



วาระที่ 3.1 รายงานความก้าวหน้าการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลัง ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8 และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง ครั้งที่ 9/2569
วันที่ 22 กันยายน 2569 เวลา 08.30 น. เป็นต้นไป
ณ ห้องประชุมพระปทุมเทวาภิบาล โรงพยาบาลหนองคาย

[Learn More](#)

นพ.ธราพงษ์ กัปโก
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8



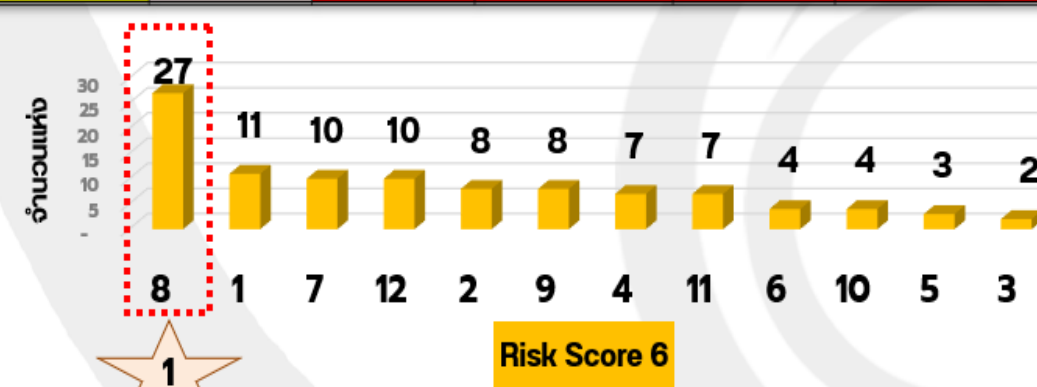
สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ณ 31 สิงหาคม 2569

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ
ณ 31 สิงหาคม 2569 รพ. ระดับ 7 จำนวน 93 แห่ง (เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 กรกฎาคม 2569 ที่มีจำนวน 82 แห่ง)

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00**

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	180	19.96
1	282	31.26
2	85	9.42
3	97	10.75
4	36	3.99
5	28	3.10
6	101	11.20
7	93	10.31
รวม	902	100.00

เขต	จำนวน SW. ที่ส่งงบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	19	16	12	21	7	4	11	10.68	13	12.62
2	47	8	8	6	2	1	3	8	17.02	11	23.40
3	54	11	26		3	2	2	2	3.70	8	14.81
4	72	16	22	6	2	0	5	7	9.72	14	19.44
5	67	25	26	4	5	0	0	3	4.48	4	5.97
6	73	22	38	2	5	1	0	4	5.48	1	1.37
7	77	17	20	9	12	4	3	10	12.99	2	2.60
8	88	12	9	12	16	4	1	27	30.68	7	7.95
9	90	10	38	17	9	3	3	8	8.89	2	2.22
10	72	9	29	6	11	9	2	4	5.56	2	2.78
11	81	19	29	5	6	2	1	7	8.64	12	14.81
12	78	12	21	6	5	3	4	10	12.82	17	21.79
รวม	902	180	282	85	97	36	28	101	11.20	93	10.31



จำนวน SW ระดับ 7 (แห่ง)	กค 69	สค 69	เพิ่ม/ลด
เขต 1	12	13	1
เขต 2	9	11	2
เขต 3	4	8	4
เขต 4	15	14	-1
เขต 5	2	4	2
เขต 6	1	1	0
เขต 7	2	2	0
เขต 8	11	7	-4
เขต 9	3	2	-1
เขต 10	2	2	0
เขต 11	10	12	2
เขต 12	11	17	6
รวมประเทศ	82	93	11



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ 31 สิงหาคม 2569 ดังนี้



Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	12	13.64	8	9.09	10	11.36
1	9	10.23	11	12.50	10	11.36
2	12	13.64	6	6.82	8	9.09
3	16	18.18	15	17.05	14	15.91
4	4	4.55	7	7.95	6	6.82
	บึงโขงหลง ภูหลวง กุดจับ หนองหาน		ปลาปาก ปากคาด บึงโขงหลง ภูหลวง หนองหิน หนองหาน หนองแสง		นาทม เซกา บึงโขงหลง ภูหลวง หนองหิน พระอาจารย์ม้น ภูริทัตโต	
5	1	1.14	1	1.14	4	4.55
	สุวรรณคูหา		พระอาจารย์ม้น ภูริทัตโต		ราตุพนม ภูกระดึง สังกม กุดจับ	
6	27	30.68	13	14.77	16	18.18
	ราตุพนม วังยาง พรเจริญ ศรีวิไล บุ่งคล้า นาแก ท่าลี่ วังสะพุง ด่านซ้าย วาริชภูมิ โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังกม โพนพิสัย นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า หนองวัวซอ โนนสะอาด ทุ่งฝน ไชยวาน เพ็ญ นามู่ง พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		นาทม วังยาง ภูกระดึง ด่านซ้าย โพนพิสัย สุวรรณคูหา กุดจับ หนองวัวซอ ทุ่งฝน ไชยวาน ศรีธาตุ พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		วังยาง นาแก วังสะพุง ผาขาว ด่านซ้าย โพนพิสัย โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา หนองวัวซอ โนนสะอาด ไชยวาน ศรีธาตุ เพ็ญ นามู่ง บ้านดุง	
7	7	7.95	27	30.68	20	22.73
	นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ พังโคน นิคมน้ำอูน อากาศอำนวย		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ราตุพนม พรเจริญ ศรีวิไล บุ่งคล้า นาแก ท่าลี่ วังสะพุง ผาขาว พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอูน อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังกม นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า โนนสะอาด เพ็ญ นามู่ง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ พรเจริญ ศรีวิไล บุ่งคล้า ท่าลี่ พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอูน อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นากลาง นาหว้า หนองหาน ทุ่งฝน พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



สถานการณ์การเงินการคลัง ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

ณ 31 สิงหาคม 2569

หน่วย : ล้านบาท

จังหวัด	POP UC 1 เม.ย.68	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	เฉพาะ เจ้าหนี้นี้	เจ้าหนี้การค้ารวม ไม่รวมเจ้าหนี้ LAB, X-Ray	เฉพาะเจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษา ตามจ่าย
นครพนม	519,876	249	25	202	275	-373	449	156	462	48	10.55
บึงกาฬ	319,872	62	170	62	213	-232	230	102	280	52	7.38
เลย	495,449	356	190	379	473	-268	393	230	484	82	6.32
สกลนคร	833,150	859	159	209	741	-489	910	441	886	80	6.27
หนองคาย	371,185	572	296	427	703	-15	409	159	466	71	0.00
หนองบัวลำภู	375,674	222	108	171	173	-238	315	88	285	25	0.35
อุดรธานี	1,137,390	1,480	492	714	1,669	-213	1,204	402	1,238	147	11.32
รวมเขต	4,052,596	3,799	1,440	2,164	4,248	-1,828	3,910	1,577	4,101	505	42.18

ประชากรในความดูแล (POP UC)

4.05 ล้านคน

กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA MOPH)

+2,164 ล้านบาท

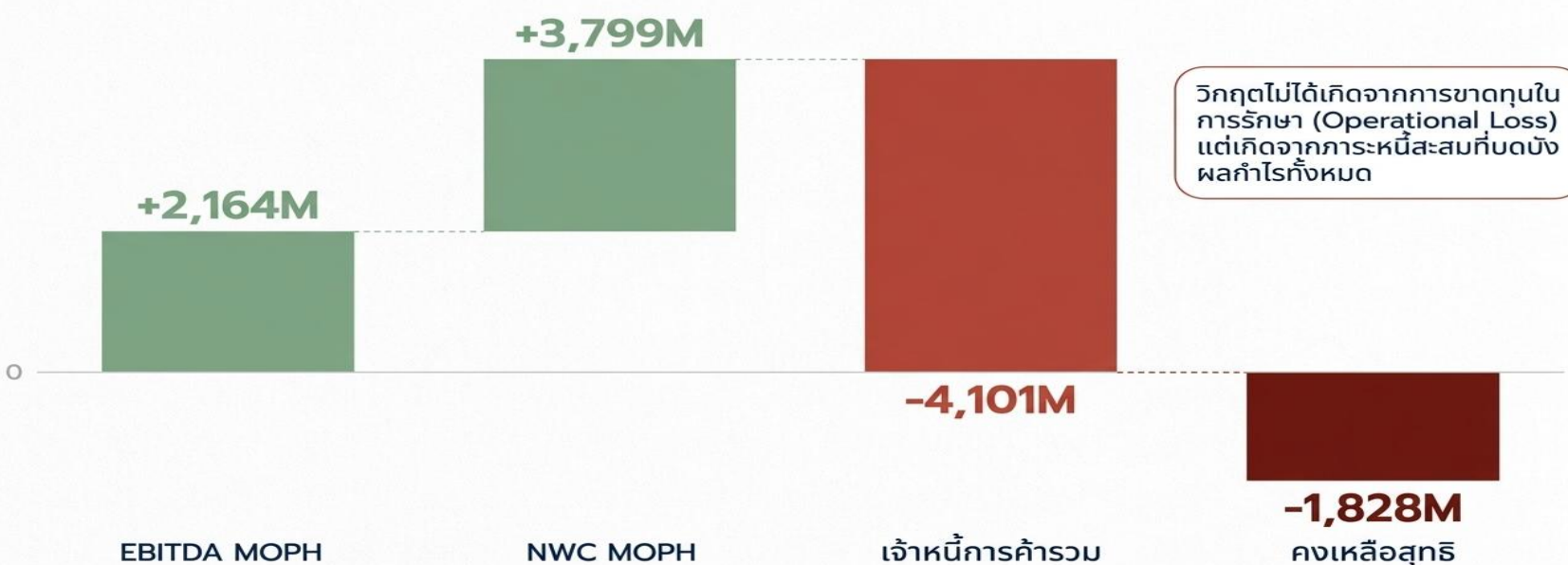
ข้อควรระวังทางการเงิน:
การดำเนินงานมีผลกำไร
แต่ภาระหนี้สินถึงสภาพคล่อง
รวมติดลบอย่างรุนแรง

ภาระเจ้าหนี้การค้ารวม
(Total Trade Payables)

-4,101 ล้านบาท

คงเหลือสุทธิ
(Net Balance)

-1,828 ล้านบาท





รายชื่อ โรงพยาบาล Risk ระดับ 7 เปรียบเทียบ ณ 31 กรกฎาคม – 31 สิงหาคม 2569

โรงพยาบาล ในเขตสุขภาพที่ 8 ดังนี้

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยงาน	RiskScoring		NWC		NI		EBITDA		เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ		
			31 กค 69	31 สค 69	31 กค 69	31 สค 69	31 กค 69	31 สค 69	31 กค 69	31 สค 69	31 กค 69	31 สค 69	
1	นครพนม	รพ. นาแก	7	7	-421,124	-2,869,232	-2,177,505	-5,210,503	-1,420,684	-3,791,907	-25,197,482	-27,267,598	ติดลบเพิ่มขึ้น
2	นครพนม	รพ. ศรีสงคราม	7	7	-6,649,872	-17,388,012	-9,148,390	-20,116,304	1,257,873	-8,267,925	-50,055,299	-55,191,730	ติดลบเพิ่มขึ้น
3	นครพนม	รพ. นาหว้า	7	7	-3,156,517	-4,119,489	-175,903	-3,310,350	5,589,277	3,336,283	-18,227,345	-19,486,769	ติดลบเพิ่มขึ้น
4	นครพนม	รพ. โพนสวรรค์	7	7	-12,132,297	-17,070,200	-276,228	-6,229,852	6,780,821	1,889,826	-33,241,761	-40,298,052	ติดลบเพิ่มขึ้น
5	เลย	รพ. ท่าลี่	7	6	-1,133,087	117,049	-4,546,147	-4,143,618	-1,543,080	-361,204	-18,088,900	-17,865,881	ติดลบลดลง
6	เลย	รพ. วังสะพุง	7	6	-32,391,767	-12,147,246	-17,811,691	123,767	-1,774,478	18,539,674	-88,625,653	-73,038,010	ติดลบลดลง
7	สกลนคร	รพ. พังโคน	7	7	-14,734,346	-5,799,509	-10,780,224	-3,330,263	-3,672,667	5,169,276	-50,897,753	-44,772,822	ติดลบลดลง
8	สกลนคร	รพ. วาริชภูมิ	7	6	-2,492,526	6,697	-2,069,241	-85,305	1,651,271	4,525,223	-14,000,322	-12,213,853	ติดลบลดลง
9	สกลนคร	รพ. นิคมท่าอุเทน	7	7	-906,410	-1,848,975	-2,230,650	-2,377,757	-2,004,326	-1,709,965	-6,720,431	-8,118,551	ติดลบเพิ่มขึ้น
10	สกลนคร	รพ. อากาศอำนวย	6	7	-3,511,361	-7,640,320	417,429	-4,702,044	5,026,267	1,044,342	-28,262,657	-33,761,315	ติดลบเพิ่มขึ้น
11	หนองคาย	รพ. โพธิ์ตาก	7	6	-11,672,444	-4,737,801	-6,040,163	284,268	715,386	7,694,758	-19,494,541	-20,377,877	ติดลบลดลง
12	หนองบัวลำภู	รพ. ศรีบุญเรือง	7	6	-28,994,488	-17,094,412	-10,516,450	293,711	-1,323,203	10,150,777	-72,419,743	-65,477,568	ติดลบลดลง

ในเดือนสิงหาคม 2569 มีการสนับสนุนเงินบำรุงระหว่างกัน และการลดหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่าย
ส่งผลให้ จำนวน รพ. มีความเสี่ยง ระดับ 7 ลดลง จาก 11 แห่ง เหลือ 7 แห่ง



คาดการณ์ความเสี่ยงวิกฤติการเงินของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 กันยายน 2569 จะมีโรงพยาบาลระดับ 7 จำนวน 14 แห่ง ดังนี้

ลำดับ	จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	เตียง	กลุ่ม รพ.	POP UC ณ 1 เม.ย.68	ณ 31 สค 69				คาดการณ์ Risk Score 30 กย 69
							Risk Score	NWC	NI	เงินคงเหลือ หลังหักหนี้	
1	นครพนม	11109	รพ. นาแก	60	รพช.F2 P30,000-60,000	52,724	7	-2,869,232	-5,210,503	-27,267,598	7
2	นครพนม	11110	รพ. ศรีสงคราม	90	รพช.M2 B<=100	52,422	7	-17,388,012	-20,116,304	-55,191,730	7
3	นครพนม	11111	รพ. นาหว้า	36	รพช.F2 P30,000-60,000	36,813	7	-4,119,489	-3,310,350	-19,486,769	7
4	นครพนม	11112	รพ. โพนสวรรค์	50	รพช.F2 P30,000-60,000	42,884	7	-17,070,200	-6,229,852	-40,298,052	7
5	นครพนม	11451	รพ. สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	171	รพช.M2 B>100	59,262	6	-8,757,867	4,686,222	-74,381,585	7
6	บึงกาฬ	11041	รพ. พรเจริญ	45	รพช.F2 P30,000-60,000	40,926	6	886,240	-13,389,795	-10,806,034	7
7	บึงกาฬ	11049	รพ. ศรีวิไล	42	รพช.F2 P30,000-60,000	31,135	6	784,872	-5,674,724	-12,785,398	7
8	เลย	11036	รพ. วังสะพุง	120	รพช.M2 B>100	84,354	6	-12,147,246	123,767	-73,038,010	7
9	สกลนคร	11092	รพ. พังโคน	120	รพช.M2 B>100	37,049	7	-5,799,509	-3,330,263	-44,772,822	7
10	สกลนคร	11098	รพ. อากาศอำนวย	82	รพช.F1 P50,000-100,000	51,558	7	-7,640,320	-4,702,044	-33,761,315	7
11	สกลนคร	11103	รพ. โพนนาแก้ว	34	รพช.F2 P<=30,000	27,552	6	69,413	-8,355,872	-7,505,444	7
12	หนองบัวลำภู	10991	รพ. นากลาง	70	รพช.F1 P50,000-100,000	68,171	6	269,886	-5,139,525	-26,844,807	7
13	หนองบัวลำภู	10993	รพ. ศรีบุญเรือง	96	รพช.M2 B<=100	80,002	6	-17,094,412	293,711	-65,477,568	7
14	หนองบัวลำภู	23367	รพ. นาหว้า เฉลิมพระเกียรติ	30	รพช.F2 P<=30,000	28,321	6	419,876	-4,113,348	-17,326,403	7

หมายเหตุ : 1. ข้อมูลการคาดการณ์ จากที่ประชุม CFO ระดับเขต เขตสุขภาพที่ 8 วันที่ 22 กันยายน 2569

2. ยังไม่รวมเงิน UC ปี 2569 ที่เหลือ ระดับประเทศ ดังนี้

1) CF ประเทศ 152 ล้านบาท (จัดสรรและโอนภายใน กันยายน 2569)

2) เงินประกันรายรับปี 2569 คงเหลือ 68 ล้านบาท (จัดสรรและโอนภายในกันยายน 2569)

3) เงินกองทุน IP คงเหลือ 3,500 บาท (สำหรับทุกหน่วยบริการ สร + นอก สร)

แผนปฏิบัติการเร่งด่วน 3 เดือน เขตสุขภาพที่ 8



กลไกขับเคลื่อน: ตั้ง War Room การเงิน



แผนปฏิบัติการเร่งด่วน: แก้ไขวิกฤติการเงินระดับ 7

1. sw. ที่ติด 7 เร่งรัดตรวจสอบ ลูกหนี้ เจ้าหนี้ รายได้ ให้ถูกต้อง และทำแผนฟื้นฟู รายเดือน
2. ปรับปรุงรายงานบัญชี - ลูกหนี้ เจ้าหนี้ รายได้ (ตรวจสอบการรับเจ้าหนี้จากใบส่งของ) **ปรับปรุง รายงานบัญชี ให้ถูกต้อง**
3. swศ. swท. จังหวัดที่มี sw ระดับ 7
 - ช่วยเหลือ Clearingหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
 - จัดกระบวนการ Refer back / จัดทีมช่วย ตรวจรักษา-ผ่าตัด เพื่อช่วยเพิ่มรายได้ ให้ swช.
4. เติมเงิน จาก สสจ.- swศ.-swท.-swช.ที่มีศักยภาพ ช่วยเหลือ เพื่อเพิ่มกระแสเงินสด และทำ LOI รับเงิน
5. War Room การเงิน ประชุมติดตาม
6. **วัดผล ณ 10 กันยายน 2569 และ ณ 30 กันยายน 2569**

เสนอคณะกรรมการ CFO

**เพื่อทราบ สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ
รายงานการเงิน ณ 31 สิงหาคม 2569
และแนวโน้มสภาพคล่องของหน่วยบริการ
ในเขตสุขภาพที่ 8 และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน**

Data Black up





ผลการประเมินความเสี่ยงวิกฤตการเงินของโรงพยาบาลใน จังหวัดนครพนม

Risk Score ณ 31 สิงหาคม 2569

ผลการณ์ กันยายน 2569

Org	Risk Scroing	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ประมาณการ ค่าใช้จ่ายจำเป็น กย.69	ผลการณ์ สถานการณ์เดือน กันยายน 2569
นครพนม,SWH.	1	2.08	1.92	0.58	264,640,873.78	53,759,742.61	104,486,324.76	-101,796,096.41	32,714,934.38	1
ปลาปาก,SWH.	2	1.64	1.42	0.74	10,010,601.01	-6,154,997.33	2,848,045.51	-4,020,916.91	4,223,312.81	2
ท่าอุเทน,SWH.	3	1.49	1.28	0.62	9,620,844.73	-1,594,986.04	1,598,306.30	-7,457,140.62	4,064,489.71	3
บ้านแพง,SWH.	3	1.40	1.17	0.59	9,513,442.60	-1,784,075.46	5,526,652.36	-9,889,439.59	4,262,665.53	3
นาทม,SWH.	3	1.22	1.06	0.44	3,216,411.13	-4,249,081.86	65,151.40	-8,195,696.05	2,900,108.75	3
เรณูนคร,SWH.	2	1.36	1.06	0.43	8,140,969.85	10,613,902.86	12,387,002.07	-13,029,211.28	4,707,098.48	2
นาแก,SWH.	7	0.94	0.75	0.41	-2,869,232.26	-5,210,502.99	-3,791,907.04	-27,267,597.51	6,364,940.05	7
ศรีสงคราม,SWH.	7	0.76	0.59	0.23	-17,388,012.24	-20,116,304.27	-8,267,924.54	-55,191,729.55	11,925,865.61	7
นาหว้า,SWH.	7	0.82	0.62	0.15	-4,119,489.18	-3,310,349.95	3,336,282.98	-19,486,768.63	4,324,396.07	7
โพนสวรรค์,SWH.	7	0.63	0.49	0.13	-17,070,199.83	-6,229,852.25	1,889,826.04	-40,298,052.02	6,320,061.78	7
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,SWH.	6	0.92	0.76	0.29	-8,757,866.62	4,686,221.82	35,748,248.49	-74,381,584.84	13,296,735.76	7
วังยาง,SWH.	6	0.64	0.52	0.26	-5,872,369.67	4,987,501.80	9,882,744.33	-11,994,029.70	2,122,121.81	6
					249,065,973.30	25,397,218.94	165,708,752.66	-373,008,263.11	97,226,730.75	

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 13 กันยายน 2569 เวลา 10.00 น.



คาดการณ์ความเสี่ยงวิกฤตการเงินของโรงพยาบาลใน จังหวัดสกลนคร

คาดการณ์ความเสี่ยงทางการเงินของโรงพยาบาลจังหวัดสกลนคร ตามดัชนีเฝ้าระวังของกระทรวงสาธารณสุข (NI MOPH)

ณ กันยายน 2569[illegible]

คาดการณ์ความเสี่ยงวิกฤติการเงินของโรงพยาบาลใน จังหวัดเลย

มาตรการระยะสั้น (Tourniquet): การเติมกระแสเงินสด 15.5 ล้านบาท เพื่อพยุงสภาพคล่อง 4 sw. วิกฤต

โรงพยาบาล	Risk Score ปัจจุบัน	NI เลี้ยวต่อเดือน	เงินที่ต้องเติมไม่ให้ติด Level 7 (Cash Injection)	สถานะหลังได้รับการจัดสรร
วังสะพุง	Score 7	NI -1.78M/mo	ขอรับการสนับสนุน: 14.5 ล้านบาท	พยุงสภาพคล่อง (Score คงที่ 7 แต่มีเงินจ่ายเจ้าหนี้)
ท่าลี่	Score 7	NI -454K/mo	ขอรับการสนับสนุน: 5 แสนบาท	ปรับดีขึ้นเป็น Score 6
ด่านซ้าย	Score 6	NI +348K/mo	ขอรับการสนับสนุน: 3 แสนบาท	รักษาระดับ Score 6
นาแห้ว	Score 6	NI +146K/mo	ขอรับการสนับสนุน: 2 แสนบาท	รักษาระดับ Score 6

เงินสนับสนุนรวม 15.5 ล้านบาท จากเงินบริหารระดับเขต
เพื่อเป็นค่า Maintenance Cost (ก.ย.-ต.ค. 2569)
เป็นการ 'ซื้อเวลา' เพื่อเข้าสู่แผนฟื้นฟูในปี 2570



คาดการณ์ความเสี่ยงวิกฤตการเงินของโรงพยาบาลใน จังหวัดหนองบัวลำภู



วิกฤตทางการเงิน (Risk Score) คาดการณ์สถานการณ์ ณ 30 กันยายน 2569

โรงพยาบาลบาลนากลาง

เดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)
	≥1.5	≥1.0	≥0.8	>0	>0				
สิงหาคม 2569	1.01	0.88	0.47	269,885.64	- 5,139,524.78	3	1	2	6
กันยายน 2569	0.90	0.77	0.35	-5,168,002.75	-8,758,769.74	3	2	2	7

วิกฤตทางการเงิน (Risk Score) คาดการณ์สถานการณ์ ณ 30 กันยายน 2569

โรงพยาบาลบาลศรีบุญเรือง

เดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)
	≥1.5	≥1.0	≥0.8	>0	>0				
สิงหาคม 2569	0.80	0.65	0.22	- 17,094,411.56	293,710.69	3	1	2	6
กันยายน 2569	0.69	0.56	0.16	-26,872,829.60	-18,200,142.32	3	2	2	7

วิกฤตทางการเงิน (Risk Score) คาดการณ์สถานการณ์ ณ 30 กันยายน 2569

โรงพยาบาลบาลนาวังเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา

เดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)
	≥1.5	≥1.0	≥0.8	>0	>0				
สิงหาคม 2569	1.01	0.85	0.38	419,875.87	- 4,113,348.32	3	1	2	6
กันยายน 2569	0.85	0.69	0.27	- 4,418,950.48	- 17,115,548.32	3	2	2	7

วิกฤตทางการเงิน (Risk Score) คาดการณ์สถานการณ์ ณ 30 กันยายน 2569

โรงพยาบาลบาลโนนสัง

เดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)
	≥1.5	≥1.0	≥0.8	>0	>0				
สิงหาคม 2569	0.87	0.71	0.30	- 3,848,832.66	427,894.42	3	1	2	6
กันยายน 2569	1.02	0.83	0.34	505,167.34	-272,105.58	3	1	2	6



คาดการณ์ความเสี่ยงวิกฤตการเงินของโรงพยาบาลใน จังหวัดบึงกาฬ

ผลการวิเคราะห์สถานการณ์วิกฤตทางการเงิน (Risk Score)

เดือนสิงหาคม 2569

Province	OrgID	Org	เกณฑ์กระทรวง (NI)									เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)									เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)								
			CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (คะแนน NI)	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (คะแนน NI)	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA RWAY	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (EBITDA)
			≥1.5	≥1.0	≥0.8	>0	>0					≥1.5	≥1.0	≥0.8	>0	>0					≥1.5	≥1.0	≥0.8	>0	>0				
บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	1.18	1.04	0.51	40,857,005.61	166,193,844.06	2	0	0	2	1.16	1.02	0.50	37,523,865.20	163,582,548.31	2	0	0	2	1.16	1.02	0.50	37,523,865.20	-5,741,956.55	2	1	0	3
บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	1.03	0.86	0.57	886,239.87	-13,389,795.37	3	1	2	6	0.95	0.79	0.53	-1,379,845.83	-18,718,427.58	3	2	2	7	0.95	0.79	0.53	-1,379,845.83	-16,530,493.38	3	2	2	7
บึงกาฬ	11043	โซพิสัย	1.09	0.97	0.63	4,089,629.33	15,127,030.53	3	0	0	3	1.01	0.90	0.59	660,351.23	9,618,961.32	3	0	0	3	1.01	0.90	0.59	660,351.23	17,727,689.37	3	0	0	3
บึงกาฬ	11046	เซกา	1.08	0.97	0.19	6,069,044.74	14,856,214.90	3	0	0	3	1.04	0.94	0.19	3,817,185.76	7,294,938.00	3	0	0	3	1.04	0.94	0.19	3,817,185.76	-4,399,739.70	3	1	0	4
บึงกาฬ	11047	ปากคาด	1.41	1.20	0.56	7,772,576.42	-7,353,249.17	2	1	0	3	1.31	1.11	0.52	6,324,029.87	-14,532,214.61	2	1	1	4	1.31	1.11	0.52	6,324,029.87	-10,345,180.08	2	1	0	3
บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	1.32	0.99	0.55	6,649,336.37	-949,295.81	3	1	0	4	1.20	0.90	0.50	4,608,025.30	-5,961,921.59	3	1	0	4	1.20	0.90	0.50	4,608,025.30	-1,703,180.51	3	1	0	4
บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	1.03	0.90	0.55	784,872.06	-5,674,723.72	3	1	2	6	0.95	0.83	0.51	-1,246,676.67	-6,975,465.20	3	2	2	7	0.95	0.83	0.51	-1,246,676.67	-5,252,796.93	3	2	2	7
บึงกาฬ	11050	บุ่งคล้า	0.63	0.53	0.24	-5,597,432.45	1,382,587.22	3	1	2	6	0.60	0.50	0.23	-6,251,202.02	-1,549,276.56	3	2	2	7	0.60	0.50	0.23	-6,251,202.02	-2,526,581.14	3	2	2	7

ทั้ง 3 โรงพยาบาลได้ดำเนินการมาตรการระยะสั้น และคาดการณ์สถานการณ์ Risk Scoring : NI-MOPH สิ้นเดือนกันยายน 2569

รพ.พรเจริญ ► Risk Score 7 | รพ. ศรีวิไล ► Risk Score 7 | รพ.บุ่งคล้า ► Risk Score 6

คาดการณ์ความเสี่ยงวิกฤตการเงินของโรงพยาบาลใน จังหวัดอุดรธานี

วิเคราะห์สภาพคล่องระยะสั้น

สถานการณ์ 8 รพ. กลุ่มวิกฤต & แผนช่วยเหลือกระแสเงินสด (72.4 ลบ.)

🕒 รองรับ Maintenance Cost ก.ย.-ต.ค. 69

👤 8 รพ. เสี่ยงขาดเงินสดรองรับค่าใช้จ่าย (< 2 เดือน)

โรงพยาบาล	เงินสด (ลบ.)	รองรับ (เดือน)	ส่วนขาด (ลบ.)	ระดับความเสี่ยง
รพ.หนองวัวซอ	8.0	0.3	-13.2	วิกฤตสูง
รพ.หนองแสง	4.4	0.9	-5.1	วิกฤตสูง
รพ.ไชยวาน	5.5	1.0	-5.3	วิกฤตสูง
รพ.วังสามหมอ	11.3	1.2	-9.3	เฝ้าระวังเข้ม
รพ.ทุ่งฝน	6.0	1.2	-4.8	เฝ้าระวังเข้ม
รพ.กุดจับ	11.0	1.3	-7.2	เฝ้าระวังเข้ม
รพ.หนองหาน	25.3	1.4	-15.3	เฝ้าระวังเข้ม
รพ.บ้านดุง	27.3	1.6	-12.1	เฝ้าระวัง

⚠️ สรุปส่วนขาดสภาพคล่อง: 8 แห่งมีเงินสด 98.9 ลบ. แต่ต้องจ่าย MC รวม 197.7 ลบ. จึงขาดอยู่ 72.4 ลบ.

💰 จัดหาแหล่งเงินเสริมสภาพคล่อง (72.4 ลบ.)

- เงิน CF ระดับจังหวัด / IVต 15.5 ลบ.
- เงินกู้ VA ระดับจังหวัดส่วนเหลือ 9.5 ลบ.
- เร่งรัดเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษา (เป้า 19%) 23.0 ลบ.
- เจรจายืดชำระหนี้ค่ายา/เวชภัณฑ์ (60-90 วัน) 15.0 ลบ.
- หักกลบหนี้ตามจ่ายภายในจังหวัด (OP Refer/AE) 9.4 ลบ.

📋 ภาระค้ำจ่ายคคงค้าง (8 รพ. วิกฤต)

เจ้าหนี้ค่ายา/เวชภัณฑ์
251.6 ลบ.

ค้ำจ่ายค่าตอบแทนบุคลากร (ในเดือน)
28.2 ลบ.

การบริหารจัดการ: กำหนดจ่ายค่าตอบแทนกำลังคนเป็นลำดับแรก และใช้กลไกจัดซื้อร่วม/ยืมยืมระหว่างเครือข่าย

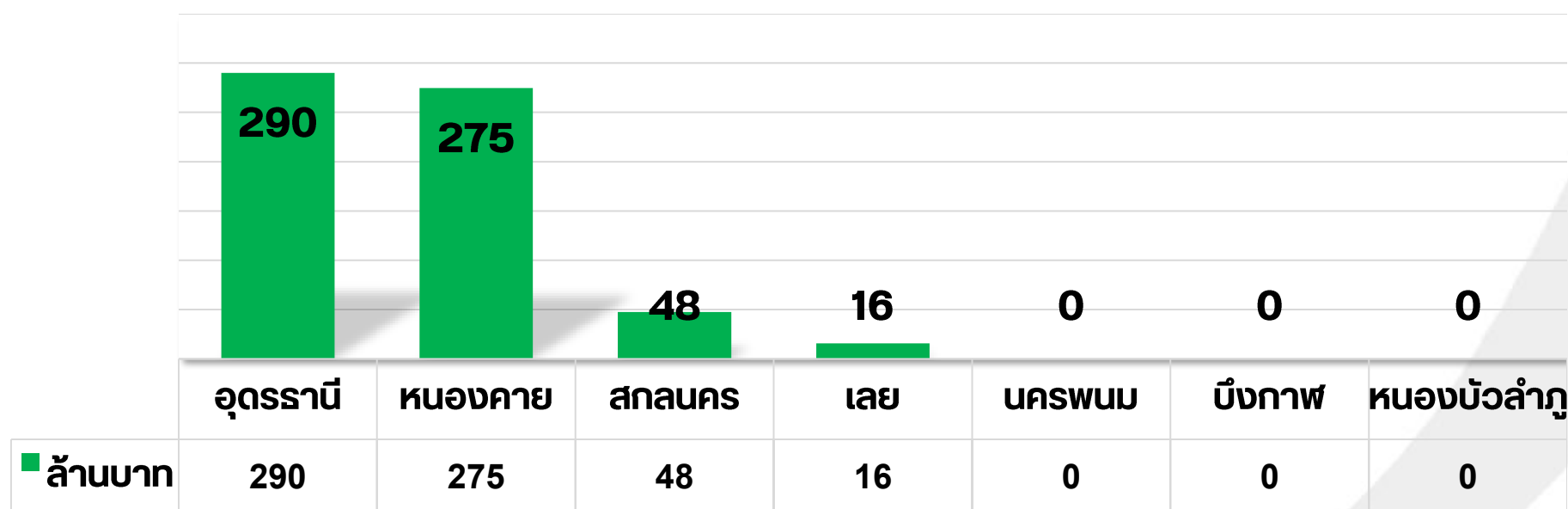


สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ 31 สิงหาคม 2569

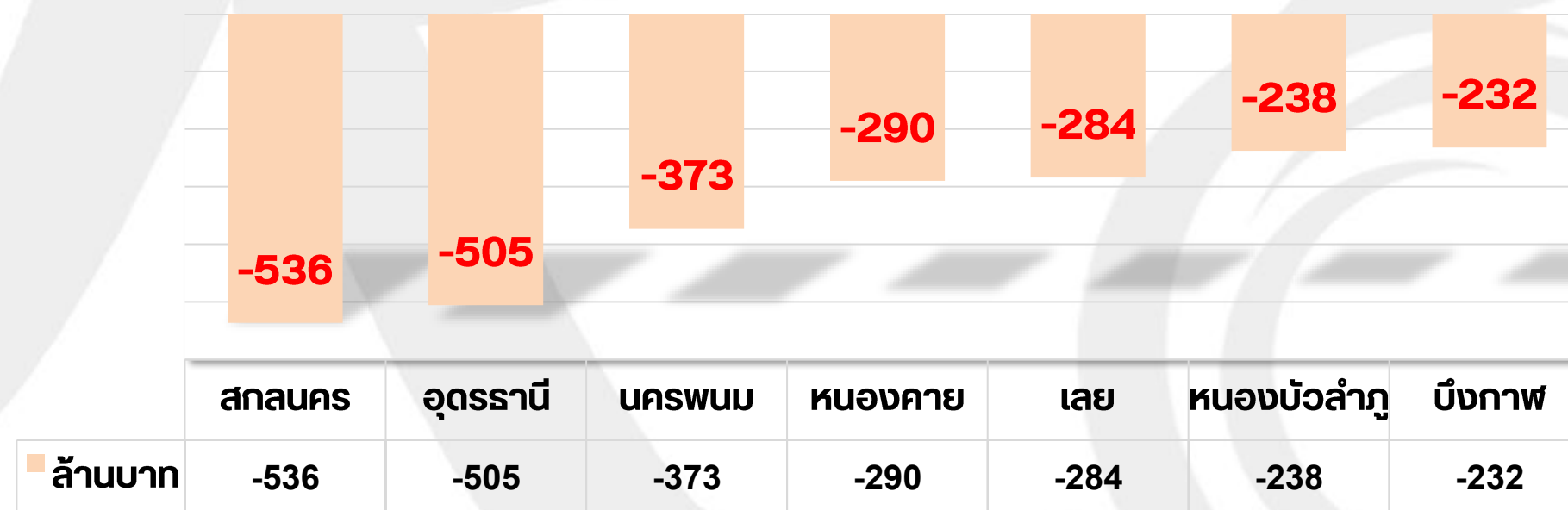
หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุง เป็นบวก			โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุง ติดลบ		
				จำนวนแห่ง	ร้อยละ	จำนวนเงิน	จำนวนแห่ง	ร้อยละ	จำนวนเงิน
1	นครพนม	12	-373.01	0	0.00	0.00	12	83.33	-373.01
2	บึงกาฬ	8	-232.21	0	0.00	0.00	8	62.50	-232.21
3	เลย	14	-268.35	1	7.14	15.86	13	64.29	-284.21
4	สกลนคร	18	-488.59	7	38.89	47.62	11	50.00	-536.21
5	หนองคาย	9	-15.33	2	22.22	274.60	7	66.67	-289.93
6	หนองบัวลำภู	6	-237.90	0	0.00	0.00	6	100.00	-237.90
7	อุดรธานี	21	-215.40	3	14.29	290.05	18	80.95	-505.45
ผลรวม		88	-1,830.79	13	14.77	628.12	75	85.23	-2,458.91

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่เป็นบวก มากที่สุดไปหาน้อยที่สุด



เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ เป็นบวก = 13 แห่ง ในเขต 8 ณ 31 ส.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัย จะสูญ)	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตาม จ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	207,406,559	272,438,226	133	1,424,283,523.44	334,207,444	502,567,208.72	0	1,100,335,030.39	881,045,860	583,365,242	1,527,799	260,627	5,465	20
2	หนองคาย	10706	หนองคาย	265,797,779	259,548,894	2.21	549,666,066.56	238,285,808	336,750,040.97	0	473,783,283.73	235,124,553	108,171,927	0	111,792	4,917	17
3	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	30,337,787	20,058,213	1.98	34,909,336.41	7,779,983	8,854,312.28	0	40,606,403.02	9,688,092	14,604,799	0	35,147	993	6
4	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	17,322,827	16,347,271	5.72	23,445,173.92	28,943	7,461,666.64	0	19,849,262.17	3,508,526	2,469,354	8,053	3,920	5,981	2
5	เลย	11030	นาด้วง	28,635,050	15,858,762	2.23	30,567,827.02	26,765,266	32,961,970.24	0	28,780,482.83	6,807,780	6,558,280	302,986	21,519	1,421	5
6	หนองคาย	21356	สระใคร	18,084,462	15,049,021	3.62	26,343,634.48	-14,198,595	1,534,480.15	1	21,184,776.99	2,522,895	2,544,310	0	19,837	1,328	5
7	สกลนคร	11090	กุดบาก	19,091,426	14,192,568	2.59	25,841,829.85	16,367,630	19,177,090.60	0	23,092,694.64	7,043,294	6,113,637	0	23,321	1,108	5
8	สกลนคร	11100	เต่างอย	5,969,400	4,952,447	1.43	12,031,953.00	7,378,962	10,076,930.12	0	16,637,279.00	4,494,904	6,941,682	34,821	17,422	691	5
9	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	3,050,513	3,633,901	1.17	26,059,545.88	27,743,522	32,810,513.18	0	25,693,722.72	4,195,140	18,998,755	0	32,958	791	6
10	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	33,719,880	2,052,703	1.02	187,974,421.82	-38,409,260	23,743,826.37	1	131,680,258.54	126,517,597	96,617,802	0	111,722	1,683	16
11	สกลนคร	11099	ส่องดาว	2,837,845	1,942,194	1.18	19,455,340.28	11,970,207	8,799,741.23	0	12,688,315.90	6,823,748	5,482,951	0	26,007	748	5
12	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	-194,339	1,259,799	1.07	8,079,108.82	-1,231,003	3,312,987.45	2	18,899,890.52	3,026,254	7,844,684	362,425	18,961	426	3
13	สกลนคร	21323	พระ ออ.แบบนฯ	6,734,387	790,099	1.06	12,062,576.16	38,275	6,962,421.77	0	13,300,685.30	4,523,932	8,379,163	0	28,208	428	5



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 75 แห่ง** ในเขต ณ 31 ส.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล (ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัย จะสูญ)	รวมเจ้าหน้าที่การคำ + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตาม จ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-297,648,156	-290,095,669	0.49	407,800,058.41	122,083,933	156,875,291.79	1	278,826,394.22	522,225,580	451,695,248	122,054	144,787	2,817	19
2	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-104,552,860	-104,757,313	0.25	-57,123,501.76	463,219	2,825,727.93	6	35,243,635.76	32,144,194	124,559,750	0	58,279	-980	13
3	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-78,314,631	-102,173,151	0.51	40,857,005.61	166,193,844	-3,130,660.80	2	114,524,320.10	116,112,494	154,937,787	344,830	75,260	543	16
4	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-99,623,442	-102,066,179	0.57	54,007,072.24	46,548,141	32,000,892.36	2	132,662,466.61	109,273,073	198,472,736	0	61,551	877	15
5	นครพนม	10711	นครพนม	-88,552,177	-101,796,096	0.58	264,640,873.78	53,759,743	104,486,324.76	1	142,447,828.67	304,696,828	177,366,653	3,563	106,257	2,491	16
6	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	-66,368,401	-82,800,904	0.55	248,640,261.70	100,287,165	93,831,828.80	1	100,098,604.57	253,025,473	110,775,668	26,184	101,007	2,462	16
7	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-73,220,929	-80,577,052	0.30	-22,296,513.60	116,452,535	10,338,755.83	4	35,268,779.45	33,931,411	96,372,731	279,116	89,783	-248	13
8	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-66,668,531	-75,298,193	0.36	-22,028,435.04	16,605,757	42,413,512.38	6	42,460,819.77	34,380,054	83,811,900	1,058,608	96,461	-228	13
9	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-54,162,174	-74,451,079	0.36	58,163,640.46	-9,499,120	21,418,096.40	2	41,297,293.92	96,639,267	85,151,403	0	90,907	640	15
10	นครพนม	11451	ราษีไศล	-70,732,907	-74,381,585	0.29	-8,757,866.62	4,686,222	35,748,248.49	6	30,006,655.42	44,625,750	86,294,010	275,497	59,262	-148	13
11	เลย	11036	วังสะพุง	-88,625,653	-73,038,010	0.33	-12,147,246.23	123,767	18,539,673.91	6	36,145,454.07	28,973,228	92,729,184	1,292,769	84,354	-144	13
12	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-72,419,743	-65,477,568	0.22	-17,094,411.56	293,711	10,150,777.09	6	18,869,313.20	27,229,832	78,797,467	0	80,002	-214	12
13	บึงกาฬ	11046	เซกา	-52,590,959	-60,192,305	0.19	6,069,044.74	14,856,215	3,161,537.20	3	14,476,312.34	57,589,548	61,885,186	1,808	52,362	116	13
14	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-49,862,577	-55,818,101	0.78	63,941,883.97	-29,827,735	23,207,158.71	3	202,476,851.86	85,680,608	194,112,661	2,119,475	81,488	785	16
15	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-50,055,299	-55,191,730	0.23	-17,388,012.24	-20,116,304	-8,267,924.54	7	16,344,982.86	25,196,107	62,430,911	560,172	52,422	-332	12
16	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-38,703,562	-45,645,413	0.57	17,468,613.41	3,703,516	27,580,263.93	2	59,391,947.97	41,579,680	72,623,451	97,861	84,895	206	13
17	สกลนคร	11092	พังโคน	-50,897,753	-44,772,822	0.35	-5,799,508.84	-3,330,263	5,169,275.59	7	24,166,138.03	26,283,102	61,953,933	0	37,049	-157	13
18	สกลนคร	11091	พระ อ.ผื่นฯ	-35,574,852	-43,050,108	0.43	44,689,437.77	30,216,651	45,852,534.46	1	32,622,541.51	28,515,918	68,142,800	0	53,192	840	10
19	เลย	11447	ด่านซ้าย	-33,770,271	-40,536,855	0.38	-9,243,662.84	3,534,668	14,344,676.84	6	25,342,093.27	18,193,998	52,106,199	37,874	41,578	-222	12
20	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-33,241,761	-40,298,052	0.13	-17,070,199.83	-6,229,852	1,889,826.04	7	6,177,007.97	11,853,382	41,832,319	113,683	42,884	-398	6
21	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-32,121,535	-37,155,419	0.49	-3,956,051.15	310,063	17,783,671.34	6	35,373,206.06	20,695,814	61,633,817	628,901	86,888	-46	13
22	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-33,057,735	-36,140,193	0.07	-15,730,868.40	13,018,390	16,094,054.96	6	2,699,132.33	11,945,184	35,739,428	0	48,061	-327	9
23	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-28,262,657	-33,761,315	0.38	-7,640,319.51	-4,702,044	1,044,342.16	7	20,619,599.52	15,840,466	42,898,456	1,462,466	51,558	-148	10
24	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-31,147,467	-33,593,631	0.28	13,940,733.75	18,470,880	12,204,719.12	2	13,322,482.01	18,652,553	39,622,762	1,238,886	42,085	331	9
25	นครพนม	11109	นาแก	-25,197,482	-27,267,598	0.41	-2,869,232.26	-5,210,503	-3,791,907.04	7	18,655,404.97	7,480,506	40,446,887	420	52,724	-54	6



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 75 แห่ง** ในเขต ณ 31 ส.ค.69 (ต่อ)



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้คำรักขาพยาบาล (ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัย จะสูญ)	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้คำรักขาตาม จ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
26	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง	-21,939,633	-26,844,807	0.47	269,885.64	-5,139,525	4,172,870.33	6	23,337,054.05	11,843,885	42,957,364	0	68,171	4	10
27	เลย	10705	เลย	15,877,579	-25,334,338	0.91	302,887,619.67	91,452,282	187,805,659.82	0	248,968,950.91	253,764,408	202,075,444	486,897	92,396	3,278	17
28	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-16,866,555	-24,815,042	0.32	-6,427,198.80	16,276,647	26,192,309.49	5	11,761,892.67	7,644,608	29,428,890	9,600	52,318	-123	10
29	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-22,989,326	-23,776,372	0.19	-7,623,665.43	375,152	-1,526,037.66	6	5,756,641.60	4,030,198	24,036,429	0	22,880	-333	5
30	เลย	11032	ปากชม	-11,375,002	-22,092,877	0.28	5,805,348.97	2,022,673	9,581,573.67	3	8,390,413.41	12,780,379	20,307,750	427,614	34,687	167	6
31	เลย	28861	หนองหิน	-17,513,923	-21,892,539	0.34	1,287,813.63	17,263,238	22,082,910.25	3	11,343,861.50	12,076,581	26,736,860	216,239	19,168	67	5
32	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-15,063,859	-20,632,439	0.30	-3,848,832.66	427,894	9,013,339.50	6	8,722,552.34	7,123,215	24,434,173	0	45,855	-84	6
33	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-19,494,541	-20,377,877	0.27	-4,737,800.90	284,268	7,694,758.21	6	7,244,937.70	3,738,765	25,348,205	0	11,739	-404	2
34	หนองคาย	11045	สังคม	-17,115,253	-19,866,267	0.24	-561,596.32	185,352	10,111,028.60	6	6,143,275.16	8,095,144	20,343,663	0	20,377	-28	5
35	สกลนคร	11097	พระ อจ.มโนฯ	-15,347,576	-19,783,409	0.56	10,295,072.08	-7,293,603	7,654,900.05	3	24,991,481.09	17,411,873	39,477,640	0	51,555	200	10
36	นครพนม	11111	นาหว้า	-18,227,345	-19,486,769	0.15	-4,119,489.18	-3,310,350	3,336,282.98	7	3,405,344.29	7,246,079	17,842,197	256,912	36,813	-112	6
37	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-14,678,324	-18,777,427	0.44	-723,046.31	5,788,380	13,398,110.28	4	14,867,230.11	11,970,643	26,413,346	544,289	50,158	-14	10
38	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-15,966,347	-18,734,603	0.17	2,592,849.66	1,832,885	5,217,164.04	2	3,780,841.59	5,646,799	17,120,035	859,977	20,546	126	5
39	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-14,957,172	-18,702,170	0.24	-10,149,531.93	347,142	4,288,355.64	6	5,776,513.17	4,397,831	21,065,547	79,780	29,145	-348	5
40	เลย	11035	ท่าลี่	-18,088,900	-17,865,881	0.17	117,049.37	-4,143,618	-361,203.67	6	3,735,307.74	8,171,349	19,372,685	0	20,434	6	5
41	เลย	11033	นาแห้ว	-16,985,018	-17,844,010	0.02	-6,170,481.25	1,037,266	3,243,095.90	6	374,232.65	2,627,343	13,871,396	291,727	8,710	-708	2
42	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-15,891,791	-17,326,403	0.38	419,875.87	-4,113,348	3,033,098.33	6	10,763,970.19	8,442,055	24,135,602	312,087	28,321	15	5
43	บึงกาฬ	11043	โซพิสัย	-14,443,528	-16,987,762	0.63	4,089,629.33	15,127,031	23,235,758.58	3	28,987,410.81	15,436,744	34,078,249	2,453,216	48,369	85	9
44	เลย	11039	ผาขาว	-11,914,152	-16,264,411	0.47	1,178,058.05	7,499,287	8,952,871.28	3	14,704,315.28	7,481,228	24,020,898	443,400	31,312	38	6
45	อุดรธานี	11028	นาขุ่น	-14,009,194	-15,741,443	0.39	-3,665,766.19	1,295,584	6,441,962.20	6	10,342,679.02	4,716,169	20,014,117	734,597	23,229	-158	5
46	เลย	11038	ภูหลวง	-10,805,906	-15,338,636	0.45	-1,390,030.38	19,013,088	23,667,806.01	4	12,590,188.03	6,484,510	19,198,005	296,260	20,077	-69	5
47	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-10,332,613	-13,811,935	0.59	-2,758,746.23	391,455	6,928,741.62	6	19,728,412.13	7,647,541	28,842,132	309,995	35,655	-77	6
48	นครพนม	11108	เรณูนคร	-10,000,806	-13,029,211	0.43	8,140,969.85	10,613,903	12,387,002.07	2	9,873,772.15	10,975,642	19,679,619	1,646,164	31,882	255	6
49	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-10,165,852	-12,945,376	0.52	509,651.88	1,889,512	620,184.18	3	13,796,556.85	8,193,306	17,243,137	853,330	35,092	15	6
50	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-12,200,004	-12,785,398	0.55	784,872.06	-5,674,724	-3,952,055.45	6	15,364,137.23	9,098,376	21,771,346	1,038,186	31,135	25	6



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 75 แห่ง** ในเขต ณ 31 ส.ค.69 (ต่อ)

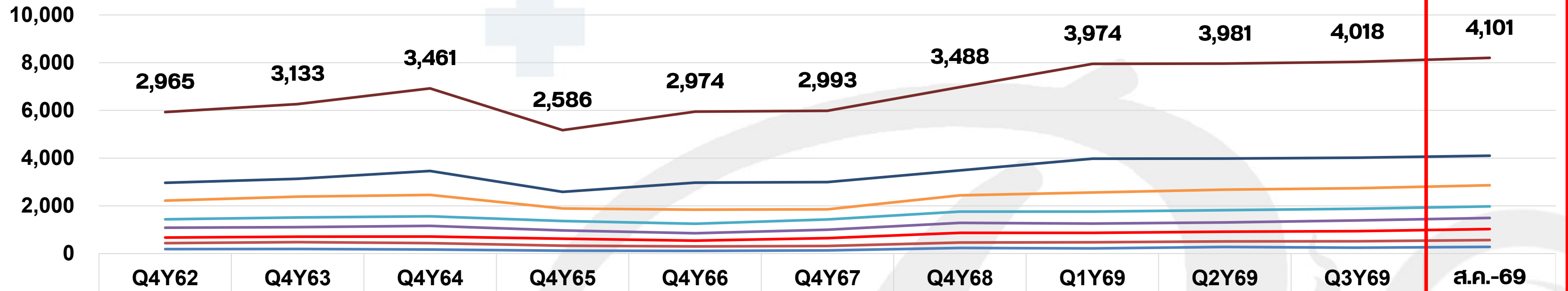


ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล (ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัย จะสูญ)	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้คำรักษาตาม ง่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
51	หนองคาย	28811	เพ้าไร่	-10,973,484	-12,663,975	0.48	3,498,049.44	3,702,725	4,957,446.17	3	11,877,096.60	7,780,334	21,927,115	0	36,201	97	6
52	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-10,269,712	-12,252,460	0.37	-3,978,462.02	3,170,221	-110,707.72	6	7,162,829.66	3,934,650	13,362,270	448,284	24,417	-163	5
53	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-14,000,322	-12,213,853	0.34	6,696.89	-85,305	4,525,222.86	6	6,385,225.75	7,280,790	14,295,032	0	36,869	0	6
54	นครพนม	40840	วังยาง	-10,872,410	-11,994,030	0.26	-5,872,369.67	4,987,502	9,882,744.33	6	4,293,296.92	2,696,207	12,923,186	1,748,000	11,617	-505	2
55	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	-12,687,225	-11,573,956	0.24	-5,597,432.45	1,382,587	405,282.64	6	3,578,980.33	4,169,606	11,535,536	692,413	11,073	-506	2
56	เลย	11031	เชียงคาน	-10,657,278	-11,445,554	0.82	27,507,051.66	21,176,348	37,964,806.18	1	51,691,254.34	18,990,856	51,699,530	1,711,293	46,876	587	6
57	เลย	11037	ภูกระดึง	-8,740,567	-11,044,174	0.54	979,559.22	4,168,125	7,694,767.63	3	12,995,217.42	5,832,965	18,867,763	267,349	26,160	37	5
58	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-9,423,900	-10,832,008	0.48	-5,666,757.49	5,956,211	-4,107,011.17	6	9,848,625.37	3,337,790	14,978,684	0	19,357	-293	5
59	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	-7,190,008	-10,806,034	0.57	886,239.87	-13,389,795	-11,201,861.17	6	14,588,554.39	6,801,296	19,006,406	1,698,819	40,926	22	6
60	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	-6,248,241	-9,954,732	0.72	10,864,608.79	-8,957,584	-1,980,790.85	3	25,259,378.78	11,588,782	22,841,468	428	46,566	233	6
61	นครพนม	11106	บ้านแพง	-7,034,663	-9,889,440	0.59	9,513,442.60	-1,784,075	5,526,652.36	3	13,953,043.60	11,213,387	18,274,203	1,426,647	26,584	358	5
62	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	-5,385,685	-9,398,006	0.55	6,649,336.37	-949,296	3,309,116.27	4	11,476,385.17	9,022,726	15,154,329	524,370	30,726	216	6
63	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	-5,991,545	-8,289,452	0.56	7,772,576.42	-7,353,249	-3,166,214.64	3	10,473,108.88	11,414,632	13,511,308	625,689	30,021	259	6
64	นครพนม	11107	นาทม	-4,601,312	-8,195,696	0.44	3,216,411.13	-4,249,082	65,151.40	3	6,485,081.39	7,050,057	11,252,830	190,720	17,227	187	5
65	สกลนคร	11094	นิคมน้ำอูน	-6,720,431	-8,118,551	0.30	-1,848,974.94	-2,377,757	-1,709,964.92	7	3,527,294.08	2,582,705	6,900,806	262,925	10,569	-175	2
66	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	-4,982,756	-7,505,444	0.51	69,413.43	-8,355,872	606,146.71	6	7,847,675.90	4,348,883	10,179,682	1,488,991	27,552	3	5
67	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-8,939,188	-7,457,141	0.62	9,620,844.73	-1,594,986	1,598,306.30	3	12,247,327.73	7,954,845	9,967,010	4,331,617	43,673	220	6
68	เลย	11034	ภูเรือ	-5,577,407	-7,018,245	0.52	5,105,724.49	-434,602	2,210,430.21	3	7,743,231.91	4,505,574	9,545,885	229,433	17,762	287	5
69	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-4,697,161	-6,424,353	0.62	8,056,672.74	19,882,039	8,525,419.62	2	10,500,538.90	6,536,245	11,566,666	0	28,529	282	5
70	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-3,812,765	-4,789,941	0.73	3,970,377.67	4,302,763	8,245,128.00	2	13,255,388.10	4,879,874	12,773,747	125,999	22,098	180	5
71	เลย	14133	เอราวัณ	-1,566,820	-4,491,215	0.69	9,055,091.62	56,013	5,648,581.05	1	10,159,781.65	6,315,074	8,509,891	311,926	30,416	298	6
72	นครพนม	11104	ปลาปาก	-496,124	-4,020,917	0.74	10,010,601.01	-6,154,997	2,848,045.51	2	11,665,735.74	7,816,937	11,616,845	0	38,531	260	6
73	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	-3,974,901	-2,371,500	0.88	16,804,211.11	-3,598,912	1,916,357.05	1	18,075,629.71	14,331,828	11,868,788	1,959,305	24,394	689	5
74	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	-556,090	-2,129,332	0.79	1,709,984.42	4,653,780	9,424,228.69	2	15,259,545.06	3,434,579	13,293,500	42,790	17,958	95	5
75	สกลนคร	11096	คำตากล้า	1,101,264	-208,001	0.99	18,446,371.08	12,642,555	20,283,778.15	0	20,670,449.75	11,045,926	15,887,614	935,500	29,933	616	6



แนวโน้มเจ้าหนี้การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 - ส.ค.69

หน่วย : ล้านบาท



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	Q3Y69	ส.ค.-69
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,488	3,974	3,981	4,018	4,101
อุดรธานี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,048	1,416	1,299	1,279	1,238
สกลนคร	785	876	893	531	590	424	684	798	862	860	886
เลย	350	406	403	392	398	433	472	506	514	488	484
หนองคาย	414	400	450	348	310	351	419	388	391	450	466
นครพนม	234	228	273	294	242	331	404	394	407	425	462
หนองบัวลำภู	251	285	270	207	188	184	227	255	229	272	285
บึงกาฬ	186	192	167	121	111	134	235	217	277	244	280

ข้อสังเกต : ภาพรวมเขตสุขภาพ เจ้าหนี้การค้า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น



รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2567-2569 ข้อมูล ณ 31 สิงหาคม 2569

จังหวัด	ในปี 2567	ในปี 2568	ในปี 2569	รวม
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	0.00	460,189.49	9,038,597.24	9,498,786.73
หนองบัวลำภู	0.00	1,160,641.90	16,333,136.79	17,493,778.69
อุดรธานี	3,878,474.33	43,458,766.86	61,494,537.05	108,831,778.24
เลย	6,675,523.54	20,711,832.92	37,602,764.53	64,990,120.99
หนองคาย	0.00	6,631,906.35	20,805,337.72	27,437,244.07
สกลนคร	0.00	8,486,848.92	37,989,984.12	46,476,833.04
นครพนม	0.00	6,448,311.39	20,449,811.14	26,898,122.53
ภาพรวมเขต 8	10,553,997.87	87,358,497.83	203,714,168.59	301,626,664.29





ข้อมูลลูกหนี้คำรักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 31 สิงหาคม 2569

ภาพรวมเขต

หน่วย : ล้านบาท

จังหวัด	WSU.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิ	ผู้รวมทั้งหมด
นครพนม	3.92	29.90	0.75	306.95	13.59	70.65	1.76	17.62	3.67	448.81
บึงกาฬ	3.29	20.86	1.33	143.03	14.37	34.05	0.86	11.22	0.64	229.65
เลย	9.82	42.78	2.64	217.93	37.75	49.07	3.49	23.21	6.31	393.01
สกลนคร	18.42	97.33	1.81	555.35	44.69	107.97	4.68	77.19	2.34	909.79
หนองคาย	3.64	42.78	1.07	241.08	26.04	54.68	3.56	34.02	2.39	409.25
หนองบัวลำภู	1.86	20.92	1.67	222.77	22.97	27.82	0.49	16.40	0.40	315.31
อุดรธานี	16.98	106.24	4.26	775.03	33.39	122.09	9.48	133.39	3.33	1,204.19
ผลรวมทั้งหมด	57.94	360.82	13.52	2,462.14	192.80	466.32	24.33	313.03	19.09	3,910.00

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 กันยายน 2569



ขอขอบคุณครับ