



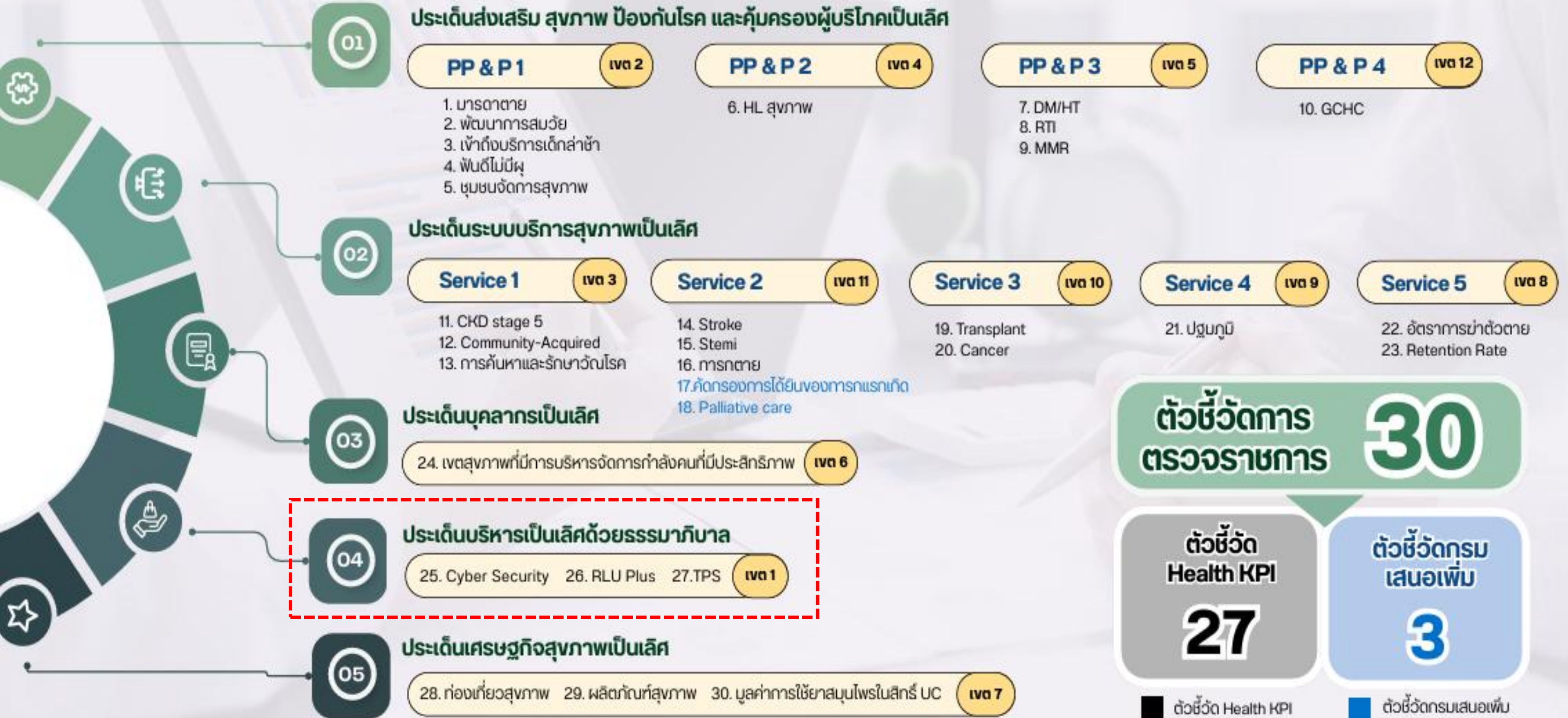
**นำเสนอประชุม CFO ตรวจราชการ  
และนิเทศงานกรณีปกติ  
ประเด็นที่ 4 : Governance Excellence  
จังหวัดหนองคาย**

**ตัวชี้วัดที่ 27 : Total Performance Score (TPS)**

**วันจันทร์ ที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 09.00 น.**

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง  
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8





**ตัวชี้วัดการตรวจราชการ 30**

**ตัวชี้วัด Health KPI 27**

**ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม 3**

■ ตัวชี้วัด Health KPI ■ ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม



# นโยบายที่มุ่งเน้น : การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2569

## การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

เกณฑ์เป้าหมาย : Total Performance Score (TPS)



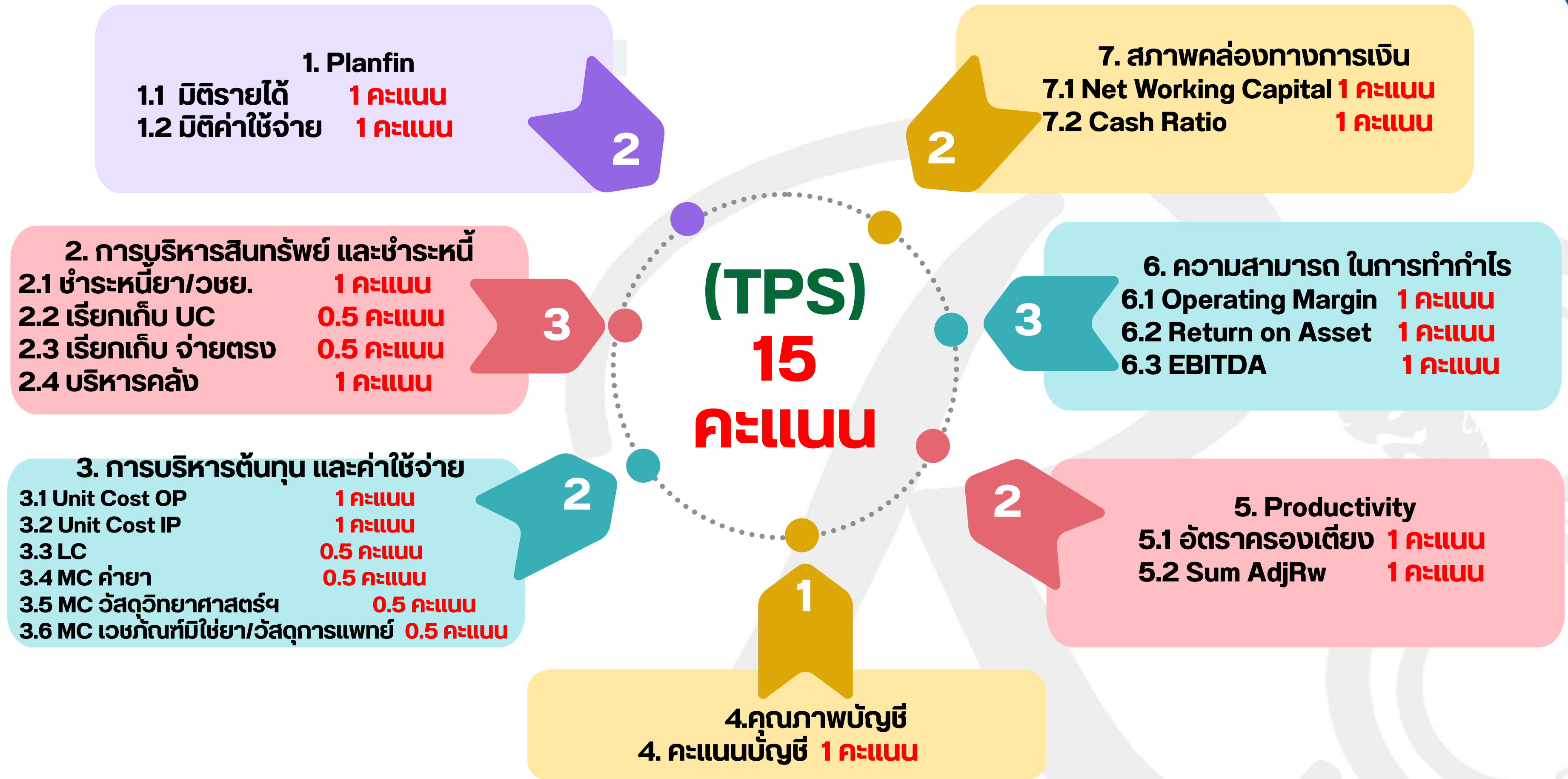
เกณฑ์การประเมิน TP3S : เชิงปริมาณ + เชิงคุณภาพ รวม 10 คะแนน



คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน			คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม 3 คะแนน		
ช่วงคะแนน	เกรด		ระดับ	ช่วงคะแนน	คะแนนคุณภาพ
$\geq 12$	ดีมาก	A	5	$> 2$	ต่อเนื่อง
$\geq 10.5$ และ $< 12$	ดี	B	4	$> 1.5 - 2$	ควบคุม
$\geq 9$ และ $< 10.5$	พอใช้	C	3	$> 1 - 1.5$	ปฏิบัติ
$\geq 7.5$ และ $< 9$	ต้องปรับปรุง	D	2	$0.5 - 1$	มอบหมาย
$< 7.5$	ไม่ผ่าน	F	1	$< 0.5$	ปรับปรุง 3 ส



# คะแนนการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score (TPS) เชิงปริมาณ





# แหล่งข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)



## 1. Planfin

1.1 รายได้

1.2 ค่าใช้จ่าย

**เวป Hfo กศภ.**

## 2. การบริหารสินทรัพย์และชำระหนี้

2.1 ชำระหนี้ยา/เวชย.

2.2 เรียกเก็บ UC

2.3 เรียกเก็บจ่ายตรง

2.4 บริหารคลัง

**เวป Hfo กศภ.**

## 3. การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

3.1 UnitCost OP

3.2 UnitCost IP

3.3 LC

3.4 MC

**เวป Hfo เปรียบเทียบศักยภาพตามกลุ่ม SW.**

## 4. คุณภาพบัญชี

4. คะแนนบัญชี

**เวป Hfo กศภ.**

## 5. Productivity

5.1 อัตราครองเตียง

5.2 Sum AdjRw

**เวป CMI@MOPH เปรียบเทียบตามกลุ่ม SW.**

## 6. ความสามารถในการทำกำไร

6.1 Operating Margin

6.2 Return on Asset

6.3 EBITDA

**เวป Hfo เปรียบเทียบศักยภาพตามกลุ่ม SW.**

## 7. สภาพคล่องทางการเงิน

7.1 NWC

7.2 Cash Ratio

**เวป Hfo กศภ.**



# เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score เชิงปริมาณ



เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
<b>รวม</b>	<b>15.0</b>
<b>1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)</b>	
<b>1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง</b>	<b>2.0</b>
1.1.1 มิติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0
<b>1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)</b>	<b>3.0</b>
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใช้ยา $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC $\leq$ 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ $\leq$ 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ $\leq$ 90 วัน	1.0
<b>1.3 การบริหารจัดการ</b>	<b>5.0</b>
<b>1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)</b>	<b>2.0</b>
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0
<b>1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)</b>	<b>2.0</b>
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
<b>2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน</b>	<b>5.0</b>
<b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร</b>	<b>3.0</b>
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0
<b>2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน</b>	<b>2.0</b>
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)	1.0

Total Performance Score Grade	
$\geq$ 12 คะแนน	A ดีมาก
$\geq$ 10.5 คะแนน แต่ $<$ 12 คะแนน	B ดี
$\geq$ 9 คะแนน แต่ $<$ 10.5 คะแนน	C พอใช้
$\geq$ 7.5 คะแนน แต่ $<$ 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$<$ 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

**\*\*หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป\*\***

3S	การประเมินเชิงคุณภาพ	มุ่งเน้น
<b>(Structure)</b> การมอบหมายงาน	มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยบริการ ใน ด้านที่เกี่ยวข้อง (อาทิ เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกจัดบริการ ประกันสุขภาพและสิทธิประโยชน์ การเงิน บัญชี การจัดเก็บรายได้ บุคลากร และพัสดุ รวมทั้งผู้บริหารและ CFO)	จัดตั้งระบบ โครงสร้าง ทีม มอบหมายงานที่ชัดเจน โดยออกแบบกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สร้างการมีส่วนร่วมพัฒนาสู่เป้าหมาย
<b>(Staff)</b> การปฏิบัติงานของบุคลากร	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย</li><li>2. ผู้รับผิดชอบมี Flow chart ของทุกกระบวนการ กำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน</li><li>3. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตาม Flow chart ของทุกกระบวนการ</li></ol>	ปฏิบัติและปรับปรุงตามระบบ (ทำ, เก็บข้อมูล, แก้ไข) ตามขั้นตอน ระเบียบ และระบบที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
<b>(System)</b> การกำกับ ติดตามต่อเนื่อง	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่กำกับติดตาม</li><li>2. มีผลการกำกับติดตามในวาระการประชุม เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบันกับข้อมูลรายงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง</li><li>3. รายงานที่ดี แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มของตัวชี้วัดย้อนหลังอย่างน้อย 3 ปี</li><li>4. รายงานที่ดี มีผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกัน</li><li>5. จัดทำรายงานสรุปปัญหา แนวทางการแก้ไข พร้อมข้อเสนอแนะ และพัฒนาตัวคุณภาพองค์กร</li></ol>	กำกับอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ติดตามวิเคราะห์ เชื่อมโยงข้อมูล และรายงานสู่การตัดสินใจระดับสูง (ติดตามภาพใหญ่, พัฒนาองค์กร)

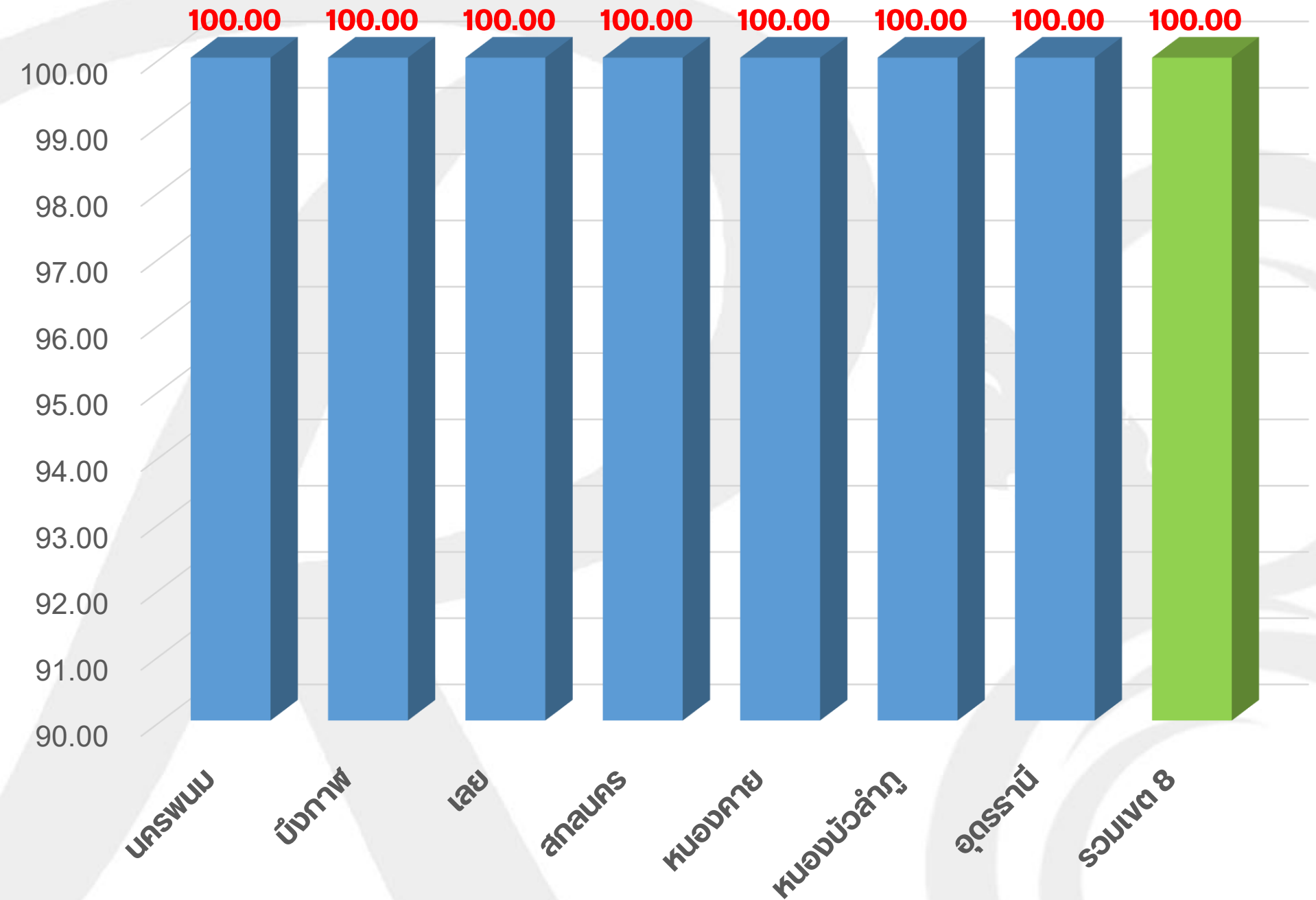


# รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 มกราคม 2569

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100  
ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปผลการส่งขบทดลอง สป.สร. เดือนมกราคม 2569

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด (แห่ง)	100% (แห่ง)	<100% (แห่ง)	ร้อยละ ที่ได้คะแนน เต็ม	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	-	100	
บึงกาฬ	8	8	-	100	
เลย	14	14	-	100	
สกลนคร	18	18	-	100	
หนองคาย	9	9	-	100	
หนองบัวลำภู	6	6	-	100	
อุดรธานี	21	21	-	100	
รวมเขต 8	88	88	-	100	

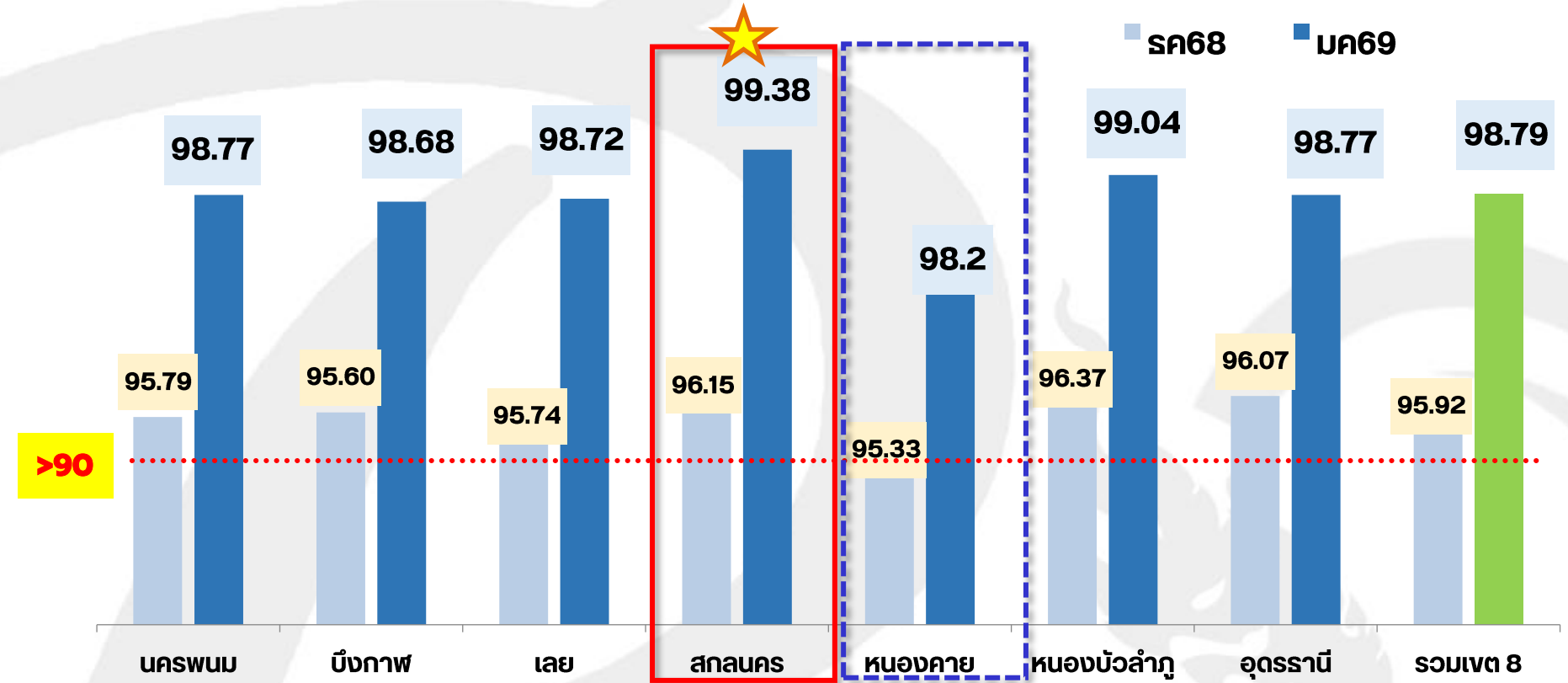




# รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 มกราคม 2569

2. Mapping Electronic 17 ตุลาคม 2568 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป ภาพรวม 17 ตุลาคม 2568 ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน sw.(แห่ง)	A (แห่ง)	B (แห่ง)	C (แห่ง)	D (แห่ง)	ไม่ออกเกรด (แห่ง)	คะแนนเฉลี่ย
1	นครพนม	12	11	1	-	-	-	98.77
2	บึงกาฬ	8	7	1	-	-	-	98.68
3	เลย	14	14	-	-	-	-	98.72
4	สกลนคร	18	18	-	-	-	-	99.38
5	หนองคาย	9	9	-	-	-	-	98.20
6	หนองบัวลำภู	6	6	-	-	-	-	99.04
7	อุดรธานี	21	21	1	-	-	-	98.77
	17 ตุลาคม 2568	88	85	3	-	-	-	98.79



ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	76	86	12	13.64
2	การปรับปรุงลูกหนี้ข้าราชการพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	87	99	1	1.14
3	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	84	95	4	4.55
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้ข้าราชการพยาบาล - รายได้ข้าราชการพยาบาล ระหว่างเดือน	61	69	27	30.68
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม ฐาเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	87	99	1	1.14
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	84	95	4	4.55
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	88	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	74	84.09	14	15.91
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	71	80.68	17	19.32
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้ข้าราชการพยาบาลสุทธิ	88	100.00	0	0.00
	รวมคิดเป็นร้อยละ		90.91		9.09

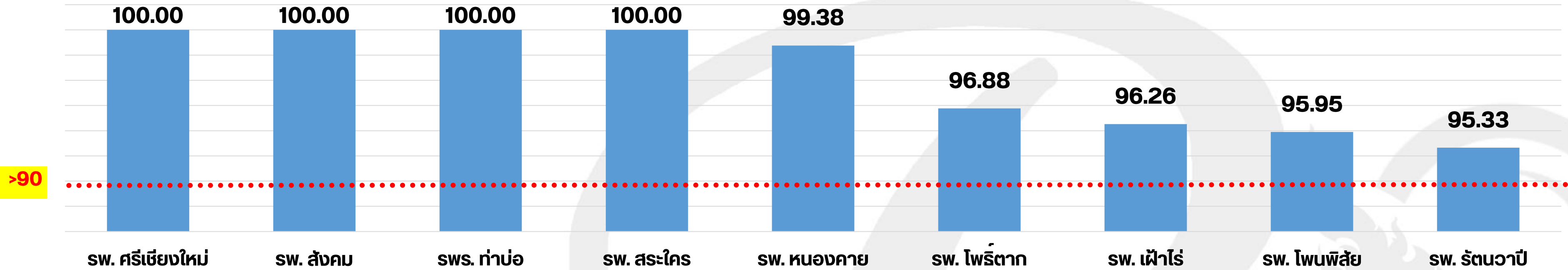
สรุปการให้คะแนน			17 ตุลาคม 2568
ร้อยละ	ผล	เกรด	นับ
95 - 100	ดีมาก	A	85
90 - 94.99	ดี	B	3
80 - 89.99	พอใช้	C	0
0 - 79.99	ปรับปรุง	D	0
รวม 17 ตุลาคม 2568			88
คะแนนเฉลี่ยร้อยละ			98.79

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569



# รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

Mapping Electronic **เวตสุขภาพที่ 8** เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป **จังหวัดหนองคาย** ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 เขตสุขภาพที่ 8 (จังหวัดหนองคาย)					
ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	5	56	4	44.44
2	การปรับปรุงลูกหนี้คำรักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	9	100	0	0.00
3	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	9	100	0	0.00
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล - รายได้คำรักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	7	78	2	22.22
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม อีค่าเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	9	100	0	0.00
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	9	100	0	0.00
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	9	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	7	77.78	2	22.22
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	7	77.78	2	22.22
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้คำรักษาพยาบาลสุทธิ	9	100.00	0	0.00
รวมคิดเป็นร้อยละ			88.89		11.11

A

คะแนนเฉลี่ย  
98.20



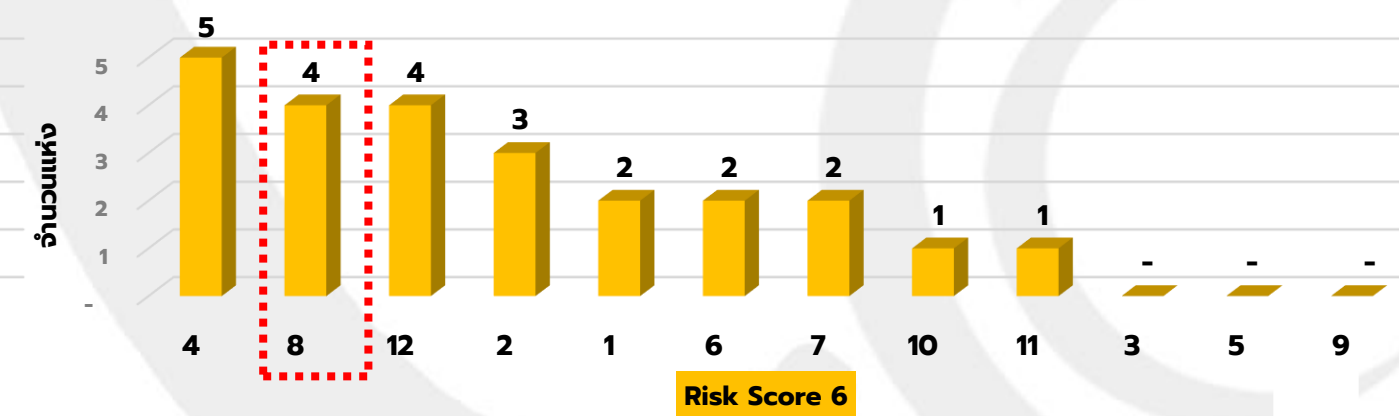
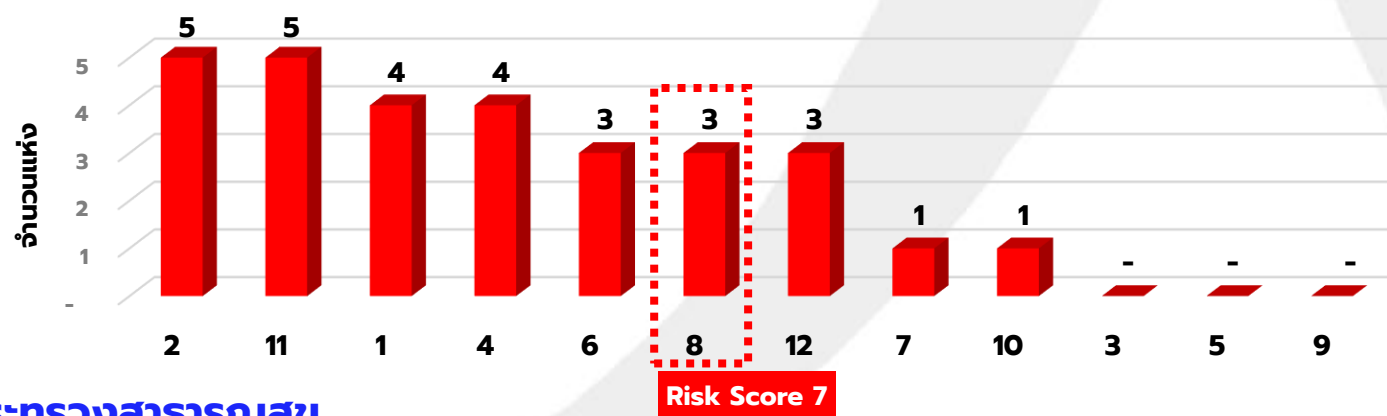
# ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ ไตรมาส 1/2569



ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	462	51.16
1	177	19.60
2	117	12.96
3	58	6.42
4	27	2.99
5	9	1.00
6	24	2.66
7	29	3.21
รวม	903	100.00

เขต	จำนวน SW. ที่ส่งงบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	44	15	26	7	3	2	2	1.94	4	3.88
2	47	12	11	8	7	1	0	3	6.38	5	10.64
3	54	37	8	4	5	0	0	0	0.00	0	0.00
4	72	24	20	11	8	0	0	5	6.94	4	5.56
5	67	39	17	8	2	0	1	0	0.00	0	0.00
6	73	40	25	2	1	0	0	2	2.74	3	4.11
7	77	45	11	12	3	2	1	2	2.60	1	1.30
8	88	29	16	15	10	9	2	4	4.55	3	3.41
9	90	61	14	7	5	3	0	0	0.00	0	0.00
10	72	44	17	7	1	0	1	1	1.39	1	1.39
11	82	48	11	7	4	6	0	1	1.22	5	6.10
12	78	39	12	10	5	3	2	4	5.13	3	3.85
ประเทศ	903	462	177	117	58	27	9	24	2.66	29	3.21





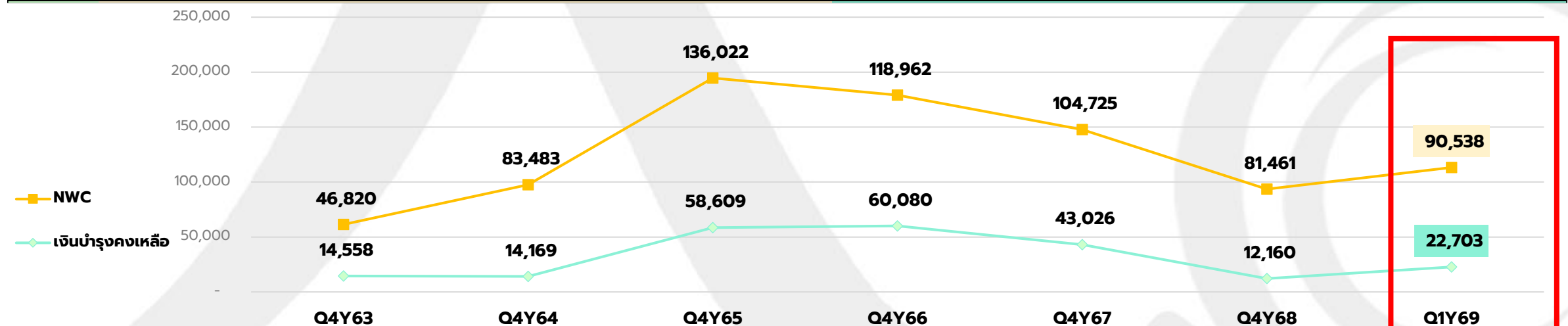
# แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร. ณ Q1Y69



## แนวโน้มทุนสำรองสุทธินิวคลี NWC และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – Q1Y69

เขต	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง
1	7,880	1,798	2,093	493
2	3,432	514	927	-353
3	3,333	412	733	872
4	7,377	676	997	341
5	14,554	1,120	1,518	6,745
6	15,362	1,107	1,663	7,729
7	4,291	829	1,099	-182
8	★ <sup>10</sup> 4,233	★ <sup>6</sup> 1,159	★ <sup>7</sup> 1,366	★ <sup>12</sup> -717
9	9,621	1,619	1,948	2,237
10	5,418	589	997	1,337
11	8,890	1,432	1,701	2,858
12	6,147	1,580.51	2,061	1,344
รวม	90,538	12,836	17,104	22,703

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท							เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ล้านบาท						
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	6,644	7,880	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	-777	493
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	2,847	3,432	712	761	2,232	2,142	767	-981	-353
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	2,881	3,333	1,277	984	2,847	2,811	1,996	521	872
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	7,288	7,377	-395	-552	3,156	3,704	2,109	257	341
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	13,861	14,554	614	1,782	9,325	10,364	9,197	6,250	6,745
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	14,611	15,362	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	6,591	7,729
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	4,020	4,291	284	242	2,822	2,868	1,218	-1,157	-182
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	8,488	9,621	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	938	2,237
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	4,839	5,418	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	298	1,337
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	7,921	8,890	140	-23	3,486	5,191	4,558	2,258	2,858
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	4,575	6,147	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	-162	1,344
รวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	81,461	90,538	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	12,160	22,703



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2568



# สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เวตสูงภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ มกราคม 2569 ดังนี้



Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เวต 8 (NI)		เกณฑ์เวต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	13	14.77	7	7.95	9	10.23
1	14	15.91	11	12.50	10	11.36
2	17	19.32	4	4.55	11	12.50
3	14	15.91	14	15.91	11	12.50
4	11	12.50	10	11.36	6	6.82
	ราตุพนม ไซพิสัย ศรีวิไล ภูกระดัง สุวรรณคูหา กุดจับ หนองหาน ไชยวาน สว่างคอม พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		บ้านแพง เรณูนคร ราตุพนม ปากคาด ภูหลวง หนองหาน ศรีธาตุ เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ ประจักษ์ฯ		เรณูนคร ราตุพนม ภูหลวง ผางาว เอรಾವัน พิบูลย์รักษ์	
5	3	3.41	5	5.68	7	7.95
	ศรีสงคราม หนองวัวซอ นายูง		ภูเรือ ผางาว เอรಾವัน วาณิชภูมิ กุ่มฝน		วาณิชภูมิ เต่างอย โพนนาแก้ว สุวรรณคูหา กุดจับ บ้านดุง กุ่มแก้ว	
6	4	4.55	15	17.05	17	19.32
	บึงคล้า นาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่		ท่าอุเทน นาแก ศรีวิไล นาแก้ว เต่างอย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา กุดจับ หนองวัวซอ ไชยวาน หนองแสง บ้านดุง กุ่มแก้ว		ท่าอุเทน นาแก ไซพิสัย ศรีวิไล นาแก้ว ภูกระดัง โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ รัตนวาปี หนองวัวซอ โนนสะอาด หนองหาน กุ่มฝน ไชยวาน สว่างคอม หนองแสง นายูง	
7	12	13.64	22	25.00	17	19.32
	นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง หนองหิน พังโคน ไพรตัก โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ		ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง ไซพิสัย บึงคล้า เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดัง หนองหิน พังโคน อากาศอำนวย ไพรตัก รัตนวาปี นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ โนนสะอาด สว่างคอม นายูง		ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง หนองหิน พังโคน อากาศอำนวย ไพรตัก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ ศรีธาตุ	
รวมเวต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



# สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ มกราคม 2569



(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การคำนวณ (ไม่รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB,X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	208	12	85	277	-278	339	127	400	49	18.87
บึงกาฬ	99	126	64	256	-148	217	88	271	48	16.22
เลย	213	72	164	436	-275	340	235	496	72	0.76
สกลนคร	1,154	196	222	920	-99	907	315	745	73	0.23
หนองคาย	575	198	287	674	89	369	139	390	64	0.00
หนองบัวลำภู	265	53	87	261	-93	255	76	238	34	0.35
อุดรธานี	1,447	388	496	1,857	-317	1,260	438	1,443	165	26.76
รวมเขต	3,960	1,046	1,405	4,682	-1,121	3,687	1,418	3,982	505	63.18

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเผื่อหนี้สูญจะสูญ

ข้อสังเกต : จ.หนองคาย ไม่มีการบันทึกบัญชีรับรู้เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย



# สถานการณ์การเงินการคลัง ณ ม.ค.2569 จ.หนองคาย



โรงพยาบาล	ณ 30 ก.ย.67	ณ 30 ก.ย.68	ณ 31 ส.ค. 68	ณ 31 ม.ค. 69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	ข้อมูล ณ มกราคม 2569					เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
							CR	QR	Cash	NWC	NI							
หนองคาย	0	0	0	0	320,016,691	296,978,841	4.38	4.14	2.84	515,724,452	182,266,137	433,604,981	196,630,490	76,284,537	0	111,792	4,613	17
โพนพิสัย	2	6	6	6	-87,609,432	-87,298,773	0.68	0.58	0.32	-40,356,627	4,859,528	40,650,338	30,186,754	113,903,537	0	58,279	-692	13
ศรีเชียงใหม่	2	6	6	6	-14,869,736	-18,291,337	0.72	0.63	0.27	-7,111,722	2,834,245	6,862,889	4,886,234	19,317,728	0	22,880	-311	5
สังคม	1	3	2	2	-7,069,047	-11,168,541	1.27	1.12	0.49	5,982,202	509,017	10,816,896	7,774,262	16,841,253	0	20,377	294	5
ท่าบ่อ	2	2	2	2	-78,889,075	-80,073,555	1.32	1.19	0.61	67,184,707	4,913,581	127,269,392	111,219,406	175,186,872	0	61,551	1,092	15
สระใคร	0	1	0	1	20,637,799	18,347,916	5.04	4.65	3.56	29,185,226	-950,500	25,760,485	2,435,604	4,048,570	0	19,837	1,471	5
โพนพิสัย	3	7	7	7	-16,341,381	-18,422,135	0.55	0.46	0.24	-10,848,614	-5,107,422	5,832,614	3,184,541	22,644,638	0	11,739	-924	2
เฝ้าไร่	1	2	0	1	1,837,359	-5,710,348	1.58	1.39	0.72	12,010,363	6,360,316	15,007,059	7,318,895	17,488,321	0	36,201	332	6
รัตนวาปี	3	6	1	2	-2,331,425	-5,739,546	1.26	1.01	0.60	3,656,168	2,350,161	8,558,082	5,570,956	9,010,879	0	28,529	128	5



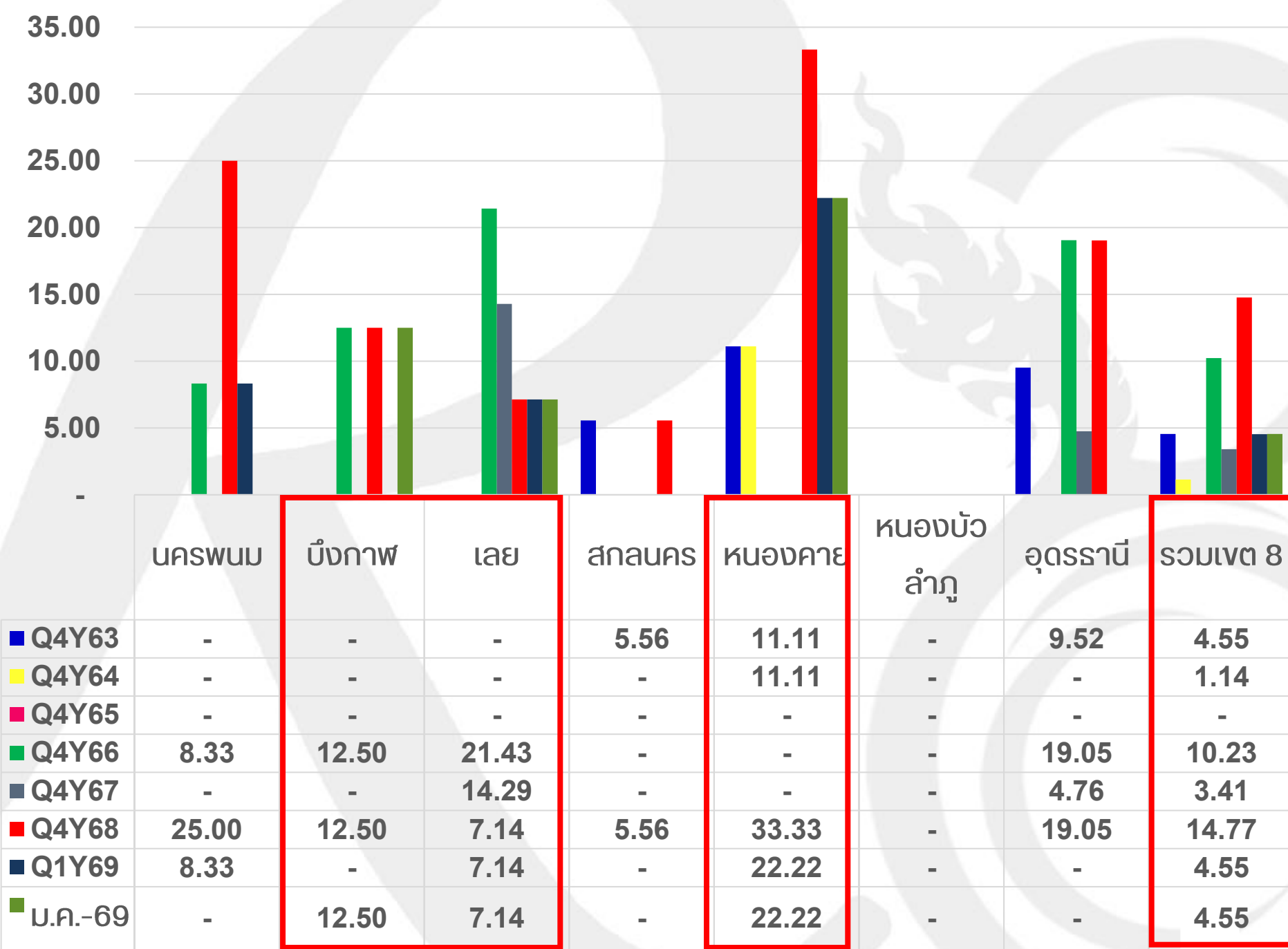
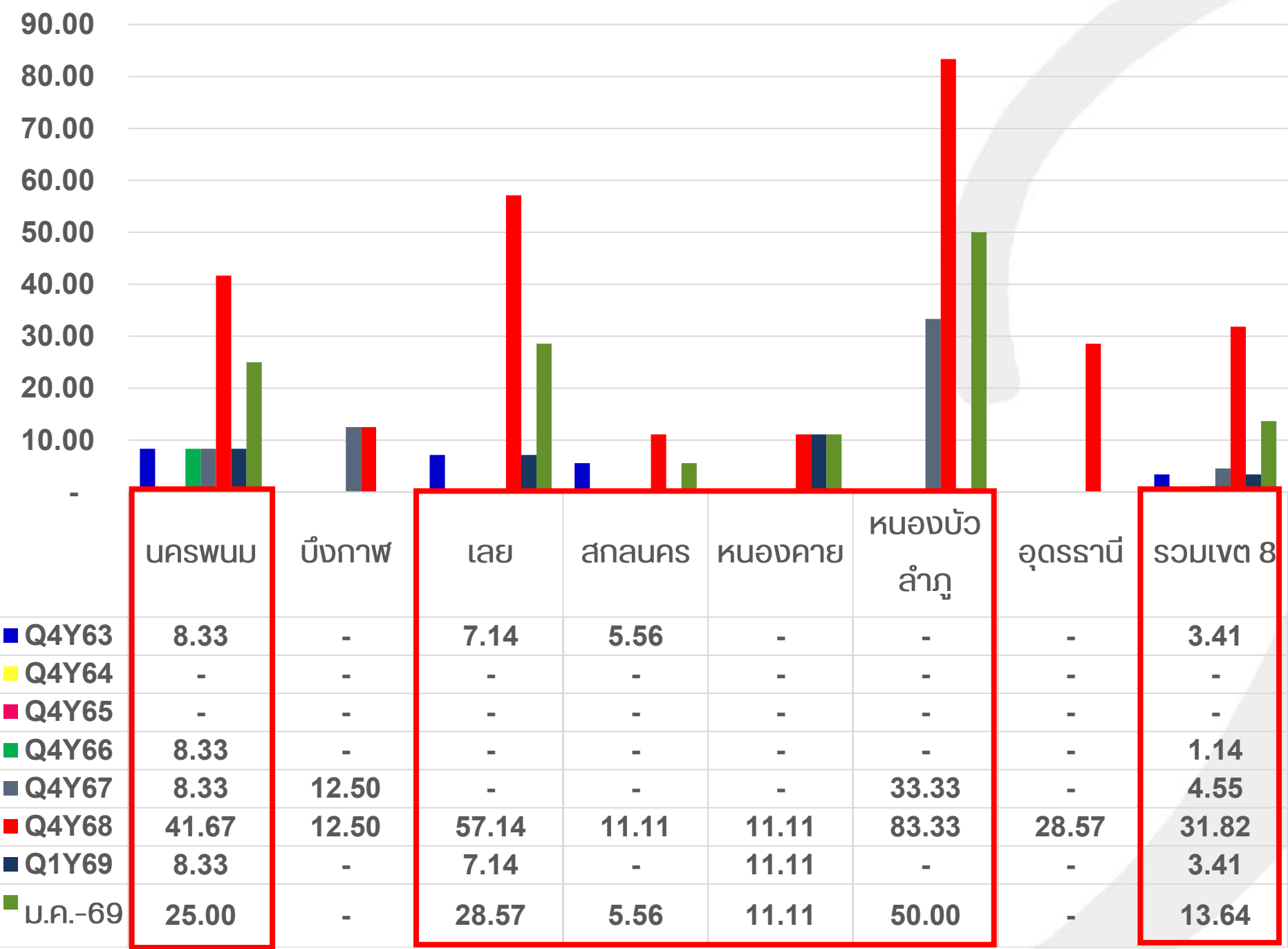
# แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ มกราคม 2569



## หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ ม.ค.69 = **13.64**  
12 แห่ง คือ มหาวิทยาลัย โพนสวรรค์ วังยาง เขียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง  
หนองหิน พังโคน ไพร่ตาด โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวาง

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ ม.ค.69 = **4.55**  
4 แห่ง คือ บึงคล้า นาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่





# แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ มกราคม 2569



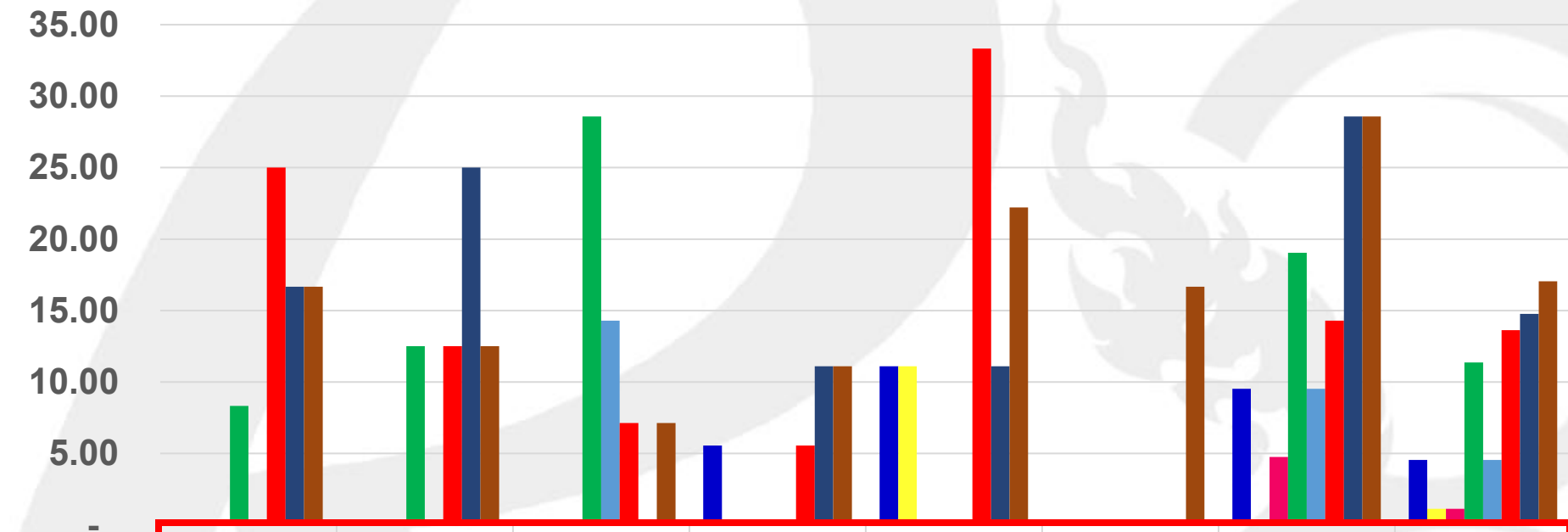
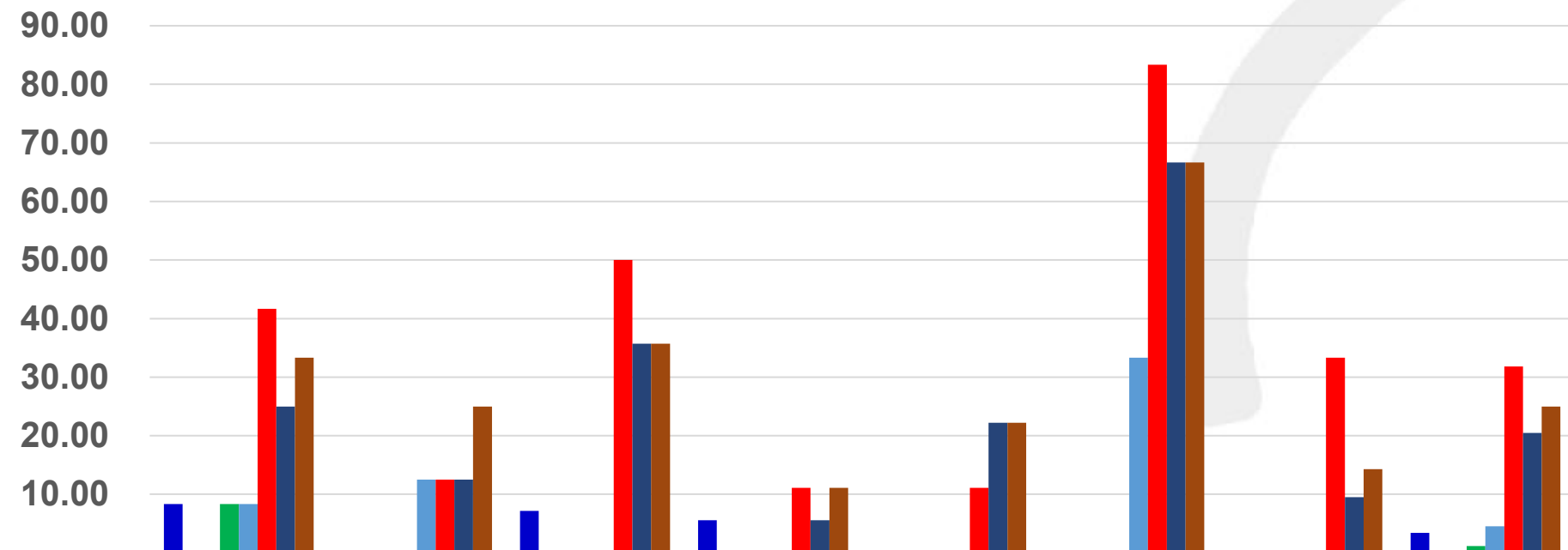
## หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI R8

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ ม.ค.69 = 25.00

22 แห่ง = ศรีสงคราม นาคหัว โพนสวรรค์ ว่างยาง ไซพิสัย บุ่งคล้า เชียงคาน ท่าลี่ ว่างสะพุง ภูกระดึง หอนงหิน พังโคน อากาศอำนวย ไพรตัก รัตนวาปี นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงฯ โนนสะอาด สว่างคอม นายูง

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI R8way) ณ ม.ค.69 = 17.05

15 แห่ง = ท่าอุเทน นาแก ศรีวิไล นาแก้ว เต่างอย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา กุดจับ หอนงวัวซอ ไซยวาน หอนงแสง บ้านดุง กู่แก้ว



ไตรมาส	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y66	8.33	-	-	-	-	-	-	1.14
Q4Y67	8.33	12.50	-	-	-	33.33	-	4.55
Q4Y68	41.67	12.50	50.00	11.11	11.11	83.33	33.33	31.82
Q1Y69	25.00	12.50	35.71	5.56	22.22	66.67	9.52	20.45
ม.ค.-69	33.33	25.00	35.71	11.11	22.22	66.67	14.29	25.00

ไตรมาส	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	4.76	1.14
Q4Y66	8.33	12.50	28.57	-	-	-	19.05	11.36
Q4Y67	-	-	14.29	-	-	-	9.52	4.55
Q4Y68	25.00	12.50	7.14	5.56	33.33	-	14.29	13.64
Q1Y69	16.67	25.00	-	11.11	11.11	-	28.57	14.77
ม.ค.-69	16.67	12.50	7.14	11.11	22.22	16.67	28.57	17.05



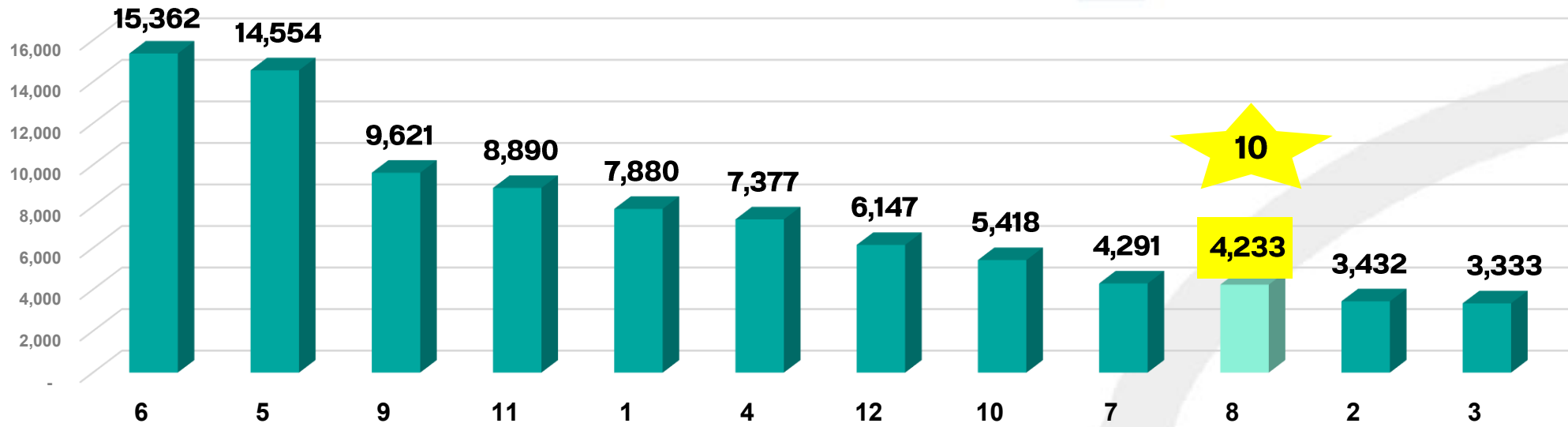
# แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ มกราคม 2569



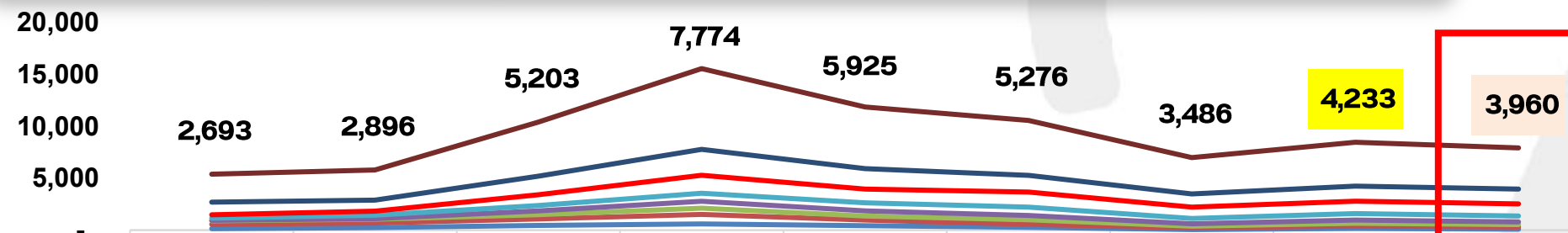
## เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ Q1Y69

## ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



## แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	NWC (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
หนองคาย	111,792	254	353	468	623	653	654	493	543	516
โพนพิสัย	58,279	19	18	45	65	46	14	-45	-40	-40
ศรีเชียงใหม่	22,880	2	3	-2	10	3	8	-7	-5	-7
สังคม	20,377	-0.2	3	8	22	11	10	4	10	6
ท่าบ่อ	61,551	-73	-80	-74	-44	-12	42	40	73	67
สระใคร	19,837	6	16	27	34	28	38	29	31	29
โพธิ์ตาก	11,739	0.4	0.3	3	1	1	3	-8	-9	-11
เฝ้าไร่	36,201	13	12	31	46	23	18	6	19	12
รัตนวาปี	28,529	6	4	10	16	16	4	0.1	7	4
รวมจังหวัด	371,185	227	328	517	773	770	792	512	630	575

	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	ม.ค.-69
รวม	2,693	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	3,960
อุดรธานี	1,217	1,079	1,799	2,494	1,963	1,615	1,263	1,452	1,447
สกลนคร	310	381	1,043	1,728	1,327	1,457	1,100	1,177	1,154
หนองคาย	227	328	517	773	770	792	512	630	575
หนองบัวลำภู	53	70	358	666	497	418	229	322	265
เลย	317	352	399	600	395	428	179	252	213
นครพนม	416	449	629	914	552	301	149	233	208
บึงกาฬ	153	237	459	599	420	265	54	166	99

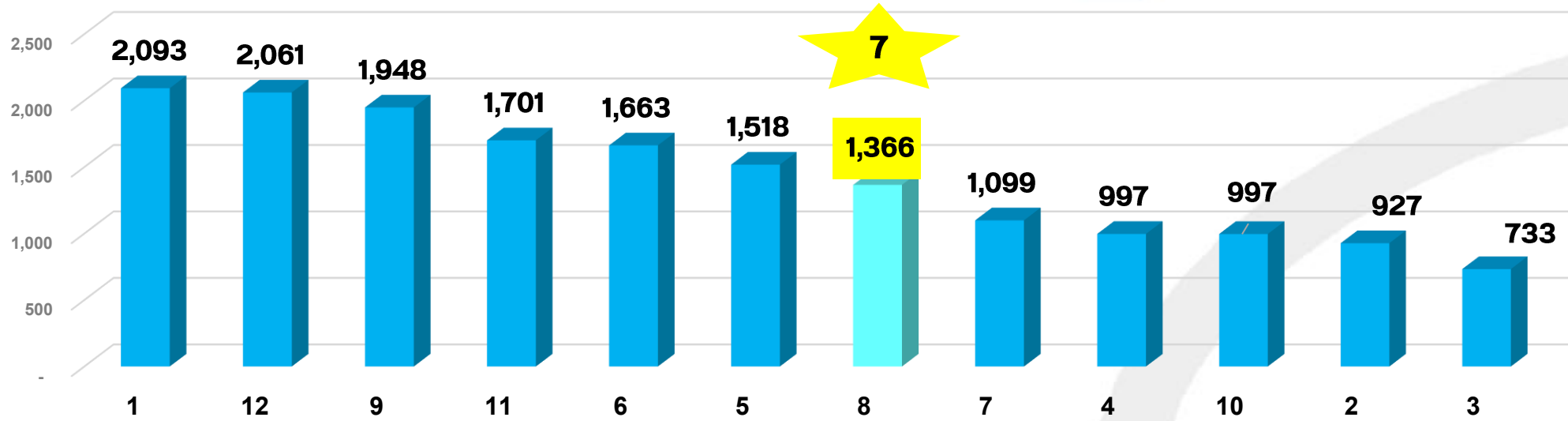


# แนวโน้มกำไร/ขาดทุน ไม่รวมงบลงทุน EBITDA ณ มกราคม 2569

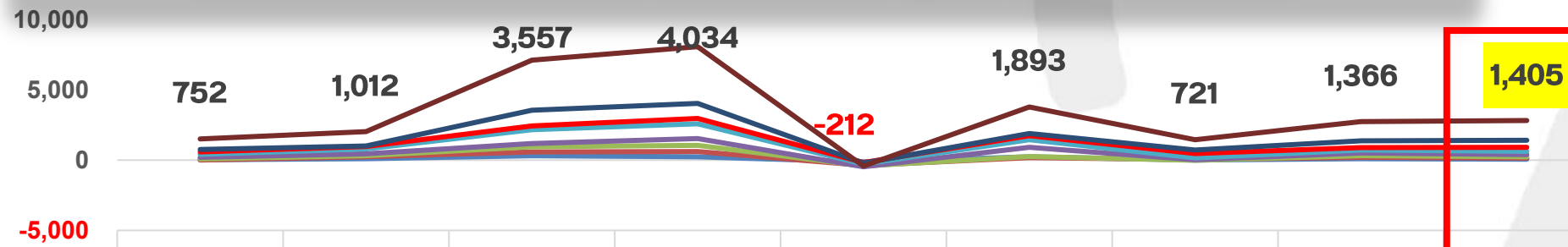


## เปรียบเทียบ EBITDA รายเขต ณ Q1Y69

### EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน



## แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



## EBITDA รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69

โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	EBITDA (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
หนองคาย	111,792	101	98	144	188	104	109	122	89	228
โพนพิสัย	58,279	28	15	24	38	-24	25	74	10	8
ศรีเชียงใหม่	22,880	8	2	2	12	-6	9	4	2	5
สังคม	20,377	9	22	17	22	4	16	8	9	6
ท่าบ่อ	61,551	36	25	58	79	53	113	100	34	32
สระใคร	19,837	-2	9	16	14	-3	15	3	3	1
โพนพิสัย	11,739	15	5	6	11	-2	7	-6	-1	-2
เฝ้าไร่	36,201	-4	-4	-5	9	-10	0.2	6	14	7
รัตนวาปี	28,529	-1	1	8	11	-6	-2	-0.2	6	3
รวมจังหวัด	371,185	189	174	271	382	110	292	311	166	287

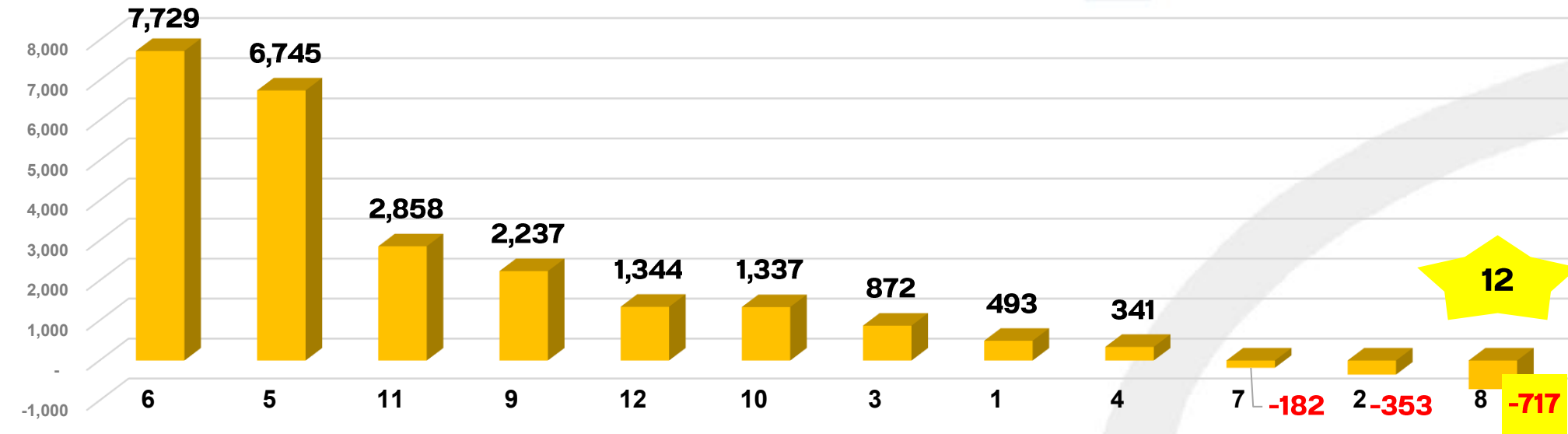


# แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ณ มกราคม 2569

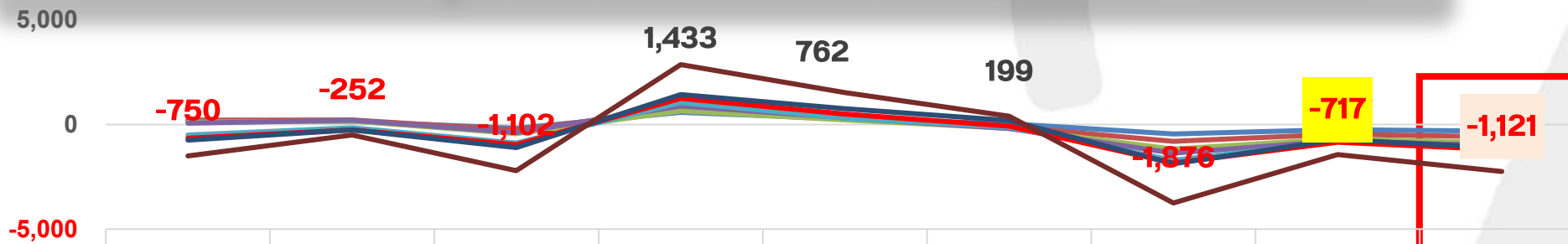


## เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ Q1Y69

## เงินบำรุงคงเหลือฯ รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69



## แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
หนองคาย	111,792	131	220	180	347	420	398	221	320	297
โพนพิสัย	58,279	-21	-12	-36	-11	-28	-33	-93	-88	-87
ศรีเชียงใหม่	22,880	-9	-8	-17	-8	-11	-10	-20	-15	-18
สังคม	20,377	-8	-5	-15	2	-9	-8	-14	-7	-11
ท่าบ่อ	61,551	-192	-185	-233	-183	-134	-83	-103	-79	-80
สระใคร	19,837	-1	10	4	21	17	22	18	21	18
โพนพิสัย	11,739	-4	-9	-9	-7	-9	-7	-16	-16	-18
เฝ้าไร่	36,201	5	3	6	20	7	-2	-15	2	-6
รัตนวาปี	28,529	0	-4	-14	3	2	-8	-11	-2	-6
รวมจังหวัด	111,792	131	220	180	347	420	398	221	320	297

จังหวัด	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	ม.ค.-69
รวม	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717	-1,121
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	-33	135	89
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	-134	-48	-93
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	-339	-25	-99
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	-195	-105	-148
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-370	-218	-275
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-354	-218	-278
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	-451	-238	-317



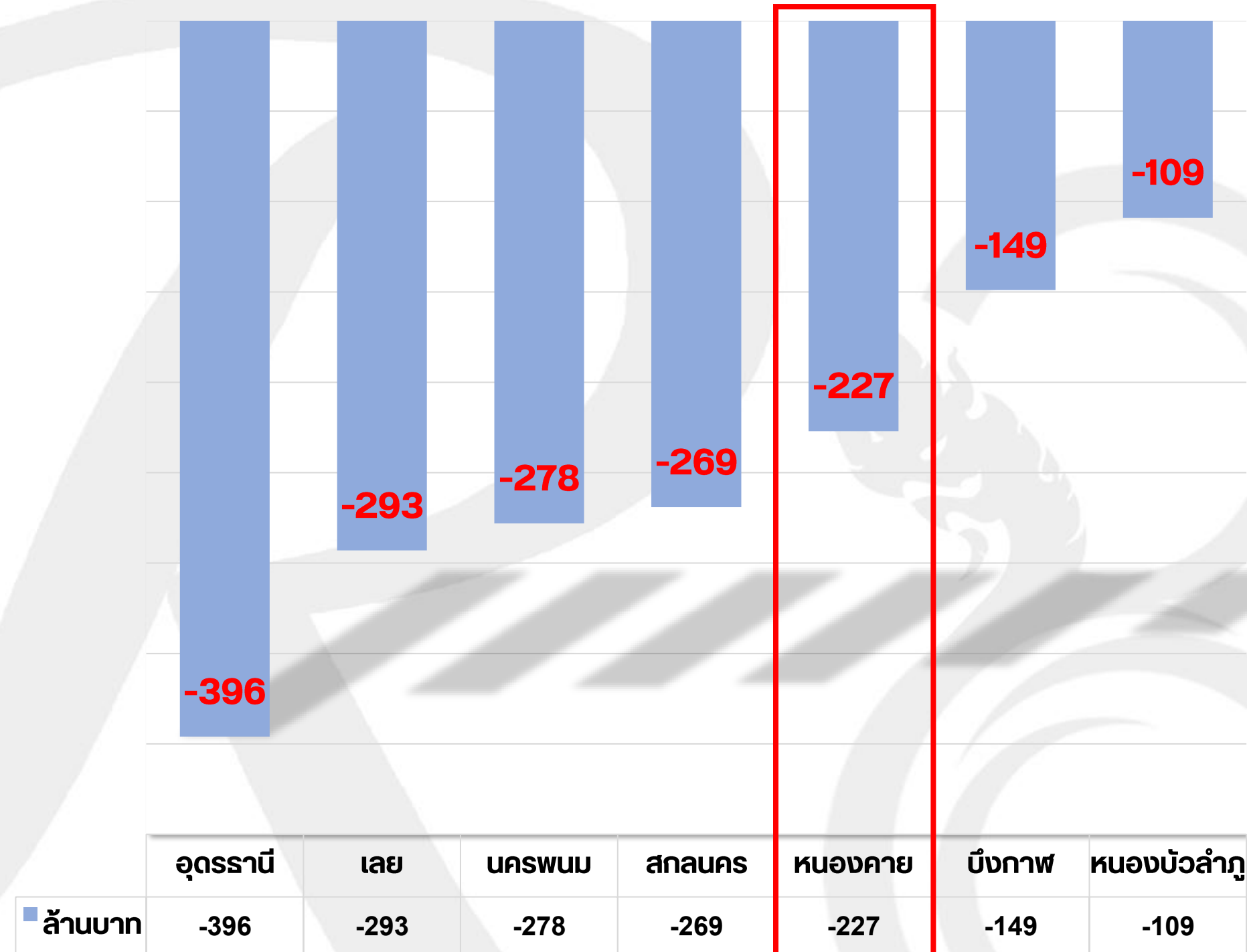
# สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ มกราคม 2569



จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)  
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 72 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 81.82

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)  
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	11	91.67	-278
บึงกาฬ	8	7	87.50	-149
เลย	14	13	92.86	-293
สกลนคร	18	11	61.11	-269
หนองคาย	9	7	77.78	-227
หนองบัวลำภู	6	5	83.33	-109
อุดรธานี	21	18	85.71	-396
	88	72	81.82	-1,721





# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดบวก = 16 แห่งในเขต 8 ณ ม.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	320,016,691	296,978,841	2.84	515,724,452	228,198,664	0	433,604,981	196,630,490	76,284,537	0	111,792	4,613	17
2	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	121,786,688	115,139,594	1.91	237,982,546	44,019,919	0	241,206,258	84,231,624	90,748,814	0	111,722	2,130	16
3	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	52,994,260	59,062,654	1.03	1,294,447,690	287,685,194	0	1,214,530,571	922,043,886	841,257,973	1,335,200	260,627	4,967	20
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	33,557,101	27,333,661	2.66	41,357,541	8,722,289	0	43,796,527	10,388,576	10,259,713	0	35,147	1,177	6
5	หนองคาย	21356	สระใคร	20,637,799	18,347,916	3.56	29,185,226	1,133,923	1	25,760,485	2,435,604	4,048,570	0	19,837	1,471	5
6	เลย	11030	นาด้วง	19,162,092	17,979,438	2.49	26,951,786	15,650,601	0	30,084,309	5,510,129	5,907,933	0	21,519	1,252	5
7	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	16,061,462	16,225,323	5.45	23,704,439	4,799,022	0	19,867,754	4,414,119	2,146,189	255,025	3,920	6,047	2
8	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	33,343,034	15,506,933	1.11	280,264,061	61,170,824	0	161,348,032	201,356,058	93,500,342	26,184	101,007	2,775	16
9	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบ่นฯ	15,580,325	11,942,241	2.14	22,014,088	2,958,921	1	22,425,423	5,003,515	6,595,356	0	28,208	780	5
10	สกลนคร	11090	กุดบาก	10,762,990	8,823,917	1.89	20,390,443	8,065,293	0	18,701,779	8,782,081	7,432,381	0	23,321	874	5
11	สกลนคร	11099	ส่องดาว	8,741,665	4,318,969	1.47	14,736,068	967,286	0	13,457,543	4,005,842	4,515,088	0	26,007	567	5
12	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	9,528,024	3,844,287	1.12	22,505,137	7,633,899	0	37,049,938	8,391,857	21,433,068	100,500	46,566	483	6
13	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	4,051,492	2,492,226	1.13	18,177,850	1,319,832	1	21,483,575	11,740,953	12,492,131	0	24,394	745	5
14	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	5,379,769	1,187,069	1.06	16,497,844	6,318,324	0	19,553,299	8,397,187	10,747,561	1,265,600	30,726	537	6
15	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	4,717,361	443,389	1.02	10,832,604	432,796	2	22,958,924	4,055,669	19,890,851	0	32,958	329	6
16	นครพนม	11104	ปลาปาก	2,254,676	126,662	1.01	10,561,129	1,982,717	1	16,706,793	5,353,088	8,804,917	2,814,179	38,531	274	6



# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 72 แห่ง** ในเขต ณ ม.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-98,258,837	-105,794,785	0.75	604,358,308	95,382,150	1	329,368,996	541,775,088	365,700,108	122,054	144,787	4,174	19
2	เลย	10705	เลย	-92,660,887	-104,189,864	0.65	181,864,160	65,395,032	1	193,248,311	213,960,842	233,466,447	0	92,396	1,968	17
3	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-87,609,432	-87,298,773	0.32	-40,356,627	7,548,921	6	40,650,338	30,186,754	113,903,537	0	58,279	-692	13
4	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-78,889,075	-80,073,555	0.61	67,184,707	31,626,525	2	127,269,392	111,219,406	175,186,872	0	61,551	1,092	15
5	นครพนม	10711	นครพนม	-65,472,521	-78,532,192	0.60	187,357,912	28,519,408	1	121,332,075	210,025,466	157,697,586	3,563	106,257	1,763	16
6	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-60,012,833	-70,009,802	0.45	-11,481,533	19,081,022	4	57,475,996	36,506,784	103,070,350	2,627,113	89,783	-128	13
7	เลย	11036	วังสะพุง	-56,510,546	-65,495,320	0.33	-18,846,698	3,481,326	7	31,699,603	31,920,960	81,912,517	174,186	84,354	-223	13
8	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-49,585,854	-59,813,004	0.56	38,443,471	29,158,331	2	135,938,326	106,292,952	176,074,196	2,108,295	75,260	511	16
9	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-42,835,665	-58,573,278	0.43	-12,925,949	32,965,421	4	44,806,608	29,926,277	75,927,268	2,604,211	96,461	-134	13
10	นครพนม	11451	ราษุพนม	-51,679,104	-58,229,853	0.39	-1,568,322	31,172,349	4	36,611,665	38,717,972	81,625,786	2,968,769	59,262	-26	13
11	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-45,435,611	-56,082,658	0.75	88,576,641	26,869,534	2	165,820,871	105,707,060	163,078,413	2,299,222	81,488	1,087	16
12	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-42,672,894	-49,734,532	0.32	-14,212,565	5,861,144	7	23,784,040	22,755,638	64,113,002	0	80,002	-178	12
13	สกลนคร	11092	พังโคน	-38,304,386	-44,947,032	0.29	-9,970,078	-3,403,164	7	17,925,283	25,753,747	49,194,485	0	37,049	-269	13
14	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-43,369,501	-40,753,888	0.58	90,288,955	19,986,777	1	56,691,085	108,058,517	84,003,137	0	90,907	993	15
15	บึงกาฬ	11046	เซกา	-27,114,197	-37,671,857	0.38	26,507,023	18,765,422	2	22,933,707	54,430,024	47,509,919	0	52,362	506	13
16	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-29,450,443	-37,320,940	0.34	1,932,609	4,419,623	5	19,008,007	23,689,250	50,875,061	1,120,123	52,422	37	12
17	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-29,529,914	-36,912,337	0.69	21,714,349	27,125,963	2	82,021,804	42,786,061	92,911,758	1,671,690	84,895	256	13
18	เลย	11031	เชียงคาน	-27,928,354	-30,840,963	0.45	-9,632,981	215,774	7	25,540,217	13,277,075	46,740,758	0	46,876	-205	6
19	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	-21,681,181	-27,950,492	0.55	50,384,226	16,139,176	1	34,598,034	35,815,959	55,787,495	73,143	53,192	947	10
20	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-20,504,936	-27,341,433	0.27	-11,366,535	2,492,112	7	10,295,870	8,070,397	33,675,811	0	42,884	-265	6
21	บึงกาฬ	11043	โซพิสัย	-18,847,005	-24,786,366	0.50	-4,015,062	10,842,435	4	24,419,171	15,931,387	34,476,403	3,333,361	48,369	-83	9
22	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-20,134,455	-24,767,309	0.18	-8,226,550	10,167,302	5	5,286,553	9,561,620	26,910,225	168,050	48,061	-171	9
23	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-19,069,348	-22,859,997	0.44	14,262,638	8,617,436	2	17,804,596	20,235,958	32,721,068	2,889,619	42,085	339	9
24	นครพนม	11109	นาแก	-18,929,313	-22,038,409	0.45	5,046,140	4,374,064	3	17,802,982	12,567,010	33,443,752	971,791	52,724	96	6
25	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-12,633,771	-19,769,328	0.59	3,510,704	5,592,797	3	28,105,331	15,572,785	38,565,356	0	51,558	68	10
26	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-16,149,342	-19,378,251	0.72	8,187,862	19,985,973	2	50,268,825	18,624,477	58,118,658	425,600	86,888	94	13
27	เลย	11447	ด่านซ้าย	-13,961,984	-19,302,290	0.63	6,872,843	20,267,965	2	33,280,458	17,003,906	45,901,060	0	41,578	165	12
28	เลย	28861	หนองหิน	-15,141,621	-18,725,118	0.42	-1,111,481	1,905,519	7	13,573,388	11,682,362	27,568,555	588,935	19,168	-58	5
29	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-16,341,381	-18,422,135	0.24	-10,848,614	-2,017,632	7	5,832,614	3,184,541	22,644,638	0	11,739	-924	2
30	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-14,869,736	-18,291,337	0.27	-7,111,722	4,544,610	6	6,862,889	4,886,234	19,317,728	0	22,880	-311	5
31	นครพนม	11111	นาหว้า	-11,686,666	-17,014,034	0.23	-6,520,832	-543,838	7	5,041,428	5,790,868	16,614,270	2,024,515	36,813	-177	6
32	นครพนม	11108	เรณูนคร	-13,917,875	-16,453,672	0.32	2,188,132	5,693,068	3	7,841,144	11,328,273	19,801,126	1,636,159	31,882	69	6
33	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-14,105,217	-16,052,119	0.54	-311,372	8,729,407	4	19,075,484	11,072,797	27,629,390	2,254,537	50,158	-6	10
34	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-11,201,970	-15,680,700	0.43	-2,882,624	-591,047	7	11,668,331	6,365,074	22,419,742	0	45,855	-63	6
35	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-13,621,434	-15,570,334	0.35	2,555,805	1,300,259	3	8,146,388	5,308,265	17,756,440	1,058,324	20,546	124	5
36	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-10,056,679	-15,358,185	0.69	3,077,068	5,497,076	3	33,954,946	10,440,508	43,210,485	0	68,171	45	10



# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 72 แห่ง** ในเขต ณ ม.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การคำ + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
37	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-8,807,025	-14,375,131	0.50	-210,359	-823,565	7	14,094,992	7,435,140	24,378,675	312,087	28,321	-7	5
38	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-12,182,086	-13,878,351	0.48	-3,722,825	7,369,934	4	13,008,482	4,612,296	24,510,521	0	29,145	-128	5
39	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-8,621,457	-13,702,145	0.54	-1,117,414	15,615,159	4	16,264,024	6,756,957	24,131,478	9,600	52,318	-21	10
40	อุดรธานี	11028	นาเยือง	-10,318,873	-12,166,029	0.51	-3,266,580	4,493,664	5	12,793,673	4,399,685	17,769,287	549,997	23,229	-141	5
41	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันฯ	-5,347,105	-11,506,009	0.69	19,368,867	10,368,804	1	25,373,089	21,075,659	29,074,702	0	51,555	376	10
42	หนองคาย	11045	สังคม	-7,069,047	-11,168,541	0.49	5,982,202	6,130,289	2	10,816,896	7,774,262	16,841,253	0	20,377	294	5
43	เลย	11035	ท่าลี่	-9,390,208	-10,657,772	0.37	-988,533	-1,472,610	7	6,238,832	5,562,806	13,370,095	0	20,434	-48	5
44	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-8,042,855	-10,560,784	0.66	2,666,697	1,257,935	3	20,286,840	8,161,632	20,283,595	3,122,508	35,092	76	6
45	เลย	11033	นาแห้ว	-7,093,590	-10,211,068	0.22	-4,096,607	3,703,616	6	2,948,197	2,754,203	10,181,729	0	8,710	-470	2
46	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	-8,498,787	-9,936,718	0.27	-3,911,256	2,134,336	6	3,637,326	3,936,714	8,974,649	1,381,420	11,073	-353	2
47	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-6,058,045	-9,494,900	0.76	1,775,578	4,134,991	3	28,863,135	5,956,217	29,641,590	624,515	35,655	50	6
48	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-8,219,002	-8,965,103	0.62	3,879,475	-649,944	4	14,334,811	8,232,342	15,844,260	3,020,206	31,135	125	6
49	เลย	11037	ภูกระดึง	-3,846,294	-8,812,836	0.62	-558,464	4,254,011	4	14,353,779	5,174,596	18,115,416	0	26,160	-21	5
50	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-6,879,984	-8,595,199	0.57	-100,313	3,276,728	4	11,195,828	5,518,611	10,698,969	1,483,561	22,098	-5	5
51	นครพนม	40840	วังยาง	-7,680,485	-8,392,096	0.50	-3,173,438	-7,827	7	8,504,949	2,870,826	13,436,009	1,722,214	11,617	-273	2
52	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	-3,388,607	-7,613,667	0.61	9,882,592	-1,614,178	2	11,899,121	12,598,987	10,668,101	1,876,649	30,021	329	6
53	เลย	11039	ผาขาว	-5,310,721	-7,558,785	0.76	3,604,778	9,140,587	3	24,587,641	5,787,977	28,304,211	0	31,312	115	6
54	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-4,815,152	-7,377,588	0.61	869,929	2,859,756	3	11,431,317	4,205,695	12,847,954	543,635	24,417	36	5
55	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-3,198,664	-7,111,345	0.56	5,809,767	2,983,864	3	9,051,902	8,020,814	12,207,409	0	36,869	158	6
56	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-2,477,369	-7,078,147	0.66	6,327,005	-1,008,955	3	13,662,546	6,941,986	12,917,517	4,765,330	43,673	145	6
57	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-4,868,428	-6,702,092	0.60	-83,923	12,077,287	4	10,012,478	4,998,588	11,095,378	707,645	19,357	-4	5
58	เลย	11038	ภูหลวง	-4,352,853	-6,475,187	0.69	2,605,401	26,309,466	2	14,099,505	6,173,937	15,142,828	0	20,077	130	5
59	นครพนม	11106	บ้านแพง	32,018	-5,996,048	0.65	9,344,788	3,762,514	2	11,227,674	9,225,040	13,847,085	685,924	26,584	352	5
60	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-2,331,425	-5,739,546	0.60	3,656,168	3,085,137	2	8,558,082	5,570,956	9,010,879	0	28,529	128	5
61	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	1,837,359	-5,710,348	0.72	12,010,363	7,082,569	1	15,007,059	7,318,895	17,488,321	0	36,201	332	6
62	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	-2,794,176	-5,517,243	0.73	110,911	3,276,569	3	14,662,928	2,960,030	12,799,210	1,080,009	17,958	6	5
63	สกลนคร	11100	เต่างอย	-2,631,805	-5,396,004	0.42	3,675,925	339,872	3	3,986,591	5,061,396	5,370,402	34,821	17,422	211	5
64	เลย	11034	ภูเรือ	-3,433,951	-4,152,271	0.66	3,158,146	1,290,119	3	8,072,652	4,376,982	8,178,044	0	17,762	178	5
65	สกลนคร	11096	คำตากล้า	-268,154	-3,580,797	0.81	11,581,554	3,298,361	1	15,142,324	10,520,806	13,942,354	0	29,933	387	6
66	เลย	11032	ปากชม	1,498,360	-3,332,918	0.88	15,779,294	11,376,699	0	23,399,871	11,227,217	19,873,751	0	34,687	455	6
67	เลย	14133	เอราวัณ	1,195,428	-2,881,592	0.84	7,164,042	2,310,941	2	14,947,882	5,883,050	13,576,335	0	30,416	236	6
68	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	270,578	-1,867,594	0.88	5,364,699	1,796,728	2	13,768,910	4,177,113	4,948,364	959,194	18,961	283	3
69	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	410,178	-1,481,460	0.87	4,998,971	3,740,074	1	9,600,868	3,524,340	7,363,718	0	27,552	181	5
70	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	834,579	-1,031,784	0.87	4,160,177	1,548,355	1	6,583,387	3,272,569	4,895,495	0	10,569	394	2
71	นครพนม	11107	นาทม	1,341,553	-95,034	0.99	7,816,561	4,598,590	0	9,555,178	4,853,292	6,302,700	152,712	17,227	454	5
72	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	5,081,123	-56,269	1.00	11,742,154	-1,382,924	2	23,655,297	6,991,281	14,149,510	3,232,685	40,926	287	6



# ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568



ณ ธันวาคม 2568  
**3,501 ลอ.**

ณ พฤศจิกายน 2568  
**3,781 ลอ.**

ลดลง  
**280 ลอ. 7.41%**

**เขตสุขภาพที่ 8**

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 31 ธค 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
			2569 (ณ 31.12.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	
1	EMS	6,077,510.00	3,921,260.00	2,124,000.00	32,250.00	-	-	-	-	-	-	-	2,156,250.00
2	UC	2,236,233,371.48	1,776,770,498.97	407,023,052.68	29,496,248.32	7,124,983.01	9,325,935.52	4,020,742.91	2,337,351.57	107,961.50	5,997.00	20,600.00	459,462,872.51
3	ประกันสังคม	249,189,590.07	148,488,971.89	81,899,152.84	14,223,191.76	3,954,757.08	88,982.25	198,378.25	175,134.00	155,033.00	-	5,989.00	100,700,618.18
4	เบิกจ่ายตรง	525,979,642.15	470,501,768.02	47,212,658.79	5,124,091.59	3,141,123.75	-	-	-	-	-	-	55,477,874.13
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	14,359,596.92	6,997,779.69	4,728,082.95	1,917,641.12	340,526.76	282,492.37	48,890.00	18,656.40	24,927.63	600.00	-	7,361,817.23
6	ชำระเงิน	157,951,151.59	38,266,203.22	60,240,880.02	41,534,170.61	11,988,721.93	5,265,729.98	655,445.83	-	-	-	-	119,684,948.37
7	เบิกต้นสังกัด	22,695,269.84	12,431,990.83	8,441,782.14	1,365,598.37	327,227.50	28,671.00	100,000.00	-	-	-	-	10,263,279.01
8	พรบ.	60,056,280.94	42,137,444.21	11,113,289.33	1,948,729.10	4,856,818.30	-	-	-	-	-	-	17,918,836.73
9	อปท.	228,096,886.95	147,177,749.00	77,902,229.92	2,796,511.04	220,396.99	-	-	-	-	-	-	80,919,137.95
	<b>รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เขต 8</b>	<b>3,500,639,299.94</b>	<b>2,646,693,665.83</b>	<b>700,685,128.67</b>	<b>98,438,431.91</b>	<b>31,954,555.32</b>	<b>14,991,811.12</b>	<b>5,023,456.99</b>	<b>2,531,141.97</b>	<b>287,922.13</b>	<b>6,597.00</b>	<b>26,589.00</b>	<b>853,945,634.11</b>



# ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568



ณ ธันวาคม 2568  
**359.40 ล.บ.**

ณ พฤศจิกายน 2568  
**379.42 ล.บ.**

ลดลง  
**20.02 ล.บ.** 5.28%

**หนองคาย**

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 31 ธค 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										
			2569 (ณ 31.12.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
1	EMS	783,600.00	365,650.00	393,850.00	24,100.00	.	.	.	.	.	.	.	24,100.00
2	UC	221,227,539.63	175,709,820.03	38,764,218.62	6,753,500.98	.	.	.	.	.	.	.	6,753,500.98
3	ประกันสังคม	22,718,992.94	15,620,657.79	6,783,630.90	217,625.75	97,078.50	.	.	.	.	.	.	314,704.25
4	เบิกจ่ายตรง	56,058,060.92	46,123,139.48	9,927,308.44	7,613.00	.	.	.	.	.	.	.	7,613.00
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	3,091,252.91	1,765,787.30	565,147.61	750,797.00	9,521.00	.	.	.	.	.	.	760,318.00
6	ชำระเงิน	21,934,065.14	4,344,528.04	12,069,399.06	4,625,915.54	894,222.50	.	.	.	.	.	.	5,520,138.04
7	เบิกต้นสังกัด	3,865,175.02	2,742,743.02	1,020,586.00	101,846.00	.	.	.	.	.	.	.	101,846.00
8	พรบ.	3,946,724.90	3,280,780.08	641,007.87	24,936.95	.	.	.	.	.	.	.	24,936.95
9	อปท.	25,776,025.07	17,835,669.03	7,669,919.80	258,085.74	12,350.50	.	.	.	.	.	.	270,436.24
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.หนองคาย		<b>359,401,436.53</b>	267,788,774.77	77,835,068.30	12,764,420.96	1,013,172.50	.	.	.	.	.	.	91,612,661.76



# ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568



ณ ธันวาคม 2568  
**359.40 ล.บ.**

ณ พฤศจิกายน 2568  
**379.42 ล.บ.**

ลดลง  
**20.02 ล.บ.** 5.28%

**หนองคาย**

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 31 ธค 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										
			2569 (ณ 31.12.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
1	EMS	783,600.00	365,650.00	393,850.00	24,100.00	.	.	.	.	.	.	.	24,100.00
2	UC	221,227,539.63	175,709,820.03	38,764,218.62	6,753,500.98	.	.	.	.	.	.	.	6,753,500.98
3	ประกันสังคม	22,718,992.94	15,620,657.79	6,783,630.90	217,625.75	97,078.50	.	.	.	.	.	.	314,704.25
4	เบิกจ่ายตรง	56,058,060.92	46,123,139.48	9,927,308.44	7,613.00	.	.	.	.	.	.	.	7,613.00
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	3,091,252.91	1,765,787.30	565,147.61	750,797.00	9,521.00	.	.	.	.	.	.	760,318.00
6	ชำระเงิน	21,934,065.14	4,344,528.04	12,069,399.06	4,625,915.54	894,222.50	.	.	.	.	.	.	5,520,138.04
7	เบิกต้นสังกัด	3,865,175.02	2,742,743.02	1,020,586.00	101,846.00	.	.	.	.	.	.	.	101,846.00
8	พรบ.	3,946,724.90	3,280,780.08	641,007.87	24,936.95	.	.	.	.	.	.	.	24,936.95
9	อปท.	25,776,025.07	17,835,669.03	7,669,919.80	258,085.74	12,350.50	.	.	.	.	.	.	270,436.24
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.หนองคาย		<b>359,401,436.53</b>	267,788,774.77	77,835,068.30	12,764,420.96	1,013,172.50	.	.	.	.	.	.	91,612,661.76



# ข้อมูลลูกหนี้คำรักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	2.33	18.80	0.60	206.31	9.78	53.86	1.62	13.89	2.11	309.29
บึงกาฬ	4.10	12.63	0.55	124.93	11.50	36.17	0.82	9.75	0.86	201.30
เลย	8.40	23.24	0.70	185.42	28.94	45.05	1.99	21.40	3.95	319.09
สกลนคร	17.97	67.12	0.89	520.56	42.09	160.13	4.14	65.50	1.42	879.81
หนองคาย	3.95	25.78	0.78	221.23	21.93	56.06	3.87	22.72	3.09	359.40
หนองบัวลำภู	1.76	13.10	0.15	179.78	21.13	30.64	0.52	15.20	0.47	262.74
อุดรธานี	21.56	67.43	2.42	798.00	22.58	144.07	9.74	100.73	2.46	1,169.00
<b>ผลรวมทั้งหมด</b>	<b>60.06</b>	<b>228.10</b>	<b>6.08</b>	<b>2,236.23</b>	<b>157.95</b>	<b>525.98</b>	<b>22.70</b>	<b>249.19</b>	<b>14.36</b>	<b>3,500.64</b>

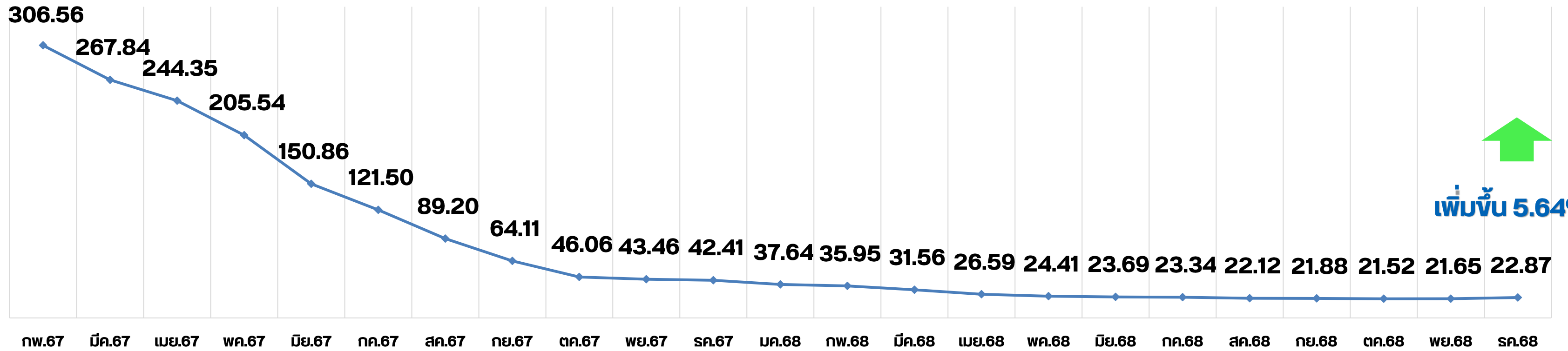


# แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2565 ลงไป

## ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



เพิ่มขึ้น 5.64%

จังหวัด	กพ.67	มีค.67	เมย.67	พค.67	มิย.67	กค.67	สค.67	กย.67	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68	กค.68	สค.68	กย.68	ตค.68	พย.68	ธค.68	
นครพนม	32.84	28.15	23.86	23.62	17.35	15.81	15.81	11.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บึงกาฬ	20.90	20.29	20.24	11.58	1.87	1.50	1.44	1.36	0.49	0.49	0.69	0.68	0.65	0.65	0.65	0.64	0.64	0.60	0.60	0.59	0.46	0.59	1.84	
เลย	50.51	47.63	47.55	43.79	23.74	20.43	21.44	13.66	14.49	14.19	15.48	12.20	10.61	7.18	2.59	1.10	1.10	1.08	0.94	0.92	0.88	0.87	0.85	
สกลนคร	35.48	24.41	14.11	13.29	11.60	7.26	6.26	1.74	1.48	0.92	0.45	-	-	-	0.02	-	-	-	0.22	-	0.01	-	0.01	
หนองคาย	34.44	23.86	23.53	7.15	4.06	3.95	1.28	0.80	0.41	0.20	0.20	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	-	-	-	
หนองบัวลำภู	46.22	42.91	41.60	38.31	28.79	23.94	5.65	4.56	4.52	4.52	2.95	2.95	2.95	2.95	2.95	2.43	2.43	2.43	2.43	2.43	2.38	2.38	2.38	
อุดรธานี	86.18	80.59	73.47	67.82	63.44	48.60	37.33	30.33	24.67	23.14	22.63	21.77	21.71	20.75	20.36	20.21	19.49	19.19	17.90	17.90	17.79	17.81	17.79	
<b>รวมเขต8</b>	<b>306.56</b>	<b>267.84</b>	<b>244.35</b>	<b>205.54</b>	<b>150.86</b>	<b>121.50</b>	<b>89.20</b>	<b>64.11</b>	<b>46.06</b>	<b>43.46</b>	<b>42.41</b>	<b>37.64</b>	<b>35.95</b>	<b>31.56</b>	<b>26.59</b>	<b>24.41</b>	<b>23.69</b>	<b>23.34</b>	<b>22.12</b>	<b>21.88</b>	<b>21.52</b>	<b>21.65</b>	<b>22.87</b>	

ข้อสังเกต มี สว. ที่มียอดลูกหนี้ปี 2565 ลงไป เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อน จำนวน 2 แห่ง ดังนี้  
 1. สว.เซกา สักดิ์ชำระเงินเอง 1,262,540.08 บาท  
 2. สว.พังโคน สักดิ์ชำระเงินเอง 5,616.00 บาท  
 (สจ. และ สว. แจ้งยืนยันได้ตรวจสอบข้อมูลเรียบร้อยแล้ว)

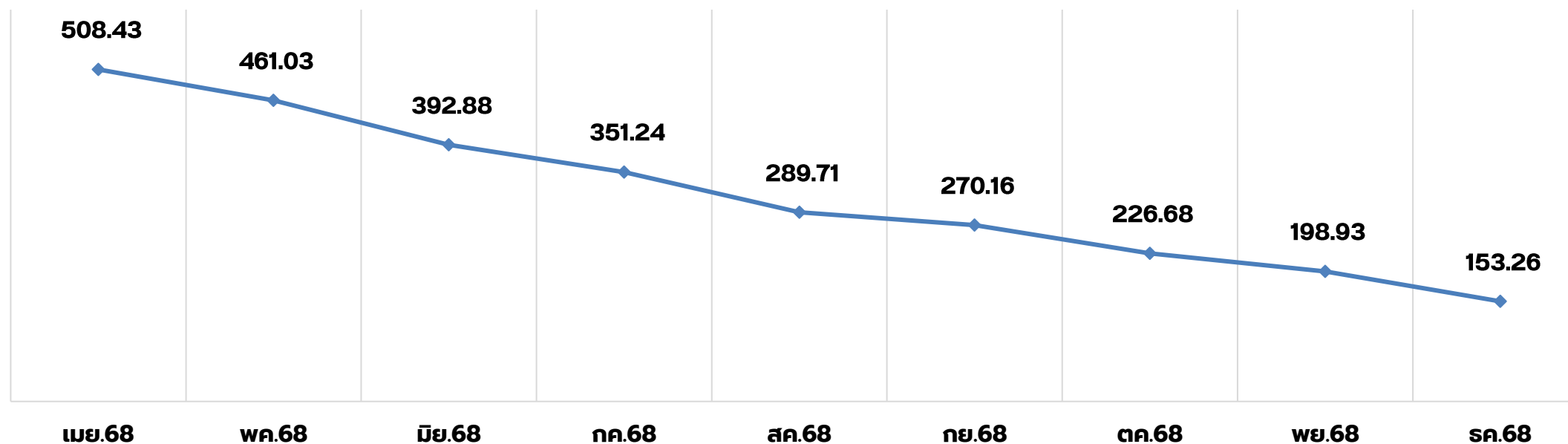


# แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2567 ลงไป

## ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



ลดลง 45.67 ลบ.  
22.96%

จังหวัด	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	ต.ค.68	พ.ย.68	ธ.ค.68
นครพนม	5.87	5.41	5.05	4.13	2.11	0.65	0.61	0.47	0.43
บึงกาฬ	26.96	23.90	12.43	11.19	10.62	9.09	5.97	5.97	8.16
เลย	89.91	83.89	66.44	65.54	55.69	45.95	44.56	16.41	16.18
สกลนคร	76.19	66.89	52.14	45.66	31.84	25.01	10.51	14.03	21.09
หนองคาย	31.79	31.30	19.19	18.70	17.55	17.55	14.78	13.83	13.78
หนองบัวลำภู	108.04	96.94	96.33	77.93	51.11	51.11	37.22	36.08	32.21
อุดรธานี	169.68	152.70	141.30	128.09	120.80	120.80	113.04	112.15	61.41
<b>รวมเขต8</b>	<b>508.43</b>	<b>461.03</b>	<b>392.88</b>	<b>351.24</b>	<b>289.71</b>	<b>270.16</b>	<b>226.68</b>	<b>198.93</b>	<b>153.26</b>



# ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2567 (จังหวัดหนองคาย)

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

รพ. ลูกหนี้ปี 2567 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพร.ท่าบ่อ	24,936.95	76,066.24	24,100.00	6,544,071.73	2,964,375.89	-	27,034.25	217,625.75	721,216.50	10,599,427.31
รพ. โพนพิสัย	-	-	-	-	1,661,539.65	-	-	-	-	1,661,539.65
รพ.หนองคาย	-	182,019.50	-	-	-	7,613.00	74,811.75	-	5,162.50	269,606.75
รพ.สังคม	-	-	-	209,429.25	-	-	-	-	24,418.00	233,847.25
รพ.เฝ้าไร่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.โพธิ์ตาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.รัตนวาปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.ศรีเชียงใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.สระใคร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>24,936.95</b>	<b>258,085.74</b>	<b>24,100.00</b>	<b>6,753,500.98</b>	<b>4,625,915.54</b>	<b>7,613.00</b>	<b>101,846.00</b>	<b>217,625.75</b>	<b>750,797.00</b>	<b>12,764,420.96</b>



# ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2568 (จังหวัดหนองคาย)

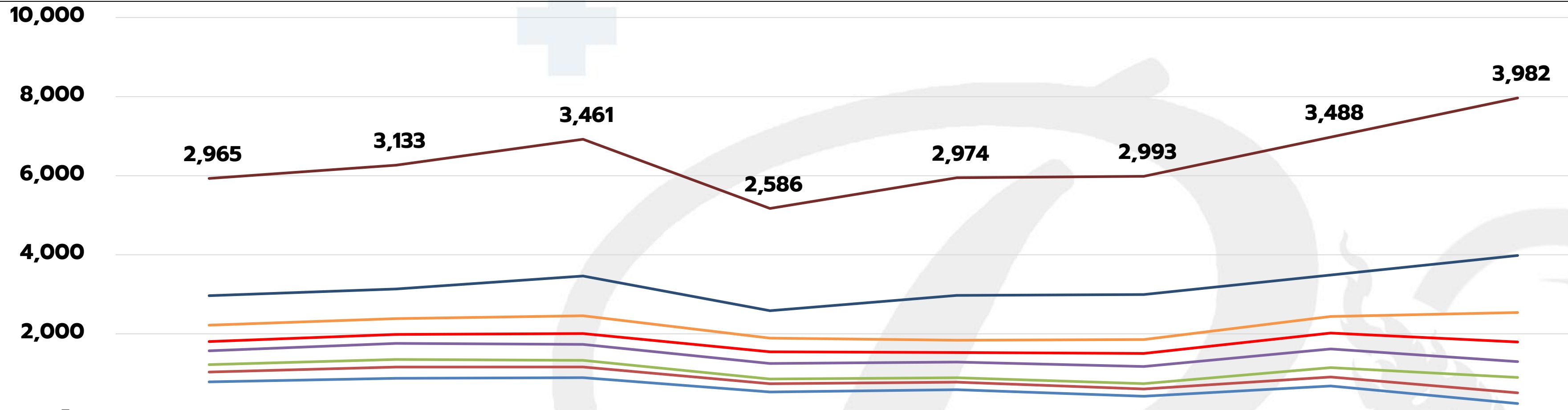


ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

รพ. ลูกหนี้ปี 2568 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.หนองคาย	284,922.83	5,077,342.50	110,800.00	21,278,894.11	5,640,298.80	902,004.50	645,116.75	3,541,251.85	242,842.17	37,723,473.51
รพร.ท่าบ่อ	209,039.04	1,870,369.56	216,100.00	13,379,718.97	3,037,249.85	8,546,605.46	277,749.00	2,268,729.88	284,796.74	30,090,358.50
รพ. โพนพิสัย	1,231.50	406,828.62	6,500.00	1,919,910.58	1,513,653.66	80,689.97	9,969.00	162,888.66	-	4,101,671.99
รพ.เฝ้าไร่	72,035.00	15,098.00	33,250.00	531,511.00	977,470.00	38,615.46	-	10,242.00	-	1,678,221.46
รพ.สังคม	6,041.00	35,442.98	-	830,640.76	265,189.00	278,007.98	79,817.25	133,664.42	3,000.00	1,631,803.39
รพ.รัตนวาปี	7,325.00	66,180.16	7,500.00	34,434.00	121,856.00	66,588.38	7,934.00	551,617.75	20,682.50	884,117.79
รพ.โพธิ์ตาก	55,667.00	76,175.82	-	512,107.20	201,862.00	-	-	12,470.50	9,242.20	867,524.72
รพ.ศรีเชียงใหม่	4,746.50	93,706.16	19,700.00	119,830.50	290,429.75	14,796.69	-	70,298.34	821.00	614,328.94
รพ.สระใคร	-	28,776.00	-	157,171.50	21,390.00	-	-	32,467.50	3,763.00	243,568.00
<b>รวม</b>	<b>641,007.87</b>	<b>7,669,919.80</b>	<b>393,850.00</b>	<b>38,764,218.62</b>	<b>12,069,399.06</b>	<b>9,927,308.44</b>	<b>1,020,586.00</b>	<b>6,783,630.90</b>	<b>565,147.61</b>	<b>77,835,068.30</b>



# แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 – ม.ค.69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	ม.ค.-69
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,488	3,982
อุดรธานี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,048	1,443
สกลนคร	414	400	450	348	310	351	419	745
เลย	234	228	273	294	242	331	404	496
นครพนม	350	406	403	392	398	433	472	400
หนองคาย	186	192	167	121	111	134	235	390
บึงกาฬ	251	285	270	207	188	184	227	271
หนองบัวลำภู	785	876	893	531	590	424	684	238



# รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2567 - 2569 ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2569



จังหวัด	ในปี 2567	ในปี 2568	ในปี 2569	รวมหนี้
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	3,200.00	1,907,596.38	4,694,563.90	6,605,360.28
หนองบัวลำภู	0.00	5,530,866.81	7,726,258.76	13,257,125.57
อุดรธานี	22,314,853.76	54,625,609.82	29,713,090.60	106,653,554.18
เลย	11,412,532.95	34,010,148.00	18,008,289.39	63,430,970.34
<b>หนองคาย</b>	<b>856,673.52</b>	<b>9,999,415.41</b>	<b>7,522,437.21</b>	<b>18,378,526.14</b>
สกลนคร	0.00	20,188,433.14	23,175,394.11	43,363,827.25
นครพนม	0.00	8,944,873.04	9,260,348.76	18,205,221.80
<b>ภาพรวมเขต 8</b>	<b>34,587,260.23</b>	<b>135,206,942.60</b>	<b>100,100,382.73</b>	<b>269,894,585.56</b>

ลำดับ	Cust Name	ในปี 2567	ในปี 2568	ในปี 2569	รวม ปี 2567 -2569
1	โรงพยาบาลหนองคาย	0.00	0.00	714,608.82	4,226,017.27
2	โรงพยาบาลโพธิ์ตาก	856,673.52	1,109,592.24	485,666.71	2,948,712.59
3	โรงพยาบาลโพนพิสัย	0.00	2,870,383.51	1,374,719.48	939,445.55
4	โรงพยาบาลศรีเชียงใหม่	0.00	859,507.00	553,690.40	1,354,777.65
5	โรงพยาบาลสังคม	0.00	1,126,279.70	240,530.00	3,282,800.09
6	โรงพยาบาลเฝ้าไร่	0.00	1,487,304.90	778,797.09	178,415.20
7	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	0.00	2,546,348.06	2,753,637.36	1,262,775.05
8	โรงพยาบาลรัตนวาปี	0.00	0.00	334,273.05	190,586.20
9	โรงพยาบาลสระใคร	0.00	0.00	286,514.30	1,787,027.02
<b>รวมจังหวัดหนองคาย</b>		<b>856,673.52</b>	<b>9,999,415.41</b>		<b>16,170,556.62</b>

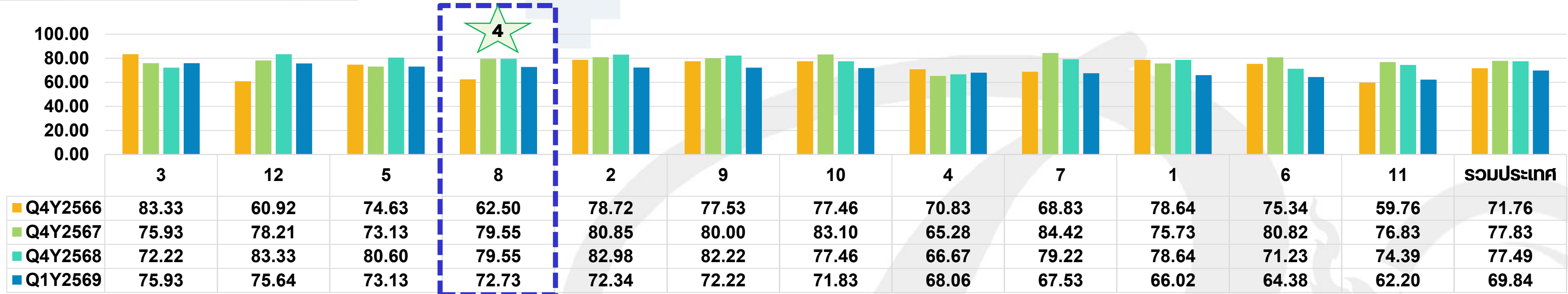




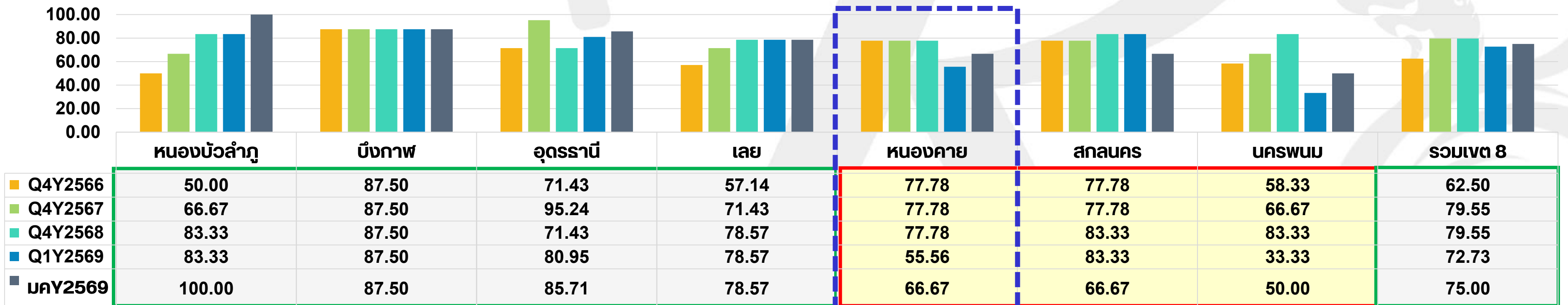
# ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 มกราคม 2569

เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 - Q1Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 - มคย2569





# ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 มกราคม 2569



เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 70

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	6	50.00	6	50.00	12	ไม่ผ่าน	บ้านแพง, นาทม, เรณูนคร, ศรีสงคราม, นาหว้า, โพนสวรรค์
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	8	ผ่าน	ศรีวิไล
3	เลย	14	11	78.57	3	21.43	14	ผ่าน	นาด้าง, ภูเรือ, หนองหิน
4	สกลนคร	18	12	66.67	6	33.33	18	ไม่ผ่าน	กุสุมาลย์, พอจ.ผื่นฯ, คำตากกล้า, โคกศรีสุพรรณ, สว่างแดนดิน, พอจ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	9	ไม่ผ่าน	โพนพิสัย, สระใคร, โพธิ์ตาก
6	หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	-	6	ผ่าน	-
7	อุดรธานี	21	18	85.71	3	14.29	21	ผ่าน	หนองวัวซอ, ไชยวาน, ภูแก้ว
ผลรวม		88	66	75.00	22	25.00	88	ผ่าน	



# ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 มกราคม 2569

ผลต่าง แผน-ผล : ไม่เกิน +/- ร้อยละ 5

จังหวัด	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้หรือ คชจ.
	[1]	[2]=[1]/12*4	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[6]/12*4	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100			
1. จังหวัดนครพนม	1,679,538,037	559,846,012	597,074,600	37,228,587	6.65	2,685,327,343	895,109,114	907,569,359	12,460,244	1.39	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
2. จังหวัดบึงกาฬ	997,808,424	332,602,808	328,222,668	-4,380,140	-1.32	1,739,617,171	579,872,390	594,289,802	14,417,412	2.49	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
3. จังหวัดเลย	2,022,151,851	674,050,617	697,842,152	23,791,535	3.53	3,072,602,258	1,024,200,753	1,010,080,237	-14,120,516	-1.38	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
4. จังหวัดสกลนคร	4,008,381,380	1,336,127,127	1,340,171,319	4,044,193	0.30	6,387,980,762	2,129,326,921	2,148,174,661	18,847,741	0.89	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
5. จังหวัดหนองคาย	2,117,343,893	705,781,298	817,088,360	111,307,063	15.77	2,969,873,362	989,957,787	946,572,423	-43,385,364	-4.38	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6. จังหวัดหนองบัวลำภู	1,058,956,217	352,985,406	333,702,275	-19,283,131	-5.46	1,761,466,039	587,155,346	570,222,248	-16,933,099	-2.88	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
7. จังหวัดอุดรธานี	5,105,806,654	1,701,935,551	1,706,715,039	4,779,488	0.28	8,173,299,901	2,724,433,300	2,646,608,145	-77,825,155	-2.86	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมทั้งสิ้น	16,989,986,456	5,663,328,819	5,820,816,413	157,487,594	2.78	26,790,166,836	8,930,055,612	8,823,516,875	-106,538,737	-1.19	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน



# สรุปการจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ปีงบประมาณ 2569 (จังหวัดหนองคาย)



รายการวิเคราะห์	หนองคาย,รพท.	โพนพิสัย,รพช.	ศรีเชียงใหม่,รพช.	สังคม,รพช.	รพร.ท่าบ่อ	สระใคร,รพช.	โพธิ์ตาก,รพช.	เฝ้าไร่,รพช.	รัตนวาปี,รพช.
รวมรายได้	1,505,100,000.00	395,048,000.00	98,790,213.68	137,702,928.61	835,337,440.00	96,527,169.20	73,766,214.44	103,255,557.91	97,244,292.41
รวมค่าใช้จ่าย	1,391,070,000.00	316,262,000.00	97,607,498.38	119,520,328.59	716,960,240.00	85,701,573.38	64,741,701.07	94,292,223.49	83,717,797.04
EBITDA	114,030,000.00	78,786,000.00	1,182,715.30	18,182,600.02	118,377,200.00	10,825,595.82	9,024,513.37	8,963,334.42	13,526,495.37
สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20% ของ EBITDA)	22,806,000.00	15,757,200.00	236,543.07	3,636,520.01	23,675,440.00	2,165,119.17	1,804,902.68	1,792,666.89	2,705,299.08
แผนการจัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	48,691,300.00	7,500,000.00	0.00	2,499,800.00	23,359,001.00	7,073,245.00	1,803,001.00	2.00	2,647,350.00
สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	42.70	9.52	0.00	13.75	19.73	65.34	19.98	0.00	19.57
EBITDA >20% - วงเงินบำรุง	-25,885,300.00	8,257,200.00	236,543.07	1,136,720.01	316,439.00	-4,908,125.83	1,901.68	1,792,664.89	57,949.08
ผลการวิเคราะห์การลงทุนเงินบำรุง	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ณ 30 กันยายน 2568	635,504,309.96	-3,500,055.25	-3,695,298.18	7,680,113.91	65,925,720.08	41,565,592.42	-2,194,584.24	17,841,699.96	16,450,340.25
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน 2568	348,323,039.97	-72,738,232.98	-21,730,072.19	-13,634,097.94	-91,616,362.64	28,771,728.30	-15,897,343.91	-2,679,228.03	575,912.98
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	115,922,500.00	26,355,166.67	8,133,958.20	9,960,027.38	59,746,686.67	7,141,797.78	5,395,141.76	7,857,685.29	6,976,483.09
อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.48	-0.13	-0.45	0.77	1.10	5.82	-0.41	2.27	2.36
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	609,619,009.96	4,757,144.75	-3,458,755.11	6,543,393.90	65,609,281.08	36,657,466.59	-2,192,682.56	16,049,035.07	16,392,391.17
อัตราทุนสำรองสุทธิ (NWC) หลังลงทุน >20% EBITDA ต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.26	0.18	-0.43	0.66	1.10	5.13	-0.41	2.04	2.35
PlanFin แบบ	3	2	2	2	1	3	2	1	1
การปรับแผน Planfin	ทบทวนการลงทุน อีกครั้ง	ทบทวนการลงทุน อีกครั้ง	ทบทวนการลงทุน อีกครั้ง	ทบทวนการลงทุน อีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุน อีกครั้ง	ทบทวนการลงทุน อีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ

- Planfin แบบที่ 1 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายเกิน 1 เดือน) จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.33
- Planfin แบบที่ 2 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน) จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 44.44
- Planfin แบบที่ 3 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน และลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBITDA) จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 22.23



# เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับ แผนทางการเงิน Planfin (จังหวัดหนองคาย)



ชื่อหน่วยบริการ	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้ลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
	[1]	[2]=[1]/12*4	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[1]/12*4	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100			
รพท. หนองคาย	1,054,500,000	351,500,000	504,638,998	153,138,998	43.57	1,391,070,000	463,690,000	450,667,825	-13,022,175	-2.81	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช. โพนพิสัย	256,737,000	85,579,000	56,717,768	-28,861,232	-33.72	316,262,000	105,420,667	94,979,305	-10,441,362	-9.90	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช. ศรีเชียงใหม่	62,271,253	20,757,084	24,294,679	3,537,595	17.04	97,607,498	32,535,833	32,540,656	4,823	0.01	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช. สังคม	69,438,325	23,146,108	22,278,006	-868,103	-3.75	119,520,329	39,840,110	37,643,783	-2,196,326	-5.51	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพร.ท่าบ่อ	512,337,440	170,779,147	161,086,507	-9,692,640	-5.68	716,960,240	238,986,747	229,580,299	-9,406,448	-3.94	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.สระใคร	49,940,429	16,646,810	11,764,632	-4,882,178	-29.33	85,701,573	28,567,191	25,150,395	-3,416,796	-11.96	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช. โพธิ์ตาก	37,417,914	12,472,638	9,980,786	-2,491,852	-19.98	64,741,701	21,580,567	19,148,370	-2,432,197	-11.27	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช. ฝ้าไร่	36,743,240	12,247,747	12,849,156	601,410	4.91	94,292,223	31,430,741	28,176,988	-3,253,754	-10.35	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพช. รัตนวาปี	37,958,292	12,652,764	13,477,829	825,065	6.52	83,717,797	27,905,932	28,684,803	778,871	2.79	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมจังหวัดหนองคาย	2,117,343,893	705,781,298	817,088,360	111,307,063	15.77	2,969,873,362	989,957,787	946,572,423	-43,385,364	-4.38	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดหนองคายที่ผ่านเกณฑ์ ( แห่ง )											2	4	6
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดหนองคายที่ผ่านเกณฑ์											22.22	44.44	66.67

## ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับแผนทางการเงิน Planfin หน่วยบริการในจังหวัดเลย ณ 31 มกราคม 2569

- ด้านรายได้ ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 22.22

- ด้านค่าใช้จ่าย ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 44.44

สรุป ด้านรายได้หรือค่าใช้จ่าย ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 66.67



# ผลการประเมินแผนเงินบำรุง

## เดือนมกราคม 2569 ข้อมูล ณ 16 กุมภาพันธ์ 2569



โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ ม.ค 68	รายได้ทั้งปี แผน	รายได้ แผน	รายได้ ผล	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละรายได้	คชจ ทั้งปี แผน	คชจ แผน	คชจ ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละคชจ
หนองคาย	296,978,840.51	1,129,200,000.00	376,400,000.00	437,991,462.26	61,591,462.26	16.36	1,229,785,155.04	409,928,385.01	384,683,021.16	-25,245,363.85	-6.16
โพนพิสัย	-87,298,772.52	267,050,000.00	89,016,666.67	86,245,822.42	-2,770,844.25	-3.11	280,092,837.80	93,364,279.27	72,772,126.18	-20,592,153.09	-22.06
ศรีเชียงใหม่	-18,291,337.42	57,393,918.87	19,131,306.29	22,015,234.26	2,883,927.97	15.07	57,162,053.95	19,054,017.98	26,391,655.98	7,337,638.00	38.51
สังคม	-11,168,540.72	100,701,389.00	33,567,129.67	35,766,284.41	2,199,154.74	6.55	99,887,232.00	33,295,744.00	31,530,692.26	-1,765,051.74	-5.30
ท่าบ่อ	-80,073,554.62	583,390,000.00	194,463,333.33	201,027,455.16	6,564,121.83	3.38	583,390,000.00	194,463,333.33	189,527,193.73	-4,936,139.60	-2.54
สระใคร	18,347,916.06	62,523,096.00	20,841,032.00	20,057,205.76	-783,826.24	-3.76	62,495,770.14	20,831,923.38	19,428,073.51	-1,403,849.87	-6.74
โพธิ์ตาก	-18,422,135.32	49,599,200.00	16,533,066.67	13,750,301.33	-2,782,765.34	-16.83	47,140,700.83	15,713,566.94	13,931,490.29	-1,782,076.65	-11.34
เผ่าไร่	-5,710,348.48	97,391,000.00	32,463,666.67	32,906,505.14	442,838.47	1.36	92,861,019.58	30,953,673.19	25,708,684.75	-5,244,988.44	-16.94
รัตนวาปี	-5,739,545.53	74,181,172.85	24,727,057.62	32,056,334.42	7,329,276.80	29.64	71,638,954.97	23,879,651.66	24,688,043.91	808,392.25	3.39
รวม	88,622,521.96	2,421,429,776.72	807,143,258.91	881,816,605.16	74,673,346.25	9.25	2,524,453,724.31	841,484,574.77	788,660,981.77	-52,823,593.00	-6.28

ที่มา : สสจ.รวบรวมข้อมูลส่ง สนง.เขต ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569



# ผลการประเมิน Unit Cost ไตรมาส 1/2569

## ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

รพ. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ไตรมาสที่ 1 ปี 2569									
เขต	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)					หน่วยบริการที่ไม่ผ่าน	
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
8	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	21	0	
8	นครพนม	12	11	91.67	1	8.33	12	0	นาทม
8	เลย	14	12	85.71	2	14.29	14	0	นาแห้ว, ท่าลี่
8	หนองคาย	9	7	77.78	2	22.22	9	0	สังคม, ท่าบ่อ
8	สกลนคร	18	13	72.22	5	27.78	18	0	สกลนคร, คำตากล้า, โคกศรีสุพรรณ, โพนนาแก้ว, พระอาจารย์แบนฯ
8	บึงกาฬ	8	4	50.00	4	50.00	8	0	บึงกาฬ, เซกา, บึงโขงหลง, บุ่งคล้า
8	หนองบัวลำภู	6	3	50.00	3	50.00	6	0	หนองบัวลำภู, โนนสัง, สุวรรณคูหา
ผลรวม		67	50	74.63	17	25.37	67	0	

หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่มผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2569



# สรุปผลการประเมิน Unit Cost ไตรมาส 1/2569 จังหวัดหนองคาย



หน่วยบริการ	จำนวน เตียง ตามจริง	pop	ID MOPH	กลุ่มระดับบริการ	Q4/68		Q1/69	
					OP	IP	OP	IP
รพ.หนองคาย	420	111,946	17	swn.S B>400	1,240	14,035	1,205	13,075
รพ.โพนพิสัย	120	58,977	13	swช.M2 B>100	1,153	15,659	892	12,872
รพ.ศรีเชียงใหม่	30	23,019	5	swช.F2 P<=30,000	956	17,875	900	13,548
รพ.สังคม	41	20,622	5	swช.F2 P<=30,000	1,112	12,877	1,184	11,459
รพ.สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	266	62,328	15	swn.M1 B>200	1,158	19,274	1,151	18,155
รพ.สระใคร	30	20,109	5	swช.F2 P<=30,000	1,075	20,611	780	12,108
รพ.โพนพิสัย	30	11,895	2	swช.F3 P<=15,000	1,046	18,102	1,191	15,022
รพ.เฝ้าไร่	30	36,390	6	swช.F2 P30,000-60,000	1,004	14,270	952	11,259
รพ.รัตนวาปี	30	28,641	5	swช.F2 P<=30,000	959	13,942	929	14,977



# Benchmarking Data ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2569 รายได้ – ค่าใช้จ่าย (เทียบกลุ่ม)

หน่วยงาน	รายได้(บาท)/ปชก.						
	เหมาจ่ายรายหัว UC	เรียกเก็บUC/กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พรม.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
โพธิ์ตาก	424	125	186	1,448	10	18	404
ศรีเชียงใหม่,	461	40	204	1,045	9	31	404
สระใคร	607	69	181	554	4	12	298
เผ่าไร่	620	88	162	595	8	18	160
รัตนวาปี	542	52	125	636	4	22	201
สังคม	557	436	529	1,402	9	26	460
โพนพิสัย	469	182	276	1,312	7	49	401
ท่าบ่อ	787	578	754	4,239	13	329	759
หน่วยงาน	664	602	1,120	4,850	33	309	744

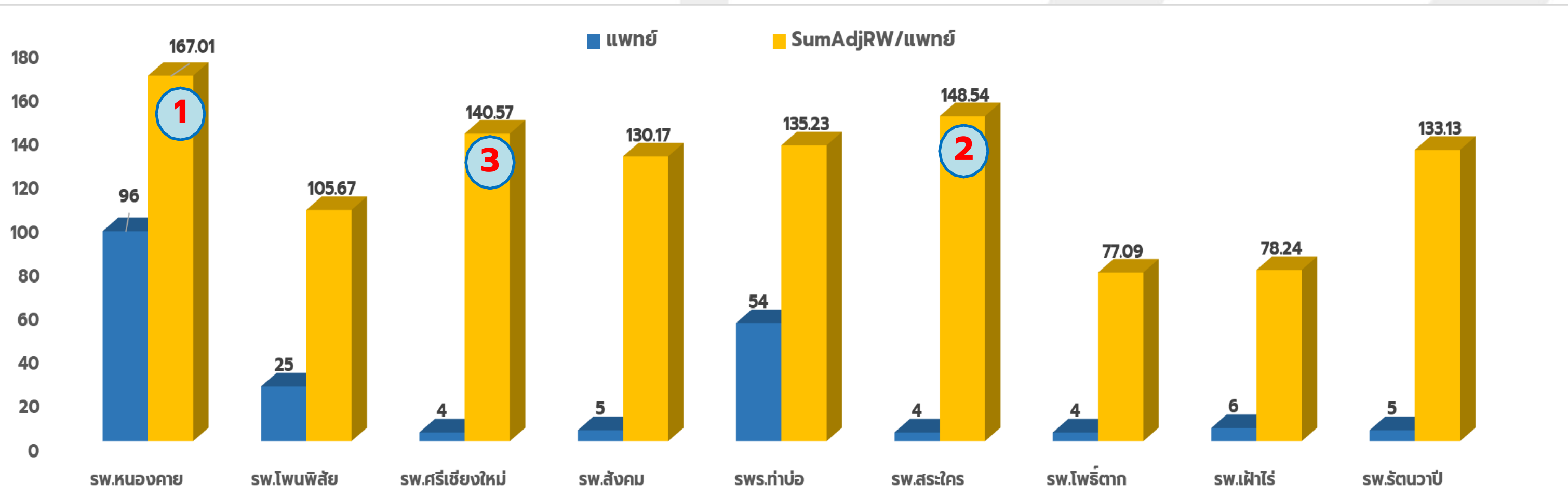
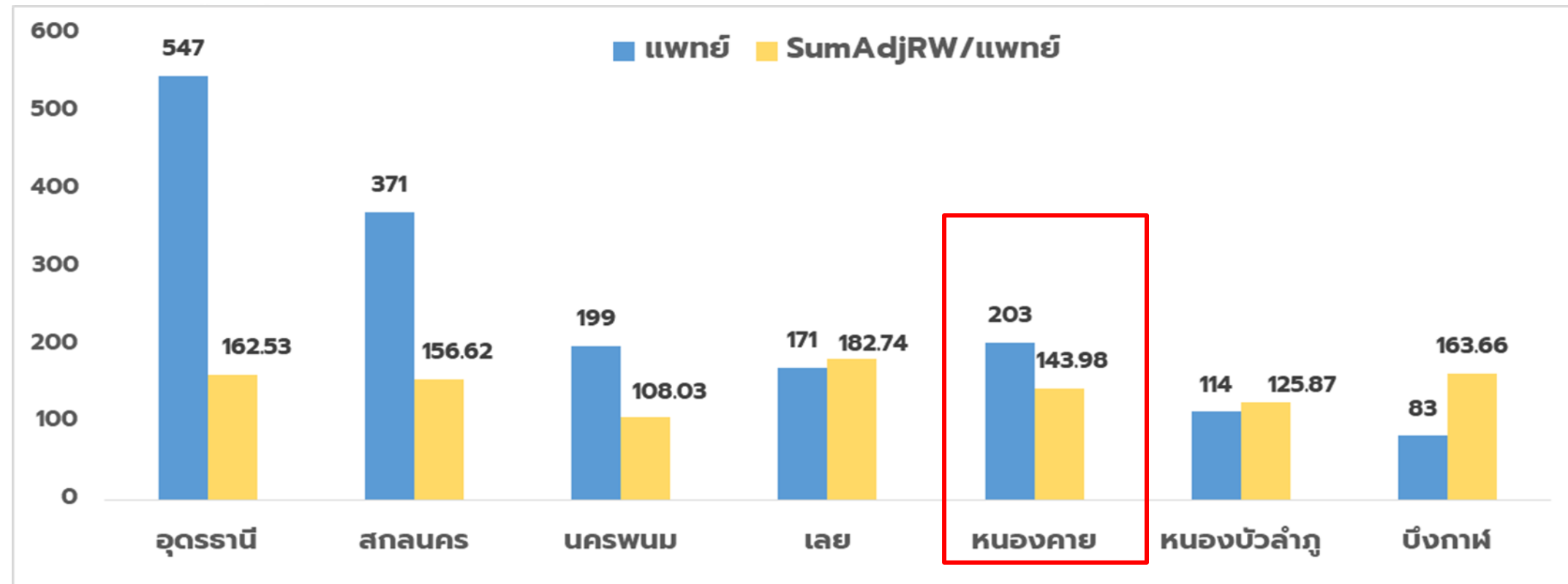
หน่วยงาน	รวมค่าใช้จ่าย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจLAB	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าใช้สอยอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
โพธิ์ตาก	12,778	28	1,332	692	871	747	693	459	390	8	41
ศรีเชียงใหม่,	12,028	7	1,258	388	586	206	730	192	304	21	1,098
สระใคร	9,523	8	1,181	382	462	402	302	149	149	0	368
เผ่าไร่	10,135	0	2,124	841	1,096	481	344	186	271	97	25
รัตนวาปี	8,862	26	1,605	718	990	325	754	170	254	134	0
สังคม	11,943	23	1,339	635	929	680	400	77	468	0	177
โพนพิสัย	8,566	11	2,215	440	500	258	65	231	293	30	0
ท่าบ่อ	9,055	34	2,014	1,658	168	329	906	555	319	0	14
หน่วยงาน	6,859	54	2,814	1,287	86	246	508	387	254	477	280



# สัดส่วนผลงานบริการต่อแพทย์ จังหวัดหนองคาย



ภาพรวม  
เขตสุขภาพที่ 8



ภาพรวม  
จ.หนองคาย



# สัดส่วนค่าใช้จ่าย และ Unit Cost ของโรงพยาบาลใน จ.หนองคาย

## สัดส่วนค่าใช้จ่าย ไตรมาส 1/2569 (ร้อยละ)

โรงพยาบาล	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุ วิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ ยาและวัสดุ การแพทย์
สว. หนองคาย	47.24	19.24	0.59	8.80
สว. โพนพิสัย	60.81	15.71	3.54	3.12
สว. ศรีเชียงใหม่	67.18	7.02	3.27	2.16
สว. สังคม	60.97	6.82	4.73	3.23
สว.ร.ท่าบ่อ	53.36	11.83	0.99	9.74
สว. สระใคร	65.22	8.08	3.16	2.61
สว. โพนพิสัย	60.26	6.27	4.10	3.25
สว. เฝ้าไร่	59.52	12.48	6.44	4.94
สว. รัตนวาปี	56.61	10.23	6.31	4.57

## เปรียบเทียบ Unit Cost OP/IP ไตรมาส 1/2569

หน่วยบริการ	OP		IP	
	Q4/68	Q1/69	Q4/68	Q1/69
สว.หนองคาย	1,240	1,205	14,035	13,075
สว.โพนพิสัย	1,153	892	15,659	12,872
สว.ศรีเชียงใหม่	956	900	17,875	13,548
สว.สังคม	1,112	1,184	12,877	11,459
สว.ร.ท่าบ่อ	1,158	1,151	19,274	18,155
สว.สระใคร	1,075	780	20,611	12,108
สว.โพนพิสัย	1,046	1,191	18,102	15,022
สว.เฝ้าไร่	1,004	952	14,270	11,259
สว.รัตนวาปี	959	929	13,942	14,977

โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง มีสัดส่วนค่าแรงต่อค่าใช้จ่ายทั้งหมดสูงเกิน 50% (สูงสุด สว.ศรีเชียงใหม่ 67.18% และ สว.สระใคร 65.22%) สว.เชียงคาน สว.ท่าลี่ และ สว.ภูหลวง มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายทุกประเภทสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม



# สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ มกราคม 2569



เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อยื่นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00  
ผลงาน **เวตสูงภาพที่ 8 = ผ่าน 46 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 52.27** ทุกจังหวัดไม่ผ่านเกณฑ์

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	2	16.67	10	83.33	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
2	บึงกาฬ	8	3	37.50	5	62.50	พรเจริญ ปากคาด บึงโขงหลง ศรีวิไล บุ่งคล้า
3	เลย	14	6	42.86	8	57.14	เชียงคาน นาแห้ว ภูเรือ ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง เอราวัณ หนองหิน
4	สกลนคร	18	4	22.22	14	77.78	สกลนคร กุสุมาลย์ พุระ อจ.ฝั่งข พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอูน วานรนิวาส คำตากล้า พระ อจ.มันข อากาศอำนวย ต่างอย โคกศรีสุพรรณ เจริญศิลป์ สว่างแดนดิน
5	หนองคาย	9	3	33.33	6	66.67	โพนพิสัย ท่าบ่อ สระใคร โพนทราย ฝายไร่ รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงข
7	อุดรธานี	21	13	61.90	8	38.10	กุมภวาปี ห้วยเกิ้ง โนนสะอาด วังสามหมอ น้ำโสม สร้างคอม หนองแสง ประจักษ์ข
ผลรวม		88	33	37.50	55	62.50	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 2/2568



# เปรียบเทียบข้อมูล 7 Plus Q4Y68 และ Q1Y69 จ.หนองคาย



เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อขึ้นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00  
โรงพยาบาลทั้งหมดในจังหวัด จำนวน 14 แห่ง

ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4/2568 ผ่าน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 22.22 ไม่ผ่าน 4 แห่ง 77.78  
ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1/2569 ผ่าน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.33 ไม่ผ่าน 4 แห่ง 64.29

หน่วยบริการ	Cash		ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin %		ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset %		A Payment Period		A Collection Period-UC		A Collection Period -CSMBS		A Collection Period-SSS		Inventory Management		รวมคะแนน	
	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69
หนองคาย	2.37	3.65	8.78	23.04	6.04	3.49	33	37	65	64	33	34	144	56	41	47	6	6
โพนพิสัย	0.25	0.35	26.39	12.77	19.82	3.05	305	328	66	56	69	59	220	64	51	57	4	5
ศรีเชียงใหม่	0.31	0.42	4.96	7.31	5.40	1.19	426	511	32	32	45	52	270	76	49	56	4	4
สังคม	0.33	0.67	6.89	27.54	-3.69	3.18	219	217	37	33	66	62	177	78	40	54	4	4
ท่าบ่อ	0.53	0.63	14.93	17.37	6.20	1.07	233	209	78	83	48	64	105	64	46	51	2	3
สระใคร	4.01	3.93	4.21	13.45	-36.57	1.59	84	83	35	29	53	60	149	48	42	59	5	5
โพธิ์ตาก	0.26	0.31	-12.04	-5.02	-8.84	-4.35	516	471	32	45	106	44	314	121	90	73	2	2
เพ็ญ	0.34	1.09	6.96	41.36	1.95	15.54	182	270	59	63	93	69	133	70	76	73	3	3
รัตนวาปี	0.08	0.84	-0.30	25.19	-10.39	6.78	128	108	102	43	45	64	160	184	61	57	4	4



# สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล 31 ธันวาคม 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้  
Risk Score NI-R8

\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

30 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 34.09

ท่าอุเทน	ศรีวิไล	โพนนาแก้ว	หนองหาน
เรณูนคร	บึงคล้า	โพนพิสัย	ทุ่งฝน
นาแก	ภูเรือ	ศรีเชียงใหม่	เพ็ญ
นาหว้า	วังสะพุง	โพนพิสัย	นาแก
โพนสวรรค์	ภูกระดึง	นาแก	บ้านดุง
ราษีไศล	ผาขาว	กุมภวาปี	กุมภวาปี
วังยาง	หนองหิน	หนองวัวซอ	กุมภวาปี
ไชยพิสัย	อากาศอำนวย	โนนสะอาด	

\*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00

ปลาปาก	ปากชม	ส่องดาว	อุดรธานี
บึงกาฬ	ภูหลวง	หนองคาย	กุมภวาปี
บึงโขงหลง	ด่านซ้าย	สังขม	ห้วยเกิ้ง
นาด้วง	กุมภวาปี	สระใคร	ศรีธาตุ
	วานรนิวาส	เฝ้าไร่	บ้านฝ้อ
	พระ อจ.มันชัย	รัตนวาปี	ประจักษ์ฯ



วัดแนวโน้มจาก  
Efficiency FEED  
Parameter

ศรีสงคราม	วาริชภูมิ	นาหว้า
เซียงคาน	เต่างอย	ไชยวาน
นาแห้ว	โนนสัง	สร้างคอม
ท่าลี่	ศรีบุญเรือง	หนองแสง
พังโคน	สุวรรณคูหา	พิบูลย์รักษ์

15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.05

\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

เชกา	พระ อจ.ฟื้นฯ	พระ อจ.แบนฯ
ปากคาด	นิคมน้ำอูน	ท่าบ่อ
นครพนม	คำตากล้า	หนองบัวลำภู
บ้านแพง	เอราวัณ	วังสามหมอ
นาทม	สกลนคร	น้ำโสม
พรเจริญ	กุสุมาลย์	สว่างแดนดิน

21 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.86

\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี





# ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8

## ณ 31 ธันวาคม 2568

**กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 15 แห่ง**

**ได้แก่ รพ. ศรีสงคราม เชียงคน นาแก้ว ท่าลี่ พังโคน วาริชภูมิ ต่างอย โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวังฯ ไชยวาน สร้างคอม หองแสง พิบูลย์รักษ์**

ID	Province	Org	Group MOPH	ข้อมูล ณ กันยายน 2568 (ใช้ข้อมูลเกณฑ์กระทรวง)							ข้อมูล ณ ธันวาคม 2568 (ระหว่างเดือน ใช้ข้อมูลเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8)							
				Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์กระทรวง				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
				Risk NI MOPH	Cash Ratio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI MOPH	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (3 เดือน)	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ ธ.ค.68
1	นครพนม	ศรีสงคราม	12	7	0.22	-8,667,378.09	FIT + LOI	7	86	-722,281.51	6	0.39	551,193.51	FIT + LOI	6	57	183,731	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
2	เลย	เชียงคน	6	7	0.24	8,731,366.16	FIT + LOI	7	100	727,613.85	7	0.44	-11,348,842.62	FIT + LOI	7	86	-3,782,948	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
3	เลย	นาแก้ว	2	7	0.27	1,411,509.24	FIT + LOI	7	57	117,625.77	4	0.37	4,498,823.88	เฝ้าระวัง	4	43	1,499,608	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
4	เลย	ท่าลี่	5	7	0.26	-9,821,621.84	FIT + LOI	7	86	-818,468.49	7	0.43	-1,001,868.42	FIT + LOI	7	71	-333,956	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
5	สกลนคร	พังโคน	13	7	0.21	-7,620,268.46	FIT + LOI	7	100	-635,022.37	7	0.35	-2,719,310.68	FIT + LOI	7	71	-906,437	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
6	สกลนคร	วาริชภูมิ	6	4	0.34	-3,752,376.07	FIT	4	86	-312,698.01	5	0.54	-1,307,766.14	FIT	5	71	-435,922	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
7	สกลนคร	ต่างอย	5	2	0.48	-3,348,693.42		2	71	-279,057.79	4	0.52	-1,553,033.62	FIT	4	57	-517,678	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
8	หนองบัวลำภู	โนนสัง	6	7	0.28	-6,070,723.08	FIT + LOI	7	86	-505,893.59	7	0.49	-5,653,461.40	FIT + LOI	7	29	-1,884,487	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
9	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง	12	7	0.24	-4,787,632.93	FIT + LOI	7	71	-398,969.41	7	0.36	-3,620,311.41	FIT + LOI	7	71	-1,206,770	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
10	หนองบัวลำภู	สุวรรณคูหา	10	7	0.30	5,338,110.88	FIT + LOI	7	71	444,842.57	4	0.54	9,886,199.70	เฝ้าระวัง	4	57	3,295,400	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
11	หนองบัวลำภู	นาวังฯ	5	7	0.26	-5,765,656.83	FIT + LOI	7	71	-480,471.40	7	0.56	-2,527,256.12	FIT	7	71	-842,419	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
12	อุดรธานี	ไชยวาน	5	5	0.19	4,902,621.46	เฝ้าระวัง	5	86	408,551.79	6	0.45	2,951,654.37	FIT + LOI	6	71	983,885	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
13	อุดรธานี	สร้างคอม	5	7	0.41	3,515,610.65	FIT + LOI	7	86	292,967.55	7	0.55	871,111.36	เฝ้าระวัง	7	86	290,370	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
14	อุดรธานี	หองแสง	5	2	0.27	4,095,197.83		2	86	341,266.49	6	0.40	-572,563.21	FIT + LOI	6	43	-190,854	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
15	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์	5	7	0.50	-2,788,886.45	FIT + LOI	7	86	-232,407.20	4	0.59	10,141,883.79	เฝ้าระวัง	4	71	3,380,628	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง

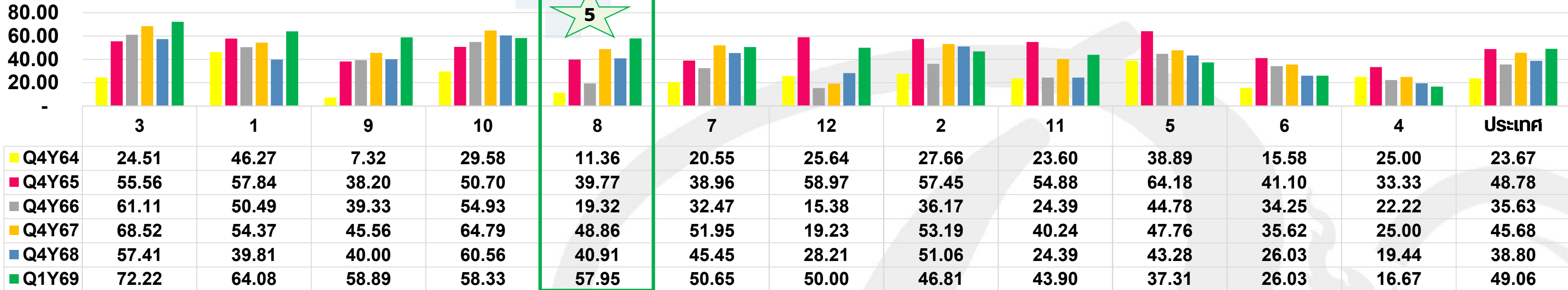


# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q1Y69

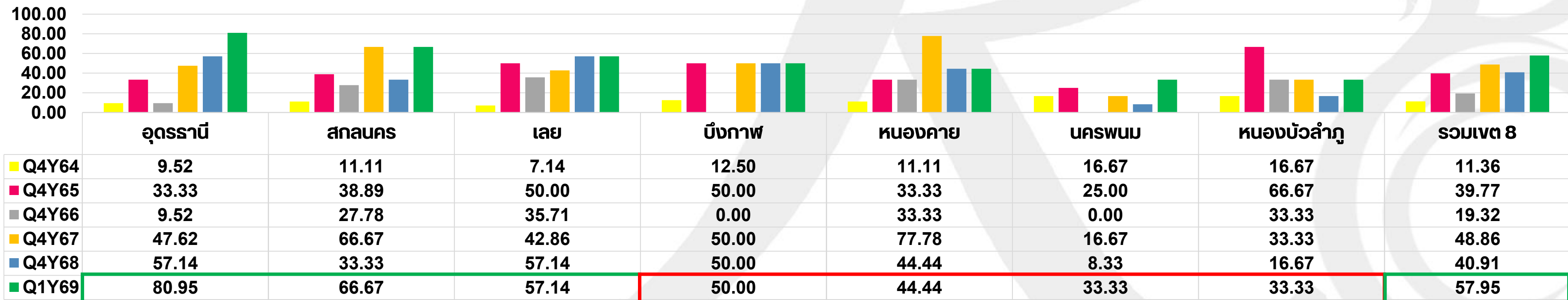


เป้าหมาย ปี 69 :  $\geq$  ร้อยละ 55

## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q1Y69



## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q1Y69





# Total Performance Score เขต 8 ไตรมาส 1/2569



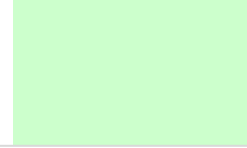
25 แห่ง

28.41



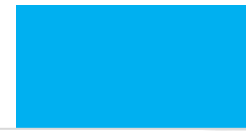
26 แห่ง

29.55



22 แห่ง

25.00



9 แห่ง

10.23



6 แห่ง

6.82



A

B

C

D

F

อุดรธานี	14.5	บึงโขงหลง	12.5
พาดุง	14	ปากชม	12.5
นากลาง	14	รัตนวาปี	12.5
หนองคาย	13.5	โนนสะอาด	12.5
โซ่พิสัย	13	สร้างคอม	12.5
นาดูน	13	นิคมน้ำอูน	12
ภูกระดึง	13	วานรนิวาส	12
ภูหลวง	13	ภูถ้ำ	12
ภูพาน	13	กุมภวาปี	12
ส่องดาว	13	ทุ่งฝน	12
เพ็ญ	13	บ้านฝ้อ	12
บ้านดุง	13	ภูแก้ว	12
บึงกาฬ	12.5		

เลย	11.5	สระใคร	11
ด่านซ้าย	11.5	หนองบัวลำภู	11
พระ อจ.มันฯ	11.5	ห้วยเก็ง	11
โพนนาแก้ว	11.5	ศรีธาตุ	11
หนองหาน	11.5	วังสามหมอ	11
ท่าอุเทน	11	นาขุ่น	11
เรณูนคร	11	บ้านแพง	10.5
ธาตุพนม	11	ปากคาด	10.5
หนองหิน	11	กุสุมาลย์	10.5
สกลนคร	11	วาริชภูมิ	10.5
อากาศอำนวย	11	ท่าบ่อ	10.5
โคกศรีสุพรรณ	11	น้ำโสม	10.5
พระ อจ.แบนฯ	11	พิบูลย์รักษ์	10.5

ปลาปาก	10	พังโคน	9.5
นาแก	10	คำตากล้า	9.5
นาหว้า	10	สังคม	9.5
พรเจริญ	10	โพนสวรรค์	9
เซกา	10	ภูเรือ	9
เจริญศิลป์	10	วังสะพุง	9
นาหว้า	10	โพนพิสัย	9
ประจักษ์ฯ	10	ศรีเชียงใหม่	9
เขียงคาน	9.5	เผ่าไร่	9
ท่าลี่	9.5	สุวรรณคูหา	9
พระ อจ.มันฯ	9.5	หนองวัวซอ	9

บุงคล้า	8.5
เต่างอย	8.5
สว่างแดนดิน	8.5
นครพนม	8
ศรีวิไล	8
นาแห้ว	8
เอราวัณ	8
นาทม	7.5
ศรีบุญเรือง	7.5

ศรีสงคราม	7
วังยาง	7
ไชยวาน	7
หนองแสง	7
โนนสัง	6.5
โพธิ์ตาก	5



# การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) จ.หนองคาย



TPS

Q4Y65

Q4Y66

Q4Y67

Q4Y68

Q4Y68



Forecast TPS

ต.ค.68

พ.ย.68

TPS

Q1Y69

หนองคาย	A	A	A	A
โพนพิสัย	C	D	C	F
ศรีเชียงใหม่	B	F	B	C
สังคม	B	C	A	B
ท่าบ่อ	C	B	A	A
สระใคร	C	B	A	A
โพนรัตน	D	C	B	F
เฝ้าไร่	F	F	B	D
รัตนวาปี	C	F	C	C
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	33.33	33.33	77.78	44.44

**ระดับ A จำนวน 3 แห่ง**  
หนองคาย ท่าบ่อ สระใคร

**ระดับ B จำนวน 1 แห่ง**  
สังคม

**ระดับ C จำนวน 2 แห่ง**  
ศรีเชียงใหม่ รัตนวาปี

**ระดับ D จำนวน 1 แห่ง**  
เฝ้าไร่

**ระดับ F จำนวน 2 แห่ง**  
โพนพิสัย โพนรัตน

หนองคาย	A	A	A
โพนพิสัย	C	C	C
ศรีเชียงใหม่	C	F	C
สังคม	A	C	C
ท่าบ่อ	B	C	B
สระใคร	A	B	B
โพนรัตน	D	F	F
เฝ้าไร่	B	C	C
รัตนวาปี	B	B	A
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	66.67	33.33	44.44



# Total Performance Score เขต 8 ไตรมาส 1/2569

เป้าหมาย : sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 55.00

ผลงาน เขต 8 = ผ่าน 51 แห่ง ร้อยละ 57.95 ไม่ผ่านเกณฑ์ 37 แห่ง ร้อยละ 42.05

ผ่านเกณฑ์ 3 จังหวัด อุดรธานี สกลนคร เลย ไม่ผ่าน 4 จังหวัด บึงกาฬ หนองคาย นครพนม หนองบัวลำภู

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ TPS				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	อุดรธานี	21	17	80.95	4	19.05	หนองวัวซอ ไชยวาน หนองแสง ประจักษ์ฯ
2	สกลนคร	18	12	66.67	6	33.33	พระ อจ.พันธ์ พังโคน คำตาก้า เต่างอย เจริญศิลป์ สว่างแดนดิน
3	เลย	14	8	57.14	6	42.86	เชียงคาน นาแห้ว ภูเรือ ท่าลี่ วังสะพุง เอรಾವัน
4	บึงกาฬ	8	4	50.00	4	50.00	พรเจริญ เซกา ศรีวิไล บุ่งคล้า
5	หนองคาย	9	4	44.44	5	55.56	โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังคม โพนตาก ฝ้าไร่
6	นครพนม	12	4	33.33	8	66.67	นครพนม ปลาปาก นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวังฯ
<b>ผลรวม</b>		<b>88</b>	<b>51</b>	<b>57.95</b>	<b>37</b>	<b>42.05</b>	



# ผลการดำเนินงาน Total Performance Score Q4Y68 จ.หนองคาย



1. ข้อมูลการเงินการคลัง				หนองคาย	โพนพิสัย	ศรีเชียงใหม่	สังคม	ท่าบ่อ	สระใคร	โพธิ์ตาก	เพ็ญ	รัตนวาปี	
1.1 Risk score			0	6	6	3	2	1	7	2	6		
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)	(ล้านบาท)	512.36	492.61	-44.78	-6.76	3.74	39.80	29.38	-7.87	6.11	0.12		
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	(ล้านบาท)	-33.28	220.87	-92.53	-19.84	-13.90	-103.10	17.69	-16.26	-14.97	-11.24		
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก	(ล้านบาท)	310.86	121.88	74.24	4.28	7.52	99.59	3.24	-5.83	6.18	-0.23		
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	(ล้านบาท)	191.19	95.98	59.99	2.56	-5.85	77.43	-26.85	-6.15	1.43	-7.35		
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ													
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score			ผ่าน แห่ง	ไม่ผ่าน แห่ง	14.5 A	7.0 F	9.0 C	10.5 B	12.0 A	12.5 A	5.5 F	7.5 D	9.5 C
เกณฑ์ประสิทธิภาพ					ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้
รวม					14.5	7.0	9.0	10.5	12.0	12.5	5.5	7.5	9.5
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)													
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง					2	0	1	1	2	1	1	0	1
1.1.1 มีติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %			2	7	1	0	0	0	1	0	0	0	0
1.1.2 มีติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %			7	2	1	0	1	1	1	1	1	0	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)					2.5	1.0	2.0	1.5	1.5	3.0	0.5	0.5	1.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใช้ยา $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน			3	6	1	0	0	0	0	1	0	0	1
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq$ 60 วัน			5	4	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ $\leq$ 60 วัน			5	4	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ $\leq$			6	3	1	1	1	1	1	1	0	0	0
1.3 การบริหารจัดการ					5.0	3.0	3.0	4.0	4.5	4.5	4.0	3.0	4.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) รวม 6 ข้อได้ไม่เกิน 2 คะแนน					2	2	2	1	1.5	1.5	2	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP			5	4	1	0	1	0	0	0	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP			8	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร			5	4	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา			5	4	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์			3	6	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์			3	6	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
รวมคะแนน 1.3.1 (6 ข้อ)					3.0	2.5	2.5	1.0	1.5	1.5	2.5	4.0	2.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น			9	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)					2	0	0	2	2	2	1	0	1
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %			4	5	1	0	0	1	1	1	0	0	0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มsw. หรือเพิ่มขึ้น 5 %			6	3	1	0	0	1	1	1	1	0	1
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน					5	3	3	4	4	4	0	4	3
2.1 ความสามารถในการทำกำไร					3	3	3	3	3	2	0	3	2
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)			8	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)			7	2	1	1	1	1	1	0	0	1	1
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1 คะแนน)			7	2	1	1	1	1	1	1	0	1	0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน					2	0	0	1	1	2	0	1	1
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)			6	3	1	0	0	1	1	1	0	1	1
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)			2	7	1	0	0	0	0	1	0	0	0

# 3 เสาหลักในการเฟ้าระวังสุขภาพการเงิน

## 1. สภาพคล่องและการอยู่รอด

- **Net Statement of Financial Position (NSP):**  
หรือเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ถ้าติดลบคือสัญญาณอันตราย
- **Current Ratio:** ความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น ควรมากกว่า 1.5 เท่า เพื่อความมั่นคง
- **Cash on Hand:** ต้องรู้ว่าเงินสดที่มีอยู่สามารถจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนได้อีกกี่เดือนหากไม่มีรายได้เข้าเลย

## 2. ประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ (Revenue Cycle Management)

- **หนี้สูญจากการเรียกเก็บ (Denial Rate):** ตรวจสอบว่ากองทุน (UC, SS, กรมบัญชีกลาง) ปฏิเสธการจ่าย/เรียกคืนเงินมากน้อยแค่ไหน
- **ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (DSO) ไม่เกิน 60 วัน**

## 3. โครงสร้างค่าใช้จ่าย (Cost Structure)

- **Labor Cost Ratio:** สัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อรายรับ ไม่ควรเกิน 50-60%
- **Drug & Medical Supply Ratio:** การบริหารคลังยาต้องไม่ให้เกิด Stock Out

# สัญญาณเตือนภัย (Red Flags) ที่ CFO ต้องสังการทันที

หากเจอเหตุการณ์เหล่านี้ อย่ารอให้ถึงสิ้นปีงบประมาณ:

- 1. เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Working Capital) ลดลงติดต่อกัน 3 เดือน :**  
สัญญาณเตือนว่ารายจ่ายโตเร็วกว่ารายได้
- 2. อัตราการปฏิเสธจ่ายเงินจาก สปสช. สูงขึ้น:**  
สะท้อนถึงคุณภาพการจัดเก็บ
- 3. เจ้าหนี้ค้ำยาและเวชภัณฑ์พุ่งสูง: อาจนำไปสู่ภาวะ "ของขาด"**  
จนกระทบการรักษา

# กลยุทธ์การบริหารจัดการ (CFO Strategy)

สูตร "70-20-10"

**70%** ดูเรื่องการเบิกจ่ายและลูกหนี้ (เพราะคือรายได้หลัก)  
-ข้อมูล C , D , C 305 ระบบเตรียมรับ Zero C

**20%** ดูเรื่องการควบคุมต้นทุน (Efficiency)

**10%** ดูการลงทุนใหม่ๆ (Asset replacement)  
เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษา

"ตัวเลขการเงินในโรงพยาบาลไม่ใช่แค่เรื่องของบัญชี แต่มันคือบริการที่ ปชช. จะได้รับการรักษา และคุณภาพชีวิตของเจ้าหน้าที่ทุกคนใน sw."



# รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub



## รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 18 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	214,726	210,494	2,673	5,339,763	2,779	1,090	1,246,946	77,537
2	บึงกาฬ	117,828	113,383	2,970	12,063,506	3,220	171	692,351	559,850
3	เลย	173,063	166,523	4,388	27,122,742	4,498	401	444,926	154,540
4	สกลนคร	441,726	422,141	11,672	26,452,232	12,016	1,520	1,533,110	367,152
5	หนองคาย	138,265	134,446	1,504	17,726,153	1,604	209	277,713	35,551
6	หนองบัวลำภู	119,219	116,711	1,475	5,750,845	1,521	747	1,175,309	116,777
7	อุดรธานี	359,768	349,924	4,009	29,366,961	4,188	606	1,177,070	791,686
รวม		1,564,595	1,513,622	28,691	123,822,202	29,826	4,744	6547425	2103093

### (1 ตุลาคม 2568 - 18 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	749
2	บึงกาฬ	290
3	เลย	210
4	สกลนคร	966
5	หนองคาย	334
6	หนองบัวลำภู	465
7	อุดรธานี	1461
รวม		4475

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	none	ไม่ได้รับ รหัส C	6,000 (98.39%)
2	950	ไม่พบ C Description	5,545 (68.15%)
3	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	3,089 (29.23%)
4	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	1,993 (25.12%)
5	DENY	ไม่พบ C Description	1,684 (36.82%)



# รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub จ.หนองคาย

รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดหนองคาย ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 18 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	หน่วยบริการ	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	sw.หนองคาย	44,488	43,016	464	12,652,183	482	40	69,404	22,183
2	sw.โพนพิสัย	22,345	21,978	115	426,248	117	8	9,070.00	3,720.00
3	sw.ศรีเชียงใหม่	4,227	3,908	159	123,370	159	0	0	0
4	sw.สังคม	5,167	5,059	102	89,384	124	0	0	0
5	sw.ท่าบ่อ	29,776	28,917	464	4,054,858	493	160	197,794	9,648
6	sw.สระใคร	6,439	6,305	6	3875	7	0	0	0
7	sw.โพนพิสัย	12,415	12,253	110	165,316	123	0	0	0
8	sw.เผ่าไร่	9,042	8,715	69	176,305	83	1	1445	0
9	sw.รัตนวาปี	4,366	4,295	15	34,614	16	0	0	0
รวม		138,265	134,446	1,504	17,726,153	1,604	209	277,713.00	35,551.00

(1 ตุลาคม 2568 - 18 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	โรงพยาบาล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	sw.หนองคาย	78
2	sw.โพนพิสัย	22
3	sw.ศรีเชียงใหม่	7
4	sw.สังคม	26
5	sw.ท่าบ่อ	90
6	sw.สระใคร	9
7	sw.โพนพิสัย	54
8	sw.เผ่าไร่	48
9	sw.รัตนวาปี	0
รวม		334

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	none	ไม่ได้รับ รหัส C	497 (99.8%)
2	DENY	ไม่พบ C Description	155 (21.99%)
3	562	ยาที่บันทึกเบิกไม่พบใน Drug Catalog ของหน่วยบริการ	106 (20.78%)
4	950	ไม่พบ C Description	80 (45.2%)
5	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	79 (8.35%)



# ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2568 ข้อมูล ณ 31 ม.ค. 2569

จังหวัด	ปชก UC 1เมย.67	จำนวนเงินเบิกชดเชย PP-FS ปี 68	
		บาท	บาท/ปชก
อุดรธานี	1,143,954	116,011,236	101.41
สกลนคร	839,558	72,308,975	86.13
นครพนม	524,927	36,463,470	69.46
เลย	498,397	36,496,415	73.23
หนองคาย	373,927	23,644,350	63.23
หนองบัวลำภู	377,982	22,088,515	58.44
บึงกาฬ	321,687	22,011,590	68.43
<b>รวมเขต 8</b>	<b>4,080,432</b>	<b>329,024,551</b>	<b>80.63</b>



# ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2568 ข้อมูล ณ 31 ม.ค. 2569

## จังหวัดหนองคาย

เป้าหมาย และการให้บริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค 25 รายการ ปีงบประมาณ 2568

เขต	บริการ	เป้าหมาย (เขต)	% การให้บริการตามเป้า..	จำนวนหน่วย	จำนวนคน	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินจ่าย	
เขต 8 อุดรธานี	1. บริการฝากครรภ์	Null	Null	44	3,472	14,349	7,268,990	
	2. บริการป้องกันและควบคุมโรคโลหิตจางธาลัสซีเมียในหญิงตั้งครรภ์	Null	Null	2	567	577	198,960	
	3.2 บริการคัดกรองโรคซีฟิลิส	Null	Null	7	241	248	12,550	
	4. บริการป้องกันและควบคุมกลุ่มอาการตาบอดในหญิงตั้งครรภ์	Null	Null	10	1,270	2,609	1,087,600	
	7. บริการตรวจหลังคลอด	Null	Null	49	1,321	1,974	347,160	
	8. บริการทดสอบการตั้งครรภ์	Null	Null	64	4,720	6,123	452,550	
	9. บริการวางแผนครอบครัวและการป้องกันตั้งครรภ์ไม่พึงประสงค์	Null	Null	88	4,857	8,474	2,472,300	
	10. บริการยุติการตั้งครรภ์ที่ไม่ปลอดภัย	Null	Null	1	68	68	204,000	
	11. บริการแว่นตาเด็ก	Null	Null	2	164	164	134,000	
	12. บริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	Null	Null	18	7,815	11,319	2,989,270	
	14. บริการตรวจคัดกรองและค้นหาวัณโรคในกลุ่มเสี่ยงสูง	Null	Null	10	19,838	21,878	2,206,440	
	15. บริการคัดกรองเบาหวานและไขมันในเลือด	Null	Null	22	2,642	3,180	182,520	
	17. บริการคัดกรองโลหิตจางจากการขาดธาตุเหล็ก	Null	Null	8	516	517	33,540	
	18. บริการยาเม็ดเสริมธาตุเหล็กและกรดโฟลิก	Null	Null	45	4,209	5,411	312,880	
	19. บริการเคลือบฟลูออไรด์	Null	Null	25	2,439	2,573	256,700	
	20. บริการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit Test)	Null	Null	84	10,072	10,557	533,100	
	21. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	23	17,965	17,965	898,250	
	22. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	24	17,856	17,930	1,229,420	
	23. บริการคัดกรองพยาธิใบไม้ตับด้วยการตรวจปัสสาวะ	Null	Null	2	598	598	89,700	
	24. บริการคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมแกรมและอัลตราซาว..	Null	Null	3	11	11	13,200	
	25. บริการให้วัคซีนป้องกันโรค	Null	Null	24	51,490	66,839	1,336,780	
	รวม		Null	Null	101	117,850	211,148	23,644,350

# 4 เสาหลักการบริหารกองทุนปี 2569

North Star Summary | Healthcare Strategy Report



## 1. Financial Stability

สร้างเสถียรภาพ  
ทางการเงิน

การันตีรายรับและกำหนดอัตรา  
จ่ายที่แน่นอน (Fixed Rate)  
เพื่อให้ รพ. วางแผนงบประมาณได้



## 2. OPOHOR Model

One Province  
One Hospital

รวมพลังบริหารทรัพยากร  
ระดับจังหวัด เปลี่ยนการ  
แข่งขันเป็นการแบ่งปัน



## 3. Active M&E

ระบบกำกับติดตาม  
เข้มข้น

ใช้ข้อมูลคุณภาพและ  
ค่าใช้จ่าย (Area Governance)  
เพื่อความโปร่งใส



## 4. Sustainability

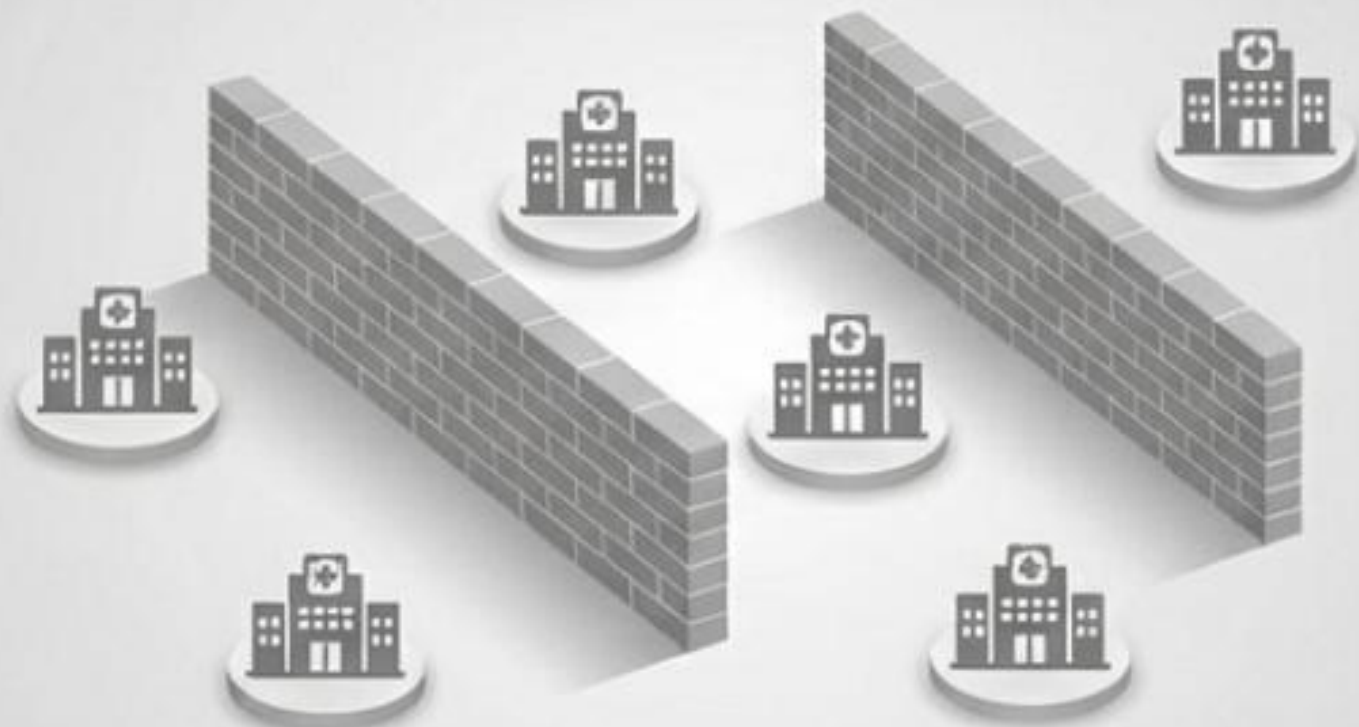
ความยั่งยืน  
ระยะยาว

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี  
(2569-2573) เพื่อระบบหลัก  
ประกันสุขภาพที่มั่นคง

# One Province One Hospital One Region (OPOHOR)

การปรับกลไกจาก 'ต่างคนต่างอยู่' สู่ 'พลังระดับจังหวัด'

อดีต: แย่งชิงงบประมาณ (Competition)



sw.เล็กต้องพึ่งพาตนเอง

ใหม่ (2569): จัดสรรเพื่อส่วนรวม (Sharing)



sw.จังหวัดเป็นฐานสนับสนุน

**ผลลัพธ์:** เสริมความมั่นคงระบบบริการสุขภาพ ป้องกันการกระจุกตัว และลดความเหลื่อมล้ำ



# บทบาทใหม่ของ SW.จังหวัด: จาก 'ผู้รับ' สู่ 'พี่เลี้ยง' (Network Manager)

เมื่อ SW.จังหวัด มีรายได้เพิ่มขึ้นจาก Base Rate 3,505 บาท ต้องทำหน้าที่เป็นแกนกลางบริหารทรัพยากร

1



## Budget Sharing

บริหารจัดการเงินกองทุนใน  
จังหวัดไม่ให้มี SW. ใดวิกฤต

2



## Resource Pooling

แชร์ทรัพยากร เครื่องมือแพทย์  
ลดการลงทุนซ้ำซ้อน

3



## Staff Rotation

หมุนเวียนบุคลากรเพื่อลดภาระงาน  
(Burnout) และเพิ่มทักษะให้ SW.ชุมชน

“ เปลี่ยนจากการแย่งชิงงบประมาณ เป็นการจัดสรรเพื่อส่วนรวม ”

# โครงสร้างงบประมาณสนับสนุนสภาพคล่อง (Liquidity Injection)

เงินกัน Basic Payment รวม **12,000** ล้านบาท

**Step-K**

**8,331.64 ล.บ.**  
(เติมหลังเพื่อให้ตามเกณฑ์)

**Regional Fund**  
(เงินกันเขต)

**3,000 ล.บ.**  
(สำหรับเขตปรับเปลี่ยน  
ช่วยสภาพคล่องและพัฒนา  
ประสิทธิภาพ)

**Country Fund**  
(เงินกันประเทศ)

**600 ล.บ.**  
(บริหารเงินเดือนระดับประเทศ  
ลดความเหลื่อมล้ำ)

**Performance Closing**  
(เงินปิดผลงาน UC IP)

**68.36 ล.บ.**

งบประมาณถูกจัดสรรเพื่อ **‘ลดผลกระทบต่อหน่วยบริการ’** อย่างเป็นรูปธรรม

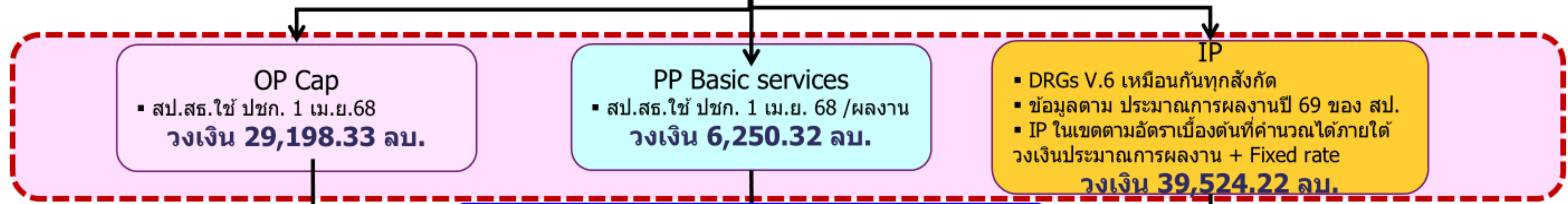
# หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินหน่วยบริการ สป.สธ. ปีงบประมาณ 2569



- มติคณะกรรมการหลักฯ วันที่ 3 พ.ย.68 และ 1 ธ.ค.68 เห็นชอบให้ ปีงบประมาณ 2569 การจัดสรรค่าบริการ OP-PP-IP ให้กับหน่วยบริการ สป.สธ. **ปรับการปรับลดค่าแรงในภาพรวม** เพื่อให้กระทรวงสาธารณสุขบริหารจัดการจัดสรร หรือปรับเกลียงบประมาณให้หน่วยบริการภายใต้เครือข่าย หน่วยบริการประจำ เพื่อไม่กระทบต่อรายรับของหน่วยบริการแต่ละแห่ง
- มติคณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ฯ วันที่ 25 ธ.ค.68 เห็นชอบแนวทางการบริหารจัดการจัดสรรโดย **กั้นเงินไว้ปรับเกลียจากรายรับ 12,000 ล้านบาท เพื่อจัดสรรตาม S/K และปรับเกลียเงินตามเกณฑ์**

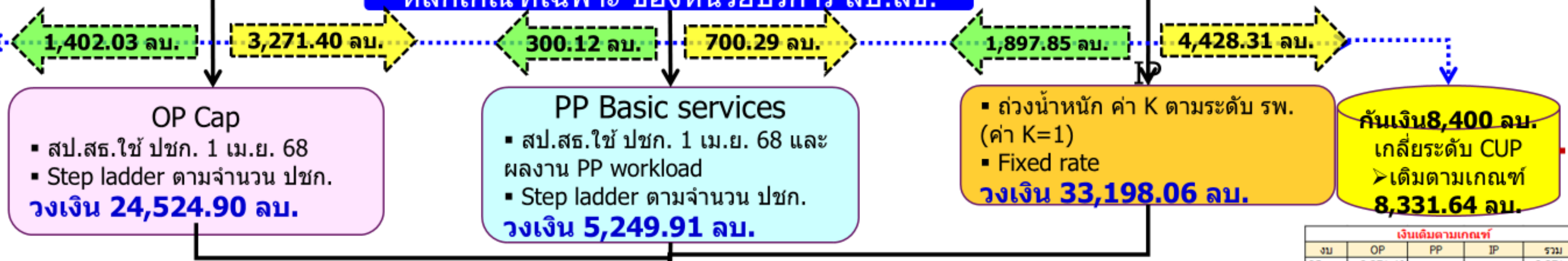
งบประมาณ	ประมาณการรายรับ หลังปรับลดค่าแรงภาพรวม	รวมกั้นเงิน	งบหลังหักเงินกั้น
OP Cap	29,198,332,815.06	4,673,422,977.49	24,524,909,837.57
PP Cap+workload	6,250,326,499.97	1,000,413,950.57	5,249,912,549.40
IP ในเขต	35,632,430,315.26	6,326,163,071.94	29,306,267,243.32
IP นอกเขต	2,877,022,694.40		2,877,022,694.40
IPNB	1,014,770,606.70		1,014,770,606.70
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>74,972,882,931.39</b>	<b>12,000,000,000.00</b>	<b>62,972,882,931.39</b>

**ภาพรวมการบริหารการจัดสรร  
เงิน Basic Payment\_69  
หน่วยบริการสังกัด สป.สธ.**



**หลักเกณฑ์เฉพาะ ของหน่วยบริการ สป.สธ.**

กัณเงิน 3,600 ลบ.  
1) 600 ลบ.ประเทศ  
2) 3,000 ลบ. เขต



งบ	OP	PP	IP	รวม
OP	3,271.40			3,271.40
PP		700.29		700.29
IP	961.43	398.05	3,000.47	4,359.95
รวม	4,232.82	1,098.34	3,000.47	8,331.64

**ประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง / หลังกัณเงิน /  
ใช้เกณฑ์ Step ladder / ใช้เกณฑ์ค่า K (ค่า K=1)  
/ รวมเงินเดิม**

- หลักเกณฑ์การเติม**
1. รายรับไม่น้อยกว่า 10 ลบ.
  2. รายรับ 85% ของประมาณการ  
หลังกัณเงินและค่าแรงใน  
ภาพรวม
  3. ช่วย MOE UC ไม่เกิน Mean  
+1 SD ภายใต้วงเงิน 100 ลบ.
  4. ประมาณการรายรับไม่น้อยกว่า  
68

**คงเหลือ 68.36  
ลบ. เพื่อปิดยอด  
ประกัน 69**

**หน่วยบริการ  
สป.สธ.**

# หลักเกณฑ์การบริหารจัดการหรือปรับเกลียงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุข (เงินเต็มตามเกณฑ์)



## หลักเกณฑ์การบริหารจัดการหรือปรับเกลียงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประกอบด้วย 4 หลักเกณฑ์ ดังนี้ (งบประมาณ 8,331.63 ล้านบาท)

1. เติมเงินประกันขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 10 ล้านบาท (ใช้งบประมาณ 68.85 ล้านบาท)
2. เติมเงินประกันรายรับ 85 % ของประมาณการรายรับหลังหักเงินและการปรับลดค่าแรงในภาพรวม (ใช้งบประมาณ 26.30 ล้านบาท)
3. เติมเงินช่วยเหลือโรงพยาบาลที่มีประชากรในระบบหลักประกันสุขภาพน้อยกว่าหรือเท่ากับ 30,000 คน เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายจำเป็นขั้นต่ำในการจัดบริการระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (Minimum Operating Expense for services Universal Health Coverage Scheme : MOEUC) ไม่เกิน 100 ล้านบาท โดยพิจารณาช่วยไม่เกิน Mean+1SD (ใช้งบประมาณ 100 ล้านบาท)
4. เติมเงินเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยบริการ เพื่อให้รายรับค่าบริการผู้ป่วยนอกทั่วไป ค่าบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคสำหรับบริการพื้นฐาน และค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป ( OP-PP-IP) ไม่น้อยกว่าที่ได้รับปีงบประมาณ 2568 (ใช้งบประมาณ 8,136.48 ล้านบาท)

# ข่าวดีสำหรับหน่วยบริการ: ยุติความผันผวนของรายรับ

Base Rate

**3,505**

บาท / AdjRW

อัตราจ่ายพื้นฐานคงที่ ไม่ต่ำกว่านี้

K-Factor

**1.0**

(Fixed)

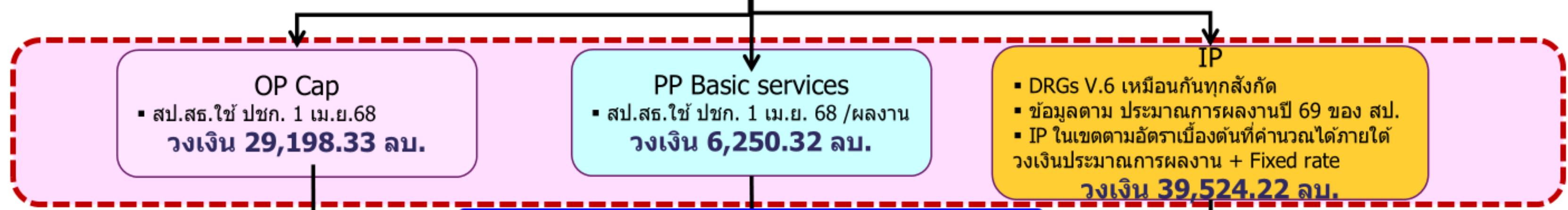
เลิกใช้ระบบตัวแปรผันผวนตามงบที่เหลือ

**รายรับไม่น้อยกว่าปี 2568**

มีกลไกเติมเงินเพื่อคุ้มครองสภาพคล่องของหน่วยบริการ

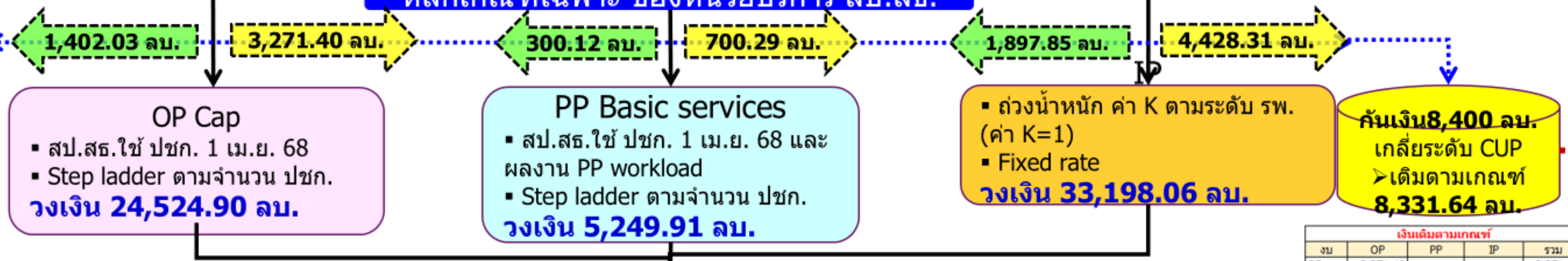
ลดความเสี่ยงการคลัง โรงพยาบาลสามารถพยากรณ์รายรับได้แม่นยำและบริหารจัดการได้จริง

**ภาพรวมการบริหารการจัดสรร  
เงิน Basic Payment\_69  
หน่วยบริการสังกัด สป.สธ.**



**หลักเกณฑ์เฉพาะ ของหน่วยบริการ สป.สธ.**

**กัณเงิน 3,600 ลบ.**  
1) 600 ลบ.ประเทศ  
2) 3,000 ลบ. เขต



**เงินเดิมตามเกณฑ์**

งบ	OP	PP	IP	รวม
OP	3,271.40			3,271.40
PP		700.29		700.29
IP	961.12	398.05	3,000.71	4,359.95
รวม	4,232.52	1,098.34	3,000.47	8,331.64

**ประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง / หลังกัณเงิน /  
ใช้เกณฑ์ Step ladder / ใช้เกณฑ์ค่า K (ค่า K=1)  
/ รวมเงินเดิม**

- หลักเกณฑ์การเดิม**
1. รายรับไม่น้อยกว่า 10 ลบ.
  2. รายรับ 85% ของประมาณการหลังกัณเงินและค่าแรงในภาพรวม
  3. ช่วย MOE UC ไม่เกิน Mean +1 SD ภายใต้วงเงิน 100 ลบ.
  4. ประมาณการรายรับไม่น้อยกว่า 68

**คงเหลือ 68.36  
ลบ. เพื่อปิดยอด  
ประกัน 69**

**หน่วยบริการ  
สป.สธ.**



## ผลกระทบจากการหักค่าแรงระดับประเทศ

เขต	จำนวน ปชก UC 1เมย 68 (คน)	ประมาณการรายรับ OP+PP+IP ในเขต หลัง SK รวมเงินเต็มตามเกณฑ์ ก่อนหักค่าแรง		หักเงินเดือนจาก OP+PP+IP ปี 2569 หักระดับประเทศ ตามอัตราที่เท่ากันทุก CUP (คำนวณจาก Sheet 0 ปี 2569)		Net : ประมาณการรายรับ OP+PP+IP ในเขต หลังปรับลดค่าแรงระดับประเทศ หลัง SK รวมเงินเต็มตามเกณฑ์		ค่าแรงที่หักจาก OP- PP -IP ในปี 2568 (ตามการปฏิบัติงานจริงและจว.ปรับเปลี่ยนใน จว.)	ผลต่างค่าแรงที่หักจาก UC ปี 69 - ปี 68	
		ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก		ล้านบาท	เพิ่ม/ลด (ล้านบาท)
เขต 1	3,568,854	13,102.66	3,671	6,592.65	1,847	6,510.01	1,824	6,999.57	-406.92	-5.81%
เขต 2	2,412,162	7,882.08	3,268	4,002.88	1,659	3,879.20	1,608	4,046.61	-43.73	-1.08%
เขต 3	2,075,258	7,332.32	3,533	3,527.81	1,700	3,804.51	1,833	3,318.93	208.88	6.29%
เขต 4	2,899,125	8,779.26	3,028	4,579.94	1,580	4,199.32	1,448	5,348.46	-768.52	-14.37%
เขต 5	3,591,861	11,132.80	3,099	5,835.76	1,625	5,297.04	1,475	5,018.89	816.87	16.28%
เขต 6	3,956,824	12,551.99	3,172	6,272.56	1,585	6,279.43	1,587	5,848.62	423.94	7.25%
เขต 7	3,437,214	12,634.93	3,676	6,045.05	1,759	6,589.88	1,917	5,062.58	982.47	19.41%
เขต 8	4,052,596	14,061.49	3,470	6,711.67	1,656	7,349.82	1,814	5,289.19	1,422.48	26.89%
เขต 9	4,685,640	16,858.47	3,598	7,989.61	1,705	8,868.86	1,893	6,288.91	1,700.70	27.04%
เขต 10	3,271,271	12,067.95	3,689	5,733.92	1,753	6,334.04	1,936	4,757.20	976.72	20.53%
เขต 11	3,299,432	10,556.62	3,200	5,328.49	1,615	5,228.13	1,585	5,315.33	13.16	0.25%
เขต 12	3,881,758	10,469.65	2,697	5,935.18	1,529	4,534.47	1,168	7,049.52	-1,114.34	-15.81%
<b>รวมประเทศ</b>	<b>41,131,995</b>	<b>137,430.21</b>	<b>3,341</b>	<b>68,555.51</b>	<b>1,667</b>	<b>68,874.70</b>	<b>1,674</b>	<b>64,343.80</b>	<b>4,211.70</b>	<b>6.55%</b>

เปรียบเทียบประมาณการรายรับ OP-PP-IP ปี 2568 และปี 2569 หลังหักเงินเดือน

เขต	จำนวน ปชก UC 1เมย 68 (คน)	รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือน (ตามปฏิบัติจริง ราย CUP)รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สธ (ก่อนโอน รพ.สต.) ปี 2568		รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือนระดับประเทศ รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สธ (ก่อนโอน รพ.สต.) ปี 2569		รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือนปี 2569 เพิ่มขึ้นจากปี 2568		
		ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	% เพิ่ม
เขต 1	3,568,854	5,651.47	1,583.55	6,510.01	1,824.12	858.55	240.57	15.19%
เขต 2	2,412,162	3,278.94	1,359.34	3,879.20	1,608.18	600.26	248.85	18.31%
เขต 3	2,075,258	3,427.25	1,651.48	3,804.51	1,833.27	377.26	181.79	11.01%
เขต 4	2,899,125	3,324.59	1,146.75	4,199.32	1,448.48	874.73	301.72	26.31%
เขต 5	3,591,861	3,694.16	1,028.48	5,297.04	1,474.74	1,602.88	446.25	43.39%
เขต 6	3,956,824	5,375.85	1,358.63	6,279.43	1,586.99	903.57	228.36	16.81%
เขต 7	3,437,214	6,020.73	1,751.63	6,589.88	1,917.22	569.15	165.59	9.45%
เขต 8	4,052,596	6,948.15	1,714.49	7,349.82	1,813.61	401.66	99.11	5.78%
เขต 9	4,685,640	8,091.50	1,726.87	8,868.86	1,892.77	777.36	165.90	9.61%
เขต 10	3,271,271	5,614.27	1,716.24	6,334.04	1,936.26	719.76	220.03	12.82%
เขต 11	3,299,432	4,427.09	1,341.77	5,228.13	1,584.56	801.05	242.78	18.09%
เขต 12	3,881,758	3,367.68	867.57	4,534.47	1,168.15	1,166.79	300.58	34.65%
<b>รวมประเทศ</b>	<b>41,131,995</b>	<b>59,221.68</b>	<b>1,439.80</b>	<b>68,874.70</b>	<b>1,674.48</b>	<b>9,653.02</b>	<b>234.68</b>	<b>16.30%</b>

## ผลกระทบจากการหักค่าแรงระดับประเทศ

จังหวัด	จำนวน ปชก UC 1เมย 68	ประมาณการรายรับ OP+PP+IP ในเขต หลัง SK รวมเงินเต็มตามเกณฑ์ ก่อนหักค่าแรง		หักเงินเดือนจาก OP+PP+IP ปี 2569 หักระดับประเทศ ตามอัตราที่เท่ากันทุก CUP (คำนวณจาก Sheet 0 ปี 2569)		Net : รายรับ OP+PP+IP ในเขต หลังปรับลดค่าแรงระดับประเทศ หลัง SK รวมเงินเต็มตามเกณฑ์		ค่าแรงที่หักจาก OP- PP -IP ในปี 2568 (ตามการปฏิบัติงานจริงและ จว.ปรับเกลี่ยใน จว.)		ผลต่าง ค่าแรงที่หักจาก OP-PP-IP ปี 69 - ปี 68		
		ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	เพิ่ม/ลด (ล้านบาท)	บาท/ปชก	เพิ่ม/ลด (%)
นครพนม	519,876	1,457.09	2,803	734.86	1,414	722.23	1,389.23	687.80	1,323.00	47.06	90.53	6.84%
บึงกาฬ	319,872	1,011.99	3,164	462.02	1,444	549.97	1,719.34	331.14	1,035.22	130.88	409.17	39.53%
เลย	495,449	1,731.42	3,495	806.70	1,628	924.71	1,866.41	722.49	1,458.25	84.22	169.98	11.66%
สกลนคร	833,150	3,101.68	3,723	1,492.15	1,791	1,609.53	1,931.86	1,158.77	1,390.83	333.38	400.15	28.77%
หนองคาย	371,185	1,376.63	3,709	663.85	1,788	712.78	1,920.28	553.54	1,491.28	110.31	297.18	19.93%
หนองบัวลำภู	375,674	1,069.26	2,846	522.12	1,390	547.14	1,456.43	397.98	1,059.37	124.15	330.46	31.19%
อุดรธานี	1,137,390	4,313.42	3,792	2,029.96	1,785	2,283.46	2,007.63	1,437.49	1,263.85	592.48	520.91	41.22%
<b>รวมเขต 8</b>	<b>4,052,596</b>	<b>14,061.49</b>	<b>3,470</b>	<b>6,711.67</b>	<b>1,656</b>	<b>7,349.82</b>	<b>1,813.61</b>	<b>5,289.19</b>	<b>1,305.14</b>	<b>1,422.48</b>	<b>351.00</b>	<b>26.89%</b>

เปรียบเทียบประมาณการรายรับ OP-PP-IP ปี 2568 และปี 2569 หลังหักเงินเดือน

เขต	จำนวน ปชก UC 1เมย 68 (คน)	รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือน (ตามปฏิบัติจริง ราย CUP)รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สธ (ก่อนโอน รพ.สต.) ปี 2568		รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือนระดับประเทศ รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สธ (ก่อนโอน รพ.สต.) ปี 2569		รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือนปี 2569 เพิ่มขึ้นจากปี 2568		
		ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	% เพิ่ม
นครพนม	519,876	634.53	1,220.55	722.23	3,083.81	87.69	168.68	13.82%
บึงกาฬ	319,872	536.75	1,678.03	549.97	4,219.20	13.22	41.31	2.46%
เลย	495,449	817.35	1,649.72	924.71	2,808.98	107.36	216.69	13.14%
สกลนคร	833,150	1,598.79	1,918.98	1,609.53	1,307.60	10.73	12.88	0.67%
หนองคาย	371,185	671.53	1,809.16	712.78	1,749.69	41.25	111.12	6.14%
หนองบัวลำภู	375,674	541.40	1,441.13	547.14	1,288.17	5.75	15.29	1.06%
อุดรธานี	1,137,390	2,147.79	1,888.35	2,283.46	1,229.74	135.67	119.28	6.32%
<b>รวมเขต 8</b>	<b>4,052,596</b>	<b>6,948.15</b>	<b>1,714.49</b>	<b>7,349.82</b>	<b>1,965.66</b>	<b>401.66</b>	<b>99.11</b>	<b>5.78%</b>

# UC COVERAGE M&E

## OP

- เหมาะจ่ายรายหัว
- หักเงินเดือนระดับประเทศ
- STEP OP
- เติมเงินกันให้

## HIV KRT NCD

- กองทุนรวม HIV (RRTTRP / บริการให้คำปรึกษาและตรวจหาเชื้อ HIV)
- กองทุนรวม KRT (HD / รายใหม่)
- กองทุนรวม NCD

## IP

- K = 1
- เติมเงินกันให้
- 10.9 RW / HOMEWARD
- OP REFER / นอกเขต UHOS - NON UHOS / สำรองเตียง

## ปฐมภูมิ หน่วยนวัตกรรม

- กองทุนนวัตกรรม
- 7 บริการ คลินิกนวัตกรรม

## CR

- กองทุนรวม
- CAG/PCI
- TAK
- CATARACT
- RRT

## ส่งเสริมป้องกัน แผนไทย ฟันฟู

- กองทุน PP
- กองทุน PP NCD
- กองทุนแผนไทย
- กองทุนฟันฟู



กองทุน IP รายเดือน	วงเงิน หรือ ผลงานตั้งต้นสำหรับ คัด	ผลงาน ต.ค. 68 ถึง ก.พ. 69	ผลงาน ก.พ. 69	ผลงาน มี.ค. 69	ผลงาน เม.ย. 69	ผลงาน พ.ค. 69	ผลงาน มิ.ย. 69	ผลงาน ก.ค. 69	ผลงาน ส.ค. 69	ผลงาน ก.ย. 69	คงเหลือ
RW IP Normal (รวม HW++)	• 8,700,000 RW (รวม RW ให้ไม่เต็ม)										
> Homeward	• 300 ล้าน ถึง 600 ล้าน บาท										
> Split Admit	• 80,000 RW (ลดจ 50%)										
RW IP Refer/นอกเขต / UHOS / Non UHOS	• 1,000,000 RW (ลดจ 20%)										
RW IP สำรองเตียง และ NewBorn	• 200,000 RW (ลดจ 30%)										

M&E เขต กำกับติดตาม สปสช.เขต สรุปผลงาน



# ผลงาน Sum Adj RW IP ในเขต สิทธิ UC ปี 2566-2569 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8



จังหวัด	จำนวน เตียงจริง	ปชก UC 1 เมย 68	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ประมาณ การปี 2569	อัตรา Growth		
							ปี 66-67	ปี 67-68	ปี 68-69
นครพนม	1,136	519,876	52,155	58,218	66,156	71,193	11.6%	13.6%	7.6%
บึงกาฬ	695	319,872	37,428	38,138	43,381	46,390	1.9%	13.7%	6.9%
เลย	1,110	495,449	77,717	78,597	89,813	95,714	1.1%	14.3%	6.6%
สกลนคร	2,238	833,150	155,778	180,425	177,831	196,477	15.8%	-1.4%	10.5%
หนองคาย	997	371,185	70,855	75,523	79,689	87,289	6.6%	5.5%	9.5%
หนองบัวลำภู	682	375,674	43,371	41,951	44,398	49,113	-3.3%	5.8%	10.6%
อุดรธานี	2,561	1,137,390	218,871	236,613	248,468	266,370	8.1%	5.0%	7.2%
<b>รวมเขต 8</b>	<b>9,419</b>	<b>4,052,596</b>	<b>656,176</b>	<b>709,466</b>	<b>749,734</b>	<b>812,545</b>	<b>8.1%</b>	<b>5.7%</b>	<b>8.4%</b>

ผลงาน SumAdjRW IP ในเขต สิทธิ UC ปี 2566-2569

ลำดับ	จังหวัด	รหัส หน่วย	ชื่อหน่วยบริการ	จำนวนเตียง จริง	ปชก UC 1 เมย 68	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ประมาณ การปี 2569	อัตรา Growth		
										ปี 66-67	ปี 67-68	ปี 68-69
53	หนองคาย	10706	รพ.หนองคาย	420	111,792	35,990	38,362	42,993	46,064	6.6%	12.1%	7.1%
54	หนองคาย	11042	รพ.โพนพิสัย	120	58,279	7,582	7,127	7,670	8,248	-6.0%	7.6%	7.5%
55	หนองคาย	11044	รพ.ศรีเชียงใหม่	30	22,880	1,196	1,683	1,381	1,605	40.7%	-17.9%	16.2%
56	หนองคาย	11045	รพ.สังคม	41	20,377	1,442	2,407	2,267	2,602	66.9%	-5.8%	14.8%
57	หนองคาย	11448	รพ.ท่าบ่อ	266	61,551	20,042	19,556	18,476	21,533	-2.4%	-5.5%	16.5%
58	หนองคาย	21356	รพ.สระใคร	30	19,837	1,662	2,170	2,203	2,376	30.5%	1.5%	7.9%
59	หนองคาย	28778	รพ.โพธิ์ตาก	30	11,739	828	821	1,122	1,177	-0.9%	36.7%	4.9%
60	หนองคาย	28811	รพ.เฝ้าไร่	30	36,201	1,010	1,718	1,592	1,627	70.0%	-7.3%	2.2%
61	หนองคาย	28815	รพ.รัตนวาปี	30	28,529	1,101	1,680	1,986	2,057	52.5%	18.2%	3.6%
	<b>รวมหนองคาย</b>			<b>997</b>	<b>371,185</b>	<b>70,855</b>	<b>75,523</b>	<b>79,689</b>	<b>87,289</b>	<b>6.6%</b>	<b>5.5%</b>	<b>9.5%</b>

# การกำกับติดตามเงินชดเชยบริการ IP ทั่วประเทศ ปี 2569

## HIR ผลงานบริการจริง 16 ก.ย. - 31 ธ.ค. 68

## ผลต่างเป้าหมายเทียบผลงานบริการจริง

เขต	ในเขต	นอกเขต	NB นน. <1,500 g/ป่ายม	NB นน. <1,500g/ป่ายม มีนัดการราคาแพง	รวม
1	255,604	4,124	1,757	697	262,182
2	143,468	4,136	922	589	149,115
3	133,839	3,876	703	633	139,051
4	153,463	8,808	1,548	1,047	164,865
5	203,793	7,309	1,551	1,238	213,890
6	206,940	14,843	1,985	2,007	225,775
7	227,211	10,238	1,355	727	239,530
8	233,215	7,059	1,067	1,053	242,393
9	285,473	10,868	1,498	980	298,819
10	216,293	6,363	1,208	901	224,766
11	183,595	5,771	1,731	770	191,867
12	185,294	3,509	1,675	1,567	192,046
รวม	2,428,188	86,903	16,999	12,207	2,544,297

ในเขต AdjRW	นอกเขต AdjRW	NB นน. <1,500g/ป่ายม AdjRW	NB นน. <1,500g/ป่ายม มีนัดการราคาแพง AdjRW	รวม AdjRW
-5,220.01	374.27	390.10	-125.36	-4,581.00
1,796.24	-114.07	67.80	118.65	1,868.62
5,534.56	-174.78	5.35	114.84	5,479.97
843.36	-160.66	150.44	123.65	956.79
2,368.15	-114.61	-189.35	375.77	2,439.96
-3,018.82	1,083.45	-206.29	241.08	-1,900.59
-731.63	-545.63	8.77	185.81	-1,082.68
-3,777.56	-1.88	-22.21	122.25	-3,679.40
-6,077.40	-430.52	-27.35	-94.94	-6,630.21
829.35	374.87	59.58	-88.25	1,175.55
1,026.27	-374.60	-256.57	-473.76	-78.66
-3,995.01	-422.80	-321.09	48.05	-4,690.85
-10,422.52	-506.96	-340.82	547.80	-10,722.49

จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	จำนวน เดือนที่ส่ง	จำนวน ส่ง	จำนวน คำนวณ	วันนอน รวม	อัตรา ครองเตียง
เขตสุขภาพที่ 8									
หนองคาย	11044	รพ.ศรีเชียงใหม่	F2	30	4	1,227	1,226	3,266	88.51
	11045	รพ.สังคม	F2	41	4	1,106	1,106	3,902	77.37
	21356	รพ.สระใคร	F2	30	4	1,730	1,730	3,488	94.53
	28811	รพ.เฝ้าไร่	F2	30	4	941	941	2,414	65.42
	28815	รพ.รัตนวาปี	F2	30	4	1,174	1,174	3,030	82.11
	28778	รพ.โพธิ์ตาก	F3	30	4	773	773	1,828	49.54
	11448	รพ.สมเด็จพระ ยุพราชท่าบ่อ	M1	266	4	6,467	6,418	28,273	86.41
	11042	รพ.โพนพิสัย	M2	120	4	3,876	3,876	12,093	81.93
	10706	รพ.หนองคาย	S	420	4	11,220	11,220	49,577	95.97



# การปรับเปลี่ยนเงินกองทุน UC ปี 2569

ลำดับ	เขต	PURC HASEP ROVI NCF	จังหวัด	HOSPM AIN	ชื่อหน่วยบริการ	[24]	[25]	[26]	[27]	[28]	[29]	[30]	[31]
						รายรับ OP 68	รวมรายรับ OP หลัง เขตปรับเปลี่ยน	เงินเติมจากเงินกันเพื่อ ปรับเปลี่ยนระดับประเทศ จากงบ IP	ผลการ ตรวจสอบ ปรับเปลี่ยน	รายรับ PP ก่อนหัก NCD 68	รวมรายรับ PP หลังเขต ปรับเปลี่ยน	เงินเติมจากเงินกันเพื่อ ปรับเปลี่ยนระดับประเทศ จากงบ IP	ผลการ ตรวจสอบ ปรับเปลี่ยน
545	08	4300	หนองคาย	10706	รพ.หนองคาย	57,709,915.42	57,705,930.46	3,984.96	ผ่าน	12,127,725.71	10,921,698.35	1,206,027.36	ผ่าน
546	08	4300	หนองคาย	11042	รพ.โพนพิสัย	42,786,924.57	41,153,588.12	1,633,336.45	ผ่าน	8,984,086.38	8,221,881.54	762,204.84	ผ่าน
547	08	4300	หนองคาย	11044	รพ.ศรีเชียงใหม่	21,284,970.94	20,381,405.55	903,565.39	ผ่าน	4,470,816.66	3,794,488.88	676,327.78	ผ่าน
548	08	4300	หนองคาย	11045	รพ.สังคม	17,873,559.17	17,391,931.25	481,627.92	ผ่าน	3,753,442.50	3,603,380.06	150,062.44	ผ่าน
549	08	4300	หนองคาย	11448	รพ.ท่าบ่อ	43,489,111.57	42,018,005.16	1,471,106.41	ผ่าน	9,130,550.28	8,507,971.10	622,579.18	ผ่าน
550	08	4300	หนองคาย	21356	รพ.สระใคร	20,411,214.24	19,273,770.55	1,137,443.69	ผ่าน	4,286,467.91	4,036,671.00	249,796.91	ผ่าน
551	08	4300	หนองคาย	28778	รพ.โพธิ์ตาก	11,683,065.26	11,223,184.74	459,880.52	ผ่าน	2,453,789.00	2,305,209.24	148,579.76	ผ่าน
552	08	4300	หนองคาย	28811	รพ.เฝ้าไร่	39,408,320.41	36,141,614.60	3,266,705.81	ผ่าน	8,278,681.45	7,016,451.06	1,262,230.39	ผ่าน
553	08	4300	หนองคาย	28815	รพ.รัตนวาปี	32,889,761.14	30,146,824.23	2,742,936.91	ผ่าน	6,907,907.42	5,658,855.11	1,249,052.31	ผ่าน
			<b>หนองคาย Total</b>			287,536,842.72	275,436,254.66	12,100,588.06		60,393,467.31	54,066,606.34	6,326,860.97	



# การปรับเปลี่ยนเงินกองทุน UC ปี 2569

ลำดับ	เขต	PURC HASEP ROVI NCF	จังหวัด	HOSPM AIN	ชื่อหน่วยบริการ	[32] รายรับ IP รวม 68	[33] รวมประมาณการรายรับ IP หลังเขตปรับเปลี่ยน	[34] ผลการ ตรวจสอบ ปรับเปลี่ยน แก้ไข	[35]=[25]+[26]+[29]+ [30]+[33] รวมประมาณการรายรับ ปี 69 ที่เขตปรับเปลี่ยน	[36] รวมประมาณการรายรับ ปี 69 รวมเงินเติมตาม เกณฑ์ สธ	[37]=[35]-[36] ส่วนต่างของประมาณการ รายรับกับยอดประกันตาม เกณฑ์กลางปี 68	[38] เขตปรับเปลี่ยนเงินระดับ เขต	[39]=[35]+[38] รวมประมาณการรายรับปี 69 รวมปรับเปลี่ยนเงินกัน ระดับเขต	เขตปรับเปลี่ยนเงินระดับ เขต
545	08	4300	หนองคาย	10706	รพ.หนองคาย	182,140,745.56	182,222,075.56	ผ่าน	252,059,716.69	252,059,716.69	0.00	35,799,341.00	287,859,057.69	0.00
546	08	4300	หนองคาย	11042	รพ.โพนพิสัย	30,096,329.03	30,896,460.53	ผ่าน	82,667,471.48	82,667,471.48	0.00	272,500.00	82,939,971.48	0.00
547	08	4300	หนองคาย	11044	รพ.ศรีเชียงใหม่	6,183,138.49	6,255,072.20	ผ่าน	32,010,859.80	32,010,859.80	0.00	146,500.00	32,157,359.80	0.00
548	08	4300	หนองคาย	11045	รพ.สังคม	15,597,636.91	15,597,636.91	ผ่าน	37,224,638.58	37,224,638.58	0.00	84,000.00	37,308,638.58	0.00
549	08	4300	หนองคาย	11448	รพ.ท่าบ่อ	77,894,157.68	83,711,134.06	ผ่าน	136,330,795.91	136,330,795.91	0.00	5,199,000.00	141,529,795.91	5,000,000.00
550	08	4300	หนองคาย	21356	รพ.สระใคร	12,757,066.15	12,757,066.15	ผ่าน	37,454,748.30	37,454,748.30	0.00	527,000.00	37,981,748.30	0.00
551	08	4300	หนองคาย	28778	รพ.โพธิ์ตาก	7,272,554.96	7,272,554.96	ผ่าน	21,409,409.22	21,409,409.22	0.00	124,000.00	21,533,409.22	0.00
552	08	4300	หนองคาย	28811	รพ.เฝ้าไร่	9,623,980.32	9,623,980.32	ผ่าน	57,310,982.18	57,310,982.18	0.00	124,000.00	57,434,982.18	0.00
553	08	4300	หนองคาย	28815	รพ.รัตนวาปี	16,511,658.46	16,511,658.46	ผ่าน	56,309,327.02	56,309,327.02	0.00	146,500.00	56,455,827.02	0.00
<b>หนองคาย Total</b>						<b>358,077,267.56</b>	<b>364,847,639.15</b>		<b>712,777,949.18</b>	<b>712,777,949.18</b>	<b>0.00</b>	<b>42,422,841.00</b>	<b>755,200,790.18</b>	<b>5,000,000.00</b>



# การปรับเปลี่ยนเงินกองทุน UC ปี 2569

ลำดับ	เขต	PURC HASEP ROVI NCF	จังหวัด	HOSPM AIN	ชื่อหน่วยบริการ	[40]	[41]	[42]=[40]+[41]	[43]	[44]=[35]-[42]-[43]
						สำหรับ OP Refer ข้ามจังหวัด	สำหรับ OP Refer ใน จังหวัด/OP AE ใน จังหวัด	รวมเงินกัน Virtual account	รองรับนโยบายรัฐบาล กรณีการใช้บริการเหตุ สมควรภายในจังหวัด	ประมาณการรายรับปี69 ไม่ รวมเงินเติมระดับเขต หัก ด้วย Virtual account
545	08	4300	หนองคาย	10706	รพ.หนองคาย	0.00	7,180,299.43	7,180,299.43	0.00	244,879,417.26
546	08	4300	หนองคาย	11042	รพ.โพนพิสัย	0.00	6,372,898.38	6,372,898.38	0.00	76,294,573.10
547	08	4300	หนองคาย	11044	รพ.ศรีเชียงใหม่	0.00	5,521,279.30	5,521,279.30	0.00	26,489,580.50
548	08	4300	หนองคาย	11045	รพ.สังคม	0.00	3,635,241.54	3,635,241.54	0.00	33,589,397.04
549	08	4300	หนองคาย	11448	รพร.ท่าบ่อ	0.00	3,953,365.27	3,953,365.27	0.00	132,377,430.64
550	08	4300	หนองคาย	21356	รพ.สระใคร	0.00	5,040,972.30	5,040,972.30	0.00	32,413,776.00
551	08	4300	หนองคาย	28778	รพ.โพธิ์ตาก	0.00	2,477,710.30	2,477,710.30	0.00	18,931,698.92
552	08	4300	หนองคาย	28811	รพ.เฝ้าไร่	0.00	8,021,087.79	8,021,087.79	0.00	49,289,894.39
553	08	4300	หนองคาย	28815	รพ.รัตนวาปี	0.00	7,099,562.19	7,099,562.19	0.00	49,209,764.83
			<b>หนองคาย Total</b>			0.00	49,302,416.50	49,302,416.50	0.00	663,475,532.68



## หลักการโอนงบ OP ปี 2569 ให้ครบ 75%

1. ยอดที่นำมาคำนวณ (วงเงิน 100%) คือ
  - OP เหม่าจ่าย + เงินเต็ม OP ตามเกณฑ์ สป. หัก VA, OP Anywhere และ รพ.สต.ถ่ายโอน
2. คำนวณ 75% จากข้อ 1
3. หักด้วยเงินโอนล่วงหน้า งวด 1 -2 (วงเงิน 50%)
4. เป็นวงเงิน 25 % ที่โอนในงวด 3 (วันที่ 17 ก.พ.69)
5. เงินเต็ม OP จากงบ IP (วงเงิน 100%) นำมาคำนวณ 75%
6. ยอดโอนเงิน งวดที่ 3 คือ ข้อ 4 + ข้อ 5

## หลักการโอนงบ PP ปี 2569 ให้ครบ 75%

1. ยอดที่นำมาคำนวณ (วงเงิน 100%) คือ
  - PP เหม่าจ่าย + Workload + เงินเต็ม PP ตามเกณฑ์ สป. หัก รพ.สต.ถ่ายโอน
2. คำนวณ 75% จากข้อ 1
3. หักด้วยเงินโอนล่วงหน้า งวด 1 -2 (วงเงิน 50%)
4. เป็นวงเงิน 25 % ที่โอนในงวด 3 (วันที่ 17 ก.พ.69)
5. เงินเต็ม PP จากงบ IP (วงเงิน 100%) นำมาคำนวณ 75%
6. ยอดโอนเงิน งวดที่ 3 คือ ข้อ 4 + ข้อ 5



# สิ่งที่ผู้บริหารโรงพยาบาลต้องทำทันที



## Financial Planning

วางแผนงบประมาณบนฐานรายรับคงที่ (Base Rate 3,505)



## Network Management

(สำหรับ SW.จังหวัด) เตรียมทีมและแผนการบริหารทรัพยากรระดับจังหวัด (Pooling & Sharing)



## Internal Audit

กระชับระบบตรวจสอบเวชระเบียน ลดข้อผิดพลาด (Coding error) และควบคุมการแอดมิตที่ไม่จำเป็น (Unnecessary admission)



## Data Readiness

เตรียมพร้อมข้อมูลสำหรับการตรวจสอบ (Pre-Audit) ในกลุ่มโรคค่าใช้จ่ายสูง



# វេបគុណកម្ម