



ที่ สธ ๐๒๐๕.๐๘/๑๗๖๑๙๐

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐

๗ กรกฎาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอส่งรายงานข้อสั่งการ/ ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข ในการตรวจราชการและ
นิเทศงานกรณีปกติ เขตสุขภาพที่ ๘ รอบที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสกลนคร

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานข้อสั่งการ/ ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการกระทรวงฯ จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยสำนักตรวจราชการกระทรวง เขตสุขภาพที่ ๘ ได้ดำเนินการตรวจราชการและนิเทศงาน
กรณีปกติ เขตสุขภาพที่ ๘ รอบที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๕ มิถุนายน
พ.ศ. ๒๕๖๘ ณ จังหวัดสกลนคร เสร็จสิ้นแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อให้การตรวจราชการฯ รอบที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เกิดประสิทธิภาพ
สูงสุด และเป็นไปตามนโยบายของผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘ จึงเห็นควรส่งรายงาน
ข้อสั่งการ/ ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘ และขอให้ ท่าน รายงาน
ความก้าวหน้าตามข้อสั่งการ/ ข้อเสนอแนะฯ ดังกล่าว ให้ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุขรับทราบ ภายใน
วันที่ ๓๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาแจ้งผู้เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไปด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(นายณัฐพงศ์ วงศ์วิวัฒน์)

ตำแหน่งผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข
ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองตรวจราชการ

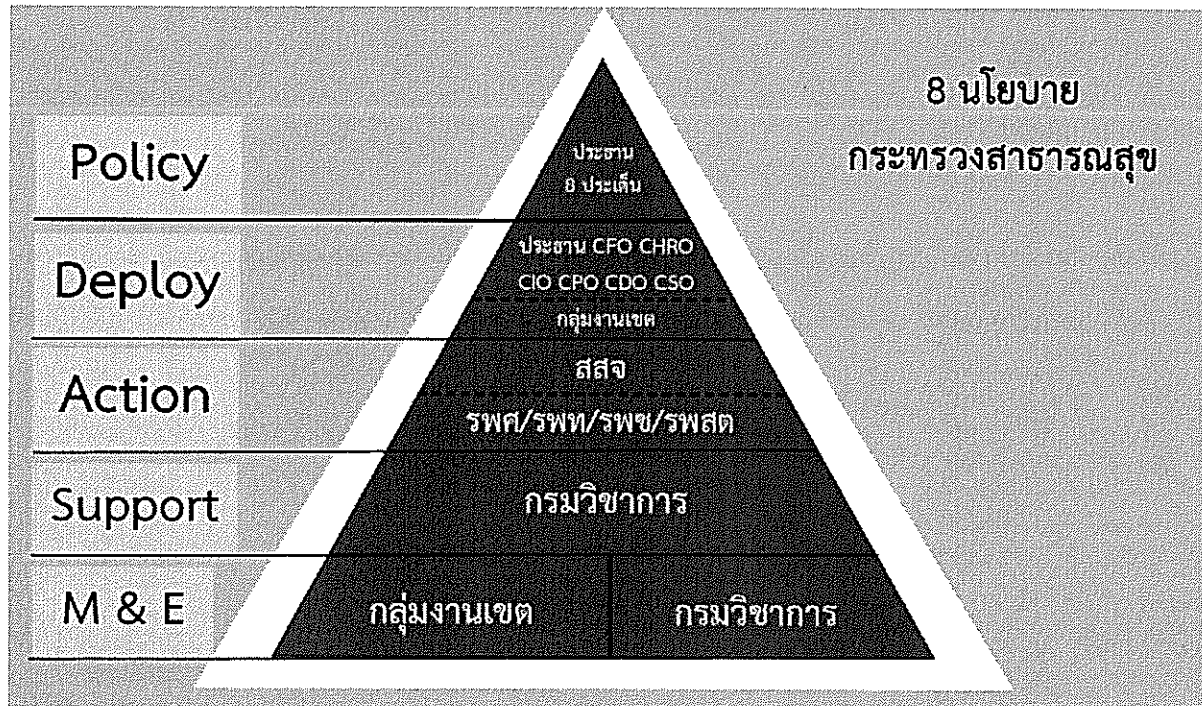
กลุ่มตรวจราชการเขตสุขภาพที่ ๘

โทร. ๐ ๒๕๙๐ ๑๔๘๕

E-mail : sudaratanasat@gmail.com

รายงานข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘
เขตสุขภาพที่ ๘ รอบที่ ๒ จังหวัดสกลนคร

นโยบายผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘ ปี ๒๕๖๘



๑. Policy : 8 นโยบาย ประกอบด้วย

ลำดับ	ประเด็น	ประธาน Policy/ ที่ปรึกษาประเด็นฯ
๑	งานสาธารณสุขตามแนวพระราชดำริ โครงการเฉลิมพระเกียรติของพระบรมวงศานุวงศ์ ทุกพระองค์	นพ.ประวิตร ศรีบุญรัตน์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
๒	นโยบาย ๓๐ บาท รักษาทุกที่ เพิ่มการเข้าถึง บริการสุขภาพ	นพ.ทรงเกียรติ เล็กตระกูล ผู้อำนวยการโรงพยาบาลอุดรธานี
๓	เพิ่มการเข้าถึงบริการสุขภาพจิตและบำบัด ยาเสพติด	นพ.ปรีดา วรหาร นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนครพนม
๔	คนไทยห่างไกลโรคและภัยสุขภาพ	๑. นพ.สุรพงษ์ ผดุงเวียง นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองคาย ๒. นพ.สมาน พุตระกูล ผู้อำนวยการสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๘ จังหวัดอุดรธานี ๓. นพ.กฤษฎา ศิริชัยสิทธิ์ ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๘ อุดรธานี

ลำดับ	ประเด็น	ประธาน Policy/ ที่ปรึกษาประเด็นฯ
๕	สร้างความเข้มแข็งเครือข่ายสุขภาพภาคประชาชน	ดร.นพ.สมชายโชติ ปิยวัชรเวลา นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
๖	จัดระบบบริการสุขภาพเพื่อกลุ่มเปราะบางและพื้นที่พิเศษ	นพ.มานพ ฉลาดธัญญกิจ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
๗	เพิ่มศักยภาพเศรษฐกิจสุขภาพสู่ Medical & Wellness Hub	พญ.ฤดีมน สกุลคุ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหนองคาย
๘	บริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข	นพ.ชาญชัย บุญอยู่ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย

๒. Deploy : ประธาน C ต่าง ๆ เป็นผู้ขับเคลื่อนงาน โดยมีบุคลากรในเขตสุขภาพที่ ๘ เป็นผู้สนับสนุนในการปฏิบัติงาน

๓. Action : นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไปเป็นผู้ดำเนินการ

๔. Support : กรมวิชาการเป็นผู้สนับสนุนในการ action ในพื้นที่ทุกตัวชี้วัด ทุกประเด็น ซึ่งตอบสนองนโยบายทั้ง ๘ ข้อของกระทรวงสาธารณสุข

๕. M & E : การดำเนินการโดย Monitor ผ่าน Dashboard ซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างเขตสุขภาพที่ ๘ และกองตรวจราชการ รวมทั้งกรมวิชาการเข้ามาร่วมประเมินผลและสะท้อนผลการดำเนินงาน

ลำดับ	ข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการ	ผลการดำเนินการตามข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ
๑	ประเด็นที่ ๑ : งานสาธารณสุขตามแนวพระราชดำริ โครงการเฉลิมพระเกียรติของพระบรมวงศานุวงศ์ ทุกพระองค์ - วัณโรค (TB) ในเรือนจำ จังหวัดสกลนครมี ๒ เรือนจำ ผู้ป่วยประมาณ ๕,๐๐๐ ราย ขอให้เน้นเรื่องการคัดกรองและกระบวนการรักษา รวมทั้งผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยง		
๒	ประเด็นที่ ๒ : นโยบาย ๓๐ บาท รักษาทุกที่ เพิ่มการเข้าถึงบริการสุขภาพ - Telemedicine จากข้อมูลที่น่าเสนอ พบว่า ผลการดำเนินงานเรื่อง Telemedicine น้อยมาก ขอมอบหมายให้ผู้บริหารจังหวัดสกลนครช่วยกำกับ ติดตาม โดยเน้นผลประโยชน์ของผู้ป่วยเป็นอันดับแรก รวมทั้งการเคลมเงินของการ		

ลำดับ	ข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจราชการ	ผลการดำเนินการ ตามข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ
	ดำเนินงาน Telemedicine ด้วย - PHR ขอมอบหมายผู้บริหารจังหวัด สกลนครดำเนินการสำรวจโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบลที่ออกนอกกระบวนการ สามารถเชื่อมโยงข้อมูลได้ ๑๐๐% หรือไม่ อย่างไร พร้อมทั้งหาแนวทางการ แก้ปัญหาเรื่องข้อมูลที่ไม่เป็นปัจจุบัน และการประสานงาน		
๓	ประเด็นที่ ๓ : เพิ่มการเข้าถึงบริการ สุขภาพจิตและบำบัดยาเสพติด - SMI-V ขอมอบหมายผู้บริหารจังหวัด สกลนครดำเนินการหาสาเหตุที่บันทึก ข้อมูลได้น้อย การบันทึกข้อมูลผู้ป่วยมี ประโยชน์ในการเข้าถึงประวัติผู้ป่วยเพื่อ ติดตามการรักษา และขอให้กระตุ้นการ บันทึกข้อมูลผู้ป่วยเนื่องจากจะมีผลกับ งบประมาณที่จะได้รับจัดสรรในปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ขอมอบหมายกรมสุขภาพจิต ดำเนินการคืนข้อมูลผู้ป่วยให้กับจังหวัด สกลนคร เพื่อประโยชน์ในการเฝ้าระวัง และติดตามการรักษาต่อไป ขอชื่นชมโรงพยาบาลสกลนครที่ จัดระบบได้ดี แต่ยังพบเรื่องภาระงานของ บุคลากรที่เพิ่มมากขึ้น ดังนั้นเห็นควร บริหารจัดการในรูปแบบที่เหมาะสม สำหรับเรื่องการบำบัดรักษา ทาง สาธารณสุขดำเนินการได้เป็นอย่างดี - Patient Journey ขอมอบหมายผู้บริหารจังหวัด สกลนคร ดำเนินการ ดังนี้ ๑. ทบทวนข้อมูลของผู้ป่วย ยาเสพติดในกระบวนการบำบัดรักษา และฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด ทั้งนี้ต้องระวัง		

ลำดับ	ข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจราชการ	ผลการดำเนินการ ตามข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ
	เรื่องการสื่อสาร โดยเฉพาะจำนวนเคส คัดกรอง ๒. ทบทวนขั้นตอนสกลโมเดล ว่า มีการประเมินผู้ป่วยอย่างไร ๓. ทบทวนกระบวนการออกแบบ Patient journey โดยไม่เพิ่มภาระงาน ของบุคลากร เนื่องจากจังหวัดสกลนคร มีทั้ง Cornner ward และ Home ward ๔. กระทรวงสาธารณสุขรับภาระ ด้านเตียง บุคลากร และ ward ดังนั้น จังหวัดสกลนครต้องมีการวางแผนว่า จะบริหารจัดการอย่างไร		
๔	ประเด็นที่ ๔ : คนไทยห่างไกลโรคและ ภัยสุขภาพ - แม่และเด็ก NICU สัตส่วนของโรงพยาบาล สกลนครดีขึ้นเนื่องจากเด็กเกิดน้อย ปัญหาการเข้าถึงบริการให้พิจารณาที่ ระบบ ว่าโรงพยาบาลมีเตียงและฟังก์ชัน เพียงพอหรือไม่ เห็นควรใช้ระบบส่งต่อ ที่ดีเข้ามาช่วย ด้านการลงทุน ที่โรงพยาบาล พังโคนเห็นควรทำ ICU Med มากกว่า ควรมีการจัดทำระบบดูแลเด็กด้วย และ ใช้ระบบส่งต่อที่ดีโดยรวมศูนย์ ที่ โรงพยาบาลสกลนคร สำหรับ PICU ระดับโรงพยาบาลขอมอบหมายผู้บริหาร จังหวัดสกลนครทบทวนและพิจารณา ความเหมาะสมว่าควรมีหรือไม่ - มะเร็งครบวงจร/ Stroke/ STEMI ประเด็นนี้มีความจำเป็นในการใช้ พยาบาลที่มากขึ้น ต่อสัดส่วนจำนวน เตียงและผู้ป่วยที่เพิ่มมากขึ้น โรงพยาบาลสกลนครมีความ จำเป็นต้องขยายเป็น Excellence ใน หลายแผนก ดังนั้น ต้องมีการวางแผน		

ลำดับ	ข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจราชการ	ผลการดำเนินการ ตามข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ
	ทีมแพทย์และพยาบาล ขอมอบหมาย ทีม Service Plan จังหวัดสกลนคร วางแผนภายใต้ทรัพยากรที่มีจำกัด - พัฒนาการสมวัย จังหวัดสกลนครยังคัดกรองเรื่อง พัฒนาการเด็กได้น้อย จึงขอมอบหมาย นางสาวรัชดา สุขผึ้ง หัวหน้ากลุ่มงาน พัฒนาระบบบริการสุขภาพ (CSO) สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ประสาน ประสาน Service Plan สาขาแม่และเด็ก ร่วมกับ กรมวิชาการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการ ดังนี้ ๑. กรมอนามัยและกรมการแพทย์ ร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูล ปัญหา และชี้ จุดอ่อนโดย ให้เขตสุขภาพที่ ๘ ดำเนินการวางแผนร่วมกัน ๒. ทีม Service Plan สาขาแม่ และเด็ก และเขตสุขภาพที่ ๘ หาวิธี แนวทางการบริหารจัดการ และ Implement ร่วมกัน เนื่องจากทุก หน่วยงานมีปัญหาเรื่องทรัพยากร ๓. เรื่องการเข้าสู่การบำบัด ต้อง ดำเนินการอย่างไร ขอมอบหมายกรม สุขภาพจิต และกรมการแพทย์ เข้ามา ช่วยกันวางระบบ มาตรการ และ พิจารณาว่า สามารถนำ Telemedicine หรือระบบส่งต่อเข้ามาช่วยได้หรือไม่ อย่างไร ๔. เรื่องพัฒนาการเด็กล่าช้า ขอมอบหมายกรมการแพทย์ กรม สุขภาพจิต กรมควบคุมโรค และกรม อนามัย ช่วยชี้เป้าและหาวิธีดำเนินการ แก้ไข ๕. ขอมอบหมาย นางสาวรัชดา สุขผึ้ง หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาระบบ บริการสุขภาพ (CSO) ดำเนินการจัด		

ลำดับ	ข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจราชการ	ผลการดำเนินการ ตามข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ
	ประชุมระดับเขตสุขภาพร่วมกับกรมวิชาการที่เกี่ยวข้อง - วัณโรค (TB) ขอมอบหมายกรมควบคุมโรคดำเนินการ ดังนี้ ๑. ผู้ป่วยวัณโรคระยะแฝง ขอให้ทบทวนข้อมูลผู้ป่วยที่ได้รับการ X-ray จากข้อมูลพบว่า จังหวัดสกลนครดำเนินการ X-ray ผู้ป่วยแรกได้รับได้ ๑๐๐% แต่ไม่ได้ดำเนินการใน ๗ วันแรกเมื่อเกิน ๗ วัน จะทำให้ปะปนกับผู้ป่วยรายเก่า ๒. ขอให้ Mr.TB จังหวัด และ Mr.TB เขต ดำเนินการประชุมทีมให้กับทุกจังหวัดในเขตสุขภาพที่ ๘ และจัดประชุมระดับเขตสุขภาพต่อไป - RTI การเกิดอุบัติเหตุและการเสียชีวิตในจังหวัดสกลนคร คิดเป็นร้อยละ ๓๐ ของเขตสุขภาพที่ ๘ ขอให้เน้นเรื่องกระบวนการรักษาผู้ป่วยจากอุบัติเหตุ - DM remission ขอให้เน้นเรื่องการดำเนินการเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ป่วย - CKD CKD Nurse ต้องได้รับการอบรมทุกคน ทั้งนี้โดยขอมอบหมาย พญ.บุญศิริ จันศิริมงคล สาธารณสุขนิเทศก์ เขตสุขภาพที่ ๘ บริหารจัดการเรื่องสถานที่จัดอบรม และวิธีการ ดังนี้ ๑. จัดตั้งทีมให้ความรู้ ๒. Training บุคลากร CKD Nurse ให้ครอบคลุมทั้งเขตสุขภาพที่ ๘ - Sepsis Sepsis ยังพบผู้ป่วยเป็นจำนวน		

ลำดับ	ข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจราชการ	ผลการดำเนินการ ตามข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ
	มาก ขอมอบหมายทีม Service Plan สาขา Sepsis ทบทวน Protocol หาสาเหตุว่าทำไมมีผู้ป่วยเสียชีวิตจำนวนมาก - Stroke จากข้อมูลพบประมาณการผู้ป่วย Stroke เพิ่มขึ้นมากกว่าเดิม ถึงปีละ ๒๐๐ ราย แต่พบอัตราตายน้อยลง ขอมอบหมาย ให้นาวาโทพ.ชล ศรีયાยารองผู้อำนวยการโรงพยาบาลสกลนคร หาสาเหตุว่าผู้ป่วยเพิ่มขึ้นเกิดจาก HT หรือ AF หรือไม่ อย่างไร เนื่องจากไม่ได้เพิ่มขึ้นเพราะมี CT - Colonoscopy เรื่อง Colonoscopy ขอให้ช่วยตรวจสอบเรื่องระยะเวลารอคอย ซึ่งมีความสำคัญกับผู้ป่วย ควรบริหารจัดการร่วมกับ FIT test		
๕	ประเด็นที่ ๕ : สร้างความเข้มแข็งเครือข่ายสุขภาพภาคประชาชน ขอบคุณทีม อสม. ที่มี อสม. ตัวอย่าง เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับประชาชน		
๖	ประเด็นที่ ๗ : เพิ่มศักยภาพเศรษฐกิจสุขภาพสู่ Medical & Wellness Hub - พระสงฆ์ ขอให้ช่วยเผยแพร่แนวความคิดการดำเนินการเรื่องพระสงฆ์ของจังหวัดสกลนครให้ครอบคลุมทุกจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘ และเป็นภาพเขตต่อไป - แผนไทย นวดไทย เรื่องแผนไทย/ นวดไทย ของจังหวัดสกลนครดำเนินการในภาพเขตสุขภาพ ทั้งนี้จะนำไปสู่ในระดับกระทรวง		

ลำดับ	ข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจราชการ	ผลการดำเนินการ ตามข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ
	สาธารณสุขต่อไป - Wellness ขอให้ผู้บริหารจังหวัดสกลนคร ให้ความสำคัญ และดำเนินการ ดังนี้ ๑. วางระบบ Wellness ๒. เรื่อง Training ๓. เรื่องที่พักผู้สูงอายุ Palliative Care		
๗	ประเด็นที่ ๘ : บริหารจัดการทรัพยากร สาธารณสุข - การเงินการคลัง ภาพรวมจังหวัดสกลนครสามารถ บริหารจัดการได้ดี ระดับโรงพยาบาลชุมชน ขอ มอบหมายผู้อำนวยการโรงพยาบาล ชุมชน ศึกษาเปรียบเทียบ วิธีการจัดเก็บ รายได้ วิเคราะห์ finance และ monitor กำกับ ติดตาม การดำเนินงานด้าน การเงินการคลังของโรงพยาบาล		
๘	Service Plan เรื่อง Service Plan ขอให้จัดทำ แนวทางการบริหารจัดการ ร่วมกับ จังหวัดบึงกาฬ ดังนี้ ๑. Refer ผู้ป่วยจาก จังหวัด บึงกาฬ ผู้รับผิดชอบหลักของจังหวัด สกลนครมอบหมายใคร ๒. ขอมอบหมาย นพ.สถาพร โมรรราช รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ โรงพยาบาลสกลนคร, พญ.พนิดา พันธุ์รัตน์ รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ โรงพยาบาลหนองคาย และ พญ.ปรีเปรม ศรีหล่มศักดิ์ รองผู้อำนวยการฝ่าย การแพทย์ โรงพยาบาลบึงกาฬ หรือ ร่วมกันเรื่องระบบส่งต่อ		

ลำดับ	ข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจราชการ	ผลการดำเนินการ ตามข้อสั่งการ/ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ
๙	ภาพรวมจังหวัดสกลนคร ขอขอบคุณผู้บริหารจังหวัดสกลนครและบุคลากรทุกท่าน ที่ให้การต้อนรับและดำเนินงานอย่างเต็มที่ การตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติเป็นการมาชี้แนะเพื่อสร้างความเข้าใจให้หน่วยรับตรวจราชการได้ปฏิบัติไปถึงเป้าหมาย และขอให้ทบทวนข้อมูลอย่างละเอียด ครบถ้วน ความคาดหวังในการตรวจราชการฯ รอบที่ ๒/ ๒๕๖๘ ต้องการให้พิจารณาจากข้อสั่งการฯ ในรอบที่ ๑/ ๒๕๖๘ ว่าเรื่องใดมีโอกาสพัฒนา ซึ่งผลการดำเนินงานไม่จำเป็นต้องผ่านทุกข้อ แต่ต้องการเห็นการพัฒนาและทราบจุดอ่อนสำหรับการตรวจราชการฯ ในรอบ ๒/ ๒๕๖๘ เน้นผลลัพธ์ในประเด็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ป่วย เช่น เรื่องการคัดกรอง เป็นต้น และประเด็นที่ผู้ป่วยมีระยะเวลาารอคอยนาน ๒-๓ ปี ขอให้พิจารณาว่าผู้ป่วยรอได้หรือไม่ หรือสามารถดำเนินการให้เร็วขึ้นได้หรือไม่		

ลงชื่อ..... *nee*

(นายแพทย์ณัฐพงศ์ วงศ์วิวัฒน์)

ตำแหน่ง ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข

เขตสุขภาพที่ ๘

วันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๘