

การตรวจราชการและนิเทศงาน กรณีปกติ

ครั้งที่ 2/2568

จังหวัดหนองบัวลำภู

ประเด็นที่ 8 การบริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

เป้าหมาย : ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

กรอบนำเสนอ

1. ข้อมูลพื้นฐาน

2. สถานการณ์

3. นโยบายและมาตรการ ปี 2568

4. ผลการดำเนินงาน

5. หน่วยบริการที่เสี่ยงวิกฤติ

6. สรุปผลการดำเนินงาน

1. ข้อมูลพื้นฐาน-จ.หนองบัวลำภู

ประชากรรวม **482,056** คน

♂ 242,250 คน
♀ 239,806 คน

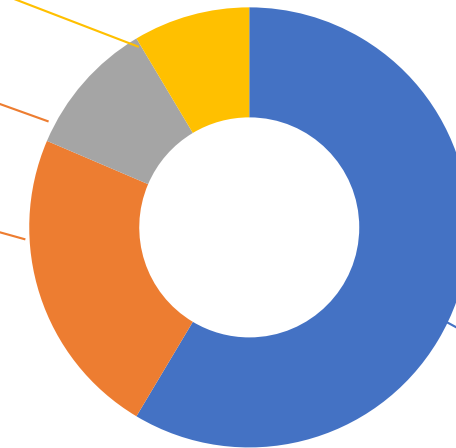


6 อำเภอ
59 ตำบล
- SW.สต สังกัด สป.
83 SW.สต สังกัด อบจ.
- SW.สต สังกัด อื่น

หน่วยบริการสุขภาพ

- swท. (S) 1 แห่ง
- swช. (M2) 1 แห่ง
- swช. (F1) 2 แห่ง
- swช. (F2) 2 แห่ง
- sw.เอกชน 1 แห่ง
- sw.สต. 83 แห่ง (อบจ.)

ต่างด้าว **1,688 (0.35%)**
 ปก.ต่างด้าว มีประกันสุขภาพ **239 (0.05%)**
 กลุ่มบุคคลไร้สถานะและสิทธิ **97 (0.02%)**



ทะเบียนราษฎร (Thai)
480,271 (96.29%)

จำนวนประชากร จำแนกรายสิทธิ

คนไทย		
UC	376,233	78.23%
OFC	25,936	5.39%
LGO	5,481	1.14%
SSS	21,279	4.42%
รวมทั้งสิ้น	480,929	100.0%

2. สถานการณ์

Background

สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการ จ.หนองบัวลำภู ปี 2563 – 2567

โรงพยาบาล	Risk score				
	Q4/63	Q4/64	Q4/65	Q4/66	Q4/67*
หนองบัวลำภู	2	0	0	1	0
นากลาง	1	2	0	1	4
โนนสัง	3	1	0	1	1
ศรีบุญเรือง	3	2	0	2	7
สุวรรณคูหา	0	1	0	1	7
นาหวัง เฉลิมพระเกียรติฯ	3	1	1	1	3

1) ตั้งแต่ปี 2563 – 2566 ไม่มีหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติ Risk score ระดับ 7

2) ปี 2567 ประสบภาวะวิกฤติ Risk score ระดับ 7 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ **สพ.ศรีบุญเรือง** และ **สว.สุวรรณคูหา**

Background

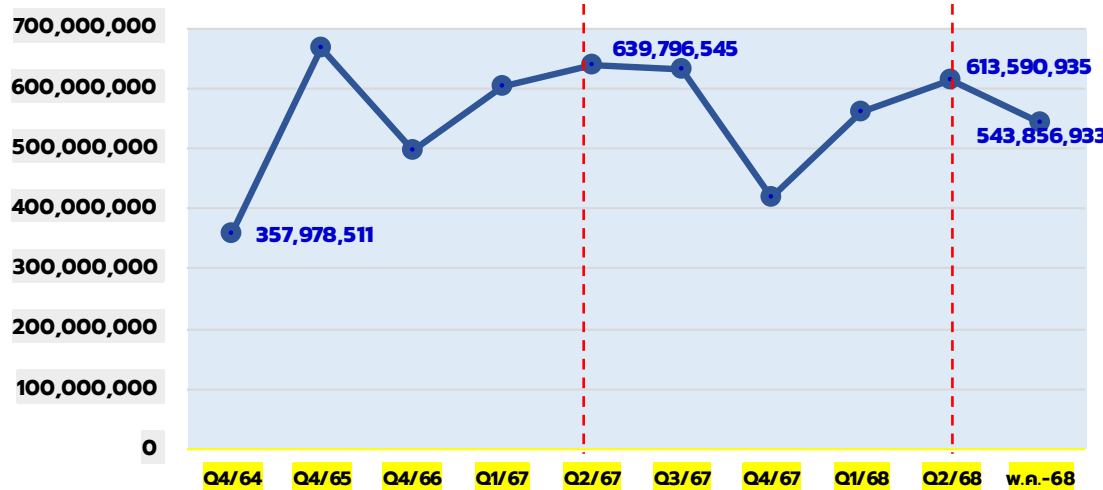
สถานการณ์การเงินการคลัง จ.หนองบัวลำภู ณ Q4/2567

หน่วยงาน	เตียง	กลุ่มโรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
หนองบัวลำภู,รพท.	353	swน.5 B<=400	3.66	3.44	1.78	393,914,460	64,023,508	0	123,245,146	115,011,627
นากลาง,รพช.	60	swช.1 P50,000-100,000	1.22	1.02	0.60	7,141,804	-22,939,670.59	4	-15,625,089.85	-12,839,596.58
โนนสัง,รพช.	40	swช.2 P30,000-60,000	1.80	1.54	1.11	12,251,617	-15,253,708.17	1	-4,418,276.24	1,730,634
ศรีบุญเรือง,รพช.	90	swช.2 M2 B<=100	0.98	0.89	0.49	-1,283,703.61	-13,034,177.83	7	-1,424,102.94	-29,319,578.68
สุวรรณคูหา,รพช.	40	swช.1 P50,000-100,000	0.96	0.78	0.54	-1,237,512.37	-27,170,685.35	7	-21,445,360.99	-13,780,587.23
นาหวางเฉลิมพระเกียรติ	30	swช.2 P<=30,000	1.34	1.16	0.80	7,202,030	-18,965,905.95	3	-10,221,177.70	-4,089,028.69
						417,988,694	-33,340,640		70,111,138	56,713,469

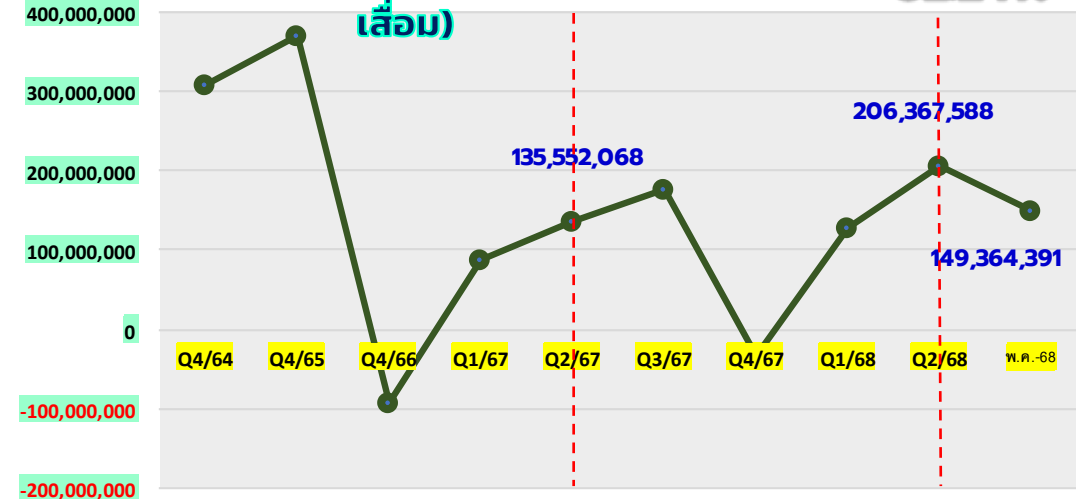
- 1) Risk score ระดับ 0-3 จำนวน 3 แห่ง คือ ส.พ.หนองบัวลำภู sw.โนนสัง และ sw.นาหวางฯ // Risk score 4 จำนวน 1 แห่ง คือ ส.พ.นากลาง
- 2) Risk score ระดับ 7 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ sw.ศรีบุญเรือง และ sw.สุวรรณคูหา
- 3) หน่วยบริการที่ EBITDA เป็นลบ 5 แห่ง ได้แก่ ส.พ.สุวรรณคูหา -21.45 ลบ. sw.นากลาง -15.62 ลบ. sw.นาหวางฯ -10.22 ลบ. sw.โนนสัง -4.42 ลบ. และ ส.พ.ศรีบุญเรือง -1.42 ลบ. สาเหตุจาก ขาดแคลนแพทย์ทำให้ผลผลิตต่ำ และการลงทุนเพิ่มเพื่อพัฒนาตามนโยบาย EMS
การยกระดับหน่วยบริการ และการพัฒนาระบบ IT สู่ sw.อัสสัมชัญ
- 4) หน่วยบริการที่ NWC เป็นลบ 2 แห่ง ได้แก่ ส.พ.ศรีบุญเรือง -1.3 ลบ. และ ส.พ.สุวรรณคูหา -1.2 ลบ. จากการสอบทานและปรับปรุงบัญชีลูกหนี้กันอย่างจริงจังมากขึ้น
- 5) หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ TPS score จำนวน 2 แห่ง (33.33%) ได้แก่ sw.หนองบัวลำภู(A) , sw.โนนสัง(B)
- 6) หน่วยบริการมี TPS score ระดับ F จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ sw.นากลาง, sw.สุวรรณคูหา และ sw.นาหวางฯ ส่วนหนึ่งเนื่องจากปัญหาขาดแคลนแพทย์
- 7) มีหน่วยบริการเข้าโครงการ พปง. [รอประเมินออกโครงการ มี.ค.68] จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ sw.ศรีบุญเรือง และ sw.สุวรรณคูหา

สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2564 – 2568

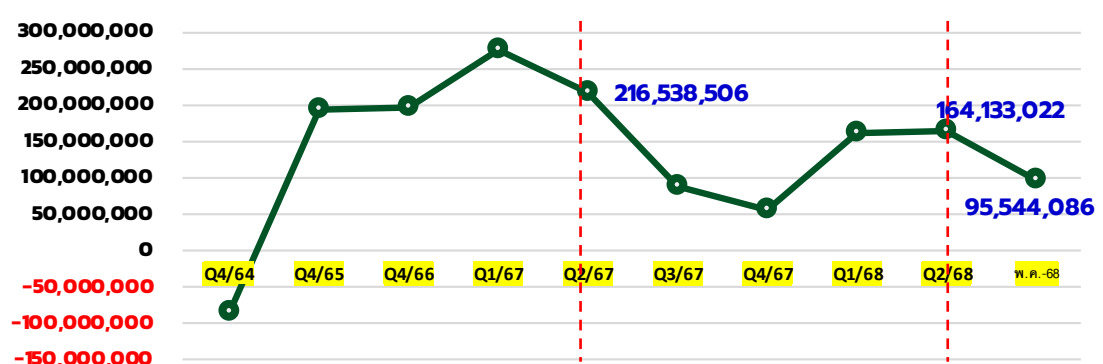
Net - Working Capital เทียบ Q2/68 - Q2/67
ทุนสำรองสุทธิ - 4.10%



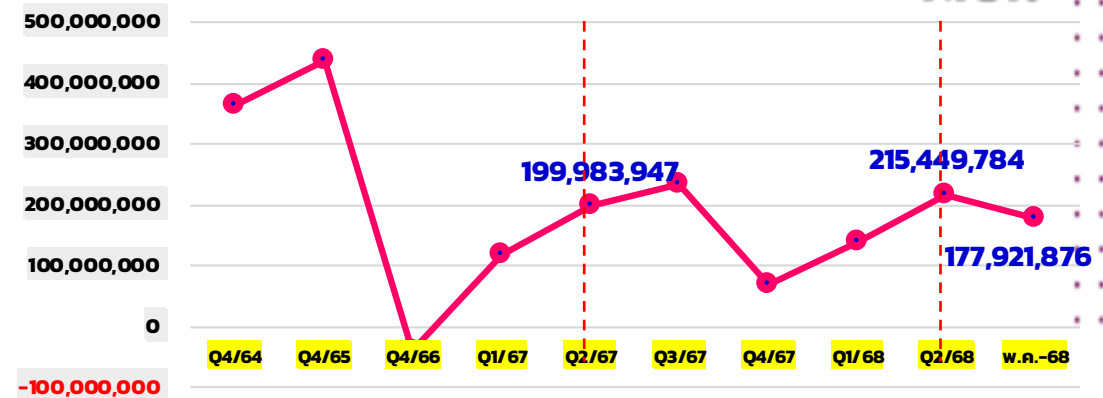
NI+Depreciation เทียบ Q2/68 - Q2/67
กำไรสุทธิ (รวมงบลงทุน/ค่าเสื่อม) + 52.24%



HMBRD เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หักหนี้แล้ว) เทียบ Q2/68 - Q2/67
- 24.20%

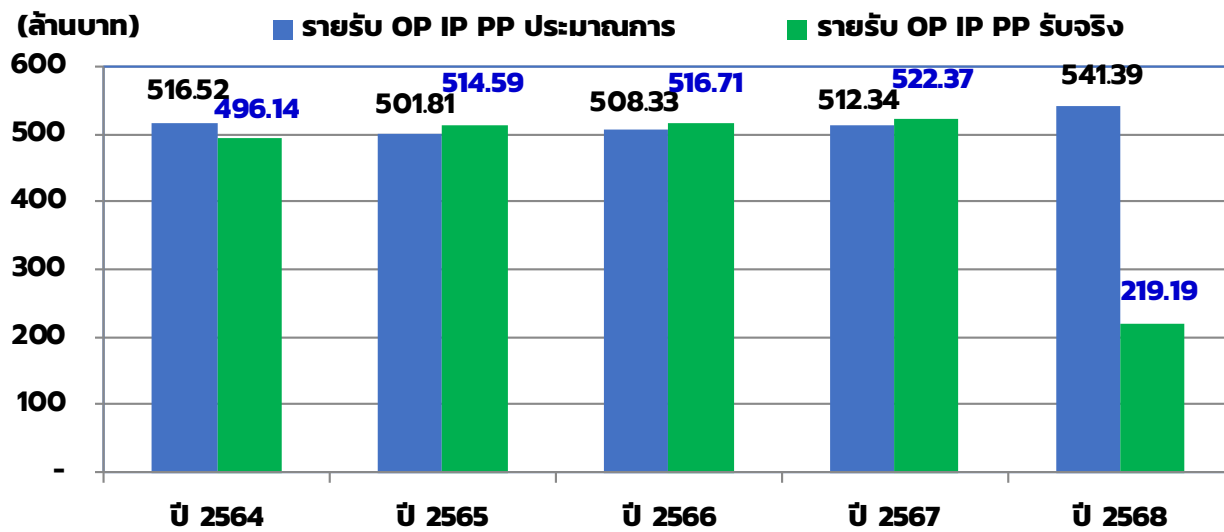


EBITDA เทียบ Q2/68 - Q2/67
กำไรสุทธิ (ไม่รวมงบลงทุน/ค่าเสื่อม) + 7.73%



วิเคราะห์รายรับ

ประมาณการรายรับ OP-IP-PP เทียบรายรับจริง ปี 2564 - 2568



รายรับรายกองทุน ปี 2564 - 2568

กองทุน	2564	2565	2566	2567	2568Q2
UC	666,903,247	537,014,008	654,212,479	795,373,880	557,039,257
ข้าราชการ	142,086,826	191,635,706	173,531,170	188,395,029	95,791,279
ประกันสังคม	134,211,140	99,122,250	38,387,656	51,548,440	30,304,460
ต่างด้าว	416,597	482,428	877,975	513,755	165,639
อื่นๆ	6,076,797	5,197,524	3,638,665	5,367,702	2,211,284
รวม	949,694,607	833,451,916	870,647,944	1,041,198,806	685,511,919

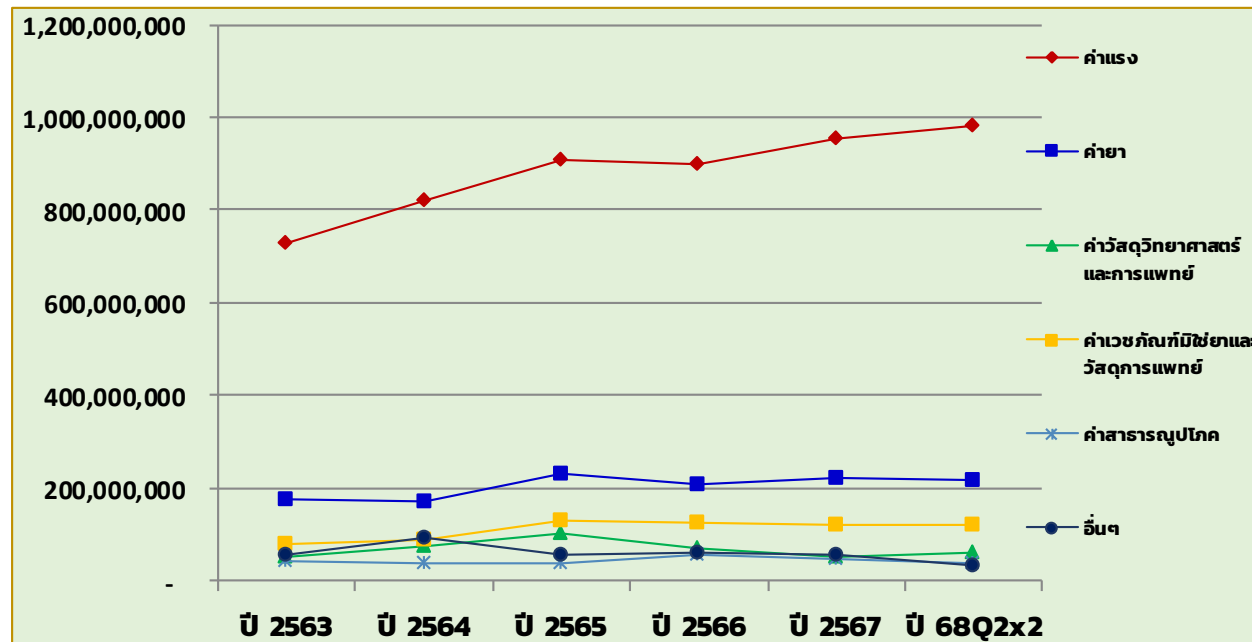
จ.หนองบัวลำภู	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ประชากร UC	381,258	382,838	383,496	380,417	377,982
รายรับ OP IP PP ก่อนหักค่าแรง	817,067,418	838,654,405	855,771,175	917,801,048	939,373,515
ส่วนปรับลดค่าแรง	300,544,998	336,842,195	347,440,479	405,461,156	397,976,849
รายรับ OP IP PP หลังหักค่าแรง	516,522,420	501,812,210	508,330,697	512,339,892	541,396,666
รายรับ OP หลังหักค่าแรง	247,500,127	263,707,401	267,205,142	245,554,819	281,031,170
รายรับ OP หลังหักค่าแรง / ปชก.UC	649.17	688.82	696.76	645.49	743.50

ต้นทุนบริการ Unit Cost (Quick Method) ปีงบประมาณ 2564 - 2568

ปีงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน OP			ปีงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน IP		
	จำนวนที่ผ่าน	ร้อยละ	ผลการประเมิน		จำนวนที่ผ่าน	ร้อยละ	ผลการประเมิน
2564	6	100	ผ่าน	2564	6	100	ผ่าน
2565	5	83.33	ผ่าน	2565	6	100	ผ่าน
2566	4	66.67	ไม่ผ่าน	2566	5	83.33	ผ่าน
2567	5	83.33	ผ่าน	2567	5	83.33	ผ่าน
2568Q2	5	83.33	ผ่าน	2568Q2	5	83.33	ผ่าน

วิเคราะห์รายจ่าย

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 68Q2x2	ร้อยละรายจ่าย ปี2568	เปรียบเทียบ ข้อมูล ปี67 กับปี 2568Q2
ค่าแรง	728,109,904	821,625,406	906,582,326	896,952,872	952,341,721	982,000,420	67.93	29,658,699
ค่ายา	175,743,889	172,202,298	231,283,116	206,352,440	222,082,062	218,253,077	15.10	- 3,828,985
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	52,081,395	71,763,330	100,605,876	69,672,739	49,473,538	58,200,505	4.03	8,726,967
ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุการแพทย์	76,404,951	86,088,487	130,966,114	125,260,206	119,000,285	118,554,149	8.20	- 446,136
ค่าสาธารณูปโภค	38,962,175	37,240,314	37,830,255	53,150,850	47,751,209	38,310,920	2.65	- 9,440,289
อื่นๆ	55,359,277	92,303,461	55,710,709	60,995,151	55,827,223	30,352,199	2.10	- 25,475,024



สรุปสถานการณ์รายจ่าย ปี 2563 - 2568

- ค่าใช้จ่ายที่คิดเป็นสัดส่วนมากที่สุด คือ ค่าแรง 67.93% ค่ายา 15.10% และวัสดุLab 8.2%
- ค่าใช้จ่ายรวมเมื่อสิ้นปี 2568 เทียบกับปี 2567 คาดว่า จะเพิ่มขึ้นประมาณ 4.0%
- หมวดรายจ่ายที่มีแนวโน้มลดลงเล็กน้อยในปี 2568 ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค และ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

3. นโยบายและมาตรการการบริหารการเงินการคลัง ปี 2568

ตัวชี้วัด ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน
เป้าหมาย ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

A Accounting พัฒนาระบบบัญชีบริหาร	B Budgeting จัดสรรเงินอย่างเพียงพอ	C Competency Building พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง	D Division of regional health สร้างประสิทธิภาพการบริหารภาพเขต - จังหวัด	E Efficiency control ติดตามกำกับด้วยเครื่องมือประสิทธิภาพ
- พัฒนาคุณภาพการบันทึกบัญชี มีการสอบทานข้อมูลเจ้าหนี้ - ลูกหนี้ - ตรวจสอบข้อมูลก่อนส่งขึ้น Web - ส่งข้อมูลขึ้นเว็บไซต์ฯทันเวลาตามเกณฑ์ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป - หน่วยบริการพัฒนาระบบรับ-จ่ายเงินภาครัฐ (E-payment)	- จัดสรรงบประมาณจ่ายรายหัวอย่างเพียงพอ - จัดทำแผนทางการเงิน Planfin ที่มีคุณภาพ และความเสี่ยงต่ำ - จัดทำแผนเงินบำรุง และแผนการลงทุน 3 ปี	- การพัฒนาบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้ - การพัฒนาศักยภาพการจัดการเวชระเบียนตามเกณฑ์การตรวจสอบเวชระเบียน - ประชุมชี้แจงนโยบายการเงินและบัญชีกระทรวงสาธารณสุข ปี 2568 - ร่วมประชุมพัฒนาศักยภาพ CFO	- บริหารและส่งเสริมประสิทธิภาพในภาพรวมจังหวัด ตามนโยบาย OPOH โดย คก.CFO ระดับจังหวัด และ กวป. - งบบริหารกลาง - Virtual account - คณะกรรมการ 9*9 ด้านการเงินการคลัง (หน่วยบริการ สธ. - รพ.สต.ถ่ายโอน)	- Risk score - TPS score 7 plus efficiency - กำกับติดตาม LOI - Monitoring ผลงานทาง Dash board ต่างๆ - Bench marking - Unit cost

เน้นการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ และการขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์กองทุน และการบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

3. ผลการดำเนินงาน

มาตรการที่ 1 พัฒนาระบบบัญชีบริหาร

คะแนนการส่งงบทดลองจากระบบ Electronic ปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	โรงพยาบาล	คะแนน								ร้อยละ
		ต.ค.-67	พ.ย.-67	ธ.ค.-67	ม.ค.-68	ก.พ.-68	มี.ค.-68	เม.ย.-68	พ.ค.-68	
1	หนองบัวลำภู	100	100	100	100	100	100	100	100	100.0
2	นากลาง	100	100	100	100	100	100	100	100	100.0
3	โนนสัง	100	100	100	100	100	100	100	100	100.0
4	ศรีบุญเรือง	100	100	100	100	100	100	100	100	100.0
5	สุวรรณคูหา	100	100	100	100	100	100	100	100	100.0
6	นาหวาง	100	100	100	100	100	100	100	100	100.0
	ค่าเฉลี่ยจังหวัด	100	100	100	100	100	100	100	100	100.0

คะแนน Mapping Electronic ปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	โรงพยาบาล	คะแนน (เป้าหมาย 100%)								ร้อยละ
		ต.ค.-67	พ.ย.-67	ธ.ค.-67	ม.ค.-68	ก.พ.-68	มี.ค.-68	เม.ย.-68	พ.ค.-68	
1	หนองบัวลำภู	91.46	98.17	94.51	92.83	87.85	90.65	94.39	94.09	92.99
2	นากลาง	95.43	100	100	100	100	100	99.69	99.69	99.35
3	โนนสัง	92.99	96.34	100	100	100	99.69	99.69	99.69	98.55
4	ศรีบุญเรือง	90.24	99.39	100	100	100	100	100	100	98.70
5	สุวรรณคูหา	92.68	96.95	100	100	100	100	100	100	98.70
6	นาหวาง	93.29	100	100	100	100	99.69	99.69	100	99.08
	ค่าเฉลี่ยจังหวัด	92.68	98.48	99.09	98.81	97.98	98.34	98.91	98.91	97.90

ปัญหาอุปสรรค/โอกาสการพัฒนา

- ❑ การปรับปรุงยอดลูกหนี้คงเหลือในบัญชี กับรายละเอียดทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัว
- ❑ ลูกหนี้มีมากเกินไป ซึ่งการตัดหนี้สูญต้องรอการกำหนดแนวทางที่ชัดเจน และได้รับการอนุมัติจาก สป.สร.

มาตรการที่ 2 จัดสรรเงินอย่างเพียงพอ

สรุปผลการปรับแผนทางการเงิน Planfin ปี 2568 (ครึ่งปีหลัง)

รายการวิเคราะห์	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาหวัง
รวมรายได้	1,039,420,000	200,958,392	166,368,198	223,999,787	166,375,970	118,770,272
รวมค่าใช้จ่าย	829,800,000	192,981,527	152,257,080	221,594,656	154,514,627	112,846,504
EBITDA	209,620,000	7,976,866	14,111,117	2,405,131	11,861,343	5,923,768
สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้ (20%EBITDA)	41,924,000	1,595,373	2,822,223	481,026	2,372,269	1,184,754
แผนการจัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ sw.	15,000,000	1,348,500	2,700,000	480,000	1,270,600	0
สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	7.16	16.91	19.13	19.96	10.71	0.00
20%EBITDA - วงเงินการลงทุนเงินบำรุง	26,924,000	246,873	122,223	1,026	1,101,669	1,184,754
ผลวิเคราะห์การลงทุนเงินบำรุง	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ณ 30 กันยายน	393,914,460	7,141,804	12,251,617	-1,283,704	-1,237,512	7,202,030
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน	115,011,627	-12,839,597	1,730,634	-29,319,579	-13,780,587	-4,089,029
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	69,150,000	16,081,794	12,688,090	18,466,221	12,876,219	9,403,875
อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.70	0.44	0.97	-0.07	-0.10	0.77
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) หลังการลงทุน >20%EBITDA	366,990,460	6,894,931	12,129,394	-1,282,677	-135,844	6,017,276
อัตรา NWC หลังลงทุน >20%EBITDAต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.31	0.43	0.96	-0.07	-0.01	0.64
ผลวิเคราะห์ PlanFin 8 แบบ	1	2	2	2	2	2
การปรับ PlanFin	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง

❑ Planfin แบบที่ 1 (แผนเกินดุลปกติ) จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.67

❑ Planfin แบบที่ 2 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน) จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 83.33

มาตรการที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง

โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2568

การพัฒนาศักยภาพบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้



- โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการการส่งเบิกข้อมูลเพื่อขอรับค่าชดเชยในระบบ FDH 7-9 ก.ค. 2568
- โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการการพัฒนากการจัดเก็บรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ก่อนการจ่ายชดเชยผ่านโปรแกรม Data Audit sw.หนองบัวลำภู
- โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อแก้ไขข้อมูลติด C กองทุนสิทธิข้าราชการกรมบัญชีกลาง และการปรับปรุงฐานข้อมูลรายการค่าใช้จ่ายโปรแกรม HosXP
- การประชุมชี้แจงแนวทางประชุมชี้แจงผู้รับผิดชอบการเบิกจ่ายโปรแกรม MOPH Claim
- โครงการประชุมคณะกรรมการ CFO ของหน่วยบริการ ปี 2568

การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง



สสจ.หนองบัวลำภู
จัดประชุมคณะกรรมการ
บริหารจัดการ / พัฒนา
ประสิทธิภาพการเงินการคลัง
(CFO) จ.หนองบัวลำภู



“ วันพุธที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 เวลา 13.30 น. นพ.ประวิตร ศรีบุญรัตน์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู มอบหมายให้ พญ.ธิดาพร ดาวเศรษฐี รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด (ด้านเวชกรรมป้องกัน) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง (CFO) จังหวัดหนองบัวลำภู โดยมี นพ.สุริยนต์ ปัญหาราช รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลหนองบัวลำภู, กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู, ผู้รับผิดชอบงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง จากโรงพยาบาล ทุกแห่งในจังหวัดหนองบัวลำภู เข้าร่วมการประชุม โดยเป็นการประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ Zoom Meeting และ ณ ห้องประชุมเอราวัณ ชั้น 2 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู ”

การบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง (CFO)



วันศุกร์ที่ ๓๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เวลา ๑๓.๓๐ น. นายประวิตร ศรีบุญรัตน์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู มอบหมายให้ กลุ่มงานประกันสุขภาพ กลุ่มงานบริหารทั่วไป และกลุ่มงานพัฒนาศาสตร์สาธารณสุข ลงพื้นที่เยี่ยมชมติดตามผลการดำเนินงานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง (CFO) ระดับโรงพยาบาล ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ณ โรงพยาบาลนากลาง และถือโอกาสบรรยายเสริมความรู้ด้านการบริหารการเงินการคลัง การวิเคราะห์งบการเงิน การจัดทำแผนการลงทุนและระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการบริหารการเงินและพัสดุในโรงพยาบาล เพื่อช่วยในการพัฒนาบริหารงานของโรงพยาบาลมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นต่อไป





**สสจ.
หนองบัวลำภู**
ร่วมประชุมปรึกษาและ
จัดสรรงบประมาณจาก สปสช.
สำหรับ สอน. และ รพ.สต.

- 1) การประชุมคณะทำงาน
ปรับเปลี่ยนและจัดสรร
งบประมาณที่ได้รับ
สนับสนุนจาก สปสช.
สำหรับ สอน.และ รพ.สต.
ถ่ายโอน
- 2) ทบทวนข้อตกลง อัตรา
การเรียกเก็บ – ตามจ่าย
ค่าบริการทางการแพทย์
ระหว่างหน่วยบริการ
ภายในจังหวัด

“วันศุกร์ที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2568 เวลา 13.30 น. นพ.ประวีตร ศรีบุญรัตน์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู มอบหมายให้ นางสาวอมร ทองรักษ์ รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด (ด้านส่งเสริมพัฒนา) เป็นประธานการประชุมคณะทำงานปรับเปลี่ยนและจัดสรรงบประมาณที่ได้รับสนับสนุนจาก สปสช. สำหรับ สอน. และ รพ.สต. โดยมี นางสาวภาลณี ปัญญาวิรัช ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข รักษาการแทนปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองบัวลำภู, โรงพยาบาล / สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ และ รพ.สต. ทุกแห่ง, กลุ่มงานประกันสุขภาพ พร้อมด้วย กลุ่มกฎหมาย และกลุ่มงานการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู เข้าร่วมการประชุม ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ Zoom Meeting และ ณ ห้องประชุมเอราวัณ ชั้น 2 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู



กำกับติดตาม

บัญชีลูกหนี้ - รายได้

คุณภาพการบันทึกบัญชี

Risk scoring

TPS score

7 plus efficiency

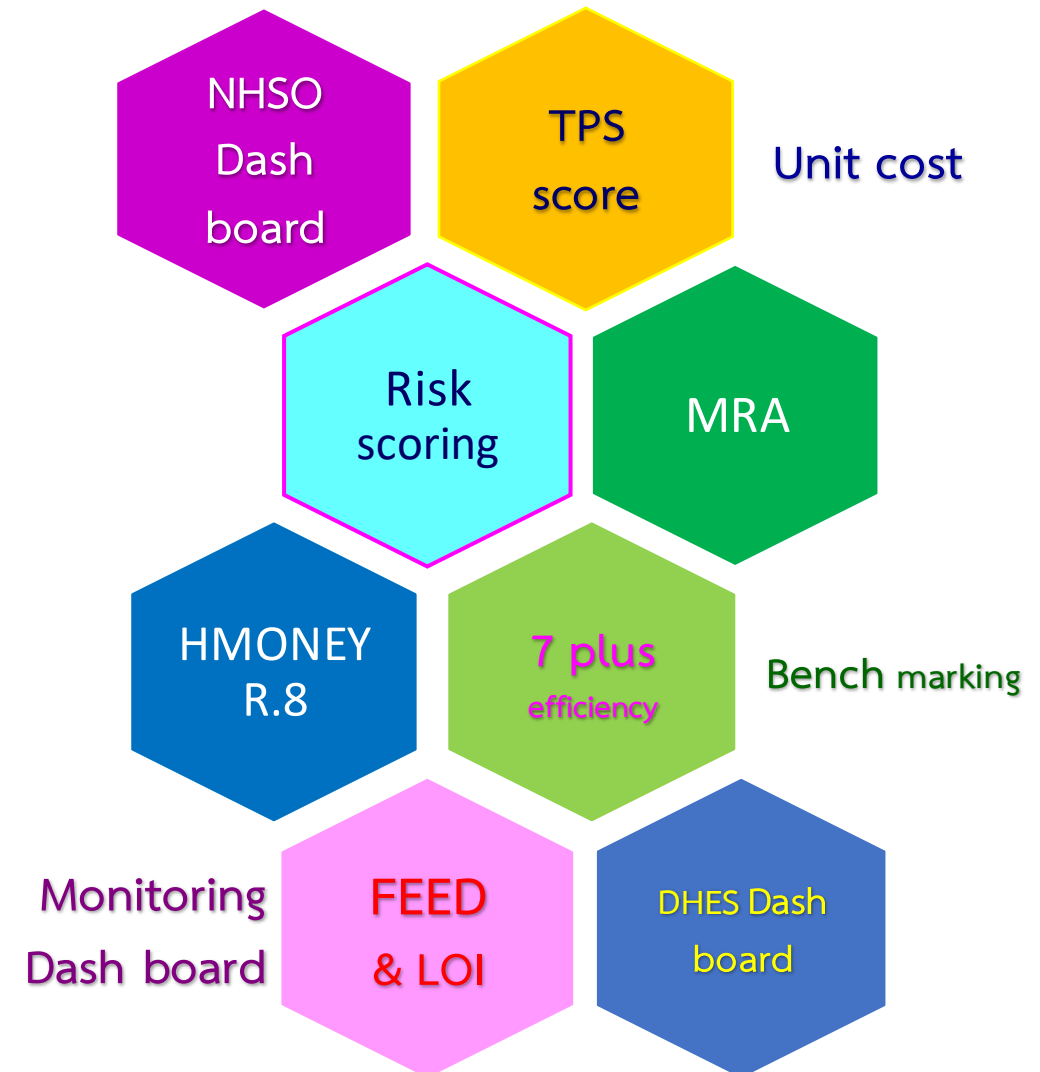
FEED & LOI

Bench marking

Unit cost

Monitoring Dash board ต่างๆ

คืบข้อมูลใน กวป. / CFO / กลุ่ม Line



กำกับติดตามข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

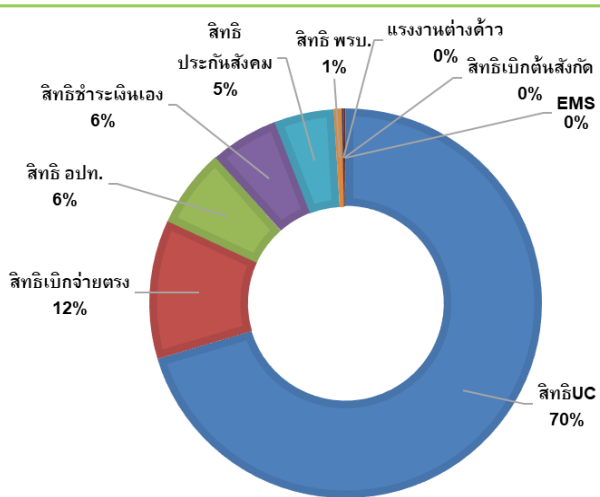
ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรายสิทธิ จำแนกรายโรงพยาบาล ณ เดือน พฤษภาคม 2568

ลูกหนี้ 2568 - 2567

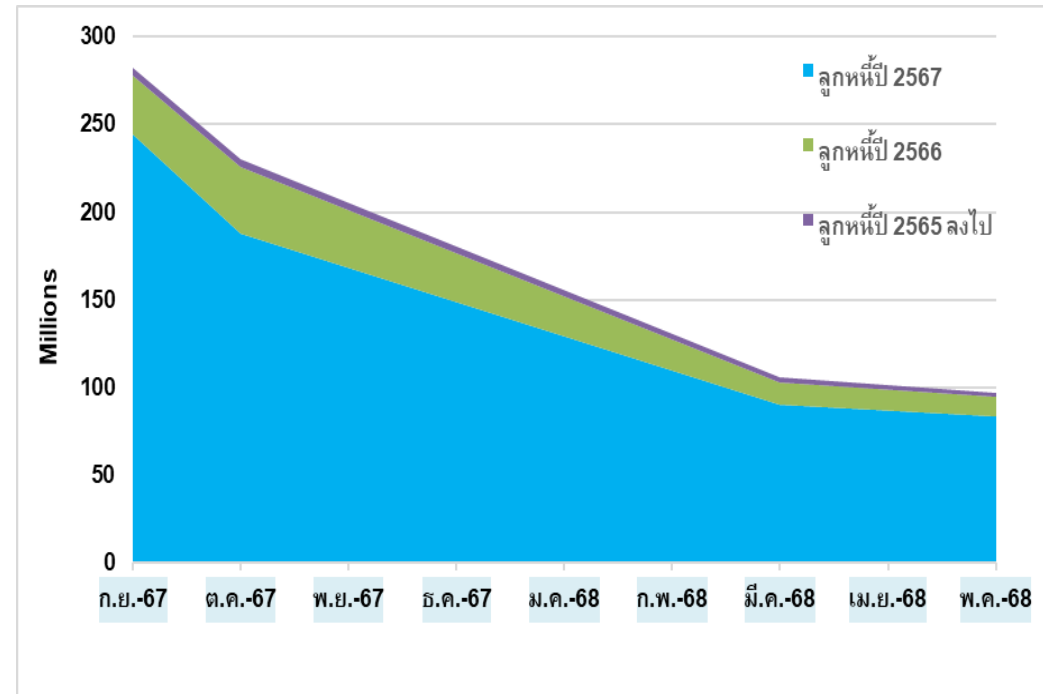
- เร่งรัดจัดเก็บ ติดตามแก้ไข C, V, D ให้ทันเวลาตามเงื่อนไขกองทุน

ลูกหนี้ 2566 - 2565ลงไป

- เร่งรัดสอบถามความมืออยู่จริง และ ปรับปรุงข้อมูลลูกหนี้รายตัว



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ณ 31 พฤษภาคม 2568		
1	สิทธิ UC	226,232,923
2	สิทธิเบิกจ่ายตรง	37,111,318
3	สิทธิ อปท.	21,018,134
4	สิทธิข้าราชการเงินเอง	18,152,561
5	สิทธิประกันสังคม	15,821,284
6	สิทธิ พรบ.	2,114,339
7	แรงงานต่างด้าว	464,306
8	สิทธิเบิกต้นสังกัด	390,350
9	EMS	89,400



ปีงบประมาณ	ก.ย.-67	ต.ค.-67	พ.ย.-67	ธ.ค.-67	ม.ค.-68	ก.พ.-68	มี.ค.-68	เม.ย.-68	พ.ค.-68
ลูกหนี้ปี 2568	-	131,826,214	119,930,445	129,706,910	198,716,745	207,841,731	219,165,504	226,971,763	224,451,912
ลูกหนี้ปี 2567	244,160,285	188,041,489	156,120,362	42,061,923	104,607,249	95,463,668	90,160,256	93,588,647	83,168,649
ลูกหนี้ปี 2566	33,548,350	37,808,948	31,754,650	9,300,290	21,336,122	17,772,587	12,970,406	11,499,605	11,344,266
ลูกหนี้ปี 2565 ลงไป	4,567,351	4,520,696	4,520,696	2,327,805	2,947,976	2,947,976	2,952,776	2,947,976	2,429,784

อุปสรรค / โอกาสพัฒนา

- ❑ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลมีจำนวนมาก หลายสิทธิ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสิทธิประโยชน์บ่อย
- ❑ ระบบเรียกเก็บผ่าน FDH และ MOPH Claim อยู่ระหว่างการพัฒนา การแก้ไขบางครั้งต้องอาศัยส่วนกลาง/ใช้เวลานาน
- ❑ การสอบถามและยืนยันยอดทะเบียนลูกหนี้รายตัวระหว่างบัญชี และศูนย์จัดเก็บรายได้ (esp. กรณีปรับเปลี่ยนสิทธิ)

กำกับติดตามข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายสิทธิ แยกรายปี 2566 - มี.ย. 2568

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2566										
โรงพยาบาล	พสม.	อปท.	EMS	UC	ข้าราชการ	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว/สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
หนองบัวลำภู	-	206,254.00	-	592,089.50	3,524,135.75	4,620,760.25	-	-	138,983.25	9,082,222.75
ศรีบุญเรือง	-	-	-	-	815,167.50	-	-	266,909.00	-	1,082,076.50
บึงกาฬ	3,730.00	50.00	-	-	380,779.00	-	-	36,103.00	9,863.00	430,525.00
สุวรรณคูหา	-	-	-	-	347,137.00	-	-	5,981.23	-	353,118.23
บึงนาราง	-	1,600.00	-	-	308,272.25	-	-	7,043.50	-	316,915.75
โนนสัง	-	-	-	-	100.00	-	-	16,862.25	-	16,962.25
รวม	3,730.00	207,904.00	-	592,089.50	5,375,591.50	4,620,760.25	-	332,898.98	148,846.25	11,281,820.48
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2567										
โรงพยาบาล	พสม.	อปท.	EMS	UC	ข้าราชการ	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว/สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
หนองบัวลำภู	241,962.25	2,585,503.77	-	64,138,942.38	3,519,265.25	4,699,170.75	150,481.00	1,907,995.35	91,151.75	77,334,472.50
ศรีบุญเรือง	83,791.50	1,505.00	-	1,462,566.46	955,085.00	3,463.00	4,325.00	591,616.16	5,200.00	3,107,552.12
บึงนาราง	4,073.00	12,605.55	-	-	750,726.00	2,447.60	-	2,499.00	-	772,351.15
สุวรรณคูหา	1,910.00	6,910.00	-	-	396,605.00	131,720.88	-	6,016.00	-	543,161.88
บึงกาฬ	9,592.00	1,097.12	-	167,675.00	246,714.00	5,259.50	-	14,691.00	17,729.00	462,757.62
โนนสัง	-	8,264.03	-	137,543.95	144,350.25	40,433.25	-	62,820.80	-	393,412.28
รวม	341,328.75	2,615,885.47	-	65,906,727.79	6,012,745.50	4,882,494.98	154,806.00	2,585,638.31	114,080.75	82,613,707.55
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2568										
โรงพยาบาล	พสม.	อปท.	EMS	UC	ข้าราชการ	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว/สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
หนองบัวลำภู	790,383.75	7,569,262.38	-	147,424,788.00	2,628,591.25	19,739,522.64	363,289.75	7,776,410.75	100,207.00	186,392,455.52
ศรีบุญเรือง	488,025.50	1,042,155.96	-	8,152,233.31	981,443.00	2,662,006.05	30,270.50	994,671.52	8,638.00	14,359,443.84
บึงนาราง	89,159.96	730,086.85	-	6,437,155.74	611,823.00	1,540,988.27	250.00	527,541.50	-	9,937,005.32
บึงกาฬ	60,060.00	441,182.07	12,450.00	4,868,785.50	214,518.02	1,308,360.46	-	115,351.00	18,792.00	7,039,499.05
โนนสัง	68,516.50	475,381.94	81,750.00	3,402,845.48	178,141.50	1,380,255.24	-	569,241.65	-	6,156,132.31
สุวรรณคูหา	55,412.00	601,745.03	-	2,264,520.30	276,988.00	1,358,109.50	-	206,471.50	2,910.00	4,766,156.33
รวม	1,551,557.71	10,859,814.23	94,200.00	172,550,328.33	4,891,504.77	27,989,242.16	393,810.25	10,189,687.92	130,547.00	228,650,692.37

กำกับติดตาม FINANCIAL DATA HUB : FDH

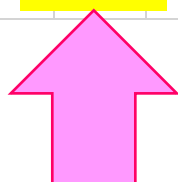
Q3/68

ผลการส่งเคลม สปสช. ผ่าน FDH ของหน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภู (1 ตุลาคม 2567 - 1 กรกฎาคม 2568)

		สปสช. รับพิจารณา (เคส)	รายการอนุมัติ(เคส)		รายการไม่อนุมัติ(ติด C)		ร้อยละการติด C	สถานะโอนเงิน							ส่งใหม่แก้ไขรายการไม่อนุมัติ (แก้ไข C)	
			(เคส)	(บาท)	(เคส)	(บาท)		รอดัดรอบการเบิกจ่าย		รอโอนเงิน		โอนเงินสำเร็จ			จำนวน (เคส)	เรียกเก็บ (บาท)
								(เคส)	(บาท)	(เคส)	(บาท)	(เคส)	(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ		
1	sw.หนองบัวลำภู	105,467	103,890	411,986,081	747	8,506,732	0.71	8,440	52,761,159	37,503	158,244,925	57,947	200,979,996	106,334,116	14,399	94,088,114
2	sw.นากลาง	13,270	12,960	39,673,985	23	416,360	0.17	1,197	5,329,139	6,091	16,881,152	5,672	17,463,694	13,248,744	1,366	6,853,421
3	sw.โนนสัง	22,779	22,424	29,833,640	184	107,440	0.81	844	1,756,458	9,058	12,425,009	12,522	15,652,173	9,874,454	1,842	2,452,988
4	sw.ศรีบุญเรือง	11,171	10,926	44,984,232	2	5,204	0.02	867	3,611,062	4,620	19,363,358	5,439	22,009,813	18,530,883	255	585,625
5	sw.สุวรรณคูหา	11,929	11,781	24,587,424	0	0	-	1,123	2,375,553	5,487	11,090,761	5,171	11,121,110	6,933,036	280	1,028,392
6	sw.นาวังฯ	12,646	11,753	20,368,869	668	2,597,417	5.28	1,288	2,457,694	5,053	8,506,682	5,412	9,404,492	7,197,089	2,003	5,185,630
รวม		177,262	173,734	571,434,230	1,624	11,633,152	0.92	13,759	68,291,066	67,812	226,511,887	92,163	276,631,277	162,118,322	20,145	110,194,168

ที่มา : <https://fdh.moph.go.th/hospital/nhso/dashboard> ข้อมูล ณ วันที่ 1/7/2568

เกณฑ์ < 3%



สว.นาหวางเฉลิมพระเกียรติฯ
จัดทำ / เ ผ ย แ พ ร ์
คู่มือแนวทางการแก้ไข C

Q1/68

รายงานผลการเบิกจ่ายเงินชดเชยค่ารักษาพยาบาลในระบบ FDH ปีงบประมาณ 2568

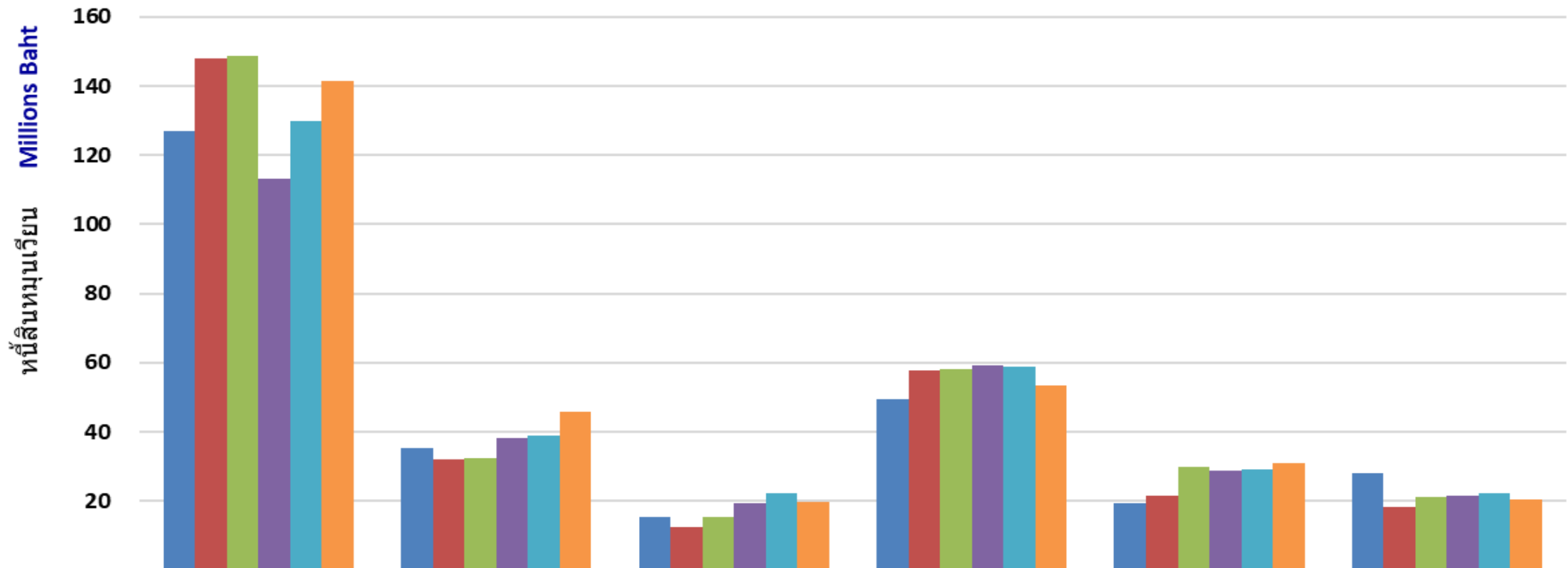
ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 - 28 มกราคม พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยบริการ	รายการอนุมัติ						สถานะโอนเงิน						
	พิจารณาทั้งหมด	อนุมัติ		ไม่อนุมัติ(คงเหลือ)			รอดัดรอบการเบิกจ่าย		รอโอนเงิน		โอนเงินสำเร็จ		
		จำนวน (เคส)	เรียกเก็บ (บาท)	จำนวน (เคส)	เรียกเก็บ (บาท)	ร้อยละ	จำนวน (เคส)	เรียกเก็บ (บาท)	จำนวน (เคส)	เรียกเก็บ (บาท)	จำนวน (เคส)	เรียกเก็บ (บาท)	เงินชดเชย(บาท)
โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	71,203	172,194,750	54,067	16,687,489	10,307	14.48	6,375	18,743,330	45,895	146,217,469	1,797	7,233,950	3,864,425
โรงพยาบาลนากลาง	4,415	15,353,291	4,043	270,004	26	0.59	552	1,737,039	3,398	13,332,259	93	283,993	250,049
โรงพยาบาลโนนสัง	16,971	16,451,696	16,717	161,784	37	0.22	821	1,411,929	15,124	14,397,689	772	642,078	224,541
โรงพยาบาลศรีบุญเรือง	4,996	17,941,744	4,674	697	4	0.08	667	3,306,683	3,852	14,023,633	155	611,429	561,304
โรงพยาบาลสุวรรณคูหา	4,669	10,062,566	4,396	256,785	35	0.75	912	1,962,216	3,376	7,834,393	108	265,957	171,212
โรงพยาบาลนาหวาง	5,101	9,228,231	4,637	659,918	206	4.04	681	1,302,713	3,809	7,798,174	147	127,344	90,883
	107,355	241,232,277	88,534	18,036,677	10,615	9.89	10,008	28,463,909	75,454	203,603,618	3,072	9,164,750	5,162,414

ที่มา : <https://fdh.moph.go.th/hospital/nhso/dashboard> วันที่ 28 มกราคม 2568

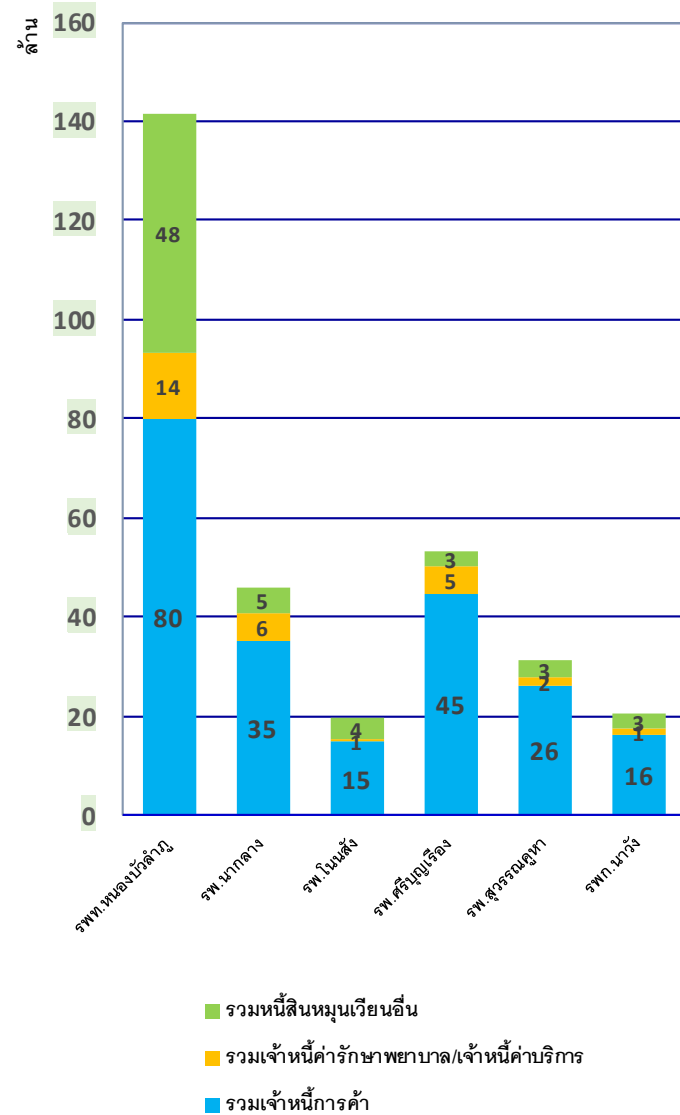
กำกับติดตามข้อมูลหนี้สินหมุนเวียน FY. 2565Q4 – 2568Q3

แผนภูมิแสดงหนี้สินหมุนเวียนรวม จำแนกรายโรงพยาบาล ปี 2565 – 2568Q3



- ❑ หนี้สินหมุนเวียนของ sw.ทุกแห่ง มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อยทุกปี
- ❑ sw.ที่มีหนี้สินหมุนเวียน Q3FY2568 สูงกว่า Q4FY2567 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ นากลาง โนนสัง และ สุวรรณคูหา

หนี้สินหมุนเวียน จำแนกรายโรงพยาบาล ณ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2568



หนี้สินหมุนเวียน ณ 30 มิถุนายน 2568						
รายการ	รพท.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพท.นาหว้า
เจ้าหนี้การค้าค้ายา	24,508,394	16,901,797	6,794,655	18,491,302	9,009,905	4,159,371
เจ้าหนี้การค้าเวชภัณฑ์มีใบยา	7,335,671	7,157,884	2,151,184	7,935,693	3,173,283	1,745,211
เจ้าหนี้การค้าเวชภัณฑ์วิทยาศาสตร์การแพทย์	343,868	5,170,046	1,922,180	14,206,844	4,483,956	6,277,186
เจ้าหนี้การค้าเวชภัณฑ์อื่น ๆ	965,027	2,315,600	521,441	1,686,096	3,983,183	1,570,927
เจ้าหนี้การค้าอื่น	45,740,445	1,362,541	1,098,715	1,195,423	1,594,479	1,131,661
เจ้าหนี้การค้าครุภัณฑ์	805,790	2,073,370	1,146,056	1,201,430	2,692,000	755,949
เจ้าหนี้การค้าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง					991,100	
เจ้าหนี้- งบลงทุน UC	0	125,000	1,023,200	60,000	150,000	475,781
เจ้าหนี้- เงินบริจาค		92,127				
รวมเจ้าหนี้การค้า	79,699,194	35,198,365	14,657,430	44,776,787	26,077,905	16,116,085
เจ้าหนี้คำรักษาพยาบาลตามจ่าย UC สังกัด สธ.	13,000	35,087		0	9,600	311,727
เจ้าหนี้คำรักษาพยาบาลตามจ่าย UC นอกสังกัด สธ.	13,184					360
เจ้าหนี้คำรักษาตามจ่ายตามจ่าย Non-UC	0				750	
เจ้าหนี้ค่าบริการหน่วยงานภายนอก เช่น ค่าจ้างตรวจ Lab	13,724,656	5,592,892	642,751	5,474,900	1,636,823	1,011,664
รวมเจ้าหนี้คำรักษาพยาบาล/เจ้าหนี้ค่าบริการ	13,750,840	5,627,979	642,751	5,474,900	1,647,173	1,323,751
เงินกองทุน ประกันสังคม	19,956,179					
เงินประกัน	5,254,282	481,785	1,089,901	102,715	748,948	58,586
เงินรับฝากกองทุน UC- สนับสนุนเครือข่าย	1,143,944	76,953	640,558	595,636	0	332,929
เงินรับฝากกองทุนแรงงานต่างด้าว	169,984	147,809	35,070	54,870	50,976	188,356
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,606,672	3,912,689	2,540,853	1,779,244	2,442,701	1,960,734
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,860,524					
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	48,092,728	5,125,547	4,431,495	3,075,904	3,382,363	2,955,504
รวม หนี้สินหมุนเวียน	141,542,762	45,951,891	19,731,676	53,327,591	31,107,441	20,395,340

กำกับติดตามเจ้าหน้าที่คำยาและ วยย. องค์การเภสัชกรรม ข้อมูล ณ 31 พ.ค. 2568

รายงานหนึ่งองค์การเภสัชกรรม (รายโรงพยาบาล) ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี 2566-2568
ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2568

โรงพยาบาล	ในปี 2566	ในปี 2567	ในปี 2568	รวม
หนองบัวลำภู	-	121,174	3,190,717	3,311,891
นากลาง	-	662,234	1,001,514	1,663,748
โนนสัง	-	-	1,022,843	1,022,843
ศรีบุญเรือง	-	-	2,542,568	2,542,568
สุวรรณคูหา	-	223,044	1,223,888	1,446,932
นาวังเฉลิมพระเกียรติฯ	-	53,275	1,096,037	1,149,311
	-	1,059,727	10,077,566	11,137,293

หมายเหตุ

ปีงบประมาณ 2566 ชำระหนี้ครบทุกแห่ง 100%

ปีงบประมาณ 2567 ชำระหนี้ครบ จำนวน 2 แห่ง 33.33% ได้แก่ รพ.โนนสัง และ รพ.ศรีบุญเรือง

Benchmarking ณ ไตรมาสที่ 2 / 2568

หนองบัวลำภู	รายได้(บาท)/ ปชก.						
	เหมาจ่ายรายหัว UC	เริ่มเก็บUC/ กองทุนUC/ EMS/ Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พรบ.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ	1,240	174	569	1,388	3.8	44	546
โนนสัง,รพช.	984	172	697	1,116	1.5	19	505
สุวรรณคูหา,รพช.	935	195	419	1,311	3.6	15	426
นากลาง,รพช.	907	103	504	1,120	2.4	32	436
ศรีบุญเรือง,รพช.	911	88	478	1,160	4.7	31	411
หนองบัวลำภู,รพท.	1,227	1,084	2,135	5,166	42.2	186	1,225

หนองบัวลำภู	รวมค่าใช้จ่าย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจLAB	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าใช้สอยอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ	8,704	162	1,399	549	1,179	581	443	228	350	185	190
โนนสัง,รพช.	9,231	85	1,695	757	752	619	730	405	404	49	79
สุวรรณคูหา,รพช.	13,722	17	2,507	945	1,124	1,377	695	491	490	189	120
นากลาง,รพช.	10,100	30	2,225	718	571	704	516	599	448	66	99
ศรีบุญเรือง,รพช.	9,455	35	1,984	805	835	517	555	737	351	74	72
หนองบัวลำภู,รพท.	8,975	52	2,263	1,619	294	456	460	759	343	51	35

ผลการกำกับติดตาม Productivity และรายได้ ณ 31 พฤษภาคม 2568

ผลการกำกับติดตามการได้รับการจ่ายชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (IP Normal) Statement ต.ค. 66- มี.ย. 68 (ข้อมูลปกติ)								
โรงพยาบาล	[1] ประมาณการรับ IP ขั้นต่ำ 68 (หลังปรับลดค่าแรง)	[2] จ่ายชดเชย IP (ต.ค.66-มี.ย. 68) ก่อนปรับลดค่าแรง	[3] จำนวนเงินเดือน ปรับลดค่าแรง IP ทั้งปี	[4] จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP (ต.ค.66-มี.ย. 68)	[5] = [2] - [4] คงเหลือจ่ายชดเชย IP (ต.ค.66-มี.ย. 68) หลังปรับค่าแรง	[6] = [3] - [4] จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP ยกยอดไป	[7]=[5]/[1]*100 ร้อยละรายรับ IP	สถานการณ์
รพท.หนองบัวลำภู	123,608,903.41	178,099,133.16	111,877,666.98	87,558,498.76	90,540,634.40	24,319,168.22	73.25	เฝ้าระวัง
รพช.นากลาง	19,485,086.90	28,729,913.07	11,948,952.33	9,351,663.21	19,378,249.86	2,597,289.12	99.45	OK
รพช.โนนสัง	10,802,521.40	17,662,211.98	7,221,047.72	5,651,263.35	12,010,948.63	1,569,784.37	111.19	OK
รพช.ศรีบุญเรือง	31,457,046.37	36,692,692.26	18,369,316.43	14,376,169.45	22,316,522.81	3,993,146.98	70.94	เฝ้าระวัง
รพช.สุวรรณคูหา	10,744,964.15	13,700,670.66	6,443,673.26	5,043,041.48	8,657,629.18	1,400,631.78	80.57	OK
รพช.นาหวาง	9,097,682.19	11,238,664.24	4,375,975.44	3,424,688.77	7,813,975.47	951,286.67	85.89	OK
รวมทั้งจังหวัด	205,196,204.42	286,123,285.37	160,236,632.16	125,405,325.02	160,717,960.35	34,831,307.14	78.32	OK
เกณฑ์ที่ควรจะได้					153,897,153.32		75.00	

จำนวน อัตราครองเตียง จ.หนองบัวลำภู											
รหัส	หน่วยบริการ	2567	ต.ค.-67	พ.ย.-67	ธ.ค.-67	ม.ค.-68	ก.พ.-68	มี.ค.-68	พ.ย.-68	พ.ค.-68	มี.ย.-68
10704	รพ.หนองบัวลำภู	84.63	79.66	75.46	74.24	72.62	81.69	85.24	71.7	75.83	78.12
10991	รพช.นากลาง	78.44	86.31	77.57	86.68	83.27	88.62	91.2	88.29	89.49	104.05
10992	รพช.โนนสัง	67.77	88.79	105.58	95.16	122.50	87.05	77.18	71.33	86.69	65.83
10993	รพช.ศรีบุญเรือง	81.75	80.48	67.29	75.87	66.20	82.18	79.13	62.36	67.41	85.35
10994	รพช.สุวรรณคูหา	89.37	68.82	69.56	67.20	70.05	92.32	72.74	61.78	66.56	66.78
23367	รพช.นาหวาง	77.98	76.56	82.22	69.03	109.03	85.36	72.69	83.00	82.37	98.00
รวม		79.99	80.103	79.613	78.03	87.28	86.20	79.70	73.08	78.06	83.02
แหล่งที่มา : https://cmi.moph.go.th/uttl/default/index ข้อมูล ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 68											

ผลการกำกับติดตาม Productivity เพื่อเพิ่มรายได้ ดึงข้อมูล ณ 26 มิถุนายน 2568

สรุปผลงานการเบิกจ่าย Home ward จ.หนองบัวลำภู														
หน่วยบริการ	ปีงบประมาณ 2567		ปีงบประมาณ 2568											
	จำนวน (ครั้ง)	ได้รับชดเชย (บาท)	ต.ค.67 (ครั้ง)	พ.ย.67 (ครั้ง)	ธ.ค.67 (ครั้ง)	ม.ค.68 (ครั้ง)	ก.พ.68 (ครั้ง)	มี.ค.68 (ครั้ง)	เม.ย.68 (ครั้ง)	พ.ค.68 (ครั้ง)	มิ.ย.68 (ครั้ง)	ก.ค.68 (ครั้ง)	รวม (ครั้ง)	ได้รับชดเชย (บาท)
SW.หนองบัวลำภู	1	9,914.80	-	-	3	3	2	-	3	1	-	-	12	57,305.93
SW.นากลาง	-	-	-	-	1	3	-	5	27	22	27	-	85	314,934.69
SW.โนนสัง	-	-	20	47	57	59	59	54	46	11	58	-	411	3,038,254.26
SW.ศรีบุญเรือง	-	-	-	-	-	6	4	1	11	1	3	1	27	104,743.27
SW.สุวรรณคูหา	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	8,153.78
SW.นาหว้าฯ	5	38,318.11	-	-	4	15	1	10	7	22	4	-	63	248,677.22
รวม	6	48,233	20	47	65	88	66	70	94	57	92	1	600	3,772,069

แหล่งที่มา : <https://homeward.dms.go.th/login> ข้อมูล ณ วันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2568

สรุปผลงานการเบิกจ่าย แพทย์แผนไทย ยาสุมไพโร จ.หนองบัวลำภู							
หน่วยบริการ	ปีงบประมาณ 2567		ปีงบประมาณ 2568				
	จำนวน (ครั้ง)	ได้รับชดเชย (บาท)	ต.ค.67-พ.ค.68 (ครั้ง)	มิ.ย.68 (ครั้ง)	ก.ค.68 (ครั้ง)	รวม	ได้รับชดเชย (บาท)
SW.หนองบัวลำภู	1,860	89,309.78	295	112	21	428	39,513.61
SW.นากลาง	2,190	71,823.80	2,060	125	16	2,201	98,659.09
SW.โนนสัง	6,641	172,496.03	1,503	96	71	1,670	58,320.59
SW.ศรีบุญเรือง	840	22,973.70	447	4	283	734	67,666.52
SW.สุวรรณคูหา	2,010	59,463.00	1,161	189	93	1,443	71,120.68
SW.นาหว้าฯ	897	24,579.64	1,908	285	205	2,398	106,174.21
รวม	14,438	440,646	7,374	811	812	8,874	441,455

แหล่งที่มา : https://mishos.nhso.go.th/mis_hos/#/ip/ipmonitor ข้อมูล ณ วันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2568

สรุปผลงานการเบิกจ่าย Palliative care จ.หนองบัวลำภู														
หน่วยบริการ	ปีงบประมาณ 2567		ปีงบประมาณ 2568											
	จำนวน (ครั้ง)	ได้รับชดเชย (บาท)	ต.ค.67 (ครั้ง)	พ.ย.67 (ครั้ง)	ธ.ค.67 (ครั้ง)	ม.ค.68 (ครั้ง)	ก.พ.68 (ครั้ง)	มี.ค.68 (ครั้ง)	เม.ย.68 (ครั้ง)	พ.ค.68 (ครั้ง)	มิ.ย.67 (ครั้ง)	ก.ค.68 (ครั้ง)	รวม	ได้รับชดเชย (บาท)
SW.หนองบัวลำภู	630	887,500.00	41	23	25	41	63	94	28	38	26	21	400	499,000
SW.นากลาง	463	652,000.00	16	-	12	66	57	47	27	49	47	11	332	376,750
SW.โนนสัง	434	459,250.00	64	7	23	11	6	3	6	6	10	16	152	414,500
SW.ศรีบุญเรือง	254	476,750.00	26	18	22	27	24	39	20	16	39	14	245	306,000
SW.สุวรรณคูหา	372	408,250.00	29	28	15	31	18	30	25	20	15	7	218	221,500
SW.นาหว้าฯ	69	95,150.00	21	22	13	24	9	39	61	53	37	68	347	347,500
รวม	2,222	2,978,900	197	98	110	200	177	252	167	182	174	137	1,694	2,165,250

แหล่งที่มา : https://mishos.nhso.go.th/mis_hos/#/ip/ipmonitor ข้อมูล ณ วันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2568

สรุปผลงานการเบิกจ่าย Telemedicine จ.หนองบัวลำภู														
หน่วยบริการ	ปีงบประมาณ 2567		ปีงบประมาณ 2568											
	จำนวน (ครั้ง)	ได้รับชดเชย (บาท)	ต.ค.67 (ครั้ง)	พ.ย.67 (ครั้ง)	ธ.ค.67 (ครั้ง)	ม.ค.68 (ครั้ง)	ก.พ.68 (ครั้ง)	มี.ค.68 (ครั้ง)	เม.ย.68 (ครั้ง)	พ.ค.68 (ครั้ง)	มิ.ย.67 (ครั้ง)	ก.ค.68 (ครั้ง)	รวม	ได้รับชดเชย (บาท)
SW.หนองบัวลำภู	1,279	63,950	43	22	67	57	16	37	106	12	86	20	466	23,300
ศูนย์แพทย์ชุมชนหนองบัว													1,227	61,350
SW.นากลาง	1,575	78,750	-	-	-	-	848	138	217	-	-	-	1,203	60,150
SW.โนนสัง	638	31,900	-	-	1	-	-	1	-	362	106	133	603	30,150
SW.ศรีบุญเรือง	47	2,350	-	-	1	21	3	-	5	20	48	25	123	6,150
SW.สุวรรณคูหา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SW.นาหว้าฯ	24	1,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	3,563	178,150	43	22	69	78	867	176	328	394	240	178	3,622	181,100

แหล่งที่มา : https://mishos.nhso.go.th/mis_hos/#/policy/telemed ข้อมูล ณ วันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2568

ผลการกำกับติดตาม Productivity เพื่อเพิ่มรายได้ Update ณ 15 กรกฎาคม 2568

สรุปผลการจ่ายเงินตามผลงานบริการ PP Feeschedule ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ของหน่วยบริการ ภายในจังหวัดหนองบัวลำภู

PP feeschedule ปีงบประมาณ 2568 จำนวนรายการ ข้อมูล ณ วันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยบริการ	จำนวนประชากร UC	รวม	NEW E-Claim													NPRP			KTB		Moph Claim
			1. บริการทดสอบการตั้งครรภ์	2. บริการฉีดวัคซีนหวัด ANC	3. บริการอัลตราซาวด์ ANC	4. การตรวจหลังคลอด	5. บริการตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	8. บริการตรวจคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit test)	9. บริการตรวจคัดกรองโรคหัวใจจากการตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ	10. บริการยาลดไขมันในเลือด	11. บริการตรวจคัดกรองเบาหวาน	13. บริการตรวจคัดกรองโรคหัวใจและหลอดเลือด	15. บริการฝากครรภ์	16. บริการตรวจคัดกรองเบาหวานและไขมันในเลือด	17. บริการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์	18. บริการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์	21. บริการตรวจคัดกรองและค้นหาโรคในกลุ่มเสี่ยง	23. บริการตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	24. การตรวจคัดกรองโรคไวรัสตับอักเสบ บี	25. การตรวจคัดกรองโรคไวรัสตับอักเสบ ซี	27. ค่าบริการการให้วัคซีนป้องกันโรค (EPI, dTf, วัคซีนป้องกันโรคติดต่อ)
10704 - รพ.หนองบัวลำภู	104,202	3,563,555	16,425	49,000	233,200	77,715	2,400	2,280	325	9,040	9,800	107,810	2,287,790	4,340	111,970	374,600	4,200	94,920	32,150	36,050	109,540
10991 - รพ.นากลาง	64,557	1,188,025	23,850	37,500	56,000	15,600	0	300	845	720	0	19,930	628,230	1,240	2,400	16,100	10,500	100	144,000	146,450	84,260
10992 - รพ.โนนสัง	50,708	485,410	8,025	13,500	25,200	3,150	0	0	585	0	6,500	31,420	270,670	150	840	4,300	900	0	17,950	18,400	83,820
10993 - รพ.ศรีบุญเรือง	80,744	950,270	3,225	26,500	46,000	150	0	26,760	325	80	0	44,070	395,960	2,130	0	18,200	3,500	300	118,250	118,700	146,120
10994 - รพ.สุวรรณคูหา	48,610	1,437,775	28,575	31,500	65,200	11,400	0	70,620	130	480	200	220,400	706,370	11,800	0	10,500	4,800	0	97,400	99,600	78,800
23367 - รพ.นาหว้า	32,604	329,165	10,650	16,000	22,000	11,145	0	47,400	0	0	0	12,110	92,410	0	360	5,400	100	0	37,350	37,700	36,540
รวม	381,425	7,954,200	90,750	174,000	447,600	119,160	2,400	147,360	2,210	10,320	16,500	435,740	4,381,430	19,660	115,570	429,100	24,000	95,320	447,100	456,900	539,080

ที่มาข้อมูล https://mishos.nhso.go.th/mis_hos/#/Pp/Ppfee และ <http://seamlessfordmis.nhso.go.th/seamlessfordmis/faces/user/authenUser.jsf> , <https://medata.nhso.go.th/appcenter/service/ppfs2568> , <https://medata.nhso.go.th/appcenter/service/ppfs2568>

มาตรการที่ 5 ติดตามกำกับด้วยเครื่องมือประสิทธิภาพ

สถานการณ์การเงินการคลังของโรงพยาบาล จังหวัดหนองบัวลำภู @ มิ.ย.2568

ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI), เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA)														เดือน มิถุนายน 2568	
OrgID	Org	เกณฑ์กระทรวง (NI)						เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)						เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)	
		CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Risk Scoring (กระทรวง NI)	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Risk Scoring เขต 8 (NI)	EBITDA RWAY	Risk Scoring เขต 8 (EBITDA)
10704	หนองบัวลำภู,รพท.	4.12	3.80	1.69	441,316,692	95,293,428	0	3.74	3.45	1.54	427,102,749	82,262,404	0	88,042,562	0
10991	นากลาง,รพช.	1.46	1.33	0.90	21,134,051	11,459,862	1	1.13	1.02	0.70	7,801,924	-3,202,147	3	5,945,653	2
10992	โนนสัง,รพช.	2.09	1.85	1.16	20,364,432	6,963,042	0	1.37	1.21	0.76	10,588,100	-3,167,091	3	4,388,154	2
10993	ศรีบุญเรือง,รพช.	1.30	1.17	0.64	15,918,135	15,542,813	2	1.01	0.91	0.50	1,072,039	-1,700,658	5	1,484,099	3
10994	สุวรรณคูหา,รพช.	1.18	1.00	0.65	5,673,351	6,335,737	2	0.87	0.73	0.48	-5,375,554	-6,127,154	7	955,121	6
23367	นาหวัง เฉลิมพระเกียรติฯ,รพช.	1.35	1.16	0.60	6,897,509	-5,196,895	3	0.97	0.84	0.43	-729,600	-13,850,313	7	-7,702,898	7
	รวม จ.หนองบัวลำภู				511,304,170	130,397,985					440,459,658	54,215,041		93,112,691	

หมายเหตุ : 1) ความเสี่ยงวิกฤตการเงินตามเกณฑ์ NI กระทรวง sw.ทุกแห่งยังไม่เสี่ยงวิกฤต และสภาพคล่องทางการเงินดี มีสินทรัพย์หมุนเวียน > หนี้สินหมุนเวียน ตามเกณฑ์

sw.ส่วนใหญ่ 5 แห่ง (83.33%) มีผลประกอบการสุทธิเป็นบวก (ยกเว้น swก.นาหวัง -5.19 ลบ.)

2) ความเสี่ยงวิกฤตตามเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (มีการทอนรายรับเงินเหมาจ่ายรายหัวUC รับเข้าเป็นรายเดือน) พบว่า swช. ทุกแห่ง Cash Ratio ต่ำกว่าเกณฑ์

แสดงให้เห็นว่าหากบริหารรายได้-ค่าใช้จ่ายไม่ดีพอ ยังมีความเสี่ยงที่จะเข้าสู่ภาวะวิกฤตจริงในช่วงท้ายปีงบประมาณ โดยเฉพาะ swก.นาหวัง และ sw.สุวรรณคูหา

3) sw.ส่วนใหญ่มีผลประกอบการสุทธิ EBITDA R.8 (ผลประกอบการ แบบไม่รวมงบลงทุนและค่าเสื่อม) เป็นบวก (ยกเว้น swก.นาหวัง -7.70 ลบ.)

4) ตามเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 swก.นาหวัง มี NWC และ EBITDA เป็นลบ จึงเป็น sw.ที่ต้องเร่งปรับประสิทธิภาพควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด กำกับ productivity และรายได้มากขึ้น

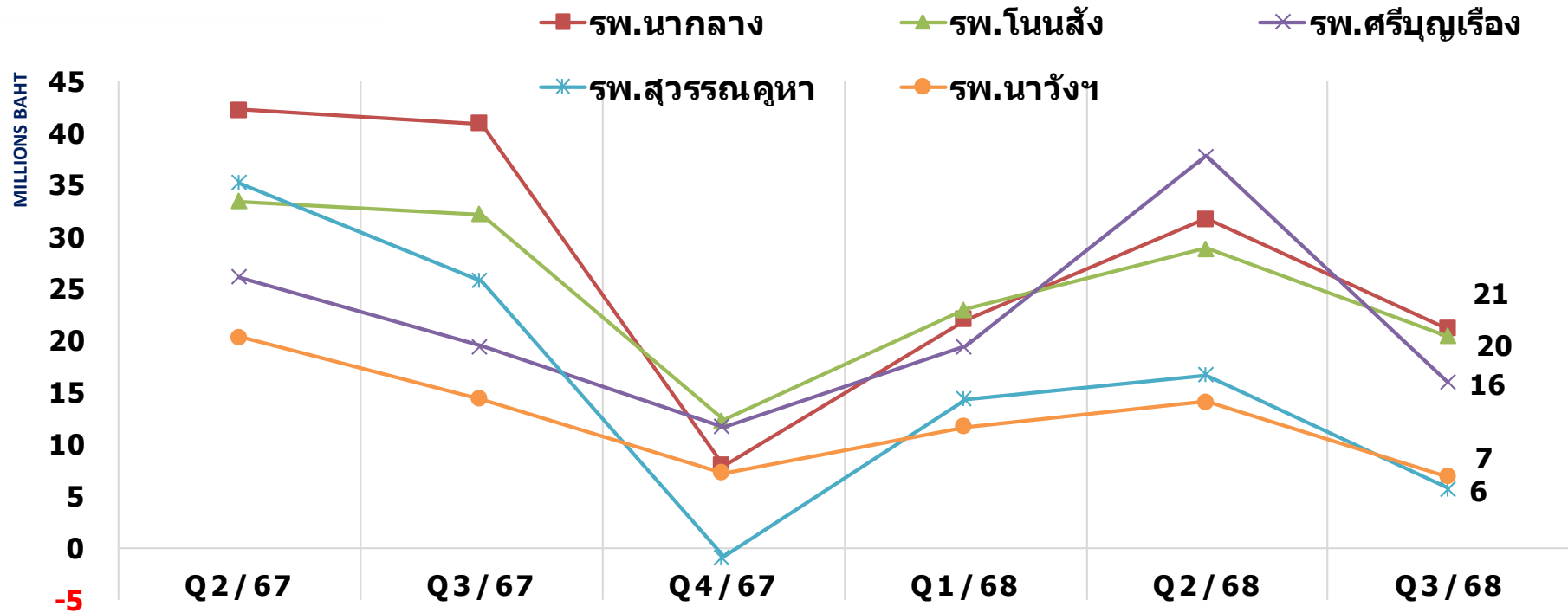
รพ.ที่มีเงินบำรุงคงเหลือสุทธิ(หลังหักหนี้) ติดลบ เขต 8 ณ พ.ค. 2568 (จำนวน 51 แห่ง)

ID	Province	OrgID	Org	เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก.UC	NWC (บาท)/POP
20	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่,รพช.	-13,183,437.48	0.40	8,090,923.74	6,764,046.14	2	8,815,418.69	4,568,640.05	15,673,092.18	0.00	29,841	271.13
21	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี,รพช.	-11,500,487.85	0.93	123,453,231.87	73,368,401.35	0	155,063,487.85	98,556,389.66	98,025,576.47	2,216,236.47	117,894	1,047.15
22	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ,รพช.	-11,365,773.36	0.60	11,055,619.20	26,474,321.74	2	17,148,872.26	8,355,924.58	25,224,723.71	0.00	62,548	176.75
23	สกลนคร	11091	พระอาจารย์ฝั้นอาจาริ,รพช.	-10,994,815.85	0.79	51,490,686.27	25,165,926.24	0	42,360,221.10	26,159,602.80	39,221,298.95	24,161.00	80,395	640.47
24	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย,รพช.	-10,801,861.57	0.66	12,891,408.84	8,022,532.29	2	20,588,597.71	11,548,921.64	24,824,873.44	0.00	72,143	178.69
25	เลย	11039	ผาขาว,รพช.	-10,329,097.94	0.74	6,119,933.26	10,062,646.84	2	26,663,384.24	4,899,942.93	25,396,576.83	0.00	42,055	145.52
26	เลย	11033	นาแห้ว,รพช.	-10,161,013.50	0.27	-4,127,588.19	-1,300,870.01	7	3,780,907.09	2,664,518.35	10,982,909.57	138,541.50	11,689	- 353.12
27	อุดรธานี	11027	หนองแสง,รพช.	-9,798,464.95	0.60	8,490,485.68	7,851,268.64	2	13,689,000.17	4,601,725.40	14,736,353.07	2,221,002.30	27,248	311.60
28	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก,รพช.	-9,559,775.26	0.54	-1,110,311.78	-994,668.57	5	11,237,127.06	3,536,027.39	17,675,158.94	0.00	15,246	- 72.83
29	บึงกาฬ	11050	นุ่งคล้า,รพช.	-8,447,047.75	0.30	-3,282,625.64	-165,076.80	7	3,674,917.17	2,092,493.72	7,644,016.18	885,720.10	14,054	- 233.57
30	นครพนม	11108	เรณูนคร,รพช.	-8,305,222.47	0.57	9,270,131.69	1,177,749.58	2	10,963,133.50	8,593,392.07	14,507,088.82	1,053,559.57	46,018	201.45
31	อุดรธานี	11028	นาแก,รพช.	-7,975,385.98	0.59	4,187,470.61	1,531,664.44	3	11,365,545.68	2,904,186.87	12,570,970.28	884,323.69	28,678	146.02
32	หนองคาย	11045	สังคม,รพช.	-7,647,988.09	0.66	10,385,136.18	11,008,538.34	2	14,549,034.55	7,560,581.48	14,220,510.54	0.00	25,633	405.15
33	อุดรธานี	11025	เพ็ญ,รพช.	-7,546,192.79	0.87	27,953,305.14	22,714,272.93	1	52,337,792.01	17,210,953.84	36,247,929.11	3,507,710.58	116,048	240.88
(34)	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง,รพช.	-6,762,800.34	0.88	29,717,546.19	21,690,751.14	0	51,741,733.97	19,178,215.07	44,912,986.74	0.00	109,408	271.62
(35)	หนองบัวลำภู	23367	นาวัง,รพช.	-6,566,202.60	0.68	8,967,851.93	3,313,152.60	3	13,856,565.27	8,085,693.26	15,311,656.09	312,087.00	37,277	240.57
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
(38)	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา,รพช.	-5,549,354.05	0.81	12,654,788.69	20,170,541.16	1	24,445,499.91	6,989,868.70	24,707,494.37	9,600.00	67,905	186.36
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
(48)	หนองบัวลำภู	10991	นาแก,รพช.	-1,866,478.56	0.96	25,427,568.68	24,250,969.05	0	40,685,091.24	12,454,195.98	31,640,028.89	35,086.66	92,537	274.78

เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ(หลังหักหนี้) ติดลบ 4 แห่ง รวม -20.74 ล้านบาท



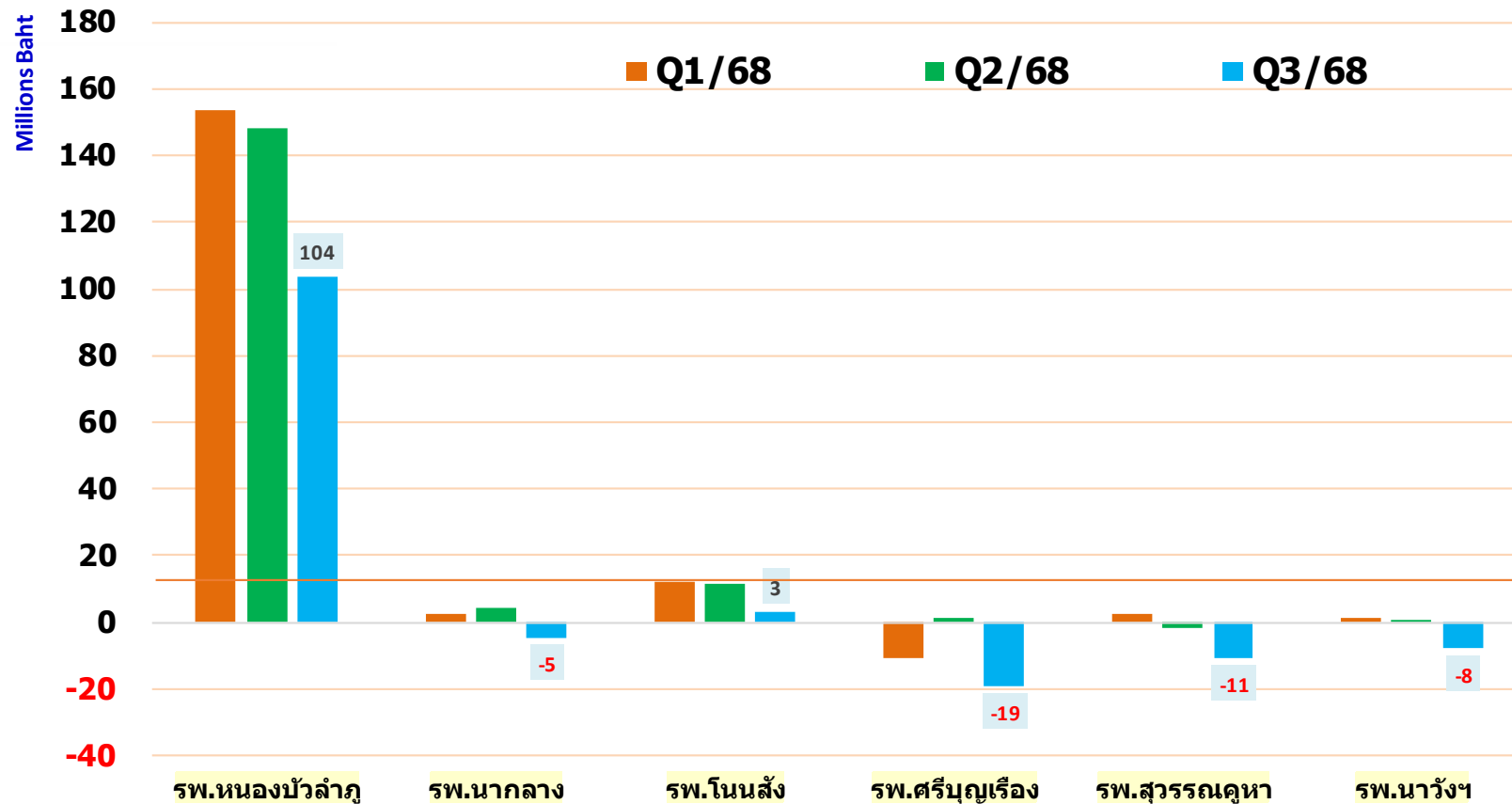
ทุนสำรองสุทธิ NWC = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



Net Working Capital		ทุนสำรองสุทธิ (สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน)					
	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาแก	รวม จ.นก.
Q2/67	482,645,044	42,223,113	33,361,150	26,088,220	35,185,132	20,293,886	602,736,892
Q3/67	504,601,944	40,894,768	32,181,446	19,383,719	25,698,878	14,334,867	637,095,623
Q4/67	392,723,998	7,962,885	12,251,617	11,682,699	-892,471	7,202,030	430,930,758
Q1/68	469,038,623	22,020,025	22,938,687	19,393,297	14,328,410	11,656,355	559,375,397
Q2/68	484,576,205	31,672,278	28,875,075	37,760,048	16,628,198	14,079,131	613,590,935
Q3/68	441,316,692	21,134,051	20,364,432	15,918,135	5,673,351	6,897,509	511,304,170



เงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้แล้ว) FY2568

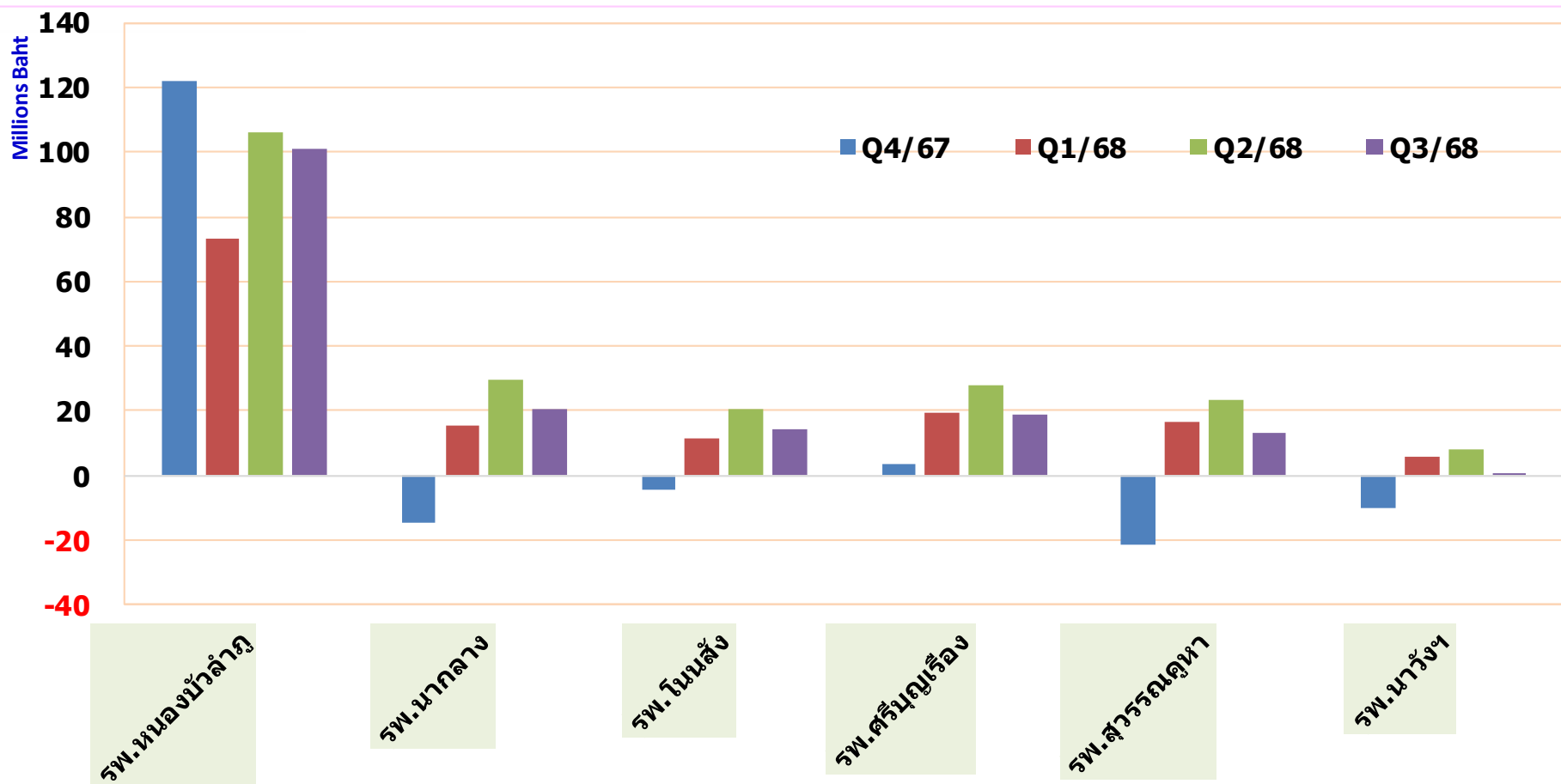


เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว)

	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.นาวังฯ	รวม จ.นภ.
Q1/68	153,842,951	2,308,294	11,860,379	-10,563,728	2,482,363	1,048,640	160,978,899
Q2/68	148,425,108	4,527,862	11,511,327	1,093,306	-1,835,083	410,501	164,133,022
เม.ย.-68	112,390,443	1,776,190	8,658,171	-4,170,388	-3,629,956	-3,417,622	111,606,840
พ.ค.-68	108,248,581	-1,866,479	8,040,341	-6,762,800	-5,549,354	-6,566,203	95,544,086
มิ.ย.-68	103,605,302	-4,590,471	3,044,612	-19,419,132	-10,984,224	-7,995,738	63,660,348

กำไรสุทธิ (ไม่รวมงบลงทุน/ค่าเสื่อม)

EBITDA



EBITDA (MOPH) กำไรสุทธิ (ไม่รวมงบลงทุน/ค่าเสื่อม)

	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.นาหว้า	รวม จ.นภ.
Q4/67	122,054,684	-14,804,009	-4,418,276	3,653,926	-21,100,320	-10,221,178	75,164,828
Q1/68	73,018,603	15,483,528	11,535,550	19,338,285	16,328,113	5,659,284	141,363,362
Q2/68	105,844,351	29,812,212	20,307,092	27,727,609	23,655,169	8,103,352	215,449,784
Q3/68	101,073,586	20,607,662	14,518,287	18,727,570	13,418,011	950,521	169,295,636



ต้นทุนบริการ Quick Method เดือน มิถุนายน 2568

เป้าหมาย : หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ 85%

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+ISD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+ISD	OP	IP	ผล
สว.หนองบัวลำภู	SWน.S B<=400	286,771,807.37	256,637.00	1,117.42	1,225.79	384,676,508.78	26,568.69	14,478.56	18,334.15	1	1	ผ่าน
สว.นากลาง	SWข.F1 P50,000-100,000	104,497,640.22	110,039.00	949.64	1,025.42	47,795,619.01	3,843.34	12,435.97	19,655.14	1	1	ผ่าน
สว.โนนสัง	SWข.F2 P30,000-60,000	88,385,280.44	84,191.00	1,049.82	1066.72	28,564,009.82	1,789.79	15,959.38	18,140.05	1	1	ผ่าน
สว.ศรีบุญเรือง	SWข.M2 B<=100	106,596,384.19	121,145.00	879.91	1,085.10ย	71,441,575.74	5,147.86	13,877.92	19,566.97ย	1	1	ผ่าน
สว.สุวรรณคูหา	SWข.F1 P50,000-100,000	84,614,347.93	84,323.00	1003.46	1,025.42	37,049,246.89	1,921.97	19,276.70	19,655.14	1	1	ผ่าน
สว.นาหวาง	SWข.F2 P<=30,000	61,238,363.83	53,395.00	1,146.89	1,039.45	32,904,236.88	2,066.02	15,926.36	20,440.75	0	1	ไม่ผ่าน

การประเมินผลการดำเนินงาน

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินต้นทุนบริการ จำนวน 5 แห่ง (83.33%) ได้แก่ สว.หนองบัวลำภู สว.นากลาง สว.โนนสัง สว.ศรีบุญเรือง และ สว.สุวรรณคูหา

7 Plus Efficiency ณ มิถุนายน 2568

โรงพยาบาล	OPM		ROA		APP	ACP UC	ACP CSMBS	ACP SSS	Inventory Mngmt.	GradePlus
	>=ค่า กลาง	ค่ากลาง	>=ค่า กลาง	ค่ากลาง	Cash <.8 P >180 and Cash >.8 P >90	<= 60	<= 60	<= 120	<= 60	
สว. หนองบัวลำภู	14.46	5.84	12.12	1.07	66	155	100	123	50	B-
สว. นากลาง	13.62	4.59	8.93	2.20	239	57	70	109	54	B
สว. โนนสัง	12.45	2.98	6.54	-0.31	79	26	57	114	47	A
สว. ศรีบุญเรือง	10.73	2.57	9.71	0.69	266	56	72	110	39	B
สว. สุวรรณคูหา	11.40	4.59	5.81	2.20	188	39	61	110	62	B-
สว. นาหวัง เฉลิมพระเกียรติฯ	1.13	2.27	-5.89	-1.92	179	62	74	105	48	C
ภาพรวม จ.นบ.	5/6		5/6		3/6	4/6	1/6	5/6	5/6	3/6

ผ่าน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50 ได้แก่ สว.นากลาง, สว.โนนสัง, สว.ศรีบุญเรือง

สถานการณ์การเงินการคลังของโรงพยาบาล จังหวัดหนองบัวลำภู @ พ.ศ.2568

- 1) ลงพื้นที่เยี่ยมติดตามโรงพยาบาลที่ผลการเฝ้าระวังพบมีความเสี่ยงวิกฤติด้านการเงินการคลังสูง ที่ โรงพยาบาลนาวังเฉลิมพระเกียรติฯ
- 2) ร่วมกำหนดมาตรการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังไม่ให้เข้าสู่วิกฤติในช่วงไตรมาสสุดท้าย



สสจ.หนองบัวลำภู
เยี่ยมชมติดตามการบริหาร
จัดการพัฒนาประสิทธิภาพ
การเงินการคลัง (CFO)
ระดับโรงพยาบาล

“ วันพุธที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ.2568 เวลา 08.30 น. นพ.ประวิตร ศรีบุญรัตน์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู มอบหมายให้ พญ.จิตาพร ดาวเศรษฐี รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู (ด้านเวชกรรมป้องกัน) พร้อมด้วย กลุ่มงานประกันสุขภาพ และกลุ่มงานบริหารทั่วไป สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู ลงพื้นที่เยี่ยมชมติดตามผลการดำเนินงานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง(CFO) ระดับโรงพยาบาล ปีงบประมาณ 2568 ณ โรงพยาบาลนาวัง อำเภอนาวัง จังหวัดหนองบัวลำภู พร้อมกันนี้ ยังมีการบรรยายเสริมความรู้ด้านการบริหารการเงินการคลัง การวิเคราะห์งบการเงิน การจัดทำแผนการลงทุนและระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารการเงินและพัสดุในโรงพยาบาล เพื่อช่วยให้การพัฒนาของโรงพยาบาลมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นต่อไป โดยมีบุคลากรเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลนาวังฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง ให้การต้อนรับและร่วมให้ข้อมูลผลการดำเนินงานในครั้งนี้ ”

รพ.ที่เสี่ยงวิกฤติทางการเงิน : **SW.สุวรรณคูหา**

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ มิถุนายน 2568 **Risk score 2-7-6**

ข้อมูลทั่วไป

- SW. ระดับ F1 ขนาด 60 เตียง
- ประชากร 60,012 คน (UC 52,433 คน)
- อัตราครองเตียง = **70.46** CMI = **0.75**
- SumAdj.RW = **1,860.26**
- SumAdj.RW/แพทย์ = **372.05**

บุคลากร

- แพทย์ 5 คน (1 : 12,002)
- ทันตแพทย์ / จพ.ทันตฯ 6 คน (1 : 10,002)
- เภสัชกร 6 คน (1 : 10,002)
- พยาบาล 57 คน (1 : 1,053)
- กายภาพบำบัด 3 คน (1 : 20,004)
- แพทย์แผนไทย 3 คน (1 : 20,004)
- นวก.+นักสาธารณสุข 13 คน (1 : 4,616)

Total Performance Score						Risk Score	
ปีงบประมาณ	2565 Q4	2566 Q4	2567 Q4	2568 Q1	2568 Q2	2567 Q4	2568 Q3
ผลการประเมิน	B	F	F	C	A	7	2

KIP		ผลงาน	KIP		ผลงาน
CR	(≥1.5)	0.65	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)		-10.98 ลบ.
QR	(≥1.0)	1.0			
Cash R	(≥0.8)	1.18	NI (กำไรสุทธิ)		6.34 ลบ.
NWC (ทุนสำรองสุทธิ)		5.67 ลบ.	EBITDA		13.42 ลบ.

ปัจจัยที่มีผลต่อรายได้/ค่าใช้จ่าย

- พื้นที่เฉพาะ ระดับ 1
- มีนิรภัยรักษา
- Re-Accredit HA 68
- SW.อัจฉริยะ ระดับทอง 68
- ขาดแคลนแพทย์ใน Q2
- เปลี่ยน ผอ. ใน Q2

A Collection Period

- การจัดเก็บรายได้ รายกองทุน (UC=**39**, CSMBS=**61**, SSS=**110**)
- ประสิทธิภาพการเรียกเก็บผ่านเกณฑ์ 2 กองทุน

Inventory Management

- ระยะเวลาการคงคลังสินค้า **62** วัน

Unit Cost

- ต้นทุนต่อหน่วย OP = **1,003.46** ฿/visit
- ต้นทุนต่อหน่วย IP = **19,276.70** ฿/adj.RW

ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายสูง
 - ค่าซ่อมแซมต่อเติมอาคาร - ค่าใช้จ่ายโครงการ
- ค่าตอบแทนสูง (พื้นที่ยากลำบาก ระดับ 2)
- HS และ PP ที่ได้รับลดลง

CFO SW. ควรดำเนินการมาตรการ

- งดการลงทุนด้วยเงินบำรุง
- การบริหารเตียง / Home Ward
- ลดระยะเวลาเฉลี่ยการคงคลังพัสดุทุกคลัง
- เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้
- การบริหารเจ้าหน้าที่-รักษาภาพคล่องเงินสด

สพ.ที่เสี่ยงวิกฤติทางการเงิน : **SW.นาวัง เฉลิมพระเกียรติฯ**

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ มิถุนายน 2568 **Risk score 3-7-7**

ข้อมูลทั่วไป

- SW.ระดับ F1 ขนาด 30 เตียง
- ประชากร 29,892 คน (UC 28,336 คน)
- อัตราครองเตียง = **82.50** CMI = **0.75**
- SumAdj.RW = 2,135.02
- SumAdj.RW/แพทย์ = 427.00

บุคลากร

- แพทย์ 6 คน (1 : 6,157)
- ทันตแพทย์ /จพ.ทันตฯ 5 คน (1 : 7,388)
- เภสัชกร 5 คน (1 : 7,388)
- พยาบาล 41 คน (1 : 901)
- กายภาพบำบัด 3 คน (1 : 12,313)
- แพทย์แผนไทย 3 คน (1 : 12,313)
- นวก.+นักสาธารณสุข 13 คน (1 : 2,842)

Total Performance Score						Risk Score	
ปีงบประมาณ	2565 Q4	2566 Q4	2567 Q4	2568 Q1	2568 Q2	2567 Q4	2568 Q3
ผลการประเมิน	F	F	F	C	B	3	3

KIP		ผลงาน	KIP		ผลงาน
CR	(≥1.5)	0.60	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)		-6.56 ลบ.
QR	(≥1.0)	1.16			
Cash R	(≥0.8)	1.35	NI (กำไรสุทธิ)		-5.19 ลบ.
NWC (ทุนสำรองสุทธิ)		6.89 ลบ.	EBITDA		0.95 ลบ.

ปัจจัยที่มีผลต่อรายได้/ค่าใช้จ่าย

- ศูนย์ผ่าตัดตาต้อกระจก
- บริการ CT scan
- SW.อัจฉริยะ ระดับเพชร 68
- Re-Accredit HA 68
- ภารกิจ SW.เฉลิมพระเกียรติ

A Collection Period

- การจัดเก็บรายได้ รายกองทุน (UC=62, CSMBS=74, SSS=105) ประสิทธิภาพการเรียกเก็บผ่านเกณฑ์ 1 กองทุน

Inventory Management

- ระยะเวลาการคงคลังสินค้า 48 วัน

Unit Cost

- ต้นทุนต่อหน่วย OP = 1,146.89 ฿/visit
- ต้นทุนต่อหน่วย IP = 15,926.36 ฿/adj.RW

ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายสูง
 - ค่าซ่อมแซมต่อเติมอาคาร - ค่าใช้จ่ายโครงการ
- ค่าฝึกอบรมสูง (เฉลิมพระเกียรติ)
- ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์สูง

CFO sw. ควรดำเนินการมาตรการ

- งดการลงทุนด้วยเงินบำรุง
- เพิ่มรายได้ Home Ward, Colono, ผ่าตัดตา
- เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้
- ลดรายจ่าย RLU ค่าใช้สอย และค่าฝึกอบรม
- การบริหารเจ้าหนี้-รักษาสภาพคล่องเงินสด

สรุปการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดหนองบัวลำภู ปีงบประมาณ 2568

ตัวชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ผลงาน	ผลการประเมิน
1. วิกฤติทางการเงินของหน่วยบริการ	ระดับ 7 $\leq$ 2% ระดับ 6 $\leq$ 4%	0% 0%	ผ่าน
2. หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน (เพื่อการบริหาร)	$\geq 95\%$	100%	ผ่าน
3. หน่วยบริการจัดทำแผนทางการเงิน PLANFIN แบบที่มีความเสี่ยง (แบบ 1,2,3)	$\geq 95\%$	100%	ผ่าน
4. มีผลต่างของแผนและการดำเนินงานของแผนทางการเงิน PLANFIN ไม่เกินร้อยละ 5	$\geq 70\%$	100%	ผ่าน
5. หน่วยบริการมีรายได้ มากกว่าค่าใช้จ่าย (NI) เป็นบวก	$\geq 95\%$	86.67%	ไม่ผ่าน
6. หน่วยบริการมี UNIT COST (OP/PP) ไม่เกินค่ากลางกลุ่มระดับ	$\geq 90\%$	86.67%	ไม่ผ่าน
7. หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7 PLUS EFFICIENCY) GRADE A, B	$\geq 65\%$	50.0%	ไม่ผ่าน
8. หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน TPS > 10.5 คะแนน ระดับ A, B	$\geq 50\%$	100%	ผ่าน
9. ศูนย์จัดเก็บรายได้ ของหน่วยบริการ ผ่านเกณฑ์ ระดับดี และดีมาก	$\geq 90\%$	100%	ผ่าน
10. หน่วยบริการส่งข้อมูลเบิกจ่ายกองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ FDH	$\geq 80\%$	66.67	ไม่ผ่าน

ประเด็นที่ 8 การบริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

เป้าหมาย ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

สรุปสถานการณ์การเงินการคลัง และ Productivity รายหน่วยบริการ จ.หนองบัวลำภู

กลุ่ม	หน่วยบริการ	Risk Score MOPH				สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 30 มิถุนายน 2568						TPS Grading				Productivity (ต.ค.67-มิ.ย.68)						
		Q4/66	Q4/67	Q1/68	Q2/68	Q3/68	Cash R.	NWC (ลว.)	HMBRD (ลว.)	NI (ลว.)	EBITDA (ลว.)	Q4/66	Q4/67	Q1/68	Q2/68	OP visit	IP Admit	อัตราครองเตียง	Sum AdjRW	จำนวนแพทย์	Sum AdjRW/แพทย์	CMI
swsS B<400	หนองบัวลำภู	1	4	0	0	0	169	44132	103.61	95.29	101.07	A	A	A	A	445,562	19,728	77.15	29,806.98	75	397.43	1.51
swsF1 P50,000-100,000	นากลาง	1	4	0	0	1	0.90	21.13	-4.59	11.46	20.61	D	F	B	A	282,420	4,428	88.37	3,893.22	6	648.87	0.88
swsF2 P30,000-60,000	โนนสัง	1	1	0	0	0	1.16	20.36	3.04	6.96	14.52	F	B	A	A	198,562	3,069	89.01	2,374.87	5	474.97	0.77
swsM2 B<100	ศรีบุญเรือง	2	7	1	0	2	0.64	15.91	-19.42	15.54	18.73	B	D	B	B	255,784	5,784	73.97	5,274.59	7	753.51	0.91
swsF1 P50,000-100,000	สุวรรณคูหา	1	7	0	0	2	0.65	5.67	-10.98	6.34	13.42	F	F	C	A	179,324	2,484	70.46	1,860.26	5	372.05	0.75
swsF2 P30,000-60,000	นาหวาง	1	3	0	0	3	0.60	6.89	-7.99	-5.19	0.95	F	F	C	B	109,239	2,607	82.50	2,135.02	5	427.00	0.82
								51128	63.67	130.40	16930	33.3	33.3	66.7	100.0	1,470,891	38,100		45,344.94	103	440.24	

สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตรวจราชการกรณีปกติ รอบที่ 1/2568

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ค่าเป้าหมาย ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

ผลการดำเนินงาน ณ ธ.ค. 2568 : หน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภู ไม่มี Risk score 6 และ 7

✓ ผ่านเกณฑ์

ขอบคุณครับ



ประเด็นที่ 8 การบริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข

การบริหารงบประมาณ sw.สต.ถ่ายโอนฯ ปี 2568

จัดตาม MOU/ ข้อสั่งการที่เกี่ยวข้อง

1) PP 50 % โอนตรง จาก สปสช.

50 % บริหารจัดการโดย CUP Board

– โครงการ PP ระดับ CUP, ยาละเวช. PP / วัดชั้น / วัดดุจเวศม์

2) PPnonUC 100 % โอนตรง จาก สปสช.

3) OP คำนวณเป็นวงเงิน ของแต่ละ รพ.สต.ให้เห็น

3.1) วงเงิน 100 % ทั้งปี / วงเงินต่อเดือน

3.2) บริหารจัดการโดย CUP Board

- sw.แม่ข่ายบริหารจัดการยา, เวช., Lab., วัดชั้น วัดคุณภาพ,
- ค่าตอบแทน ค่าทำปรมาจารย์/ขนส่งวัสดุต่างๆ ค่าทำวัดขยะติดเชื้อ ฯลฯ
- ตามจ่ายกรณี บบ.พื้นที่ sw.สต.รับบริการที่ sw.แม่ข่าย/ในจังหวัด จัดรายจ่ายจริง
- ตามจ่ายนอกจังหวัด ตามประกาศ สปสช.

คณะกรรมการ 9x9 ด้านการเงินการคลัง

❑ ข้อตกลงเพิ่มเติม การกำหนดสัดส่วน รายได้ จากเงินอุดหนุนค่าบริการทางการแพทย์ ระหว่าง sw.แม่ข่าย กับ sw.สต. เพื่อให้ สปสช.โอนจ่ายตรงเงินอุดหนุน sw.สต.

❑ พิจารณาจัดสรรงบประมาณจ่ายรายหัว และการสรุปผลการใช้จ่ายเงินต่างๆ ที่บริหารจัดการระดับ CUP

❑ เวทีคืนข้อมูลผลการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนค่าบริการทางการแพทย์

❑ เป็นเครือข่ายช่วยเหลือและให้การปรึกษา

ประเด็นที่ 8 การบริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข

การบริหารงบประมาณ SW.สต.ถ่ายโอนฯ

รายงานสรุปการบริหารงบ OP-UC ส่วนที่บริหารโดย CUP 2567 (ต.ค.66-ก.ย.67)

รายงานการสนับสนุนทรัพยากรเพื่อการจัดบริการสุขภาพใน สอน./รพ.สต. จังหวัดหนองบัวลำภู ปีงบประมาณ 2567
ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2567

ลำดับ	รหัสหน่วย บริการประจำ	หน่วยบริการ ประจำ	จำนวนประชากร UC	รวมมูลค่าที่ สนับสนุนให้กับ รพ. สต./ สอน.	ข้อมูลมูลค่าที่สนับสนุน											
					1.ยา DM/HT/TB	2.ยารักษาโรค ทั่วไป	3.ยาและ เวชภัณฑ์ PP/คุมกำเนิด	4.เวช. ทั่วไป/วัสดุ การแพทย์	5.วัสดุทันต กรรม	6.วัสดุ วิทยาศาสตร์	7.วัสดุ ควบคุมโรค	8.ค่าตอบแทน การปฏิบัติงาน ต่างหน่วยของ จนท.รพ.แม่ ข่าย	9.อื่นๆ(ระบุ)	10. ยา สมุนไพร	11. ผู้ป่วยนอกโรคทั่วไป	
															OP visit (ครั้ง)	มูลค่า (บาท)
1	10704	รพ.หนองบัวลำภู	86,643	135,174,088.33	1,827,333.40	2,049,249.48	159,244.63	882,851.62	91,154.00	129,425.20	24,800.00	3,120.00	219,125.85	0.00	116,472.00	129,787,784.15
2	10991	รพ.นากลาง	59,060	64,266,234.86	768,360.93	1,313,946.92	172,548.23	623,678.43	0.00	10,405.52	0.00	0.00	90,036.33	198,492.80	183,785.00	61,088,765.70
3	10992	รพ.โนนสัง	40,436	38,717,452.23	955,748.54	2,427,038.78	52,202.00	747,237.87	57,327.89	256,179.80	0.00	0.00	0.00	0.00	50,434.00	34,221,717.35
4	10993	รพ.ศรีบุญเรือง	72,284	69,958,491.43	791,586.45	1,494,778.45	123,816.32	1,764,844.57	47,172.00	0.00	0.00	0.00	634,556.94	56,508.70	91,841.00	65,045,228.00
5	10994	รพ.สุวรรณคูหา	48,498	41,945,411.38	958,141.40	1,315,509.32	115,479.00	609,417.14	15,346.81	160,714.14	24,946.50	0.00	229,180.08	83,770.00	65,316.00	38,432,906.99
6	23367	รพ.นาวัง ฯ	25,748	38,077,458.57	108,605.60	531,294.99	67,617.02	301,041.24	0.00	0.00	0.00	0.00	20,717.66	0.00	57,986.00	37,048,182.07
Grand Total			332,669	388,139,136.79	5,409,776.32	9,131,817.94	690,907.20	4,929,070.87	211,000.70	556,724.66	49,746.50	3,120.00	1,193,616.85	338,771.50	565,834.00	365,624,584.25

ที่มา : กลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.หนองบัวลำภู 20 ตุลาคม 2567

การบริหารงบประมาณ sw.สต.ถ่ายโอนฯ ปี 2568

รายงานการสนับสนุน sw.สต.ถ่ายโอน ไป อบจ.หนองบัวลำภู ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ต.ค.67 - มี.ย. 68)

	(1)	(2)	(3)=(2)*100/(1)	(4)	(5)=(4)*100/(1)	(6)=(2)+(4)	(7)=(6)*100/(1)	(8)=(1)-(6)
หน่วยบริการประจำ	วงเงิน OP รพ.สต. (12 เดือน)	มูลค่าที่แม่ข่ายสนับสนุน รพ.สต. (บาท/วชย.)	คิดเป็นร้อยละต่อ วงเงิน OP รพ.สต.	มูลค่า sw.แม่ข่ายให้บริการ OP ปชช. พื้นที่ sw.สต.	คิดเป็นร้อยละต่อ วงเงิน OP รพ.สต.	Total	คิดเป็นร้อยละต่อวงเงิน OP รพ.สต.	ประเมินความเพียงพอ
รพ.หนองบัวลำภู	47,301,903.65	1,920,008.77	4.06	102,284,684.70	216.24	104,204,693.47	220.30	-56,902,789.82
รพ.นากลาง	41,074,055.31	3,718,010.49	9.05	47,700,767.50	116.13	51,418,777.99	125.19	-10,344,722.68
รพ.โนนสัง	30,758,340.06	2,370,990.70	7.71	33,986,733.85	110.50	36,357,724.55	118.20	-5,599,384.49
รพ.ศรีบุญเรือง	48,954,522.08	2,188,842.24	4.47	49,209,710.50	100.52	51,398,552.74	104.99	-2,444,030.66
รพ.สุวรรณคูหา	39,120,651.87	1,390,444.04	3.55	41,309,062.00	105.59	42,699,506.04	109.15	-3,578,854.17
รพ.นาหว้า	24,762,466.35	437,451.46	1.77	27,425,688.13	110.76	27,863,139.59	112.52	-3,100,673.24
รวม จ.นบ.	209,334,684.00	12,025,747.70	5.74	301,916,646.68	144.23	313,942,394.38	149.97	-81,970,455.06

รพ.แม่ข่ายทุกแห่ง มีมูลค่าการสนับสนุน รพ.สต. สูงกว่างบเหมาจ่ายรายหัวของ รพ.สต.

หมายเหตุข้อมูลที่ตัดออก

1. ยา DM/HT/TB
2. ยาและเวชภัณฑ์ PP /คุมกำเนิด
3. วัสดุวิทยาศาสตร์
4. วัสดุควบคุมโรค

สรุปผลการบริหาร OP

ร้อยละของมูลค่าการสนับสนุน ยาและเวช. เทียบกับวงเงิน OP sw.สต.

ปีงบประมาณ	2566	2567	คาดการณ์ 2568
ร้อยละ	7.16%	6.72%	5.74%
มูลค่า (บาท)	14,997,398	14,060,888	13,486,889

งบเหมาจ่ายรายหัว OP มากกว่า ร้อยละ 90+
ถูกใช้จ่ายเพื่อให้บริการที่ sw.แม่ข่าย+ตามจ่าย

รายงานการสนับสนุน รพ.สต.ถ่ายโอนฯ ตุลาคม 66 - กันยายน 67 (12 เดือน) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

	(1)	(2)	(3)=(2)*100/(1)	(4)	(5)=(4)*100/(1)	(6)=(2)+(4)	(7)=(6)*100/(1)	(8)=(1)-(7)
หน่วยบริการประจำ	วงเงิน OP รพ.สต. (12 เดือน)	มูลค่าที่แม่ข่ายสนับสนุน รพ.สต. (บาท/วชย.)	คิดเป็นร้อยละต่อ วงเงิน OP รพ.สต.	มูลค่า sw.แม่ข่ายให้บริการ OP ปชช. พื้นที่ sw.สต.	คิดเป็นร้อยละต่อ วงเงิน OP รพ.สต.	Total	คิดเป็นร้อยละต่อวงเงิน OP รพ.สต.	ประเมินความเพียงพอ
รพ.หนองบัวลำภู	41,001,204	2,932,101.10	7.15	129,787,784.15	316.55	132,719,885.25	323.70	-91,718,681.25
รพ.นากลาง	36,426,948	1,937,625.35	5.32	61,088,765.70	167.70	63,026,391.05	173.02	-26,599,443.05
รพ.โนนสัง	27,570,480	3,174,276.65	11.51	34,221,717.35	124.12	37,395,994.00	135.64	-9,825,514.00
รพ.ศรีบุญเรือง	45,516,516	3,259,623.02	7.16	65,045,228.00	142.90	68,304,851.02	150.07	-22,788,335.02
รพ.สุวรรณคูหา	36,107,736	1,924,926.46	5.33	38,432,906.99	106.44	40,357,833.45	111.77	-4,250,097.45
รพ.นาหว้า	22,711,800	832,336.22	3.66	37,048,182.07	163.12	37,880,518.29	166.79	-15,168,718.29
รวม จ.นบ.	209,334,684	14,060,888.80	6.72	365,624,584.25	174.66	379,685,473.06	181.38	-170,350,789.06

ข้อสังเกต

สถานการณ์	ข้อเสนอแนะ
1. sw.สต.มีการนำทรัพยากร ยา/เวชย.ต่างๆ ที่แม่ข่ายสนับสนุน ไปใช้ให้บริการผู้ป่วยสิทธิอื่น อาทิ ประกันสังคม, อปท., ขรก.กรมบัญชีกลาง (nonUC) ด้วย ซึ่งไม่มีส่วนแบ่งรายได้ หรือการชดเชยต้นทุนค่ายา/เวชย.แก่ sw.แม่ข่าย ซึ่งในอนาคต sw.สต.จะเข้าสู่โครงการเบิกจ่ายตรงสิทธิ อปท. และกรมบัญชีกลาง ค่าใช้จ่ายส่วนนี้จะเพิ่มขึ้น	1. ควรมีระบบควบคุมการ<u>เบิกยา/เวชย. ตามข้อมูลการใช้</u> ให้บริการจริง 2. อาจใช้การ<u>กำหนดเพดานการเบิกยา/เวชย.ของแต่ละ sw.สต.</u> โดยอ้างอิงข้อมูลอัตราการใช้เดิม 3. <u>sw.สต.ควรมีระบบการจัดซื้อ ยา/เวชย.ต่างๆ เพิ่มเติม</u>เพื่อใช้ให้บริการผู้ป่วยสิทธิอื่น
2. การบริหารเงิน OPUC ที่ sw.แม่ข่ายรับบริหาร และ ทำทะเบียนคุมเงิน* ปัจจุบัน พบว่า sw.แม่ข่าย ขาดทุนจากการให้บริการ OP แก่ ปชช.พื้นที่ sw.สต.ภายใน CUP ปีละ 170.35 ล้านบาท. (ยังไม่รวมที่ตามจ่ายกรณี OPAE/OPRefer ข้ามจังหวัด อีกปีละ 6.85 ล้านบาท)	4. ควรมีข้อตกลงร่วมกัน<u>กำหนดอัตราการตามจ่ายที่เหมาะสม</u> และหาก ณ สิ้นปีมีเงิน OP sw.สต.ใดเหลือ ควรคืนเงินให้แก่ sw.สต./หากติดลบ ให้ sw.แม่ข่ายมีการเรียกเก็บเพิ่มเติมจาก sw.สต.

รายงานเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์ (พึงจ่าย)กรณีส่งต่อผู้ป่วยนอกข้ามจังหวัด(OP Refer) จากหน่วยบริการประจำ
ปีงบประมาณ 2568 (งวด 6802)

ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	ชื่อหน่วยบริการ	ค่าใช้จ่ายทั้งหมด ที่ส่งต่อ	ค่าใช้จ่าย ที่กองทุนร่วมจ่าย >1,600 บาท:Visit	ค่าใช้จ่าย ส่วนที่เรียกเก็บจาก หน่วยบริการต้องร่วมจ่าย <1,600 บาท:ครั้ง
513	เขต 6 ระยอง	ชลบุรี	41359	มิตรไมตรีคลินิกเวชกรรม(วัดวังหิน)			
514	เขต 6 ระยอง	ชลบุรี	41623	มิตรไมตรีคลินิกเวชกรรม(บ่อวิน)			
515	เขต 6 ระยอง	ชลบุรี	13754	รพ.สมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา			
516	เขต 6 ระยอง	ชลบุรี	28005	รพ.เมืองพัทยา			
517	เขต 7 ขอนแก่น	ขอนแก่น	13777	รพ.ศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น			
518	เขต 7 ขอนแก่น	มหาสารคาม	22953	รพ.สุทธาเวช คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม			
519	เขต 7 ขอนแก่น	ร้อยเอ็ด	14429	รพ.ส่งเสริมสุขภาพเทศบาล 1 (วัดเหนือ)			
520	เขต 8 อุดรธานี	บึงกาฬ	11040	รพ.บึงกาฬ			
521	เขต 8 อุดรธานี	บึงกาฬ	11041	รพ.พรเจริญ	78,373.75	44,229.25	34,144.50
522	เขต 8 อุดรธานี	บึงกาฬ	11043	รพ.โซพิสัย	134,524.00	57,920.75	76,603.25
523	เขต 8 อุดรธานี	บึงกาฬ	11046	รพ.เซกา	118,612.25	68,610.75	50,001.50
524	เขต 8 อุดรธานี	บึงกาฬ	11047	รพ.ปากคาด	129,887.50	79,187.00	50,700.50
525	เขต 8 อุดรธานี	บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	114,631.25	69,514.25	45,117.00
526	เขต 8 อุดรธานี	บึงกาฬ	11049	รพ.ศรีวิไล	111,879.50	65,399.00	46,480.50
527	เขต 8 อุดรธานี	บึงกาฬ	11050	รพ.บึงดง	16,532.00	5,188.00	11,344.00
528	เขต 8 อุดรธานี	หนองบัวลำภู	10704	รพ.หนองบัวลำภู	277,137.75	133,561.25	143,576.50
529	เขต 8 อุดรธานี	หนองบัวลำภู	10991	รพ.นากลาง	165,439.00	75,848.75	89,590.25
530	เขต 8 อุดรธานี	หนองบัวลำภู	10992	รพ.โนนสัง	255,285.50	146,923.25	108,362.25
531	เขต 8 อุดรธานี	หนองบัวลำภู	10993	รพ.ศรีบุญเรือง	287,874.00	135,603.25	152,270.75
532	เขต 8 อุดรธานี	หนองบัวลำภู	10994	รพ.สุวรรณคูหา	63,759.50	29,315.50	34,444.00
533	เขต 8 อุดรธานี	หนองบัวลำภู	23367	รพ.นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา	69,103.50	26,906.00	42,197.50
534	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	10671	รพ.อุดรธานี	295,502.75	148,391.50	147,111.25
535	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11013	รพ.กุดจับ	22,816.50	7,430.50	15,386.00
536	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11014	รพ.หนองวัวซอ	26,108.50	11,017.00	15,091.50
537	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11015	รพ.กุมภวาปี	114,519.25	70,496.75	44,022.50
538	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11016	รพ.ห้วยเกิ้ง	3,643.00	230.00	3,413.00
539	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11017	รพ.โนนสะอาด	30,363.50	17,109.00	13,254.50
540	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11018	รพ.หนองหาน	88,765.25	43,081.75	45,683.50
541	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11019	รพ.ทุ่งฝน	27,947.75	15,413.25	12,534.50
542	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11020	รพ.ไชยวาน	44,031.50	27,230.50	16,801.00
543	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11021	รพ.ศรีธาตุ	31,146.75	11,090.00	20,056.75
544	เขต 8 อุดรธานี	อุดรธานี	11022	รพ.วังสามหมอ	30,360.00	14,552.75	15,807.25

เดือนละ 570,439 บาท
1 ปี 6,845,268 บาท

ข้อมูลการตามจ่ายกรณี OP Refer ข้ามจังหวัด 2567

ตารางแจ้งจัดสรรเงิน OP Refer ข้ามจังหวัด ปีงบประมาณ 2567											
OrgID	Org	ผลรวม (ตั้งแต่ต้นปี-เดือนปัจจุบัน)	STM 6609	STM 6610	STM 6611	STM 6612	STM 6701	STM 6702	STM 6703	STM 6704	ไม่มีการโอนเงิน
			ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.-66	ม.ค.-67	ก.พ.-67	มี.ค.-67	เม.ย.-67	พ.ค.-67	มิ.ย.-67
			บันทึกข้อมูลเดือน	บันทึกข้อมูลเดือน	บันทึกข้อมูลเดือน	บันทึกข้อมูลเดือน	บันทึกข้อมูลเดือน	บันทึกข้อมูลเดือน	บันทึกข้อมูลเดือน	บันทึกข้อมูลเดือน	บันทึกข้อมูลเดือน
10704	หนองบัวลำภู,รพช.	1,192,613.50		84,581.75	212,988.75	156,156.25	205,129.25	179,011.00	253,705.25	101,041.25	-
10991	นากลาง,รพช.	717,449.50		119,302.00	93,947.25	147,913.25	113,083.75	84,505.75	86,256.00	72,441.50	-
10992	โนนสัง,รพช.	869,438.25		75,197.50	63,879.00	157,727.00	105,223.00	196,094.25	156,135.25	115,182.25	-
10993	ศรีบุญเรือง,รพช.	919,141.00		86,296.75	131,326.75	151,084.75	73,145.75	169,883.00	202,807.50	104,596.50	-
10994	สุวรรณคูหา,รพช.	493,458.50		31,068.00	97,775.00	85,789.75	40,195.00	92,377.00	95,429.50	50,824.25	-
23367	นาหว้า เฉลิมพระเกียรติ	300,483.25		54,559.75	38,152.00	27,956.25	39,947.25	46,011.50	77,177.50	16,679.00	-
	รวม จ.นภ.	4,492,584.00		451,005.75	638,068.75	726,627.25	576,724.00	767,882.50	871,511.00	460,764.75	

ขอบคุณครับ



กำกับติดตามมาตรการเพิ่มรายได้ ปี 2568

หน่วยบริการ	มาตรการพิเศษ - เพิ่มรายได้					
สวท. หนองบัวลำภู	SMC+ ทันตกรรม	เพิ่มเตียง ฟอกไตเทียม 20B	Colonoscope / มีบุตรยาก Ward จิตเวช	ขยายบริการ ผ่าตัด +ODS.	WARD พิเศษ	TTM + PPFS + IMC.
สว.นากลาง	HomeWard + TeleMed.	มี สัญญารักษ์ 13B	Semi-ICU 4B เริ่ม ม.ค.2568	ขยายบริการ ผ่าตัด +ODS.	ห้อง พิเศษ 14B	TTM + PPFS
สว.โนนสัง	HomeWard + TeleMed.	เพิ่มเตียง ฟอกไตเทียม 12B	Colonoscope	-	ห้อง พิเศษ	TTM + PPFS
สว.ศรีบุญเรือง	HomeWard + TeleMed.	เปิด Node CT	SC.ทันตกรรม	ขยายบริการ ผ่าตัด +ODS.	WARD พิเศษ 12B	TTM + PPFS
สว.สุวรรณคูหา	HomeWard + TeleMed.	มี สัญญารักษ์ 22B	SC.ทันตกรรม	-	WARD พิเศษ 10B	TTM + PPFS
สวก.นาหว้า	HomeWard + TeleMed.	เปิด Node CT	Colonoscope	SC.ทันตกรรม	WARD พิเศษ 8B	TTM + PPFS

Total Performance Score 2/2568

เป้าหมาย ระดับ B ขึ้นไป $\geq 45\%$
ผลการดำเนินงาน $= 100\%$ (ผ่านเกณฑ์)

	คะแนนเต็ม	หนองบัวลำภู	นากลาง	โนนสัง	ศรีบุญเรือง	สุวรรณคูหา	นาหว้า
คะแนนรวม	15.0	13.0	12.5	14	11.5	12	10.5
เกณฑ์ประสิทธิภาพ	ระดับ	A	A	A	B	A	B
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)							
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2.0	2.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.1.1 มิติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	2.0	1.5	3.0	1.5	2.0	1.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าและเวชภัณฑ์มีชียา ≤ 90 หรือ 180 วัน	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาแล้วเสร็จในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤ 60 วัน	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาแล้วเสร็จในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤ 60 วัน	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	4.0	5.0	5.0	4.0	4.0	4.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	1.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	1	1	1	1	1	0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีชียาและวัสดุการแพทย์	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0	1.0	2.0	2.0	1.0	1.0	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq 80\%$	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
(แหล่งข้อมูลจาก cmi@moph กบรส. ณ 29/04/2568)							
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	4.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	2.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0

โอ

sw.หนองบัวลำภู

- เพิ่ม Sum.AdjRW เพื่อลด Cost IP โดยเพิ่มการ Admit / Homeward
- ลดระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ UC,

sw.นากลาง

- ลดระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ UC, CSMBS
- เพิ่ม SumAdj.RW Home Ward
- ลดอัตราคงคลังตามเกณฑ์ 60 วัน

sw.โนนสัง

- ควบคุมรายได้ตาม Planfin $\pm < 5\%$
- ควบคุมต้นทุน คชว.ยา/วชย./Lab.

sw.ศรีบุญเรือง

- ควบคุมรายได้ตาม Planfin $\pm < 5\%$
- ควบคุมต้นทุน คชว.Lab.
- เพิ่มอัตราครองเตียงให้ถึง 80%

sw.สุวรรณคูหา

- ควบคุมรายได้ตาม Planfin $\pm < 5\%$
- ควบคุม คชว.ค่าสาธารณูปโภค
- ลดระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ CSMBS
- ลดอัตราคงคลังตามเกณฑ์ 60 วัน
- เพิ่ม SumAdj.RW โดยทำ Home Ward

sw.นาหว้า

- เพิ่มอัตราครองเตียงให้ถึง 80%
- ควบคุมต้นทุน คชว.ยา/วชย./Lab
- ลดระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ CSMBS
- ลดอัตราคงคลังตามเกณฑ์ 60 วัน



FEED & LOI

สรุปข้อเสนอแนะการใช้เครื่องมือFEED เพื่อเฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน

คัดกรองวิกฤติการเงินสถานพยาบาล



ตรวจสอบประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดLOI

1.FEED

คัดกรอง	LOI
SWท.\SWศ - EBITDA - NI - Cash - Current ratio	- Operating Margin - Inventory Management - Return of Asset - Average Collecting Period
SWช. - NWC - Quick Ratio - NI - cash Ration - Current Ratio	- Quick Method - อัตราดอกเบี้ย - CMI - ค่ากลาง 7 Plus

2.Good Digital planfin

3.Accounting Management

4.Competency Recruitment,Successor

5.Efficiency TPS, 7 plus,Quick method

Financial Early Evaluation Detection ณ Q2/2568



สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล เดือน พฤษภาคม 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.05

เรณูนคร	หนองหิน
นาแก	อากาศอำนวย
ราษีไศล	สุวรรณคูหา
วังยาง	ไชยวาน
โซ่งชัย	เพ็ญ
เซียงคาน	บ้านดุง
ท่าลี่	ภูแก้ว
ผาขาว	

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

35 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 39.77

นครพนม	มดบัง	คำตากลา	อุดรธานี	ศรีธาตุ
ปลาปาก	ภูเรือ	สองดาว	กุดจับ	บ้านฝ่อ
ท่าอุเทน	ภูหลวง	โคกศรีสุพรรณ	หนองวัวซอ	น้ำโสม
นาทม	ด่านซ้าย	หนองคาย	กุมภวาปี	สร้างคอม
บึงกาฬ	เอราวัณ	รัตนวาปี	ห้วยเกิ้ง	หนองแสง
พรเจริญ	วาริชภูมิ	นาแก	โนนสะอาด	พิบูลย์รักษ์
ศรีวิไล	นิคมคำจวน	โนนสัง	หนองหาน	ประจักษ์ฯ

ศรีสงคราม	วังสะพุง
นาหว้า	โพนพิสัย
โพนสวรรค์	นาหว้า
บึงคล้า	ทุ่งฝน
นาแก	นาแก

10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 11.36

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

บ้านแพง	ภูกระดึง	วานรนิวาส	พระ ออ.แบนฯ	เฝ้าไร่
เซกา	สกลนคร	พระ ออ.มโนฯ	โพนพิสัย	หนองบัวลำภู
ปากคาด	กุสุมาลย์	เต่างอย	ศรีเชียงใหม่	ศรีบุญเรือง
บึงโขงหลง	กุดบาก	เจริญศิลป์	สังคม	วังสามหมอ
เลย	พระ ออ.ผินฯ	โพนนาแก้ว	ท่าบ่อ	
ปากชม	พังโคน	สว่างแดนดิน	สระใคร	

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

28 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 31.82

ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง

2 แห่ง ได้แก่ SW.นาแก และ SW.ศรีบุญเรือง

ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น

1 แห่ง ได้แก่ SW.สุวรรณคูหา

ที่เฝ้าระวังเป็นพิเศษ
2 แห่ง ได้แก่ SW.สุวรรณคูหา และ
SW.นาแก เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา

แผนงาน การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ
โครงการ บริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

Governance Excellence

เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด	1. ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 และ ระดับ 7 2. ร้อยละหน่วยบริการที่มีผลประเมินประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังผ่านเกณฑ์				
สถานที่ การณ / ข้อมูล พื้นฐาน	ณ ไตรมาส 4/2568 พบว่า มีหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตด้านการเงินระดับ 7 เข้าโครงการ พปง. [รอบประเมินออกโครงการ 15 มี.ค.68] จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ รพ.ศรีบุญเรือง และ รพ.สุวรรณคูหา // Risk score 0-3 จำนวน 3 แห่ง คือ ร.พ.หนองบัวลำภู รพ.โนนสัง และ รพ.นาหว้า // Risk score 4 จำนวน 1 แห่ง คือ ร.พ.นากลาง // หน่วยบริการที่ EBITDA เป็นลบ 5 แห่ง ได้แก่ ร.พ.สุวรรณคูหา -21.45 ลบ. รพ.นากลาง -15.62 ลบ. รพ.นาหว้า -10.22 ลบ. รพ.โนนสัง -4.42 ลบ. และ รพ.ศรีบุญเรือง -1.42 ลบ. // หน่วยบริการที่ NWC เป็นลบ 2 แห่ง ได้แก่ ร.พ.ศรีบุญเรือง -1.3 ลบ. และ รพ.สุวรรณคูหา -1.2 ลบ. หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ TPS score จำนวน 2 แห่ง (33.33%) ได้แก่ รพ.หนองบัวลำภู(A) , รพ.โนนสัง(B) // TPS score ระดับ F จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ รพ.นากลาง, รพ.สุวรรณคูหา และ รพ.นาหว้า				
ยุทธศาสตร์ / มาตรการ	A Accounting พัฒนาระบบบัญชีบริหาร	B Budgeting จัดสรรเงินอย่างเพียงพอ	C Competency Building พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง	D Division of regional health สร้างประสิทธิภาพการบริหารภาพเขต - จังหวัด	E Efficiency control ติดตามกำกับด้วยเครื่องมือประสิทธิภาพ
กิจกรรมหลัก	1. พัฒนาคุณภาพบัญชีให้ได้มาตรฐาน ผ่านเกณฑ์ตรวจสอบ มีความครบถ้วน ถูกต้อง มีการสอบทานข้อมูลเจ้าหนี้ -ลูกหนี้ 2. ส่งข้อมูลขึ้นเว็บไซต์ฯทันเวลาตามเกณฑ์ ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป 3. ควบคุมคุณภาพตามเกณฑ์ตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน(เพื่อการบริหาร) 4. หน่วยบริการพัฒนาระบบรับ-จ่ายเงินภาครัฐ (E-payment)	1. จัดทำแผนทางการเงินที่มีคุณภาพตามเกณฑ์ โดยผ่านความเห็นชอบของ CFO รพ.และ CFO จังหวัด 2. จัดทำแผนเงินบำรุง และแผนการลงทุน 3 ปี	1. การพัฒนาบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้ 2. การพัฒนาศักยภาพการจัดการเวชระเบียนตามเกณฑ์การตรวจสอบเวชระเบียน 3. ประชุมชี้แจงนโยบายการเงินและบัญชีกระทรวงสาธารณสุข ปี 2568 4. ร่วมประชุมพัฒนาศักยภาพ CFO	1. บริหารและส่งเสริมประสิทธิภาพในภาพรวมจังหวัด ตามนโยบาย OPOH โดย คก.CFO ระดับจังหวัดและ กวป. - งบบริหารกลาง - Virtual account 2. คณะกรรมการ 9*9 ด้านการเงินการคลัง (หน่วยบริการ สธ. - รพ. สด.ถ่ายโอน)	1. Risk score 2. TPS score 3. 7 plus efficiency 4. FEED & LOI 5. Bench marking 6. Unit cost 7. Monitoring ผลงานทาง Dash board ต่างๆ
ระดับความสำเร็จ	1. หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6-7 ร้อยละ 0 2. หน่วยบริการมีประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 45	1. หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6-7 ร้อยละ 0 2. หน่วยบริการมีประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 50	1. หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6-7 ร้อยละ 0 2. หน่วยบริการมีประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 75	1. หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6-7 ร้อยละ 0 2. หน่วยบริการมีประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 100	