



วาระที่ 3.1 สถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8
ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2568
จากกองเศรษฐกิจสุขภาพฯ
ประมวลผลข้อมูล ณ วันที่ 21 เมษายน 2568



ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ 31 มีนาคม 2568

เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00

ระดับ	จำนวน sw. (แห่ง)	ร้อยละ
0	577	63.97
1	207	22.95
2	66	7.32
3	31	3.44
4	5	0.55
5	5	0.55
6	7	0.78
7	4	0.44
รวม	902	100.00

เขต	จำนวน sw. (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (<0.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (<0.00)
1	103	55	23	12	9	0	1	2	1.94	1	4.35
2	47	19	14	7	2	0	1	2	4.26	2	14.29
3	54	48	2	1	3	0	0	0	0.00	0	0.00
4	72	37	26	6	3	0	0	0	0.00	0	0.00
5	67	40	24	1	1	0	0	0	0.00	1	4.17
6	73	50	20	3	0	0	0	0	0.00	0	0.00
7	77	51	18	5	1	0	1	1	1.30	0	0.00
8	88	56	15	12	3	2	0	0	0.00	0	0.00
9	90	82	2	5	1	0	0	0	0.00	0	0.00
10	71	54	14	3	0	0	0	0	0.00	0	0.00
11	82	49	18	10	4	0	1	0	0.00	0	0.00
12	78	36	31	1	4	3	1	2	2.56	0	0.00
ประเทศ	902	577	207	66	31	5	5	7	0.78	4	1.93



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2568 ดังนี้



เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	57	64.77	20	22.73	23	26.14
1	14	15.91	20	22.73	18	20.45
2	12	13.64	13	14.77	13	14.77
3	3	3.41	15	17.05	19	21.59
4	2	2.27	8	9.09	5	5.68
	ราดพนม, บุ่งคล้า		เรณูนคร, นาแก, ศรีสงคราม, ราดพนม, ไร่พิสัย, เซกา, ไพนพิสัย, บ้านดุง		เรณูนคร, ไร่พิสัย, สุวรรณคูหา, พิบูลย์รักษ์, บ้านดุง	
5	0	0.00	3	3.41	2	2.27
			สุวรรณคูหา, ไร่ยวณ, พิบูลย์รักษ์		ไพนพิสัย, ไร่ยวณ	
6	0	0.00	4	4.55	4	4.55
			หนองหิน, นาหวัง, นาเยีย, ไร่แก้ว		ราดพนม, นาแห้ว, นาหวัง, ไร่แก้ว	
7	0	0.00	5	5.68	4	4.55
			นาหว้า, ไพนสวรรค์, บุ่งคล้า, นาแห้ว, ไร่สะพุง		นาหว้า, ไพนสวรรค์, บุ่งคล้า, ไร่สะพุง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ 31 มีนาคม 68

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

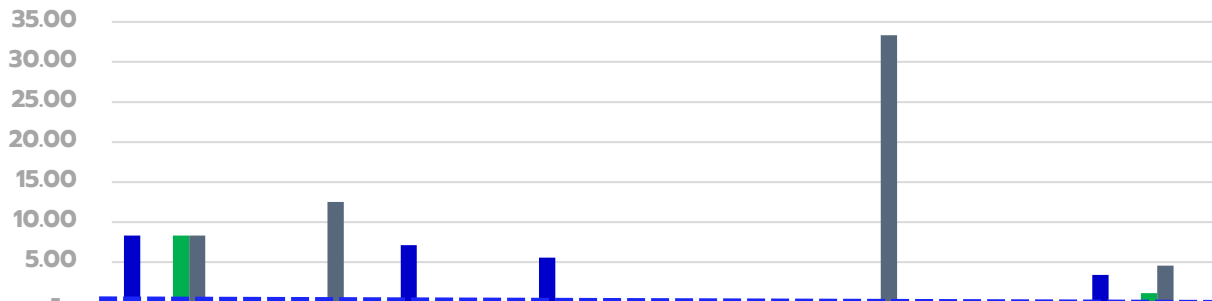


เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

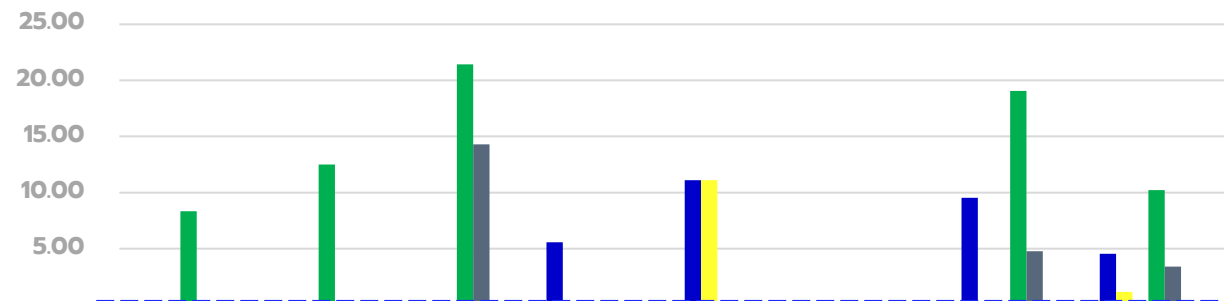
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00**

1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 มี.ค.68 = 0.00

1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 มี.ค.68 = 0.00



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	-	-	-	-	-	-	1.14
■ Q4Y67	8.33	12.50	-	-	-	33.33	-	4.55
■ Q1Y68	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q2Y68	-	-	-	-	-	-	-	-



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	12.50	21.43	-	-	-	19.05	10.23
■ Q4Y67	-	-	14.29	-	-	-	4.76	3.41
■ Q1Y68	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q2Y68	-	-	-	-	-	-	-	-



แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ 31 มีนาคม 68

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI R8**

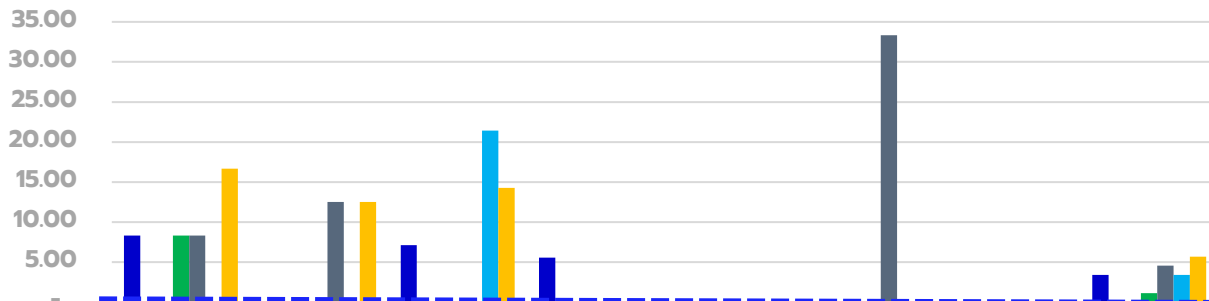


เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

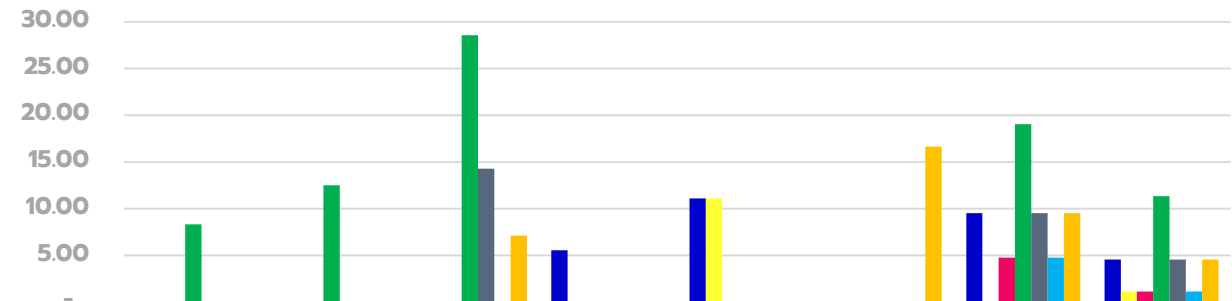
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00**

1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI R8) ณ 31 มี.ค.68 = 5.68
5 แห่ง = นาคová, โพนสวรรค์, บุ่งคล้า, นาแห้ว, วังสะพุง

1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI R8) ณ 31 มี.ค.68 = 4.55
4 แห่ง = หนองหิน, นาวัง, นาเยือง, กุ้แก้ว



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย์	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y66	8.33	-	-	-	-	-	-	1.14
Q4Y67	8.33	12.50	-	-	-	33.33	-	4.55
Q1Y68	-	-	21.43	-	-	-	-	3.41
Q2Y68	16.67	12.50	14.29	-	-	-	-	5.68



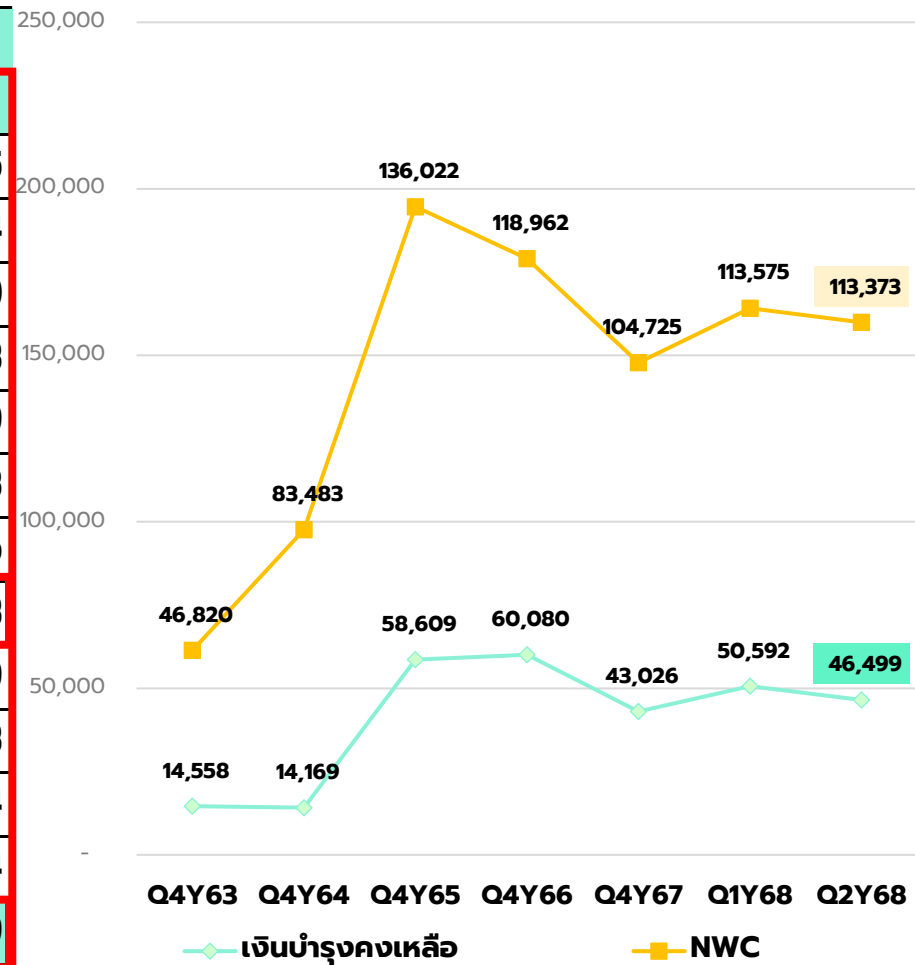
	นครพนม	บึงกาฬ	เลย์	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	4.76	1.14
Q4Y66	8.33	12.50	28.57	-	-	-	19.05	11.36
Q4Y67	-	-	14.29	-	-	-	9.52	4.55
Q1Y68	-	-	-	-	-	-	4.76	1.14
Q2Y68	-	-	7.14	-	-	16.67	9.52	4.55



แนบโณมสถานการณทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร.

แนบโณมทุนสำรองสุทริ NWC และเงินบำรุงคองเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – Q2Y68

เขต	ทุนสำรองสุทริ (NWC) ล้านบาท							เงินบำรุงคองเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ล้านบาท						
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	9,751	9,867	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	3,100	2,695
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	4,314	4,303	712	761	2,232	2,142	767	1,056	854
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	4,486	4,287	1,277	984	2,847	2,811	1,996	2,333	2,010
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	9,121	8,932	-395	-552	3,156	3,704	2,109	2,844	2,443
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	17,136	16,909	614	1,782	9,325	10,364	9,197	9,763	9,069
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	17,561	17,577	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	10,257	9,988
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	6,592	6,227	284	242	2,822	2,868	1,218	2,165	1,356
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	6,262	6,288	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	803
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	13,416	13,644	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	6,241	5,649
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	6,429	7,028	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	2,579	3,023
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	10,262	10,689	140	-23	3,486	5,191	4,558	5,130	5,214
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	8,245	7,622	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	4,003	3,394
ผลรวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	113,575	113,373	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	50,592	46,499





สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 มีนาคม 2568

เปรียบเทียบข้อมูล สภาพคล่องทางการเงิน รายจังหวัด
เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข NI MOPH (หน่วย : ล้านบาท)

จังหวัด	NWC	NI	EBITDA	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	เฉพาะ เจ้าหนี้นี้	เจ้าหนี้ การค้ำรวม	เฉพาะเจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษา ตามจ่าย
นครพนม	324	190	182	377	-95	262	81	312	33	6
บึงกาฬ	285	138	139	315	39	179	49	161	21	7
เลย	539	189	276	501	-91	408	187	411	46	5
สกลนคร	1,661	446	472	1,141	362	867	201	548	62	0
หนองคาย	870	332	327	809	267	389	141	368	37	1
หนองบัวลำภู	614	206	215	459	164	325	66	198	28	0
อุดรธานี	1,996	463	652	1,941	157	1,246	290	1,069	112	25
รวมเขต	6,288	1,965	2,263	5,544	803	3,676	1,017	3,067	339	44

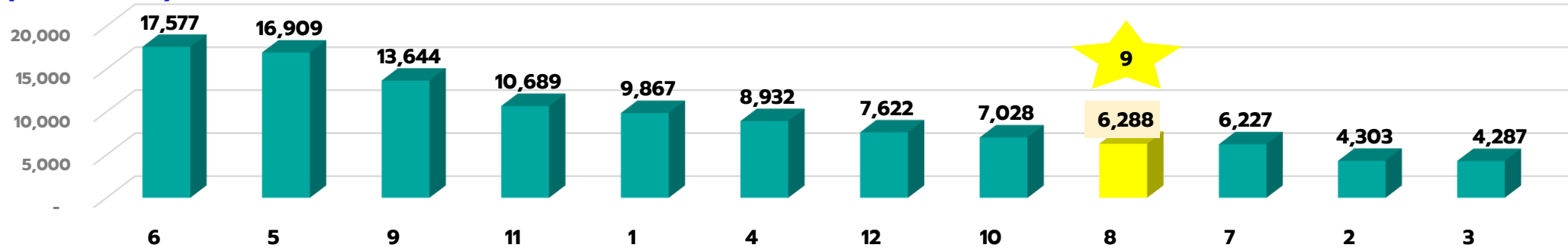


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 มีนาคม 2568

เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ 31 มีนาคม 2568

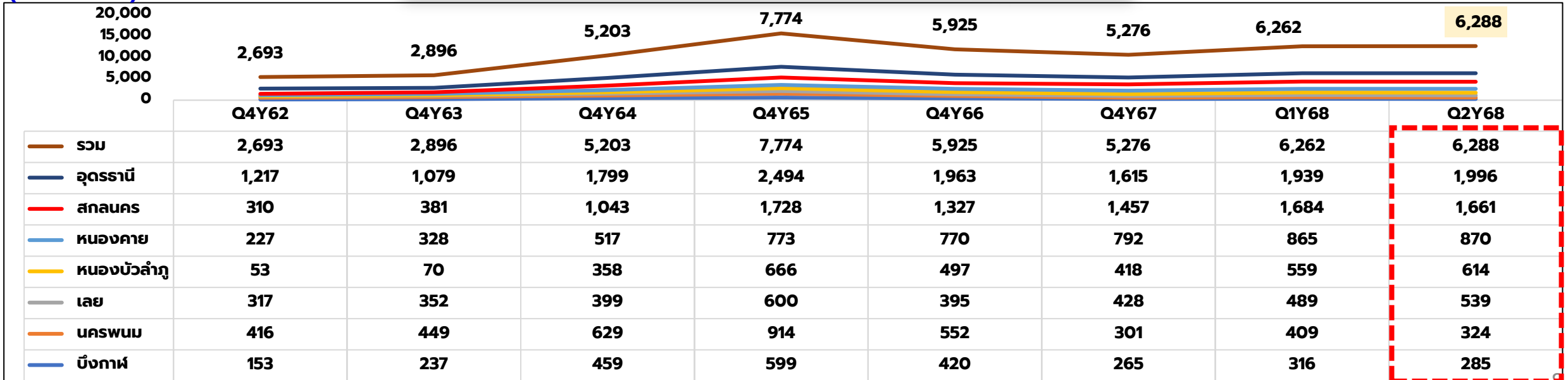
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 – Q2Y68

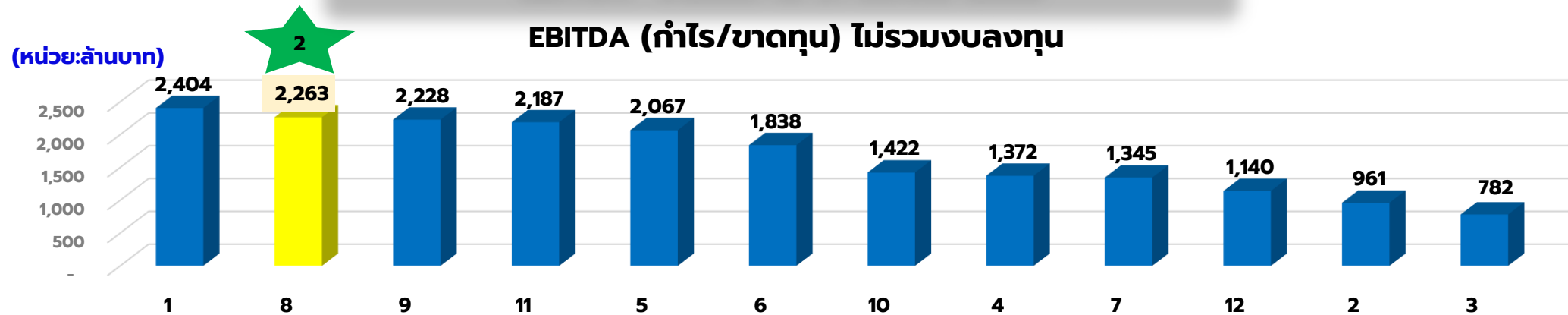
(หน่วย:ล้านบาท)





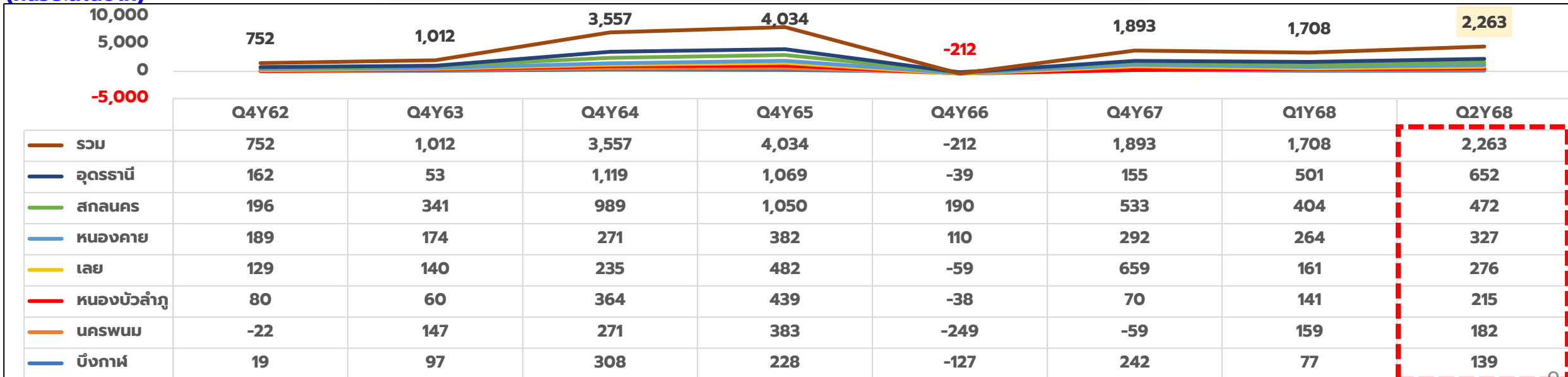
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 มีนาคม 2568

EBITDA รายเขต ณ 31 มีนาคม 2568



แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 – Q2Y68

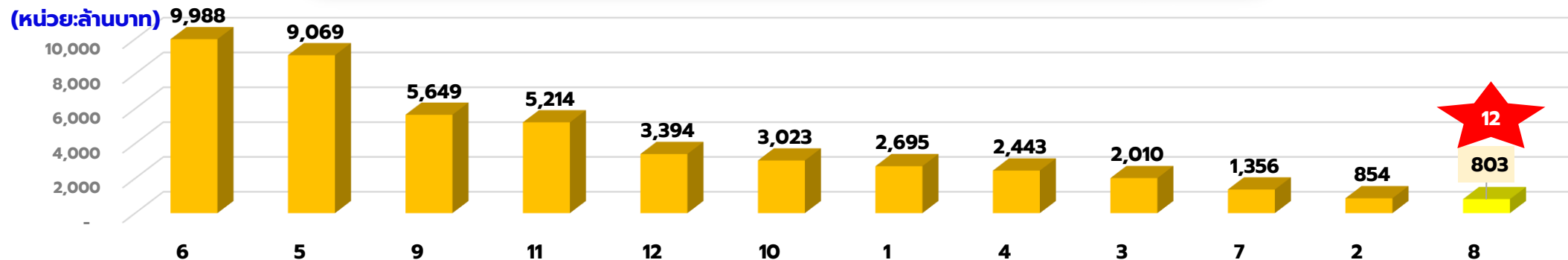
(หน่วย:ล้านบาท)





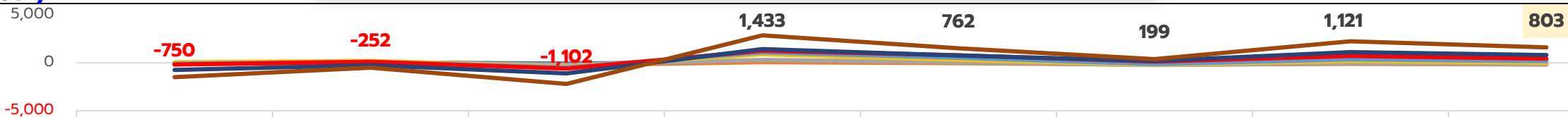
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 มีนาคม 2568

เปรียบเทียบเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายเขต ณ 31 มีนาคม 2568



เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ เขต 8 รายจังหวัด Q4Y62 – Q2Y68

(หน่วย:ล้านบาท)



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68
รวม	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	803
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	411	362
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	346	267
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	161	164
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	246	157
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	68	39
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-68	-91
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-43	-95



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ มากที่สุด 20 ลำดับแรกในเขต 8 ณ 31 มี.ค.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้ การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	352,975,960	3.24	659,684,117	162,431,611	0	510,464,734	235,698,257	106,520,587	101,964	112,292	5,875
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	238,915,850	1.28	1,460,242,405	184,693,593	0	1,112,184,545	895,250,684	551,185,008	27,000	258,303	5,653
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	179,863,573	2.98	287,146,782	53,014,305	0	265,112,426	63,193,194	68,166,792	0	113,238	2,536
4	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	148,425,108	2.2	484,576,205	105,844,351	0	271,626,452	275,809,151	80,669,946	26,184	101,105	4,793
5	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	41,713,314	4.49	57,163,048	7,586,106	0	53,680,954	8,772,950	8,392,229	0	36,040	1,586
6	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	37,607,461	2.35	58,490,062	23,060,833	0	65,445,988	7,401,838	13,334,296	0	46,721	1,252
7	สกลนคร	21323	พระ จอ.แบนฯ	31,909,840	3.72	45,121,722	11,494,458	0	43,626,938	5,151,217	7,930,560	0	28,539	1,581
8	เลย	11030	นาด้วง	30,138,741	3.56	43,452,025	14,855,820	0	41,901,908	4,347,553	6,056,479	870,000	21,566	2,015
9	สกลนคร	11090	กุดบาก	25,793,960	4.06	35,931,678	8,631,037	0	34,219,534	5,387,092	5,350,182	0	23,937	1,501
10	หนองคาย	21356	สระใคร	24,742,472	3.92	40,270,110	13,227,997	0	35,132,592	2,957,497	6,255,665	0	20,272	1,986
11	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	22,732,734	2.79	38,156,833	14,569,656	0	35,463,661	7,573,422	7,508,577	379,663	31,150	1,225
12	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	21,210,543	2.18	37,169,340	16,466,413	0	39,215,137	7,313,053	7,790,899	1,303,497	41,639	893
13	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	18,911,715	2.47	34,199,431	5,092,322	0	31,799,314	6,154,381	5,290,829	419,677	44,414	770
14	นครพนม	11104	ปลาปาก	18,528,200	2.49	30,634,469	6,750,641	0	30,996,521	5,783,745	6,169,950	2,047,476	39,229	781
15	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	17,888,141	2.21	32,211,387	11,645,721	0	32,730,087	5,751,112	12,423,080	0	32,820	981
16	สกลนคร	11099	ส่องดาว	17,202,403	3.23	29,783,069	14,798,241	0	24,908,076	4,827,020	4,270,994	0	26,439	1,126
17	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	16,233,090	2.08	28,696,020	5,284,333	0	31,306,219	5,892,330	11,586,674	8,965	24,795	1,157
18	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	15,510,475	2.65	30,679,208	21,318,066	0	24,892,280	8,105,349	6,845,041	0	37,390	821
19	เลย	14133	เอราวัณ	15,270,248	2.29	30,595,904	8,235,299	0	27,147,595	5,498,137	6,847,244	0	31,088	984
20	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	14,080,373	2.00	24,094,709	11,472,535	0	28,131,208	3,151,342	5,567,019	409,283	19,069	1,264



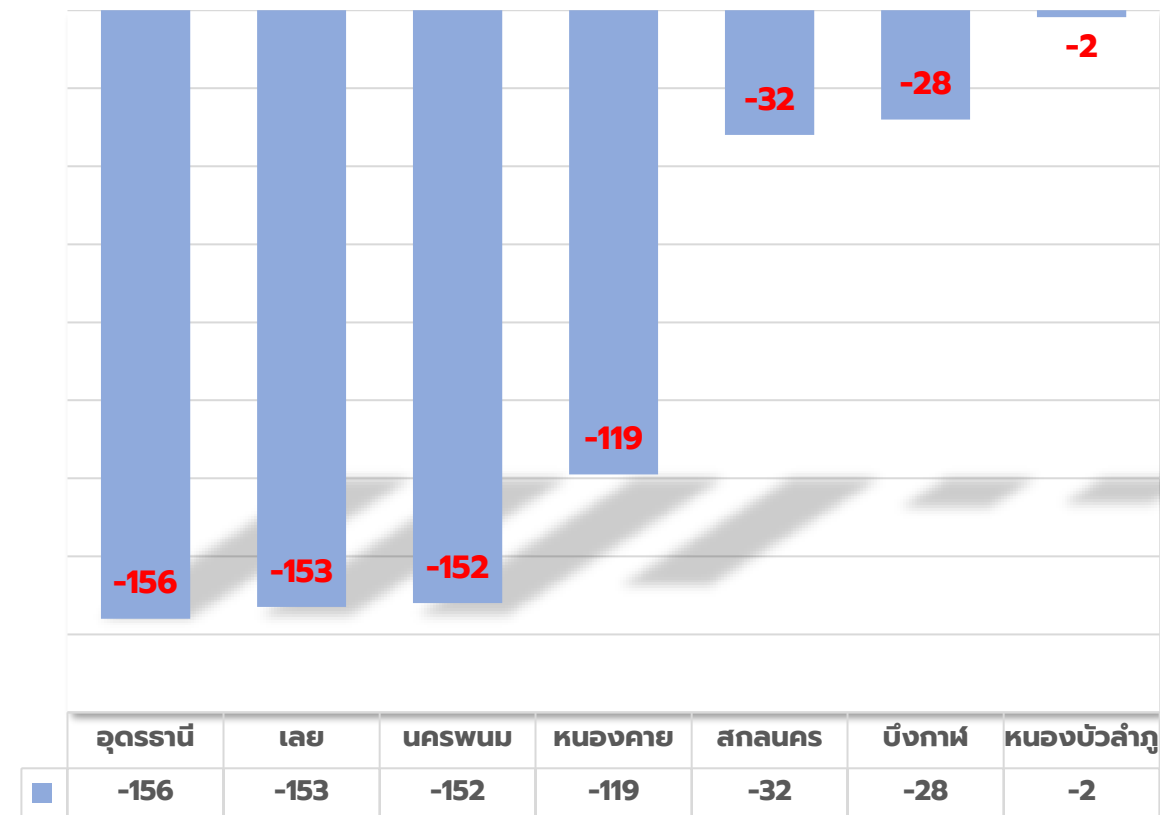
แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ ณ 31 มีนาคม 2568

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ติดลบ

จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 43 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 48.86

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	7	58.33	-152
บึงกาฬ	8	4	50.00	-28
เลย	14	9	64.29	-153
สกลนคร	18	4	22.22	-32
หนองคาย	9	5	55.56	-119
หนองบัวลำภู	6	1	16.67	-2
อุดรธานี	21	13	61.90	-156
รวมเขต 8	88	43	48.86	-642





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 31 มี.ค.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้ การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
1	นครพนม	10711	นครพนม	-55,263,605	0.72	149,299,241	107,578,686	1	142,366,518	158,846,531	145,048,004	3,563	106,378	1,403
2	เลย	11036	วังสะพุง	-54,664,754	0.41	1,623,248	2,779,272	3	37,364,337	34,320,879	79,514,693	893,200	85,793	19
3	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-52,555,974	0.73	81,063,956	68,099,898	2	138,938,259	96,861,201	156,268,085	0	62,978	1,287
4	นครพนม	11451	ราษุพนม	-51,684,102	0.37	-6,848,833	18,694,268	4	29,761,947	26,988,856	67,389,515	65,989	60,381	-113
5	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-51,531,840	0.37	8,546,617	18,892,209	3	30,534,422	28,000,102	59,807,282	419,816	59,176	144
6	เลย	10705	เลย	-46,353,976	0.81	317,797,093	124,323,881	0	191,856,125	288,576,240	191,411,341	49,000	92,386	3,440
7	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-41,803,892	0.8	144,885,700	89,896,518	0	164,668,568	149,232,783	151,256,747	2,500,939	83,829	1,728
8	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-31,528,868	0.67	35,493,787	49,914,996	2	63,514,020	36,242,214	68,008,740	2,110,412	90,942	390
9	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-28,506,488	0.73	26,531,856	44,794,630	2	76,976,308	33,760,280	82,159,422	1,615,825	97,831	271
10	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-21,677,729	0.54	18,625,545	5,416,915	2	25,197,987	22,509,536	34,312,364	174,912	53,438	349
11	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-16,773,843.46	0.62	8,760,536	38,532,787	2	27,356,370	14,808,329	28,772,389	140,406	48,907	179
12	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-16,438,128	0.82	100,306,217	22,400,352	0	83,230,261	85,745,440	81,708,275	0	91,963	1,091
13	เลย	11031	เซียงคาน	-15,266,745	0.62	18,993,325	29,534,058	2	24,334,704	15,413,666	32,865,002	0	47,483	400
14	เลย	28861	หนองหิน	-13,017,021	0.52	7,844,084	6,644,214	2	14,354,918	8,860,687	21,655,617	585,907	19,761	397
15	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-12,683,667	0.86	35,241,178	42,698,351	1	77,672,530	27,537,333	66,260,433	1,486,616	86,089	409
16	เลย	11447	ด่านซ้าย	-11,923,791	0.71	17,321,852	21,717,855	2	29,331,743	13,183,721	30,688,966	485,748	41,934	413
17	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-10,376,233	0.74	25,757,897	27,748,104	1	29,685,835	18,368,836	29,732,477	2,393,987	43,198	596
18	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-9,903,201	0.52	9,153,595	10,605,041	2	10,547,953	5,782,243	16,732,823	0	43,356	211
19	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-8,906,960	0.59	11,947,124	8,438,741	1	12,818,505	3,864,750	16,983,744	0	23,304	513
20	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	-8,028,589	0.84	57,668,909	30,636,378	0	42,924,957	25,108,330	43,196,175	23,772	54,535	1,057
21	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-7,000,399	0.8	12,685,933	20,017,304	1	27,533,934	6,885,216	27,355,406	0	49,182	258



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 31 มี.ค.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้ การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
22	เลย	11033	นาแห้ว	-6,827,262	0.51	81,089	2,907,807	3	6,985,961	2,686,807	9,997,872	138,542	8,768	9
23	นครพนม	11108	เรณูนคร	-6,772,302	0.69	10,178,693	3,769,715	2	15,409,654	8,977,685	15,820,648	972,753	32,646	312
24	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-6,624,180	0.72	10,974,035	8,993,234	2	16,725,305	4,467,489	16,407,983	2,222,802	21,043	522
25	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	-6,341,758.21	0.47	-139,581	2,368,322	4	5,623,074	2,677,430	7,282,304	1,200,201	11,241	-12
26	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-5,830,727	0.83	18,460,804	13,338,423	0	28,577,246	11,600,756	30,035,606	0	52,908	349
27	นครพนม	11109	นาแก	-4,657,245	0.85	24,435,011	5,509,713	0	25,925,550	8,034,373	20,170,077	1,178,618	54,029	452
28	บึงกาฬ	11046	เซกา	-4,630,827.50	0.9	32,422,589	1,722,467	1	42,883,770	25,622,018	31,258,133	325,805	53,566	605
29	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-4,405,529	0.79	7,209,626	2,479,233	2	16,093,746	3,001,389	19,341,816	0	12,022	600
30	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	-3,756,245	0.81	4,300,648	3,776,909	1	16,081,745	3,316,582	9,375,936	1,018,409	18,239	236
31	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-3,613,239	0.94	34,135,148	28,595,293	0	55,567,339	19,461,325	40,669,691	3,507,711	88,241	387
32	อุดรธานี	11028	นายาง	-3,432,331	0.86	8,311,628	4,661,042	1	20,487,287	3,160,879	12,493,245	884,324	23,638	352
33	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-3,101,619	0.9	18,262,915	25,637,295	0	29,187,200	9,372,155	20,530,553	2,108,324	51,023	358
34	เลย	11038	ภูหลวง	-2,873,195	0.84	12,510,752	11,775,657	0	15,008,130	6,672,961	10,676,287	227,691	20,307	616
35	นครพนม	11111	นาหว้า	-2,108,614	0.84	7,405,869	1,686,892	1	10,783,314	5,343,689	9,017,007	598,301	37,692	196
36	สกลนคร	11092	พังโคน	-2,105,816	0.94	33,528,860	8,983,620	0	35,038,530	22,872,405	30,212,781	0	38,443	872
37	หนองคาย	11045	สังคม	-2,074,440	0.9	15,351,859	13,780,351	0	18,912,194	7,581,973	13,867,009	0	20,814	738
38	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-1,901,860	0.9	5,774,639	2,735,030	1	17,593,724	3,502,200	8,972,387	3,343	19,451	297
39	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-1,835,083	0.94	16,628,198	23,655,169	0	27,262,057	6,742,359	24,383,734	34,746	53,162	313
40	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-1,597,790	0.91	10,068,086	15,104,714	0	15,629,027	3,239,640	15,381,486	0	29,634	340
41	เลย	11037	ภูกระดึง	-1,305,280	0.94	12,145,462	12,520,710	0	19,801,099	5,673,517	16,298,278	0	26,706	455
42	เลย	11039	ผาขาว	-508,025	0.99	13,753,764	14,015,633	1	33,465,319	4,124,631	26,971,702	0	31,737	433
43	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-416,131.07	0.79	114,112,337	35,756,971	0	104,299,544	103,810,717	79,196,967	1,414,879	76,101	1,499

รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2566 - 2568 ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2568

จังหวัด	หนังสือปี 2566	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	รวมหนังสือ
				ปี 2566-2568
อุดรธานี	566,711.44	26,528,434.65	36,112,480.86	63,207,626.95
เลย	5,906,970.77	19,855,384.52	23,965,639.36	49,727,994.65
สกลนคร	0.00	6,125,286.23	25,113,294.10	31,238,580.33
หนองคาย	0.00	4,582,808.64	11,314,573.20	15,897,381.84
หนองบัวลำภู	0.00	1,935,068.47	10,692,326.95	12,627,395.42
นครพนม	0.00	2,123,680.42	9,283,994.41	11,407,674.83
บึงกาฬ	0.00	1,750,447.96	4,342,328.14	6,092,776.10
ภาพรวมเขต 8	6,473,682.21	62,901,110.89	120,824,637.02	190,199,430.12

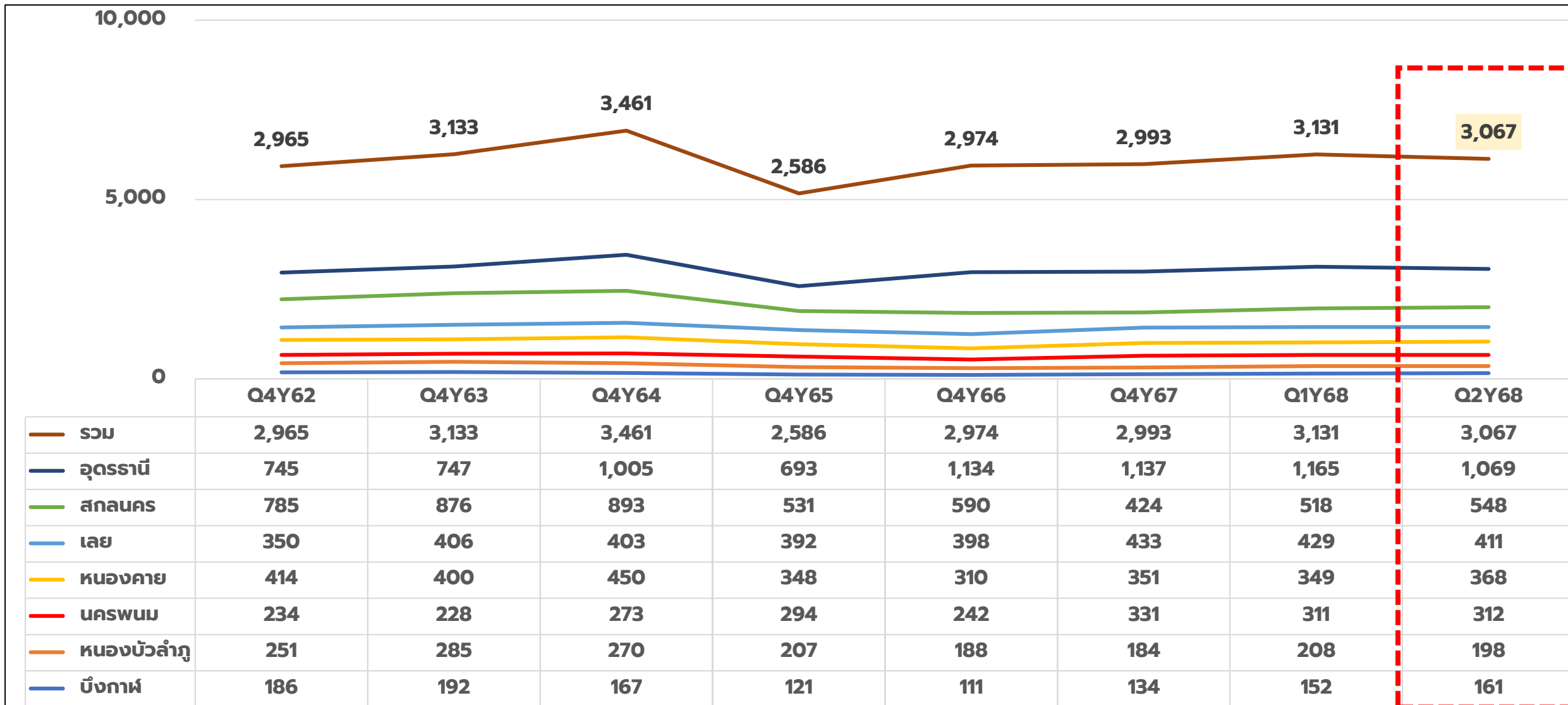


หนังสือการเภสัชกรรม ที่ค้างปี 2566 มี 3 แห่ง ดังนี้

1. sw.วังสะพุง 5,906,970.77 บาท
2. sw.โนนสะอาด 557,711.44 บาท
3. sw.หนองแสง 9,000.00 บาท



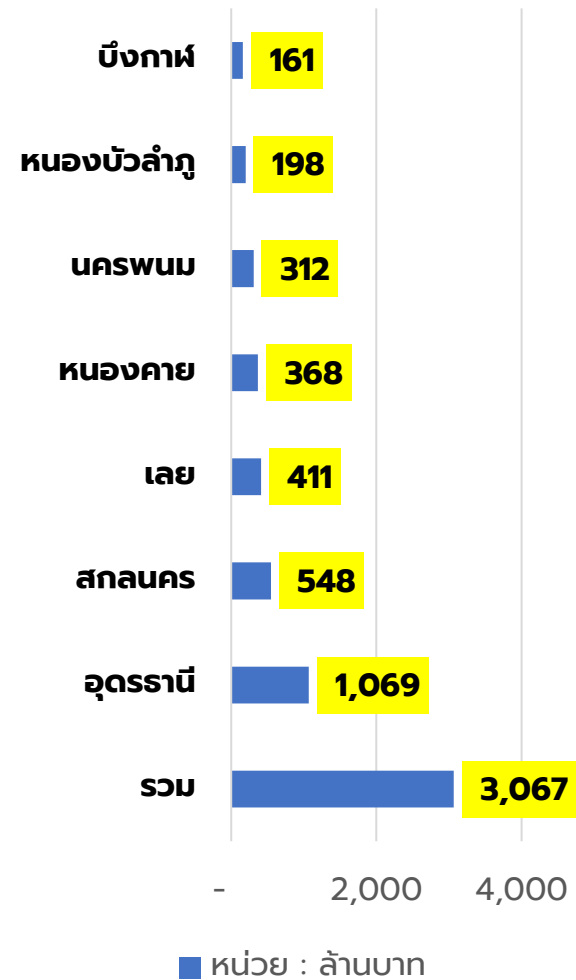
แนวโน้มเจ้าหนี้การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี 2562 - 2568 ณ 31 มี.ค. 2568



ที่มา <https://hfo.moph.go.th> ณ วันที่ 11 เมษายน 2568

แยกเจ้าหนี้ รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2568

เจ้าหนี้การค้า รายจังหวัด



แยกเจ้าหนี้การค้า	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี
เจ้าหนี้การค้า-บุคคลภายนอก	0	0	1,244,070	18,061,466	32,840,702	0	354,118,826
เจ้าหนี้หน่วยงานภาครัฐ	94,476,317	30,189,400	0	4,012,658	0	35,590,126	0
เจ้าหนี้ - ยา	81,450,832	49,028,211	187,341,968	201,427,210	141,073,298	66,274,688	290,446,844
เจ้าหนี้ - วัสดุการแพทย์ทั่วไป	46,102,154	31,354,332	96,589,387	140,889,372	83,081,357	24,718,584	209,798,995
เจ้าหนี้ - วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	37,756,372	17,450,090	51,148,633	49,816,651	32,319,970	30,944,316	85,250,002
เจ้าหนี้ - วัสดุอื่น	12,848,744	7,288,447	20,539,335	33,848,204	11,211,277	9,082,932	37,407,317
เจ้าหนี้ - อื่น	17,932,404	11,590,161	32,959,858	50,122,415	32,436,744	8,558,646	34,946,522
เจ้าหนี้ - ครุภัณฑ์	8,905,634	8,829,692	10,997,252	23,158,341	25,733,653	10,802,625	33,445,631
เจ้าหนี้ - ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	0	184,000	494,300	1,274,186	242,800	1,238,300	553,000
เจ้าหนี้ - วัตถุดิบ	99,420	0	0	2,180,105	2,319,034	0	591,373
เจ้าหนี้ - สินค้าสำเร็จรูป	0	0	0	0	0	0	0
เจ้าหนี้ - วัสดุเภสัชกรรม	5,558,458	1,071,003	2,812,534	8,650,594	2,927,150	1,418,576	9,285,209
เจ้าหนี้ - วัสดุทันตกรรม	4,863,861	2,242,853	5,037,253	5,607,002	3,491,622	2,895,144	9,258,535
เจ้าหนี้ - วัสดุเอกซเรย์	0	5,400	0	8,500	0	0	57,650
เจ้าหนี้ - จบลงทุน UC	1,979,200	1,394,425	2,004,300	9,232,000	580,000	6,099,122	3,715,572
รวมเจ้าหนี้การค้า	311,973,396	160,628,015	411,168,889	548,288,704	368,257,606	197,623,060	1,068,875,476
เจ้าหนี้ - ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	4,041,694	7,179,480	10,307,390	25,577,656	5,249,813	828,183	39,656,519
เจ้าหนี้ - ค่าจ้างเหมาตรวจห้องปฏิบัติการ (LAB)	9,194,394	8,295,231	13,977,191	26,353,904	21,779,923	21,439,253	47,573,576
เจ้าหนี้ - ค่าตรวจเอกซเรย์ (X-Ray)	19,664,512	5,544,483	21,836,860	10,317,466	9,619,018	5,974,023	24,637,189
เจ้าหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภาครัฐ	0	0	5,040	0	0	0	159,182
เจ้าหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภายนอก	0	0	0	0	0	0	0
รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมาและค่าน้ำยา	32,900,600	21,019,193	46,126,481	62,249,026	36,648,754	28,241,459	112,026,466
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	5,422,750	3,035,675	5,491,010	22,276,616	8,788,937	4,901,005	17,158,588



แนวทางการประเมินประสิทธิภาพ การจัดการด้านการเงินการคลัง เขต 8

Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7)
แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น

*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3)
แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7)
แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3)
แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี



แนวทาง Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention เขต 8

กลุ่ม	NI-R8	Cash R8	EBITDA R8	Intervention
เสี่ยง	4 - 5	<0.5 หรือ >0.5	(+)	เฝ้าระวัง
			(-)	FIT
	6 - 7	>0.5	(+)	เฝ้าระวัง
			(-)	FIT
วิกฤต 6	6	<0.5	(+) / (-)	FIT + LOI
วิกฤต 7	7	<0.5	(+) / (-)	FIT + LOI



FEED Parameter R8	
Screening Parameter	Efficiency Parameter
1. Risk NI - R8	1. อัตราครองเตียง
2. Cash Ratio - R8	2. AdjRw
3. EBITDA - R8 (บาท)	3. Unit Cost OP
	4. Unit Cost IP
	5. Collection Peroid – UC
	6. Collection Peroid - CSMBS
	7. Inventory

แนวทางการดำเนินงาน FEED -> FAT->FIT

Financial Awareness Team (FAT)

คณะทำงานระดับเขต ดำเนินการวิเคราะห์ FEED

- ตรวจจบ แจ้งเตือน ส่งข้อมูลให้ สสจ./รพ. ทุกเดือน

Financial Intervention Team (FIT)

คณะทำงานระดับจังหวัด ทีมเร็ว ลงพื้นที่

- วิเคราะห์ Root Cause Analysis สรุปเสนอ CFO
- เฝ้าระวัง + ทำ LOI พัฒนาประสิทธิภาพ
- กำหนดแนวทางช่วยเหลือสภาพคล่อง ไม่ให้มีความเสี่ยง Risk Score ระดับ 7

คณะทำงานระดับเขต

คณะกรรมการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้
ลงพื้นที่ช่วยพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ

เกณฑ์การวิเคราะห์ FEED และ Intervention เขตสุขภาพที่ 8

การประเมิน % Efficiency Parameter (GROUP)				
Productivity	Unit Cost	จัดเก็บรายได้	Inventory	%คะแนนที่ได้
1.อัตราการครองเตียง (ผ่าน = 50 %)	3.Unit Cost OP (ผ่าน = 50 %)	5.Collection Peroid-UC (ผ่าน = 50 %)	7.Inventory (ผ่าน = 100 %)	ให้เอาจำนวนข้อที่ได้ หาร 7 ข้อ (จะต้องผ่าน 50% ขึ้นไป)
2.AdjRw (ผ่าน = 50 %)	4.Unit Cost IP (ผ่าน = 50 %)	6.Collection Peroid-CMBS (ผ่าน = 50 %)		
100%	100%	100%	100%	

การประเมินกลุ่ม FEED		
Risk NI - R8	% Efficiency (% คะแนนที่ได้)	กลุ่ม FEED
ระดับ 0 - 3	นำคะแนนที่ได้ ณ เดือนปัจจุบัน เทียบกับคะแนน ณ 30 กันยายน 2566 (เพิ่มขึ้นหรือลดลง) ถ้าคะแนนเท่ากัน ให้ดูข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้	ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3) - แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น
		ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3) - แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
ระดับ 4 - 7	1.เต็ม 100% ให้จัดเป็นแนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น 2.ถ้าไม่เต็ม 100% ให้เอา EBITDA ณ เดือนปัจจุบัน (เฉลี่ยต่อเดือน) แล้วเปรียบเทียบกับ EBITDA ปี 2566 (เฉลี่ย 12 เดือน) 2.1 ถ้า EBITDA มากขึ้น ให้จัดเป็นแนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น 2.2 ถ้า EBITDA น้อยลง ให้จัดเป็นแนวโน้มประสิทธิภาพลดลง	ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7) - แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น
		ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7) - แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล เดือน กุมภาพันธ์ 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

***ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี**

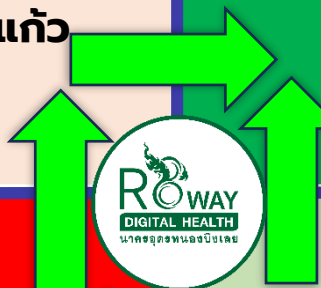
14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.91

โพนสวรรค์	หนองหิน	เพ็ญ
วังยาง	ศรีบุญเรือง	นาเยือง
นาแก	นาหว้า	พิบูลย์รักษ์
วังสะพุง	ไชยวาน	ภูแก้ว
ผาขาว	บ้านผือ	

***ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี**

45 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 51.14

นครพนม	ศรีวิไล	นิคมน้ำจืด	รัตนวาปี	ห้วยเกิ้ง
ปลาปาก	นาด้วง	คำตากลา	หนองบัวลำภู	โนนสะอาด
ท่าอุเทน	เซียงคาน	พระ อ.มันฯ	บากกลาง	หนองหาน
บ้านแพง	ภูเรือ	อากาศอำนวย	โนนสัง	ศรีธาตุ
นาแก	ภูกระดัง	ส่องดาว	สุวรรณคูหา	น้ำโสม
เรณูนคร	ภูหลวง	โคกศรีสุพรรณ	อุดรธานี	สร้างคอม
ศรีสงคราม	ด่านซ้าย	เจริญศิลป์	กุดจับ	หนองแสง
บึงกาฬ	กุดบาก	สว่างแดนดิน	หนองวัวซอ	บ้านดุง
พรเจริญ	วาริชภูมิ	หนองคาย	กุมภวาปี	ประจักษ์ฯ



วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



นาหว้า	บึงคล้า
ราษีไศล	ศรีเชียงใหม่
โซพิสัย	โพธิ์ตาก
เซกา	ทุ่งฝน

8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.09

****ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี**

นาแก	ท่าลี่	พังโคน	โพนพิสัย
ปากคาด	เอราวัณ	วานรนิวาส	สังคม
บึงโขงหลง	สกลนคร	เต่างอย	ท่าบ่อ
เลย	กุสุมาลย์	โพนนาแก้ว	สระใคร
ปากชม	พระ อ.ผืนฯ	พระ อ.แบ่นฯ	เฝ้าไร่
			วังสามหมอ

***ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี**

22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.86

ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8

ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 8 แห่ง
ได้แก่ รพ. นาคหัว, ราชพูนม, โชพิสัย, เซกา, บุ่งคล้า, ศรีเชียงใหม่, โพร้ตาก และ กุงฝน

Org	Group MOPH	ข้อมูล ณ กันยายน 2567							ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2568							กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 67 และ ก.พ.68
		Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
		Risk NI R8	Cash Ratio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อ เดือน (5 เดือน)	
นาหว้า	6	1	0.95	-15,874,296		1	71	-1,322,858.02	6	0.58	-9,796,453.40	FIT	6	57	-1,959,291	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ราชพูนม	13	5	0.32	6,499,853	เฝ้าระวัง	5	86	541,654.39	4	0.32	10,934,019.85	เฝ้าระวัง	4	71	2,186,804	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โชพิสัย	9	2	0.57	8,669,483		2	100	722,456.93	6	0.21	9,910,792.92	FIT + LOI	6	86	1,982,159	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
เซกา	13	2	0.69	-25,264,497		2	43	-2,105,374.76	4	0.78	-9,868,572.88	FIT	4	29	-1,973,715	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
บุ่งคล้า	2	7	0.45	-3,119,916	FIT + LOI	7	71	-259,993.02	7	0.48	-517,249.18	FIT + LOI	7	57	-103,450	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีเชียงใหม่	5	2	0.66	8,765,951		2	100	730,495.90	4	0.46	-1,434,700.25	FIT	4	86	-286,940	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โพร้ตาก	2	3	0.69	6,819,248		3	71	568,270.70	4	0.70	-1,121,412.76	FIT	4	71	-224,283	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ทุ่งฝน	5	4	0.71	555,014	เฝ้าระวัง	4	86	46,251.16	7	0.64	2,325,984.34	เฝ้าระวัง	7	71	465,197	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง



ขอขอบคุณ



สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

R8way.moph.go.th