



ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๕๓๕

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
๔ ถ.อิทธิดี ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี

๔ มกราคม ๒๕๖๘

เรื่อง รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง เดือน ธันวาคม ๒๕๖๗

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ทุกจังหวัดในเขตสุขภาพที่ ๘
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังฯ จำนวน ๑ ชุด

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ โดยกลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ขอส่งสรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘ ข้อมูลจากรายงานการเงินและบัญชีในระบบของกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ข้อมูลเดือนธันวาคม ๒๕๖๗ ประมวลผล ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๘ สรุปสถานการณ์การเงินการคลัง ดังนี้

๑. การตรวจสอบคุณภาพรายงานบัญชี หน่วยบริการทุกแห่ง ผ่านเกณฑ์ ร้อยละ ๑๐๐.๐๐
๒. โรงพยาบาลไม่มีความเสี่ยงวิกฤติการเงิน Risk Score ระดับ ๖ และ ๗ แต่มีโรงพยาบาลที่ต้องเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน ระดับ ๕ จำนวน ๑ แห่ง คือ โรงพยาบาลวังสะพุง และระดับ ๔ จำนวน ๑ แห่ง คือ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชธาตุพนม
๓. เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ คงเหลือ ๑,๑๒๑ ล้านบาท โดยมีโรงพยาบาลที่มีโรงพยาบาลที่เงินบำรุงคงเหลือติดลบ จำนวน ๓๖ แห่ง ติดลบมากที่สุด ๖ ลำดับแรก ได้แก่ ๑.โรงพยาบาลเลย -๕๒ ล้านบาท, ๒.โรงพยาบาลนครพนม -๔๘ ล้านบาท, ๓.โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชธาตุพนม -๔๗ ล้านบาท, ๔.โรงพยาบาลกุมภวาปี -๔๕ ล้านบาท, ๕.โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ -๔๔ ล้านบาท, ๖.โรงพยาบาลวังสะพุง -๔๓ ล้านบาท ตามลำดับ
๔. การเฝ้าระวัง Financial Early Evaluation & Detection (FEED) มีโรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๔ - ๗) แต่แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง จำนวน ๓ แห่ง ได้แก่ นาหว้า โซพิสัย และโพธิ์ตาก
๕. ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score ผ่านระดับ A และ B จำนวน ๕๗ แห่ง และไม่ผ่าน C, D และ F จำนวน ๓๑ แห่ง

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงขอส่งรายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน และขอให้ CFO จังหวัด/โรงพยาบาล กำกับ ติดตาม สถานการณ์การเงินการคลัง การติดตามลูกหนี้ ค้ำรักษาพยาบาล การติด C กำกับติดตามแผนทางการเงิน และควบคุมค่าใช้จ่าย ของหน่วยบริการในจังหวัด และพัฒนาประสิทธิภาพหน่วยบริการที่มีความเสี่ยงวิกฤติการเงินต่อไป รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายประพนธ์ เครือเจริญ)

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ผู้ประสาน นางสาวสิตาพัชฌ์ โจรนาศศิริตัน

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย

สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด ๘๘ แห่ง ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ข้อมูลเดือนธันวาคม ๒๕๖๗ ประมวลผล ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๘ สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

ลำดับ	ผลการดำเนินงาน
๑	<p>การตรวจสอบคุณภาพบัญชี Mapping Electronic แบ่งการตรวจสอบเป็น ๒ เกณฑ์ดังนี้</p> <p>๑.๑ เกณฑ์กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ร้อยละ ๑๐๐</p> <ul style="list-style-type: none">- รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ๘๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ <p>๑.๒ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ร้อยละ ๙๐</p> <ul style="list-style-type: none">- รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ๘๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ คะแนนเฉลี่ยระดับเขต = ๙๘.๙๖
๒	<p>วิเคราะห์ความเสี่ยงวิกฤตทางการเงิน Risk Score แบ่งออกเป็น ๓ เกณฑ์ ดังนี้</p> <p>เป้าหมาย : (รอบ ๓ เดือน) ระดับ ๖ ไม่เกินร้อยละ ๐.๐๐ และระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๐.๐๐</p> <p>๒.๑ เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI) ใช้ประเมินตัวชี้วัดการตรวจราชการ</p> <ul style="list-style-type: none">- ไม่มีระดับ ๖ และระดับ ๗- รพ.ที่ต้องเฝ้าระวัง ระดับ ๕ จำนวน ๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๔ คือ รพช.วังสะพุง จ.เลย และ ระดับ ๔ จำนวน ๑ แห่ง คือ รพร.ธาตุพนม จ.นครพนม <p>๒.๒ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (NI) ใช้ประเมินแนวโน้ม ตัวชี้วัด/โครงการ พบง.</p> <ul style="list-style-type: none">- ระดับ ๗ มีจำนวน ๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๓.๔๑ คือ รพช.เชียงคาน, รพช.วังสะพุง และรพช.หนองหิน- ระดับ ๖ มีจำนวน ๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๔ คือ รพช.กู่แก้ว- รพ.ที่ต้องเฝ้าระวัง ระดับ ๕ จำนวน ๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๒.๒๗ คือ รพช.ผาขาว และรพช.สร้างคอม <p>๒.๓ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (EBITDA) ใช้ประเมินสถานการณ์จริง/เฝ้าระวังกลุ่มเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none">- ระดับ ๗ จำนวน ๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๔ คือ รพช.หนองหิน- ระดับ ๖ จำนวน ๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๔ คือ รพช.วังสะพุง- รพ.ที่ต้องเฝ้าระวัง ระดับ ๕ จำนวน ๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๔ คือ รพร.ธาตุพนม
๓	<p>สรุปสถานการณ์การเงินการคลัง ข้อมูล ณ เดือน ธันวาคม ๒๕๖๗</p> <p>๓.๑ <u>ทุนสำรองสุทธิ Net Working Capital (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน</u></p> <p>ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ มีแนวโน้ม NWC ลดลงอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๕ จำนวน ๗,๗๗๔ ล้านบาท คงเหลือ ณ ปัจจุบัน จำนวน ๖,๒๖๓ ล้านบาท จังหวัดที่มี NWC คงเหลือมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดคือ ๑.อุดรธานี ๑,๙๓๙ ล้านบาท, ๒.สกลนคร ๑,๖๘๔ ล้านบาท, ๓.หนองคาย ๘๖๕ ล้านบาท, ๔.หนองบัวลำภู ๕๕๙ ล้านบาท, ๕.เลย ๔๘๙ ล้านบาท, ๖.นครพนม ๔๐๙ ล้านบาท และ๗.บึงกาฬ ๓๑๖ ล้านบาท</p> <p>๓.๒ <u>ผลประกอบการ EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย</u></p> <p>ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ มีแนวโน้ม EBITDA ลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี ๒๕๖๕ จำนวน ๔,๐๓๔ ล้านบาท คงเหลือ ณ ปัจจุบันจำนวน ๑,๗๐๘ ล้านบาท จังหวัดที่มี EBITDA คงเหลือมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดคือ ๑.อุดรธานี ๕๐๑ ล้านบาท, ๒.สกลนคร ๔๐๔ ล้านบาท, ๓.หนองคาย ๒๖๔ ล้านบาท, ๔.เลย ๑๖๑ ล้านบาท , ๕.นครพนม ๑๕๙ ล้านบาท, ๖.หนองบัวลำภู ๑๔๑ ล้านบาท และ๗.บึงกาฬ ๗๗ ล้านบาท</p>

๓.๓ เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)...

ลำดับ	ผลการดำเนินงาน
๓	<p>๓.๓ เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)</p> <p>ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ มีแนวโน้ม เงินบำรุงหลังหักหนี้สิน ลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี ๒๕๖๕ จำนวน ๑,๔๓๓ ล้านบาท คงเหลือ ณ ปัจจุบันจำนวน ๑,๑๒๑ ล้านบาท จังหวัดที่มีเงินบำรุงคงเหลือมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดคือ ๑.สกลนคร ๔๑๑ ล้านบาท, ๒.หนองคาย ๓๔๖ ล้านบาท, ๓.อุดรธานี ๒๔๖ ล้านบาท, ๔.หนองบัวลำภู ๑๖๑ ล้านบาท, ๕.บึงกาฬ ๖๘ ล้านบาท, ๖.นครพนม -๔๓ ล้านบาท และ ๗.เลย -๖๘ ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>เขตสุขภาพที่ ๘ มี รพ.ที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ติดลบ จำนวน ๓๖ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๘๑ รวมเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ -๕๒๕ ล้านบาท</p> <p>๓.๔ Cash Ratio</p> <p>เขตสุขภาพที่ ๘ มี Cash Ratio ไม่ผ่านเกณฑ์ ๐.๘๐ จำนวน ๑๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๗๗ โรงพยาบาลที่มี Cash Ratio น้อยที่สุด ๕ ลำดับแรก คือ ๑.รพร.ธาตุพนม ๐.๔๑, ๒.รพช.โซ่พิสัย ๐.๔๙, ๓.รพช.วังสะพุง ๐.๕๖, ๔.รพช.ศรีสงคราม ๐.๕๘, ๕.รพช.เขียงคาน ๐.๖๐</p> <p>๓.๕ ลูกหนี้การค้าโรงพยาบาล</p> <p>ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวนเงิน ๓,๕๘๘ ล้านบาท จังหวัดที่มีลูกหนี้คงเหลือมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดคือ ๑.อุดรธานี ๑,๗๐๘, ๒.สกลนคร ๘๖๖, ๓.หนองบัวลำภู ๓๐๙, ๔.หนองคาย ๒๖๕, ๕.บึงกาฬ ๒๐๑, ๖.นครพนม ๑๒๕ และ ๗.เลย ๑๑๕ ตามลำดับ</p> <p>๓.๖ เจ้าหนี้การค้า</p> <p>ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวนเงิน ๒,๑๖๗ ล้านบาท จังหวัดที่มีเจ้าหนี้มากที่สุดคือ ๑.อุดรธานี ๑,๑๒๒, ๒.สกลนคร ๓๒๙, ๓.หนองคาย ๑๖๕, ๔.นครพนม ๑๕๓, ๕.เลย ๑๔๐, ๖.บึงกาฬ ๑๓๑ และ ๗.หนองบัวลำภู ๑๒๗ ตามลำดับ</p>
๔.	<p>วิเคราะห์ ๗ Plus Efficiency Score</p> <p>เป้าหมาย : รพ. ผ่านเกณฑ์ ๕ ข้อนั้นไป ระดับ B ขึ้นไป</p> <p>เป้าหมาย : รพ. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๕</p> <p>หมายเหตุ ค่ากลาง Operating Margin และ Return On Asset เทียบค่ากลางจากไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๗</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผลการวิเคราะห์ ๗ Plus Efficiency Score ผ่านเกณฑ์ = ๖๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๔๕ - จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ ๓ จังหวัด คือ ๑.สกลนคร ๑๐๐.๐๐, ๒.อุดรธานี ๗๖.๑๙ และ ๓.บึงกาฬ ๗๕.๐๐ - ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการชำระหนี้ ผ่านเกณฑ์ ๒๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๘๒ ชำระหนี้เร็วที่สุดคือ รพช.โพนนาแก้ว ๒๕ วัน นานที่สุดคือ รพช.โพธิ์ตาก ๕๖๗ วัน - ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บสิทธิ UC ผ่านเกณฑ์ ๖๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๘๖ เรียกเก็บเร็วที่สุดคือ รพช.พิบูลย์รักษ์ ๒๐ วัน นานที่สุดคือ รพช.หนองบัวลำภู ๑๓๐ วัน - ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บสิทธิ กรมบัญชีกลาง (CSMBS) ผ่านเกณฑ์ ๖๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๔๕ เรียกเก็บเร็วที่สุดคือ รพท.หนองคาย ๓๐ วัน นานที่สุดคือ รพท.หนองบัวลำภู ๑๐๔ วัน - ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บสิทธิ ประกันสังคม (SSS) ผ่านเกณฑ์ ๕๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๕๐ เรียกเก็บเร็วที่สุด รพร.บ้านดุง ๑๖ วัน นานที่สุด รพช.โพธิ์ตาก ๖๗๖ วัน - ระยะเวลาการบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory) ผ่านเกณฑ์ ๕๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๕๐ ระยะเวลาหมุนเวียนคลังเร็วที่สุดคือ รพช.พิบูลย์รักษ์ ๓๑ วัน นานที่สุดคือ รพช.บึงคล้า ๑๑๕ วัน

๕. Unit Cost (Quick Method)...

ลำดับ	ผลการดำเนินงาน
๕	<p><u>Unit Cost (Quick Method)</u> เป้าหมาย : หน่วยบริการที่มีต้นทุนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน ไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม (Mean + ๑ SD) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕ <u>หมายเหตุ</u> ค่ากลางกลุ่ม เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ ๑/๒๕๖๘</p> <ul style="list-style-type: none"> - จากผลการวิเคราะห์ Unit Cost พบว่า มีโรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน ๘๐ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๙๑ จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ ๔ จังหวัด คือ สกลนคร ๑๐๐.๐๐, หนองคาย ๑๐๐.๐๐, อุดรธานี ๙๕.๒๓, เลย ๙๒.๘๖, และจังหวัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์ ๓ จังหวัด นครพนม ๘๓.๓๓, บึงกาฬ ๗๕.๕๕ และหนองบัวลำภู ๖๖.๖๗ ตามลำดับ - รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน มีจำนวน ๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ คือ ปลาปาก, ท่าอุเทน, บึงกาฬ, บุ่งคล้า, นาแก้ว, โนนสัง, สุวรรณคูหา และห้วยเก็ง
๖.	<p><u>Planfin</u> เป้าหมาย : รพ. มีผลต่างของแผน และผลการดำเนินงาน ไม่เกินร้อยละ ๕ (+/-) เป้าหมาย : รพ. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐</p> <ul style="list-style-type: none"> - จากผลการดำเนินงาน Planfin พบว่า โรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน ๖๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๔๕ จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ มี ๒ จังหวัด คือ ๑.บึงกาฬ ๘๗.๕๐, ๒.เลย ๗๘.๕๗, ๓.สกลนคร ๗.๗๘ และ ๔ อุดรธานี ๗๖.๑๙ ตามลำดับ - รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน ๒๖ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๕๕ คือ นครพนม, ท่าอุเทน, เรณูนคร, โพนสวรรค์, วังยาง, โช้พิสัย, เลย, นาด้วง, ปากชม, กุดบาก, นิคมน้ำออน, โพนนาแก้ว, สว่างแดนดิน, โพนพิสัย, ศรีเชียงใหม่, ท่าบ่อ, สระใคร, โพธิ์ตาก, โนนสัง, ศรีบุญเรือง, สุวรรณคูหา, ห้วยเก็ง, โนนสะอาด, บ้านผือ, สร้างคอม, นาขุ่น
๗	<p><u>สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง</u> <u>Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention เขต ๘ แบ่งออกเป็น ๔ กลุ่ม ดังนี้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๐-๓) แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น = ๔๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๘๖ - ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๐-๓) แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง = ๓๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๓๖ - ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๔-๗) แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น = ๑๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๙๑ - ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๔-๗) แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง = ๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๓.๔๑ <p>คือ นาหว้า, โช้พิสัย และโพธิ์ตาก</p>
๘	<p><u>สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) ณ ไตรมาส ๑/๒๕๖๘ เขตสุขภาพที่ ๘ มีผลการประเมินตามเกรด ดังนี้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> -ผ่านระดับ A จำนวน ๓๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๔๕ -ผ่านระดับ B จำนวน ๒๖ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๑๔ -ไม่ผ่านระดับ C จำนวน ๒๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๔๕ -ไม่ผ่านระดับ D จำนวน ๑๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖.๘๒ -ไม่ผ่านระดับ F จำนวน ๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๔ คือ โพนพิสัย และศรีเชียงใหม่

ข้อมูลเพิ่มเติม ตารางการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง

