



---

หนังสือแสดงเจตจำนง (Letter of Intent: LOI)  
ปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ  
โรงพยาบาลบุงคล้า

---

นายแพทย์สุรพงษ์ ลักษะวุธ  
นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

สถานการณ์ (ข้อมูลเดือนกันยายน 2567)

| ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI), เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA) |          |        |                |                   |      |      |                |                |                           | เดือน กันยายน 2567       |      |      |                |                |                                  |                              |      |      |                |                |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----------------|-------------------|------|------|----------------|----------------|---------------------------|--------------------------|------|------|----------------|----------------|----------------------------------|------------------------------|------|------|----------------|----------------|-----------------------------|
| ID                                                                                                                           | Province | Orgl D | Org            | เกณฑ์กระทรวง (NI) |      |      |                |                |                           | เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI) |      |      |                |                |                                  | เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA) |      |      |                |                |                             |
|                                                                                                                              |          |        |                | CR                | QR   | Cash | NWC            | NI MOPH        | Risk Scoring (กระทรวง NI) | CR                       | QR   | Cash | NWC            | NI R8WAY       | Risk Scoring เขตสุขภาพที่ 8 (NI) | CR                           | QR   | Cash | NWC            | EBITDA RWAY    | Risk Scoring เขต 8 (EBITDA) |
| 13                                                                                                                           | บึงกาฬ   | 11040  | บึงกาฬ,รพท.    | 1.89              | 1.66 | 0.99 | 142,471,298.91 | 209,883,857.85 | 0                         | 1.88                     | 1.65 | 0.98 | 142,471,298.91 | 208,105,724.91 | 0                                | 1.88                         | 1.65 | 0.98 | 142,471,298.91 | 294,161,139.45 | 0                           |
| 14                                                                                                                           | บึงกาฬ   | 11041  | พรเจริญ,รพท.   | 2.81              | 2.54 | 1.85 | 24,085,425.56  | -13,300,516.84 | 1                         | 2.81                     | 2.54 | 1.84 | 24,085,425.56  | -11,462,203.07 | 1                                | 2.81                         | 2.54 | 1.84 | 24,085,425.56  | -5,877,919.64  | 1                           |
| 15                                                                                                                           | บึงกาฬ   | 11043  | โพนพิสัย,รพท.  | 1.38              | 1.26 | 0.57 | 13,936,034.77  | 1,422,326.81   | 2                         | 1.37                     | 1.25 | 0.57 | 13,936,034.77  | -3,344,551.00  | 3                                | 1.37                         | 1.25 | 0.57 | 13,936,034.77  | 3,902,605.30   | 2                           |
| 16                                                                                                                           | บึงกาฬ   | 11046  | เซกา,รพท.      | 1.84              | 1.61 | 0.69 | 34,248,459.56  | -37,202,713.13 | 2                         | 1.83                     | 1.61 | 0.68 | 34,248,459.56  | -36,533,641.97 | 2                                | 1.83                         | 1.61 | 0.68 | 34,248,459.56  | -24,595,425.95 | 2                           |
| 17                                                                                                                           | บึงกาฬ   | 11047  | ปากคาด,รพท.    | 2.23              | 2.02 | 1.12 | 17,188,384.38  | -20,844,776.57 | 1                         | 2.22                     | 2.01 | 1.11 | 17,188,384.38  | -24,985,039.06 | 1                                | 2.22                         | 2.01 | 1.11 | 17,188,384.38  | -18,161,669.39 | 1                           |
| 18                                                                                                                           | บึงกาฬ   | 11048  | บึงโขงหลง,รพท. | 4.14              | 3.58 | 2.36 | 27,070,236.43  | -4,895,899.05  | 1                         | 4.14                     | 3.58 | 2.35 | 27,070,236.43  | -4,139,802.77  | 1                                | 4.14                         | 3.58 | 2.35 | 27,070,236.43  | 1,899,130.92   | 0                           |
| 19                                                                                                                           | บึงกาฬ   | 11049  | ศรีวิไล,รพท.   | 1.42              | 1.28 | 0.73 | 7,936,048.57   | -16,729,983.74 | 4                         | 1.42                     | 1.28 | 0.73 | 7,936,048.57   | -12,718,583.87 | 3                                | 1.42                         | 1.28 | 0.73 | 7,936,048.57   | -9,128,233.58  | 3                           |
| 20                                                                                                                           | บึงกาฬ   | 11050  | บุ่งคล้า,รพท.  | 0.82              | 0.68 | 0.45 | -2,017,848.78  | -17,109,120.99 | 7                         | 0.82                     | 0.68 | 0.45 | -2,017,848.78  | -18,404,819.44 | 7                                | 0.82                         | 0.68 | 0.45 | -2,017,848.78  | -4,415,614.69  | 7                           |

| เดือน        | Risk Score67     |                |                   |               |
|--------------|------------------|----------------|-------------------|---------------|
|              | เกณฑ์ NI กระทรวง | เกณฑ์ NI เขต 8 | เกณฑ์ EBITDA เขต8 | EBITDA R8     |
| 2567-กรกฎาคม | 6                | 6              | 4                 | -280,147.35   |
| 2567-สิงหาคม | 7                | 7              | 7                 | -2,699,359.01 |
| 2567-กันยายน | 7                | 7              | 7                 | -3,614,972.05 |

เริ่มเข้าสู่ Risk Score 6 เมื่อเดือนกรกฎาคม 2567 และเข้าสู่ระดับ 7 เดือนสิงหาคม 2567

## สถานการณ์ (ข้อมูลเดือนกันยายน 2567)

|                                               |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|
| สินทรัพย์รวม                                  | 9,467,254.20 บาท  |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมุนเวียน     | 5,209,410.82 บาท  |
| - ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล                       | 2,201,330.85 บาท  |
| - สินค้าและวัสดุคงเหลือ                       | 1,607,857.79 บาท  |
| - สินทรัพย์อื่น                               | 2,428,654.74 บาท  |
| หนี้สินรวม                                    | 8,299,715.60 บาท  |
| - เจ้าหนี้การค้า                              | 6,306,998.60 บาท  |
| - เจ้าหนี้ค่ารักษา                            | 1,194,244.25 บาท  |
| - เจ้าหนี้ค่าบริการ(จ้างเหมาภายนอก LAB, Xray) | 798,472.75 บาท    |
| รายรับรวม ปีงบประมาณ 2567                     | 63,436,553.03 บาท |
| - เงินงบประมาณรวม                             | 25,254,919.80 บาท |
| - เงินนอกงบประมาณรวม                          | 38,181,633.23 บาท |
| รายจ่ายรวม ปีงบประมาณ 2567                    | 65,401,883.55 บาท |
| ผลประกอบการของปีงบประมาณ 2567                 |                   |
| - ขาดทุนรวม                                   | 1,965,330.52 บาท  |

ได้ประเมินแล้วพบว่า โรงพยาบาล มีความจำเป็นต้องขอรับเงินช่วยเหลือ

# หนังสือแสดงเจตจำนง

โดยมีเงื่อนไขแผนปรับปรุงประสิทธิภาพ 5 แผนงาน ดังนี้

- 1) แผนพัฒนาและปรับปรุงเชิงระบบ ปรับโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำระบบบัญชี การเงิน จัดซื้อจัดจ้าง พัสดุ ศูนย์จัดเก็บรายได้
- 2) แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการเรียกเก็บลูกหนี้ โดยมีแนวทางการติดตามการเรียกเก็บเพื่อเพิ่มรายรับที่ชัดเจน การจัดเก็บรายได้ ระบบการเร่งรัดติดตามลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพ
- 3) แผนควบคุมค่าใช้จ่าย ใช้จ่ายอย่างประหยัดโดยคงคุณภาพบริการตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 4) แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง หากมีความจำเป็นจะต้องลงทุนอาคาร หรือครุภัณฑ์ที่มีราคาแพง ต้องได้รับการอนุมัติการลงทุนจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ที่สอดคล้องกับ Service Plan
- 5) แผนการชำระเจ้าหนี้การค้า เพื่อลดหนี้การค้า จัดกลุ่มเจ้าหนี้และชำระหนี้เพิ่มภาพคล่องทางการเงินให้มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้เพิ่มขึ้น และไม่ถูกระงับการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์

ที่ บก.๐๐๓๓.๓๐๑(๐๘)/๗๑๗



โรงพยาบาลปทุมธานี  
เลขที่ ๒๑๗ หมู่ ๒ ต.ปทุมธานี  
อ.ปทุมธานี จ.ปทุมธานี ๓๘๐๐๐

๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง ส่งหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) ปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ในเขตสุขภาพที่ ๘

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี

อ้างถึง หนังสือสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๓๘๓ ลงวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑.แบบหนังสือแสดงเจตจำนง (Letter of Intent) ปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ตามหนังสือที่ยังถึงสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ได้มีนโยบายขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อให้หน่วยบริการมีการบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence) โดยมีการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินการคลังของหน่วยบริการ และให้ดำเนินการจัดทำหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพของหน่วยบริการในจังหวัด ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด นั้น

ในการนี้ โรงพยาบาลปทุมธานี จึงขอส่งแบบหนังสือแสดงเจตจำนง (Letter of Intent) ปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

**\*อยู่ระหว่างเสนอผู้บริหารลงนาม**

กลุ่มบริหารงานทั่วไป

โทร. ๐ ๔๒ ๐๘๘ ๑๐๖ ต่อ ๑๐๒

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraband-bungkla@moph.go.th



# แผนปรับปรุงประสิทธิภาพ (Performance Plan)

| ลำดับ | แผนการ                                                     | วัตถุประสงค์                                                                                                      | มาตรการ/เป้าหมาย                                                                                                                                                                                                           | เกณฑ์ประเมิน                                                                                                                                                                        |
|-------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | แผนพัฒนาและปรับปรุงเชิงระบบ                                | ปรับโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ของหน่วยที่รับผิดชอบในการจัดทำระบบบัญชี การเงิน จัดซื้อจัดจ้าง พัสดุ ศูนย์จัดเก็บรายได้ | <ul style="list-style-type: none"><li>- ผ่านมาตรฐานคะแนนคุณภาพบัญชี</li><li>- ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ</li></ul>                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>- คะแนนคุณภาพบัญชีระดับ A ทุกเดือน</li><li>- คะแนนประเมินประสิทธิภาพไม่น้อยกว่า 90 คะแนนทุกไตรมาส</li></ul>                                   |
| 2     | แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการเพิ่มรายรับและการเรียกเก็บลูกหนี้ | เพื่อเพิ่มรายรับจากบริการ                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มอัตราครองเตียง</li><li>- เพิ่มการให้บริการงานแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก</li><li>- เพิ่มยอดการให้บริการในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง สิทธิอปท. และสิทธิชำระเงินเอง</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- อัตราครองเตียงเพิ่มจาก ร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 80</li><li>- Sum AdjRW เพิ่มขึ้นมากกว่า 5 %</li><li>- ผลงานบริการเพิ่มขึ้นมากกว่า 5 %</li></ul> |
| 3     | แผนควบคุมค่าใช้จ่าย                                        | ลดค่าใช้จ่ายหมวด Material Cost โดยคงคุณภาพบริการตามมาตรฐานวิชาชีพ                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>- Rational Drug Use และ Rational Lab Use</li></ul>                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- ค่าใช้จ่ายหมวด Material Cost ลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10</li></ul>                                                                            |

# แผนปรับปรุงประสิทธิภาพ (Performance Plan)

| ลำดับ | แผนการ                   | วัตถุประสงค์                                                   | เป้าหมาย                                                                                                    | เกณฑ์ประเมิน                                                                                                       |
|-------|--------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4     | แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง | เพื่อลดค่าใช้จ่าย โดยควบคุมการลงทุนไม่เกิน 20% EBITDA          | ปรับแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง จากความต้องการ 16 รายการ (1,484,100 บาท) เหลือ 4 รายการ (606,000 บาท) ตามเกณฑ์ | แผนการลงทุนไม่เกิน 20% EBITDA                                                                                      |
| 5     | แผนการชำระเจ้าหนี้การค้า | เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและป้องกันการถูกระงับการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์ | เจ้าหนี้การค้าได้รับการชำระหนี้ ภายในเวลาที่กำหนดตามเกณฑ์ 100 %                                             | กำกับติดตาม payment period ให้ได้ตามค่าเป้าหมาย ไม่เกินเกณฑ์กำหนดใน TPS (ระยะเวลาชำระหนี้ ไม่เกิน 90 หรือ 180 วัน) |



# จบการนำเสนอ

