

แผนและมาตรการในการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการเงินการคลัง

โรงพยาบาลสุวรัตนคูหา จ.หนองบัวลำภู



ข้อมูลอำเภอสุวรรณคูหา

646.1 ตารางกิโลเมตร

ขนาดพื้นที่



35,885



36,261

ประชากรทั้งสิ้น

72,146 คน

ประชากร

8 ตำบล 91 หมู่บ้าน 14,984 หลังคาเรือน

การปกครอง

เป็นที่ราบสลับเนินเขา สภาพดินเป็นดินร่วนปนทรายมีความอุดมสมบูรณ์ซึ่งเหมาะแก่การปลูกพืชไร่ เช่น อ้อย ยางพารา มันสำปะหลัง

สภาพภูมิประเทศ

ไม่มีทางหลวงเชื่อม เส้นทางคดเคี้ยวค่อนข้างขรุขระ

การคมนาคม

➤ ระยะทางห่างจากจังหวัดหนองบัวลำภู 70 กม.

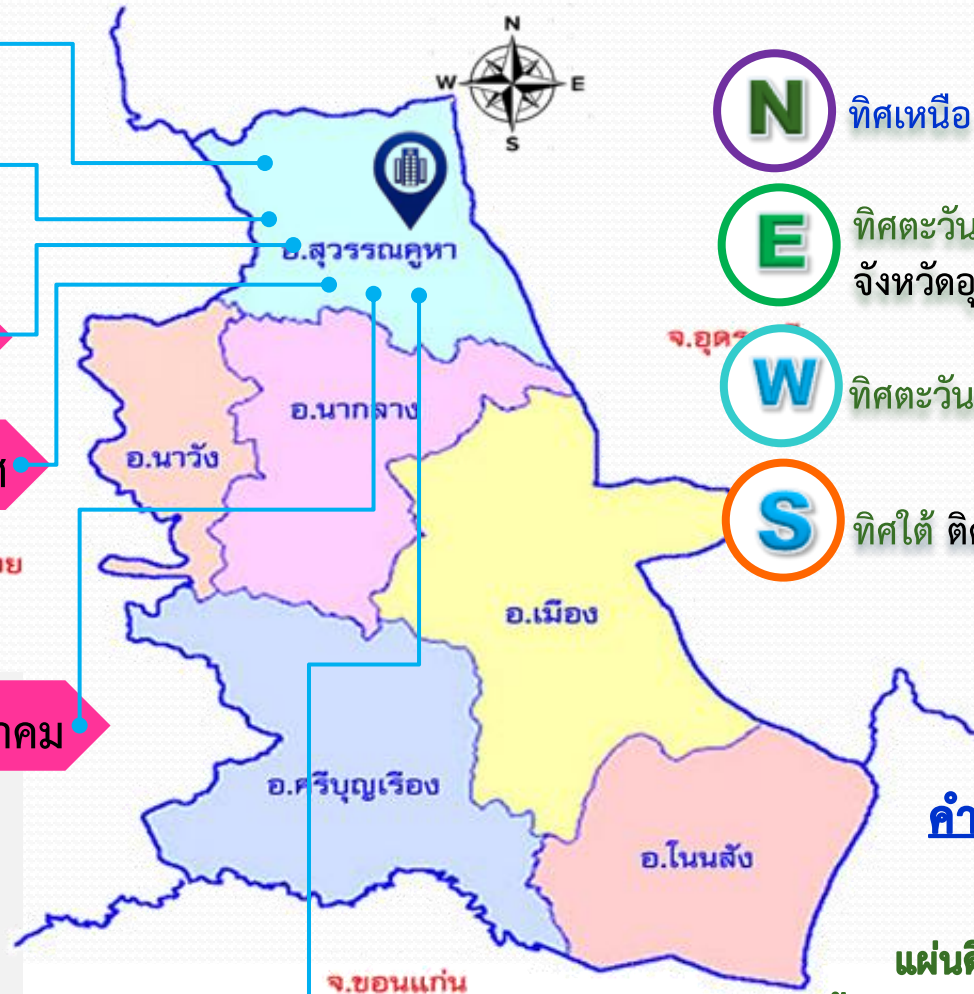
ใช้เวลาเดินทาง 1 ชั่วโมง

➤ หมู่บ้านที่ไกลที่สุด คือ บ้านโคกนกพัฒนา

ระยะทางห่างจากโรงพยาบาล 26.80 กม./เดินทาง 1 ชั่วโมง

ด้านสาธารณสุข

	เครือข่ายร่วม	ภาคเอกชน
โรงพยาบาล	เครือข่าย EMS 7 แห่ง	คลินิกแพทย์ 2 แห่ง
สสอ.	รพ.สต. 13 แห่ง	คลินิกพยาบาล 14 แห่ง



ทิศเหนือ ติดกับ อำเภอน้ำโสม จังหวัดอุดรธานี



ทิศตะวันออก ติดกับ อำเภอบ้านฝาง จังหวัดอุดรธานี



ทิศตะวันตก ติดกับ อำเภอนาด้วง จังหวัดเลย



ทิศใต้ ติดกับ อำเภอนากลาง จังหวัดหนองบัวลำภู

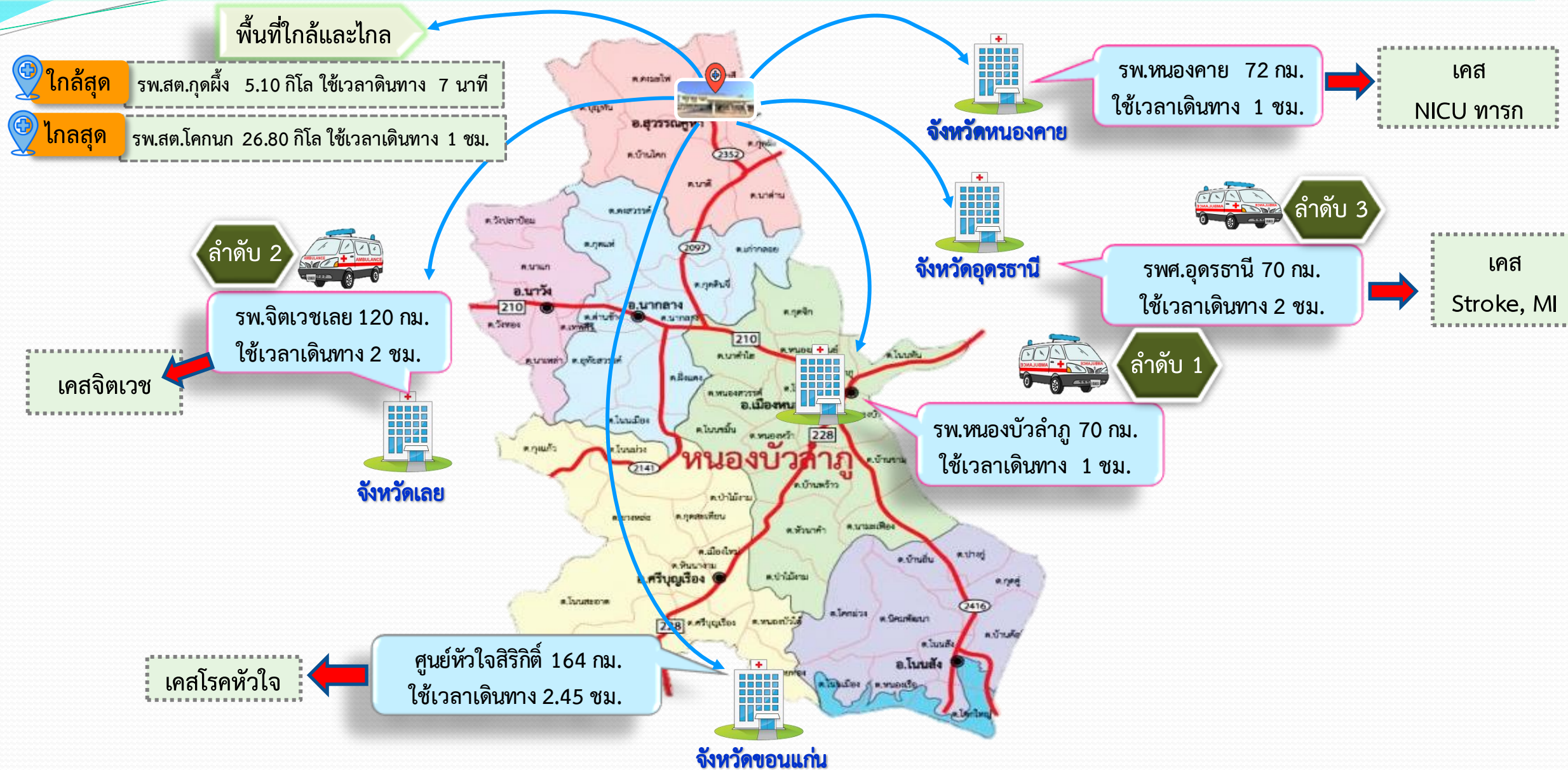
คำขวัญอำเภอสุวรรณคูหา

ถิ่นกำเนิด ทสพช.

แผ่นดินธรรมหลวงพ่อบุญไชยเชษฐา

ล้ำค่าพระพุทธรูปทองคำ เทียววัดถ้ำสุวรรณคูหา
ก้องกังวานภูซาง ภูผายา ตระการตาบุญข้าวเจ้าใหญ่

ข้อมูลการส่งต่อโรงพยาบาล



ข้อมูลทั่วไปโรงพยาบาลสุวรรณคูหา

โรงพยาบาลสุวรรณคูหาเปิดให้บริการ วันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ.2528

มีเนื้อที่ทั้งหมด 24 ไร่ เป็นโรงพยาบาลขนาด 10 เตียง และ พ.ศ.2536 ปรับเป็นโรงพยาบาลขนาด F1 ปัจจุบันให้บริการจริง 40 เตียง

อาคารให้บริการ 10 อาคาร

อาคารสนับสนุน 4 อาคาร

อาคารอุบัติเหตุฉุกเฉิน



ตึกทันตกรรม



ตึกผู้ป่วยใน



ตึกศรีสุวรรณ



โขนการ , จ่ายกลาง , ชักฟอก , คลังยา , คลัง วชย.



ตึกด้านหน้า



เภสัชกรรม , ผู้ป่วยนอก , งานเวชระเบียน , งานจัดเวชและยาเสพติด

ตึกหลังคลอด



ตึกหิรัญตระการ



งานยาใจ

โรงปั่นไฟฟ้า



โรงพักขยะติดเชื้อ



ที่พักรวมมูลฝอยทั่วไป

ตึกกลาง



LAB , คลินิกบัวขาว , ANC , X-Ray , คลินิกพิเศษ

ตึกกายภาพบำบัด



งานกายภาพบำบัด , คลินิกวัณโรค

ตึกศูนย์สุขภาพชุมชน



ศูนย์สุขภาพ , แพทย์แผนไทย

ตึกซักฟอกใหม่ (เปิดใช้งานปี 2567)



บุคลากรและศักยภาพ



แพทย์
4 ท่าน



ทันตแพทย์
6 คน



เภสัชกร
6 คน



พยาบาล
52 คน



นักเทคนิคการแพทย์
3 คน



นักกายภาพบำบัด
2 ท่าน



นวก.สาธารณสุข
13 ท่าน



นักรังสีการแพทย์
0 คน

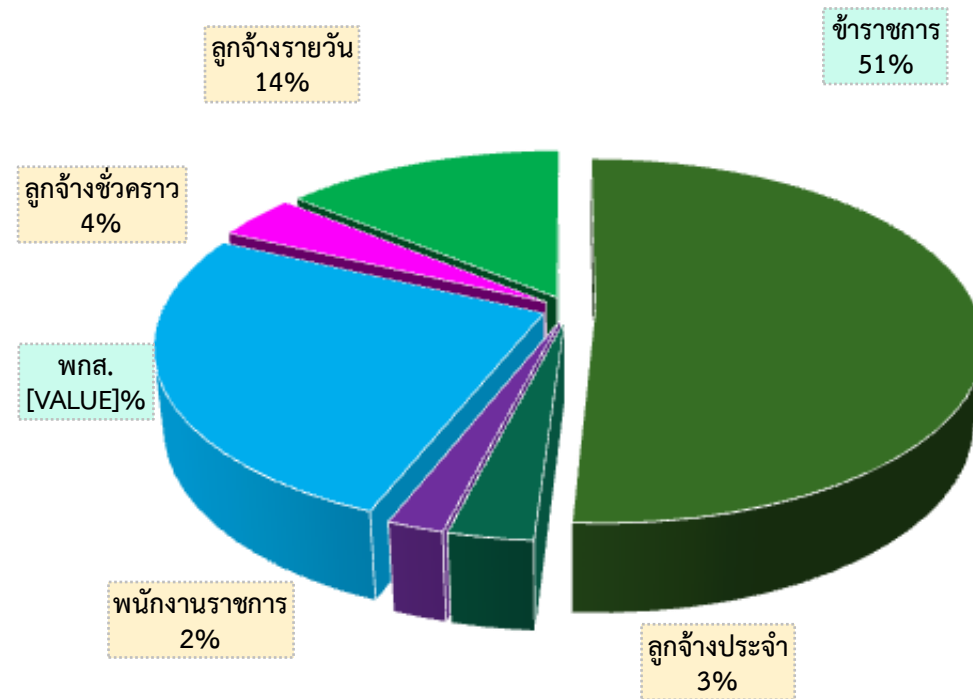


โภชนาการ
1 คน



แพทย์แผนไทย
3 คน

จำนวนเจ้าหน้าที่ รพ.สุพรรณคูหาทั้งหมด 197 คน



ที่มา : ข้อมูลการเจ้าหน้าที่ รพ.สุพรรณคูหา ณ 30 กันยายน 2567

สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล ณ กันยายน 2567



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน
ไตรมาส 4 ปี 2567

ไตรมาส: 2567Q4

(1) -

หน้านี้ แสดงผลได้ทั่วประเทศ. กรุณาเลือก ตามลำดับ

เขต: 8 (1) - Reset

จังหวัด: นนทบุรี (1) -

กลุ่ม รพ. -

โรงพยาบาล -

ขนาดเตียง	40
EBITDA	-21,445,360.99
กลุ่ม รพ.	รพช. F1 P50,000-100,000
Risk Score -	Risk 7
จำนวนปชก. UC	53,162

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

TPS Grade	F
ผลประเมินต้นทุน	ไม่ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	-1,237,512.37
เงินสำรองหลังหักหนี้	-13,780,587.23
EBITDA	-21,445,360.99
รายได้สูง (ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI))	-27,170,685.35

โรงพยาบาล
10994-รพ.สุพรรณคูหา

จังหวัด
นนทบุรี

เขตสุขภาพที่
8

พิมพ์รหัส. แล้วกดEnter
10,994

คะแนนตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)



คะแนนตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน (Operational results indicators)



การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิข้าราชการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลามูลหนี้
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลประเมินUnitCost-OP -	ไม่ผ่าน	ผลประเมินLC-ค่าแรง	ไม่เกินHGR	ผลตรวจสอบงบทดลอง	ผ่านการตรวจสอบ
ผลประเมินUnitCost-IP	ไม่ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่ายา	ไม่เกินHGR	อัตราคงเดิม	เกิน80%
ผลประเมินPlanfin-รายได้	ไม่ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่าLab -	ไม่เกินHGR	ผลประเมินSumAdjRW -	ไม่ผ่านเกณฑ์
ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย	ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่าเวช.	ไม่เกินHGR	ผลประเมินสภาพคล่อง	ต่ำกว่า0.8

7 Plus Efficiency Score Q4/2567



ภาพรวม 7 Plus Efficiency Score

Tip เหมาะแก่การดูเป็นรายจังหวัด

เขตสุขภาพที่

กลุ่ม HGR

ไตรมาส: 2567Q4 (1)

รีเซต

จังหวัด: นนทบุรี (1)

ServicePlan

ผลประเมินรวม

ดาวน์โหลด

	จังหวัด *	หน่วยบริการ *	Risk Scoring	ผลประเมิน-OPM	ผลประเมิน-ROA	ผลประเมิน-APP-Drug	ผลประเมิน-ACP-UC	ผลประเมิน-ACP-CSMBS	ผลประเมิน-ACP-SSS	ผลประเมิน-IM	GradePlus	คะแนนประเมิน
1.	นนทบุรี	10704-รพ.นนทบุรี	0	ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	B-	4
2.	นนทบุรี	10991-รพ.นากลาง	4	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	B-	4
3.	นนทบุรี	10992-รพ.โนนสัง	1	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	B	5
4.	นนทบุรี	10993-รพ.ศรีบุญเรือง	7	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	B-	4
5.	นนทบุรี	10994-รพ.สุวรรณคูหา	7	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	C	3
6.	นนทบุรี	23367-รพ.นาวิ่งเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	3	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	D	1

สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล ณ กันยายน 2567



หน่วยบริการ ▾

10994-รพ.สุวรรณคูหา

กลุ่ม

รพช.F1 P50,000-100,000

ขนาดเตียง

40

เขตสุขภาพที่ ▾

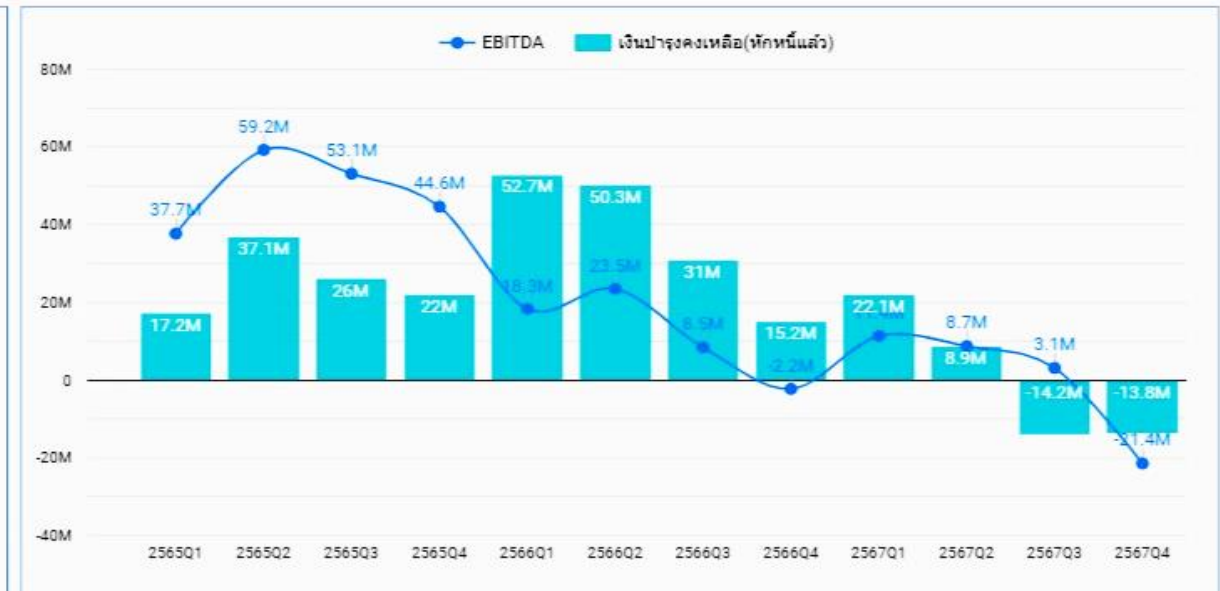
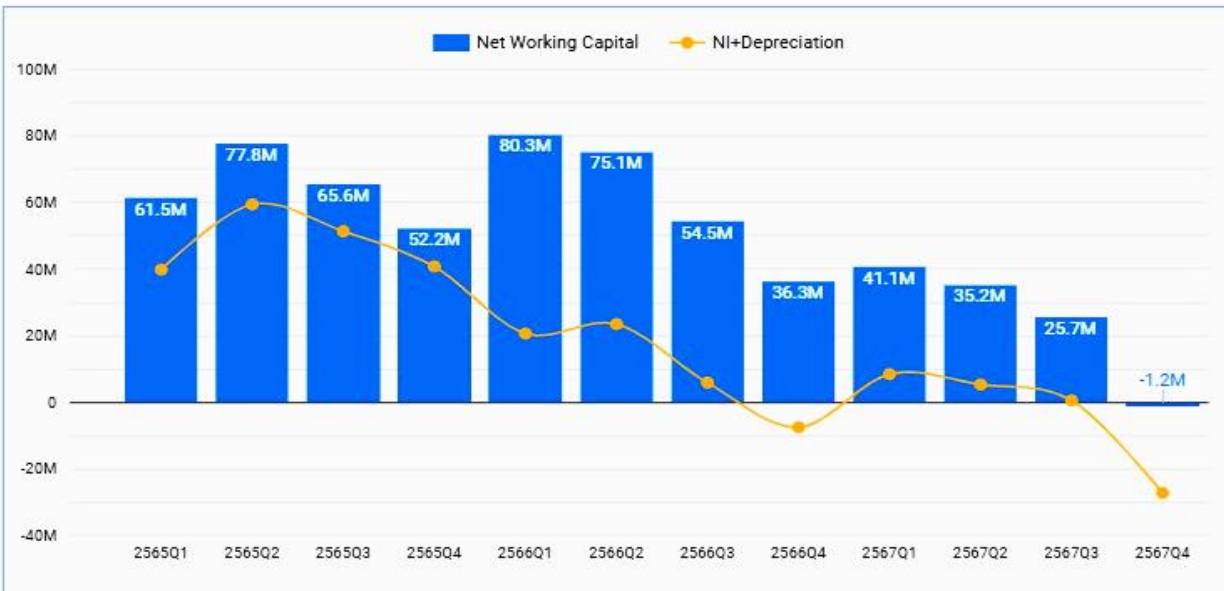
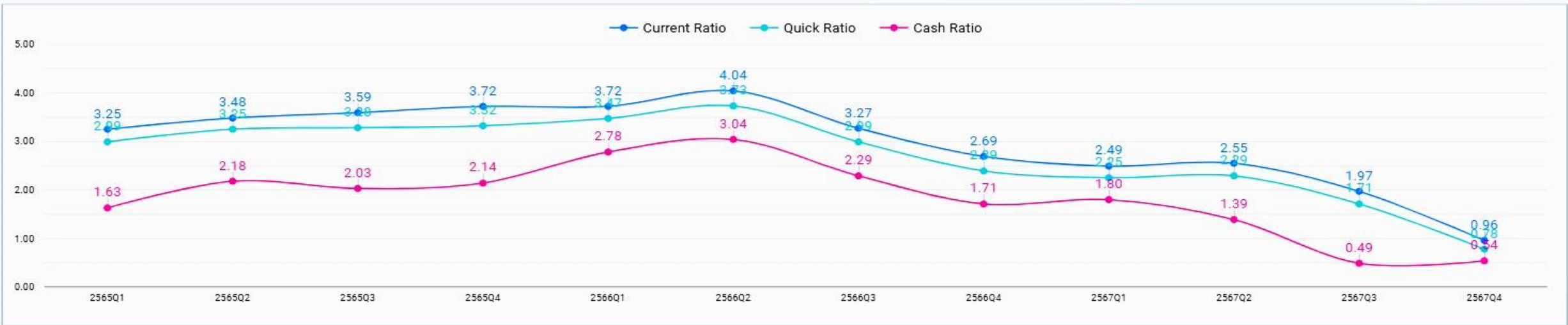
จังหวัด ▾

หน่วยบริการ ▾

หรือพิมพ์รหัส รพ.แล้วกดEnter 10,994

รีเซต

ดาวน์โหลด





เปรียบเทียบต้นทุนตามรายการ รายโรงพยาบาล

เขตสุขภาพที่: 8 (1) ▾

ระดับขีดความสามารถ ▾

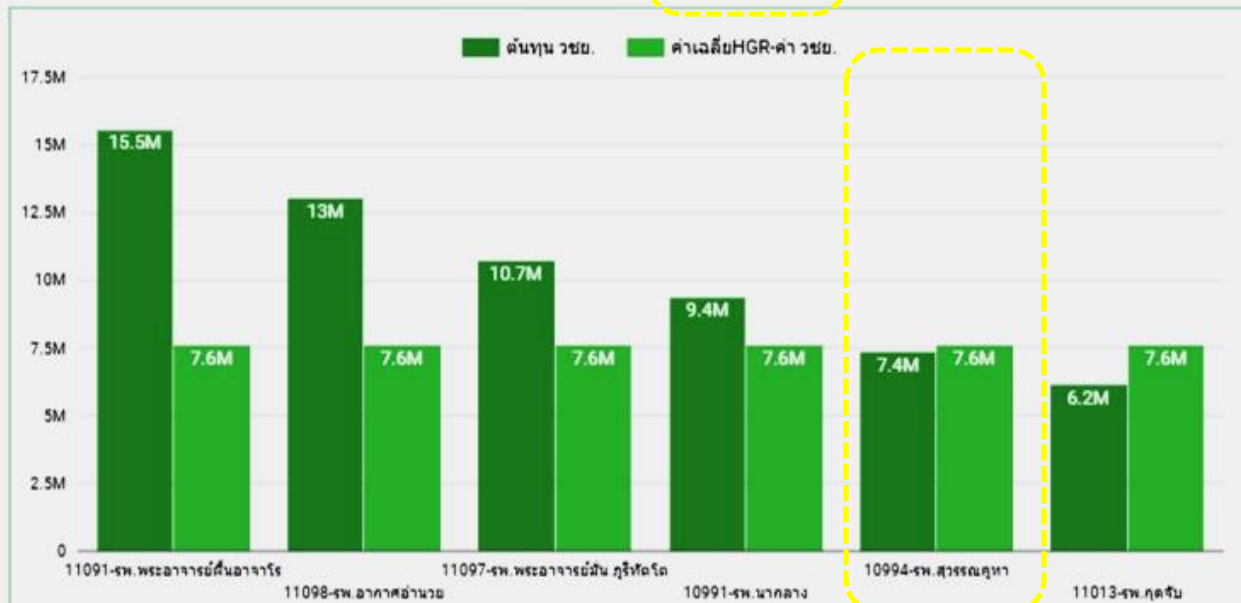
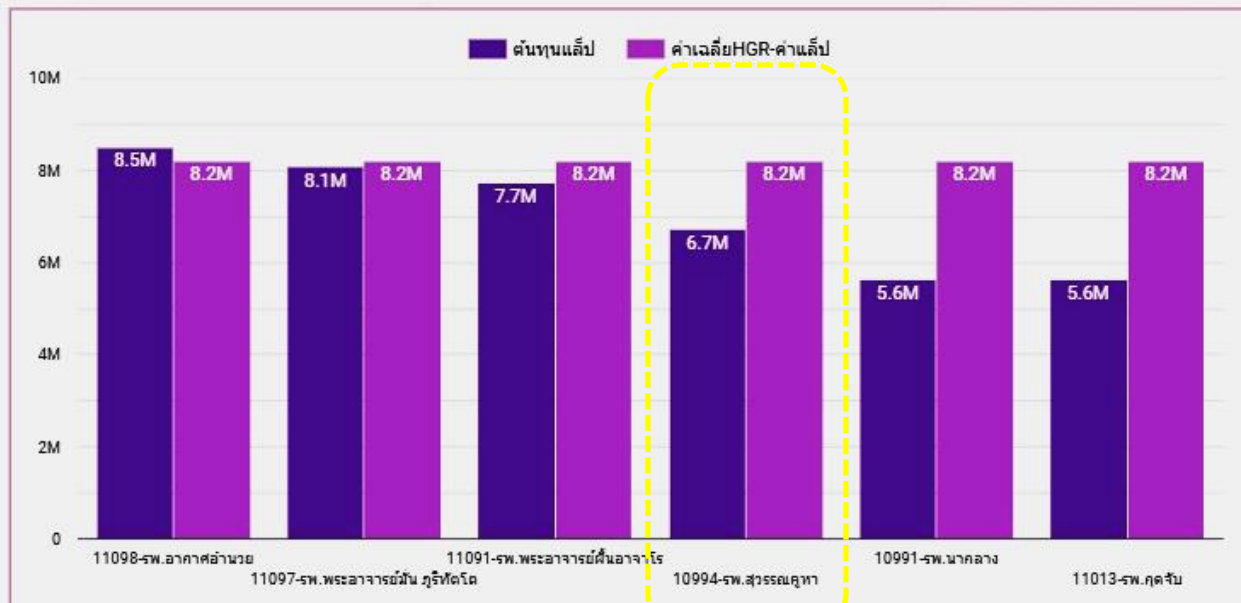
ไตรมาส: 2567Q4 (1) ▾

จังหวัด ▾

กลุ่มระดับบริการ: รพช.F1 P50,000-10... (1) ▾

รีเซต

ดาวน์โหลด



ย้อนหลัง

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	หมายเหตุ
1. ผู้ป่วยนอก	108,458	81,947	105,738	
2. ผู้ป่วยใน	4,814	2,952	3,142	
Sum AdjRW	2,818.68	2,205.46	2,273.48	
วันนอนรวม	22,125	11,434	11,268	

ตารางเปรียบเทียบ Sum AdjRW เทียบโรงพยาบาลในกลุ่มเดียวกัน



การเปรียบเทียบ Sum AdjRW

เขตสุขภาพที่: 8 (1) ▾

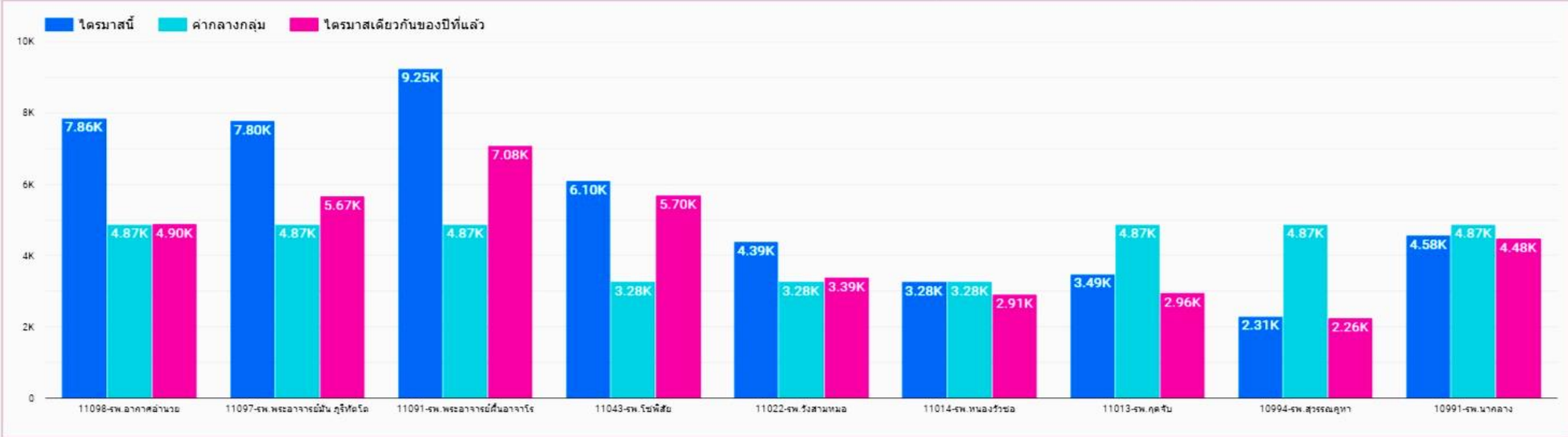
กลุ่มระดับบริการ: รพช.F1 P<...(2) ▾

รีเซต

จังหวัด ▾

ไตรมาส: 2567Q4 (1) ▾

ดาวน์โหลด



หน่วยบริการ		จำนวนเตียง	Sum AdjRW ไตรมาสนี้	ค่าเฉลี่ย Sum AdjRW ของ HGR	ผลเปรียบเทียบHGR	Sum AdjRW ไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว	ผลต่างกับปีที่แล้ว
1.	11097-รพ.พระอาจารย์มัน ...	82	7,801.01	4,869.80	2,931.21	5,669.72	37.59
2.	10991-รพ.นากลาง	60	4,578.17	4,869.80	-291.63	4,483.41	2.11
3.	10994-รพ.สุวรรณคูหา	40	2,306.81	4,869.80	-2,562.99	2,261.30	2.01
4.	11013-รพ.กุดจับ	60	3,494.21	4,869.80	-1,375.59	2,955.81	18.21
5.	11091-รพ.พระอาจารย์ตื่นอ...	90	9,246.77	4,869.80	4,376.97	7,084.75	30.52
6.	11098-รพ.อากาศอำนวย	82	7,855.77	4,869.80	2,985.97	4,901.71	60.27
7.	11022-รพ.วังสามหมอ	55	4,388.90	3,281.92	1,106.98	3,394.78	29.28
8.	11014-รพ.หนองวัวซอ	60	3,278.74	3,281.92	-3.18	2,907.02	12.79
9.	11043-รพ.โซพิสัย	73	6,096.92	3,281.92	2,815.00	5,700.62	11 6.95

แผนปรับปรุงประสิทธิภาพ (Performance Plan) 5 แผน
"ปรับระบบเพิ่มสภาพคล่อง สร้างสมดุล ลดหนี้"
ปีงบประมาณ 2568

1. แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพ การเพิ่มรายรับ และเรียกเก็บลูกหนี้

มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	กิจกรรมดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงานกับเป้าหมายรายเดือน/ไตรมาส				วิเคราะห์ประเมินผลรายเดือน/รายไตรมาส
					1	2	3	4	
เพิ่มรายได้	เพิ่มรายได้โรงพยาบาลจากเดิม 10 %	1 ปิดบริการห้องห้องพิเศษเพิ่ม (ขอคืนอาคารผู้ป่วยตึกศรีสุวรรณจากมิณิธญูรักษ์เพื่อเพิ่มอัตราครองห้องพิเศษเพิ่ม) 2.2 บริการแพทย์แผนไทยเปิดบริการนอกเวลาราชการเน้นลูกค้าสิทธิข้าราชการ อปท. 2.3 บริการทันตกรรม (เพิ่ม ปชส.เชิงรุก) กลุ่มสิทธิประกันสังคม และ ขรก.กรมบัญชีกลาง 2.4 เพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บความทันเวลา และครบถ้วนทุกกองทุนกองทุนย่อย 2.5 เพิ่มอัตรา ADMIT ผู้ป่วยใน 350 case/เดือน 2.6 เปิดบริการกายภาพบำบัดนอกเวลาราชการด้วยเครื่อง PMS ในผู้ป่วยสิทธิกรมบัญชีกลาง	1 ต.ค. 67 - 31 มี.ค. 68	ศูนย์จัดเก็บรายได้ โรงพยาบาล		/			1. รายรับค่าห้องพิเศษเพิ่มขึ้นเดือนละ 50,000 บาท 2. รายได้บริการแพทย์แผนไทยนอกเวลา ราชการ 42,000 บาท 3. รายได้บริการทันตกรรมสิทธิประกันสังคม เพิ่มขึ้น 80,000 บาท 4. ผ่านเกณฑ์ชี้วัดระยะเวลาการเรียกเก็บลูกหนี้รายสิทธิ

2. แผนควบคุมค่าใช้จ่าย

มาตรการ ปรับ ประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	กิจกรรมดำเนินการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงานกับเป้าหมาย รายเดือน/ไตรมาส				วิเคราะห์ประเมินผลรายเดือน/รายไตรมาส
					1	2	3	4	
ควบคุม ค่าใช้จ่าย	ลดค่าใช้จ่ายในรายการ ที่ไม่จำเป็นและควบคุม การใช้จ่ายให้ประหยัด และคงคุณภาพบริการ ตามมาตรฐานวิชาชีพ	1. ลดรายจ่ายบุคลากร - ลดการไปราชการ/อบรม 2. ลดค่ายาใช้ไป - RDU - ปรับยาโรคเรื้อรังสั่งจ่ายไม่เกิน 3 เดือน - DUE SERETIDE Accu (50/500) 60 dose 3. ลดค่าเวช./LAB - ไม่มีการ sub stock - Rational Lab Use (RLU) 4. ลดค่าใช้จ่าย - ประกาศนโยบายเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายให้ เจ้าหน้าที่ทุกท่านทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด	1 ต.ค. 2567 - 31 มี.ค. 2568	คก. CFO รพ.		/			1. ควบคุมค่าใช้จ่ายตามแผน - planfin ไม่เกิน 5% - แผนรายได้-ค่าใช้จ่าย เงินบำรุงไม่เกิน 5% 3. RLU. มีปริมาณการสั่งตรวจ Lab ลดลง 74,500 บาท ต่อเดือน

3. แผนพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างระบบ การเงิน การบัญชี และพัสดุ

มาตรการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	กิจกรรมดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงานกับเป้าหมายรายเดือน/ไตรมาส				วิเคราะห์ประเมินผลรายเดือน/รายไตรมาส
					1	2	3	4	
พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างระบบการเงิน บัญชี และพัสดุ ความเชื่อมโยงของข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว	1. คก. CFO กำกับติดตามผลการดำเนินงานสม่ำเสมอทุกเดือน 2. วิเคราะห์ทบทวนรายได้ ค่าใช้จ่ายทุกหมวด และควบคุมให้เป็นไปตามแผน	1 ต.ค. 2567 - 31 ก.ย. 2568	คก. CFO โรงพยาบาล สุวรรณคูหา	/	/	/	/	ประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง

4. แผนการชำระหนี้

มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	กิจกรรมดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงานกับเป้าหมายรายเดือน/ไตรมาส				วิเคราะห์ประเมินผลรายเดือน/รายไตรมาส
					1	2	3	4	
แผนการชำระหนี้	เพื่อสร้างเครดิตทางการเงินให้มีเวชภัณฑ์ไว้ใช้บริการได้เพียงพอและต่อเนื่อง	มีคณะกรรมการบริหารจัดการเจ้าหนี้ และแผนการชำระหนี้เดือนละ 8,000,000 บาท - ปรับปรุงระบบการรับรู้เจ้าหนี้และทะเบียนคุมเจ้าหนี้รายตัว/ใบแจ้งหนี้ + เอกสารใบสำคัญเบิกจ่าย - จัดทำแผนใช้เงินเพื่อชำระหนี้ โดยสำรวจรายรับรายจ่าย และทรัพย์สินที่เรามีอยู่ ว่ามีเพียงพอที่จะจ่ายชำระหนี้ในแต่ละเดือน - ชำระหนี้ตามแผนประมาณการรายจ่าย และติดตามแผนการชำระหนี้อย่างเคร่งครัด - จัดประเภทและเรียงลำดับหนี้สิน First In First Pay - รายงานผู้บริหารทราบทุกเดือน	1 ต.ค. 67 - 31 มี.ค. 68	คก. CFO โรงพยาบาล สุวรรณคูหา		/			- รายงานเจ้าหนี้คงเหลือ - ระยะเวลาเฉลี่ยการชำระเจ้าหนี้ - สถานการณ์การเงินการคลัง

5. แผนการลงทุน

มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	กิจกรรมดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงานกับเป้าหมายรายเดือน/ไตรมาส				วิเคราะห์ประเมินผลรายเดือน/รายไตรมาส
					1	2	3	4	
แผนการลงทุน (สร้างสมดุล)	แผนการลงทุน (สร้างสมดุล) ที่สอดคล้องกับ Service Plan	1. ลงทุนด้วยเงินบำรุง ไม่เกิน 20% EBIDA รายการที่จะลงทุนปี 2568 1) ปรับปรุงซ่อมแซมห้องจ่ายยา OPD 2) ต่อเติมโดมอาคารมินิรัฐญารักษ์ 3) ปรับปรุงระบบสายเมนไฟฟ้า OPD 4) ปรับปรุงรางระบายน้ำ ตึกกลาง รวมมูลค่า 1,260,600 บาท	1 ต.ค. 2567 – 30 ก.ย. 2568	คก. CFO โรงพยาบาล สุพรรณคูหา		/	/	/	ประเมินการดำเนินงานตามแผน และประสิทธิภาพการเบิกจ่าย

เงินเหมาจ่ายรายหัวรับจริงจาก สปสช. ปีงบประมาณ 2567 (Smart Money Transfer)

วันที่	10994			10993	
	HS	PPB	OPB	PPB	OPB
30-ก.ค.-67	-	1,460,385.50	10,070,111.17	2,813,326.79	17,041,191.01
28-มี.ค.-67	-	1,327,549.66	5,838,290.34	1,762,595.43	7,655,430.52
25-ธ.ค.-66	-	1,978,927.48	8,684,980.11	2,628,382.87	11,391,404.75
13-พ.ย.-66	4,945,176.81	-	-	-	-
15-ต.ค.-66	-	1,978,927.48	8,684,980.11	2,628,382.87	11,391,404.75
รวม	4,945,176.81	6,745,790.12	33,278,361.73	9,832,687.96	47,479,431.03

คาดการณ์เงินเหมาจ่ายรายหัวที่จะได้รับจาก สปสช. ปีงบประมาณ 2568 (ตามกำหนดการ งบม.สปสช+กศก)

วันที่	10994			10993	
	HS	PPB	OPB	PPB	OPB
5-พ.ย.-67	-	1,349,158.02	6,655,672.35	1,966,537.59	9,495,886.21
15-ธ.ค.-67	5,116,450.00	2,023,737.04	9,983,508.52	2,949,806.39	14,243,829.31
31-ม.ค.-68	-	3,372,895.06	16,639,180.87	4,916,343.98	23,739,715.52
รวม	5,116,450.00	6,745,790.12	33,278,361.73	9,832,687.96	47,479,431.03



รายงานเงินเหมาจ่ายรายหัวที่จะได้รับจาก สปสช. ปีงบประมาณ 2568

วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 งวดที่ 1/2568 จ่ายไปพลางก่อน 20% (ของเงินที่เคยได้รับจริง ปี2567)

รหัส	หน่วยบริการ	PPB	OPB	รวม
10704	รพท.หนองบัวลำภู	1,929,719.94	9,570,610.27	11,500,330.21
10991	รพ.นากลาง	1,617,576.11	7,984,392.23	9,601,968.34
10992	รพ.โนนสัง	1,287,098.56	6,365,416.09	7,652,514.65
10993	รพ.ศรีบุญเรือง	1,966,537.59	9,495,886.21	11,462,423.80
10994	รพ.สุวรรณคูหา	1,349,158.02	6,655,672.35	8,004,830.37
23367	รพก.นาวัง	986,923.31	4,855,161.72	5,842,085.03



จบการนำเสนอ
ขอบคุณค่ะ

ក.ខ. 2567

ก.ย. 2567				หน่วยงาน	CR	QR	Cash	NWC	NI	Risk Scroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
				รื่อง,รพช.	0.98	0.89	0.49	-1,283,703.61	-13,034,177.83	7	-1,424,102.94	-29,319,578.68
8	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา,รพช.	0.96	0.78	0.54	-1,237,512.37	-27,170,685.35	7	-21,445,360.99	-13,780,587.23	
8	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง,รพช.	1.22	1.02	0.60	7,141,803.63	-22,939,670.59	4	-15,625,089.85	-12,839,596.58	

ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสหภาพที่ 8 เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI), เกณฑ์เขตสหภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA)

เดือน สิงหาคม 2567

-4,089,028.69

1,730,633.54

115,011,627.06

56,713,469.42

ส.ค. 2567

62	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู,รพท.	4.12	3.83	2.16	418,367,078.82	90,360,989.58	0	3.84	3.56	2.01	408,539,207.02	78,319,158.19	0	3.84	3.56	2.01	408,539,207.02	121,406,621.16	0
63	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง,รพช.	1.46	1.22	0.84	16,393,743.71	-14,151,578.39	2	1.18	0.98	0.67	8,137,248.23	-17,107,303.41	5	1.18	0.98	0.67	8,137,248.23	-11,197,409.64	4
64	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง,รพช.	2.14	1.86	1.39	18,025,570.87	-9,313,543.82	1	1.51	1.31	0.98	11,462,829.36	-10,473,796.46	1	1.51	1.31	0.98	11,462,829.36	-700,790.59	1
65	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง,รพช.	1.06	0.93	0.48	3,298,072.42	-12,863,359.78	6	0.89	0.79	0.40	-6,723,095.41	-15,236,363.87	7	0.89	0.79	0.40	-6,723,095.41	-4,474,595.81	7
66	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา,รพช.	1.12	0.89	0.65	3,430,807.28	-21,478,212.07	6	0.90	0.71	0.52	-3,450,608.93	-22,579,179.52	7	0.90	0.71	0.52	-3,450,608.93	-17,933,721.29	7
67	หนองบัวลำภู	23367	นางัว เลิสมพระเกียรติ 80 พ	1.32	1.15	0.78	7,590,351.06	-19,345,993.60	4	1.08	0.94	0.64	2,562,083.57	-22,456,570.41	6	1.08	0.94	0.64	2,562,083.57	-14,623,554.76	6

ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสหภาพที่ 8 เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI), เกณฑ์เขตสหภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA)

เดือน กรกฎาคม 2567

ก.ค. 2567

ก.ค. 2567

			เกณฑ์กระทรวง (NI)							เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)							เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)						
			QR		Cash	NWC	NI MOPH	Risk Scoring (กระทรวง NI)	CR	QR		Cash	NWC	NI R8WAY	Risk Scoring เขต สุขภาพที่ 8 (NI)	CR	QR		Cash	NWC	EBITDA RWAY	Risk Scoring เขต 8 (EBITDA)	
			>1	>	>0	>0	>0		>1	>	>0	>0	>0	>0		>1	>	>0	>0	>0	>0		
62	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู,รพช.	4.21	3.93	2.28	430,621,559.08	99,552,862.54	0	3.92	3.66	2.12	420,793,687.28	89,159,856.39	0	3.92	3.66	2.12	420,793,687.28	126,496,251.52	0		
63	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง,รพช.	1.55	1.36	1.05	21,615,769.80	-9,229,875.88	1	1.28	1.12	0.86	13,359,274.32	-12,098,031.15	2	1.28	1.12	0.86	13,359,274.32	-7,422,873.80	2		
64	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง,รพช.	2.61	2.29	1.81	26,120,704.40	-3,763,115.30	1	1.85	1.62	1.28	19,557,962.89	-4,830,878.94	1	1.85	1.62	1.28	19,557,962.89	3,912,210.54	0		
65	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง,รพช.	1.20	1.07	0.64	11,682,699.18	-5,674,789.96	3	1.02	0.91	0.54	1,661,531.35	-8,196,312.30	6	1.02	0.91	0.54	1,661,531.35	1,132,403.81	3		
66	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา,รพช.	1.33	1.11	0.86	10,273,854.00	-14,589,576.54	2	1.08	0.90	0.70	3,392,437.79	-15,642,694.99	6	1.08	0.90	0.70	3,392,437.79	-12,030,696.82	6		
67	หนองบัวลำภู	23367	นารัง เอลิมเพรเกียรติ 80 พร	1.63	1.46	0.91	15,372,178.75	-10,758,935.27	1	1.35	1.21	0.75	10,343,911.26	-13,844,661.33	3	1.35	1.21	0.75	10,343,911.26	-6,849,283.32	3		

ผลการวิเคราะห์ RISK SCORE ณ 31 ต.ค. 2567

Result_วิเคราะห์ Risk7 ณ 31 ต.ค. 2567

เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยงาน	ประเภท	TimeID	งวดเดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI	RiskScroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
8	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา,รพช.	รพช.	256801	ต.ค.-67	1.17	0.99	0.53	5,382,618.50	7,275,530.87	3	7,275,530.87	-14,493,412.97



แผนพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง โรงพยาบาลศรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู

โรงพยาบาลศรีบุญเรือง

ข้อมูลทั่วไป



12 ตำบล

158 หมู่บ้าน

ประชากร 100,354 คน

UC = 80,126 (79.84 %)

ปกส = 15,883 (15.83 %)

ชรก = 2,409 (2.40 %)

อื่นๆ = 1,936 (1.93 %)

ໂພນສົງ



ข้อมูลทั่วไป

- ☐ โรงพยาบาลชุมชนขนาด 90 เตียง ระดับ M2 (ปรับจากระดับ F1)
- ☐ จำนวนหน่วยบริการปฐมภูมิ 17 รพ.สต.(สังกัด อบจ) และ 1 ศสช.
- ☐ บุคลากรทั้งหมด 285 คน
- ☐ บุคลากรวิชาชีพ : แพทย์เฉพาะทาง 5 (ศัลยกรรม 1 , สูตินรีเวชกรรม 1 , อายุรกรรม 2 , กุมารเวชกรรม 1) , แพทย์ทั่วไป 4 , ทันตแพทย์ 7 , เภสัชกร 9 , พยาบาลวิชาชีพ 80 , นักรังสีการแพทย์ 1 , นักกายภาพบำบัด 4 , นักเทคนิคการแพทย์ 5



โรงพยาบาลศรีบุญเรือง

ผลงานบริการ

ปีงบประมาณ	ผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ผู้ป่วยใน			
		ราย	SumAdjRW	CMI ≥ 0.80 (ปี 65-66 ≥ 0.6)	อัตรา ครองเตียง ≥ 80 %
2565	208,742	9,896	6,909.7814	0.6982	147.47
2566	159,434	8,341	6,658.6836	0.7983	92.23
2567	162,720	8,224	6,892.3124	0.8381	81.75



แผนปรับเพิ่มประสิทธิภาพตาม LOI

มาตรการ	เป้าหมาย	กิจกรรม	คาดการณ์ รายรับ (บาท)
1. การเพิ่มรายรับและเรียกเก็บลูกหนี้	1. เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน	1. ให้บริการ ODS Colonoscopy ในผู้รับบริการสิทธิ UC ที่ Fit test positive จำนวน 46 คน	303,600.00
	2. ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยการเรียกเก็บหนี้สิทธิ CSMBS และ UC ไม่เกิน 60 วัน	2. ให้บริการตรวจสุขภาพหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน และบุคคลทั่วไป จำนวน 726 คน	481,950.00
	3. แผนการเงินการคลังมีติรายได้ มีส่วนต่างจากแผนไม่เกินร้อยละ 5		



โรงพยาบาลศรีบุญเรือง

แผนปรับเปลี่ยนประสิทธิภาพตาม LOI

มาตรการ	เป้าหมาย	กิจกรรม	คาดการณ์รายรับ (บาท)
1. การเพิ่มรายรับและเรียกเก็บลูกหนี้		3. ให้บริการฟอกไต จำนวน 20 เตียง วันละ 2 รอบ (เปิดบริการไตรมาส 4)	720,000.00
		4. ให้บริการใส่รากฟันเทียมในส่วนที่ผู้รับบริการต้องชำระเงินจำนวน 20 ตัว	500,000.00
		4. เพิ่มการให้บริการแพทย์แผนไทย ในผู้รับบริการสิทธิจ่ายตรงฯ และชำระเงินเอง จำนวน 1,100 ราย	220,000.00
		5. เพิ่มการให้บริการกายภาพบำบัด ในผู้รับบริการสิทธิจ่ายตรงฯ และชำระเงินเอง จำนวน 1,100 ราย	352,000.00



แผนปรับเพิ่มประสิทธิภาพตาม LOI

มาตรการ	เป้าหมาย	กิจกรรม	คาดการณ์รายรับ (บาท)
1. การเพิ่มรายรับและเรียกเก็บลูกหนี้		7. จัดระบบให้ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตมาด้วย ALS จำนวน 600 ราย	400,000.00
		8. ให้บริการห้องพิเศษให้ครบทุกห้องทุกวัน (ห้องพิเศษ 12 ห้อง)	1,296,000.00
		9. ให้บริการส่งยาที่บ้าน (Health Rider) จำนวน 20 คนต่อวัน	22,000.00
		รวม 	4,295,550.00



แผนปรับปรุงประสิทธิภาพตาม LOI

มาตรการ	เป้าหมาย	กิจกรรม
2. ควบคุมค่าใช้จ่าย	1. เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน 2. แผนการเงินภาคคลังมีค่าใช้จ่าย มีส่วนต่างจากแผนไม่เกินร้อยละ 5	1. ทำแผนทางการเงินที่สอดคล้องกับความเป็นจริง 2. ควบคุมกำกับการใช้จ่ายไม่ให้เกินแผน กรณีมีการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่มีในแผน ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการการเงินการคลัง 3. ควบคุมกำกับการเบิกจ่ายยาเวชภัณฑ์ วัสดุต่างๆ ของทุกหน่วยงานและ รพ.สต. ให้เหมาะสมกับจำนวนผู้รับบริการ



แผนปรับปรุงประสิทธิภาพตาม LOI

มาตรการ	เป้าหมาย	กิจกรรม
3. พัฒนาและปรับปรุงระบบการเงิน การบัญชี และพัสดุ	- ข้อมูลลูกหนี้ เจ้าหนี้ และวัสดุคงคลัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ในการบันทึกบัญชีก่อนวันที่ 10 ของเดือนถัดไป - งบทดลองผ่านการตรวจสอบร้อยละ 100 - ระยะเวลาหมุนเวียนยาและเวชภัณฑ์เฉลี่ยเกิน 60 วัน	- พัฒนาระบบทะเบียนลูกหนี้รายตัว ให้สามารถตรวจสอบได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีการสอบทานลูกหนี้ระหว่างงานบัญชีกับศูนย์จัดเก็บรายได้ทุกเดือน - พัฒนาระบบทะเบียนเจ้าหนี้รายตัว ให้สามารถตรวจสอบได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีการสอบทานเจ้าหนี้ระหว่างงานบัญชีกับงานพัสดุทุกเดือน - พัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้าง EGP ให้ถูกต้องทันเวลา และเป็นไปตามระเบียบพัสดุ - ควบคุมวัสดุคงคลัง ทุกคลังไม่เกิน 45 วัน

มาตรการ	เป้าหมาย	กิจกรรมควบคุม
4.การชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้บุคคลภายนอก เจ้าหนี้ตามจ่ายค่ารักษา และใบสำคัญค่างจ่ายของบุคลากรในหน่วยงาน	1. มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สินเพิ่มขึ้น 2. ไม่ถูกระงับการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์ 3. ระยะเวลาชำระหนี้การค้ายาและเวชภัณฑ์ไม่เกิน 180 วัน	1. จัดทำแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกเจ้าหนี้ในระบบบัญชีให้ถูกต้องตามระเบียบและนโยบายบัญชี 2. จัดทำแผนการชำระหนี้ โดยกำหนดวงเงินชำระหนี้ต่อเดือนตามกลุ่มเจ้าหนี้ (วงเงินชำระหนี้ 7,000,000.00 บาทต่อเดือน) 3. คณะกรรมการการเงินการคลังควบคุมติดตามให้การชำระหนี้เป็นไปตามแผนทุกเดือน