



รายงานการประชุม

คณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ครั้งที่ 4/2567
วันที่ 24 กรกฎาคม 2567 เวลา 13.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุมการบูร สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8
และผ่านระบบ Zoom meeting ID : 434 908 3271 PASS : r8waycfo เริ่มทดสอบสัญญาณเวลา 13.00 น.

รายชื่อคณะกรรมการ ที่เข้าร่วมประชุม

- | | | |
|----------------------------------|---|-----------------|
| 1. นายแพทย์วีรุฒิ อิมสำราญ | ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8 | ที่ปรึกษา |
| 2. นายชาญชัย บุญอยู่ | นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย | ประธาน |
| 3. นายอิศรา จรุงธรรม | ที่ปรึกษาด้านการเงินการคลัง โรงพยาบาลสกลนคร | รองประธาน |
| 4. นายทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 | รองประธาน |
| 5. นายสุรพงษ์ ลักขุรุ | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
รักษาการตำแหน่งผู้อำนวยการ
โรงพยาบาลโซพิสัย ปฏิบัติหน้าที่
รองนายแพทย์สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ | รองประธาน |
| 6. นายรวมพล เหล่าหัวาน | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู | กรรมการ |
| 7. นายสมชาย ชมภูคำ | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย | กรรมการ |
| 8. นายกิตติเชษฐ์ ธีรกุลพงศ์เวช | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม | กรรมการ |
| 9. นายยอดลักษณ์ สัยลังกา | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย | กรรมการ |
| 10. นางสาวธีรารัตน์ พลราชม | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร | กรรมการ |
| 11. นางสาวสิริลักษณ์ รัตนแมนทรวง | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง | กรรมการ |
| 12. นางสาวฤดีมน สกุลคู | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ | กรรมการ |
| 13. นายสันทิต บุญเรือง | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย | กรรมการ |
| 14. นางสาวศรีสุดา ทรงธรรมวัฒน์ | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน | กรรมการ |
| | | 15. นางมยุรี... |

15. นางมยุรี คนยัง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี	กรรมการ
16. นางกรรณิการ์ คลื่นแก้ว	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี	กรรมการ
17. นางลำไย โนวฤทธิ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี	กรรมการ
18. นางดลยา วิชาชัย	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี	กรรมการ
19. นายดำรงเกียรติ ตั้งเจริญ	เภสัชกรเชี่ยวชาญ โรงพยาบาลอุดรธานี	กรรมการ
20. นายอุดมศักดิ์ บุญส่งทรัพย์	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ โรงพยาบาลเลย	กรรมการ
21. นางนริสา ชูสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย	กรรมการ
22. นายรัฐภูมิ มีวันคำ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย	กรรมการ
23. นางสาวกาญจนา ศรีสวัสดิ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ โรงพยาบาลเลย	กรรมการ
24. นางจันทร์จิรา แสนใจวุฒิ	เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน โรงพยาบาลเลย	กรรมการ
25. นายสุริยันต์ ปัญหาราช	รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	กรรมการ
26. นางยุวดี พลอยเจริญ	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู	กรรมการ
27. นางสาวสุพิชฌาย์ ธิตากุล	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู	กรรมการ
28. นางโสภา แสงนิล	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	กรรมการ
29. นายวรชัย อาชวานันทกุล	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวาริชภูมิ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร	กรรมการ
30. นางดาราทิพย์ ฤทธิร่วม	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร	กรรมการ
31. นางสาวมัลลิกา จันทะสาย	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ โรงพยาบาลสกลนคร	กรรมการ

32. นางสาวณัฐธิดา...

32. นางสาวณัฐธิดา บุตรโต	นักวิชาการเงินและบัญชี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร	กรรมการ
33. นายไอศวรรย์ รักชาติ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาแก	กรรมการ
34. นายวิชิต เหล่าวัฒนาถาวร	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ โรงพยาบาลนครพนม	กรรมการ
35. นางกนกพร ไทรสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม	กรรมการ
36. นางอรรวรรณ สาดมะเรียง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม	กรรมการ
37. นายเกียรติรพี พลหาญ	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม	กรรมการ
38. นางสาวสงศรี ไชยวงษ์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม	กรรมการ
39. นางสาวนิรมล อารยเจริญวงศ์	รองผู้อำนวยการด้านประกันสุขภาพ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	กรรมการ
40. นางสาวพัชร ภูษา	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตนวาปี	กรรมการ
41. นางสาวภรณ์ พรวัฒนา	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ โรงพยาบาลหนองคาย	กรรมการ
42. นางชญานา อุปดิษฐ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย	กรรมการ
43. นางสาวปรีเปรม ศรีหล่มศักดิ์	รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ โรงพยาบาลบึงกาฬ	กรรมการ
44. นายदनัย สุทธิพรไพศาลกุล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ	กรรมการ
45. นางกัญญาภักดิ์ พันจำปา	เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน โรงพยาบาลบึงกาฬ	กรรมการ
46. นางสาวธัญดา สะพังเงิน	นักวิชาการเงินและบัญชี โรงพยาบาลบึงกาฬ	กรรมการ
47. นางศิริพร หาญเชิงชัย	นักวิชาการเงินและบัญชี โรงพยาบาลพรเจริญ	กรรมการ
48. นายพิรุฬห์ เพ็สี	นักวิชาการสาธารณสุข สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	กรรมการ
49. นายชัยนรินทร์ เศษสุวรรณบุรี	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	กรรมการ
50. นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	กรรมการและเลขานุการ
51. นางสาวสิตาพัชญ์ โรจนาศิริรัตน์	นักวิชาการเงินและบัญชี สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	กรรมการและเลขานุการ

52. นางสาวสงกรานต์...

52. นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ กรรมการและเลขานุการ
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

1. นางสาววันวิศา ผาแสน นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8
2. นางจุฬารัตน์ เวทย์จรัส นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ โรงพยาบาลอุดรธานี

รายชื่อคณะกรรมการที่ติดภารกิจ ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

1. นางอัญชลีพร วุฒิเบิก นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ กรรมการ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย
2. นายสง่า ไชยนา นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ กรรมการ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
3. นางสาวอรุณวรรณ สะอาดภูมิ นักวิชาการเงินและบัญชี สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 กรรมการ
4. นางสาวนัฐกานต์ ศรีภิรมย์ เจ้าพนักงานธุรการ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 กรรมการ

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

-

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8
ครั้งที่ 3/2567 วันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2567

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8
นำเสนอที่ประชุม เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุม หากมีประเด็นที่ต้องปรับแก้ไขให้แจ้งทีมเลขานุการฯ

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ 3 วันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2567

ระเบียบวาระ...

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

3.1 คณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพบัญชีและสถานการณ์การเงินการคลัง แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2567

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 นำเสนอที่ประชุม ดังนี้

1) ผลการตรวจสอบงบทดลอง Mapping Electronic MOPH ผลการดำเนินงานเป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8 ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

2) หน่วยบริการที่ประสพภาวะวิกฤติทางการเงินเกณฑ์ NI MOPH และ NI R8 ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ไม่มีระดับ 7 และระดับ 6

3) ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) เขตสุขภาพที่ 8 ณ เม.ย. 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 8,025 ล้านบาท

3) เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ เขตสุขภาพที่ 8 พ.ค. 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 190 ล้านบาท

4) ผลประกอบการ EBITDA เขตสุขภาพที่ 8 เม.ย. 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 3,233 ล้านบาท

5) สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ ไตรมาส 3/2567 มีจำนวนโรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ติดลบ จำนวน 58 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 62.91

จังหวัด	จำนวน รพ. ทั้งหมด	จำนวน รพ. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ติดลบ	คิดเป็นร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	7	58.33	-198.13
บึงกาฬ	8	4	50.00	-38.43
เลย	14	12	85.71	-303.69
สกลนคร	18	7	38.89	-208.40
หนองคาย	9	7	77.78	-231.44
หนองบัวลำภู	6	4	66.67	-84.50
อุดรธานี	21	17	80.95	-476.44
รวมเขต 8	88	58	65.91	-1,541.01

6) สภาพคล่องทางการเงินการคลัง ภาพรวมรายจังหวัด ณ ไตรมาส 3/2567

จังหวัด	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้นียา	เจ้าหนี้การค้ารวมยา ไม่รวมจ้างเหมา LAB, X-Ray	เฉพาะ เจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	300,664,113	-153,744,847	687,214,589	86,075,314	293,748,403	35,999,828	14,612,847
บึงกาฬ	238,882,004	1,851,269	391,255,816	44,814,108	108,985,797	19,363,384	13,155,221
เลย	367,997,507	-273,954,364	791,030,698	205,895,109	447,634,890	62,000,148	15,508,646
สกลนคร	800,241,617	104,019,015	2,030,706,043	190,027,774	447,813,238	49,609,327	246,736
หนองคาย	705,919,169	181,431,705	684,999,450	127,503,410	367,100,829	30,475,859	4,449,307
หนองบัวลำภู	363,193,934	88,638,012	455,366,615	63,308,075	190,958,400	16,088,315	347,871
อุดรธานี	1,628,980,007	-230,755,126	2,030,045,124	336,578,493	1,212,115,197	145,028,256	56,754,114
รวมเขต 8	4,405,878,352	-282,514,337	7,070,618,335	1,054,202,282	3,068,356,754	358,565,117	105,074,742

7) ผลการประเมิน...

7) การประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ ไตรมาส 3/2567

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ	1	2	3 A	4 A	5 A	6 A	7	รวมผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score	หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
			Operating Margin	Return on Asset	Payment Period	Collection Period-UC	Collection Period-CSMBS	Collection Period-SSS	Inventory Management		
			ค่ากลางกลุ่ม	ค่ากลางกลุ่ม	Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)			
1	นครพนม	12	3	5	9	9	8	2	5	3	นครพนม เขตศูนย์ราชการพนม
2	บึงกาฬ	8	3	5	7	4	5	8	5	4	พรเจริญ ไร่พิสัย บึงโขงหลง บุ่งคล้า
3	เลย	14	10	10	4	8	8	12	8	7	เลย บึงวิชัย ปากชม บำเหน็จ ภูเรือ ภูกระดึง หนองบัว
4	สกลนคร	18	15	17	14	17	16	17	16	17	ยโสธร วาริชภูมิ
5	หนองคาย	9	8	9	3	4	4	6	6	5	หนองคาย ศรีเชียงใหม่ สอนดี สระใคร รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	3	3	3	3	3	6	3	2	บึงกาฬ หนองบัว
7	อุดรธานี	21	13	15	2	17	14	20	8	12	อุดรธานี ภูพาน หนองวัวซอ โนนสะอาด หนองหาน โพนยางคำ ศรีธาตุ สว่างแดนชัย พยุหะคีรี บ้านดุง ทุ่งแก้ว
จำนวนแห่งที่ผ่านการประเมิน		88	55	64	42	62	58	71	51	50	
ร้อยละที่ผ่านการประเมิน		100.00	62.50	72.73	47.73	70.45	65.91	80.68	57.95		
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลาน้อยที่สุด					16 วัน โพนพิสัย	17 วัน บ้านดุง	28 วัน หนองคาย	13 วัน บ้านดุง	30 วัน นครพนม		
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลายาวที่สุด					375 วัน ไร่ตะกอก	287 วัน เถา	158 วัน ส่องคน	1,384 วัน โพนพิสัย	112 วัน เถา		

8) หนี้องค์การเภสัชกรรม เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2565-2567 ณ 30 มิถุนายน 2567 รวมจำนวนทั้งสิ้น 189,616,011.06 บาท และมีหน่วยบริการที่มีหนี้คงเหลือปี 2565 จำนวน 1 แห่ง คือ รพร.ด่านซ้าย จำนวน 170,809.80 บาท

9) ผลการวิเคราะห์ FEED เขตสุขภาพที่ 8 ณ ไตรมาส 3/2567

โรงพยาบาล	ข้อมูล ณ ไตรมาส 3/2567							
	Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI RB	Cash Ratio RB (<0.5)	EBITDA RB	Intervention	Risk NI RB	% Efficiency	EBITDA RB ต่อเดือน	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน กันยายน 2566
วังสะพุง	4	0.15	-27,065,161	FIT	4	86	-3,007,240	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสก.ลดลง
ผาขาว	5	0.19	-878,644	FIT	5	100	-97,627	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสก.ดีขึ้น
ศรีเชียงใหม่	4	0.20	-8,638,056	FIT	4	100	-959,784	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสก.ดีขึ้น
สร้างคอม	4	0.34	-7,880,681	FIT	4	57	-875,631	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสก.ลดลง

10) สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพของโรงพยาบาล เขตสุขภาพที่ 8

สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล เขตสุขภาพที่ 8

วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้ Risk Score NI-RB

วัดแนวโน้มจาก Efficiency FEED Parameter

***ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี**

2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.27

ผาขาว ศรีเชียงใหม่

***ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี**

66 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 75.00

นครพนม	วังสะพุง	ภูเรือ	เขตศูนย์ราชการพนม	สร้างคอม	สุพรรณบุรี	บ้านดุง
บึงกาฬ	คำชะอี	ภูกระดึง	วังสะพุง	พร 6	บ้านดุง	บึงโขงหลง
บึงสามพัน	โพนพิสัย	ภูพาน	หนองหาน	ภูเรือ	บึงสามพัน	บึงนาราง
บึงสามพัน	บึงสามพัน	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	หนองวัวซอ	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่
บึงสามพัน	บึงสามพัน	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่
บึงสามพัน	บึงสามพัน	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่
บึงสามพัน	บึงสามพัน	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่
บึงสามพัน	บึงสามพัน	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่
บึงสามพัน	บึงสามพัน	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่
บึงสามพัน	บึงสามพัน	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่	ศรีเชียงใหม่

***ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี**

2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 2.27

วังสะพุง สร้างคอม

***ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี**

18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 20.45

นครพนม	ด่านซ้าย	อุดรธานี
บึงกาฬ	หนองคัน	กุมภวาปี
เถา	โพนพิสัย	ทุ่งฝน
บึงคล้า	ท่าบ่อ	เพ็ญ
เขียงคาน	บึงสามพัน	หนองแสง
ท่าลี่	ศรีบุญเรือง	ประจักษ์

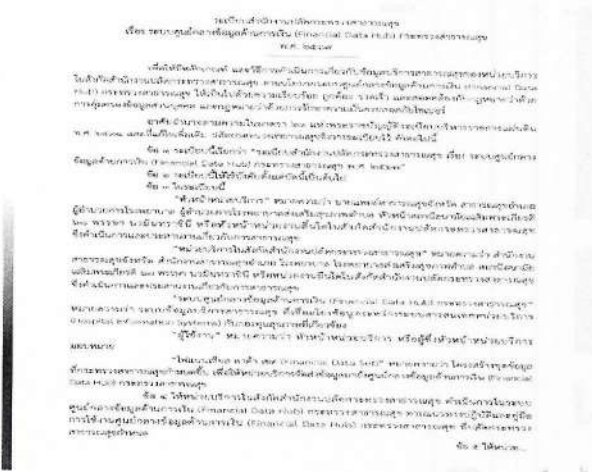
มติที่ประชุม

- รับทราบสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 มิถุนายน 2567
- มอบคณะกรรมการ CFO ทุกจังหวัด กำกับ ดูแล สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการภายในจังหวัด

3.2 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการเบิกชดเชยค่าบริการสาธารณสุขผ่านศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) กระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 นำเสนอที่ประชุม ดังนี้

ที่มาระเบียบสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เรื่องระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน Financial Data Hub กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2567



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนการเบิกชดเชยค่าบริการสาธารณสุข ผ่านศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) กระทรวงสาธารณสุข ที่ 1 / 2567 ลงวันที่ 11 กรกฎาคม 2567

คณะอนุกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนการเบิกชดเชยค่าบริการสาธารณสุข ผ่านศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) กระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8		
๔.๑	องค์ประกอบ	
๔.๑.๑	ประธานคณะกรรมการบริหารการเงินและการคลัง (CFO) เขตสุขภาพที่ ๘	ประธาน
๔.๑.๒	ผู้แทนผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการ
๔.๑.๓	ผู้แทนผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไป เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการ
๔.๑.๔	ผู้แทนผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการ
๔.๑.๕	ผู้แทนหัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพโรงพยาบาล เขตสุขภาพที่ ๘	
๔.๑.๖	ผู้แทนหัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพสาธารณสุขจังหวัด เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการ
๔.๑.๗	ผู้แทนโรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการ
๔.๑.๘	ผู้แทนเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในโรงพยาบาล เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการ
๔.๑.๙	ผู้แทนคณะกรรมการบริหารสารสนเทศ (CIO) เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการ
๔.๑.๑๐	ผู้แทนประธานคณะกรรมการบริหารการเงินและการคลัง (CFO) ระดับจังหวัด เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการ
๔.๑.๑๑	เลขานุการคณะกรรมการบริหารการเงินและการคลัง (CFO) เขตสุขภาพที่ ๘	อนุกรรมการและเลขานุการ
๔.๒	หน้าที่และอำนาจ	
๔.๒.๑	จัดทำแผนและขับเคลื่อนการนำส่งข้อมูลของหน่วยบริการเพื่อการเบิกชดเชยค่าบริการรักษาพยาบาล ผ่านศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) กระทรวงสาธารณสุข และส่งเสริมการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์เพื่อการบริการสุขภาพ	
๔.๒.๒	กำกับ ติดตาม รายงานผล และแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ ในการขับเคลื่อนการเบิกชดเชยค่าบริการรักษาพยาบาล ผ่านศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) กระทรวงสาธารณสุข ร่วมกับหน่วยงานในและนอกสังกัดกระทรวงสาธารณสุข	
๔.๒.๓	แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความเหมาะสม	
๔.๒.๔	ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย	

หน่วยบริการ...

(4.3) หน่วยบริการที่ลงทุนด้วยเงินบำรุงและเงินบริจาคเกิน 20 % EBITDA

รพ.หนองบัวลำภู

ลำดับ	รายการวิเคราะห์	จำนวนเงิน (บาท)
[1]	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้ระบบบัญชี กักตุนมัดดี) และรายได้คงค้างลงทุน	938,700,000.00
[2]	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่นในระบบบัญชี กักตุนมัดดี)	766,600,000.00
[3]	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้คงค้างลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	172,100,000.00
[4]	สรุปแผนประมาณการ	
[5]	วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20% ของ EBITDA)	เงินคู่
[6]	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	34,420,000.01
[7]	สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	36.308,460.01
[8]	วงเงินลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA > 20%	21.10
[9]	การวิเคราะห์การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA > 20%	31.888,460.99
[10]	ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ 30 กันยายน	เงิน
[11]	เงินบำรุงที่เหลือ ณ กันยายน	353,521,118.60
[12]	รายงานผลสัมฤทธิ์ (หักหนี้สินและการผูกพัน) ณ 30 กันยายน	152,939,080.38
[13]	รายงานผลสัมฤทธิ์ (NWC) ต่อ รายงานผลสัมฤทธิ์เดือน	63,883,333.33
[14]	สัดส่วนของทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อผลสัมฤทธิ์หลังหักเงินลงทุน > 20% EBITDA ต่อรายงานผลสัมฤทธิ์เดือน	351,632,658.61
[15]	Risk จาก EBITDA	Normal
[16]	Risk จาก Investment > 20% EBITDA	Risk
[17]	Risk จาก อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายงานผลสัมฤทธิ์เดือน PlanFin แบบ	Normal

3. จังหวัดบึงกาฬ (นำเสนอโดย นายแพทย์สุรพงษ์ ลักขวุธ)

	บึงกาฬ	พรเจริญ	โซ่พิสัย	เซกา	ปากคาด	บึงโขงหลง	ศรีวิไล	บุ่งคล้า	รวม
ส่วนค่ารายได้หักค่าใช้จ่าย(NI)	114,488.66	605,278.52	3,231,248.80	42,287,055.04	2,838,699.18	31,125,306.58	223,569.72	1,298,928.01	79,126,718.49
EBITDA - รายได้หักค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อม)	68,110,502.93	4,056,414.03	2,584,457.20	52,785,451.50	9,743,386.61	36,463,914.58	3,434,645.53	2,245,820.98	179,424,593.36
สรุปแผนประมาณการ	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	13,622,100.59	811,282.81	516,891.44	10,557,090.30	1,948,677.32	7,292,782.92	686,929.11	449,164.20	35,884,918.69
งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	เกิน	เกิน	เกิน	เกิน	เกิน	เกิน	เกิน	เกิน	เกิน
ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ กันยายน	180,646,683.28	35,599,380.02	14,382,520.45	83,867,342.60	39,671,747.34	32,798,399.99	32,033,895.61	1,026,942.76	420,026,912.05
เงินบำรุงคงเหลือ ณ กันยายน	127,771,310.41	34,199,132.60	18,775,399.05	40,576,931.79	36,243,314.56	28,213,362.93	26,398,386.53	4,214,857.06	316,392,694.93
หนี้สินและการผูกพัน ณ กันยายน	-90,200,850.38	-12,193,891.14	-29,819,639.92	-36,087,369.12	-10,967,060.69	-11,947,510.21	-12,535,390.04	-7,151,254.59	-210,902,966.09

หน่วยบริการที่ลงทุนเกิน 20% EBITDA

	20% EBITDA	ลงทุน	กิจกรรม
บึงกาฬ	21,800,553.88	43,379,092.00	- เงินบำรุงรพ. 39,279,092 บาท - เงินบริจาค 4,100,000 ประกอบด้วย ครุภัณฑ์การแพทย์ ครุภัณฑ์สำนักงาน/งานจัดซื้อพร้อมติดตั้ง SOLAR CARPORT 302.40 Kw/ก่อสร้างโรงผลิตน้ำดื่ม เพื่อใช้ในศึกษาผู้ป่วย 10 ชั้น - เงินบำรุงรพ. 1,053,849 บาทประกอบด้วย ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ 399,109 บาท ครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์ 299,740 บาท และครุภัณฑ์สำนักงาน
พรเจริญ	811,282.81	1,614,816.42	- เงินบริจาค 560967.42 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ทางการแพทย์ เช่น รถนอน infusion pump /Ambulance stretcher หรือรถพยาบาล/patient monitor transfer
โซ่พิสัย	516,891.44	3,731,370.56	- เงินบำรุงรพ. 3,731,370.56 บาท ประกอบด้วย ครุภัณฑ์การแพทย์/ เครื่องปรับอากาศ/ เครื่องคอมพิวเตอร์ /CORE SWITCH/โปรแกรมระบบบริการตามตลอดภัยด้านไซเบอร์/อาคารสำนักงานยานพาหนะและแม่บ้าน /ต่อเติมห้องพักเจ้าหน้าที่งานห้องคลอด - เงินบำรุงรพ. 10,548,055.00 บาท - เงินบริจาค 6,017,440 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์สำนักงาน 945,596.00 บาท/ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ 2,297,520.00 บาท /ครุภัณฑ์การแพทย์ 2,288,089.00 บาท /ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ 150,000.00 บาท /ครุภัณฑ์การเกษตร 114,000.00 บาท /ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ 56,400.00 บาท /ครุภัณฑ์งานบ้านและงานครัว 541,450.00 บาท ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ขนาด 3 เฟส 140 กิโลวัตต์ 4,200,000.00 บาท / โคมไฟ,เครื่องตัดหญ้าหิมะ 1,200,000.00 บาท /เครื่องปั่นเลือด (Hematocrit) 465,000.00 บาท
ปากคาด	1,948,677.31	3,608,854.00	- เงินบำรุงรพ. 3,608,854 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์การแพทย์ /ครุภัณฑ์สำนักงาน/ครุภัณฑ์ไฟฟ้า/ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว/ups 10 kVA. สำหรับห้อง DATACENTER (ICT)/จอภาพแบบ LCD หรือ LED ขนาดไม่น้อยกว่า 23 นิ้ว รองรับ HOSXP XE (นอกสเปค ICT)
บึงโขงหลง	7,292,782.91	11,291,225.31	- เงินบำรุงรพ. 5291225.31 บาท ประกอบด้วย ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์/โซล่าเซลล์/ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว/เครื่อง FSW/ ครัวโรงพยาบาล
ศรีวิไล	686,929.11	4,343,246.00	- เงินบริจาค 6,000,000 บาท ประกอบด้วย อาคารทันตกรรม - เงินบำรุงรพ. 3,700,000 บาท ประกอบด้วยต่อเติมห้อง ER ปรับปรุงห้องคลอด ห้องผ่าตัด 1,900,000.00 ปรับปรุงแพลตฟอร์ม บ้านพัก 1,800,000.00
บุ่งคล้า	449,164.20	828,950.00	- เงินบริจาค 643,246 บาท ประกอบด้วยปรับปรุงต่อเติมห้องพิเศษผู้ป่วยใน - เงินบำรุงรพ. 430,000 บาท ประกอบด้วยเครื่องวัดความดันโลหิตชนิดสอดแขนเชื่อมระบบอัตโนมัติ/หม้อต้มพาราฟินดิจิตอล เครื่องปรับอากาศ - เงินบริจาค 398,950 บาท ประกอบด้วย ปรับปรุงห้องพิเศษ 5 -6

4. จังหวัดสกลนคร (นำเสนอโดย แพทย์หญิงธีรรัตน์ พลราชม)

สรุปการปรับแผนการเงินการคลัง (Planfin) ครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ 2567

ลำดับ	โรงพยาบาล	ประมาณการเป็นตุล	Planfin แบบที่	ประมาณการรับ	ประมาณการจ่าย	NI	EBITDA	20% EBITDA	ลงทุน ≤ 20% EBITDA	
1	สกลนคร	✓	1	3,326,906,575.01	2,676,707,983.61	650,198,591.40	668,262,581.86	133,652,516.37	93,294,254.14	
2	กุสุมาลย์	✓	3	134,541,871.41	134,585,167.22	-43,295.81	1,765,604.59	353,120.92	13,473,488.50	
3	กุดบาก	✓	3	110,990,317.68	95,184,408.06	15,805,909.62	16,350,320.12	3,270,064.02	4,128,508.74	
4	พระอาจารย์มั่ง	✓	1	317,243,503.90	267,222,052.93	50,021,450.97	58,365,093.21	11,673,018.64	1,200,000.00	
5	พังโคน	✓	1	232,201,045.22	226,221,964.85	5,979,080.37	11,606,578.71	2,321,315.74	2,321,315.74	
6	วาริชภูมิ	✓	1	139,555,806.21	135,840,527.81	3,715,278.40	7,750,555.83	1,550,111.17	-	
7	นิคมป่าอู่น	✓	3	58,605,535.78	60,015,052.10	-1,409,516.32	88,796.80	17,759.36	2,270,763.00	
8	วานานิวาต	✓	2	711,558,106.96	626,849,213.18	84,708,893.78	130,281,600.69	26,056,320.14	23,151,134.00	
9	คำตากล้า	✓	1	144,489,544.20	114,269,947.49	30,579,596.71	38,822,480.57	7,764,496.11	7,667,010.00	
10	พระอาจารย์มั่ง	✓	2	246,562,017.64	225,703,343.38	20,858,674.26	31,247,725.36	6,249,545.07	2,000,000.00	
11	อากาศอำนวย	✓	2	211,199,567.91	205,365,863.43	5,833,704.48	13,545,143.47	2,709,028.69	2,700,000.00	
12	พระอาจารย์วัน	✓	3	139,220,520.32	120,511,894.47	18,708,625.85	20,875,498.78	4,175,099.76	12,500,560.00	
13	เต่างอย	✓	1	78,648,175.17	73,891,583.17	4,756,592.00	4,574,380.64	914,876.13	320,970.42	
14	โคกศรีสุพรรณ	✓	1	120,425,370.53	116,831,353.15	3,594,017.38	9,099,171.68	1,819,834.34	1,575,057.87	
15	เจริญศิลป์	✓	1	126,492,682.61	111,747,929.86	14,744,752.75	20,947,856.86	4,189,571.37	2,716,500.00	
16	โพนนาแก้ว	✓	3	105,833,182.85	100,428,163.77	5,405,019.08	14,083,314.87	2,816,662.97	21,036,040.00	
17	พรหมสามัคคี	✓	1	1,011,968,728.74	773,792,762.86	238,175,965.88	218,522,376.22	43,704,475.24	43,343,756.50	
18	พระอาจารย์เนน	✓	3	105,275,151.71	102,885,426.21	2,389,725.50	10,212,732.23	2,042,546.45	20,522,186.00	
ภาพรวมทั้งจังหวัด				PF1(9),PF2(3),PF3(6)	7,321,717,703.85	6,168,054,637.55	1,154,023,066.30	1,276,401,812.49	255,280,362.49	254,221,544.91

สรุปการลงทุนด้วยเงินบำรุง เกิน 20% EBITDA

หน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร

ลำดับ	โรงพยาบาล	สรุปแผนประมาณการ	Planfin แบบที่	EBITDA	20% EBITDA	ลงทุน ≥ 20% EBITDA	จำนวน(รายการ)	เบิกจ่ายแล้ว	เบิกจ่ายแล้ว ร้อยละ	ลงทุนด้วยเงินบำรุง	งบบริการที่ยังงบบังคับ-คงอยู่	งบบริหาร
1	กุสุมาลย์	เกินดุล	3	1,765,604.59	353,120.92	13,473,488.50	60	3,359,444.50	24.93	700,000.00	5,472,008.10	-
2	กุดบาก	เกินดุล	3	16,350,320.12	3,270,064.02	4,128,508.74	53	1,209,800.00	29.30	211,450.00	4,140,054.90	-
3	นิคมป่าอู่น	เกินดุล	3	88,796.80	17,759.36	2,270,763.00	17	2,270,763.00	100.00	149,500.00	3,060,366.42	-
4	พระอาจารย์วัน	เกินดุล	3	20,875,498.78	4,175,099.76	12,500,560.00	123	2,595,469.00	20.76	350,000.00	2,805,808.83	2,132,900.00
5	โพนนาแก้ว	เกินดุล	3	17,083,314.87	2,816,662.97	21,036,040.00	17	10,405,870.00	49.47	-	1,564,573.13	-
6	พระอาจารย์เนน	เกินดุล	3	10,212,732.23	2,042,546.45	20,522,186.00	154	3,771,888.00	18.38	50,000.00	2,527,863.92	-
ภาพรวมทั้งจังหวัด				66,376,267.39	12,675,253.48	73,931,546.24	424	23,613,234.50		1,460,950.00	19,570,675.30	2,132,900.00

5. จังหวัดหนองคาย (นำเสนอโดย นางชญาภา อุดิษฐ์ นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ แทน ผช.ว)

รายการวิเคราะห์	10706 หนองคาย รพช.	11042 โพนพิสัย รพช.	11044 ศรี สะเก็ด รพช.	11045 สว่างวัฒนา รพช.	11448 สมเด็จพระ พุทธราชประชานุเคราะห์ รพช.	21356 รัตนวาปี รพช.	28778 รัตนวาปี รพช.	28811 รัตนวาปี รพช.	28815 รัตนวาปี รพช.	รวม
ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน	653,294,408.41	45,948,004.25	3,366,884.90	10,794,298.09	(11,653,709.18)	28,413,626.19	1,432,562.18	22,508,505.53	15,888,520.17	770,013,109.54
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หักหนี้สินและการผูกพัน) ณ 30 กันยายน	419,990,170.76	(28,076,694.62)	(10,972,016.65)	(8,981,320.11)	(134,439,511.29)	16,860,449.82	(8,592,985.69)	7,216,063.72	2,493,552.22	255,495,718.16
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	105,157,500.00	23,966,021.07	8,139,934.88	10,042,748.85	55,219,305.12	5,686,799.21	4,696,074.32	7,493,938.04	6,670,734.27	227,073,055.76
Risk จาก EBITDA	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal	Normal
Risk จาก Investment >20% EBITDA	Risk	Normal	Normal	Risk	Normal	Risk	Normal	Risk	Risk	
Risk จาก อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Normal	Normal	Risk	Risk	Risk	Normal	Risk	Normal	Normal	
PlanFin แบบ	3.00	1.00	2.00	4.00	2.00	3.00	2.00	3.00	3.00	
การปรับ PlanFin	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ปรับลดการลงทุน ให้ < 20% EBITDA เพิ่มเติมหรือจาก EBITDA - ลงทุนจะ ไม่เกิน NWC ทำ Feasibility study	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study

6. จังหวัดนครพนม...

6. จังหวัดนครพนม (นำเสนอโดย นายแพทย์กิตติเชษฐ ธีรกุลพงศ์เวช)

Planfin Analysis

ลำดับ	หน่วยบริการ	PlanFin Analysis			PlanFin แบบ
		Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อรายจ่าย:เดือน	
1	รพ.นครพนม	Normal	Normal	Normal	1
2	รพ.ปลาปาก	Normal	Risk	Normal	3
3	รพ.ท่าอุเทน	Normal	Risk	Normal	3
4	รพ.บ้านแพง	Normal	Normal	Normal	1
5	รพ.นาทม	Normal	Risk	Normal	3
6	รพ.เรณูนคร	Normal	Normal	Normal	1
7	รพ.นาแก	Normal	Risk	Normal	3
8	รพ.ศรีสงคราม	Normal	Normal	Normal	1
9	รพ.นาหว้า	Normal	Risk	Normal	3
10	รพ.โพนสวรรค์	Normal	Risk	Normal	3
11	รพ.ธาตุพนม	Normal	Normal	Risk	2
12	รพ.วังยาง	Normal	Risk	Normal	3
รวม_นครพนม					3

หน่วยบริการเมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน เป็นแผนแบบที่ไม่มีความเสี่ยงแบบที่ 8

การลงทุนด้วยเงินบำรุงเงิน 20% ของ EBITDA ของหน่วยบริการ จังหวัดนครพนม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รพ.	EBITDA	วงเงินลงทุน 20% ของ EBITDA	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงิน บำรุงของ รพ ปี 67	งบลงทุน(เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA20%
นครพนม	129,035,883.87	25,807,176.77	3,378,258.00	22,428,918.77
ปลาปาก	670,059.59	134,011.92	6,176,900.00	-6,042,888.08
ท่าอุเทน	3,315,875.00	663,175.00	3,465,150.00	-2,801,975.00
บ้านแพง	1,388,048.00	277,609.60	250,000.00	27,609.60
นาทม	5,251,278.54	1,050,255.71	1,662,289.00	-612,033.29
เรณูนคร	11,955,730.27	2,391,146.05	2,161,745.30	229,400.75
นาแก	41,825,813.46	8,365,162.69	9,940,703.00	-1,575,540.31
ศรีสงคราม	7,938,054.40	1,587,610.88	1,038,700.00	548,910.88
นาหว้า	1,960,033.00	392,006.60	7,716,070.00	-7,324,063.40
โพนสวรรค์	40,131,183.50	8,026,236.70	8,511,790.00	-485,553.30
ธาตุพนม	50,785,258.37	10,157,051.67	9,926,850.00	230,201.67
วังยาง	6,208,215.34	1,241,643.07	1,928,200.00	-686,556.93
รวม_นครพนม	300,465,433.34	60,093,086.67	56,156,655.30	3,936,431.37

ผลการดำเนินงาน

การจัดซื้อ/จัดหาดำเนินการของ รพ.

➢ ลงทุนด้วยเงินบำรุงเงิน 20% ของ EBITDA

จำนวน 7 แห่ง ดังนี้

1. รพ.นาหว้า
2. รพ.ปลาปาก
3. รพ.ท่าอุเทน
4. รพ.นาแก
5. รพ.วังยาง
6. รพ.นาทม
7. รพ.โพนสวรรค์

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- ติดตาม กำกับ ดึงข้อมูล ทุกเดือน
- จัดเตรียมแผน Planfin 68 ให้สอดคล้องกับรายได้และค่าใช้จ่ายจริง

ที่มา : <https://planfin.moph.go.th/> ณ วันที่ 23 กรกฎาคม 2567

การลงทุน...

การลงทุนด้วยเงินบำรุงเงิน 20% ของ EBITDA ของหน่วยบริการ จังหวัดนครพนม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ลำดับ	หน่วยบริการ	EBITDA	วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2567	งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 มิ.ย. 2566	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ 30 มิ.ย. 2566	Cash Ratio	A Payment Period
1	รพ.ปลาปาก	670,059.59	134,011.92	8,176,900.00	-6,042,888.08	53,830,033.88	39,094,913.27	2.79	83
2	รพ.ท่าอุเทน	3,315,875.00	663,175.00	3,465,150.00	-2,801,975.00	57,142,919.46	40,865,270.19	2.35	50
3	รพ.นาทม	5,251,278.54	1,050,255.71	1,662,289.00	-812,033.29	19,760,925.16	5,297,825.91	0.99	196
4	รพ.นาแก	41,825,813.46	8,365,162.69	9,940,703.00	-1,575,540.31	50,624,010.24	31,761,302.49	1.33	75
5	รพ.นาหว้า	1,980,033.00	392,006.60	7,716,070.00	-7,324,063.40	44,202,142.52	28,589,912.75	1.18	78
6	รพ.โพนสวรรค์	40,131,163.50	8,026,236.70	8,511,790.00	-485,553.30	44,398,754.14	31,519,930.50	0.78	62
7	รพ.วังยาง	6,208,215.34	1,241,643.07	1,928,200.00	-688,556.93	1,233,671.95	-4,705,291.93	0.28	319

หมายเหตุ : โรงพยาบาลวังยางลงทุนด้วยเงินบำรุง ซึ่งเป็นเงินบริจาคทั้งหมด

7. จังหวัดอุดรธานี (นำเสนอโดย นายแพทย์ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์)

สรุปการปรับแผนทางการเงิน Planfin

รหัส	รพ.	ชนิดของแผน	EBITDA ปีงบประมาณ 2567	วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	อัตราส่วน NWC แฉกต่อรายจ่าย: เดือด	Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk MWC เหนือ ร้อยจ่าย: เดือด	PlanFin แบบ	Risk score (ค่าระหว่าง) ณ 30 มิ.ย. 67	EBITDA 30 มิ.ย.67	PlanFin ค่า-0/เงิน
10671	รพ.อุดรธานี	เกินผล	337,088,552.80	67,417,710.56	213,121,569.01	-145,703,858.45	4.81	Normal	Risk	Normal	3	0	443,180,386.03	3
11013	รพ.กุมภวาปี	เกินผล	8,795,059.69	1,759,011.94	1,753,275.00	5,736.94	0.43	Normal	Normal	Risk	2	2	13,701,048.09	1
11014	รพ.หนองวัวซอ	เกินผล	26,900,778.87	5,380,155.78	362,000.00	5,018,155.78	-0.17	Normal	Normal	Risk	2	2	14,874,212.81	1
11015	รพ.กุมภวาปี	เกินผล	33,162,522.07	6,632,504.42	29,145,688.93	-22,513,184.51	2.25	Normal	Risk	Normal	3	1	71,935,494.44	1
11016	รพ.เวียงเชียง	เกินผล	7,885,940.04	1,577,188.01	10,123,518.00	-8,546,329.99	5.25	Normal	Risk	Normal	3	1	-865,253.52	3
11017	รพ.โพนสวรรค์	เกินผล	6,399,632.48	1,279,926.50	910,000.00	369,926.50	0.18	Normal	Normal	Risk	2	2	10,256,474.04	1
11018	รพ.หนองหาน	เกินผล	28,058,100.79	5,611,620.16	5,591,474.00	20,146.16	0.14	Normal	Normal	Risk	2	2	44,621,637.16	3
11019	รพ.หนองบัว	เกินผล	8,195,005.69	1,639,001.14	1,192,200.00	446,801.14	1.07	Normal	Normal	Normal	1	3	6,180,860.96	1
11020	รพ.โพนยาง	เกินผล	4,908,879.62	981,775.93	873,770.00	108,005.93	0.02	Normal	Normal	Risk	2	2	6,180,860.96	1
11021	รพ.ศรีธาตุ	เกินผล	9,138,504.00	1,827,700.80	6,794,175.00	-1,966,474.20	2.65	Normal	Risk	Normal	3	0	4,219,446.04	3
11022	รพ.โพนยาง	เกินผล	13,115,246.21	2,623,049.25	1,361,200.00	1,261,849.25	2.37	Normal	Normal	Normal	1	3	-1,569,333.14	1
11023	รพ.บ้านดง	เกินผล	34,596,109.94	6,919,221.99	126,544.20	6,792,677.79	0.25	Normal	Normal	Risk	2	2	18,623,886.94	1
11024	รพ.นาโหนด	เกินผล	20,162,898.73	4,032,579.75	2,304,800.00	1,727,779.75	3.42	Normal	Normal	Normal	1	0	12,406,007.04	1
11025	รพ.เวียง	เกินผล	17,686,920.59	3,537,384.12	5,687,500.00	-2,150,115.88	1.48	Normal	Risk	Normal	3	1	16,249,725.32	1
11026	รพ.ศรีสงคราม	เกินผล	4,245,588.01	849,117.61	0.00	849,117.61	1.46	Normal	Normal	Normal	1	2	4,923,053.05	1
11027	รพ.หนองแสง	เกินผล	5,932,035.17	1,186,407.04	0.00	1,186,407.04	0.62	Normal	Normal	Risk	2	2	3,361,234.19	1
11028	รพ.นาซ่ง	เกินผล	3,275,677.85	655,135.57	655,000.00	135.57	1.73	Normal	Normal	Normal	1	2	3,926,784.51	1
11029	รพ.พิบูลย์รักษ์	เกินผล	8,788,068.48	1,757,613.70	1,391,500.00	366,113.70	0.46	Normal	Normal	Risk	2	1	6,447,408.96	1
11446	รพ.บ้านดง	เกินผล	36,317,911.55	7,263,582.31	5,651,590.00	1,611,992.31	0.04	Normal	Normal	Risk	2	2	37,909,447.79	1
25058	รพ.กุมภวาปี	เกินผล	15,331,272.67	3,066,254.54	2,500,000.00	566,254.54	1.44	Normal	Normal	Normal	1	1	10,737,383.76	1
25059	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	เกินผล	6,425,003.87	1,285,000.78	588,900.00	696,100.78	3.90	Normal	Normal	Normal	1	0	6,536,833.85	1
รวมจังหวัดอุดรธานี			636,409,709.13	127,281,941.90	290,134,704.14	-162,852,762.24							730,965,068.65	

หน่วยบริการที่จัดทำแผนทางการเงิน Planfin แบบ 3

ลำดับ	รพ.	สถานการณ์ ณ 30 มิ.ย. 2567						ประเภทแผน EBITDA ปี 2567 (บาท)	วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	ประเมินผลตามตัวชี้วัด (บาท)			อัตราส่วนสำรองหนี้ (NWC) ต่อหนี้สินคงค้าง >20% EBITDA ณ เดือนสิ้น
		Risk score	Cash	NWC	เงินสำรองหนี้คงค้าง (บาท)	EBITDA (บาท)	A Payment Period Cash <= 0 & <= 180 and Cash >= 0 & <= 90			เงินลงทุนจริงของ รพ. ปี 2567	รายได้จริงของ รพ. ปี 2564 - ปัจจุบัน	สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA (%)	
1	รพ.อุดรธานี	0	1.23	1,819,049,195.61	219,519,560.07	443,180,386.03	111	337,088,552.80	67,417,710.56	213,121,569.01	0.00	63.22	4.38
2	รพ.กุมภวาปี	1	0.71	168,302,710.82	-59,261,447.00	71,935,494.44	245	8,795,059.69	1,759,011.94	1,753,275.00	6,002,000.00	87.89	1.80
3	รพ.เวียงเชียง	1	1.49	9,166,279.85	2,532,240.35	-865,253.52	117	7,885,940.04	1,577,188.01	10,123,518.00	0.00	128.37	3.08
4	รพ.ศรีธาตุ	0	0.81	26,467,393.77	-4,000,033.01	4,219,446.04	85	9,138,504.00	1,827,700.80	4,665,275.00	2,128,900.00	74.35	2.19
5	รพ.เวียง	1	0.60	39,290,212.99	-20,474,207.79	16,249,725.32	341	17,686,920.59	3,537,384.12	5,687,500.00	0.00	32.16	1.38

ข้อเสนอที่ประชุม...

ข้อเสนอที่ประชุม

1. การลงทุนรายการที่มีการลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBITDA ของโรงพยาบาลโพธิสัย เนื่องจากมีเงินบำรุงหลังหักหนี้ดีดลบค่อนข้างมาก เสนอแนะให้บางรายการชะลอไว้ก่อน และขอให้จังหวัดพิจารณาผลักไปใช้งบค่าเสื่อมในปีงบประมาณ 2568

2. เสนอในการพิจารณาแผนการลงทุน อยากให้มีการพิจารณา อัตราส่วนเงินสด (Cash ratio) ของหน่วยบริการร่วมด้วย เนื่องจาก รพช. ณ ปัจจุบัน อัตราส่วนเงินสด (Cash ratio) อยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

มติที่ประชุม

1. จังหวัดเลย อนุมัติแผนตามที่น่าเสนอ
2. จังหวัดหนองบัวลำภู อนุมัติแผนตามที่น่าเสนอ
3. จังหวัดบึงกาฬ อนุมัติแผนตามที่น่าเสนอ
4. จังหวัดสกลนคร อนุมัติแผนตามที่น่าเสนอ
5. จังหวัดหนองคาย อนุมัติแผนตามที่น่าเสนอ และมีโรงพยาบาลที่ต้องปรับแผน 2 แห่ง ดังนี้
 - 5.1 โรงพยาบาลโพธิสัยปรับจากแผน 3 เป็นแผน 1 เนื่องจากรายการที่ลงทุนส่วนมากเป็นงบค่าเสื่อม ซึ่งลงทุนด้วยเงินบำรุง จำนวน 1 รายการ จำนวน 1,900,000 บาท โดยให้ชะลอไว้ก่อนพิจารณาลงทุนในปีถัดไป
 - 5.2 โรงพยาบาลสังคมรายการที่มีการลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBITDA ที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 1,568,500 บาท ปรับลดจากแผนให้ชะลอไว้ก่อนพิจารณาลงทุนในปีถัดไป
6. จังหวัดนครพนม อนุมัติแผนตามที่น่าเสนอ และมอบคณะกรรมการ CFO จังหวัดนครพนม เฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังอย่างใกล้ชิด ของโรงพยาบาลที่มีการลงทุนเกิน 20% EBITDA ที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ดีดลบ
7. จังหวัดอุดรธานี อนุมัติแผนตามที่น่าเสนอ และมีโรงพยาบาลที่ต้องปรับแผน จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลห้วยแก้ว ให้ปรับแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุงที่เกิน 20% EBITDA โดยให้ชะลอรายการครุภัณฑ์ จำนวน 4 รายการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 623,700 บาท ซึ่งแผนยังเป็นแบบ 3 ดังเดิม

4.2 การปรับเกลี่ยเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เงินกันระดับประเทศ

โดย นายแพทย์ชาญชัย บุญอยู่ ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 นำเสนอที่ประชุมดังนี้

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการ 7x7 วันที่ 10 มิถุนายน 2567 เห็นชอบหลักการการจัดสรร เงินกันระดับประเทศปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

วงเงิน 600 ล้านบาท จัดสรรภายในปีงบประมาณ 2567 จัดสรรด้วยหลักเกณฑ์ 3 ข้อ ดังนี้

1. ช่วยสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงิน (Risk Score)
2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน (TPS, Productivity)
3. สนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย ระดับเขต ระดับจังหวัด ระดับหน่วยบริการ

การแบ่งวงเงินและระยะเวลาการจัดสรร พิจารณาตามความจำเป็น ความเหมาะสม เพื่อการจัดบริการให้แก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดสรรเงินที่กันไว้ปรับเกลี่ยระดับประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 2

เพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงินและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงินของหน่วยบริการ ให้สามารถจัดบริการแก่ประชาชนในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข จึงจัดสรรเงินที่กันไว้ปรับเกลี่ยระดับประเทศ จำนวน 212 ล้านบาท ดังนี้

- จัดสรรให้เขตสุขภาพปรับเกลี่ยรายรับให้หน่วยบริการการ เขตละ 5 ล้านบาท
- จัดสรรให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปรับเกลี่ยรายรับให้บริการจังหวัดละ 2 ล้านบาท

ส่งผลการปรับเกลี่ยให้กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ภายในวันที่ 24 กรกฎาคม 2567

ร่าง การปรับเกลี่ยรายรับให้หน่วยบริการ จากเงินที่จัดสรรให้เขตสุขภาพ เขตละ 5 ล้านบาท

เขตสุขภาพที่ 8 ปรับเกลี่ย เพื่อสนับสนุนการจัดบริการแก่ประชาชน ในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามนโยบาย ระดับเขต และช่วยเหลือสภาพคล่องทางการเงิน สถานการณ์ ณ สิ้น สิงหาคม 2567 เพื่อไม่ให้มีโรงพยาบาล Risk Score ระดับ 6,7 ในสิ้น กันยายน 2567

มติที่ประชุม

รับทราบ และเห็นชอบ การปรับเกลี่ยรายรับให้หน่วยบริการ จากเงินที่จัดสรรให้เขตสุขภาพ เขตละ 5 ล้านบาท โดยเขตสุขภาพที่ 8 ปรับเกลี่ย เพื่อสนับสนุนการจัดบริการแก่ประชาชน ในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบาย ระดับเขต และช่วยเหลือสภาพคล่องทางการเงิน สถานการณ์ ณ สิ้น สิงหาคม 2567 เพื่อไม่ให้มีโรงพยาบาล Risk Score ระดับ 6,7 ในสิ้น กันยายน 2567

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

กำหนดการประชุมครั้งถัดไป ณ เดือนกันยายน พ.ศ. 2567

มติที่ประชุม

รับทราบ และมอบทีมเลขานุการ เตรียมการประชุมฯ ครั้งต่อไป

ปิดประชุม 16.30 น.



นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป สรุปรายงานการประชุม



นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ ผู้ตรวจทาน