



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู

Nongbualamphu Provincial Public Health Office

รับการตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุขกรณีปกติ รอบที่ 2/2567

สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง จังหวัดหนองบัวลำภู

สสจ.หนองบัวลำภู

ณ ห้องประชุมจันทร์กระจ่างฟ้า สสจ.หนองบัวลำภู วันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ.2567



3.1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 30 มิถุนายน 2567 (สิ้นสุด Q2/67)

GOAL : หน่วยบริการมีการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังที่มีประสิทธิภาพ

KPI : 1. หน่วยบริการไม่มีภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 6-7 ✓

2. หน่วยบริการมีประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 75 ✓

A Accounting
พัฒนาระบบบัญชีบริหาร

B Budgeting
จัดสรรเงินอย่างเพียงพอ

C Competency Building
พัฒนาศักยภาพบุคลากร
ด้านการเงินการคลัง

D Division of regional
health การบริหารภาพ
เขต - จังหวัด

E Efficiency control
ติดตามกำกับด้วย
เครื่องมือประสิทธิภาพ

สถานการณ์ ณ 30 มิ.ย. 2567

รหัส	หน่วยงาน	CR	QR	Cash	NWC	NI	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
10704	หนองบัวลำภู,swท.	5.2	4.88	2.4	500,741,710.64	170,596,932.95	0	198,885,802.24	172,370,939.52
10991	นากลาง,swช.	2.1	1.89	0.66	40,418,965.66	10,420,232.29	1	13,910,787.33	-12,393,163.26
10992	โนนสัง,swช.	3.28	2.83	1.05	32,182,496.40	2,937,615.47	0	10,668,126.53	763,778.26
10993	ศรีบุญเรือง,swช.	1.33	1.21	0.25	19,485,023.64	3,861,496.00	2	11,757,160.16	-44,394,211.79
10994	สุวรรณคูหา,swช.	1.97	1.71	0.49	25,698,877.97	576,217.56	1	3,148,360.75	-14,186,284.19
23367	นาหวัง,swท.	1.63	1.46	0.41	14,334,867.09	-10,974,286.93	2	-4,826,150.12	-13,523,046.67
	รวม จ.หนองบัวลำภู				632,861,941.40	177,418,207.34		233,544,086.89	88,638,011.87



สถานการณ์การเงินการคลังภาพรวมจังหวัดหนองบัวลำภู ปี 2563 - 2567



เป้าหมาย : Small Success ไตรมาสที่ 3/2567

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกิน 0% และระดับ 6 ไม่เกิน 0%**

หน่วยบริการ	Risk score						
	Q4/63	Q4/64	Q4/65	Q4/66	Q1/67	Q2/67	Q3/67
sw.หนองบัวลำภู	2	0	0	1	0	0	0
sw.นากลาง	1	2	0	1	0	0	1
sw.โนนสัง	3	1	0	1	0	1	0
sw.ศรีบุญเรือง	3	2	0	2	0	1	2
sw.สุวรรณคูหา	0	1	0	1	0	0	1
swก.นาหวัง	3	1	1	1	0	1	2



ประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q2Y67



หน่วยบริการมีประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังผ่านเกณฑ์ TPS. เป้าหมาย Q2 : \geq ร้อยละ 50

โรงพยาบาล	TPS Score					TPS Grade				
	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q1Y67	Q2Y67	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q1Y67	Q2Y67
หนองบัวลำภู	11.5	11	12	11	11	B	B	A	B	B
นากลาง	8	9.5	8	11	11	D	C	D	B	B
โนนสัง	8.5	11.5	7	7	10.5	D	B	F	F	B
ศรีบุญเรือง	7	10.5	11.5	11.5	11.5	F	B	B	B	B
สุวรรณคูหา	9	10.5	7	9.5	11.5	C	B	F	C	B
นาวังฯ	9.5	7	6	6	5.5	C	F	F	F	F
ร้อยละที่ผ่านเกณฑ์						16.67	66.67	33.33	50	83.33


ผ่านเกณฑ์



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
Nongbualamphu Provincial Public Health Office

ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี รายโรงพยาบาล ปีงบประมาณ 2567



ลำดับ	หน่วยบริการ	คะแนน						
		ม.ค.-67	ก.พ.-67	มี.ค.-67	เม.ย.-67	พ.ค.-67	รวม	ร้อยละ
1	โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	100	100	100	100	98.00	498.00	99.60
2	โรงพยาบาลนากลาง	95.50	100	100	100	100	495.50	99.10
3	โรงพยาบาลโนนสัง	100	100	100	100	100	500.00	100.0
4	โรงพยาบาลศรีบุญเรือง	99	100	100	100	100	499.00	99.80
5	โรงพยาบาลสุวรรณคูหา	100	100	100	100	100	500.00	100.0
6	โรงพยาบาลนาหวาง	100	100	100	100	100	500.00	100.0
	ค่าเฉลี่ยจังหวัด	99.08	100.00	100.00	100.00	99.67	2,992.50	99.75

ผ่านเกณฑ์ 100%



สรุปผลการปรับแผนทางการเงิน Planfin รอบครึ่งปีหลัง ปี 2567

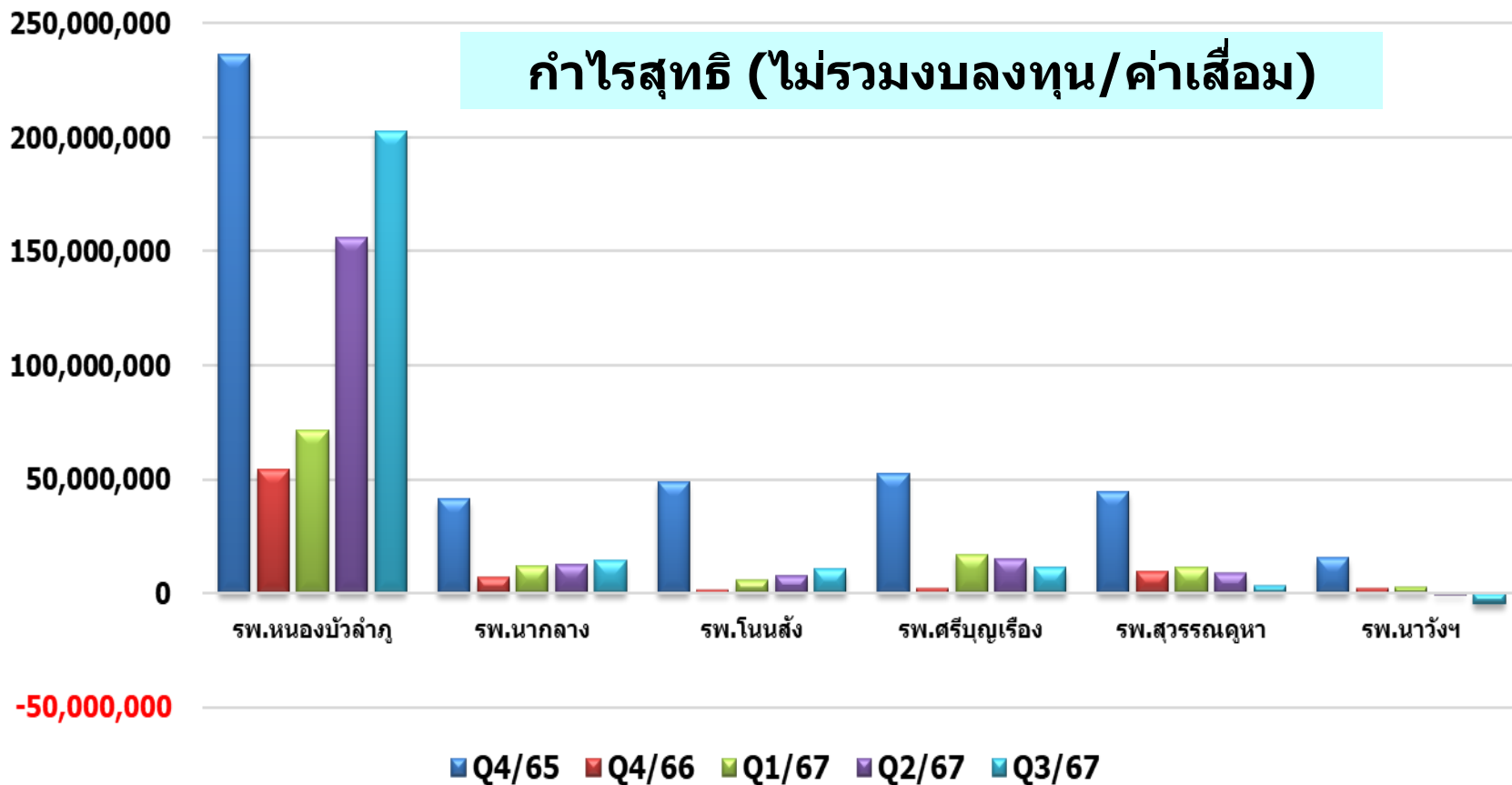


รายการวิเคราะห์	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพก.นาวัง
รวมรายได้	938,700,000.00	196,703,907.37	142,215,110.78	240,114,602.99	159,254,743.60	111,758,411.50
รวมค่าใช้จ่าย	766,600,000.00	185,753,788.75	135,444,236.63	232,506,011.41	151,797,177.47	108,878,946.88
EBITDA	172,100,000.00	10,950,118.62	6,770,874.15	7,608,591.59	7,457,566.12	2,879,464.62
สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้ (20%EBITDA)	34,420,000.01	2,190,023.73	1,354,174.84	1,521,718.32	1,491,513.23	575,892.93
แผนการจัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	36,308,460.00	2,160,000.00	1,354,000.00	1,500,000.00	1,473,498.62	0.00
สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	21.10	19.73	20.00	19.71	19.76	0.00
20%EBITDA - วงเงินการลงทุนเงินบำรุง	-1,888,459.99	30,023.73	174.84	21,718.32	18,014.61	575,892.93
ผลวิเคราะห์การลงทุนเงินบำรุง	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ณ 30 กันยายน	353,521,118.60	30,569,972.95	31,865,615.95	23,419,800.51	36,288,373.33	21,816,120.53
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน	152,939,080.38	11,472,107.89	17,243,863.98	5,618,831.60	15,176,760.80	4,554,093.82
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	63,883,333.33	15,479,482.40	11,287,019.72	19,375,500.95	12,649,764.79	9,073,245.57
อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.53	1.97	2.82	1.21	2.87	2.40
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) หลังการลงทุน >20%EBITDA	351,632,658.61	30,539,949.22	31,865,441.11	23,398,082.19	36,270,358.72	21,240,227.60
อัตรา NWC หลังลงทุน >20%EBITDAต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.50	1.97	2.82	1.21	2.87	2.34
PlanFin แบบ	3	1	1	1	1	1
การปรับ PlanFin	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำFeasibility study	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ

ผ่านเกณฑ์

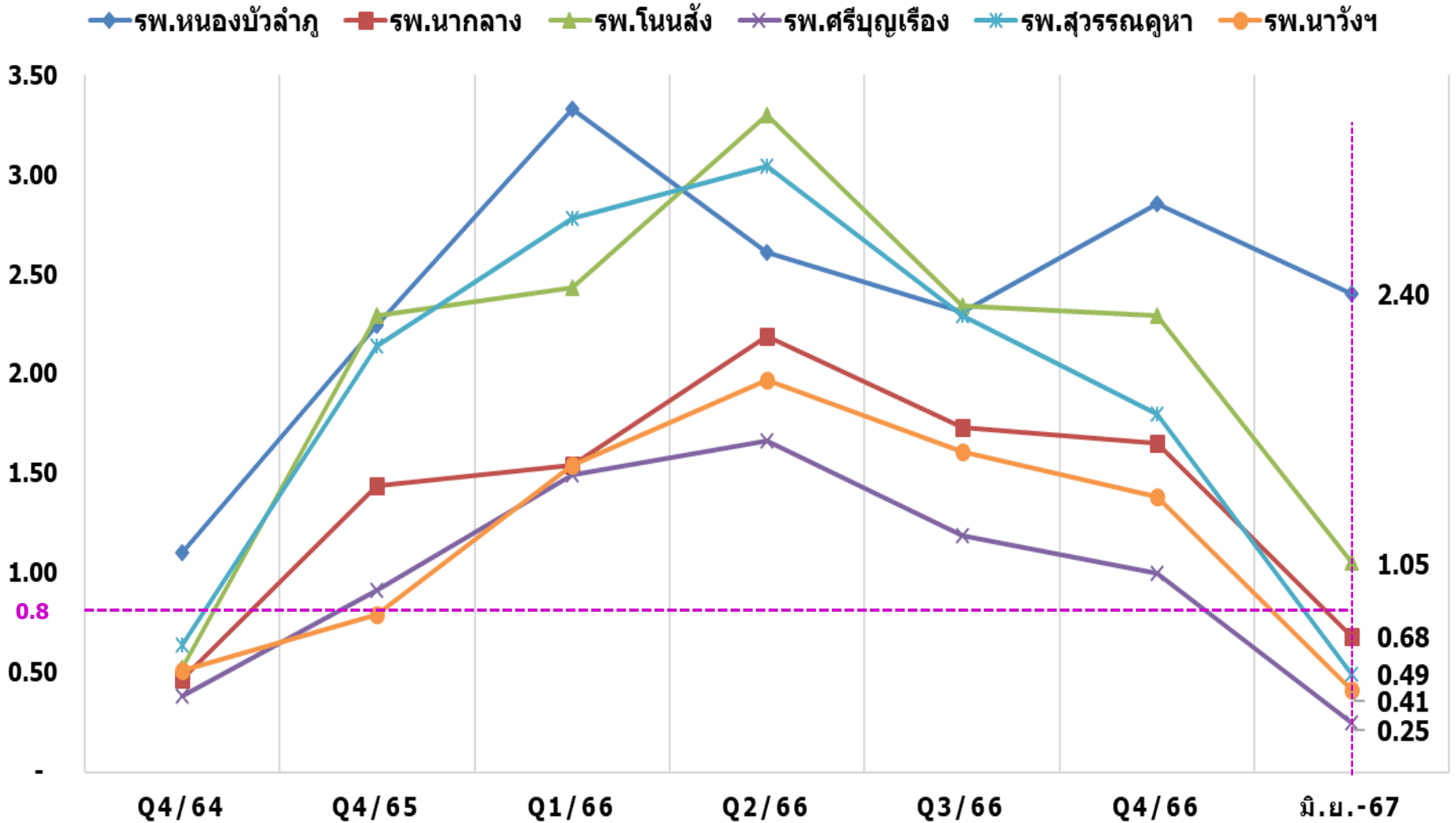


EBITDA



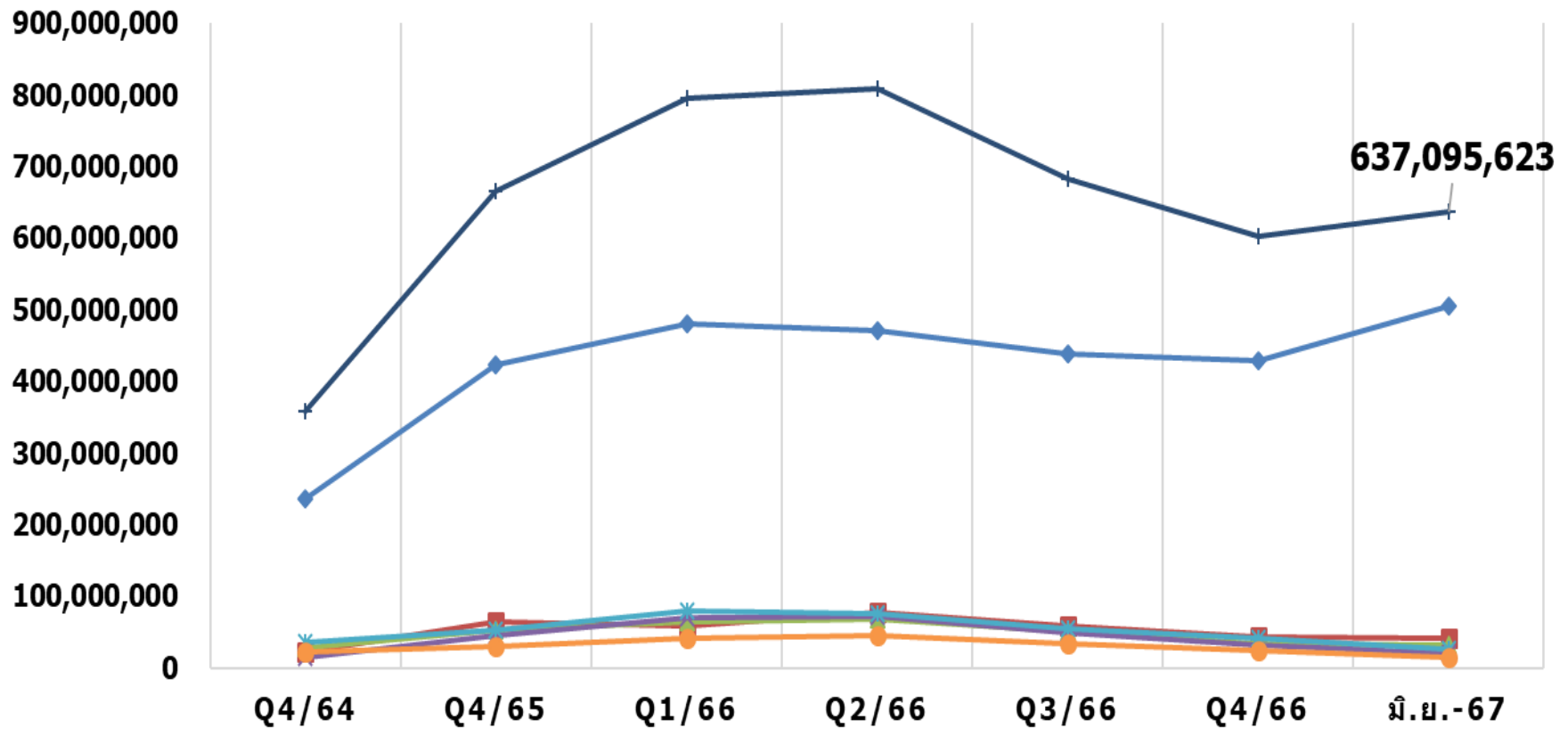
EBITDA (MOPH) กำไรสุทธิ (ไม่รวมงบลงทุน/ค่าเสื่อม)							
	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.นาวังฯ	รวม จ.บก.
Q4/65	236,702,318	41,243,099	48,851,509	52,274,239	44,631,031	15,534,330	439,236,526
Q4/66	54,368,801	6,924,643	1,404,659	2,288,188	9,763,122	2,210,689	120,017,532
Q1/67	71,685,872	11,864,037	5,571,741	16,933,664	11,355,744	2,606,474	120,017,532
Q2/67	155,927,710	12,800,225	7,723,160	15,230,351	8,741,316	-438,815	199,983,947
Q3/67	202,918,224	14,331,042	10,667,077	11,261,555	3,148,361	-4,826,150	237,500,109

Cash Ratio ≥ 0.8



ทุนสำรองสุทธิ NWC = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

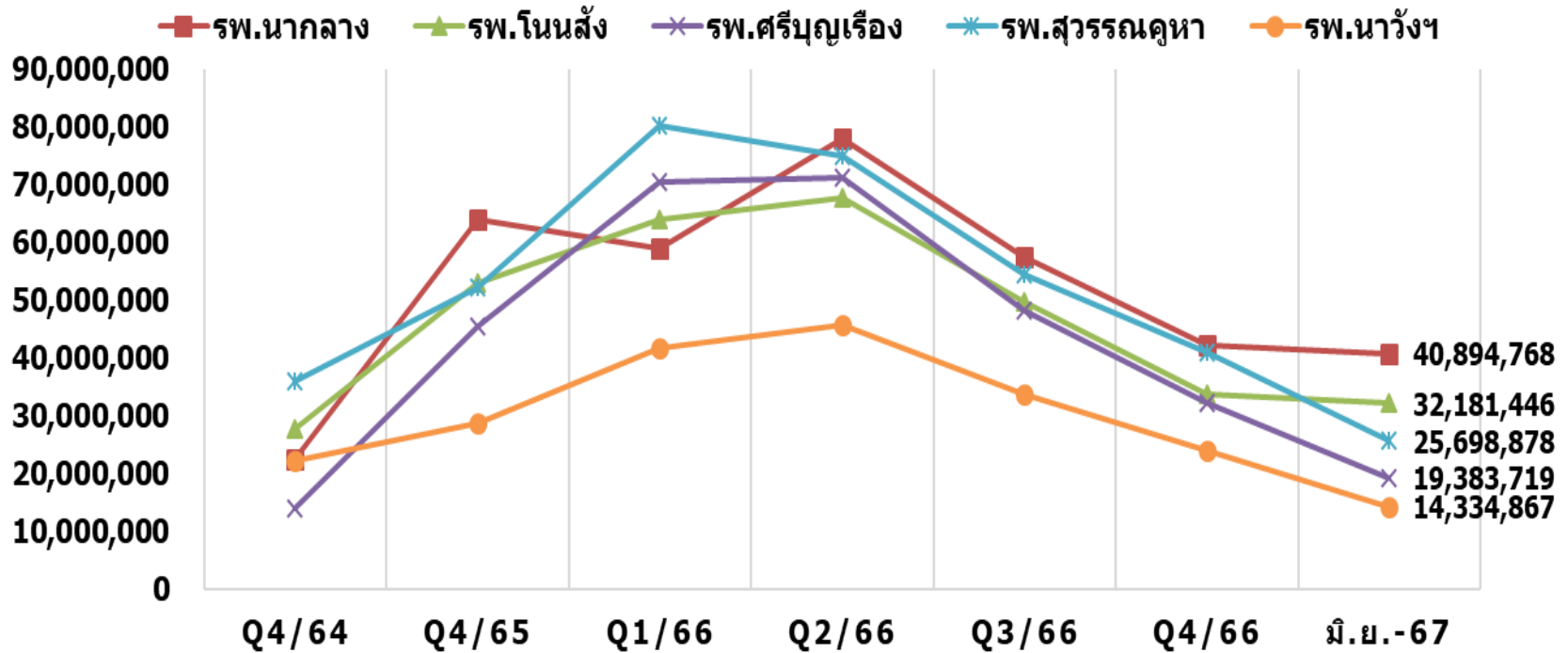
- ◆ รพ.หนองบัวลำภู
- รพ.นากลาง
- ▲ รพ.โนนสัง
- ✕ รพ.ศรีบุญเรือง
- ✱ รพ.สุวรรณคูหา
- รพ.นาวังฯ
- +— รวม จ.นภ.



ทุนสำรองสุทธิ NWC = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
Nongbualamphu Provincial Public Health Office

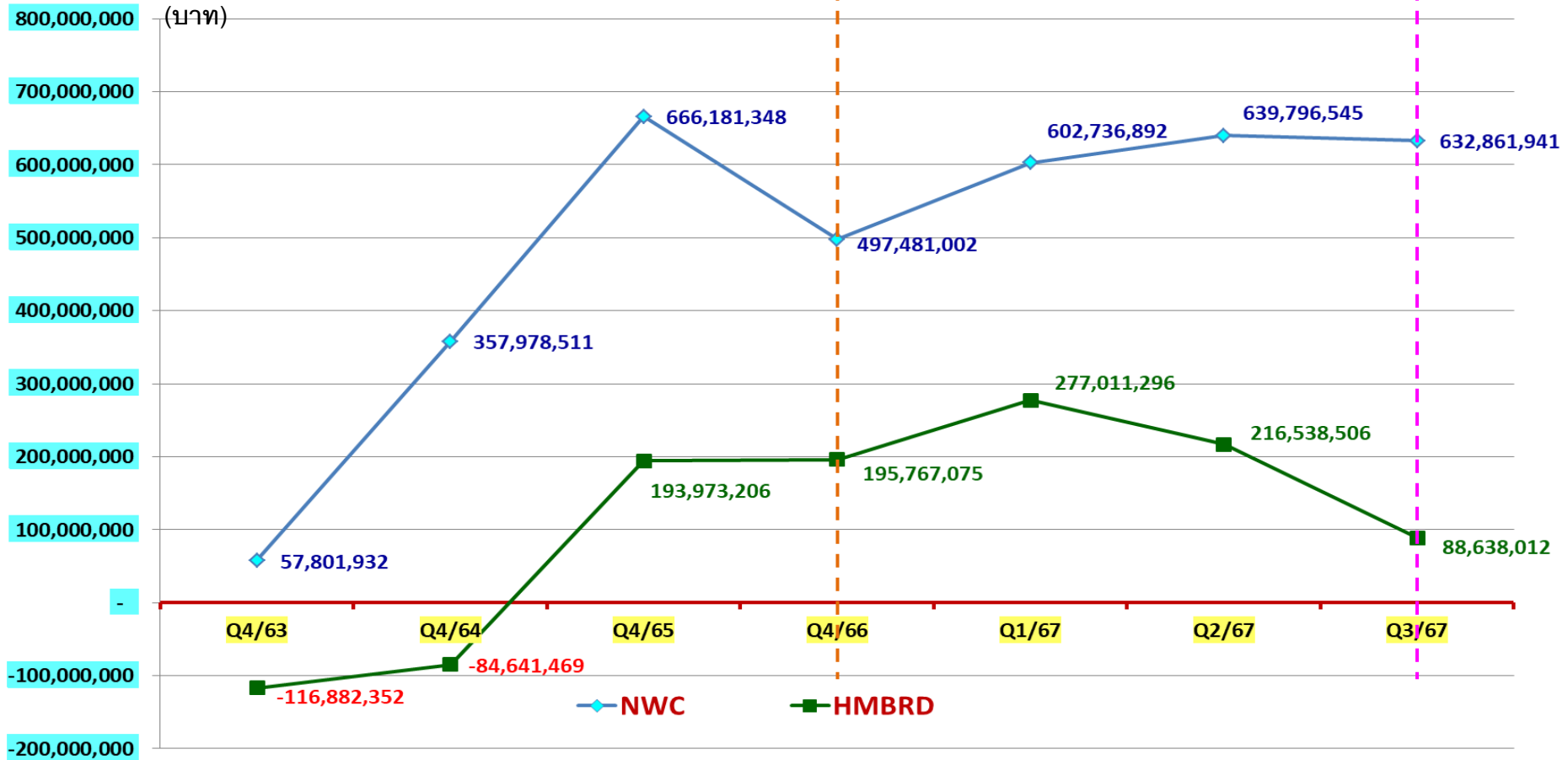


Net Working Capital		ทุนสำรองสุทธิ (สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน)					
	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาวังฯ	รวม จ.นภ.
Q4/64	235,665,653	22,401,573	27,798,740	13,986,837	35,942,358	22,183,352	357,978,511
Q4/65	422,494,268	63,951,923	53,057,347	45,599,191	52,236,960	28,841,659	666,181,348
Q1/66	479,801,943	59,059,343	64,177,965	70,567,062	80,273,596	41,867,516	795,747,425
Q2/66	470,286,271	78,130,636	67,821,665	71,405,634	75,125,440	45,690,740	808,460,386
Q3/66	439,187,792	57,675,839	49,891,886	48,336,639	54,454,950	33,777,591	683,324,697
Q4/66	429,100,884	42,337,791	33,882,256	32,345,215	41,073,057	23,997,688	602,736,892
ม.ย.-67	504,601,944	40,894,768	32,181,446	19,383,719	25,698,878	14,334,867	637,095,623

สถานการณ์การเงินการคลังภาพรวมจังหวัดหนองบัวลำภู ปี 2563 - 2567



ทุนสำรองสุทธิ(NWC) และ เงินบำรุงคงเหลือสุทธิหลังหักหนี้(HMBRD) FY2563 - 2567



☒ NWC ภาพรวมเป็นบวก และมีแนวโน้มเริ่มลดลง

☒ HMBRD มีแนวโน้มลดลง อาจเนื่องมาจาก

- 1) การลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบาย
- 2) เงินเหมาจ่ายรายหัว UC ที่ยังได้รับไม่ครบ



HMBRD เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ(หลังหักหนี้) ปี 2563 - 2567



เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หลังหนี้สิน)

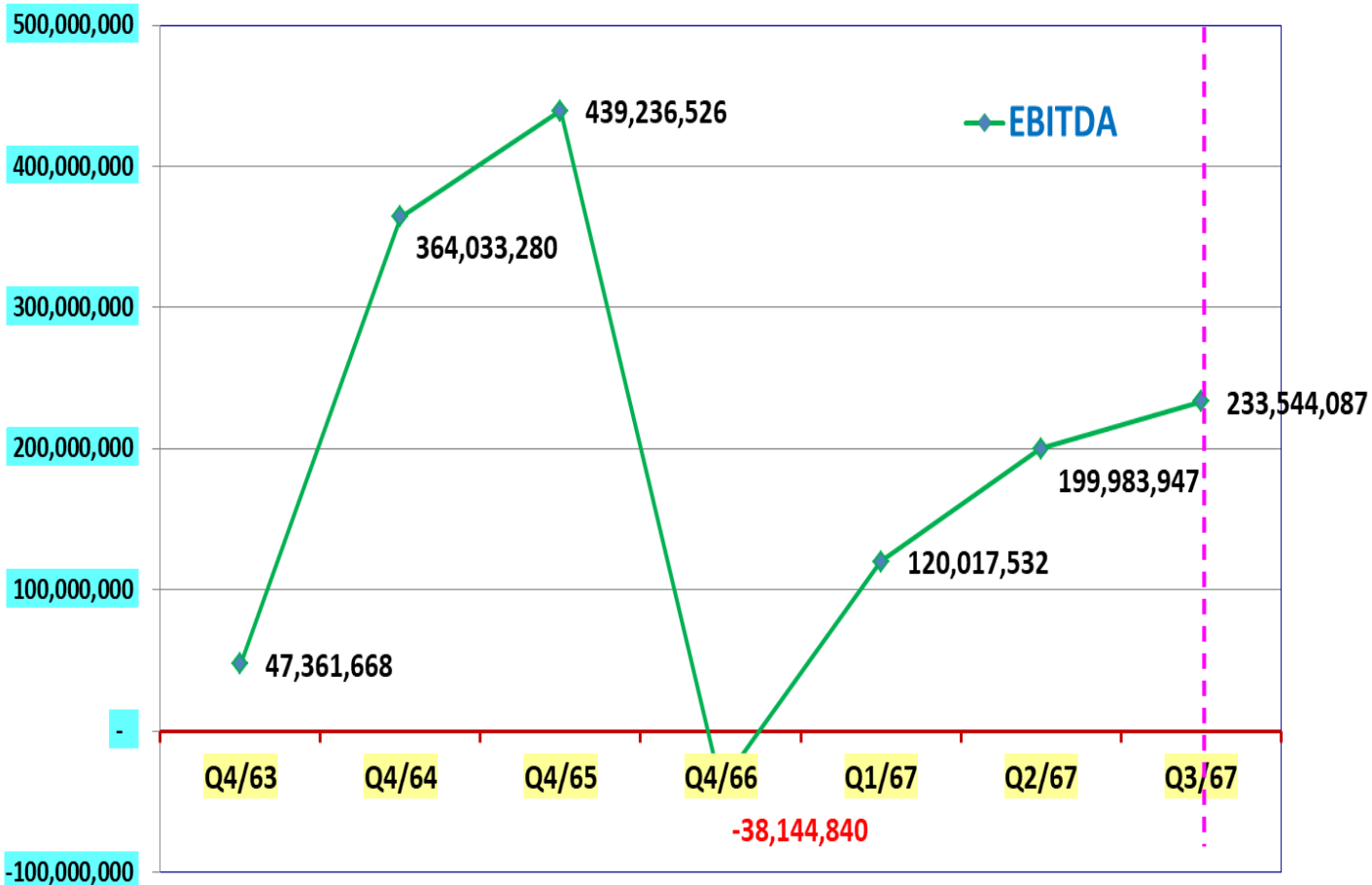
	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาวังฯ	รวม จ.นภ.
Q4/63	-56,346,097	-14,080,558	-11,347,289	-12,052,133	-11,633,690	-11,422,586	-116,882,352
Q4/64	15,510,821	-26,335,401	-16,875,864	-31,048,726	-10,739,940	-15,152,359	-84,641,469
Q4/65	146,735,163	15,489,289	19,602,716	-4,347,232	21,990,934	-5,497,663	193,973,206
Q1/66	220,796,217	19,268,769	30,011,290	28,194,882	52,655,238	14,011,182	364,937,578
Q2/66	225,563,575	47,901,459	43,083,815	37,887,279	50,329,746	21,406,603	426,172,478
Q3/66	194,857,006	27,505,758	29,563,510	11,339,711	30,959,487	12,638,815	306,864,287
Q4/66	152,939,080	11,472,108	17,243,864	5,618,832	15,176,761	4,554,094	195,767,075
Q1/67	204,849,888	20,360,119	21,268,296	247,580	22,103,768	8,181,643	277,011,296
Q2/67	196,732,187	8,785,485	15,190,039	14,396,134	8,901,567	1,325,363	216,538,506
Q3/67	172,370,940	-12,393,163	763,778	44,394,212	14,186,284	13,523,047	88,638,012
Q3/67 - Q4/66	-22,486,066	-39,898,921	-28,799,732	-55,733,922	-45,145,771	-26,161,862	-218,226,275

ณ เดือน มิถุนายน 2567 HMBRD เป็นบวก 2 แห่ง รพ.หนองบัวลำภู, รพ.โนนสัง เป็นลบสูงสุด (-44.39) ล้านบาท ได้แก่ รพ.ศรีบุญเรือง





กำไรสุทธิ ไม่รวมงบลงทุนและค่าเสื่อม (EBITDA)



EBITDA ภาพรวม
เป็นบวก

มีแนวโน้มดีขึ้น

EBITDA กำไรสุทธิ(ไม่รวมงบลงทุนและค่าเสื่อม)



EBITDA (MOPH) กำไรสุทธิ (ไม่รวมงบลงทุน/ค่าเสื่อม)							
	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาวังฯ	รวม จ.นภ.
Q4/63	-1,291,272	8,563,145	8,129,045	10,874,714	6,038,384	15,047,652	47,361,668
Q4/64	206,076,183	29,523,529	36,291,623	23,062,012	38,621,710	30,458,223	364,033,280
Q4/65	236,702,318	41,243,099	48,851,509	52,274,239	44,631,031	15,534,330	439,236,526
Q1/66	64,398,172	-13,201,254	12,348,005	25,034,700	18,344,159	7,426,252	114,350,034
Q2/66	82,691,670	17,408,961	17,712,318	29,538,429	23,509,548	9,242,412	180,103,338
Q3/66	52,472,396	2,355,551	3,446,689	9,742,701	8,454,499	-3,374,499	73,097,335
Q4/66	8,067,691	-19,364,904	-11,273,575	-1,588,829	-2,246,904	-11,738,318	-38,144,840
Q1/67	71,685,872	11,864,037	5,571,741	16,933,664	11,355,744	2,606,474	120,017,532
Q2/67	155,927,710	12,800,225	7,723,160	15,230,351	8,741,316	-438,815	199,983,947
Q3/67	198,885,802	13,910,787	10,668,127	11,757,160	3,148,361	-4,826,150	233,544,087

ณ เดือน มิถุนายน 2567 รพ.ทุกแห่งมี EBITDA เป็นบวก ยกเว้น รพ.นาวังเฉลิมพระเกียรติฯ

รพ.นากลาง EBITDA +13.91 ล้านบาท (สูงที่สุดในกลุ่ม

รพช.)



ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method ไตรมาส 2/2567

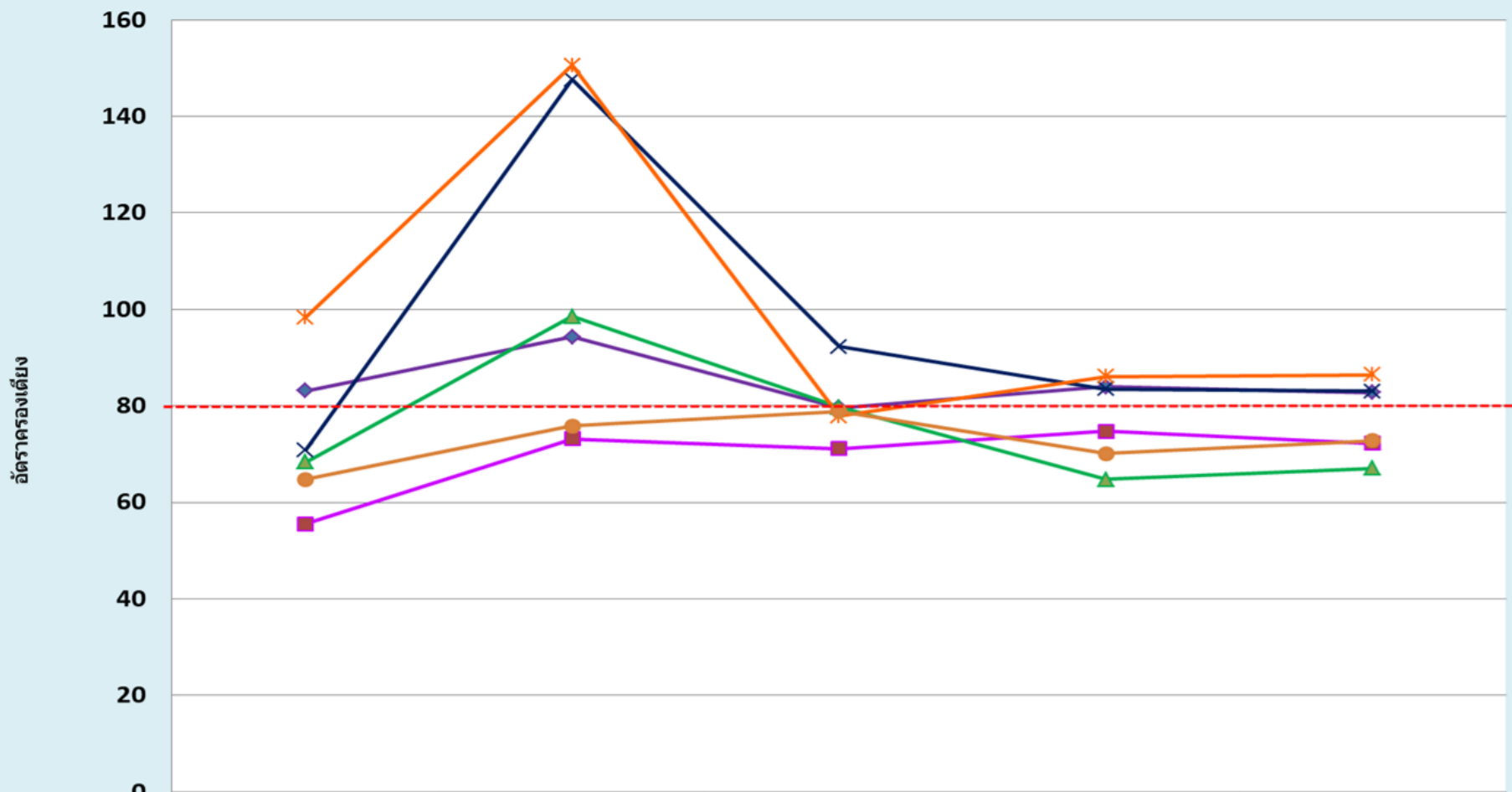


หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ.หนองบัวลำภู	169,080,886.26	171,494.00	985.93	1,130.40	224,728,264.30	17,202.47	13,063.72	18,064.52	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.นากลาง	72,335,436.01	87,729.00	824.53	1,019.61	27,117,611.07	1,726.19	15,709.49	19,831.84	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.โนนสัง	54,491,708.54	49,105.00	1,109.70	969.42	18,330,271.33	1,118.10	16,394.07	18,417.36	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ศรีบุญเรือง	72,954,896.53	85,957.00	848.74	1,009.64	49,280,613.82	3,291.28	14,973.06	19,601.94	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.สุวรรณคูหา	53,907,940.77	49,211.00	1,095.44	1,019.61	26,263,340.18	1,125.10	23,343.08	19,831.84	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.นาวังเฉลิมพระเกียรติ ๘๐	39,405,779.19	37,064.00	1,063.18	1,008.53	18,562,992.85	1,131.28	16,408.81	21,459.75	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
									3	5	3

ที่มา : https://hfo.moph.go.th/book/QuickmethodY2567Q2_26042567.pdf

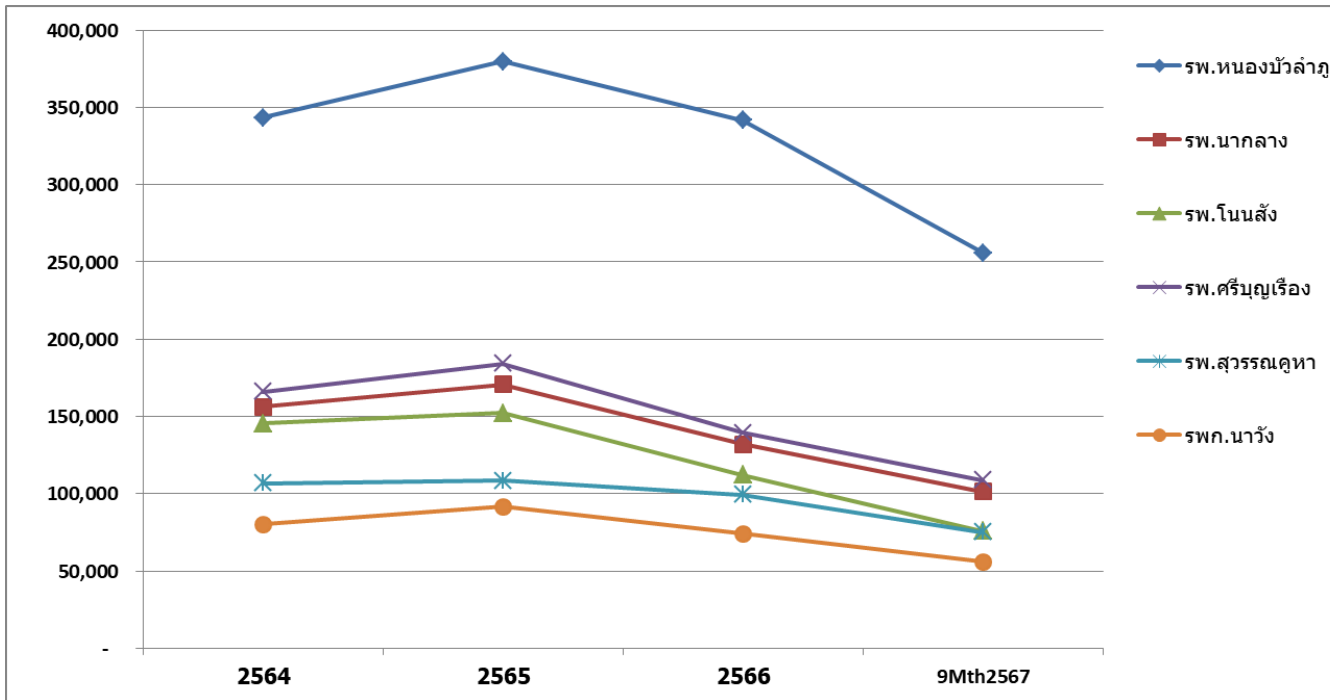


อัตราครองเตียง จำแนกรายโรงพยาบาล ปีงบประมาณ 2564 - Q3/2567



	Q4/64	Q4/65	Q4/66	Q2/67	Q3/67
รพ.หนองบัวลำภู	83.18	94.28	79.67	83.95	82.76
รพ.นากลาง	55.51	73.2	71.15	74.74	72.23
รพ.โนนสัง	68.36	98.52	79.72	64.74	67.11
รพ.ศรีบุญเรือง	70.86	147.63	92.23	83.52	83.09
รพ.สุวรรณคูหา	98.4	150.62	77.86	86.1	86.48
รพ.นาวังฯ	64.82	75.85	78.91	70.17	72.81

จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก จำแนกรายโรงพยาบาล ปีงบประมาณ 2564 – Q3/2567



จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก
มีแนวโน้มลดลง
ทุกโรงพยาบาล

ทั้งนี้อาจเนื่องมาจาก
ผลกระทบของการ
ดำเนินงานตามนโยบาย
30บาทรักษาทุกที่

โรงพยาบาล	2564	2565	2566	9Mth2567
รพ.หนองบัวลำภู	343,539	379,831	341,709	255,698
รพ.นากลาง	156,166	170,650	132,128	101,473
รพ.โนนสัง	145,333	152,102	112,223	75,899
รพ.ศรีบุญเรือง	165,833	184,291	139,549	108,753
รพ.สุวรรณคูหา	106,711	108,428	99,378	75,159
รพก.นาวัง	80,113	91,652	74,199	55,798
รวม จ.หนองบัวลำภู	997,695	1,086,954	899,186	672,780



7 Plus Efficiency ณ สิ้นไตรมาส 3/2567



รหัส	หน่วยบริการ	อัตราส่วนในการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7 plus efficiency) ปี 2567 ไตรมาส 3									
		OPM %		ROA %		APP-Drug	ACP - UC	ACP - CSMBS	ACP-SSS	IM	Grade
		2567Q3	ค่ากลาง	2567Q3	ค่ากลาง	> 180Cash	<=60	<=60	<=120	<=60	B ขึ้นไป
10704	รพ.หนองบัวลำภู	27.89	10.62	20.62	2.81	106	101	85	45	61	C
10991	รพ.นากลาง	9.38	-0.83	7.45	-1.63	201	49	46	78	55	A-
10992	รพ.โนนสัง	10.06	2.39	2.60	0.25	86	37	45	105	61	A-
10993	รพ.ศรีบุญเรือง	6.79	2.17	2.20	0.67	260	68	102	70	43	B-
10994	รพ.สุวรรณคูหา	2.80	-0.83	0.46	-1.63	136	60	59	101	68	A-
23367	รพก.นาวังเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	-6.58	-1.43	-10.42	-4.28	168	80	68	99	55	C

ผ่าน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50.0 ได้แก่ รพ.นากลาง รพ.โนนสัง และ รพ.สุวรรณคูหา



Data Benchmarking Q3/2567

หนองบัวลำภู	รายได้ %diff ค่าเฉลี่ย/ปชก.						
	เหมาจ่ายรายหัว UC	เรียกเก็บUC/กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พรบ.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
หนองบัวลำภู,รพท.	-16.59%	-24.53%	-37.16%	22.42%	-34.90%	-45.84%	-20.31%
นากลาง,รพช.	-23.53%	-53.75%	-84.38%	-59.70%	-85.54%	-55.70%	-18.46%
โนนสัง,รพช.	-12.58%	5.75%	-38.40%	-19.73%	-61.82%	-40.97%	-0.92%
ศรีบุญเรือง,รพช.	-23.86%	-46.72%	-75.13%	-49.73%	-21.69%	-46.36%	-34.24%
สุวรรณคูหา,รพช.	-8.88%	3.95%	-54.91%	-11.94%	-5.63%	-48.08%	-11.82%
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	-3.11%	-12.40%	-14.04%	93.44%	-41.44%	-17.04%	-19.66%

หนองบัวลำภู	ค่าใช้จ่าย %diff ค่าเฉลี่ย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุ การแพทย์	วัสดุ วิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจ LAB	ค่า สาธารณูปโภค	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ
หนองบัวลำภู,รพท.	-0.68%	-62.23%	-17.77%	-34.42%	-15.60%	7.15%	10.00%	-42.59%	18.56%	-96.44%	-86.46%
นากลาง,รพช.	14.08%	16.72%	23.94%	2.11%	23.03%	15.02%	24.03%	-56.26%	47.89%	-24.75%	-71.82%
โนนสัง,รพช.	13.94%	-1.50%	40.28%	13.30%	16.67%	3.72%	26.03%	13.25%	41.81%	19.83%	-76.65%
ศรีบุญเรือง,รพช.	4.84%	-11.19%	18.59%	39.05%	51.70%	9.07%	-28.32%	8.34%	-0.24%	225.69%	-85.05%
สุวรรณคูหา,รพช.	22.62%	20.29%	33.87%	37.33%	24.91%	88.64%	13.61%	19.45%	1.82%	126.27%	-43.10%
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	10.06%	145.44%	30.76%	27.62%	90.12%	3.80%	-40.91%	-24.00%	39.50%	243.83%	-46.78%



ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ 4S4C รายโรงพยาบาล Q3/2567

แนวทางในการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ (4 S 4 C)	คะแนนเต็ม	ผลการประเมิน						คะแนนเฉลี่ย
		รพ.หนองบัว	รพ.นากลาง	รพ.โนนสูง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.วังน้ำ	
1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	20	20	20	20	20	20	20	20.00
2. ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)	20	18	18	18	18	18	18	18.00
3. มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill) มีจำนวน และ ทักษะความสามารถของบุคลากรเหมาะสมตามระดับของ รพช. รพท. รพค.	8	8	8	8	8	8	8	8.00
4. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)	8	8	8	8	8	8	8	8.00
5. มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)	8	8	8	8	8	8	8	8.00
6.ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน	8	6	8	8	8	8	6	7.33
รวม 4S4C	72	68	70	70	70	70	68	69.33
การสุ่มประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (On Site Survey)								
1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	6	6	6	6	6	6	6	6.00
2. ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)	8	8	8	8	8	8	8	8.00
3. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)	8	8	8	8	8	8	8	8.00
4. มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)	4	4	4	4	4	4	4	4.00
5.ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน	2	0	0	0	0	0	0	0.00
รวม สิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (On Site Survey)	28	26	26	26	26	26	26	26.00
รวมคะแนนทั้งสิ้น	100	94	96	96	96	96	94	95.33
เกรด		A	A	A	A	A	A	A
ระดับ		ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก

ผลการจัดเก็บรายได้ผ่านระบบ Financial Data Hub



เกณฑ์ : sw. สามารถส่งข้อมูลเรียกเก็บค่าบริการ STP ผ่านระบบ FDH $\geq 80\%$

รหัสหน่วยบริการ	STP เขตสุขภาพที่ 8 (จังหวัดหนองบัวลำภู)							
	โรงพยาบาล	จำนวนผู้ขึ้นทะเบียน	สถานะ-การเคลม				จำนวนรายการที่โอนแล้ว	จำนวนเงินที่โอนแล้ว
			ทั้งหมด	การอนุมัติ	การปฏิเสธ	รอพิจารณา		
10704	หนองบัวลำภู	37	53	-	-	1	-	-
10991	บากกลาง	9	9	-	3	-	-	-
10992	โนนสัง	7	2	-	-	-	-	-
10993	ศรีบุญเรือง	26	10	-	1	4	-	-
10994	สุวรรณคูหา	11	15	-	-	-	-	-
23367	บาวังฯ	8	14	-	6	-	-	-
รวม		98.00	103.00	-	10.00	5.00	-	-

ที่มาข้อมูล : <https://fdh.moph.go.th/hospital/stp/dashboard>

ข้อมูล ณ 2 สิงหาคม 2567

ณ 2 สิงหาคม 2567 รพ.ทุกแห่งมีการส่งข้อมูลเรียกเก็บค่าบริการ STP ผ่านระบบ FDH **ผ่านเกณฑ์** ✓



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
Nongbualamphu Provincial Public Health Office

ผลการจัดเก็บรายได้ผ่านระบบ Financial Data Hub



ONEID

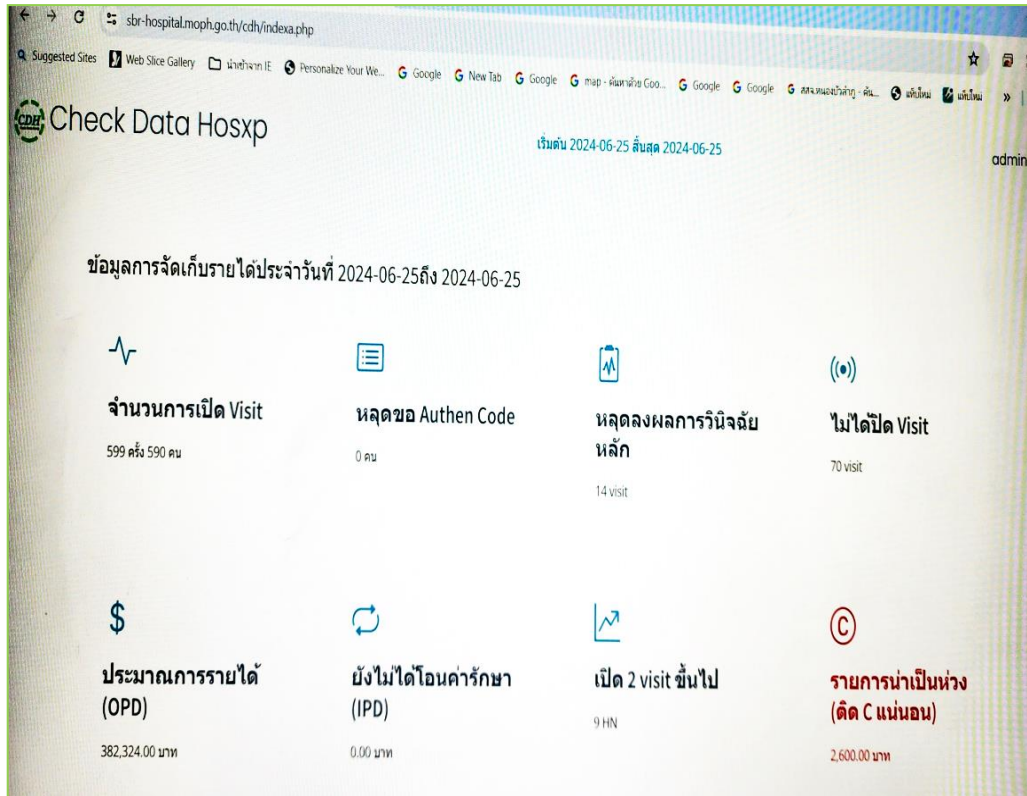
รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดหนองบัวลำภู ข้อมูลสะสม (1 เมษายน 2567 - 2 สิงหาคม 2567)

โรงพยาบาล	สปสช. รับพิจารณา (เคส)	รายการอนุมัติ (เคส)	รายการไม่อนุมัติ(เคส)	ข้อมูลติด C (OP+IP) (เคส)	โอนเงินสำเร็จ		
					จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
10704 sw.หนองบัวลำภู	66,095	45,444	11,494	11,042	42,181	139,131,031.50	51,633,126.17
10991 sw.ทกกลาง	5,177	4,292	87	72	3,887	7,814,040.75	5,732,930.83
10992 sw.โนนสัง	25,438	21,328	1,225	1,279	19,822	16,855,994.25	4,720,362.73
10993 sw.ศรีบุญเรือง	9,712	8,229	1,073	171	7,639	14,879,032.00	8,850,576.93
10994 sw.สุวรรณคูหา	5,053	4,379	134	107	4,159	8,604,890.95	4,551,174.87
23367 sw.เวียงฯ	23,156	14,456	6,328	6,516	12,295	7,546,241.00	1,515,614.51
รวม	134,631	98,128	20,341	19,187	89,983	194,831,230.45	77,003,786.04

ที่มา : <https://fdh.moph.go.th/hospital/nhso/dashboard>

ข้อมูล ณ วันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ 2567

นวัตกรรม : ระบบ AI ตรวจสอบข้อมูลจัดเก็บรายได้ FDH ประจำวัน และ ส่งการแจ้งเตือนอัตโนมัติ ผ่านระบบ Line



ตรวจสอบความครบถ้วน ถูกต้อง

- จำนวนการเปิด visit
- ข้อมูลหลุดจอง Authen code
- ข้อมูลขาด PDx
- IP ที่ยังไม่คลิกโอน คชจ.
- Case ที่เปิด ≥ 2 visit ในวัน
- รายการที่เสี่ยงติด C
- ประมาณการรายได้

ช่วยเพิ่มความสมบูรณ์ของข้อมูลเรียกเก็บ FDH / ลดการติด C นำร่องที่ โรงพยาบาลหนองบัวลำภู และ โรงพยาบาลศรีบุญเรือง





FEED & LOI

สรุปข้อเสนอแนะการใช้เครื่องมือFEED เพื่อเฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน

คัดกรองวิกฤติการเงินสถานพยาบาล



ตรวจสอบประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดLOI

1.FEED	
คัดกรอง	LOI
SWN.\SWศ ◆ EBITDA ◆ NI ▲ Cash ▼ Current ratio	● Operating Margin ● Inventory Management ● Return of Asset ● Average Collecting Period
SWช. ■ NWC ■ Quick Ratio ■ NI ■ cash Ration ■ Current Ratio	● Quick Method ● อัตราครองเตียง ● CMI ● ค่ากลาง ● 7 Plus
2.Good Digital planfin	
3.Accounting Management	
4.Competency	Recruitment, Successor
5.Efficiency	TPS, 7 plus, Quick method



Financial Early Evaluation Detection ณ 30 มิ.ย. 2567



Org	Intervention	ผลการประเมินกลุ่ม FEED มิ.ย. 2567				% Efficiency Parameter						
		Risk NI - R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือนกันยายน 2566	อัตราครองเตียง	AdjRW	Unit Cost OP	Unit Cost IP	Collection Period-UC	Collection Period-CSMBS	Inventory
หนองบัวลำภู		0	57	13,359,460.17	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น	50	50	50	50	0	0	0
นากลาง		2	71	-1,931,710.39	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง	0	0	50	50	50	50	100
โนนสัง		1	57	-275,934.70	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น	0	50	0	50	50	50	0
ศรีบุญเรือง		3	71	-1,019,980.17	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง	50	50	50	50	0	0	100
สุวรรณคูหา		2	43	-1,733,869.85	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น	50	0	0	0	50	50	0
นาหว้า		2	43	-1,681,517.65	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น	0	50	0	50	0	0	100

ผ่านเกณฑ์ - แนวโน้ม ปสก.ดีขึ้น swท.หนองบัวลำภู , sw.โนนสัง, sw.สุวรรณคูหา, swท.นาหว้า

ผ่านเกณฑ์ - แนวโน้ม ปสก.ลดลง sw.นากลาง, sw.ศรีบุญเรือง

ผลการวิเคราะห์ FEED ณ พ.ค.67 รพช.ทุกแห่ง ยังไม่เสี่ยงเข้าสู่ภาวะวิกฤติภายใน Q4/67





....

Financial Early Evaluation Detection ณ 30 มิ.ย. 2567

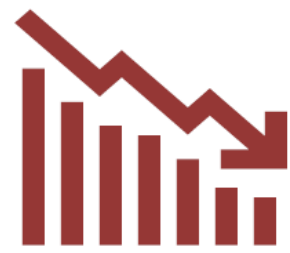
Financial Early Evaluation Detection



ไม่ผ่านเกณฑ์ - แนวโน้ม
ประสิทธิภาพ ดีขึ้น

ผ่านเกณฑ์ - แนวโน้ม ประสิทธิภาพ ดีขึ้น

- SWท.หนองบัวลำภู , - SWท.นาวัง
- SW.โนนสัง,
- SW.สุวรรณคูหา



ไม่ผ่านเกณฑ์ - แนวโน้ม
ประสิทธิภาพ ลดลง

ผ่านเกณฑ์ - แนวโน้ม ประสิทธิภาพลดลง

- SW.นากลาง,
- SW.ศรีบุญเรือง,

ผลการวิเคราะห์ ณ มิถุนายน 2567 ยังไม่มี รพ.เสี่ยงเข้าสู่วิกฤตระดับ 7 ภายในเดือน ก.ย.2567



รายงานการสนับสนุน รพ.สต.ถ่ายโอนฯ ตุลาคม 66 - มิถุนายน 67 (9 เดือน)



	[1]	[2]	[3]=[2]*100/[1]	[4]	[5]=[4]*100/[1]	[6] = [2] + [4]	[7]=[6]*100/[1]	[8] = [1] - [7]
หน่วยบริการประจำ	วงเงิน OP รพ. สต. (9 เดือน)	มูลค่าที่แม่ข่าย สนับสนุน รพ.สต. (ยา/เวช.)	ร้อยละ ต่อวงเงิน OP รพ.สต.	มูลค่าที่ รพ.แม่ข่าย ให้บริการ OP ปชช. จากพื้นที่ รพ.สต.	ร้อยละ ต่อวงเงิน OP รพ.สต.	Total	ร้อยละ ต่อวงเงิน OP รพ.สต.	ประเมินความเพียงพอ (1) - (2) + (3)
รพ.หนองบัวลำภู	30,750,903	2,076,339.01	6.75	96,502,547.90	313.82	98,578,886.91	320.57	-67,827,983.91
รพ.นากลาง	27,320,211	1,482,138.77	5.43	45,905,810.75	168.03	47,387,949.52	173.45	-20,067,738.52
รพ.โนนสัง	20,677,860	2,638,870.19	12.76	28,610,801.35	138.36	31,249,671.54	151.13	-10,571,811.54
รพ.ศรีบุญเรือง	34,137,387	3,017,881.07	8.84	48,519,159.50	142.13	51,537,040.57	150.97	-17,399,653.57
รพ.สุวรรณคูหา	27,080,802	1,429,113.46	5.28	42,505,916.81	156.96	43,935,030.27	162.24	-16,854,228.27
รพ.นาหว้า	17,033,850	557,338.15	3.27	27,901,484.49	163.80	28,458,822.65	167.07	-11,424,972.65
รวม จ.นภ.	157,001,013	11,201,680.65	7.13	289,945,720.81	184.68	301,147,401.46	191.81	-144,146,388.46

รพ.แม่ข่ายทุกแห่ง มีมูลค่าการสนับสนุน รพ.สต. สูงกว่างบประมาณจ่ายรายหัวของ รพ.สต.

หมายเหตุข้อมูลล่าสุดที่ตัดออก

ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2567

- 1.ยา DM/HT/TB
- 2.ยาและเวชภัณฑ์ PP /คุมกำเนิด
- 3.วัสดุวิทยาศาสตร์
- 4.วัสดุควบคุมโรค



การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบันทึก/ตรวจสอบเวชระเบียน



วันอังคารที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เวลา 08.30 น. นพ.ประวิตร ศรีบุญรัตน์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู มอบหมายให้ กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู จัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบันทึกเวชระเบียน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ จังหวัดหนองบัวลำภู ปีงบประมาณ 2567 โดยมี แพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่เวชสถิติ เจ้าหน้าที่งานประกันสุขภาพ และเจ้าหน้าที่ด้านไอทีที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมสัตตบงกช โรงพยาบาลหนองบัวลำภู



การพัฒนาศักยภาพบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้



วันอังคารที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เวลา 08.30 น. นพ.ประวีตร ศรีบุญรัตน์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู มอบหมายให้ นางสาวอมร ทองรักษ์ รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด (ด้านนโยบายและแผนยุทธศาสตร์) เป็นประธานเปิดการประชุม โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาระบบการเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์ระหว่างหน่วยบริการ จังหวัดหนองบัวลำภู ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ซึ่งมีประเด็นสำคัญ ด้านนโยบายการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์ ด้านโปรแกรม I-claimer การใช้งานและวิธีการนำเข้าข้อมูลจากโปรแกรมให้บริการผู้ป่วยและการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์จากโรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกแห่ง เจ้าหน้าที่ไอทีและเจ้าหน้าที่กลุ่มงานประกันสุขภาพ ณ ห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 4 โรงพยาบาลหนองบัวลำภู



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
Nongbualamphu Provincial Public Health Office

การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง



สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน Q3/2567
1 ภาวะวิกฤติทางการเงิน	ระดับ 7 \leq 0%	0%
	ระดับ 6 \leq 2%	0%
2 ผ่านเกณฑ์ตรวจวิเคราะห์งบการเงิน	ไม่น้อยกว่า 95%	100%
3 รายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย NI เป็นบวก	ไม่น้อยกว่า 95%	83.3%
4 จัดทำแผนการเงินแบบไม่มีความเสี่ยง	ไม่น้อยกว่า 95%	100%
5 ผลการดำเนินงานต่างจากแผนทางการเงิน ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่า 70%	83.3%
6 Unit Cost OP/IP ไม่เกินค่ากลาง	ไม่น้อยกว่า 85%	50.0%
7 คะแนน TPS \geq 10.5	ไม่น้อยกว่า 45%	50.0%
8 7 Plus Grade A-B	ไม่น้อยกว่า 65%	50.0%
9 ศูนย์จัดเก็บรายได้ผ่านเกณฑ์ระดับดี-ดีมาก	ไม่น้อยกว่า 45%	100%
10 ส่งข้อมูลผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ์ FDH	ไม่น้อยกว่า 80%	100%

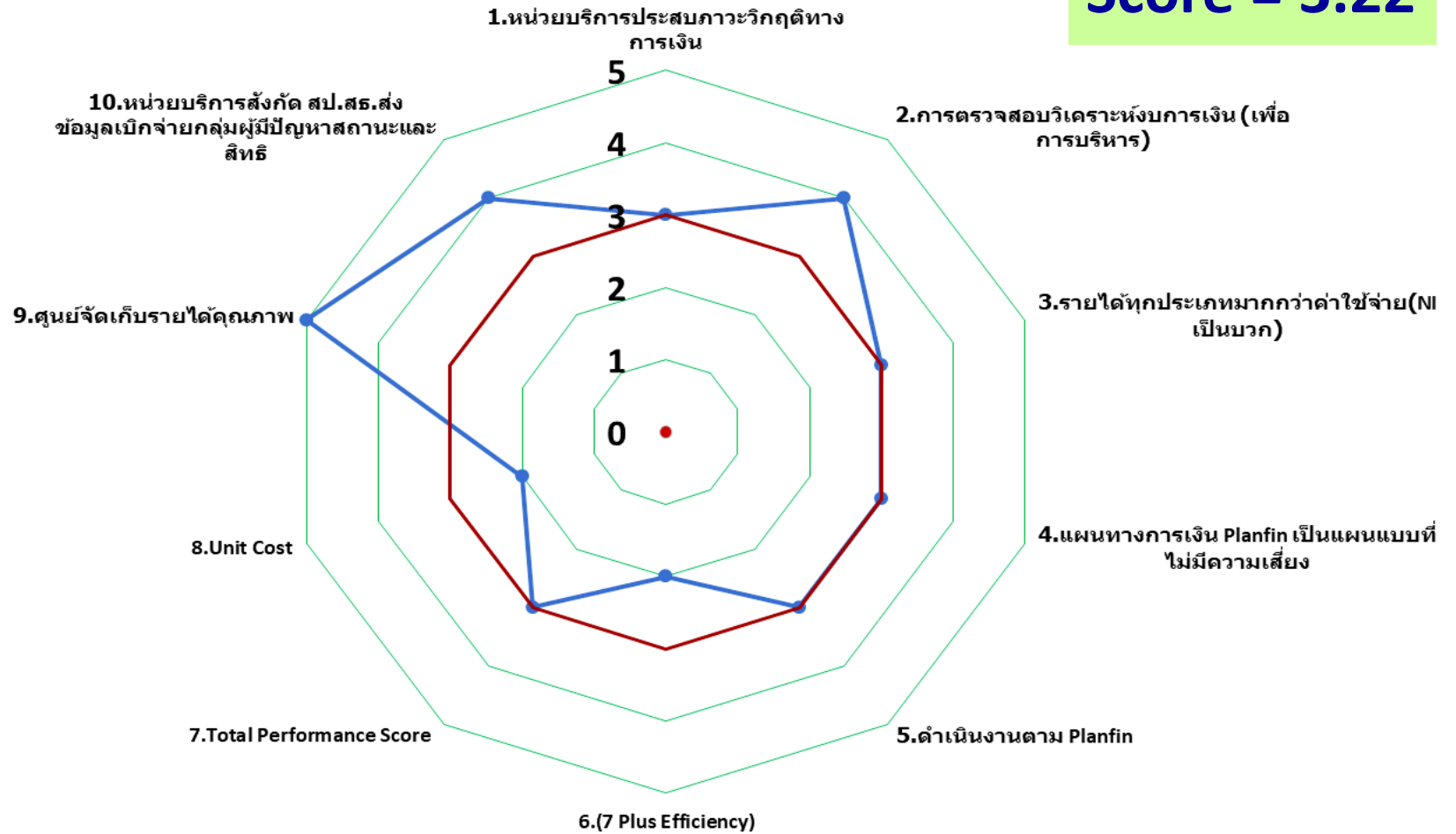


ผลการประเมินตนเองตามตัวชี้วัดตรวจราชการด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง



จังหวัดหนองบัวลำภู

Score = 3.22





ขอขอบคุณครับ

Nongbualamphu

ภาพ แพ.ฐาปพันธ์ สนิตพันธ์



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
Nongbualamphu Provincial Public Health Office