



ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/ว ๒๓๖

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

๔ ถ.อธิปัตย์ ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี

๕ กรกฎาคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง เดือน พฤษภาคม ๒๕๖๗

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ทุกจังหวัดในเขตสุขภาพที่ ๘

ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สรุปสถานการณ์การเงินการคลัง เดือน พฤษภาคม ๒๕๖๗

จำนวน ๑ ชุด

๒. ตารางสรุปสถานการณ์การเงินการคลัง เดือน พฤษภาคม ๒๕๖๗

จำนวน ๑ ชุด

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ได้สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ของโรงพยาบาล ในเขตสุขภาพที่ ๘ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ดังนี้

- ทุนสำรองสุทธิ Net Working Capital (NWC) เขตสุขภาพที่ ๘ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๕,๙๒๕ ล้านบาท เป็นจำนวน ๘,๒๐๑ ล้านบาท

- ผลประกอบการ EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน -๒๑๒ ล้านบาท เป็นจำนวน ๓,๗๖๑ ล้านบาท

- เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๗๖๒ ล้านบาท เป็นจำนวน ๑๙๐ ล้านบาท เขตสุขภาพที่ ๘ มี โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ ติดลบ จำนวน ๕๕ แห่ง คิดเป็นเงิน -๑,๒๙๖ ล้านบาท

- การวิเคราะห์ความเสี่ยงวิกฤตการเงิน Risk Score ตามการประเมิน ๓ เกณฑ์ พบว่าไม่มี โรงพยาบาลที่ประสบวิกฤตทางการเงิน Risk Score ระดับ ๖ และระดับ ๗ ทั้ง ๓ เกณฑ์ แต่มีความเสี่ยงทางการเงินสูงสุด ระดับ ๔ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ NI มีจำนวน ๔ แห่ง คือ ๑.รพ.วังยาง ๒.รพ.วังสะพุง ๓.รพ.ผาขาว และ ๔.รพ.ศรีเชียงใหม่ และมีความเสี่ยงทางการเงินสูงสุด ระดับ ๔ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ EBITDA มีจำนวน ๑ แห่ง คือ รพ.ศรีเชียงใหม่

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงขอส่งรายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน และขอให้ CFO จังหวัด/โรงพยาบาล กำกับ ติดตาม สถานการณ์การเงินการคลัง การส่งข้อมูลรายงานการเงิน เข้าระบบบัญชี ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ตามแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ ๘ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเขตสุขภาพที่ ๘



สิ่งที่ส่งมาด้วย

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

โทร ๐ ๔๒๒ ๑๙๒๐๗ ต่อ ๓๑๐

ผู้ประสาน นางสาวสิตาพัชญ์ โรจนาศศิริตัน



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง โทร ๐-๕๒๒๑-๕๒๐๗ ต่อ ๓๑๐
ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๒๐๕๔ วันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ลงนามหนังสือรายงานสรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง เดือน พฤษภาคม ๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ได้สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด ๘๘ แห่ง ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๗ สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

ลำดับ	ผลการดำเนินงาน
๑	<u>สรุปสถานการณ์การเงินการคลัง</u> -ทุนสำรองสุทธิ Net Working Capital (NWC) =สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน เขตสุขภาพที่ ๘ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๕,๙๒๕ ล้านบาท เป็นจำนวน ๘,๒๐๑ ล้านบาท -ผลประกอบการ EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน -๒๑๒ ล้านบาท เป็นจำนวน ๓,๗๖๑ ล้านบาท -เงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้สิน) มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๗๖๒ ล้านบาท เป็นจำนวน ๑๙๐ ล้านบาท เขตสุขภาพที่ ๘ มี รพ.ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ ติดลบ จำนวน ๕๕ แห่ง คิดเป็นเงิน -๑,๒๙๖ ล้านบาท -จังหวัดที่มีเงินบำรุงคงเหลือ ติดลบมากที่สุด คือ อุดรธานี, เลย, หนองคาย, สกลนคร, นครพนม, หนองบัวลำภู และบึงกาฬ ตามลำดับ -โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ ติดลบมากที่สุด ๕ ลำดับแรก คือ รพร.ท่าบ่อ, รพศ.สกลนคร, รพช.วังสะพุง, รพร.บ้านดุง และรพร.ธาตุพนม ตามลำดับ
๒	<u>การตรวจสอบคุณภาพบัญชี Mapping Electronic</u> แบ่งการตรวจสอบเป็น ๒ เกณฑ์ดังนี้ ๒.๑ เกณฑ์กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ร้อยละ ๑๐๐ - รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ๘๖ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๖๓ ไม่ผ่าน ๒ แห่ง คือ รพช.เซกา และ รพช.เชียงคาน ๒.๒ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ร้อยละ ๙๐ - รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ๘๗ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๐ ไม่ผ่าน ๑ แห่ง คือ รพช.เชียงคาน
๓	<u>วิเคราะห์ความเสี่ยงวิกฤตการเงิน Risk Score</u> แบ่งออกเป็น ๓ เกณฑ์ ดังนี้ เป้าหมาย : (รอบ ๙ เดือน) ระดับ ๖ ไม่เกินร้อยละ ๔ ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๒ ๓.๑ เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI) ใช้ประเมินตัวชี้วัดการตรวจราชการ - ไม่มีรพ.ที่ประสบวิกฤตทางการเงิน Risk Score ระดับ ๖ และระดับ ๗ ๓.๒ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (NI) ใช้ประเมินแนวโน้ม ตัวชี้วัด/โครงการ พง. - ไม่มีรพ.ที่ประสบวิกฤตทางการเงิน Risk Score ระดับ ๖ และระดับ ๗ - ความเสี่ยงทางการเงินสูงสุด ระดับ ๔ มีจำนวน ๔ แห่ง คือ ๑. รพช.วังยาง, ๒. รพช.วังสะพุง, ๓. รพช.ผาขาว และ ๔. รพช.ศรีเชียงใหม่

ลำดับ	ผลการดำเนินงาน
๓	๓.๓ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (EBITDA) ใช้ประเมินสถานการณ์จริง/เฝ้าระวังกลุ่มเสี่ยง - ไม่มีรพ.ที่ประสบวิกฤตทางการเงิน Risk Score ระดับ ๖ และระดับ ๗ - ความเสี่ยงทางการเงินสูงสุด ระดับ ๔ มีจำนวน ๑ แห่ง คือ รพช.ศรีเชียงใหม่
๔	วิเคราะห์ ๗ Plus Efficiency Score เป้าหมาย : รพ. ผ่านเกณฑ์ ๕ ข้อขึ้นไป ระดับ B, เป้าหมาย : รพ. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๕ -ผลการวิเคราะห์ ๗ Plus Efficiency Score ผ่านเกณฑ์ = ๔๖ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๒๗ -จังหวัดที่มี รพ. ผ่านเกณฑ์มี ๑ จังหวัด คือ สกลนคร -จำนวน รพ. ที่ผ่านเกณฑ์น้อยที่สุดคือ ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้ ผ่านเกณฑ์เพียง ๔๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐ -รพ.ที่มีระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้ เร็วที่สุด วัน คือ รพช.โพนนาแก้ว ๑๔ วัน - ชำระหนี้ นานที่สุด คือ รพช.หนองแสง ๓๖๓ วัน
๕	Unit Cost (Quick Method) เป้าหมาย : หน่วยบริการที่มีต้นทุนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน ไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม (Mean + ๑ SD) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕ (เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยกลุ่มจากไตรมาส ๒/๒๕๖๗) -รพ. ผ่านเกณฑ์การประเมิน ๗๗ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๕๐ -จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์มีจำนวน ๔ จังหวัด คือ หนองคาย, อุดรธานี, สกลนคร และนครพนม ตามลำดับ
๖	Planfin เป้าหมาย : รพ. มีผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน ไม่เกินร้อยละ ๕ (+/-) เป้าหมาย : รพ. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ -อยู่ระหว่างการปรับแผนกลางปี
๗	สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และIntervention เขต ๘ แบ่งออกเป็น ๔ กลุ่ม ดังนี้ ๗.๑ ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๐-๓) แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น= ๖๐ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๑๘ ๗.๒ ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๐-๓) แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง= ๒๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๒๗ ๗.๓ ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๔-๗) แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น = ๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๔.๕๕ คือ ๑.รพช.วังยาง, ๒.รพช.วังสะพุง, ๓. รพช.ผาขาว และ ๔. รพช.ศรีเชียงใหม่ ๗.๔ ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๔-๗) แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง = ๐ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐

ในการนี้...

ในการนี้ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง เห็นควรแจ้ง CFO จังหวัด/โรงพยาบาล กำกับ ติดตาม วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังของโรงพยาบาล การส่งข้อมูลรายงานผลงานบริการทุกฐานข้อมูล การส่งข้อมูลรายงานการเงิน/บัญชี ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเฝ้าระวัง สถานการณ์การเงินการคลัง ตามแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ ๘ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาลงนามในหนังสือต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

สิตาพัชร์

(นางสาวสิตาพัชร์ โจนาศศิริรัตน์)

นักวิชาการเงินและบัญชี

ร.ร.

(นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ลงนามแล้ว

น.ร.

(นายทวีรัตน์ ศรีกุลวงศ์)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘