



# วาระที่ 3.1 สถานการณ์การเงินการคลัง แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงินการคลัง และ รายงานคะแนนคุณภาพบัญชี ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2567

เสนอที่ประชุมคณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

ระดับเขต (5X5) เขตสุขภาพที่ 8 ครั้งที่ 2 ปี 2567

วันที่ 19 มิถุนายน 2567 เวลา 13.30 – 16.30 น.

**นพ.ชาญชัย บัญอยู่**  
ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการ  
และพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง  
เขตสุขภาพที่ 8



# Area Based : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

## ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ตัวชี้วัด

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 , ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

มาตรการ  
สำคัญ

มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)

มาตรการ 3: พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลัง  
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)

มาตรการที่ 4: สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ  
(Division of regional health)

มาตรการ 5: กำกับ ติดตาม ประสิทธิภาพทางการเงิน  
(Efficiency)

Data & IT,

Finance

Med , Supply

### มาตรการที่ดำเนินงานในพื้นที่

#### รอบที่ 1

1. การดำเนินงานตาม 5 มาตรการ และการใช้เครื่องมือ FEED ในการเฝ้าระวังภาวะวิกฤตทางการเงิน
2. จัดทำ LOI พัฒนาศักยภาพ CFO และกำกับ ติดตามประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
3. พัฒนาคุณภาพการจัดเก็บรายได้ จัดเก็บรายได้จากลูกหนี้ค่ารักษา เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

#### รอบที่ 2

กำกับ ติดตาม การดำเนินงานพัฒนาประสิทธิภาพ ตาม LOI และข้อเสนอแนะจากผลการเฝ้าระวัง FEED ตรวจสอบคุณภาพการจัดเก็บรายได้ หน่วยบริการมีเงินคงเหลือหลังหักหนี้เพิ่มขึ้น

### Small Success

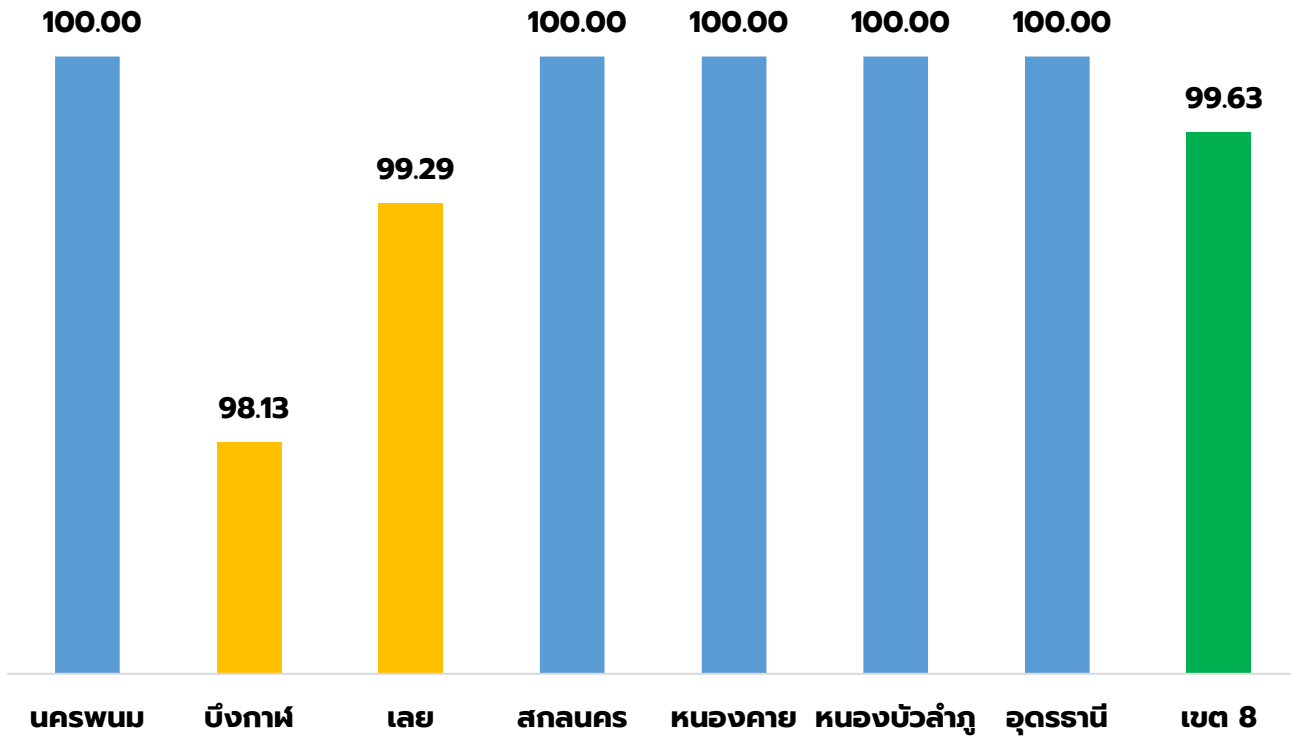
3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน			
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ			
ตรวจราชการรอบที่ 1		ตรวจราชการรอบที่ 2	
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75		หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป	



# รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 พฤษภาคม 2567



1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100  
ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์จำนวน 86 แห่ง ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 99.63



## โรงพยาบาลที่ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง

sw.เซกา จังหวัดบึงกาฬ ได้ 85 คะแนน  
 เนื่องจาก ไม่ส่งข้อมูลบริการหมายเหตุ  
 ประกอบงบ

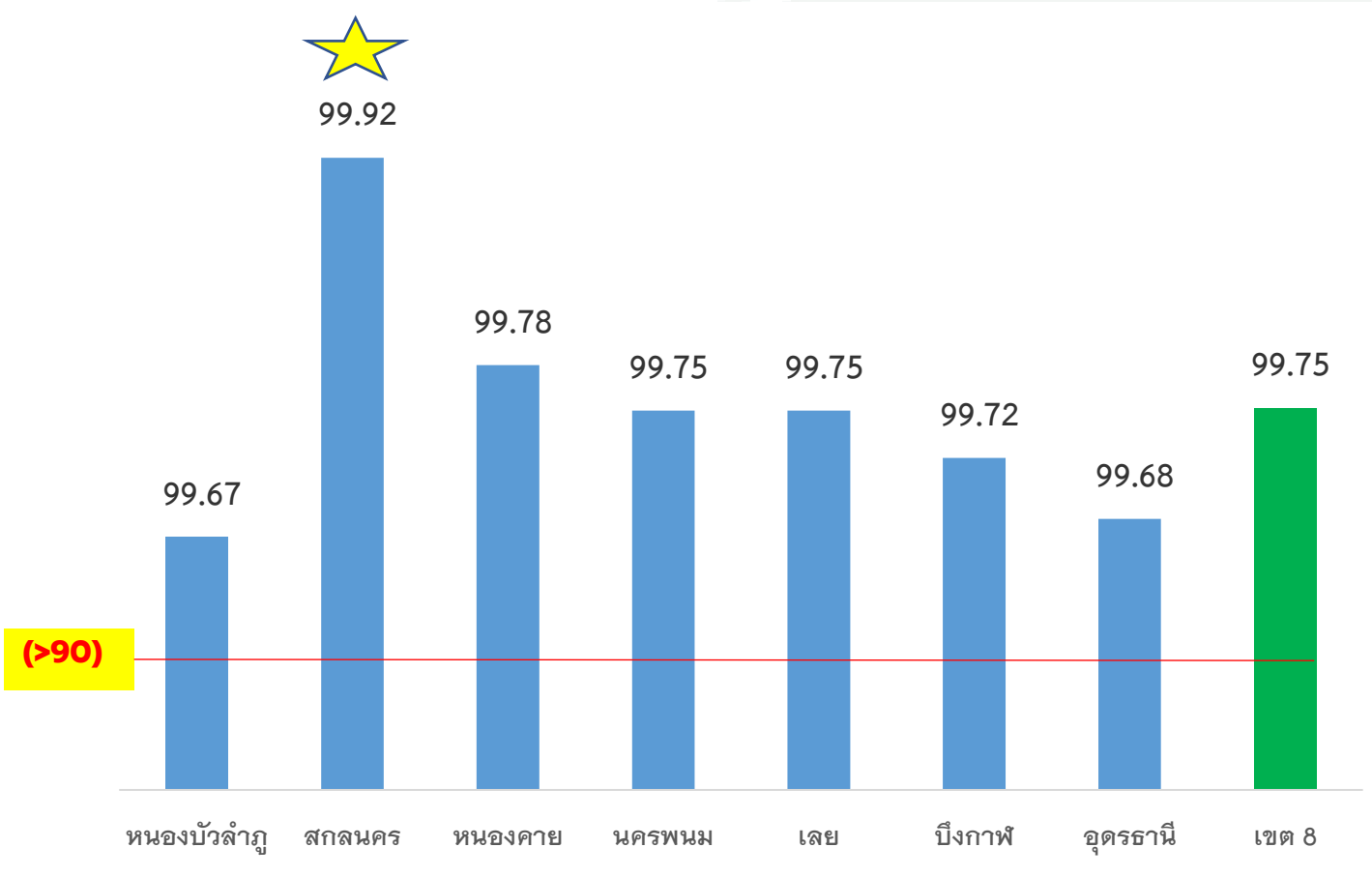
sw.เชียงคาน จังหวัดเลย ได้ 90 คะแนน  
 เนื่องจาก บัญชีรายได้เงินอุดหนุนบุคคลผู้  
 มีปัญหาสถานะและสิทธิ มีดุลบัญชีผิดด้าน





# รายงานผลการตรวจสอบบททดลอง ณ 31 พฤษภาคม 2567

1. Mapping Electronic เขตสุขภาพที่ 8 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป  
ภาพรวม เขตสุขภาพที่ 8 ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ จำนวน 87 แห่ง **ไม่ผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง** คิดเป็นร้อยละ 99.80



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี Mapping Electronic เขตสุขภาพที่ 8

sw.เชียงใหม่ จังหวัดเลย **ไม่ออกเกรด**  
**เนื่องจาก** บัญชีรายได้เงินอุดหนุนบุคคลผู้มี  
ปัญหาสถานะและสิทธิ มีดุลบัญชีติดด้าน





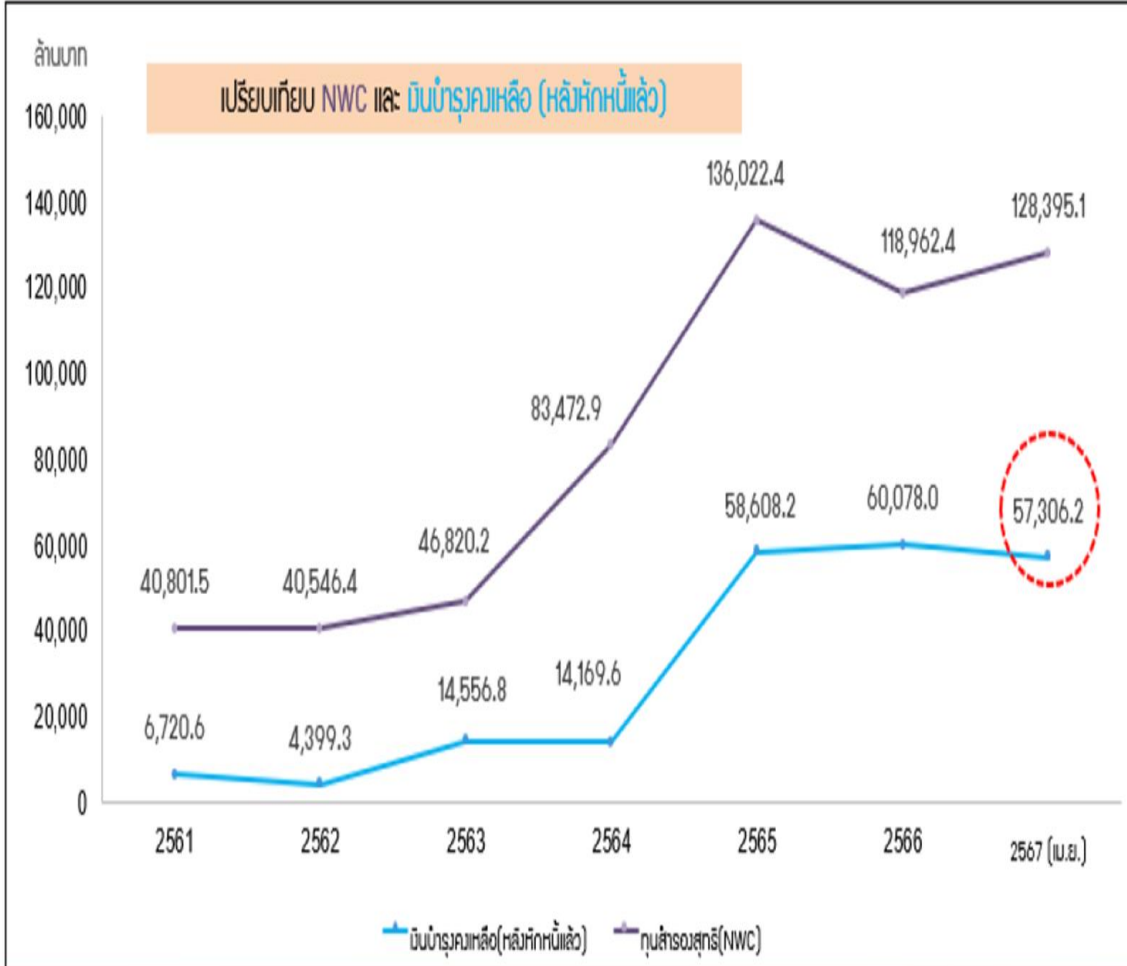
# รายงานสถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร. ณ 30 เมษายน 2567

**เงินทุนสำรองสุทธิต และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว)  
รายละเอียดสุขภาพ ปี 2563 –เม.ย.2567**

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท					เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ล้านบาท				
	ปี 63	ปี 64	ปี 65	ปี 66	เม.ย.-67	ปี 63	ปี 64	ปี 65	ปี 66	เม.ย.-67
1	5,270	6,900	10,065	9,046	10,155	2,594	2,640	3,510	3,692	3,490
2	2,256	3,714	6,272	5,208	5,969	712	761	2,232	2,142	1,507
3	2,485	3,454	5,570	4,733	5,571	1,277	984	2,847	2,811	2,544
4	2,904	6,969	11,106	9,686	9,435	-395	-552	3,156	3,704	3,146
5	3,975	10,196	16,777	16,615	18,799	614	1,782	9,325	10,364	10,286
6	6,875	13,144	21,076	19,648	19,314	2,846	3,975	11,042	11,754	11,381
7	2,876	5,659	8,915	7,420	7,750	284	242	2,822	2,868	2,881
8	2,896	5,203	7,774	5,925	8,025	-252	-1,102	1,433	762	735
9	7,249	11,066	16,099	13,287	13,617	3,552	2,952	7,655	6,904	7,064
10	4,034	5,885	9,341	7,447	8,376	1,788	1,188	3,695	3,521	3,177
11	2,685	4,724	10,518	10,033	10,647	140	-23	3,486	5,191	5,184
12	3,313	6,569	12,512	9,913	10,738	1,398	1,322	7,406	6,367	5,910
<b>ผลรวม</b>	<b>46,820</b>	<b>83,483</b>	<b>136,022</b>	<b>118,962</b>	<b>128,395</b>	<b>14,557</b>	<b>14,169</b>	<b>58,608</b>	<b>60,078</b>	<b>57,306</b>



## สถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการสังกัด สป.สร. ปี 2561 - 2567 (เม.ย.)



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



# สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7 (3 เกณฑ์การประเมิน) ดังนี้ ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2567

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	28	31.82	7	7.95	18	20.45
1	33	37.50	38	43.18	35	39.77
2	24	27.27	22	25.00	20	22.73
3	3	3.41	17	19.32	14	15.91
4	0	0.00	4	4.55	1	1.14
			วังยาง, วังสะพุง, ผาขาว, ศรีเชียงใหม่		ศรีเชียงใหม่	
5	0	0.00	0	0.00	0	0.00
6	0	0.00	0	0.00	0	0.00
7	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



# แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score

## หน่วยบริการที่ประสิทธิภาพวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

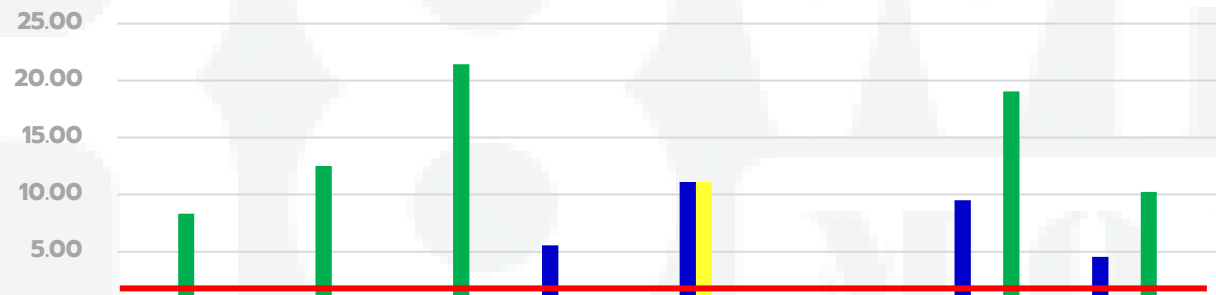
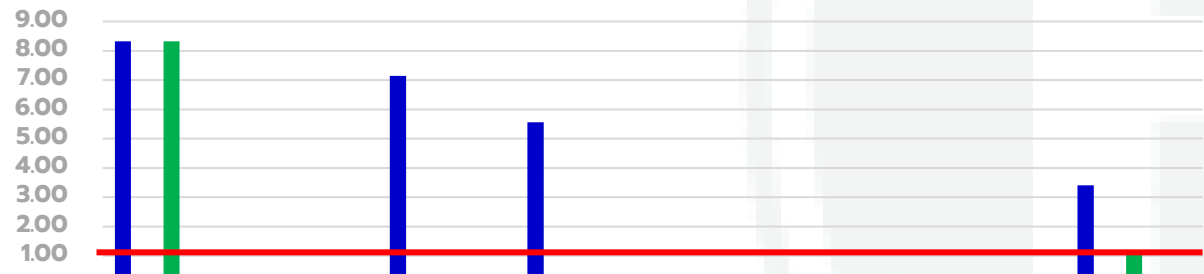


### เป้าหมาย : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2.00**

**1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 พ.ค.67 = 0.00**  
**เขตสุขภาพที่ 8 = 0.00 ✓**

**1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 พ.ค.67 = 0.00**  
**เขตสุขภาพที่ 8 = 0.00 ✓**



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	-	-	-	-	-	-	1.14
■ Q1Y67	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q2Y67	-	-	-	-	-	-	-	-
■ พ.ค.-67	-	-	-	-	-	-	-	-

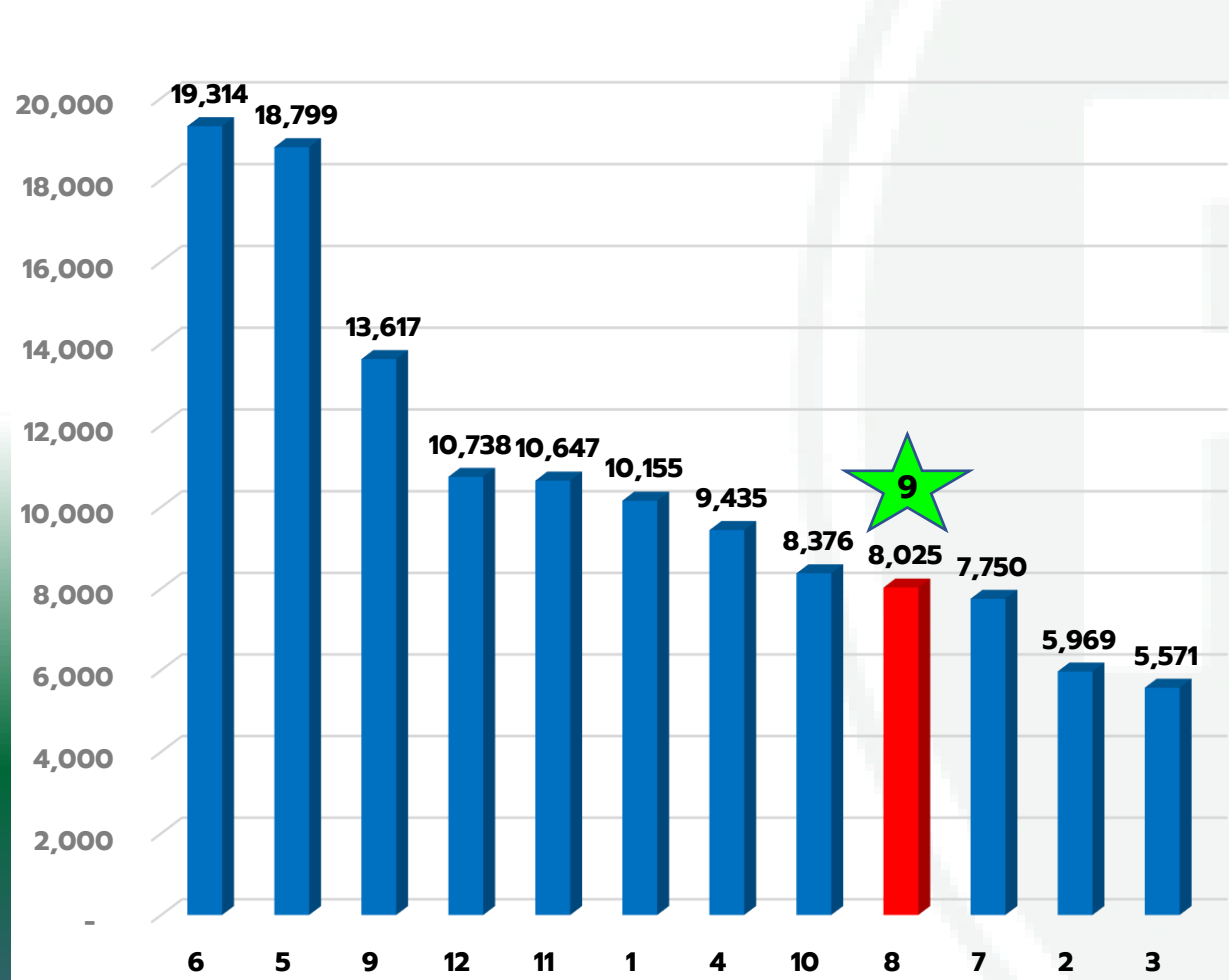
	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	12.50	21.43	-	-	-	19.05	10.23
■ Q1Y67	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q2Y67	-	-	-	-	-	-	-	-
■ พ.ค.-67	-	-	-	-	-	-	-	-



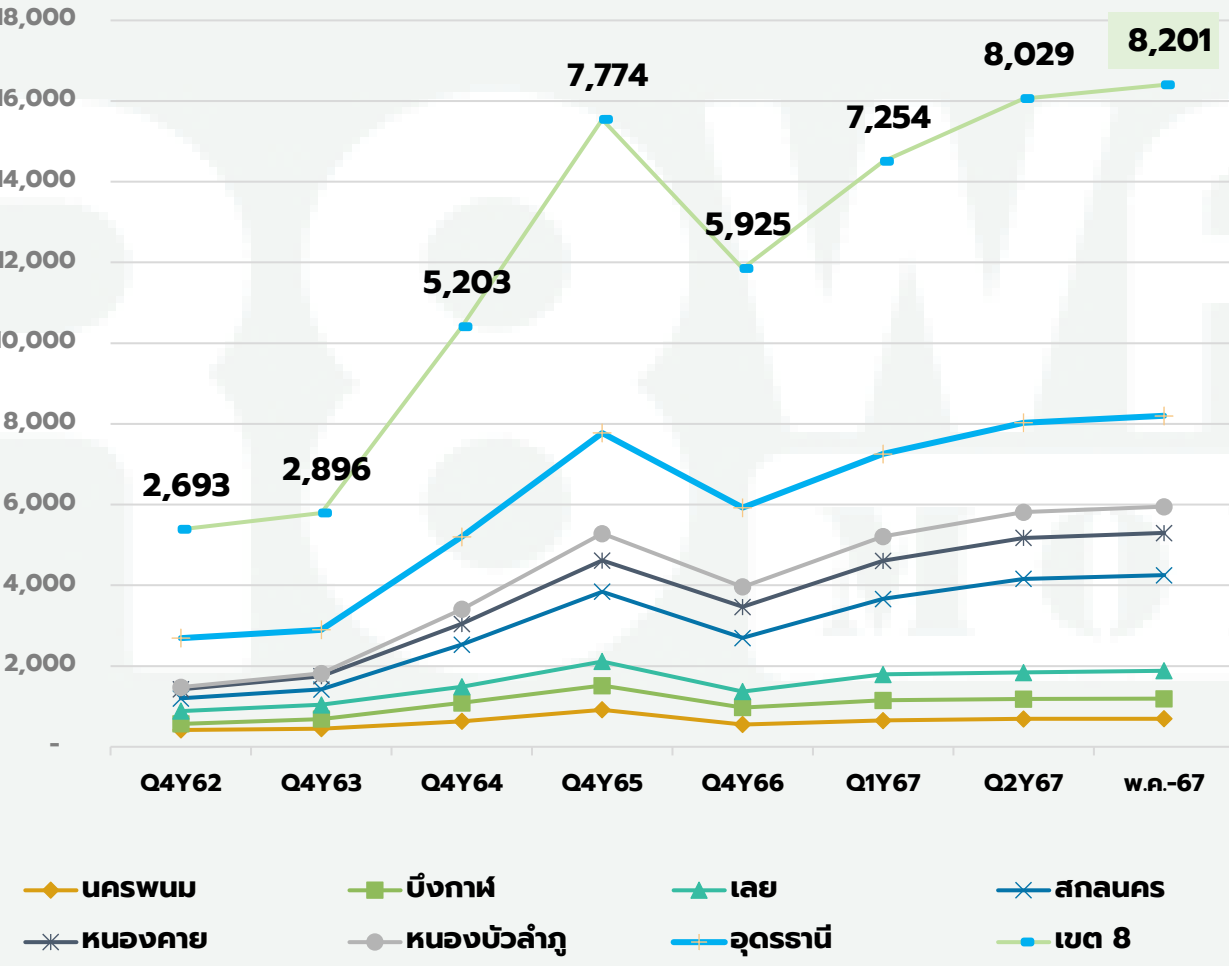
# แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)

## เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต เดือน เม.ย.67

(หน่วย:ล้านบาท)



## ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ภาพรวมเขต Q4Y62 – พ.ค.67



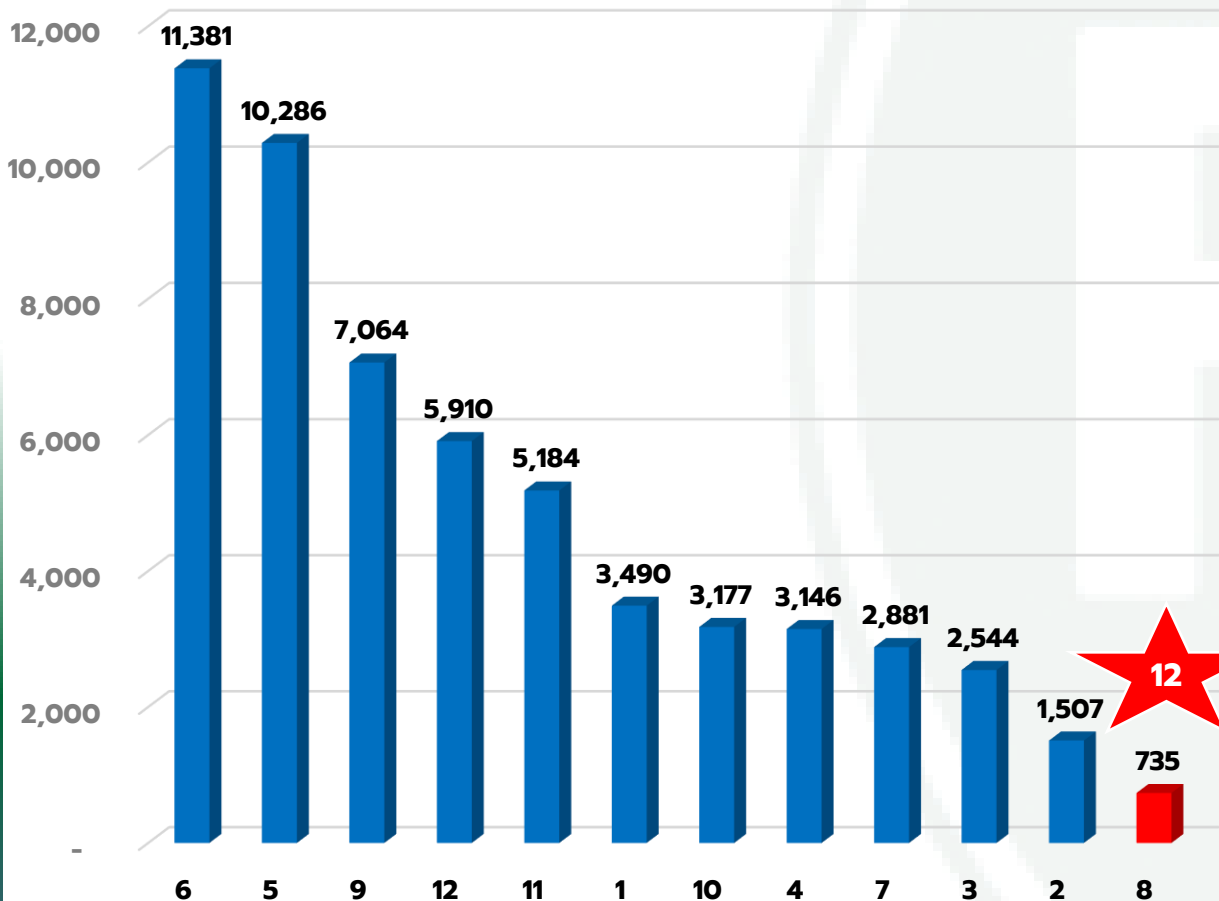
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



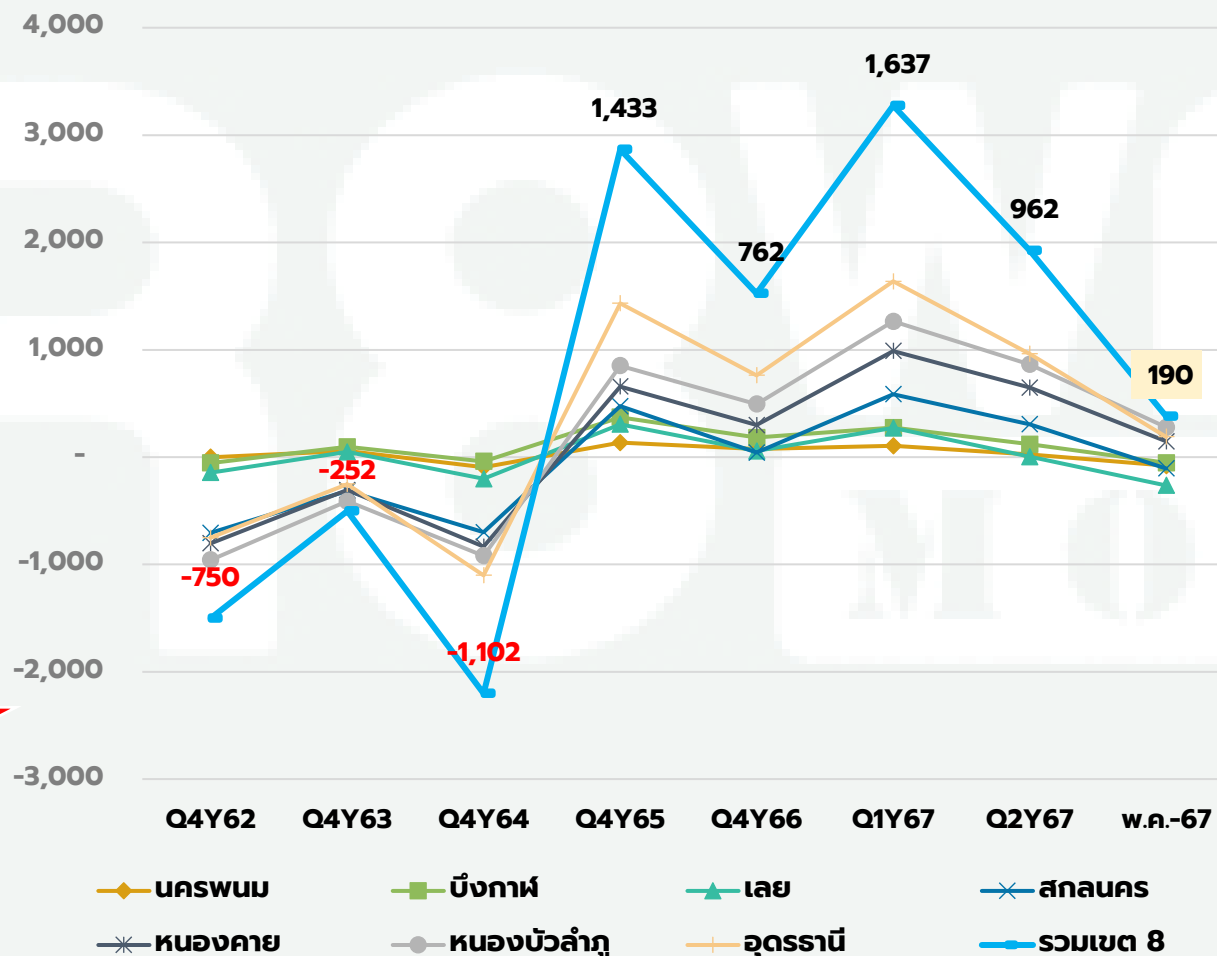
# แนวโน้ม เงินคงเหลือ หลังหักหนี้

## เปรียบเทียบเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายเขต เดือน เม.ย.67

(หน่วย:ล้านบาท)



## เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายจังหวัด Q4Y62 – พ.ค.67



ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ มากที่สุด 20 ลำดับแรกในเขต 8 ณ 31 พ.ค.67

ID	Province	OrgID	Org	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC	NWC (บาท)/POP
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	449,478,610	3.67	838,373,662	247,191,490	0	593,276,654	335,011,773	106,640,055	1,872,962	112,292	7,466
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	286,476,672	1.31	1,751,226,002	372,764,099	0	1,199,304,603	1,164,405,061	608,732,962	226,434	258,303	6,780
3	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	180,723,691	2.59	508,790,928	190,482,317	0	294,389,470	279,912,328	58,193,889	26,184	101,105	5,032
4	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	160,908,787	3.47	355,908,167	128,595,645	0	226,061,804	147,554,580	36,264,387	0	113,238	3,143
5	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	42,645,748	4.76	66,269,126	17,814,863	0	53,999,652	18,954,141	7,570,534	0	36,040	1,839
6	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบนฯ	35,638,639	3.77	55,797,342	10,673,968	0	48,642,755	14,723,804	7,593,882	0	28,539	1,955
7	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	32,828,002	1.29	219,271,449	57,294,274	0	145,510,781	145,030,319	44,582,724	2,386,318	76,101	2,881
8	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	24,764,623	4.83	47,843,185	12,858,155	0	31,228,084	19,020,087	3,266,425	0	28,073	1,704
9	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	22,866,917	1.71	60,929,480	13,106,117	0	55,137,726	28,274,701	14,289,404	15,375	46,721	1,304
10	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	22,209,137	2.78	43,746,066	-5,404,528	1	34,681,566	16,622,028	4,895,280	467,083	44,414	985
11	นครพนม	11104	ปลาปาก	21,995,269	3.24	41,314,379	-5,380,807	1	31,804,320	13,553,549	4,459,373	2,047,476	39,229	1,053
12	เลย	14133	เราวัณ	20,162,839	2.67	40,608,028	-1,469,812	1	32,242,554	16,314,877	7,571,165	0	31,088	1,306
13	เลย	11030	นาด้วง	19,660,276	2.58	41,118,851	4,381,402	1	32,104,923	15,697,513	5,072,705	1,561,600	21,566	1,907
14	สกลนคร	11096	คำตากล้า	18,694,460	2.60	52,664,374	16,178,338	0	30,553,618	28,302,154	7,980,639	50,832	30,555	1,724
15	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	18,028,036	2.31	44,278,178	14,403,569	0	32,067,524	21,574,127	9,702,089	16,516	24,795	1,786
16	สกลนคร	11090	กุดบาก	16,442,713	3.21	35,667,129	9,249,506	0	23,888,681	15,862,012	4,443,094	0	23,937	1,490
17	หนองคาย	21356	สระใคร	15,925,041	3.60	30,898,688	3,981,802	0	23,219,341	7,673,674	4,154,848	369,108	20,272	1,524
18	สกลนคร	11099	ส่องดาว	15,700,340	2.66	39,517,408	16,161,894	0	25,363,231	20,616,478	5,156,214	7,262	26,439	1,495
19	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	13,085,896	2.10	50,173,275	22,564,067	0	25,022,528	29,959,922	5,631,929	416,650	31,150	1,611
20	นครพนม	11109	นาแก	10,932,626	1.62	51,894,815	4,294,545	0	28,530,488	31,497,971	8,026,148	1,488,385	54,029	960

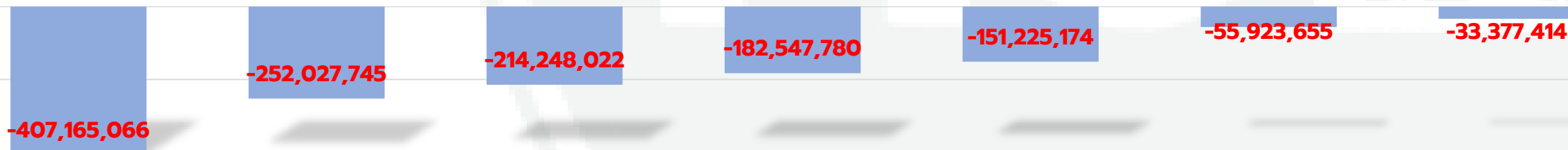


# สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ 31 พฤษภาคม 2567

จำนวนโรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) **ติดลบ** จำนวน 55 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 62.50

จังหวัด	จำนวน sw. ทั้งหมด	จำนวน sw. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ติดลบ	คิดเป็นร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ
นครพนม	12	5	41.67	-151,225,174.43
บึงกาฬ	8	4	50.00	-33,377,413.67
เลย	14	11	78.57	-252,027,744.77
สกลนคร	18	7	38.89	-182,547,779.86
หนองคาย	9	7	77.78	-214,248,022.20
หนองบัวลำภู	6	4	66.67	-55,923,655.29
อุดรธานี	21	17	80.95	-407,165,066.42
<b>รวมเขต 8</b>	<b>88</b>	<b>55</b>	<b>62.50</b>	<b>-1,296,514,856.64</b>

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) **ติดลบ** มากที่สุดไปหาน้อยที่สุด



อุดรธานี	เลย	หนองคาย	สกลนคร	นครพนม	หนองบัวลำภู	บึงกาฬ
-407,165,066	-252,027,745	-214,248,022	-182,547,780	-151,225,174	-55,923,655	-33,377,414



# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ตัดลบ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 31 พ.ค.67

ID	Province	Org ID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ชก UC	NWC (บาท)/POP
1	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-100,532,985	0.50	82,103,801	113,027,211	2	99,254,570	147,882,688	147,519,648	1,609,708	62,978	1,304
2	สกลนคร	10710	สกลนคร	-98,010,785	0.65	1,172,567,360	639,897,822	1	179,467,798	1,146,578,474	153,741,371	122,054	142,594	8,223
3	เลย	11036	วังสะพุง	-80,765,142	0.23	19,897,251	32,823,000	2	23,671,050	83,240,387	74,554,238	3,064,000	85,793	232
4	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-72,040,045	0.32	19,797,164	34,883,529	2	33,299,442	71,982,967	70,358,194	3,854,193	97,831	202
5	นครพนม	11451	ราษุพนม	-66,225,012	0.22	19,041,893	36,966,354	2	18,375,512	71,415,700	62,499,555	2,960,867	60,381	315
6	เลย	10705	เลย	-65,481,313	0.77	391,857,142	690,679,800	1	217,391,577	382,846,708	194,729,768	779,623	92,386	4,242
7	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-58,311,681	0.38	29,052,872	46,010,397	2	35,859,083	72,933,686	58,845,399	5,756,604	90,942	319
8	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-54,889,677	0.20	28,836,006	30,793,993	2	13,384,879	61,222,183	50,848,339	419,816	59,176	487
9	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-54,563,584	0.73	164,525,865	67,207,975	1	147,891,786	182,132,234	128,432,674	4,139,363	83,829	1,963
10	อุดรธานี	11023	บ้านฝ้อ	-52,425,106	0.43	22,982,864	16,633,375	2	39,892,292	56,574,318	54,273,444	3,280,571	86,089	267
11	นครพนม	10711	นครพนม	-42,044,029	0.82	343,776,681	210,115,528	0	173,551,998	341,116,421	139,237,131	510,640	106,378	3,232
12	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-35,974,047	0.40	20,650,673	12,543,862	2	24,320,268	46,041,311	47,426,520	0	81,383	254
13	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-26,212,792	0.36	20,033,660	4,623,644	3	14,851,284	30,925,362	29,106,545	3,447,826	43,198	464
14	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-26,008,475	0.34	10,958,122	13,415,746	2	13,173,491	29,182,495	29,109,301	4,268,305	51,023	215
15	สกลนคร	11091	พระ อจ.พินฯ	-25,305,187	0.50	73,643,464	92,725,954	1	25,120,590	60,746,696	46,306,520	40,784	54,535	1,350
16	เลย	11447	ด่านซ้าย	-24,219,110	0.53	26,922,784	17,375,866	1	27,342,964	40,475,301	33,542,914	4,914,605	41,934	642
17	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-23,267,558	0.68	209,660,551	151,647,609	1	49,946,650	210,291,444	55,018,313	0	91,963	2,280
18	เลย	11039	พาขาว	-23,132,998	0.26	3,118,415	15,593,230	3	8,029,021	19,592,186	23,762,848	328,600	31,737	98
19	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-22,558,508	0.40	6,677,431	9,201,855	2	14,625,676	21,936,420	22,446,328	2,211,473	36,493	183
20	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-22,100,107	0.32	7,602,931	15,800,793	2	10,616,593	23,851,121	29,555,586	321,624	49,182	155
21	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-19,515,381	0.52	54,736,913	3,129,547	2	21,239,187	50,454,022	24,609,267	1,375,160	53,438	1,024
22	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-18,616,855	0.22	4,384,576	3,926,236	2	5,355,642	16,720,070	16,684,389	0	23,304	188
23	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-18,097,853	0.07	4,701,779	8,042,848	2	1,438,733	5,815,534	16,670,255	0	12,022	391
24	เลย	11031	เชียงคาน	-17,922,139	0.55	33,286,191	26,429,510	1	21,695,836	40,407,401	30,267,697	254,500	47,483	701
25	เลย	11038	ภูหลวง	-17,425,963	0.24	13,997,395	7,571,260	1	5,442,261	24,365,920	15,735,267	2,223,268	20,307	689
26	หนองคาย	11045	สังคม	-16,697,782	0.24	8,999,877	10,364,975	2	5,397,191	17,141,762	16,669,808	379	20,814	432
27	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-16,332,754	0.39	18,767,026	6,591,772	1	10,623,957	29,063,355	7,510,469	2,502,018	48,907	384
28	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-15,910,175	0.53	35,915,283	26,579,984	1	17,659,876	42,528,615	25,328,082	0	52,908	1,679



# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ตัดลบ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 31 พ.ค.67

ID	Province	Org ID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ชก UC	NWC (บาท)/POP
29	นครพนม	11108	เรณูนคร	-15,026,511	0.39	17,242,100	6,716,404	1	9,464,132	25,082,761	16,067,971	3,458,861	32,646	528
30	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-13,602,224	0.25	4,271,266	6,122,249	2	4,645,671	14,294,704	15,111,053	132,830	29,634	144
31	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-13,149,091	0.48	9,622,519	4,341,916	2	10,967,891	12,563,747	14,879,504	2,405,052	21,043	457
32	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-11,258,319	0.74	40,030,827	14,097,961	1	32,025,567	40,234,605	19,888,733	7,684,975	88,241	454
33	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-10,385,481	0.45	8,419,647	6,765,253	2	8,331,675	15,246,757	9,104,648	3,789,507	22,343	377
34	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันฯ	-9,959,249	0.65	48,961,467	42,080,188	1	18,202,351	52,542,559	21,936,889	0	52,573	931
35	หนองบัวลำภู	23367	นาวังง	-9,096,604	0.61	15,818,573	-3,153,756	2	14,214,909	18,888,150	17,432,146	312,087	28,737	550
36	เลย	11033	นาแห้ว	-8,878,204	0.18	3,255,732	5,311,964	2	1,977,763	7,650,762	7,461,059	0	8,768	371
37	บึงกาฬ	11050	บุ่งคล้า	-8,606,033	0.26	6,241,519	4,708,460	2	2,953,967	12,251,323	6,140,754	1,194,244	11,241	555
38	นครพนม	40840	วังยาง	-8,414,242	0.32	3,764,709	4,921,815	2	3,897,444	9,434,947	10,009,162	970,588	11,638	323
39	อุดรธานี	25058	ภูแก้ว	-8,188,551	0.60	10,820,765	10,053,187	1	12,365,804	16,158,434	8,613,817	3,459,388	18,239	593
40	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-7,143,933	0.57	7,195,748	4,343,230	3	9,279,493	10,170,656	9,952,211	1,918,351	24,948	288
41	เลย	11037	ภูกระดึง	-6,947,420	0.61	11,336,276	7,498,366	1	10,834,088	14,600,524	14,170,604	0	26,706	424
42	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-6,791,828	0.71	28,452,767	5,232,153	2	16,670,856	26,874,971	18,172,681	9,600	53,162	535
43	บึงกาฬ	11046	เซกา	-5,462,192	0.83	104,829,289	30,019,214	0	26,050,488	97,184,009	20,024,279	457,263	53,566	1,957
44	อุดรธานี	11028	นายาง	-5,329,334	0.72	11,080,731	5,218,852	1	13,874,726	9,599,800	10,174,803	2,147,037	23,638	469
45	สกลนคร	11092	พังโคน	-5,258,605	0.80	46,250,230	14,857,485	1	20,668,274	42,984,705	16,734,475	0	38,443	1,203
46	เลย	28861	หนองหิน	-5,183,532	0.60	12,943,731	1,371,886	2	7,907,876	12,759,700	9,891,730	356,300	19,761	655
47	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-4,836,221	0.62	25,423,571	6,943,898	1	7,946,103	22,750,650	6,209,835	0	37,390	680
48	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-4,061,176	0.87	42,856,096	14,090,334	0	28,250,752	39,227,607	24,394,810	0	69,140	620
49	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-3,171,735	0.75	24,639,850	12,090,629	1	9,532,167	20,133,630	9,711,627	20,612	28,793	856
50	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-3,071,372	0.76	9,833,379	6,210,616	1	9,659,570	11,353,732	6,980,923	1,689,079	19,451	506
51	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-2,976,435	0.85	23,178,905	-818,143	1	17,107,544	19,699,177	6,103,837	2,740,141	31,592	734
52	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	-2,241,136	0.94	23,228,912	3,635,442	0	22,873,211	15,426,417	11,575,179	156,722	36,388	638
53	เลย	11035	ท่าลี่	-1,659,030	0.90	33,619,199	4,803,183	1	10,542,529	29,660,092	7,535,752	0	20,876	1,610
54	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-816,464	0.96	26,396,109	3,572,467	1	21,193,695	20,088,755	8,663,615	2,822,622	36,267	728
55	เลย	11034	ภูเรือ	-412,894	0.96	21,892,999	9,209,432	0	10,000,925	18,594,611	4,984,634	1,581,794	18,002	1,216



# สภาพคล่องทางการเงินการคลัง ภาพรวมรายจังหวัด ณ 31 พ.ค.67

จังหวัด	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ คำรักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้นียา	เจ้าหนี้การค้ารวมยา ไม่รวมจ้างเหมา LAB, X-Ray	เฉพาะ เจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ คำรักษาตามจ่าย
นครพนม	388,766,646	-80,445,505	640,135,371	107,518,694	299,843,096	38,017,706	16,202,432
บึงกาฬ	269,086,809	27,177,038	381,749,780	41,749,117	104,379,204	21,604,441	13,139,440
เลย	430,830,634	-210,348,108	728,094,825	203,731,791	440,871,630	64,549,436	15,142,580
สกลนคร	829,706,298	158,587,708	1,904,425,275	167,091,530	426,689,185	50,284,537	272,268
หนองคาย	773,732,387	251,155,629	627,027,732	133,697,543	380,474,148	35,048,359	4,449,307
หนองบัวลำภู	397,721,957	131,336,876	432,075,605	61,706,741	174,996,853	16,434,608	347,871
อุดรธานี	1,713,732,405	-87,483,759	1,843,981,084	321,330,300	1,155,341,369	138,237,724	55,245,775
<b>รวมเขต 8</b>	<b>4,803,577,136</b>	<b>189,979,877</b>	<b>6,557,489,672</b>	<b>1,036,825,716</b>	<b>2,982,595,485</b>	<b>364,176,812</b>	<b>104,799,673</b>



# สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 31 พฤษภาคม 2567

ลำดับ	จังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน (แห่ง)			
			ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ
1	นครพนม	12	2	16.67	10	83.33
2	บึงกาฬ	8	3	37.50	5	62.50
3	เลย	14	8	57.14	6	42.86
4	สกลนคร	18	17	94.44	1	5.56
5	หนองคาย	9	3	33.33	6	66.67
6	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67
7	อุดรธานี	21	11	52.38	10	47.62
<b>ผลรวม</b>		<b>88</b>	<b>46</b>	<b>52.27</b>	<b>42</b>	<b>47.73</b>

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 2/2567



# หนังสือการเกษียณกรรม ภาพรวม (รายจังหวัด) เขต 8 ปี 2565-2567 (ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2567)

จังหวัด	หนีปี 2565	หนีปี 2566	หนีปี 2567	รวมหนี
				ปี 2565-2567
บึงกาฬ	0.00	0.00	3,815,859.87	3,815,859.87
หนองบัวลำภู	0.00	0.00	10,460,721.39	10,460,721.39
อุดรธานี	0.00	28,365,742.36	41,463,571.76	69,829,314.12
เลย	170,809.80	17,222,223.18	26,974,170.87	44,367,203.85
หนองคาย	0.00	1,442,649.36	10,183,530.88	11,626,180.24
สกลนคร	0.00	4,792,646.10	29,029,267.64	33,821,913.74
นครพนม	0.00	625,762.16	9,629,536.88	10,255,299.04
ภาพรวมเขต 8	170,809.80	52,449,023.16	131,556,659.29	184,176,492.25

หน่วยบริการ (จ.สกลนคร) ที่มีหนีคงเหลือปี 2565 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ swr.ด้านซ้าย



# แนวทาง Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention เขต 8

กลุ่ม	NI-R8	Cash R8	EBITDA R8	Intervention
เสี่ยง	4 - 5	<0.5 หรือ >0.5	(+)	เฝ้าระวัง
			(-)	FIT
	6 - 7	>0.5	(+)	เฝ้าระวัง
			(-)	FIT
วิกฤต 6	6	<0.5	(+) / (-)	FIT + LOI
วิกฤต 7	7	<0.5	(+) / (-)	FIT + LOI



FEED Parameter R8	
Screening Parameter	Efficiency Parameter
1. Risk NI - R8	1. อัตราครองเตียง
2. Cash Ratio -R8	2. Adj Rw
3. EBITDA -R8 (บาท)	3. Unit Cost OP
	4. Unit Cost IP
	5. Collection Peroid-UC
	6. Collection Peroid-CSMBS
	7. Inventory

## แนวทางการดำเนินงาน FEED -> FAT->FIT

Financial Awareness Team (FAT)

คณะทำงานระดับเขต ดำเนินการวิเคราะห์ FEED

- ตรวจสอบ แจ้งเตือน ส่งข้อมูลให้ สสจ./sw. ทุกเดือน

Financial Intervention Team (FIT)

คณะทำงานระดับจังหวัด ทีมเร็ว ลงพื้นที่

- วิเคราะห์ Root Cause Analysis สรุปเสนอ CFO
- เฝ้าระวัง + ทำ LOI พัฒนาประสิทธิภาพ
- กำหนดแนวทางช่วยเหลือสภาพคล่อง ไม่ให้มีความเสี่ยง Risk Score ระดับ 7

คณะทำงานระดับเขต

คณะกรรมการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้  
ลงพื้นที่ช่วยพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ



# ผลการวิเคราะห์ FEED เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 พฤษภาคม 67

โรงพยาบาล	ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2567							
	Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้มเดือน กันยายน 2566
วังยาง	4	0.31	-1,744,766.13	FIT	4	71	-218,095.77	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
วังสะพุง	4	0.22	-19,544,324.45	FIT	4	100	-2,443,040.56	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ผาขาว	4	0.25	2,691,732.92	เฝ้าระวัง	4	100	336,466.62	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ศรีเชียงใหม่	4	0.22	-7,466,304.08	FIT	4	86	-933,288.01	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น



# สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล เขตสุขภาพที่ 8



**วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้ Risk Score NI-R8**

**วัดแนวโน้มจาก Efficiency FEED Parameter**



1. ว่างยาง
2. ว่างสะพุง
3. ผาขาว
4. ศรีเชียงใหม่

4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.55

\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

**ผ่าน**

นครพนม	ปากคาด	เอราวัณ	อากาศอำนวย	ท่าบ่อ	ทุ่งฝน
ปลาปาก	บึงโขงหลง	สกลนคร	ส่องดาว	สระใคร	ไชยวาน
ท่าอุเทน	ศรีวิไล	กุสุมาลย์	เต่างอย	โพธิ์ตาก	ศรีธาตุ
บ้านแพง	นาด้วง	กุศุดาบ	โคกศรีสุพรรณ	เฝ้าไร่	วังสามหมอ
นาแก	เซียงคาน	พระ อจ.ฝั่งข	เจริญศิลป์	รัตนวาปี	บ้านผือ
ศรีสงคราม	ปากชม	พังโคน	โพนนาแก้ว	หนองบัวลำภู	น้ำโสม
โพนสวรรค์	นาแก้ว	วาริชภูมิ	สว่างแดนดิน	โนนสัง	นาูง
ธาตุพนม	ภูเรือ	นิคมน้ำอูน	พระ อจ.แบนข	สุวรรณคูหา	พิบูลย์รักษ์
พรเจริญ	ภูกระดัง	วานรนิวาส	หนองคาย	หนองวัวซอ	บ้านดุง
โซ่พิสัย	ภูหลวง	คำตากล้า	สังคม	หนองหาน	ประจักษ์ฯ

60 แห่ง  
คิดเป็นร้อยละ 68.18

\*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

นาทม	ด่านซ้าย	กุดจับ
เรณูนคร	หนองหิน	กุมภวาปี
นาหว้า	พระ อจ.มันข	ห้วยเก็ง
บึงกาฬ	โพนพิสัย	โนนสะอาด
เซกา	บากกลาง	เพ็ญ
บึงคล้า	ศรีบุญเรือง	สร้างคอม
เลย	นาวังฯ	หนองแสง
ท่าลี่	อุดรธานี	ภูแก้ว

24 แห่ง  
คิดเป็นร้อยละ 27.27

\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

**ไม่มี**

\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี



## เสนอคณะทำงานฯ 5X5 ระดับเขต

- ❑ เพื่อทราบสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 พฤษภาคม 2567
- ❑ มอบ นพ.สสจ. นครพนม , เลย , หนองคาย กำกับติดตาม หน่วยบริการที่ต้องเฝ้าระวัง สถานการณ์การเงินการคลัง
- ❑ มอบ นพ.สสจ.ทุกจังหวัด กำกับ ติดตาม การจัดเก็บรายได้จากลูกหนี้ค่ารักษาที่ยังคงเหลือ ในระบบรายงานการเงิน