



# การตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 2 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ประเด็นที่ 9

Area based

การบริหารจัดการการเงินการคลัง

ตัวชี้วัด ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

## การบริหารจัดการการเงินการคลังสุขภาพ

### 5 มาตรการ

|                             |                                                                |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Accounting                  | พัฒนาระบบบัญชีบริหาร                                           |
| Budgeting                   | จัดสรรเงินเพียงพอ                                              |
| Competency                  | พัฒนาศักยภาพการบริหาร ด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร |
| Division of regional health | สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ                                |
| Efficiency                  | ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน                    |

Small Success ปีงบประมาณ 2567



| รอบ 3 เดือน        | รอบ 6 เดือน        | รอบ 9 เดือน        | รอบ 12 เดือน       |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 |
| ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |

ตัวชี้วัด ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  
ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

### มาตรการที่ดำเนินงานในพื้นที่

#### รอบที่ 1

1. การดำเนินงานตาม 5 มาตรการ และการใช้เครื่องมือ FEED ในการเฝ้าระวังภาวะวิกฤตทางการเงิน
2. จัดทำ LOI พัฒนาศักยภาพ CFO และกำกับ ติดตามประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
3. พัฒนาคุณภาพการจัดเก็บรายได้ จัดเก็บรายได้จากลูกหนี้คำรักษาพยาบาล เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

#### รอบที่ 2

กำกับ ติดตาม การดำเนินงานพัฒนาประสิทธิภาพ ตาม LOI และข้อเสนอแนะจากผลการเฝ้าระวัง FEED ตรวจสอบคุณภาพการจัดเก็บรายได้ หน่วยบริการมีเงินคงเหลือหลังหักหนี้เพิ่มขึ้น

# กรอบการนำเสนอ



ปัญหาอุปสรรคและปัจจัย  
ความสำเร็จ



การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้



ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ  
ด้านการเงินการคลังจังหวัด  
สกลนคร



สถานการณ์การเงินการ  
คลังภาพรวมจังหวัด



นโยบายการบริหารการเงินการคลัง  
จังหวัดสกลนคร

# การบริหารการเงิน การคลัง จังหวัดสกลนคร



**Goal** ระบบบริหารการเงินการคลังที่มีประสิทธิภาพ



เป้าหมาย

: ไม่มีหน่วยบริการวิกฤติระดับ7,6,5และ4

: หน่วยบริการมีประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังโดยรวม



แนวทางการดำเนินงาน

: ควบคุมกำกับ การดำเนินงานตามแผนการเงิน

: กำกับติดตามด้วยเครื่องมือทางการเงิน

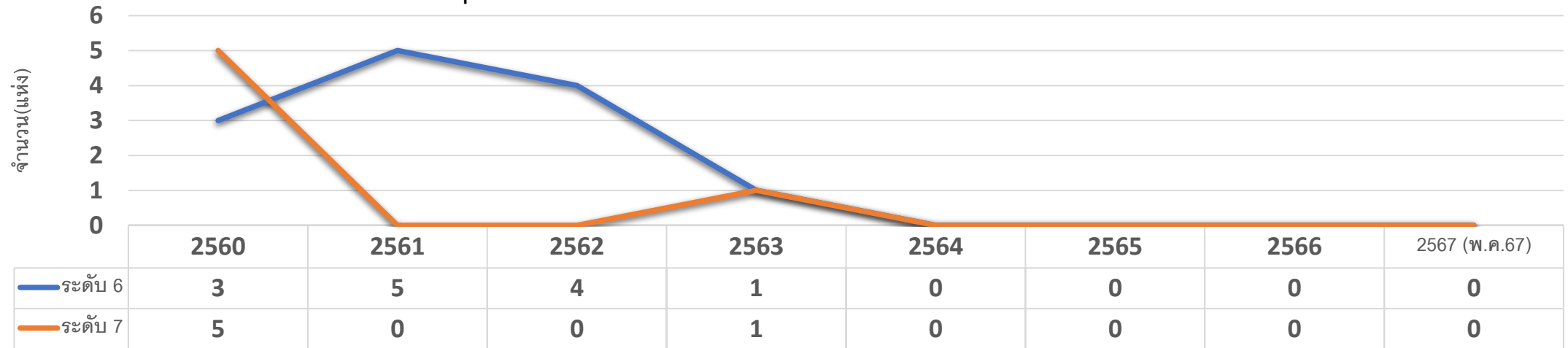
: พัฒนาเครือข่าย CFO

: พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

“ขาดสภาพคล่องภายใต้การบริหารจัดการที่ดี”

# สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดสกลนคร

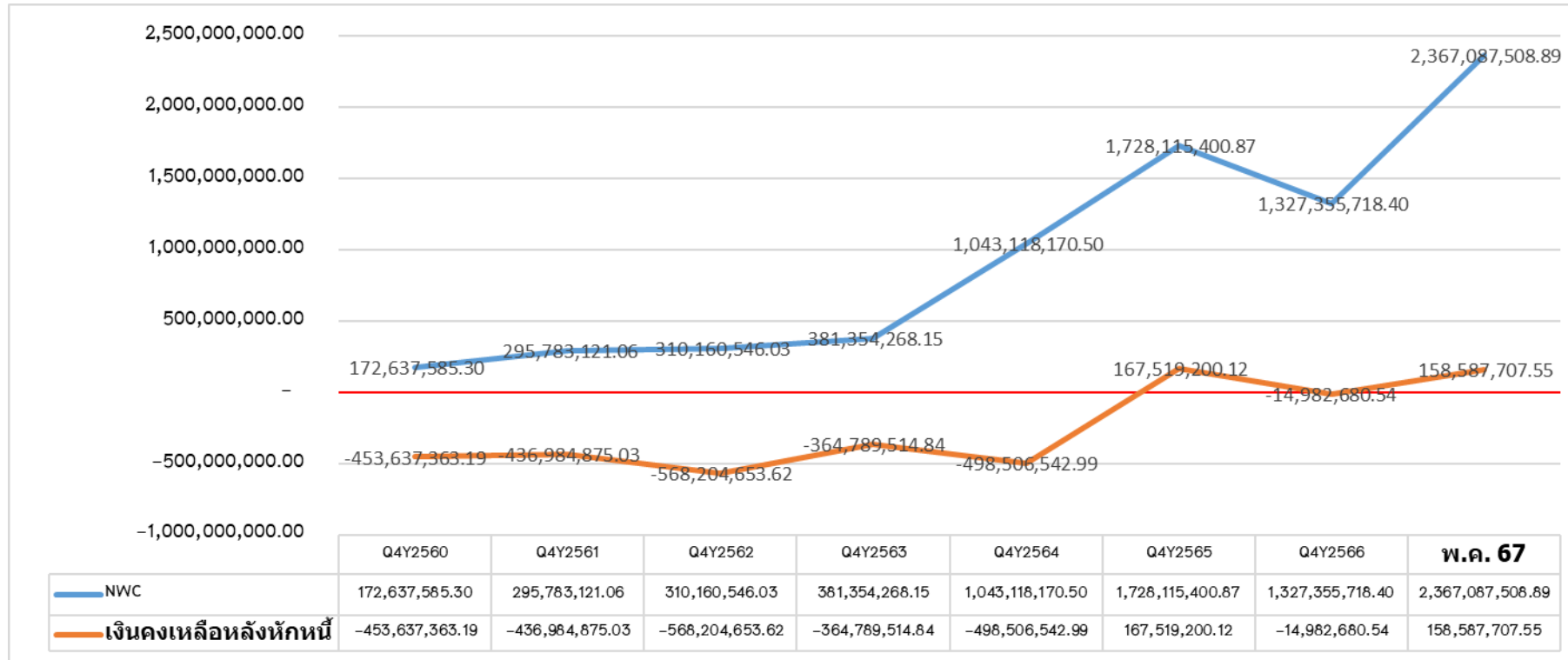
วิฤตติการเงินระดับ6และ7 จังหวัดสกลนคร ไตรมาส 4 ปี2560-2567



| ปี พ.ศ. | ระดับ7                                                                                          | ระดับ6                                                                                      |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2560    | 1) รพ.พังโคน 2) รพ.วาริชภูมิ 3) รพ.นิคมจำเริญ 4) รพ.พระอาจารย์มั่งนุช<br>5) รพ.พระอาจารย์แบนนุช | 1) รพ.วานรนิวาส 2) รพ.อากาศอำนวย 3) รพ.พระอาจารย์มั่งนุช                                    |
| 2561    | -                                                                                               | 1) รพ.พังโคน 2) รพ.วานรนิวาส 3) รพ.อากาศอำนวย 4) รพ.พระอาจารย์มั่งนุช<br>5) รพ.โคกศรีสุพรรณ |
| 2562    |                                                                                                 | 1) รพ.พังโคน 2) รพ.อากาศอำนวย 3) รพ.พระอาจารย์มั่งนุช 4) รพ.โคกศรีสุพรรณ                    |
| 2563    | 1 รพ.พังโคน                                                                                     | 1) รพ.อากาศอำนวย                                                                            |

# สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดสกลนคร

ทุนสำรองสุทธิ(NWC)และเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ไตรมาส 4 ปี 2560 - 2567



แนวโน้ม NWC

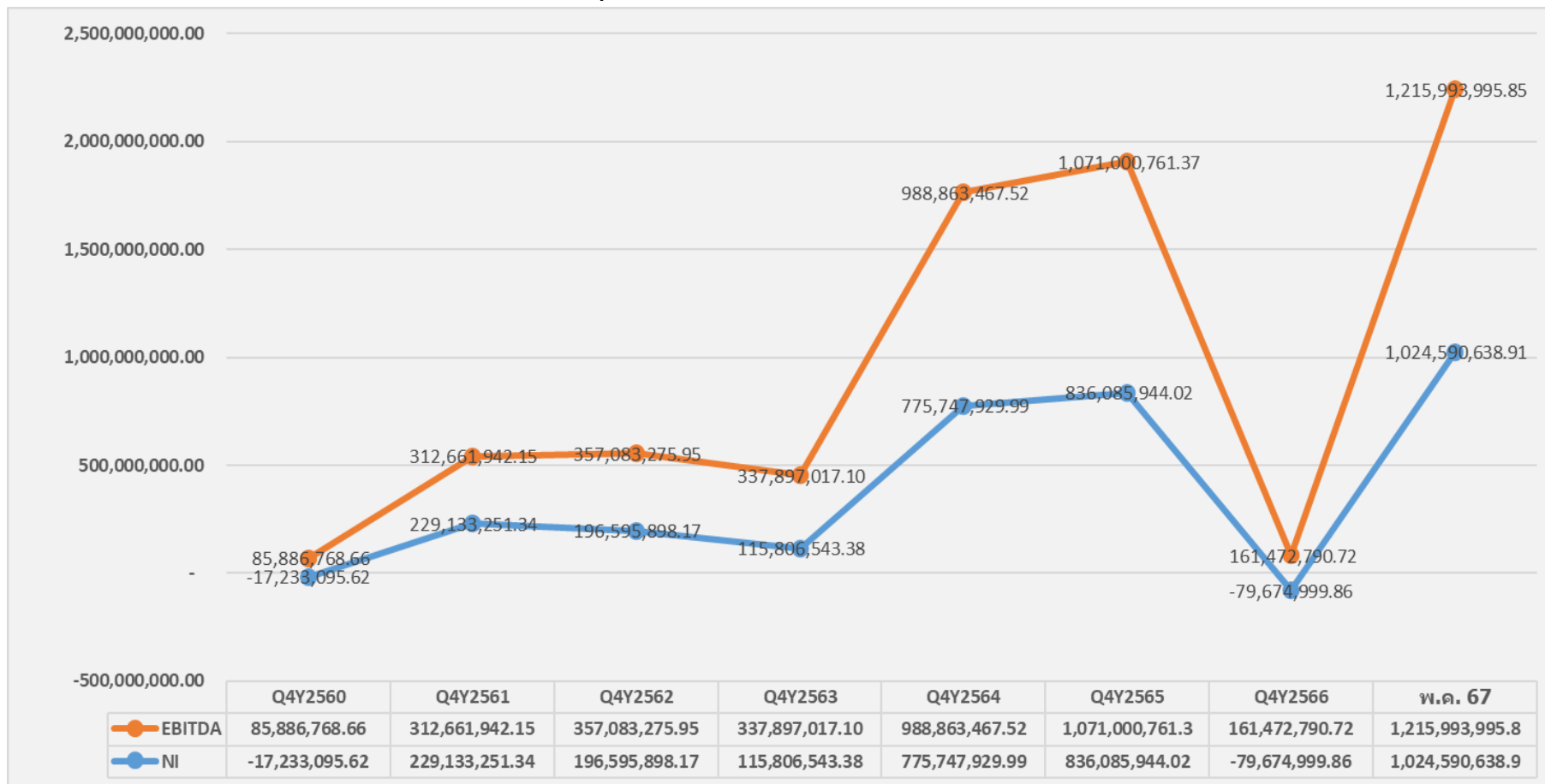


แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ



# สถานการณ์การเงินการคลัง หน่วยบริการจังหวัดสกลนคร

กำไร /ขาดทุน NI และ EBITDA ไตรมาส 4 ปี 2560 - 2567



EBITDA



NI



# สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดสกลนคร ณ พฤษภาคม 2567

| No                                       | หน่วยบริการ        | CR<br>>1.5 | QR<br>>1 | Cash<br>>0.8 | NWC<br>>0        | NI+<br>Depreciation | Risk<br>Scoring | EBITDA<br>>0     | เงินบำรุง<br>คงเหลือสุทธิ | ลูกหนี้ค่า<br>รักษาพยาบาล | เงินสดและรายการ<br>เทียบเท่าเงินสด |
|------------------------------------------|--------------------|------------|----------|--------------|------------------|---------------------|-----------------|------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| 1                                        | รพ.สกลนคร          | 5.24       | 4.81     | 0.65         | 1,172,567,359.62 | 579,151,490.91      | 1               | 639,897,822.44   | -98,010,785.24            | 1,146,578,473.85          | 178,469,442.40                     |
| 2                                        | รพ.ร.สว่างแดนดิน   | 6.46       | 5.81     | 3.47         | 355,908,166.79   | 102,848,363.51      | 0               | 128,595,644.65   | 160,908,786.98            | 147,554,580.10            | 226,060,654.36                     |
| 3                                        | รพ.วานรนิวาส       | 3.86       | 3.58     | 0.68         | 209,660,550.75   | 123,339,071.50      | 1               | 151,647,609.28   | -23,267,557.94            | 210,291,444.01            | 49,945,649.90                      |
| 4                                        | รพ.พังโคน          | 2.78       | 2.51     | 0.80         | 46,250,229.67    | 8,068,089.89        | 1               | 14,857,485.17    | -5,258,605.19             | 42,984,704.77             | 20,667,774.13                      |
| 5                                        | รพ.อากาศอำนวย      | 2.08       | 1.87     | 0.53         | 35,915,283.43    | 21,101,650.22       | 1               | 26,579,984.12    | -15,910,174.80            | 42,528,614.76             | 17,424,408.09                      |
| 6                                        | รพ.พระอาจารย์มั่งน | 2.75       | 2.56     | 0.65         | 48,961,467.11    | 33,274,327.15       | 1               | 42,080,188.37    | -9,959,248.68             | 52,542,559.39             | 17,993,351.15                      |
| 7                                        | รพ.พระอาจารย์ฝั้น  | 2.46       | 2.06     | 0.50         | 73,643,464.40    | 85,376,164.41       | 1               | 92,725,954.13    | -25,305,187.24            | 60,746,695.95             | 25,120,590.05                      |
| 8                                        | รพ.กุสุมาลย์       | 6.84       | 6.51     | 4.76         | 66,269,126.33    | 13,664,522.04       | 0               | 17,814,863.34    | 42,645,748.06             | 18,954,141.42             | 53,999,652.30                      |
| 9                                        | รพ.วาริชภูมิ       | 2.99       | 2.64     | 0.62         | 25,423,571.27    | 1,036,341.13        | 1               | 6,943,898.39     | -4,836,220.77             | 22,750,649.66             | 7,946,103.24                       |
| 10                                       | รพ.คำตากล้า        | 5.49       | 5.12     | 2.60         | 52,664,373.61    | 10,679,964.06       | 0               | 16,178,337.97    | 18,694,460.15             | 28,302,153.87             | 30,432,117.58                      |
| 11                                       | รพ.เจริญศิลป์      | 2.54       | 2.35     | 1.06         | 26,480,097.79    | 11,080,117.02       | 0               | 15,887,992.43    | 996,669.62                | 22,063,467.93             | 18,149,066.55                      |
| 12                                       | รพ.โคกศรีสุพรรณ    | 4.18       | 3.94     | 2.31         | 44,278,177.87    | 9,634,344.70        | 0               | 14,403,569.21    | 18,028,036.42             | 21,574,127.20             | 31,937,023.81                      |
| 13                                       | รพ.พระอาจารย์แบน   | 5.33       | 5.11     | 3.77         | 55,797,342.49    | 4,817,534.54        | 0               | 10,673,967.74    | 35,638,639.02             | 14,723,804.17             | 48,525,755.15                      |
| 14                                       | รพ.โพนนาแก้ว       | 8.40       | 7.86     | 4.83         | 47,843,184.78    | 6,451,928.63        | 0               | 12,858,155.48    | 24,764,622.65             | 19,020,087.29             | 31,228,084.28                      |
| 15                                       | รพ.พระอาจารย์วัน   | 5.14       | 4.87     | 2.66         | 39,517,407.97    | 13,286,400.57       | 0               | 16,161,893.61    | 15,700,339.68             | 20,616,478.21             | 25,235,731.02                      |
| 16                                       | รพ.กุดบาก          | 5.79       | 5.50     | 3.21         | 35,667,129.44    | 6,492,710.58        | 0               | 9,249,505.65     | 16,442,712.77             | 15,862,012.45             | 23,888,681.30                      |
| 17                                       | รพ.เต่างอย         | 3.35       | 3.02     | 1.52         | 16,894,652.54    | 415,140.81          | 0               | 2,833,059.94     | 3,619,836.77              | 10,471,875.94             | 10,801,497.70                      |
| 18                                       | รพ.นิคมน้ำอุน      | 3.25       | 3.04     | 1.63         | 13,345,923.03    | -6,127,522.76       | 1               | -3,395,936.07    | 3,695,635.29              | 6,859,404.32              | 9,639,740.83                       |
| หมายเหตุ ประมาณผลวันที่ 11 มิถุนายน 2567 |                    |            |          |              | 2,367,087,508.89 | 1,024,590,638.91    |                 | 1,215,993,995.85 | 158,587,707.55            | 1,904,425,275.29          | 827,465,323.84                     |



# ผลการประเมินต้นทุนบริการ Quick Method หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร ณ พฤษภาคม 2567

| ลำดับ | โรงพยาบาล        | OP Cost                |                      |                                |          | IP Cost                     |           |                          |           | ผลการประเมิน |      |         |
|-------|------------------|------------------------|----------------------|--------------------------------|----------|-----------------------------|-----------|--------------------------|-----------|--------------|------|---------|
|       |                  | ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก | จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก | ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง | Mean+1SD | ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท) | Sum AdjRW | ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ | Mean+1SD  | OP           | IP   | OP&IP   |
| 1     | รพศ.สกลนคร       | 698,495,008.93         | 623,002.00           | 1,121.18                       | 1,577.25 | 1,103,351,099.23            | 78,015.90 | 14,142.64                | 17,059.41 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 2     | รพร.สว่างแดนดิน  | 229,457,766.17         | 249,123.00           | 921.06                         | 1,130.40 | 215,696,389.70              | 16,673.57 | 12,936.42                | 18,064.52 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 3     | วานรนิวาส        | 221,950,183.90         | 194,419.00           | 1,141.61                       | 1,026.64 | 199,126,185.67              | 16,391.90 | 12,147.84                | 19,817.15 | ไม่ผ่าน      | ผ่าน | ไม่ผ่าน |
| 4     | พังโคน           | 71,421,286.52          | 92,328.00            | 773.56                         | 998.02   | 73,641,086.59               | 6,066.24  | 12,139.49                | 17,523.40 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 5     | อากาศอำนวย       | 90,957,621.73          | 103,882.00           | 875.59                         | 1,019.61 | 45,160,101.15               | 4,547.87  | 9,929.94                 | 19,831.84 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 6     | พระอาจารย์มั่งเข | 98,431,393.11          | 98,482.00            | 999.49                         | 1,019.61 | 48,768,569.70               | 5,440.42  | 8,964.12                 | 19,831.84 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 7     | พระอาจารย์ผั่น   | 76,775,673.47          | 96,607.00            | 794.72                         | 1,019.61 | 74,389,635.12               | 5,075.85  | 14,655.60                | 19,831.84 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 8     | กุสุมาลย์        | 57,999,713.40          | 67,627.00            | 857.64                         | 969.42   | 28,379,350.00               | 2,715.54  | 10,450.70                | 18,417.36 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 9     | วาริชภูมิ        | 63,820,509.76          | 70,578.00            | 904.26                         | 969.42   | 26,883,905.99               | 1,526.38  | 17,612.87                | 18,417.36 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 10    | คำตากล้า         | 55,594,389.54          | 60,988.00            | 911.56                         | 969.42   | 22,376,969.27               | 1,752.46  | 12,768.89                | 18,417.36 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 11    | เจริญศิลป์       | 55,997,411.20          | 67,007.00            | 835.69                         | 969.42   | 16,086,442.04               | 1,441.46  | 11,159.79                | 18,417.36 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 12    | โคกศรีสุพรรณ     | 55,935,849.29          | 69,017.00            | 810.46                         | 1,008.53 | 28,293,625.80               | 2,496.56  | 11,333.03                | 21,459.75 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 13    | พระอาจารย์แบน    | 40,500,971.93          | 43,801.00            | 924.66                         | 1,008.53 | 28,162,343.65               | 1,992.22  | 14,136.14                | 21,459.75 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 14    | โพนนาแก้ว        | 50,726,029.49          | 58,644.00            | 864.98                         | 1,008.53 | 15,085,317.68               | 1,498.12  | 10,069.50                | 21,459.75 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 15    | พระอาจารย์วัน    | 48,962,746.31          | 69,591.00            | 703.58                         | 1,008.53 | 25,657,340.08               | 1,831.84  | 14,006.31                | 21,459.75 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 16    | กุดบาก           | 47,528,310.43          | 48,537.00            | 979.22                         | 1,008.53 | 16,609,145.31               | 1,552.22  | 10,700.28                | 21,459.75 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 17    | เต่างอย          | 32,995,729.06          | 37,810.00            | 872.67                         | 1,008.53 | 16,247,760.83               | 766.23    | 21,204.83                | 21,459.75 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |
| 18    | นิคมคำนูน        | 29,792,479.43          | 24,089.00            | 1,236.77                       | 1,263.29 | 12,607,197.26               | 485.29    | 25,978.47                | 27,256.03 | ผ่าน         | ผ่าน | ผ่าน    |



โรงพยาบาลที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 94.44

# สรุปแผนประมาณการรายได้-ประมาณการค่าใช้จ่าย (Planfin) ปีงบประมาณ 2567 ณ พฤษภาคม 2567

| ลำดับ             | โรงพยาบาล        | ประมาณการรายได้  |                  |                 |         | ประมาณการค่าใช้จ่าย |                  |                |         | ผลการประเมิน |         |          |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|---------|---------------------|------------------|----------------|---------|--------------|---------|----------|
|                   |                  | แผน              | รายได้จริง       | ผลต่าง          | %ผลต่าง | แผน                 | รายจ่ายจริง      | ผลต่าง         | %ผลต่าง | รายได้       | คชจ.    | หรือคชจ. |
| 1                 | รพศ.สกลนคร       | 1,148,664,100.13 | 1,188,409,967.45 | 39,745,867.32   | 3.46    | 1,643,271,158.91    | 1,712,241,418.37 | 68,970,259.46  | 4.20    | ผ่าน         | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 2                 | รพร.สว่างแดนดิน  | 373,897,613.33   | 257,335,446.35   | -116,562,166.98 | -31.17  | 463,022,050.93      | 410,651,348.95   | -52,370,701.98 | -11.31  | ไม่ผ่าน      | ไม่ผ่าน | ไม่ผ่าน  |
| 3                 | วามรนิवास        | 199,527,025.93   | 223,115,818.08   | 23,588,792.15   | 11.82   | 343,352,676.93      | 391,984,031.07   | 48,631,354.14  | 14.16   | ไม่ผ่าน      | ไม่ผ่าน | ไม่ผ่าน  |
| 4                 | พังโคน           | 95,036,392.20    | 82,576,808.86    | -12,459,583.34  | -13.11  | 131,340,710.77      | 137,001,310.59   | 5,660,599.82   | 4.31    | ไม่ผ่าน      | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 5                 | อากาศอำนวย       | 75,450,270.15    | 75,524,745.58    | 74,475.43       | 0.10    | 128,729,135.24      | 129,593,719.19   | 864,583.95     | 0.67    | ผ่าน         | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 6                 | พระอาจารย์มั่งงິ | 69,477,924.21    | 70,378,420.18    | 900,495.97      | 1.30    | 113,264,397.33      | 143,874,785.81   | 30,610,388.48  | 27.03   | ผ่าน         | ไม่ผ่าน | ผ่าน     |
| 7                 | พระอาจารย์ฝั้น   | 103,421,719.98   | 142,684,393.94   | 39,262,673.96   | 37.96   | 153,826,451.85      | 157,104,117.15   | 3,277,665.30   | 2.13    | ไม่ผ่าน      | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 8                 | กุสุมาลย์        | 37,537,145.25    | 43,511,050.99    | 5,973,905.74    | 15.91   | 82,055,586.83       | 82,923,980.13    | 868,393.30     | 1.06    | ไม่ผ่าน      | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 9                 | วาริชภูมิ        | 43,750,714.91    | 45,841,984.24    | 2,091,269.33    | 4.78    | 73,991,187.86       | 84,741,846.43    | 10,750,658.57  | 14.53   | ผ่าน         | ไม่ผ่าน | ผ่าน     |
| 10                | คำตากล้า         | 45,141,353.90    | 38,129,878.47    | -7,011,475.43   | -15.53  | 77,180,703.70       | 73,078,879.88    | -4,101,823.82  | -5.31   | ไม่ผ่าน      | ไม่ผ่าน | ไม่ผ่าน  |
| 11                | เจริญศิลป์       | 36,161,101.26    | 38,292,916.98    | 2,131,815.72    | 5.90    | 65,786,575.08       | 67,963,880.03    | 2,177,304.95   | 3.31    | ไม่ผ่าน      | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 12                | โคกศรีสุพรรณ     | 57,188,552.65    | 50,443,316.21    | -6,745,236.44   | -11.79  | 78,102,045.19       | 79,161,956.60    | 1,059,911.41   | 1.36    | ไม่ผ่าน      | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 13                | พระอาจารย์แบน    | 34,066,790.60    | 33,761,334.18    | -305,456.42     | -0.90   | 58,988,364.90       | 62,522,075.51    | 3,533,710.61   | 5.99    | ผ่าน         | ไม่ผ่าน | ผ่าน     |
| 14                | โพนนาแก้ว        | 32,738,650.70    | 31,403,469.55    | -1,335,181.15   | -4.08   | 56,661,138.41       | 59,337,281.38    | 2,676,142.97   | 4.72    | ผ่าน         | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 15                | พระอาจารย์วัน    | 46,395,386.29    | 44,132,492.22    | -2,262,894.07   | -4.88   | 75,574,807.66       | 71,905,610.25    | -3,669,197.41  | -4.86   | ผ่าน         | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 16                | กุดบาก           | 33,894,841.85    | 34,815,005.19    | 920,163.34      | 2.71    | 59,726,628.44       | 60,514,350.41    | 787,721.97     | 1.32    | ผ่าน         | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 17                | เต่างอย          | 26,319,201.43    | 25,775,326.57    | -543,874.86     | -2.07   | 46,729,964.70       | 46,698,843.16    | -31,121.54     | -0.07   | ผ่าน         | ผ่าน    | ผ่าน     |
| 18                | นิคมสร้างนอน     | 20,552,845.95    | 20,642,000.83    | 89,154.88       | 0.43    | 34,146,724.05       | 39,626,157.06    | 5,479,433.01   | 16.05   | ผ่าน         | ไม่ผ่าน | ผ่าน     |
| ภาพรวมทั้งจังหวัด |                  | 2,479,221,630.73 | 2,446,774,375.87 | -32,447,254.86  | -1.31   | 3,685,750,308.79    | 3,810,925,591.97 | 125,175,283.18 | 3.40    | 10           | 11      | 15       |

✓ ผ่านทั้ง 2 แผน 6 รพ.=33.33

✗ ไม่ผ่านทั้ง 2 แผน 3 รพ.=16.66

ผ่านเกณฑ์ภาพรวมจังหวัด 15 รพ.=83.33

# ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency หน่วยบริการจังหวัดสกลนคร

ณ พฤษภาคม 2567

| ลำดับ                 | โรงพยาบาล           | Operating margin |       | Return On Asset |        | APP-Drug                                  | ACP-UC | ACP-CSMBS | ACP-SSS | IM    | ระดับ | ผลการประเมิน |
|-----------------------|---------------------|------------------|-------|-----------------|--------|-------------------------------------------|--------|-----------|---------|-------|-------|--------------|
|                       |                     | ค่ากลาง          | Q2Y67 | ค่ากลาง         | Q2Y67  | Cash<0.8 & Pay<=180<br>Cash>=0.8 & Pay<90 | <=60   | <=60      | <=120   | <=60  |       |              |
| 1                     | รพ.สกลนคร           | 13.36            | 28.55 | 4.01            | 22.26  | 89                                        | 126    | 59        | 76      | 50    | A-    | ผ่าน         |
| 2                     | รพ.สว่างแดนดิน      | 13.81            | 24.88 | 3.41            | 12.56  | 49                                        | 38     | 50        | 24      | 68    | A-    | ผ่าน         |
| 3                     | รพ.วานรนิวาส        | 16.16            | 28.75 | 4.56            | 22.14  | 59                                        | 57     | 57        | 98      | 34    | A     | ผ่าน         |
| 4                     | รพ.พังโคน           | 10.53            | 10.28 | 2.10            | 6.40   | 113                                       | 43     | 34        | 75      | 50    | B     | ผ่าน         |
| 5                     | รพ.อากาศอำนวย       | 6.01             | 17.91 | 1.66            | 14.35  | 160                                       | 23     | 30        | 87      | 51    | A     | ผ่าน         |
| 6                     | รพ.พระอาจารย์มั่งนั | 6.01             | 23.53 | 1.66            | 19.24  | 177                                       | 19     | 61        | 102     | 40    | A-    | ผ่าน         |
| 7                     | รพ.พระอาจารย์ฝั้นนั | 6.01             | 48.31 | 1.66            | 39.40  | 180                                       | 60     | 53        | 102     | 57    | A     | ผ่าน         |
| 8                     | รพ.กุสุมาลย์        | 9.33             | 19.98 | 3.29            | 12.27  | 58                                        | 32     | 51        | 85      | 59    | A     | ผ่าน         |
| 9                     | รพ.วาริชภูมิ        | 9.33             | 8.02  | 3.29            | 1.21   | 69                                        | 40     | 51        | 112     | 53    | B     | ผ่าน         |
| 10                    | รพ.คำตากล้า         | 9.33             | 18.96 | 3.29            | 10.69  | 76                                        | 44     | 56        | 50      | 57    | A     | ผ่าน         |
| 11                    | รพ.เจริญศิลป์       | 9.33             | 19.87 | 3.29            | 15.08  | 184                                       | 50     | 30        | 43      | 57    | A-    | ผ่าน         |
| 12                    | รพ.โคกศรีสุพรรณ     | 6.24             | 16.39 | 0.73            | 8.05   | 81                                        | 26     | 82        | 115     | 47    | A-    | ผ่าน         |
| 13                    | รพ.พระอาจารย์แบนนั  | 6.24             | 16.10 | 0.73            | 2.96   | 38                                        | 35     | 64        | 75      | 42    | A-    | ผ่าน         |
| 14                    | รพ.โพนนาแก้ว        | 6.24             | 18.83 | 0.73            | 6.52   | 14                                        | 23     | 48        | 95      | 51    | A     | ผ่าน         |
| 15                    | รพ.ส่องดาว          | 6.24             | 20.95 | 0.73            | 17.53  | 53                                        | 30     | 49        | 111     | 40    | A     | ผ่าน         |
| 16                    | รพ.กุดบาก           | 6.24             | 14.17 | 0.73            | 10.07  | 95                                        | 37     | 37        | 101     | 53    | A-    | ผ่าน         |
| 17                    | รพ.เต่างอย          | 6.24             | 6.10  | 0.73            | 0.88   | 129                                       | 47     | 65        | 88      | 56    | B-    | ไม่ผ่าน      |
| 18                    | รพ.นิคมสร้าง        | 8.57             | -9.88 | -0.22           | -18.46 | 75                                        | 28     | 53        | 112     | 57    | B     | ผ่าน         |
| จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ |                     | 14               |       | 16              |        | 14                                        | 17     | 14        | 18      | 17    | 17    | 17           |
| ร้อยละที่ผ่านเกณฑ์    |                     | 77.78            |       | 88.89           |        | 77.78                                     | 94.44  | 77.78     | 100.00  | 94.44 | 94.44 |              |

# ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency หน่วยบริการจังหวัดสกลนคร ปี2563-2567

| ลำดับ                            | หน่วยบริการ                 | Q4/2563 |      | Q4/2564 |      | Q4/2565 |      | Q4/2566 |      | Q1/2567 |      | Q2/2567 |      | พ.ค.-67 |      |
|----------------------------------|-----------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
|                                  |                             | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด |
| 1                                | รพ.สกลนคร                   | 4       | B-   | 2       | C-   | 6       | A-   | 6       | A-   | 6       | A-   | 6       | A-   | 6       | A-   |
| 2                                | รพ.รสว่างแดนดิน             | 3       | C    | 0       | F    | 2       | C-   | 2       | C-   | 6       | A-   | 6       | A-   | 6       | A-   |
| 3                                | รพ.วานรนิวาส                | 5       | B    | 4       | B-   | 3       | C    | 3       | C    | 6       | A-   | 7       | A    | 7       | A    |
| 4                                | รพ.พังโคน                   | 2       | C-   | 5       | B    | 4       | B-   | 4       | B-   | 6       | A-   | 5       | B    | 5       | B    |
| 5                                | รพ.อากาศอำนวย               | 3       | C    | 4       | B-   | 3       | C    | 3       | C    | 6       | A-   | 7       | A    | 7       | A    |
| 6                                | รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต | 2       | C-   | 4       | B-   | 4       | B-   | 6       | A-   | 6       | A-   | 6       | A-   | 6       | A-   |
| 7                                | รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร     | 1       | D    | 4       | B-   | 0       | F    | 2       | C-   | 5       | B    | 6       | A-   | 7       | A    |
| 8                                | รพ.กุสุมาลย์                | 2       | C-   | 2       | C-   | 1       | D    | 3       | C    | 6       | A-   | 6       | A-   | 7       | A    |
| 9                                | รพ.วาริชภูมิ                | 3       | C    | 5       | B    | 6       | A-   | 4       | B-   | 7       | A    | 5       | B    | 5       | B    |
| 10                               | รพ.คำตากล้า                 | 2       | C-   | 2       | C-   | 2       | C-   | 3       | C    | 7       | A    | 7       | A    | 7       | A    |
| 11                               | รพ.เจริญศิลป์               | 5       | B    | 2       | C-   | 3       | C    | 3       | C    | 5       | B    | 6       | A-   | 6       | A-   |
| 12                               | รพ.โคกศรีสุพรรณ             | 2       | C-   | 3       | C    | 3       | C    | 4       | B-   | 6       | A-   | 6       | A-   | 6       | A-   |
| 13                               | รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร     | 4       | B-   | 3       | C    | 3       | C    | 6       | A-   | 7       | A    | 6       | A-   | 6       | A-   |
| 14                               | รพ.โพนนาแก้ว                | 5       | B    | 4       | B-   | 2       | C-   | 3       | C    | 7       | A    | 7       | A    | 7       | A    |
| 15                               | รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม     | 2       | C-   | 4       | B-   | 3       | C    | 7       | A    | 6       | A-   | 7       | A    | 7       | A    |
| 16                               | รพ.กุดบาก                   | 4       | B-   | 5       | B    | 5       | B    | 4       | B-   | 7       | A    | 7       | A    | 6       | A-   |
| 17                               | รพ.เต่างอย                  | 3       | C    | 5       | B    | 2       | C-   | 2       | C-   | 6       | A-   | 5       | B    | 4       | B-   |
| 18                               | รพ.นิคมน้ำอูน               | 3       | C    | 0       | F    | 2       | C-   | 5       | B    | 7       | A    | 5       | B    | 5       | B    |
| ร้อยละผ่านเกณฑ์ที่ระดับ B ขึ้นไป |                             | 16.67   |      | 22.22   |      | 11.11   |      | 22.22   |      | 100.00  |      | 100.00  |      | 94.44   |      |

## ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score หน่วยบริการจังหวัดสกลนคร ปี 2563 -2567

| ลำดับ                 | หน่วยบริการ         | Q4/2563 |      | Q4/2564 |      | Q4/2565 |      | Q4/2566 |      | Q1/2567 |      | Q2/2567 |      |
|-----------------------|---------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
|                       |                     | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด | คะแนน   | เกรด |
| 1                     | รพ.สกลนคร           | 8.00    | A    | 9.00    | C    | 12.50   | A    | 11.50   | B    | 11.50   | B    | 12.50   | A    |
| 2                     | รพ.ร.สว่างแดนดิน    | 7.00    | B    | 7.00    | F    | 10.00   | C    | 7.00    | F    | 11.00   | B    | 11.00   | B    |
| 3                     | รพ.วานรนิวาส        | 7.00    | B    | 8.50    | D    | 9.00    | C    | 7.50    | D    | 12.00   | A    | 11.50   | B    |
| 4                     | รพ.พังโคน           | 6.50    | C    | 9.50    | C    | 12.50   | A    | 8.00    | D    | 11.00   | B    | 13.00   | A    |
| 5                     | รพ.อากาศอำนวย       | 6.50    | C    | 9.00    | C    | 11.00   | B    | 7.00    | F    | 12.00   | A    | 14.00   | A    |
| 6                     | รพ.พระอาจารย์มั่งงິ | 7.50    | B    | 7.50    | D    | 9.00    | C    | 12.00   | A    | 13.00   | A    | 13.00   | A    |
| 7                     | รพ.พระอาจารย์ฝั้น   | 6.00    | C    | 8.50    | D    | 6.00    | F    | 8.00    | D    | 11.50   | B    | 11.50   | B    |
| 8                     | รพ.กุสุมาลย์        | 7.50    | B    | 10.00   | C    | 8.00    | D    | 8.50    | D    | 13.00   | A    | 13.00   | A    |
| 9                     | รพ.วาริชภูมิ        | 8.00    | A    | 10.50   | B    | 13.00   | A    | 8.00    | D    | 12.00   | A    | 12.00   | A    |
| 10                    | รพ.คำตากล้า         | 8.00    | A    | 8.00    | D    | 8.50    | D    | 9.00    | C    | 13.00   | A    | 12.00   | A    |
| 11                    | รพ.เจริญศิลป์       | 8.00    | A    | 8.00    | D    | 7.00    | F    | 7.00    | F    | 11.00   | B    | 12.00   | A    |
| 12                    | รพ.โคกศรีสุพรรณ     | 5.00    | D    | 10.00   | C    | 12.00   | A    | 11.50   | B    | 13.50   | A    | 12.50   | A    |
| 13                    | รพ.พระอาจารย์แบน    | 5.50    | D    | 9.50    | C    | 11.00   | B    | 13.00   | A    | 14.00   | A    | 15.00   | A    |
| 14                    | รพ.โพนนาแก้ว        | 7.50    | B    | 11.50   | B    | 9.50    | C    | 8.00    | D    | 12.00   | A    | 13.00   | A    |
| 15                    | รพ.พระอาจารย์วัน    | 5.50    | D    | 10.00   | C    | 12.00   | A    | 13.00   | A    | 12.00   | A    | 15.00   | A    |
| 16                    | รพ.กุดบาก           | 6.50    | C    | 10.00   | C    | 10.00   | C    | 9.00    | C    | 10.00   | C    | 13.00   | A    |
| 17                    | รพ.เต่างอย          | 6.00    | C    | 8.50    | D    | 8.00    | D    | 7.50    | D    | 12.00   | A    | 13.00   | A    |
| 18                    | รพ.นิคมน้ำอุ่น      | 6.00    | C    | 7.00    | F    | 8.50    | D    | 9.00    | C    | 14.00   | A    | 11.00   | B    |
| จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ |                     | 9       |      | 2       |      | 7       |      | 5       |      | 17      |      | 18      |      |
| ร้อยละที่ผ่านเกณฑ์    |                     | 50      |      | 11      |      | 38.9    |      | 27.8    |      | 94.4    |      | 100     |      |

# ผลการประเมิน Total Performance Score ไตรมาส2/2567

| สรุปภาพรวมจังหวัดสกลนคร<br>ณ ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568                                      | จำนวน รพ.<br>ที่ผ่านเกณฑ์ | ร้อยละ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------|
| 1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)                                                  |                           |        |
| 1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%              |                           |        |
| 1.1.1 มิติรายได้                                                                           | 9                         | 50.00  |
| 1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย                                                                       | 11                        | 61.11  |
| 1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)                               |                           |        |
| 1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน                    | 13                        | 72.22  |
| 1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤60 วัน                                  | 8                         | 44.44  |
| 1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤60 วัน                            | 9                         | 50.00  |
| 1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน | 15                        | 83.33  |
| 1.3 การบริหารจัดการ                                                                        |                           |        |
| 1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)                                               |                           |        |
| 1.3.1.1 Unit Cost for OP                                                                   | 17                        | 94.44  |
| 1.3.1.2 Unit Cost for IP                                                                   | 18                        | 100.00 |
| 1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร                                                                   | 7                         | 38.89  |
| 1.3.1.4 MC ค่ายา                                                                           | 13                        | 72.22  |
| 1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์                                                  | 7                         | 38.89  |
| 1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุการแพทย์                                               | 5                         | 27.78  |
| 1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น                                                        | 17                        | 94.44  |
| 1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)                                        |                           |        |
| 1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 % (ที่มา cmi@moph กบรส. ณ 26/4/67)                    | 8                         | 44.44  |
| 1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %(cmi@moph กบรส.ณ 26/4/67)            | 18                        | 100.00 |
| 2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน                                                            |                           |        |
| 2.1 ความสามารถในการทำกำไร                                                                  |                           |        |
| 2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)                                         | 17                        | 94.44  |
| 2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)                                          | 17                        | 94.44  |
| 2.2.2 Cash Ratio ≥0.8 (1 คะแนน)                                                            | 15                        | 83.33  |
| 2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0 (1 คะแนน)                                     | 18                        | 100.00 |
| 2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥0 (1 คะแนน)                                   | 18                        | 100.00 |
| 2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน                                                              |                           |        |
| 2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0 (1 คะแนน)                                     | 17                        | 94.44  |
| 2.2.2 Cash Ratio ≥0.8 (1 คะแนน)                                                            | 15                        | 83.33  |

## โอกาสพัฒนา

### ด้านกระบวนการ

#### การบริหารแผนทางการเงิน

- มิติรายได้-ค่าใช้จ่าย

#### การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน

- ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC และสิทธิข้าราชการ

#### การบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนค่าแรง
- ต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
- ต้นทุนเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุและวัสดุการแพทย์

#### ผลผลิต

- อัตราการครองเตียงผู้ป่วยใน

## ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรายสิทธิแยกปีงบประมาณ หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ณ 31 พฤษภาคม 2567

| ลำดับ | ประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ                         | รวมลูกหนี้<br>ณ 31/5/2567 | ปีงบม. 2567<br>(ณ 31/5/2567) | ปีงบม.<br>พ.ศ. 2566 | ปีงบม.<br>พ.ศ. 2565 | ปีงบม.<br>พ.ศ. 2564 | ปีงบม.<br>พ.ศ. 2563 | ปีงบม.<br>พ.ศ. 2562 ลงไป |
|-------|-----------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|
| 1     | ลูกหนี้ค่ารักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)   | 898,150.00                | 898,150.00                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                        |
| 2     | ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิUC                       | 1,447,337,501.88          | 1,189,796,076.83             | 256,414,658.32      | 1,118,711.73        | 8,055.00            | -                   | -                        |
| 3     | ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิประกันสังคม              | 71,791,259.51             | 64,977,522.18                | 6,729,392.83        | 62,531.25           | 925.00              | 20,888.25           | -                        |
| 4     | ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง              | 125,455,743.93            | 121,042,793.44               | 1,239,367.99        | 3,173,088.50        | 494.00              | -                   | -                        |
| 5     | ลูกหนี้ค่ารักษา แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ | 3,214,469.57              | 2,341,310.20                 | 375,646.07          | 59,291.00           | 438,222.30          | -                   | -                        |
| 6     | ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิข้าราชการ                | 35,956,658.85             | 25,420,315.29                | 6,022,509.64        | 3,736,888.84        | 776,945.08          | -                   | -                        |
| 7     | ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด            | 7,458,813.59              | 7,374,547.34                 | 61,579.00           | 22,687.25           | -                   | -                   | -                        |
| 8     | ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ พรบ.                    | 33,494,761.21             | 29,388,154.39                | 340,261.25          | 3,765,733.57        | 612.00              | -                   | -                        |
| 9     | ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ อปท.                    | 125,779,636.11            | 109,395,974.31               | 16,283,098.30       | 93,363.50           | 7,200.00            | -                   | -                        |
| รวม   |                                               | 1,851,386,994.65          | 1,550,634,843.98             | 287,466,513.40      | 12,032,295.64       | 1,232,453.38        | 20,888.25           | -                        |



# ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิแยกรายหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ณ 31 พฤษภาคม 2567

| ลำดับ | โรงพยาบาล            | รวมลูกหนี้<br>ณ 31/5/2567 | ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี |                |               |              |             |                  |
|-------|----------------------|---------------------------|-------------------------------|----------------|---------------|--------------|-------------|------------------|
|       |                      |                           | ปี งปม.2567                   | ปี งปม.2566    | ปี งปม.2565   | ปี งปม.2564  | ปี งปม.2563 | ปี งปม.2562 ลงไป |
| 1     | รพ.สกลนคร            | 1,093,439,272.21          | 817,866,569.11                | 268,167,207.98 | 6,967,272.82  | 438,222.30   |             |                  |
| 2     | รพ.กุสุมาลย์         | 18,954,141.42             | 18,056,984.60                 | 323,823.82     | 314,023.00    | 259,310.00   |             |                  |
| 3     | รพ.กุดบาก            | 15,862,012.45             | 14,990,149.41                 | 871,863.04     |               |              |             |                  |
| 4     | รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ   | 60,746,695.95             | 56,882,489.77                 | 3,864,206.18   |               |              |             |                  |
| 5     | รพ.พังโคน            | 43,013,571.77             | 39,392,052.25                 | 2,990,490.52   | 631,029.00    |              |             |                  |
| 6     | รพ.วาริชภูมิ         | 22,750,649.66             | 22,253,004.79                 | 497,644.87     |               |              |             |                  |
| 7     | รพ.นิคมสร้างนอน      | 6,859,404.32              | 6,412,252.21                  | 214,365.61     | 165,682.50    | 67,104.00    |             |                  |
| 8     | รพ.วานรนิวาส         | 210,291,444.01            | 209,675,968.01                | 615,476.00     |               |              |             |                  |
| 9     | รพ.คำตากล้า          | 28,302,153.87             | 26,301,591.30                 | 1,475,543.82   | 525,018.75    |              |             |                  |
| 10    | รพ.พระอาจารย์มั่งน้า | 52,542,559.39             | 50,428,251.07                 | 2,091,931.32   | 22,377.00     |              |             |                  |
| 11    | รพ.อากาศอำนวย        | 42,531,097.26             | 41,774,044.82                 | 217,360.45     | 332,975.49    | 206,716.50   |             |                  |
| 12    | รพ.พระอาจารย์วันฯ    | 20,616,478.21             | 19,286,317.23                 | 892,567.25     | 437,593.73    |              |             |                  |
| 13    | รพ.เต่างอย           | 10,541,447.44             | 10,452,982.19                 | 88,465.25      |               |              |             |                  |
| 14    | รพ.โคกศรีสุพรรณ      | 21,574,127.20             | 19,793,949.51                 | 880,611.84     | 849,672.85    | 49,893.00    |             |                  |
| 15    | รพ.เจริญศิลป์        | 22,063,467.93             | 21,034,890.56                 | 366,007.37     | 662,570.00    |              |             |                  |
| 16    | รพ.โพนนาแก้ว         | 19,020,087.29             | 18,812,552.93                 | 207,534.36     |               |              |             |                  |
| 17    | รพ.ร.สว่างแดนดิน     | 147,554,580.10            | 143,020,625.48                | 3,177,778.29   | 1,124,080.50  | 211,207.58   | 20,888.25   |                  |
| 18    | รพ.พระอาจารย์แบนฯ    | 14,723,804.17             | 14,200,168.74                 | 523,635.43     |               |              |             |                  |
| รวม   |                      | 1,851,386,994.65          | 1,550,634,843.98              | 287,466,513.40 | 12,032,295.64 | 1,232,453.38 | 20,888.25   | -                |

## หนังสือการเกษียณกรรม รายหน่วยบริการ ปี 2565-2567 ณ 31 พฤษภาคม 2567

| ลำดับ | โรงพยาบาล                            | หนี้ปี2565 | หนี้ปี2566   | หนี้ปี2567    | รวม           |
|-------|--------------------------------------|------------|--------------|---------------|---------------|
| 1     | โรงพยาบาลสกลนคร                      | 0.00       | 3,621,459.80 | 13,970,179.30 | 17,591,639.10 |
| 2     | โรงพยาบาลวานรนิวาส                   | 0.00       | 0.00         | 4,455,524.92  | 4,455,524.92  |
| 2     | โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช สว่างแดนดิน | 0.00       | 0.00         | 1,303,060.40  | 1,303,060.40  |
| 4     | โรงพยาบาลพังโคน                      | 0.00       | 0.00         | 455,617.48    | 455,617.48    |
| 5     | โรงพยาบาลอากาศอำนวย                  | 0.00       | 1,149,520.30 | 1,919,731.62  | 3,069,251.92  |
| 6     | โรงพยาบาลพระอาจารย์ม้น จูริทัตโต     | 0.00       | 21,666.00    | 2,779,886.73  | 2,801,552.73  |
| 7     | โรงพยาบาลพระอาจารย์ฝั้นอาจาริ        | 0.00       | 0.00         | 748,005.46    | 748,005.46    |
| 8     | โรงพยาบาลกุสุมาลย์                   | 0.00       | 0.00         | 247,315.50    | 247,315.50    |
| 9     | โรงพยาบาลวาริชภูมิ                   | 0.00       | 0.00         | 417,163.81    | 417,163.81    |
| 10    | โรงพยาบาลคำตากล้า                    | 0.00       | 0.00         | 65,381.90     | 65,381.90     |
| 11    | โรงพยาบาลเจริญศิลป์                  | 0.00       | 0.00         | 955,138.02    | 955,138.02    |
| 12    | โรงพยาบาลโคกศรีสุพรรณ                | 0.00       | 0.00         | 591,207.94    | 591,207.94    |
| 13    | โรงพยาบาลพระอาจารย์แบน ธนากโร        | 0.00       | 0.00         | 139,560.54    | 139,560.54    |
| 14    | โรงพยาบาลโพนนาแก้ว                   | 0.00       | 0.00         | 394,069.00    | 394,069.00    |
| 15    | โรงพยาบาลพระอาจารย์วัน อุตตโม        | 0.00       | 0.00         | 197,370.50    | 197,370.50    |
| 16    | โรงพยาบาลกุดบาก                      | 0.00       | 0.00         | 125,461.50    | 125,461.50    |
| 17    | โรงพยาบาลเต่างอย                     | 0.00       | 0.00         | 95,843.92     | 95,843.92     |
| 18    | โรงพยาบาลนิคมน้ำอูน                  | 0.00       | 0.00         | 168,749.10    | 168,749.10    |
| รวม   |                                      | 0.00       | 4,792,646.10 | 29,029,267.64 | 33,821,913.74 |

# ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

## การพัฒนาระบบบัญชีบริหาร [Accounting]

การส่งงบทดลอง  
ส่งครบทุก รพ.  
(100%)

## ผลการดำเนินงานคุณภาพบัญชี การ Mapping Electronic

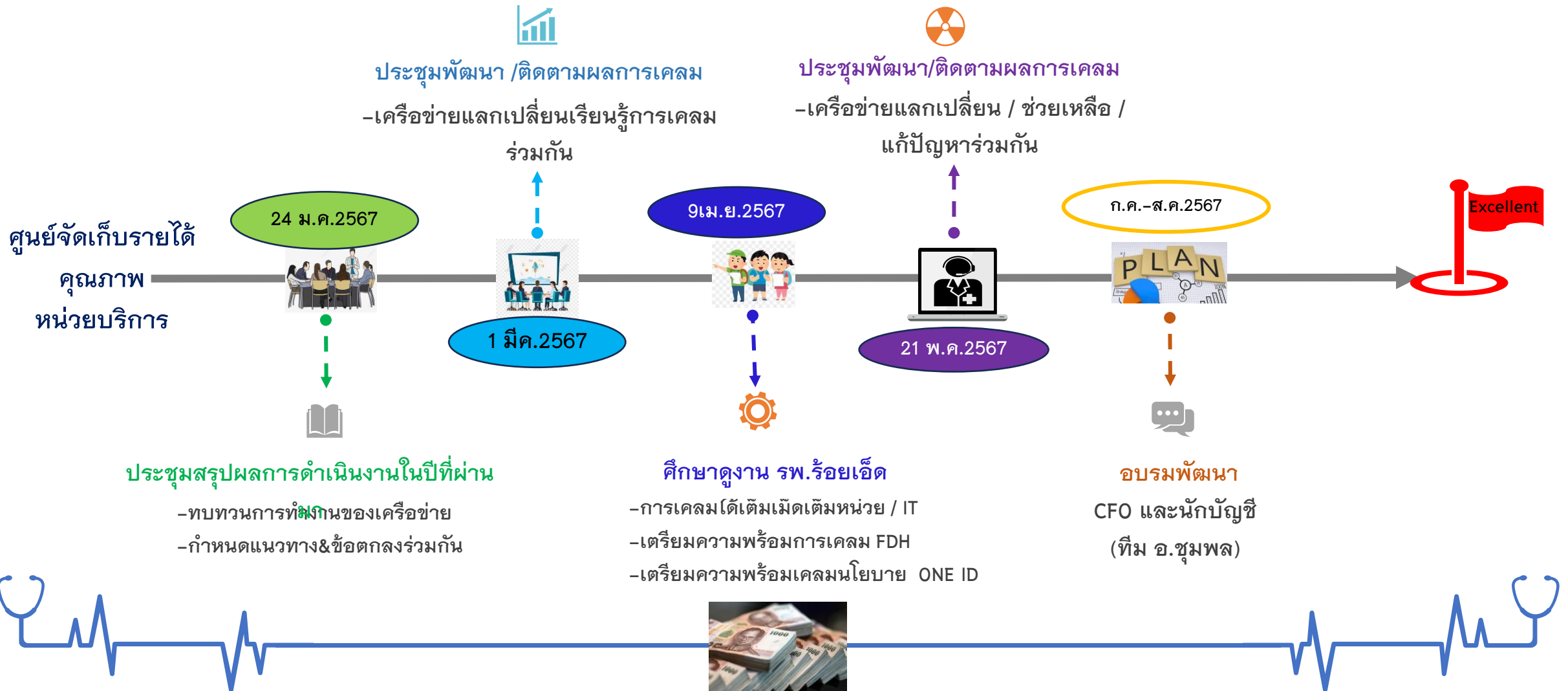
รพศ.สกลนคร 99 คะแนน  
รพ.คำตากล้า 99 คะแนน  
รพร.สว่างแดนดิน 98.50 คะแนน

กุสุมาลย์ กุดบาก พระอาจารย์ผื่นฯ พังโคน วาริชภูมิ  
นิคมน้ำออน วานรนิวาส พระอาจารย์ม้นฯ อากาศอำนาจ  
พระอาจารย์วันฯ เต่างอย โคกศรีสุพรรณ เจริญศิลป์  
โพนนาแก้ว พระอาจารย์แบนฯ

-100 คะแนน-

# การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้หน่วยบริการจังหวัดสกลนคร ปี 2567

## ตามมาตรฐาน4S4C

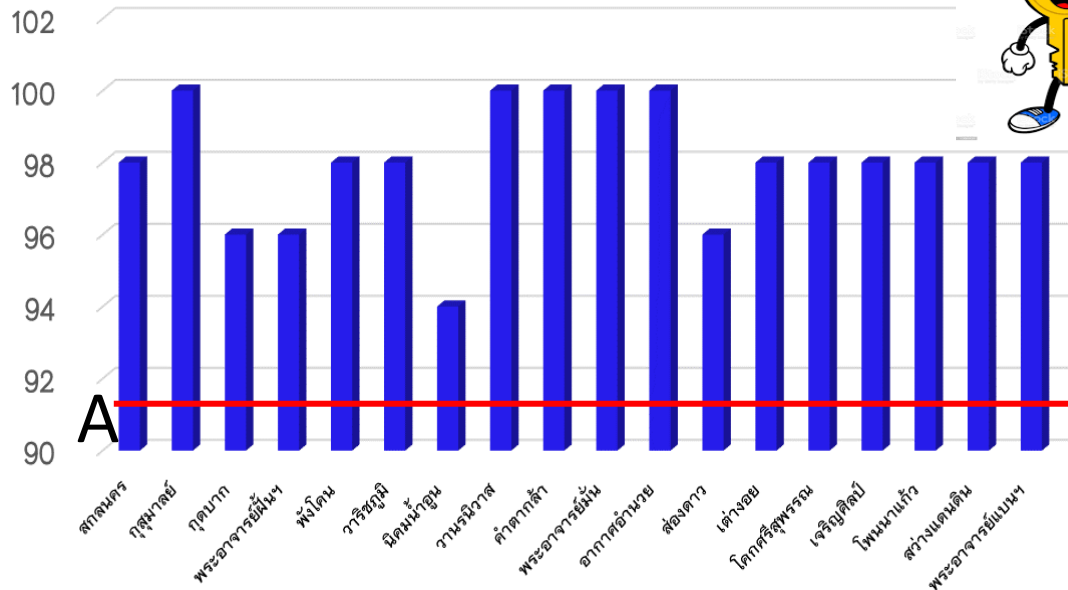


# ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2567

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพระดับดีและดีมาก(ระดับBและA) ร้อยละ 90 ขึ้นไป

ระดับคะแนนดีมาก A  
(91-100คะแนน)

จำนวน 18 แห่ง  
ร้อยละ 100



ประเมินตนเองระบบศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ 72 คะแนน  
สุ่มประเมินการจัดเก็บ ในสิทธิเบิกจ่ายตรงฯ (On Site Survey) 28คะแนน

Structure มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ตามเกณฑ์คุณภาพ

System ระบบงานจัดเก็บทุกกองทุนมีประสิทธิภาพ

Staff บุคลากรที่เพียงพอในศูนย์จัดเก็บรายได้

skill บุคลากรมีทักษะและได้รับการพัฒนาต่อเนื่อง

4S

Care การบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษาครบถ้วน

Code การบันทึกรหัสโรค ครบถ้วน และถูกต้อง

Claim ระบบบริหารจัดการการส่งข้อมูลแต่ละกองทุน

Account การได้รับเงินจากการเบิกจ่ายครบ

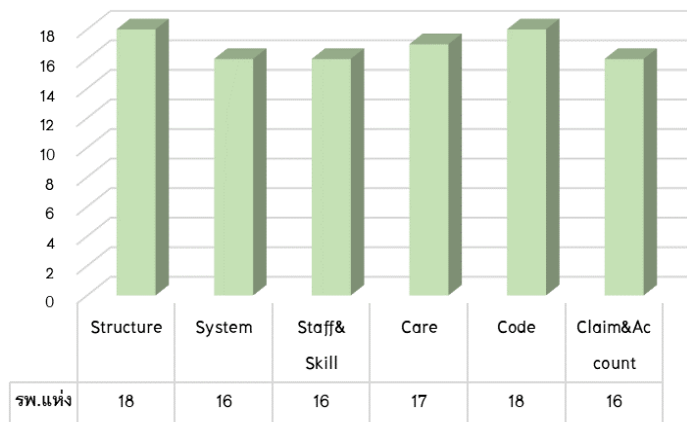
4c

# ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพหน่วยบริการ ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2567

## จำแนกรายด้าน

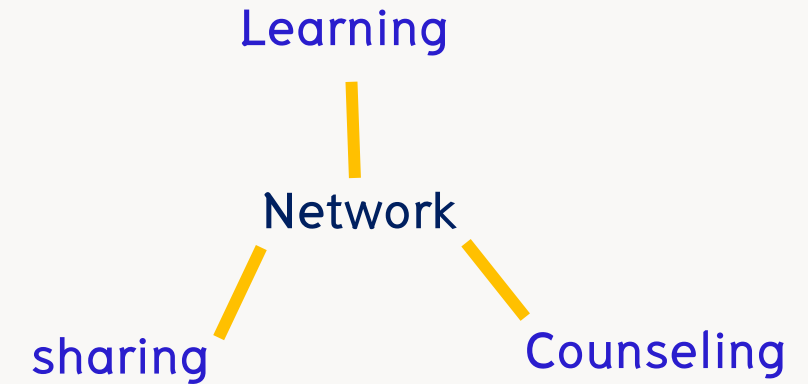
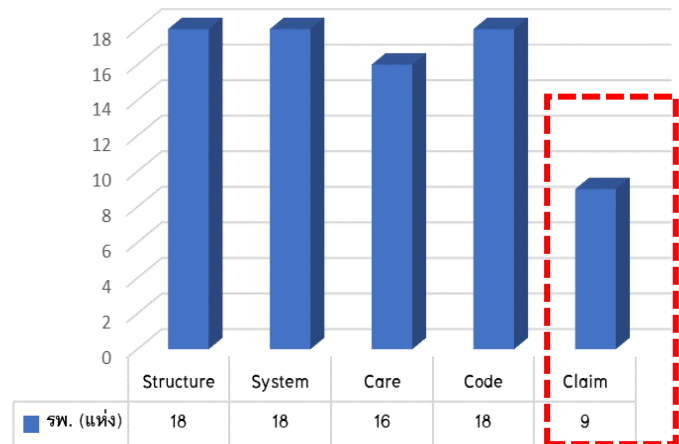
### ประเมินตนเองระบบศูนย์จัดเก็บรายได้ (4S4C)

จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์รายด้าน



### สุ่มประเมินสิทธิกรณปัญหา on site Survey

จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์รายด้าน



### โอกาสพัฒนา

- System ประสิทธิภาพในการเรียกเก็บกองทุน UC
- Staff บุคลากรที่เพียงพอ
- Claim บริหารการติด C กองทุนของ สปสช.  
บริหารระยะเวลาในการแก้ไขการติด C  
สิทธิกรณปัญหา



# รายการเคสผู้ป่วยนอกผ่านระบบ Financial Data Hub (FDH) จำแนกรายหน่วยบริการ

ข้อมูล ณ วันที่ 14 มิ.ย.2567 เวลา 14.30 น.

| หน่วยบริการ         | รอส่งข้อมูล<br>(เคส) | สปสช.<br>รับ<br>(เคส) | อนุมัติ<br>(เคส) | ไม่อนุมัติ<br>(เคส) | ส่งใหม่แก้ไข<br>รายการไม่อนุมัติ<br>(เคส) | โอนเงิน<br>สำเร็จ<br>(เคส) | ยอดเรียกเก็บ<br>(บาท) | เงินชดเชยพึงรับ<br>(บาท) | %<br>ชดเชย |
|---------------------|----------------------|-----------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
| รพ.สกลนคร           | 134,843              | 37,604                | 29,733           | 3,860               | 285                                       | 28,602                     | 37,975,367.70         | 27,603,006.25            | 72.69      |
| รพ.ร.สว่างแดนดิน    | 20,692               | 11,972                | 9,976            | 964                 | 895                                       | 8,269                      | 5,439,998.75          | 2,557,655.34             | 47.02      |
| รพ.วานรนิวาส        | 24,535               | 4,608                 | 3,400            | 266                 | 431                                       | 3,329                      | 5,934,881.00          | 3,863,857.51             | 65.10      |
| รพ.พังโคน           | 7,407                | 4,035                 | 3,350            | 349                 | 341                                       | 3,291                      | 1,884,684.00          | 657,026.64               | 34.86      |
| รพ.พระอาจารย์มั่งนุ | 33,604               | 6,111                 | 5,213            | 407                 | 1,463                                     | 5,117                      | 3,381,443.00          | 791,441.85               | 23.41      |
| รพ.อากาศอำนวย       | 41,034               | 25,387                | 18,452           | 1,411               | 2,078                                     | 17,514                     | 9,032,150.69          | 962,388.27               | 10.66      |
| รพ.พระอาจารย์ผั่นนุ | 7,510                | 8,345                 | 5,990            | 1,366               | 29                                        | 5,027                      | 3,869,381.25          | 1,506,287.16             | 38.93      |
| รพ.กุสุมาลย์        | 15,951               | 11,135                | 9,532            | 247                 | 405                                       | 7,801                      | 4,795,640.00          | 769,659.96               | 16.05      |
| รพ.วาริชภูมิ        | 20,351               | 13,456                | 10,682           | 843                 | 95                                        | 10,006                     | 4,635,120.00          | 677,361.98               | 14.61      |
| รพ.คำตากล้า         | 30,177               | 2,951                 | 2,066            | 183                 | 175                                       | 1,902                      | 731,028.56            | 418,090.13               | 57.19      |
| รพ.เจริญศิลป์       | 24,349               | 14,833                | 10,090           | 2,038               | 580                                       | 8,277                      | 4,517,936.00          | 1,538,420.77             | 34.05      |
| รพ.โคกศรีสุพรรณ     | 27,225               | 17,956                | 14,126           | 2,028               | 1,266                                     | 13,959                     | 7,534,725.03          | 370,416.77               | 4.92       |
| รพ.พระอาจารย์แบนนุ  | 16,094               | 2,073                 | 963              | 159                 | 86                                        | 959                        | 636,080.65            | 260,377.95               | 40.93      |
| รพ.โพนนาแก้ว        | 13,254               | 1,657                 | 1,366            | 66                  | 128                                       | 1,362                      | 1,123,949.00          | 239,955.30               | 21.35      |
| รพ.พระอาจารย์วันนุ  | 22,674               | 4,127                 | 2,646            | 128                 | 70                                        | 1,832                      | 832,097.00            | 391,229.49               | 47.02      |
| รพ.กุดบาก           | 15,003               | 2,031                 | 1,036            | 161                 | 82                                        | 803                        | 440,433.90            | 219,244.17               | 49.78      |
| รพ.เต่างอย          | 16,075               | 3,251                 | 2,639            | 566                 | 128                                       | 2,629                      | 1,407,628.00          | 227,143.15               | 16.14      |
| รพ.นิคมน้ำอุ้น      | 14,171               | 517                   | 240              | 142                 | 11                                        | 235                        | 84,192.00             | 17,393.02                | 20.66      |
| รวม                 | 484,949              | 172,049               | 131,500          | 15,184              | 8,548                                     | 120,914                    | 94,256,736.53         | 43,070,955.71            | 45.70      |



# รายการเคสผู้ป่วยผ่านระบบ Financial Data Hub (FDH) จำแนกรายหน่วยบริการ

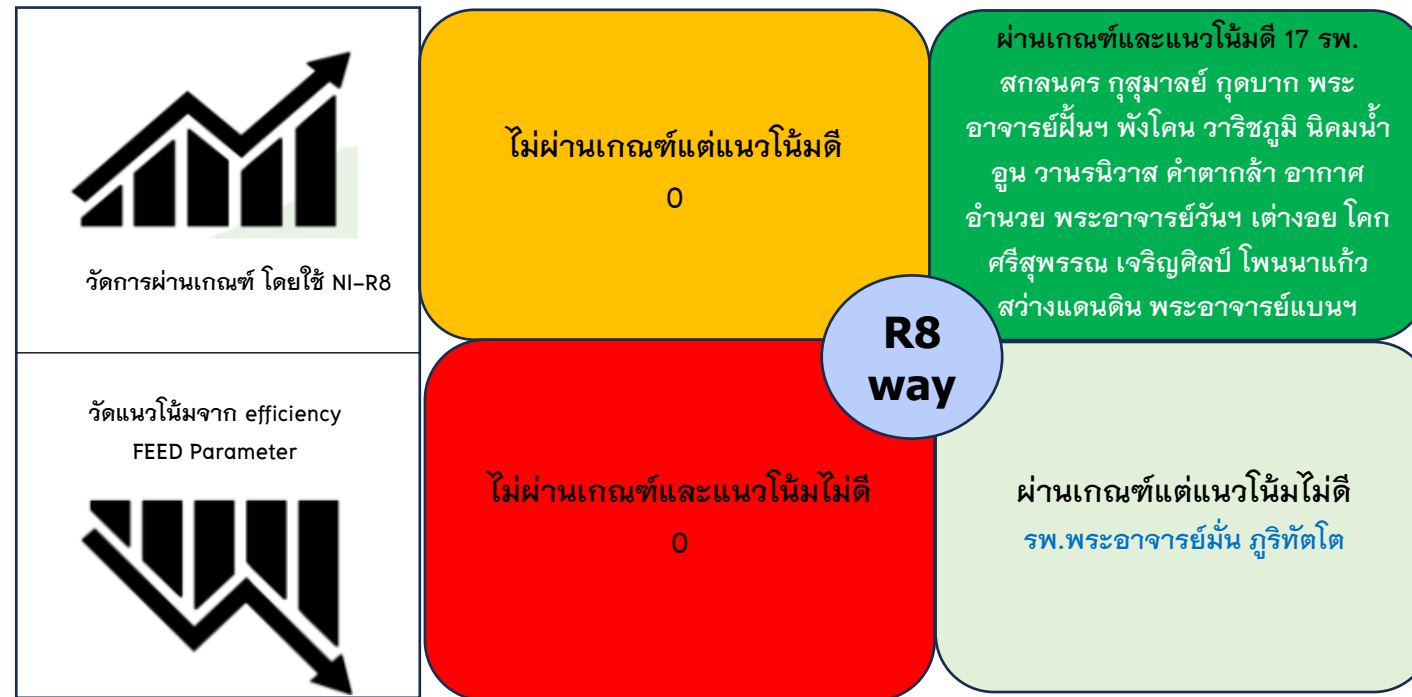
ข้อมูล ณ วันที่ 14 มิ.ย.2567 เวลา 14.30 น.

| หน่วยบริการ        | รอส่งข้อมูล<br>(เคส) | สปสช.<br>รับข้อมูล<br>(เคส) | สปสช. รับ<br>พิจารณา<br>(เคส) | อนุมัติ<br>(เคส) | ไม่อนุมัติ<br>(เคส) | ส่งใหม่แก้ไข<br>รายการไม่<br>อนุมัติ<br>(เคส) | โอนเงิน<br>สำเร็จ<br>(เคส) | ยอดเรียกเก็บ<br>(บาท) | เงินชดเชยพึงรับ<br>(บาท) | % ชดเชย |
|--------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------------------|---------|
| รพ.สกลนคร          | 7,700                | 6,771                       | 690                           | 5,841            | 236                 | 175                                           | 5,365                      | 162,493,018.14        | 94,278,242.37            | 58.02   |
| รพ.ร.สว่างแดนดิน   | 1,046                | 2,483                       | 90                            | 2,325            | 46                  | 78                                            | 2,065                      | 30,060,574.95         | 26,113,593.30            | 86.87   |
| รพ.วานรนิวาส       | 2,355                | 2,334                       | 248                           | 1,966            | 117                 | 149                                           | 1,637                      | 22,167,406.32         | 19,151,572.22            | 86.40   |
| รพ.พังโคน          | 700                  | 1,280                       | 70                            | 1,163            | 16                  | 218                                           | 1,163                      | 7,055,963.00          | 6,817,645.01             | 96.62   |
| รพ.พระอาจารย์มั่งข | 3,634                | 2,398                       | 173                           | 2,189            | 32                  | 446                                           | 2,051                      | 6,778,006.50          | 8,414,041.57             | 124.14  |
| รพ.อากาศอำนวย      | 2,831                | 1,735                       | 158                           | 1,405            | 72                  | 177                                           | 1,232                      | 4,788,301.35          | 5,611,408.65             | 117.19  |
| รพ.พระอาจารย์ฝั้นข | 692                  | 2,972                       | 292                           | 2,568            | 77                  | 106                                           | 2,307                      | 14,522,223.27         | 9,330,606.64             | 64.25   |
| รพ.กุสุมาลย์       | 1,573                | 632                         | 242                           | 246              | 15                  | 29                                            | 245                        | 490,035.00            | 1,412,446.38             | 288.23  |
| รพ.วาริชภูมิ       | 862                  | 784                         | 104                           | 430              | 132                 | 276                                           | 430                        | 1,710,910.00          | 1,949,850.41             | 113.97  |
| รพ.คำตากล้า        | 3,147                | 744                         | 82                            | 654              | 7                   | 98                                            | 558                        | 3,228,569.60          | 3,218,488.45             | 99.69   |
| รพ.เจริญศิลป์      | 472                  | 1,228                       | 193                           | 944              | 60                  | 58                                            | 826                        | 2,788,054.00          | 3,843,974.90             | 137.87  |
| รพ.โคกศรีสุพรรณ    | 205                  | 1,234                       | 107                           | 1,120            | 7                   | 91                                            | 1,053                      | 2,897,187.52          | 4,781,523.89             | 165.04  |
| รพ.พระอาจารย์แบนข  | 1,331                | 457                         | 58                            | 357              | 29                  | 173                                           | 344                        | 1,686,713.60          | 1,997,596.80             | 118.43  |
| รพ.โพนนาแก้ว       | 861                  | 637                         | 68                            | 540              | 29                  | 58                                            | 535                        | 1,649,596.00          | 2,512,818.15             | 152.33  |
| รพ.พระอาจารย์วันข  | 1,194                | 773                         | 67                            | 648              | 1                   | 52                                            | 580                        | 3,107,816.00          | 3,507,495.53             | 112.86  |
| รพ.กุดบาก          | 872                  | 979                         | 138                           | 808              | 6                   | 12                                            | 808                        | 2,143,950.00          | 3,998,143.77             | 186.48  |
| รพ.เต่างอย         | 775                  | 515                         | 86                            | 349              | 43                  | 17                                            | 315                        | 1,370,080.85          | 1,546,448.61             | 112.87  |
| รพ.นิคมน้ำอุ่น     | 561                  | 177                         | 1                             | 171              | 3                   | 17                                            | 166                        | 965,860.00            | 964,053.18               | 99.81   |
| รวม                | 30,811               | 28,133                      | 2,867                         | 23,724           | 928                 | 2,230                                         | 21,680                     | 269,904,266.10        | 199,449,949.83           | 73.90   |

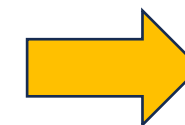
## การประเมินประสิทธิภาพการจัดการการเงินการคลังด้วย FEED เขต8

| โรงพยาบาล        | Screening Parameter |                         |                |              | ผลการประเมินกลุ่ม FEED |              |                    |                            |
|------------------|---------------------|-------------------------|----------------|--------------|------------------------|--------------|--------------------|----------------------------|
|                  | Risk NI R8          | Cash Ratio R8<br>(<0.5) | EBITDA R8      | Intervention | Risk NI – R8           | % Efficiency | EBITDA R8 ต่อเดือน | กลุ่ม FEED                 |
| สกลนคร           | 1                   | 0.64                    | 490,779,668.56 |              | 1                      | 86           | 61,347,458.57      | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| สว่างแดนดิน      | 0                   | 3.46                    | 60,773,606.18  |              | 0                      | 57           | 7,596,700.77       | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| วานรนิวาส        | 1                   | 0.68                    | 56,584,785.22  |              | 1                      | 71           | 7,073,098.15       | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| พังโคน           | 2                   | 0.79                    | -2,765,366.37  |              | 2                      | 86           | -345,670.80        | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| อากาศอำนวย       | 2                   | 0.52                    | 1,703,067.10   |              | 2                      | 100          | 212,883.39         | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| พระอาจารย์มั่งงິ | 2                   | 0.65                    | 4,430,040.50   |              | 2                      | 86           | 553,755.06         | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ลดลง   |
| พระอาจารย์ฝั้น   | 1                   | 0.49                    | 62,370,915.46  |              | 1                      | 100          | 7,796,364.43       | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| กุสุมาลย์        | 0                   | 4.75                    | 8,604,536.04   |              | 0                      | 100          | 1,075,567.01       | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| วาริชภูมิ        | 2                   | 0.62                    | -4,821,157.61  |              | 2                      | 86           | -602,644.70        | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| คำตากล้า         | 1                   | 2.60                    | -1,440,016.86  |              | 1                      | 86           | -180,002.11        | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| เจริญศิลป์       | 1                   | 1.06                    | 3,935,539.98   |              | 1                      | 71           | 491,942.50         | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| โคกศรีสุพรรณ     | 1                   | 2.30                    | 3,732,340.77   |              | 1                      | 86           | 466,542.60         | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| พระ จ.แบ่น       | 1                   | 3.77                    | 3,495,933.27   |              | 1                      | 86           | 436,991.66         | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| โพนนาแก้ว        | 1                   | 4.83                    | 75,030.01      |              | 1                      | 86           | 9,378.75           | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| พระอาจารย์วัน    | 1                   | 2.65                    | 2,849,312.35   |              | 1                      | 100          | 356,164.04         | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| กุดบาก           | 1                   | 3.20                    | -466,630.08    |              | 1                      | 86           | -58,328.76         | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| เต่างอย          | 1                   | 1.52                    | -4,453,551.71  |              | 1                      | 71           | -556,693.96        | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |
| นิคมคำนูน        | 1                   | 1.63                    | -6,114,867.66  |              | 1                      | 86           | -764,358.46        | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปส.ดีขึ้น |

## การประเมินประสิทธิภาพการจัดการการเงินการคลังด้วย FEED เขต8

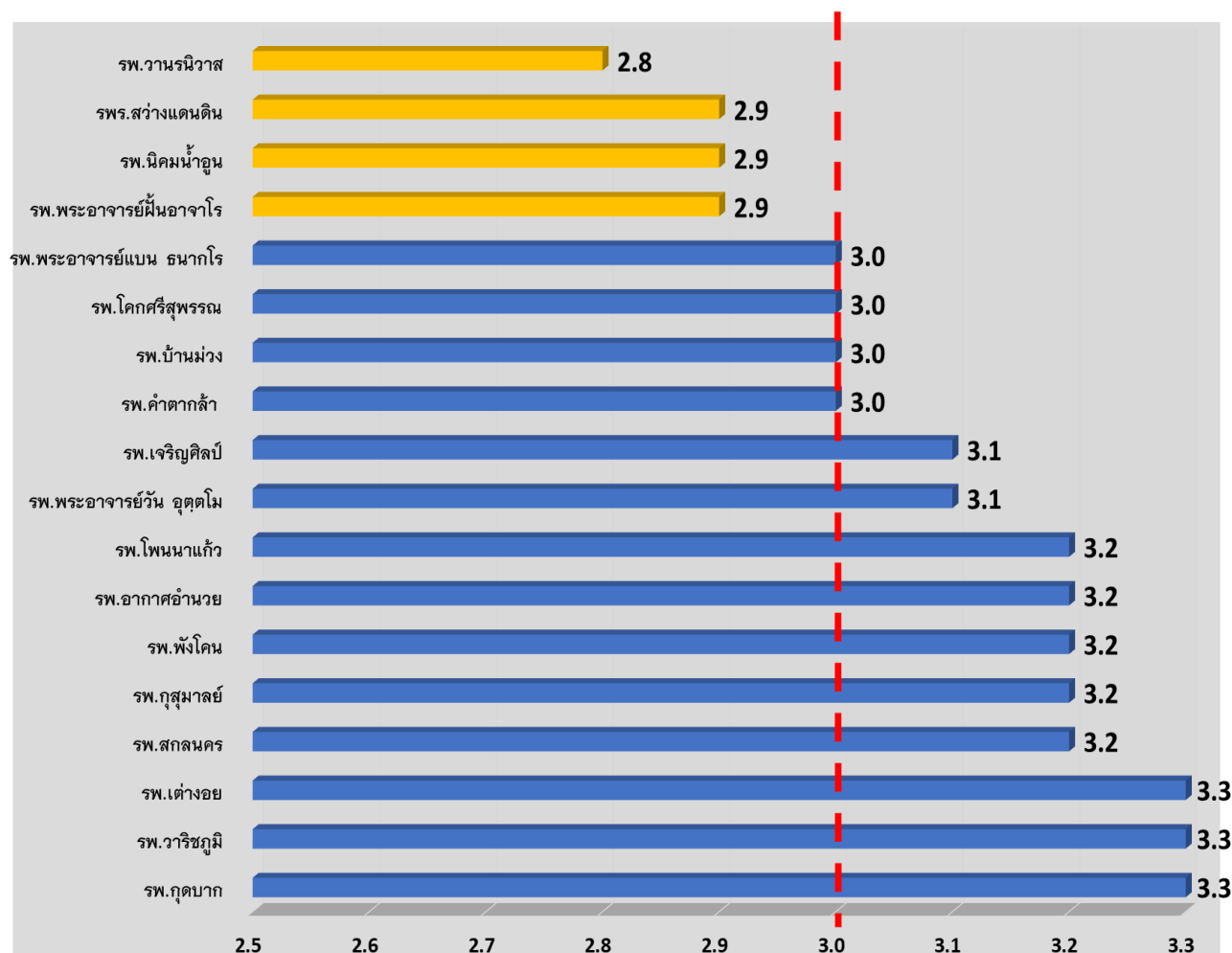


| กลุ่ม   | NI-R8 | Cash R8     | EBITDA R8 | Intervention |
|---------|-------|-------------|-----------|--------------|
| เสี่ยง  | 4 - 5 | <0.5 / >0.5 | (+)       | เฝ้าระวัง    |
|         |       |             | (-)       | FIT          |
|         | 6 - 7 | >0.5        | (+)       | เฝ้าระวัง    |
|         |       |             | (-)       | FIT          |
| วิกฤต 6 | 6     | <0.5        | (+) / (-) | FIT + LOI    |
| วิกฤต 7 | 7     | <0.5        | (+) / (-) | FIT + LOI    |



ยังไม่มีรพ.เสี่ยง  
ตามเกณฑ์ FEED R8

# ผลการประเมิน Scoring การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ แยกรายหน่วยบริการจังหวัดสกลนคร ปีงบประมาณ 2567



## มาตรการ

- ผู้บริหาร รพ.กำกับ ติดตามการบริหารการเงินการคลังอย่าง ต่อเนื่อง
- วิกฤติการเงินระดับ 6,7 เป็น 0
- TPS ผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 100

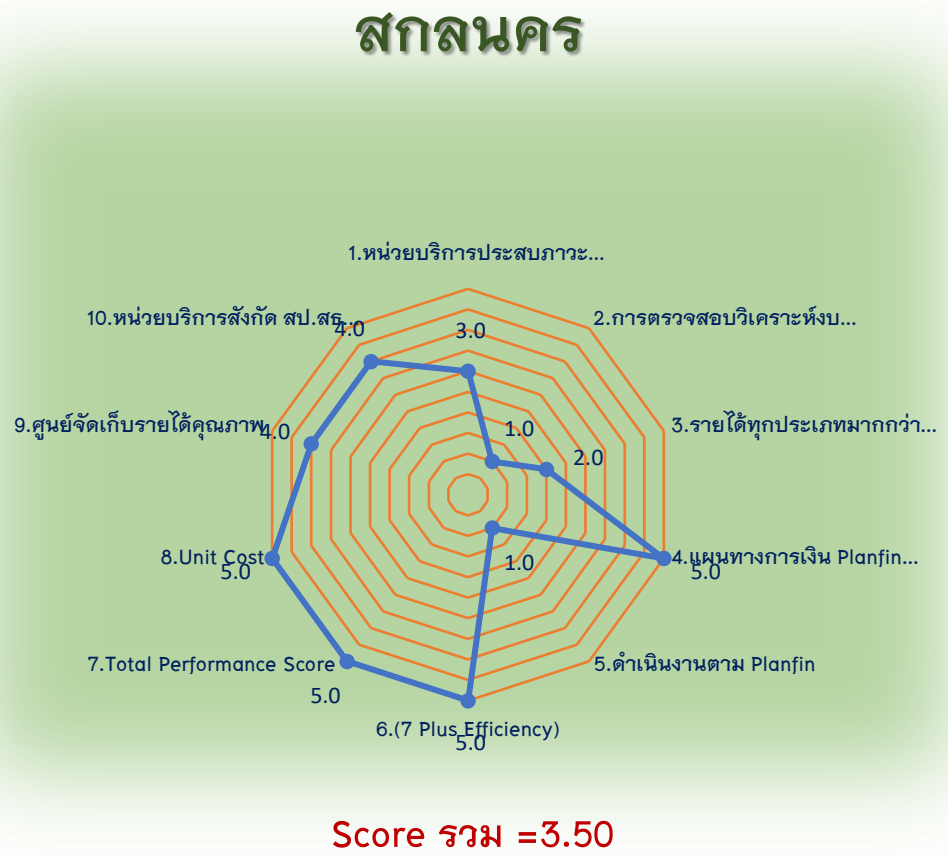
## โอกาสพัฒนา

- CFO รพ.ทุกแห่ง กำกับ ติดตามมาตรการทุกเดือน
- กำกับติดตามการบริหาร Planfinให้สอดคล้องกับ รายได้ ค่าใช้จ่าย
- การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน และหนี้สิน หมุนเวียน
- การบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่าย
- พัฒนา Productivity
- เพิ่มความสามารถในการทำกำไร



# สรุปคะแนนตัวชี้วัด Area Based : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดสกลนคร

| ลำดับ                    | ตัวชี้วัด                                                                                                                 | ค่าเป้าหมาย             | ผลงาน | ร้อยละ | Score |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------|--------|-------|
| 1                        | หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบวิเคราะห์ทางการเงิน (เพื่อการบริหาร)<br>* เกณฑ์การตรวจสอบกำหนดโดยส่วนกลาง                | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95    | 15    | 83.33  | 1     |
| 2                        | หน่วยบริการที่มีข้อมูลรายได้ทุกประเภทมากกว่าค่าใช้จ่าย(NI เป็นบวก)                                                        | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95    | 17    | 94.44  | 2     |
| 3                        | หน่วยบริการเมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน Planfin เป็นแผนแบบที่<br>ไม่มีความเสี่ยง แผนแบบที่ 1, 2, 3            | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95    | 18    | 100.00 | 5     |
| 4                        | หน่วยบริการดำเนินงานตาม Planfin มีผลต่างของแผนและผล ไม่เกินร้อยละ 5                                                       | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70    | 6     | 33.33  | 1     |
| 5                        | หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency) >5 ตัว<br>(ระดับ Grade B, A-,A)                      | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65    | 18    | 100.00 | 5     |
| 6                        | หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS)<br>≥ 10.5 คะแนน ( A = ดีมาก, B = ดี) | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45    | 18    | 100.00 | 5     |
| 7                        | หน่วยบริการมีต้นทุนผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการ<br>ในกลุ่มระดับเดียวกัน                      | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85    | 17    | 94.44  | 5     |
| 8                        | หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ค่าเป้าหมาย ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและ<br>ดีมาก                            | ร้อยละ 90 ขึ้นไป        | 18    | 100.00 | 4     |
| 9                        | หน่วยบริการประสิทธิภาพวิกฤติทางการเงิน                                                                                    | ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 | 18    | 100.00 | 3     |
|                          |                                                                                                                           | ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4 | 18    | 100.00 |       |
| 10                       | หน่วยบริการสังกัด สป.สธ.ส่งข้อมูลเบิกจ่ายกลุ่มผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ                                                     | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80    | 18    | 100.00 | 4     |
| คะแนนเฉลี่ยภาพรวมจังหวัด |                                                                                                                           |                         |       |        | 3.5   |



# ปัญหาและอุปสรรค

😊 เจ้าหน้าที่ผู้ทำการส่งข้อมูลบริการและส่งข้อมูลเคลมด้วยระบบ Financial DATA Hub อยู่ในระหว่างการเรียนรู้และปรับตัวกับระบบใหม่ ยังไม่มีทักษะและความชำนาญเท่าที่ควร

😊 หน่วยบริการไม่มั่นใจในระบบ FDH จึงส่งข้อมูลค่อนข้างน้อยในช่วงแรก ทำให้ได้รับการชดเชยเงินลดลง



## ปัจจัยสู่ความสำเร็จ



ใช้เกณฑ์ประสิทธิภาพในการปรับเปลี่ยนเงินระดับเขตและจังหวัดให้กับหน่วยบริการต่อเนื่องทุกปี(ทำดีมีโบนัส)



ความเข้มแข็งของชมผู้อำนวยการโรงพยาบาลจังหวัดสกลนคร ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง



นพ.สสจ.ให้ความสำคัญกับการกำกับติดตามตัวชี้วัดด้านการเงินการคลัง และการคืนข้อมูลพร้อมแนวทางการจัดการ



ทีม CFO ของหน่วยบริการมีการกำกับและเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังอย่างต่อเนื่อง

