



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE



ประเด็นที่ 9 Area based



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นำเสนอทีมตรวจราชการ วันที่ 11 มิถุนายน 2567
กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปี 2567

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ตชว.	หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน		
	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 , ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4		
มาตรการ สำคัญ	มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)		
	มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)		
	มาตรการ 3: พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลัง แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)		
	มาตรการที่ 4: สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Division of regional health)		
	มาตรการ 5: กำกับ ติดตาม ประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)		
	Data & IT,	Finance	Med , Supply

มาตรการที่ดำเนินงานในพื้นที่

รอบที่ 1

1. การดำเนินงานตาม 5 มาตรการ และการใช้เครื่องมือ FEED ในการเฝ้าระวังภาวะวิกฤตทางการเงิน
2. จัดทำ LOI พัฒนาศักยภาพ CFO และกำกับ ติดตามประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
3. พัฒนาศักยภาพการจัดเก็บรายได้ จัดเก็บรายได้จากลูกหนี้ค่ารักษา เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

รอบที่ 2

กำกับ ติดตาม การดำเนินงานพัฒนาประสิทธิภาพ ตาม LOI และข้อเสนอแนะจากผลการเฝ้าระวัง FEED
ตรวจสอบคุณภาพการจัดเก็บรายได้ หน่วยบริการมีเงินคงเหลือหลังหักหนี้เพิ่มขึ้น

Small Success

3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน			
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2
ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2	ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ			
ตรวจราชการรอบที่ 1		ตรวจราชการรอบที่ 2	
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75		หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป	



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE

กรอบการ
นำเสนอ



เป้าหมาย /
สถานการณ์
ภาพรวม
จังหวัด

วิเคราะห์ รพ.
เสี่ยงวิกฤต
การเงิน

ผลการ
ประเมินตาม
ตัวชี้วัด

ศูนย์จัดเก็บ
รายได้

ปัญหา
อุปสรรค/KSF

ผลการติดตาม
การจ่าย
ชดเชยกองทุน
OP/IP



เป้าหมาย (GOAL) : หน่วยบริการสุขภาพมีการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ (Financial Management)

- ตัวชี้วัด :
1. หน่วยบริการไม่ประสบภาวะวิกฤตการเงิน ระดับ 5-6-7
 2. หน่วยบริการมีเงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้) เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2566
 3. หน่วยบริการมีประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง (Total Performance Score : TPS) ผ่านเกณฑ์
 4. หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพผ่านเกณฑ์ ระดับดีขึ้นไป ร้อยละ 100

มาตรการ

- ควบคุม กำกับการลงทุนด้วยเงินบำรุง รพ.
- กำกับ ติดตาม ด้วยเครื่องมือทางการเงินทุกเดือน
- ปรับแผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin)
- พัฒนาบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
- ติดตามลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และการเรียกเก็บกองทุนย่อย

PLAN

- ทบทวน แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO/คณะทำงานพัฒนาประสิทธิภาพพัฒนาประสิทธิภาพศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี
- วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง และประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยเครื่องมือ FEED
- แต่งตั้ง DIPT การเงินการคลัง

DO

1. จัดทำบันทึกข้อตกลง LOI รพ. ที่ประสิทธิภาพการบริหารจัดการไม่ผ่านเกณฑ์
2. ติดตามหน่วยบริการที่ประสบปัญหาวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2566 จำนวน 4 แห่ง (มีนาคม – เมษายน 2567) งบประมาณ 28,800 บาท

หน่วยบริการ	ทีมพี่เลี้ยง	ทีมกลาง
1. รพ.บ้านดุง	รพ.อุดรธานี	สสจ.อุดรธานี
2. รพ.หนองหาน	รพ.อุดรธานี	สสจ.อุดรธานี
3. รพ.สร้างคอม	รพ.เพ็ญ	สสจ.อุดรธานี
4. รพ.บ้านผือ	รพ.เพ็ญ	สสจ.อุดรธานี



เป้าหมาย (GOAL) : หน่วยบริการสุขภาพมีการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ (Financial Management)

มาตรการ

- ควบคุม กำกับการลงทุนด้วยเงินบำรุง รพ.
- กำกับ ติดตาม ด้วยเครื่องมือทางการเงินทุกเดือน
- ปรับแผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin)
- พัฒนาบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
- ติดตามลูกหนี้คำรักษาพยาบาล และการเรียกเก็บกองทุนย่อย

PLAN

- ทบทวน แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO/คณะทำงานพัฒนาประสิทธิภาพพัฒนาประสิทธิภาพศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี
- วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง และประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยเครื่องมือ FEED
- แต่งตั้ง DIPT การเงินการคลัง



DO (ต่อ)

3. ออกเยี่ยมติดตาม โรงพยาบาลที่มีภาวะเสี่ยงวิกฤตทางการเงิน ระดับ 3 ขึ้นไป งบประมาณ 18,000 บาท

4. พัฒนาศักยภาพบุคลากร เครือข่าย

4.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร ด้านการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 แก่ ผอ.รพ. ทุกแห่ง (สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 วันที่ 22-23 มกราคม 2567)

4.2 โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2567 วันที่ 19 มีนาคม 2567 ณ ห้องประชุมร่มโพธิ์ทอง 1 สสจ.อุดรธานี งบประมาณ : จากเงินบำรุงสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำนวน 25,020 บาท



เป้าหมาย (GOAL) : หน่วยบริการสุขภาพมีการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ (Financial Management)

มาตรการ

- ควบคุม กำกับการลงทุนด้วยเงินบำรุง รพ.
- กำกับ ติดตาม ด้วยเครื่องมือทางการเงินทุกเดือน
- ปรับแผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin)
- พัฒนาบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
- ติดตามลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และการเรียกเก็บกองทุนย่อย

PLAN

- ทบทวน แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO/คณะทำงานพัฒนาประสิทธิภาพพัฒนาประสิทธิภาพศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี
- วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง และประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยเครื่องมือ FEED
- แต่งตั้ง DIPT การเงินการคลัง



DO (ต่อ)

4.3 ในการเบิกชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ทุกสิทธิ สำหรับหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2567 ในระหว่างวันที่ 27 - 29 กุมภาพันธ์ 2567 จากเงินกองทุนประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว จำนวน 123,666 บาท



4.4 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ การส่งข้อมูลเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ ผ่านระบบ Financial Data Hub ของหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2567 ในระหว่างวันที่ 1 - 2 เมษายน 2567 งบดำเนินงาน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำนวน 43,200 บาท



เป้าหมาย (GOAL) : หน่วยบริการสุขภาพมีการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ (Financial Management)

มาตรการ

- ควบคุม กำกับการลงทุนด้วยเงินบำรุง รพ.
- กำกับ ติดตาม ด้วยเครื่องมือทางการเงินทุกเดือน
- ปรับแผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin)
- พัฒนาบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
- ติดตามลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และการเรียกเก็บกองทุนย่อย

PLAN

- ทบทวน แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO/คณะทำงานพัฒนาประสิทธิภาพพัฒนาประสิทธิภาพศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี
- วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง และประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยเครื่องมือ FEED
- แต่งตั้ง DIPT การเงินการคลัง



DO (ต่อ)

4.5 โครงการอบรมการวินิจฉัยโรค การให้รหัสโรค และการบันทึกเวชระเบียน จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2567 วันที่ 4 - 5 เมษายน 2567 ณ ห้องประชุมร่มโพธิ์ทอง 1 กลุ่มเป้าหมาย 125 คน งบประมาณ : จากเงินกองทุนประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำนวน 61,100 บาท



4.6 ประชุมเชิงปฏิบัติการการบันทึกข้อมูลในโปรแกรม Hos-XP ตามเงื่อนไขการเบิกชดเชยผ่านระบบ Financial Data Hub ของหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานีปีงบประมาณ 2567 (ผ่านระบบออนไลน์)

- ครั้งที่ 1 วันที่ 9 เมษายน 2567
- ครั้งที่ 2 วันที่ 19 เมษายน 2567
- ครั้งที่ 3 วันที่ 26 เมษายน 2567
- ครั้งที่ 4 วันที่ 30 เมษายน 2567

5. คณะกรรมการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานีออกประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ รพ. 4 โชน

6. จัดทำโปรแกรมติดตามสถานการณ์การเงินการคลัง รพ. สำหรับผู้บริหาร

Check

1. ประชุมคณะกรรมการบริหารการเงินการคลัง (CFO) จังหวัดอุดรธานี 2 เดือน/ครั้ง
2. นิเทศ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน โดยใช้เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
2. รายงานประชุม CFO จังหวัด /รพ.
3. รายงานเฝ้าระวังสถานการณ์การเงิน/ ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง



ACT

- จัดเวทีประชุมคณะกรรมการบริหารการเงินการคลัง (CFO) ของหน่วยบริการและผู้เกี่ยวข้อง
- นำเสนอผลการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง ตามหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI)
- แลกเปลี่ยน Best Practice หน่วยบริการ งบประมาณ 21,600 บาท

สถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน



เป้าหมาย : Small success รอบ 7 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

ผลการดำเนินงาน ปี 2567

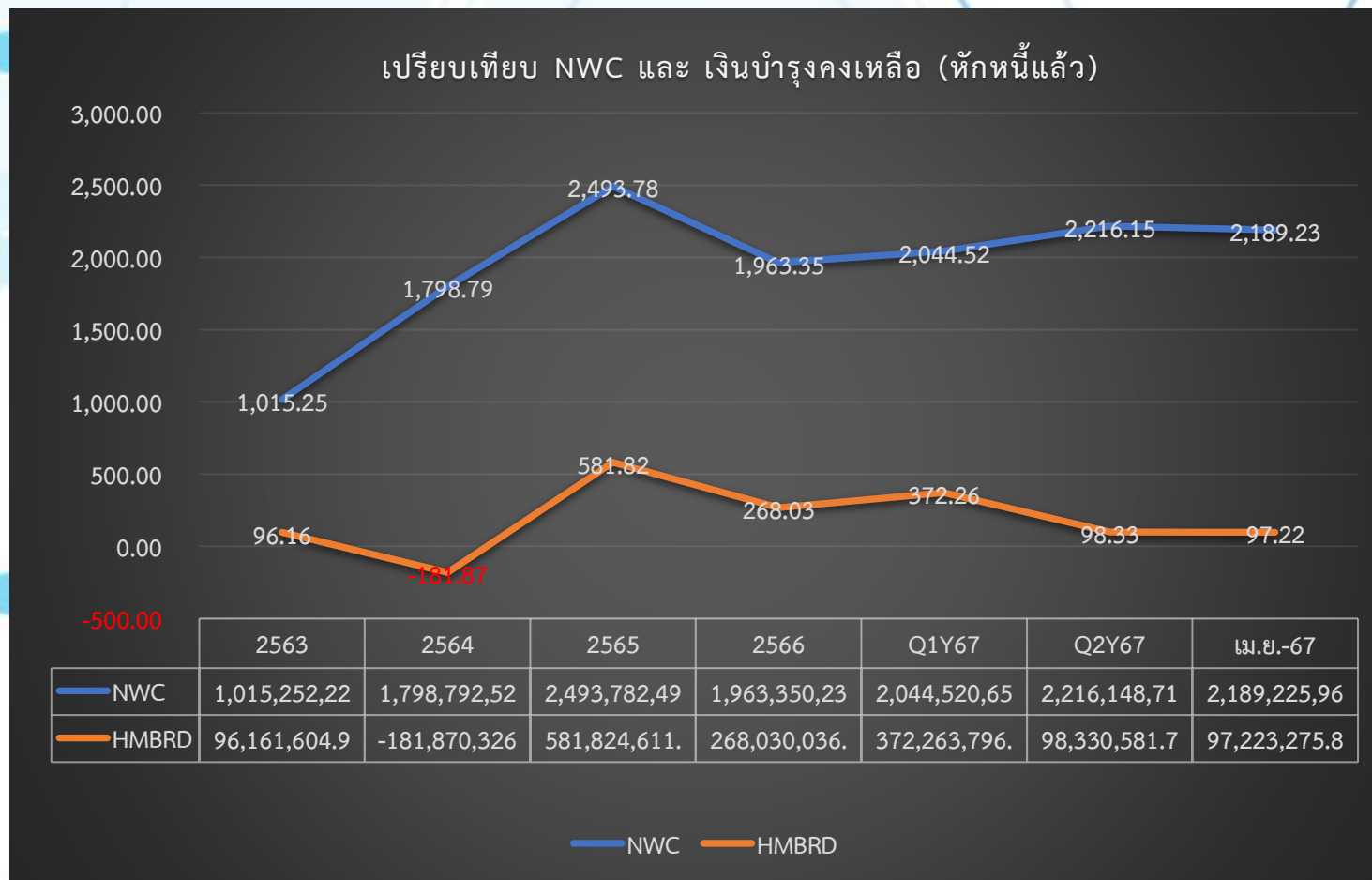
Baseline data	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ				
		2563	2564	2565	2566	เม.ย.67
จำนวนหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน	Risk score	2 แห่ง (9.52%)	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)	4 แห่ง (19.04%)	0 แห่ง (0.00%)
	6					
	Risk score	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)
	7					

ข้อมูล ณ	Risk Score	NWC	NI	EBITDA	HMBRD	รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นายา	เจ้าหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่าย
30 ก.ย. 66	1 = 7 แห่ง 2 = 2 แห่ง 3 = 4 แห่ง 4 = 2 แห่ง 5 = 2 แห่ง 6 = 4 แห่ง	1,963,350,239.43 + ทุกแห่ง	-366,346,384.13 + 2 แห่ง ติดลบ 19 แห่ง	-39,180,857.64 + 5 แห่ง ติดลบ 16 แห่ง	268,030,036.72 + 6 แห่ง ติดลบ 15 แห่ง	1,950,595,636.59	1,055,233,728.53	1,134,279,246.55	333,015,263.25	35,673,853.31
30 เม.ย. 67	0 = 7 แห่ง 1 = 4 แห่ง 2 = 9 แห่ง 3 = 1 แห่ง	2,189,225,962.34 + ทุกแห่ง	264,982,496.05 + 19 แห่ง ติดลบ 2 แห่ง ได้แก่ รพ.ห้วยแก้ว รพ.ศรีธาตุ	559,337,589.28 + 20 แห่ง ติดลบ 1 แห่ง ได้แก่ รพ.ห้วยแก้ว	97,223,275.82 + 5 แห่ง ได้แก่ รพ.อุดรธานี รพ.ห้วยแก้ว รพ.ศรีธาตุ รพ.น้ำโสม รพ.ประจักษ์ ติดลบ 16 แห่ง	1,920,056,292.64	1,594,412,634.62	1,165,170,992.51	471,086,166.18	48,465,170.50

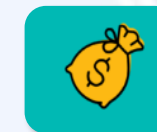
วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2562-2567 (ณ 30 เมษายน 2567)

Org	serv bed	service plan	Risk score MOPH (NI)								ณ 30 เมษายน 2567							ณ 30 เมษายน 2567 R8							
			Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q1Y67	Q2Y67	เม.ย.-67	CR	QR	Cash	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	Risk R8 (NI)	Risk R8 (EBITDA)	NWC R8	NI R8	EBITDA R8	ประมาณการ Cash ratio ณ สิ้นปี	ผลวิเคราะห์ กลุ่มเฝ้าระวัง	EBITDA ทัก จบลงทุนด้วยเงินบำรุง
อุดธานี	1,143	A	1	1	0	0	1	0	0	0	2.80	2.55	1.41	1,669,698,324.71	136,419,854.66	278,023,281.69	384,297,870.03	1	0	1,662,786,146.17	-47,899,011.97	93,704,415.06	1.47	0	160,636,140.10
กุดจับ	60	F1	3	3	2	0	4	1	2	2	1.24	1.09	0.55	10,570,394.37	6,552,204.81	12,945,977.15	-19,822,162.17	4	3	7,713,903.02	-10,549,221.47	-4,155,449.13	0.45	0	-7,123,627.08
หนองวัวซอ	60	F1	3	3	1	1	5	3	2	3	1.15	0.97	0.39	5,225,838.03	12,098,960.07	14,388,009.64	-21,417,662.30	4	3	2,854,793.52	-56,838.34	2,232,211.23	0.41	0	3,826,647.82
กุมภวาปี	280	S	4	6	2	1	2	1	1	0	1.80	1.68	0.81	161,385,498.03	21,396,358.25	57,366,305.59	-39,236,997.68	2	1	158,707,437.16	-35,624,968.12	344,979.22	0.80	0	591,392.95
ห้วยเก้ง	8	F3	5	0	1	0	1	1	1	1	3.28	2.89	1.94	11,216,990.44	-6,092,532.16	-2,292,665.30	4,652,743.83	1	1	10,538,479.59	-5,054,666.61	-1,254,799.75	1.55	0	-2,151,085.29
โนนสะอาด	40	F2	0	1	2	2	4	2	2	2	1.28	1.16	0.51	9,628,132.47	6,323,725.05	11,876,292.38	-16,594,866.13	3	2	7,672,056.64	-3,773,062.31	1,779,505.02	0.52	0	3,050,580.03
หนองหาน	137	M2	6	6	2	0	6	2	2	2	1.30	1.17	0.48	28,787,620.55	24,083,461.44	42,126,724.71	-50,221,435.44	3	2	25,182,033.14	-8,004,164.09	10,039,099.18	0.54	0	17,209,884.31
ทุ่งฝน	30	F2	3	1	1	0	3	0	0	1	1.50	1.31	0.76	8,003,481.68	784,652.08	4,989,278.39	-3,914,504.43	3	2	6,240,667.04	-3,190,883.41	1,013,742.90	0.72	0	1,737,844.97
ไชยวาน	30	F2	3	3	3	3	3	0	2	2	1.35	1.16	0.44	5,670,553.73	4,366,140.55	7,332,848.25	-9,178,966.98	4	3	3,047,950.62	-818,612.00	2,148,095.70	0.46	0	3,682,449.77
ศรีธาตุ	30	F2	0	0	0	0	1	0	0	1	2.13	1.84	1.06	26,735,625.19	-799,371.53	3,092,671.32	1,493,637.45	1	1	24,808,223.89	-9,518,428.40	-5,626,385.55	0.83	0	-9,645,232.37
วังสามหมอ	55	F1	3	3	1	0	2	0	1	1	1.65	1.38	0.38	24,433,431.74	3,459,639.31	9,522,416.37	-23,634,713.21	2	1	21,269,521.64	-4,228,225.70	1,834,551.36	0.38	0	3,144,945.19
บ้านผือ	126	M2	2	3	1	0	6	2	2	2	1.22	1.07	0.47	21,653,583.17	1,429,515.97	15,321,208.74	-51,284,568.27	4	3	17,952,678.00	-21,944,143.83	-8,052,451.06	0.40	0	-13,804,201.82
น้ำโสม	60	F2	1	0	0	0	1	0	0	0	3.06	2.88	1.89	63,164,935.75	10,165,581.38	15,030,565.12	27,261,209.24	1	0	60,198,114.63	-2,072,105.69	2,792,878.05	1.78	0	4,787,790.94
เพ็ญ	114	M2	0	0	0	0	1	0	0	0	1.87	1.62	0.92	42,071,311.14	1,235,113.06	11,030,770.18	-3,926,197.30	1	1	37,301,292.15	-16,804,679.61	-7,009,022.49	0.74	0	-12,015,467.13
สร้างคอม	30	F2	1	1	1	0	6	1	2	2	1.41	1.24	0.60	7,874,409.97	2,741,870.50	6,194,353.84	-7,645,412.82	3	3	6,347,487.01	-6,690,314.94	-3,237,831.60	0.45	0	-5,550,568.46
หนองแสง	30	F2	0	1	2	0	3	2	2	2	1.43	1.30	0.56	10,029,942.35	1,918,849.62	4,748,563.26	-10,967,363.21	3	3	8,789,931.73	-3,851,192.99	-1,021,479.35	0.50	0	-1,751,107.46
นาูง	30	F2	3	1	1	0	1	0	0	0	1.64	1.43	0.98	13,489,287.94	2,619,262.95	5,659,576.44	-458,320.43	1	0	11,743,290.04	-1,287,943.56	1,752,369.93	0.96	0	3,004,062.74
พิบูลย์รักษ์	30	F2	1	4	1	0	3	1	0	0	1.81	1.69	0.94	10,368,852.70	4,366,220.60	6,687,819.68	-733,432.36	1	1	9,044,912.67	-2,871,932.46	-550,333.38	0.83	0	-943,428.65
รพ.บ้านดุง	139	M2	3	3	2	1	6	2	2	2	1.28	1.01	0.35	27,214,254.02	26,046,305.46	41,744,854.92	-63,019,234.62	4	3	22,390,529.30	-9,085,452.87	6,613,096.59	0.38	0	11,336,737.01
ภูแก้ว	30	F2	3	3	2	1	5	1	0	2	1.44	1.30	0.66	9,052,187.02	3,949,393.64	8,199,760.69	-6,936,113.20	3	2	7,514,786.88	-1,472,862.63	2,777,504.42	0.70	0	4,761,436.15
ประจักษ์ศิลปาคม	30	F3	0	0	0	0	1	0	0	0	2.90	2.69	1.71	22,951,307.34	1,917,290.34	5,348,976.22	8,509,765.82	1	0	21,638,478.43	-1,456,053.80	1,975,632.08	1.64	0	3,386,797.85

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2563 - 2567

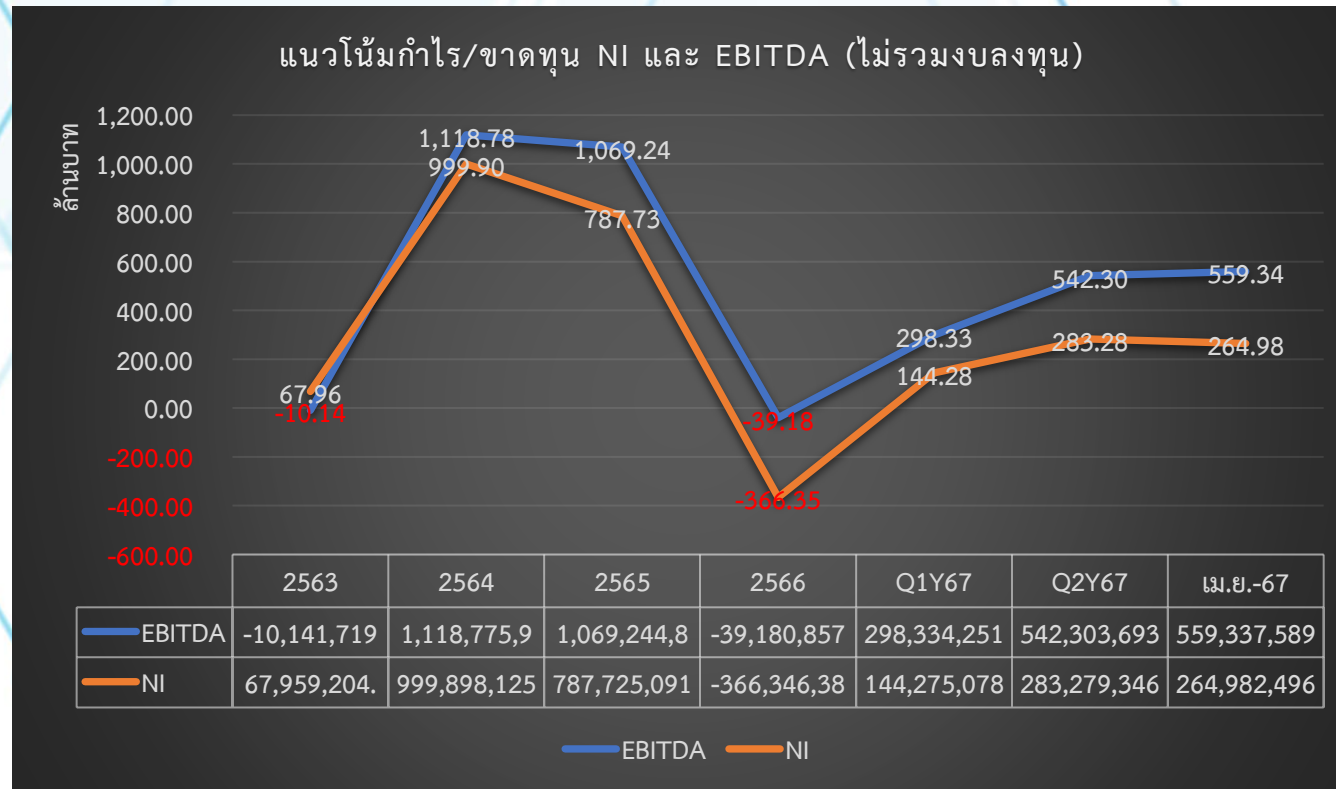


NWC เป็นบวก
มีแนวโน้มลดลง

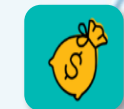


HMBRD เป็นบวก
มีแนวโน้มลดลง

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2563 - 2567



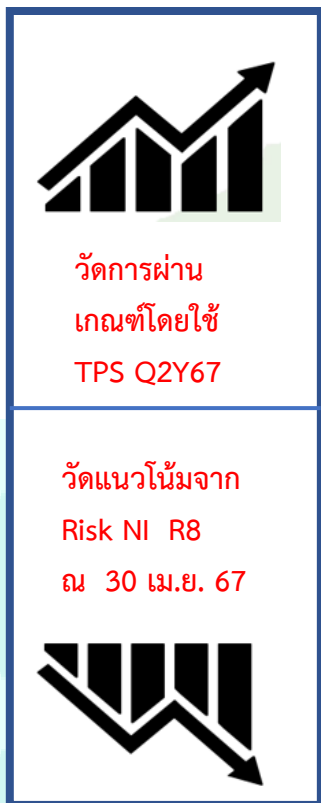
NI เป็นบวก
มีแนวโน้มลดลง



EBITDA เป็นบวก
มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th/>

ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลังสุขภาพ แยกรายโรงพยาบาล



ห้วยเก็ง ศรีธาตุ เพ็ญ
นาบุญ กุมภวาปี
โนนสะอาด สว่างคอม
หนองแสง กู่แก้ว
*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

อุดรธานี น้ำโสม
พิบูลย์รักษ์ ประจักษ์ฯ
วังสามหมอ
หนองหาน ทุ่งฝน
*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

หนองวัวซอ ไชยวาน
บ้านผือ บ้านดุง
*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

รพ.กุดจับ
*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

NI-K8	Cash	EBITDA K8	Intervention
4-5	< 0.5	+	เฝ้าระวัง
		-	FIT
6	< 0.5	+/-	FIT+LOI
7	< 0.5	+/-	FIT+LOI



หน่วยบริการ	Risk Score Predict					Severity Profile		Intervention
	เดือนปัจจุบัน			ปลายปี		Liquidity	Profit	FIT
	NI MOPH	NI R8	EBD R8	NI R8	EBD R8	Cash	EBD R8	
หนองวัวซอ,รพช.	3	4	3	4	3	0.36	2,232,211.23	เฝ้าระวัง
ไชยวาน,รพช.	2	4	3	3	2	0.37	2,148,095.70	เฝ้าระวัง
บ้านผือ,รพช.	2	4	3	5	4	0.45	-8,052,451.06	FIT
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	2	4	3	3	2	0.33	6,613,096.59	เฝ้าระวัง



						Financial Awareness				Financial intervention															
รพ.	ประเภท	ServBed	Capacity	Service Plan	Group ID MOPH	NI	Cash Ratio	Current Ratio	EBITDA	Operating Margin	Return on Asset	Sum AdjRw ณ Q2Y67	อัตราครองเตียง	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period – CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	7Plus	ผลการประเมินต้นทุน (เทียบค่ากลาง Q2Y67)				Quick method	
						≥0	≥0.8	≥1.5	≥0	เทียบค่ากลาง Q2Y67	เทียบค่ากลาง Q2Y67	เทียบค่ากลาง Q2Y68	>80%	(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน	≥5ข้อ	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์และยาและวัสดุทางการแพทย์		
อุดรธานี	รพศ.	1154	รพศ.A B>1000	A	20	136,419,855	1.41	2.80	278,023,282	11.16	3.47	96,727.09	97.23	113	97	49	85	47	5 (B)	1,014,959,925	607,432,346	12,217,868	331,401,588	ผ่าน	
กุมภวาปี	รพท.	288	รพท.M1 B>200	S	16	21,396,358	0.81	1.80	57,366,306	14.1	2.47	14,647.63	72.08	244	68	75	112	56	3 (C)	192,148,464	60,512,916	14,341,667	25,910,910	ผ่าน	

						Financial Awareness					Financial intervention															
รพ.	ประเภท	ServBed	Capacity	Service Plan	Group ID MOPH	Quick Ratio	NWC	Cash Ratio	Current Ratio	NI	Operating Margin	Return on Asset	Sum AdjRw ณ Q2Y67	อัตราครองเตียง	A Payment Period	A Collection Period- UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period- SSS	Inventory Management	7Plus	ผลการประเมินต้นทุน (เทียบค่ากลาง Q2Y67)				Quick method	
						≥1.0	≥0	≥0.8	≥1.5	≥0	เทียบค่ากลาง Q2Y67	เทียบค่ากลาง Q2Y67	เทียบค่ากลาง Q2Y68	>80%	(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน	≥5ข้อ	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์และยาและวัสดุทางการแพทย์		
กุดจับ	รพช.	60	รพช.F2 P30,000-60,000	F1	10	1.09	10,570,394	0.55	1.24	6,552,204.8	13.85	6.14	1,645.46	80.26	253	44	63	74	62	4	54,131,133	9,697,546	3,630,383	3,810,236	ผ่าน	
หนองบัวข	รพช.	60	รพช.F2 P30,000-60,000	F1	9	0.97	5,225,838	0.39	1.15	12,098,960.1	16.80	15.18	1,580.27	75.18	328	45	47	80	73	5	53,056,318	7,264,856	3,144,375	3,376,982	ผ่าน	
ห้วยเก็ง	รพช.	8	รพช.F3 P<=15,000	F3	2	2.89	11,216,990	1.94	3.28	- 6,092,532.2	-11.18	-8.32	226.64	47.94	126	101	79	74	92	1	15,544,775	2,108,056	13,780	310,704	ไม่ผ่าน	
โนนสะอาด	รพช.	40	รพช.F2 P30,000-60,000	F2	6	1.16	9,628,132	0.51	1.28	6,323,725.1	16.82	7.03	1,308.40	78.67	285	53	117	85	61	4	41,370,217	7,396,377	3,245,221	2,443,147	ผ่าน	
หนองหาน	รพช.	120	รพช.M2 B>100	M2	13	1.17	28,787,621	0.48	1.30	24,083,461.4	19.07	6.36	6,824.88	81.87	193	58	57	88	48	6	110,179,319	25,955,935	10,828,255	10,712,147	ผ่าน	
ทุ่งฝน	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	F2	5	1.31	8,003,482	0.76	1.50	784,652.1	9.65	1.45	867.34	63.24	182	22	58	81	52	6	31,426,283	4,454,761	1,944,473	1,610,509	ผ่าน	
ไชยวาน	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	F2	5	1.16	5,670,554	0.44	1.35	4,366,140.6	13.72	6.50	634.93	43.63	266	50	48	83	69	5	34,878,617	3,708,706	3,713,048	1,554,100	ผ่าน	
ศรีธาตุ	รพช.	30	รพช.F2 P30,000-60,000	F2	6	1.84	26,735,625	1.06	2.13	- 799,371.5	4.46	-0.92	1,007.28	81.84	94	38	53	100	67	3	43,356,696	7,113,433	3,188,968	2,002,646	ผ่าน	
วังสามหมอ	รพช.	55	รพช.F2 P30,000-60,000	F1	9	1.38	24,433,432	0.38	1.65	3,459,639.3	8.68	2.95	1,833.19	99.53	210	56	57	79	64	5	52,189,381	9,422,260	4,954,264	2,802,572	ผ่าน	
บ้านผือ	รพช.	126	รพช.M2 B>100	M2	13	1.07	21,653,583	0.47	1.22	1,429,516.0	8.2	0.45	5,672.50	78.61	232	35	46	80	73	3	102,663,008	23,225,932	6,007,382	9,123,061	ผ่าน	
น้ำโสม	รพช.	60	รพช.F2 P30,000-60,000	F2	6	2.88	63,164,936	1.89	3.06	10,165,581.4	14.44	7.29	1,914.92	88.58	198	48	90	73	71	4	60,684,924	8,760,659	4,353,225	2,156,161	ผ่าน	
เพ็ญ	รพช.	114	รพช.M2 B>100	M2	13	1.62	42,071,311	0.92	1.87	1,235,113.1	6.91	0.5	3,680.37	73.83	133	43	59	82	74	3	86,351,286	20,215,997	5,911,436	6,674,718	ผ่าน	
สร้างคอม	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	F2	5	1.24	7,874,410	0.60	1.41	2,741,870.5	11.82	5.69	639.80	52.39	188	27	43	83	75	5	32,100,214	3,803,438	804,525	2,343,288	ผ่าน	
หนองแสง	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	F2	5	1.30	10,029,942	0.56	1.43	1,918,849.6	9.91	3.76	785.31	60.09	370	64	67	70	88	3	32,866,033	3,461,891	2,058,020	1,000,163	ผ่าน	
นาขยุง	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	F2	5	1.43	13,489,288	0.98	1.64	2,619,263.0	11.39	4.10	878.83	67.69	175	28	62	77	94	4	31,724,684	4,255,438	2,083,648	1,321,548	ผ่าน	
พิบูลย์รักษ์	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	F2	5	1.69	10,368,853	0.94	1.81	4,366,220.6	13.09	12.80	830.73	47.96	229	21	47	78	42	6	30,944,369	3,520,993	1,818,189	1,290,820	ผ่าน	
บ้านดุง	รพช.	139	รพช.M2 B>100	M2	13	1.01	27,214,254	0.35	1.28	26,046,305.5	16.77	8.39	6,188.39	83.37	176	26	54	22	86	6	117,266,555	28,593,928	15,110,993	8,689,070	ผ่าน	
ภูแก้ว	รพช.	30	รพช.F3 P15,000-25,000	F2	5	1.30	9,052,187	0.66	1.44	3,949,393.6	18.58	4.86	652.05	60.00	179	25	65	89	103	5	24,323,242	2,958,491	2,047,824	1,412,975	ผ่าน	
ประจักษ์ฯ	รพช.	30	รพช.F3 P15,000-25,000	F3	3	2.69	22,951,307	1.71	2.90	1,917,290.3	14.37	2.45	648.87	49.58	155	38	50	79	73	5	21,564,808	2,915,539	1,888,996	1,130,070	ผ่าน	

วิเคราะห์ข้อมูล รพ. ที่ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

Productivity ณ เมษายน 2567												
รหัส รพ.	โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	จำนวนส่งข้อมูล	จำนวนคำนวณ	วันนอนรวม	อัตราครองเตียง	SumAdjRW	CMI	Min AdjRW	Max AdjRW	เกณฑ์
11014	รพ.หนองวัวซอ	F1	60	2,819	2,815	9,563	75.18	1,809.74	0.64	0.20	7.24	0.60
11020	รพ.ไชยวาน	F2	30	1,183	1,183	2,775	43.63	766.49	0.65	0.19	4.69	0.60
11023	รพ.บ้านผือ	M2	126	6,819	6,816	20,997	78.61	6,599.69	0.97	0.19	31.52	0.80
11446	รพ.สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	M2	139	6,987	6,889	24,566	83.37	7,223.59	1.05	0.19	12.14	0.80

รายได้ (บาท/ประชากร)เทียบกับค่า Mean-1SD ของกลุ่ม ของโรงพยาบาล ณ ไตรมาส 1 ปี 2567

หน่วยบริการ	กลุ่ม	>Mean-1SD						
		เหมาจ่ายรายหัว UC	เรียกเก็บUC/กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พรบ.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
หนองวัวซอ,รพช.	7	OK (-17.00%)	Not OK (-35.33%)	OK (-16.91%)	OK (-27.34%)	OK (-54.20%)	OK (-18.52%)	OK (-9.44%)
ไชยวาน,รพช.	3	OK (13.39%)	Not OK (-60.07%)	OK (-74.27%)	OK (-48.80%)	OK (-13.66%)	OK (11.60%)	OK (-16.05%)
บ้านผือ,รพช.	10	OK (411.21%)	OK (32.50%)	OK (366.70%)	OK (245.87%)	OK (72.69%)	OK (120.73%)	OK (285.66%)
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	10	OK (525.21%)	OK (272.12%)	OK (322.15%)	OK (165.36%)	OK (210.71%)	OK (104.20%)	OK (228.64%)



ค่าใช้จ่าย (บาท/RW) เทียบกับค่า Mean+1SD ของกลุ่ม ที่สูงกว่าค่าเฉลี่ย ของโรงพยาบาล ณ ไตรมาส 1 ปี 2567

หน่วยบริการ	กลุ่ม	>Mean+1SD										
		บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจLAB	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าใช้สอยอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
หนองวัวซอ,รพช.	7	Not OK (7.19%)	OK (9.42%)	OK (-12.86%)	OK (61.93%)	OK (-22.28%)	OK (-23.87%)	OK (-73.83%)	OK (-34.18%)	OK (-27.41%)	OK (3.23%)	OK (-34.64%)
ไชยวาน,รพช.	3	OK (12.28%)	OK (-11.67%)	OK (-12.68%)	OK (-11.65%)	Not OK (70.62%)	OK (-33.79%)	OK (11.46%)	OK (-10.81%)	OK (-17.64%)	Not OK (230.32%)	OK (-57.59%)
บ้านผือ,รพช.	10	OK (-7.75%)	OK (-22.46%)	OK (-7.52%)	OK (-26.95%)	OK (-54.57%)	OK (-37.33%)	OK (-24.13%)	Not OK (52.47%)	OK (-13.79%)	OK (-71.87%)	OK (-39.18%)
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	10	OK (-8.80%)	OK (44.82%)	OK (-9.70%)	OK (-23.59%)	OK (20.86%)	OK (20.30%)	OK (-39.31%)	OK (-47.94%)	OK (-9.72%)	OK (-99.93%)	OK (-7.55%)

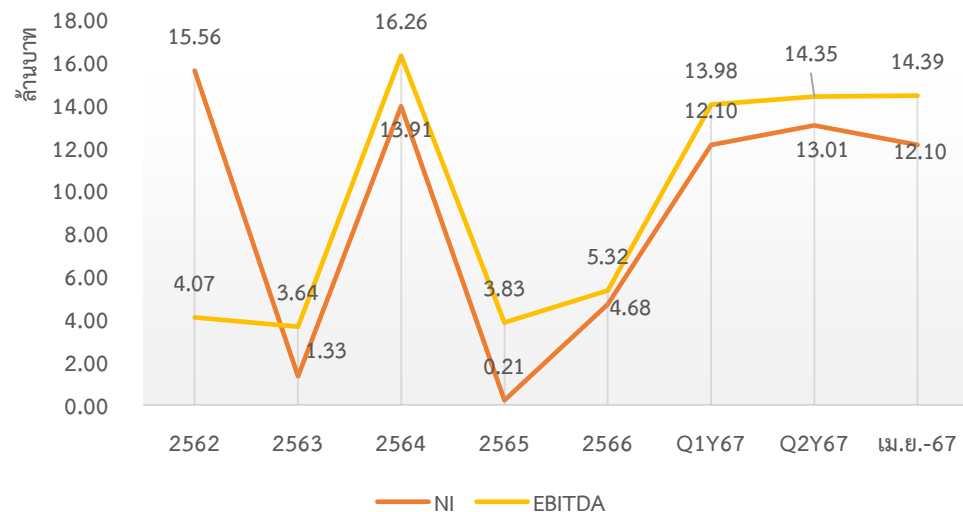
รพ.หนองวัวซอ

สภาพคล่องทางการเงิน ณ 30 เม.ย. 67

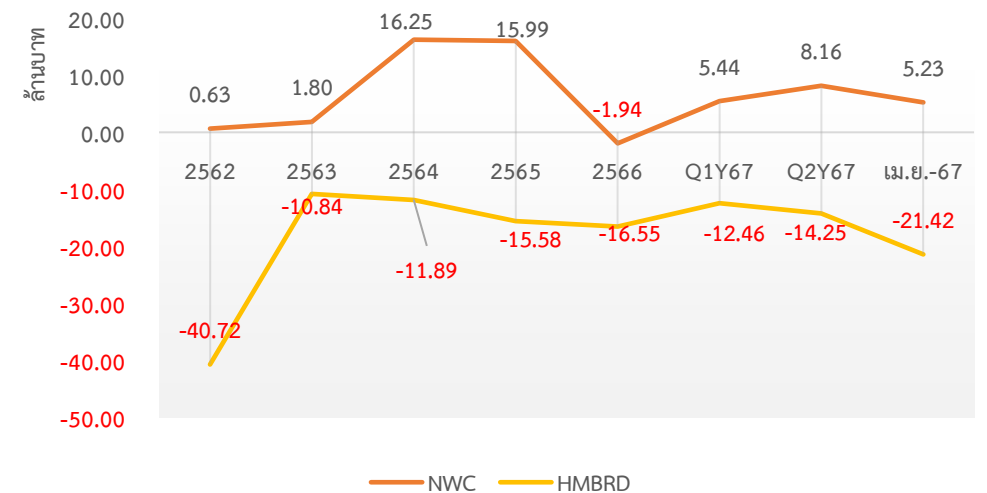
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษายาบาล	เจ้าหนี้ ยา	รวมเจ้าหนี้การค้า	รวมเจ้าหนี้ค่าจ้าง เหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
13,799,835.29	18,713,544.43	14,547,587.39	31,787,652.04	1,098,870.00	321,624.25

Q4Y62		Q4Y63		Q4Y64		Q4Y65		Q4Y66		Q1Y67		Q2Y67		เม.ย.-67	
Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash
6	0.43	3	0.55	1	0.60	1	0.32	5	0.31	3	0.57	2	0.60	3	0.39

แนวโน้ม (กำไร/ขาดทุน) NI และ EBITDA (ไม่รวมงบลงทุน)



เปรียบเทียบ NWC และ เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)



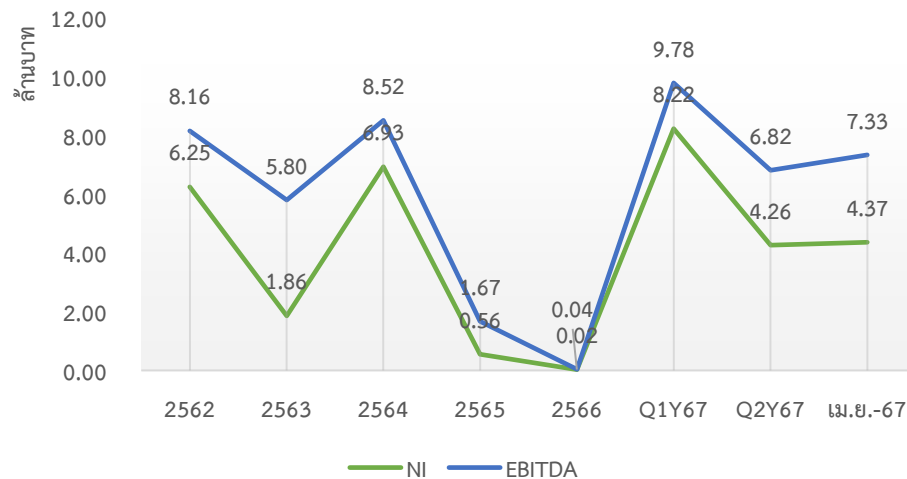
รพ.ไชยวาน

สภาพคล่องทางการเงิน ณ 30 เม.ย. 67

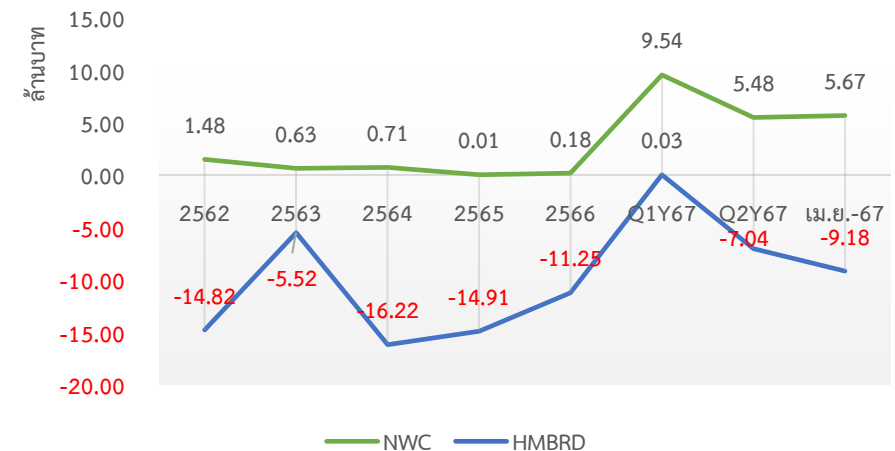
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษายาบาล	เจ้าหนี้ ยา	รวมเจ้าหนี้การค้า	รวมเจ้าหนี้ค่าจ้าง เหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
7,112,539.22	11,509,336.57	5,544,814.30	13,471,886.77	220,787.40	132,830.42

Q4Y62		Q4Y63		Q4Y64		Q4Y65		Q4Y66		Q1Y67		Q2Y67		เม.ย.-67	
Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash
3	0.47	3	0.60	3	0.25	3	0.18	3	0.32	0	1.00	2	0.59	2	0.44

แนวโน้ม (กำไร/ขาดทุน) NI และ EBITDA (ไม่รวมงบลงทุน)



เปรียบเทียบ NWC และ เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)



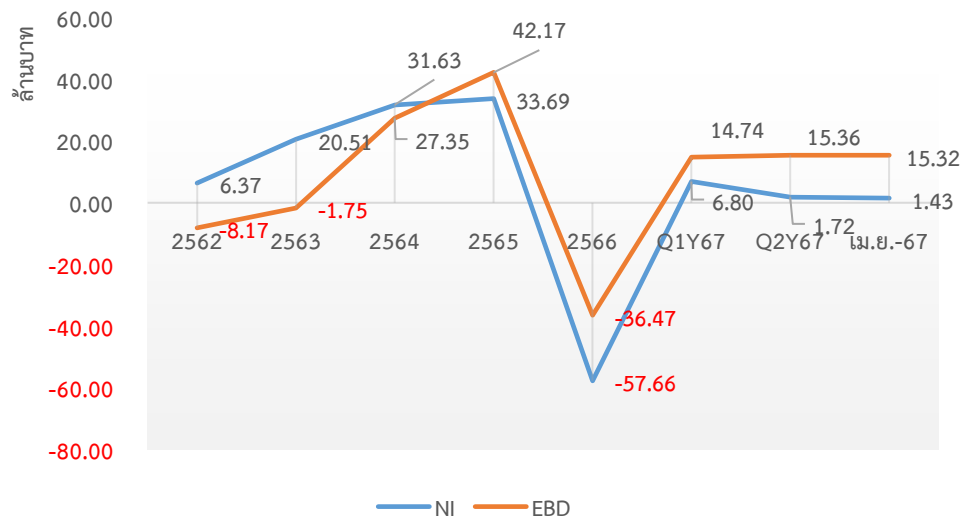
รพ.บ้านผือ

สภาพคล่องทางการเงิน ณ 30 เม.ย. 67

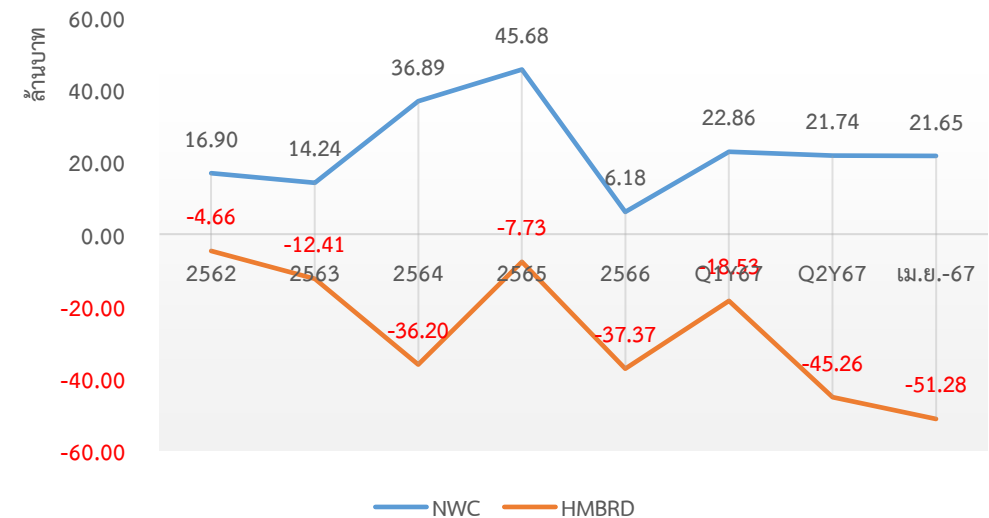
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	เจ้าหนี้ ยา	รวมเจ้าหนี้การค้า	รวมเจ้าหนี้ค่าจ้าง เหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
45,837,615.18	54,194,679.04	28,270,672.33	53,226,122.17	13,700,615.28	3,280,570.61

Q4Y62		Q4Y63		Q4Y64		Q4Y65		Q4Y66		Q1Y67		Q2Y67		เม.ย.-67	
Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash
3	0.75	3	0.78	1	0.49	0	0.87	6	0.52	2	0.78	2	0.56	2	0.47

แนวโน้ม (กำไร/ขาดทุน) NI และ EBITDA (ไม่รวมงบลงทุน)



เปรียบเทียบ NWC และ เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)



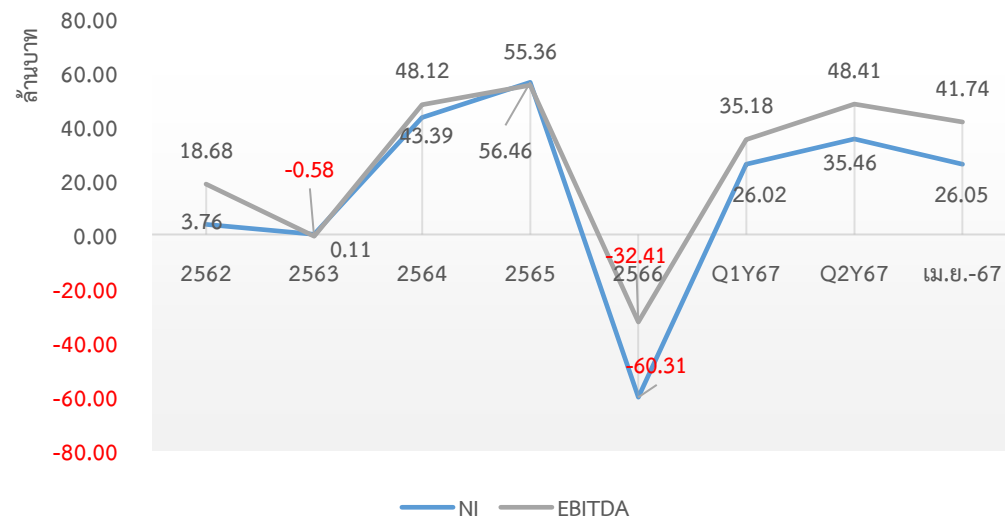
รพร.บ้านดุง

สภาพคล่องทางการเงิน ณ 30 เม.ย. 67

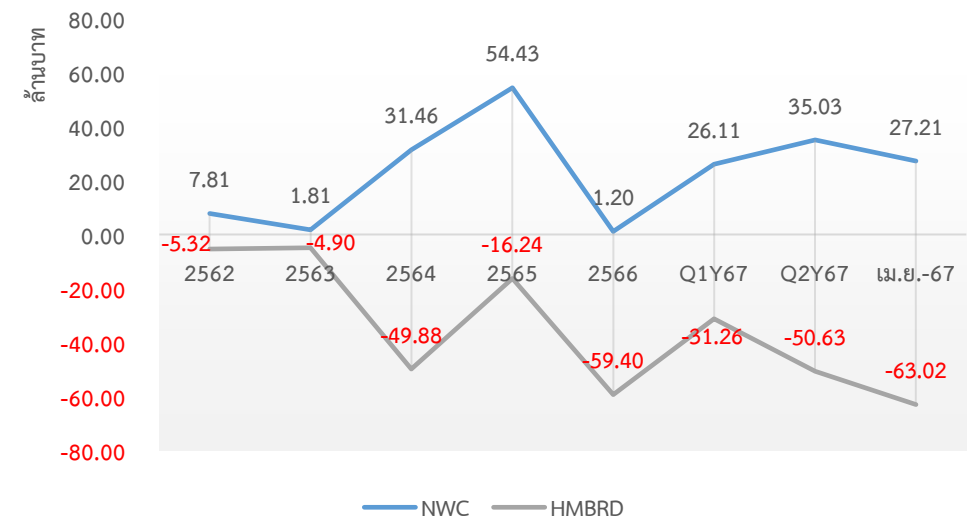
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	เจ้าหนี้ ยา	รวมเจ้าหนี้การค้า	รวมเจ้าหนี้ค่าจ้าง เหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
34,115,457.88	62,036,060.71	28,113,420.01	62,878,208.20	12,707,269.68	2,862,313.21

Q4Y62		Q4Y63		Q4Y64		Q4Y65		Q4Y66		Q1Y67		Q2Y67		เม.ย.-67	
Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash	Risk score	cash
3	0.44	3	0.43	2	0.37	1	0.75	6	0.29	2	0.66	2	0.49	2	0.35

แนวโน้ม (กำไร/ขาดทุน) NI และ EBITDA (ไม่รวมงบลงทุน)



เปรียบเทียบ NWC และ เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)



ผลการประเมินตามตัวชี้วัด (ต.ค.66 – เม.ย.67) พัฒนาระบบบัญชีบริหาร

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผ่าน	ไม่ผ่าน	% ผ่าน
ผลคะแนน Mapping Electronic เกณฑ์กระทรวง ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100	100%	21	-	100%
ผลคะแนนการตรวจสอบคุณภาพบัญชี โดย คกก. Audit ผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 90 (ปีละ 1 ครั้ง)	100%	21	-	100%

การพัฒนาระบบบัญชีหน่วยบริการ

ปัญหาและอุปสรรค

- 1.สปสข. มีการเปลี่ยนแปลง การจ่ายเงินกองทุนต่างๆ หลากหลายทำให้การบันทึกบัญชีไม่ถูกต้อง
2. ระบบการเบิกขดเชย ค่าบริการผ่าน FDH ทำให้การตัดลูกหนี้รายตัว ปรับปรุงบัญชีตามการเรียกเก็บมีความยุ่งยากมากขึ้น
3. ผู้ปฏิบัติจัดทำทะเบียนคุมที่เกี่ยวข้อง ไม่ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน ทำให้ตรวจสอบความมีอยู่จริงตามบัญชีไม่ครบถ้วน

โอกาสการพัฒนา

1. ตรวจสอบ กำกับ ติดตาม การบันทึกบัญชี โดยใช้ เครื่องมือ mapping Electronic เขตสุขภาพที่ 8 เพื่อให้การบันทึกบัญชีมีความถูกต้อง นำเชื่อถือนำไปวิเคราะห์ สถานการณ์การเงินการคลังให้ผู้บริหารทราบได้
2. มีคู่มือการบันทึกบัญชี และการประเมินคุณภาพบัญชีที่ปรับปรุงทุกปี เพื่อให้ จนท.มีความเข้าใจในการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
3. ตรวจสอบทะเบียนคุมที่เกี่ยวข้อง เป็นปัจจุบัน ครบถ้วน ถูกต้อง
4. ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศหรือโปรแกรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารพัสดุ เช่น ทะเบียนคุมทรัพย์สิน และการคำนวณค่าเสื่อมราคา เพื่อตรวจสอบกับรายงานการเงินได้อย่างถูกต้อง เป็นปัจจุบัน

จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)

การจัดสรรงบประมาณผู้ป่วยนอกจ่ายแบบเหมาจ่ายต่อผู้มีสิทธิและงบบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคสำหรับบริการพื้นฐาน (P&P Basic Service) ปี 2566 ไปพลางก่อน ร้อยละ 66.5				
HOSPMAIN	HOSPNAME	OP	PP	รวมได้รับโอน
10671	รพ.อุดรธานี	73,847,613.70	15,206,555.75	89,054,169.45
11013	รพ.กุดจับ	26,126,820.26	5,764,937.51	31,891,757.77
11014	รพ.หนองวัวซอ	21,340,381.51	4,776,914.07	26,117,295.58
11015	รพ.กุมภวาปี	29,829,140.08	6,599,175.00	36,428,315.08
11016	รพ.ห้วยเกิ้ง	4,809,280.00	1,138,697.57	5,947,977.57
11017	รพ.โนนสะอาด	19,146,288.44	4,352,333.06	23,498,621.50
11018	รพ.หนองหาน	34,232,777.76	7,517,920.75	41,750,698.51
11019	รพ.ทุ่งฝน	13,794,870.56	3,022,153.32	16,817,023.88
11020	รพ.ไชยวาน	19,237,676.05	4,150,822.32	23,388,498.37
11021	รพ.ศรีธาตุ	19,254,545.84	4,246,847.11	23,501,392.95
11022	รพ.วังสามหมอ	22,636,225.33	4,897,844.59	27,534,069.92
11023	รพ.บ้านผือ	36,071,442.08	7,948,123.86	44,019,565.94
11024	รพ.น้ำโสม	25,021,091.18	5,375,020.12	30,396,111.30
11025	รพ.เพ็ญ	39,640,490.76	8,628,666.68	48,269,157.44
11026	รพ.สร้างคอม	13,976,078.81	3,058,684.46	17,034,763.27
11027	รพ.หนองแสง	10,575,693.37	2,323,050.63	12,898,744.00
11028	รพ.นาแก	16,164,827.27	3,436,319.73	19,601,147.00
11029	รพ.พิบูลย์รักษ์	11,382,123.69	2,507,969.70	13,890,093.39
11446	รพ.ร.บ้านดุง	43,116,938.10	9,359,682.11	52,476,620.21
25058	รพ.กู่แก้ว	12,537,151.69	2,705,690.84	15,242,842.53
25059	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	12,677,438.20	2,759,604.25	15,437,042.45
รวม		505,418,894.68	109,777,013.43	615,195,908.11



ผลการดำเนินงานตามแผนทางการเงิน Planfin ณ 30 เมษายน 2567

ชื่อหน่วยบริการ	ผลการประเมินผลต่างของ แผนและ ผลการดำเนินงาน		
	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
อุดรธานี,รพศ.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
กุดจับ,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
หนองวัวซอ,รพช.	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
กุมภวาปี,รพท.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
ห้วยเก็ง,รพช.	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
โนนสะอาด,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
หนองหาน,รพช.	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
ทุ่งฝน,รพช.	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
ไชยวาน,รพช.	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
ศรีธาตุ,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
วังสามหมอ,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
บ้านผือ,รพช.	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
น้ำโสม,รพช.	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
เพ็ญ,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
สร้างคอม,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
หนองแสง,รพช.	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
นาเยีย,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
พิบูลย์รักษ์,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.บ้านดุง	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
คูแก้ว,รพช.	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
ประจักษ์ศิลปาคม	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน

ผลการดำเนินงาน

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินแผนรายได้และแผนค่าใช้จ่าย

เป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 42.86 ได้แก่ รพ.หนองวัวซอ รพ.ห้วยเก็ง รพ.หนองหาน รพ.ทุ่งฝน รพ.ไชยวาน รพ.บ้านผือ รพ.น้ำโสม รพ.หนองแสง รพ.ร.บ้านดุง

แผนการพัฒนา

- * จังหวัด กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนทุกเดือน
- * รพ.ทุกแห่ง ทบทวน ควบคุม รายได้และค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมและเป็นไปตามแผน
- * ทบทวน และปรับแผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (17 มิถุนายน 2567)



ข้อมูลวิเคราะห์ทางการเงินระดับ 7 (Risk score Plus) ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2567

รหัส	หน่วยบริการ	ผลการดำเนินงาน																	ผลการประเมิน			
		Operating Margin			Return on Asset			A Payment Period			A Collection Period-UC		A Collection Period -CSMBS		A Collection Period-SSS		Inventory Management		รวมคะแนน	GradePlus	RG +	ผลการประเมิน
		ผลการดำเนินงาน	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q3Y66)	การแปรผล (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน	ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q3Y66)	การแปรผล (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	Cash Ratio	การแปรผล (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล (คะแนน)				
เกณฑ์การประเมิน		≥ ค่ากลาง			≥ ค่ากลาง (มากกว่าเท่ากับ 1)			Cash<0.8 ≤ 180 and Cash >0.8 ≤90			≤ 60 วัน		≤ 60 วัน		≤ 120 วัน		≤ 60 วัน		≥5	≥B		
10671	อุดรธานี	11.16	9.13	1	3.47	1.79	1	113	1.41	0	97	0	49	1	85	1	47	1	5	B	0 B	ผ่าน
11013	กุดจับ	13.85	6.01	1	6.14	1.66	1	253	0.55	0	44	1	63	0	74	1	62	0	4	B-	2 B-	ไม่ผ่าน
11014	หนองวัวซอ	16.8	6.68	1	15.18	0.49	1	328	0.39	0	45	1	47	1	80	1	73	0	5	B	3 B	ผ่าน
11015	กุมภวาปี	14.1	13.81	1	2.47	3.41	0	244	0.81	0	68	0	75	0	112	1	56	1	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11016	ห้วยเก้ง	-11.18	8.57	0	-8.32	-0.22	0	126	1.94	0	101	0	79	0	74	1	92	0	1	D	1 D	ไม่ผ่าน
11017	โนนสะอาด	16.82	9.33	1	7.03	3.29	1	285	0.51	0	53	1	117	0	85	1	61	0	4	B-	2 B-	ไม่ผ่าน
11018	หนองหาน	19.07	10.53	1	6.36	2.10	1	193	0.48	0	58	1	57	1	88	1	48	1	6	A-	2 A-	ผ่าน
11019	ทุ่งฝน	9.65	6.24	1	1.45	0.73	1	182	0.76	0	22	1	58	1	81	1	52	1	6	A-	1 A-	ผ่าน
11020	ไชยวาน	13.72	6.24	1	6.50	0.73	1	266	0.44	0	50	1	48	1	83	1	69	0	5	B	2 B	ผ่าน
11021	ศรีธาตุ	4.46	9.33	0	-0.92	3.29	0	94	1.06	0	38	1	53	1	100	1	67	0	3	C	1 C	ไม่ผ่าน
11022	วังสามหมอ	8.68	6.68	1	2.95	0.49	1	210	0.38	0	56	1	57	1	79	1	64	0	5	B	1 B	ผ่าน
11023	บ้านผือ	8.2	10.53	0	0.45	2.10	0	232	0.47	0	35	1	46	1	80	1	73	0	3	C	2 C	ไม่ผ่าน
11024	น้ำโสม	14.44	9.33	1	7.29	3.29	1	198	1.89	0	48	1	90	0	73	1	71	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11025	เพ็ญ	6.91	10.53	0	0.50	2.10	0	133	0.92	0	43	1	59	1	82	1	74	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11026	สร้างคอม	11.82	6.24	1	5.69	0.73	1	188	0.60	0	27	1	43	1	83	1	75	0	5	B	2 B	ผ่าน
11027	หนองแสง	9.91	6.24	1	3.76	0.73	1	370	0.56	0	64	0	67	0	70	1	88	0	3	C	2 C	ไม่ผ่าน
11028	นายูง	11.39	6.24	1	4.10	0.73	1	175	0.98	0	28	1	62	0	77	1	94	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11029	พิบูลย์รักษ์	13.09	6.24	1	12.80	0.73	1	229	0.94	0	21	1	47	1	78	1	42	1	6	A-	0 A-	ผ่าน
11446	รพ.บ้านดุง	16.77	10.53	1	8.39	2.10	1	176	0.35	1	26	1	54	1	22	1	86	0	6	A-	2 A-	ผ่าน
25058	กุแก้ว	18.58	6.24	1	4.86	0.73	1	179	0.66	1	25	1	65	0	89	1	103	0	5	B	2 B	ผ่าน
25059	ประจักษ์ฯ	14.37	13.31	1	2.45	0.90	1	155	1.71	0	38	1	50	1	79	1	73	0	5	B	0 B	ผ่าน
รวม ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)				17			16			2		17		13		21		5				11(52.38%)
หมายเหตุ : ค่ากลาง 1.Operating Margin และ 2.Return on Asset เทียบค่ากลาง ไตรมาสที่ 2/2567																						

หมายเหตุ : ค่ากลาง 1.Operating Margin และ 2.Return on Asset เทียบค่ากลาง ไตรมาสที่ 2/2567

เป้าหมาย
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65

เปรียบเทียบประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง หน่วยบริการ ปี 2563- 2567

หน่วยงาน	Grading TPS Q4Y63 - G2Y67								
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66	Q4Y66	Q1Y67	Q2Y67
อุดรธานี,รพศ.	A	A	A	A	A	B	B	D	B
กุดจับ,รพช.	C	C	B	F	B	D	C	C	B
หนองวัวซอ,รพช.	D	D	D	F	D	D	F	B	C
กุมภวาปี,รพท.	D	D	C	C	B	D	C	F	D
ห้วยเกิ้ง,รพช.	C	D	B	F	D	D	D	F	F
โนนสะอาด,รพช.	B	C	C	B	C	B	B	D	D
หนองหาน,รพช.	C	C	B	F	D	C	D	B	A
ทุ่งฝน,รพช.	C	F	C	C	B	C	C	B	B
ไชยวาน,รพช.	C	D	D	C	C	C	C	C	D
ศรีธาตุ,รพช.	B	B	B	B	B	B	C	C	C
วังสามหมอ,รพช.	B	C	B	D	C	D	D	B	B
บ้านผือ,รพช.	B	C	C	D	C	D	D	F	D
น้ำโสม,รพช.	F	C	C	F	C	F	D	B	B
เพ็ญ,รพช.	C	C	B	A	A	A	C	D	F
สร้างคอม,รพช.	B	F	D	A	C	C	C	C	C
หนองแสง,รพช.	B	F	F	F	C	F	F	D	D
นาูง,รพช.	C	D	F	B	C	B	C	C	D
พิบูลย์รักษ์,รพช.	C	D	C	D	C	D	C	B	A
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	C	C	C	B	B	D	D	C	C
กุแก้ว,รพช.	C	F	D	B	D	B	F	B	C
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	C	C	C	C	D	B	F	C	B

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score
ไตรมาส 2 ปี 2567 เป้าหมาย Grad A,B ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

Total Performance Score	Grade	จำนวน (แห่ง)
≥ 12 คะแนน	A ดีมาก	2 (9.52%)
≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน	B ดี	6 (28.57%)
≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน	C พอใช้	5 (23.82%)
≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง	6 (28.57%)
< 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน	2 (9.52%)

TPS ผ่านเกณฑ์ระดับ A , B ขึ้นไป จำนวน 8 แห่ง
คิดเป็นร้อยละ 38.09 ได้แก่ รพ.หนองหาน
รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.ทุ่งฝน
รพ.วังสามหมอ รพ.น้ำโสม รพ.ประจักษ์ศิลปาคม



ผลการประเมิน TPS แยกตามตัวชี้วัด ไตรมาส 2 ปี 2567

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	จำนวน รพ. ที่ผ่านตามเกณฑ์	หมายเหตุ
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)		
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน		
1.1.1 มิติรายได้	5	รพ.อุดรธานี รพ.วังสามหมอ รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.ภูแก้ว รพ.ประจักษ์ฯ
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	7	รพ.หนองวัวซอ รพ.ห้วยเก็ง รพ.หนองหาน รพ.น้ำโสม รพ.สร้างคอม รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.ประจักษ์ฯ
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)		
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1	รพ.ศรีธาตุ
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤ 60 วัน	17	ยกเว้น รพ.อุดรธานี รพ.กุมภวาปี รพ.ห้วยเก็ง รพ.หนองแสง
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินการค้า ≤ 60 วัน	14	รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.หนองวัวซอ รพ.หนองหาน รพ.ทุ่งฝน รพ.ไชยวาน รพ.ศรีธาตุ รพ.วังสามหมอ รพ.บ้านผือ รพ.สร้างคอม รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.บ้านดุง รพ.ภูแก้ว รพ.ประจักษ์ฯ
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	8	รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.กุมภวาปี รพ.โนนสะอาด รพ.หนองหาน รพ.ทุ่งฝน รพ.ศรีธาตุ รพ.พิบูลย์รักษ์
1.3 การบริหารจัดการ (5 คะแนน)		
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)		
1.3.1.1 Unit Cost for OP	21	รพ.ทุกแห่ง
1.3.1.2 Unit Cost for IP	20	ยกเว้น รพ.ห้วยเก็ง
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	17	ยกเว้น รพ.หนองหาน รพ.น้ำโสม รพ.บ้านดุง รพ.ประจักษ์ฯ
1.3.1.4 MC ค่ายา	18	ยกเว้น รพ.หนองหาน รพ.น้ำโสม รพ.บ้านดุง
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	7	รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.หนองวัวซอ รพ.ห้วยเก็ง รพ.บ้านผือ รพ.เพ็ญ รพ.สร้างคอม
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุการแพทย์	14	รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.กุมภวาปี รพ.ห้วยเก็ง รพ.หนองหาน รพ.ศรีธาตุ รพ.บ้านผือ รพ.น้ำโสม รพ.เพ็ญ รพ.หนองแสง รพ.นาเยีย รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.บ้านดุง รพ.ภูแก้ว
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น (1 คะแนน)	18	ยกเว้น รพ.ห้วยเก็ง รพ.นาเยีย รพ.ประจักษ์ฯ
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)		
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	7	รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.หนองหาน รพ.วังสามหมอ รพ.บ้านผือ รพ.น้ำโสม รพ.บ้านดุง
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	16	รพ.กุดจับ รพ.หนองวัวซอ รพ.กุมภวาปี รพ.ห้วยเก็ง รพ.โนนสะอาด รพ.หนองหาน รพ.ทุ่งฝน รพ.ศรีธาตุ รพ.วังสามหมอ รพ.บ้านผือ รพ.น้ำโสม รพ.หนองแสง รพ.นาเยีย รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.บ้านดุง รพ.ประจักษ์ฯ
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน		
2.1 ความสามารถในการทำกำไร (3 คะแนน)		
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	17	ยกเว้น รพ.ห้วยเก็ง รพ.ศรีธาตุ รพ.บ้านผือ รพ.เพ็ญ
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	15	รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.หนองวัวซอ รพ.หนองหาน รพ.ทุ่งฝน รพ.ไชยวาน รพ.วังสามหมอ รพ.น้ำโสม รพ.สร้างคอม รพ.หนองแสง รพ.นาเยีย รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.บ้านดุง รพ.ภูแก้ว รพ.ประจักษ์ฯ
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน)	20	ยกเว้น รพ.ห้วยเก็ง
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน (2 คะแนน)		
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน)	21	รพ.ทุกแห่ง
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน)	10	รพ.อุดรธานี รพ.ห้วยเก็ง รพ.ทุ่งฝน รพ.ศรีธาตุ รพ.น้ำโสม รพ.เพ็ญ รพ.นาเยีย รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.ภูแก้ว รพ.ประจักษ์ฯ

โอกาสพัฒนา

ตัวชี้วัดกระบวนการ

- * การบริหารแผนทางการเงิน
มิติรายได้ – ค่าใช้จ่าย
- * การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน
ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวช.
การบริหารสินค้าคงคลัง
- * การบริหารจัดการ
การบริหารต้นทุน MC วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
อัตราครองเตียง

ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน

- * ความสามารถในการทำกำไร
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์
- * สภาพคล่องทางการเงิน
อัตราส่วนเงินสด

ตารางต้นทุนให้บริการผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน (Quick Method) ประจำเดือนเมษายน 2567 ข้อมูล ณ 15 พฤษภาคม 2567

ลำดับ	โรงพยาบาล	OP Cost				IP Cost				ผลการประเมิน		
		ต้นทุนบริการ OP (บาท)	จำนวน OP visit	ต้นทุนบริการ OP/visit	ไตรมาส 2/2567 Mean + 1SD	ต้นทุนบริการ IP (บาท)	จำนวน Sum.AdjRW	ต้นทุนบริการ IP/Sum.AdjRW	ไตรมาส 2/2567 Mean + 1SD	OP	IP	OP&IP
10671	อุดรธานี	808,247,058.69	506,999	1,594.18	1,957.76	1,639,240,009.53	107,353.75	15,269.52	19,587.09	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11013	กุดจับ	60,505,306.29	81,767	739.97	1,019.61	29,586,007.40	1,986.64	14,892.51	19,831.84	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11014	หนองวัวซอ	52,856,017.06	66,107	799.55	985.10	28,993,614.09	1,809.74	16,020.86	19,824.13	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11015	กุมภวาปี	188,103,134.11	206,742	909.84	1,130.40	215,004,886.10	17,038.30	12,618.92	18,064.52	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11016	ห้วยเกิ้ง	20,718,649.41	17,646	1,174.13	1,263.29	6,786,085.75	227.66	29,807.78	27,256.03	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11017	โนนสะอาด	49,135,386.35	60,917	806.60	969.42	20,630,124.72	1,642.99	12,556.43	18,417.36	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11018	หนองหาน	111,292,699.57	134,167	829.51	998.02	100,000,809.87	8,200.48	12,194.50	17,323.40	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11019	ทุ่งฝน	36,158,409.60	47,856	755.57	1,008.53	14,913,514.91	1,005.94	14,825.45	21,459.75	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11020	ไชยวาน	44,129,010.26	52,595	839.03	1,008.53	9,950,388.87	766.61	12,979.79	21,459.75	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11021	ศรีธาตุ	51,278,526.24	58,664	874.11	969.42	18,455,558.24	1,226.54	15,046.85	18,417.36	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11022	วังสามหมอ	70,641,619.79	82,210	859.28	985.10	35,625,008.11	2,497.52	14,264.15	19,824.13	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11023	บ้านฝ้อ	103,742,685.23	128,220	809.10	998.02	89,360,543.81	6,738.80	13,260.60	17,323.40	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11024	น้ำโสม	60,650,955.10	85,612	708.44	969.42	30,327,857.17	2,181.86	13,900.03	18,417.36	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11025	เพ็ญ	100,584,958.59	122,458	821.38	998.02	64,198,865.97	4,283.73	14,986.66	17,323.40	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11026	สร้างคอม	41,493,952.61	63,225	656.29	1,008.53	9,201,563.30	782.40	11,760.66	21,459.75	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11027	หนองแสง	32,993,390.49	45,831	719.89	1,008.53	13,458,542.43	892.03	15,087.51	21,459.75	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11028	นาูง	35,253,546.73	35,873	982.73	1,008.53	15,618,844.27	1,083.83	14,410.75	21,459.75	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11029	พิบูลย์รักษ์	34,562,197.98	44,554	775.74	1,008.53	10,180,800.43	962.17	10,581.08	21,459.75	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11446	บ้านดุง	127,175,994.25	182,014	698.72	998.02	102,399,224.05	7,039.16	14,547.09	17,323.40	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
25058	กู่แก้ว	28,795,375.77	38,586	746.26	1,008.53	11,621,836.33	795.31	14,613.05	21,459.75	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	27,112,158.67	32,516	833.81	927.76	8,453,095.29	735.78	11,488.64	20,367.87	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
									ผ่าน (แห่ง)	21	20	20
หมายเหตุ									ร้อยละที่ผ่าน	95.24		

1.แหล่งข้อมูล <https://hfo.moph.go.th>

2.ใช้เกณฑ์ต้นทุนบริการแบบ Quick Method ปีงบประมาณ 2567 ไตรมาส 2/2567

เกณฑ์การประเมิน

ร้อยละของหน่วยบริการ
ผ่านเกณฑ์การประเมินต้นทุน
บริการเป้าหมาย $\geq$ ร้อยละ85

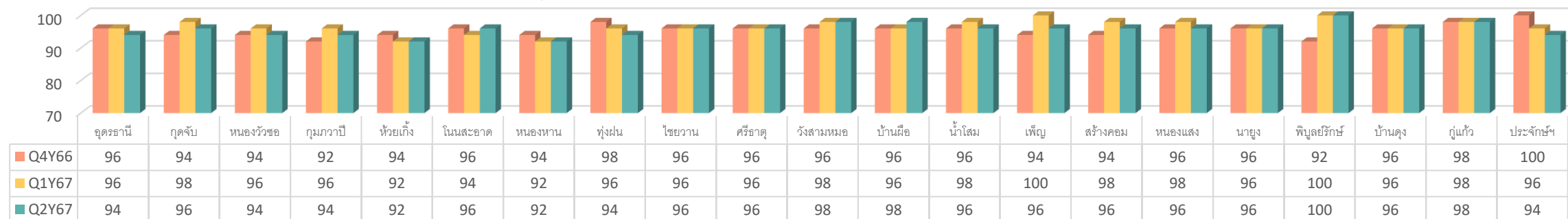
การดำเนินงาน

: ควบคุม กำกับการส่งข้อมูล
บริการ ให้ ครบถ้วน ถูกต้อง
ทันเวลา

: รายงานผู้บริหารและส่ง
รายงานให้ รพ. ทราบทุกเดือน

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ปีงบประมาณ 2567 จังหวัดอุดรธานี

เป้าหมาย : คะแนนประเมินระดับ A ขึ้นไป $\geq$ ร้อยละ 90

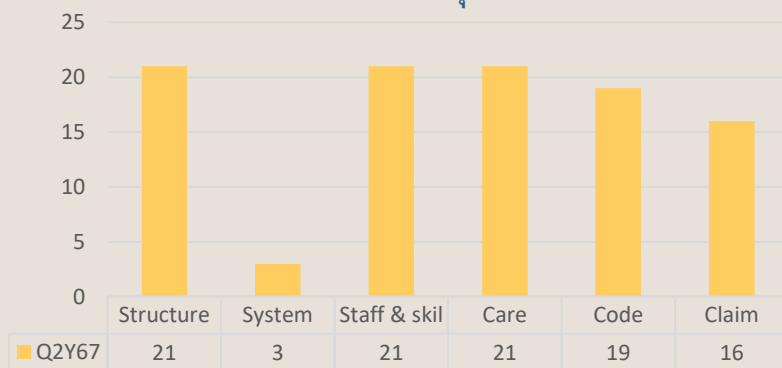


ผลการดำเนินงาน : ระดับดีมาก (ระดับ A คะแนน $\geq$ 91)

ไตรมาส 2/67

จำนวน 21 แห่ง

จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ทุกข้อ (รายหมวด)



System ข้อ 2.4 มีประสิทธิภาพในการเรียกเก็บทุกกองทุน
โรงพยาบาลที่ผ่านคือ รพ.บ้านดุง รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.กุดจับ

การดำเนินงาน

- จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการบันทึกเวชระเบียน การวินิจฉัยโรคและการให้รหัสโรค จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 67 (4 - 5 เม.ย.67)
- จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาระบบจัดเก็บรายได้ ในการเบิกชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ทุกสิทธิ สำหรับหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

ปีงบประมาณ 2567 (27-29 กพ 67)

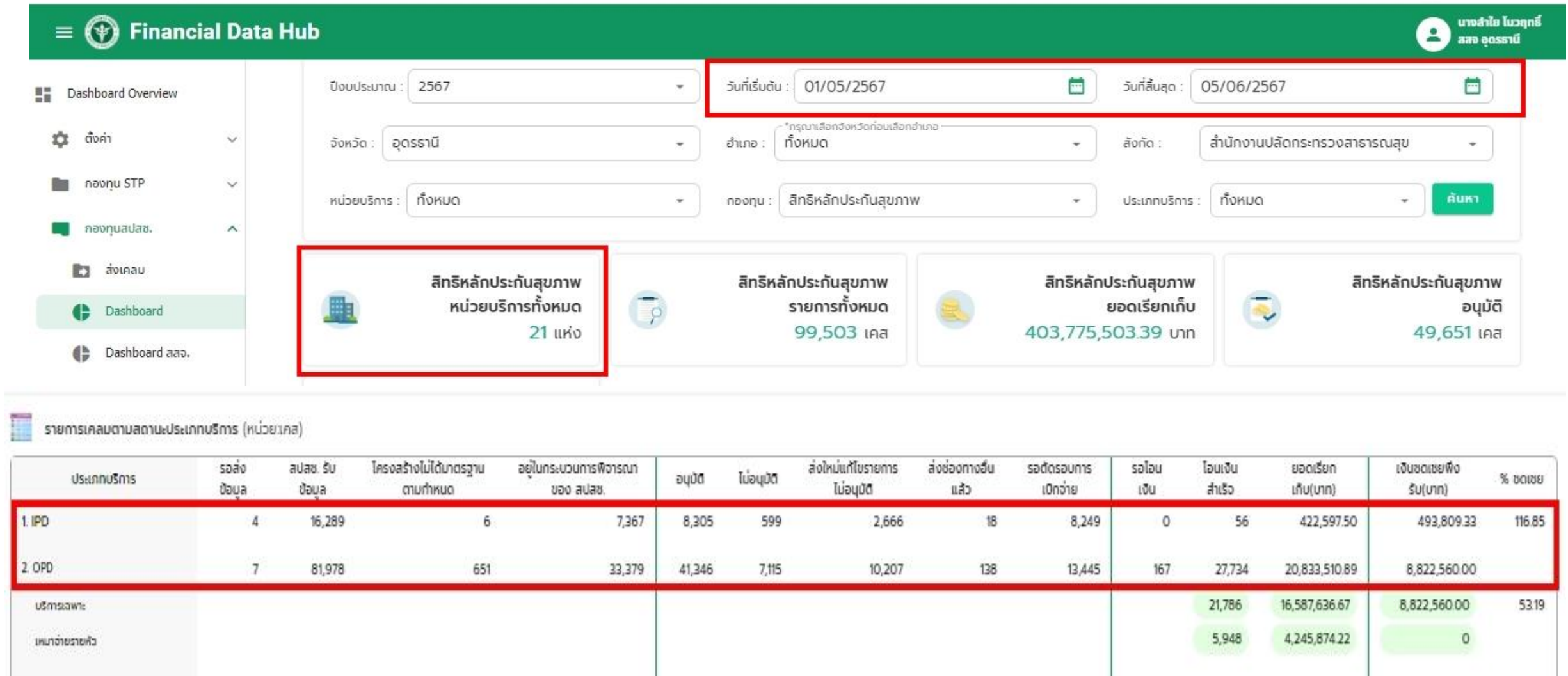
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ การส่งข้อมูลเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ ผ่านระบบ Financial Data Hub ของหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
- ปีงบประมาณ 2567 (1- 2 เมย 67)
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ การบันทึกข้อมูลในโปรแกรม Hos-XP ตามเงื่อนไขการเบิกชดเชย ผ่านระบบ Financial Data Hub ของหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
- ปีงบประมาณ 2567 (ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ วันที่ 9,19,26,30 เมย 67)
- จัดประชุมหัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ / ผู้รับผิดชอบงานจัดเก็บรายได้ ของรพ. ทุกไตรมาส

การติดตาม กำกับ ประเมินผล

- ติดตาม กำกับการขอรับชดเชยทุกกองทุน ผ่านที่ประชุม กวป ทุกเดือน

รายงานการส่งข้อมูล Financial Data Hub (FDH) จังหวัดอุดรธานี (ณ 1 พค 67 – 5 มิย 67 เวลา 10.00 น.)

28



รหัส	หน่วยบริการ	OPD											จอมเฉลิม	
		การส่งข้อมูล ชั้น ระบบ FDH				รายการอนุมัติ จาก สปสข			สถานะโอนเงิน จาก สปสข					
		ส่งข้อมูล (เคส)	สปสข. รับพิจารณา (เคส)	โครงสร้างไม่ได้ตามมาตรฐาน (เคส)	ยอดเรียกเก็บ(บาท)	อยู่ในกระบวนการพิจารณาของ สปสข (เคส)	รายการอนุมัติ(เคส)	รายการไม่อนุมัติ(เคส)	รอโอนเงิน (เคส)	โอนเงินสำเร็จ (เคส)	ยอดเรียกเก็บ	รับชดเชย(บาท)	จำนวนจอมเฉลิม (เคส)	ยอดเรียกเก็บ (บาท)
10671	อุดรธานี	19,599	18,708	499	35,756,967.18	6,720	10,228	1,759	-	6,042	9,561,149.78	4,493,822.95	42,771	48,191,186.57
11013	กุดจับ	1,469	1,469	-	905,208.50	371	981	117	-	791	467,619.50	259,019.78	7,436	4,758,068.00
11014	หนองวัวซอ	1,638	-	1,638	1,055,731.87	179	3	101	-	832	486,809.98	161,261.80	2,728	1,562,884.61
11015	กุมภวาปี	6,080	6,078	1	3,725,826.75	2,407	3,054	599	-	1,763	953,312.00	604,294.00	1,776	1,315,956.00
11016	ห้วยเก้ง	2,178	2,096	82	621,280.50	520	1,296	280	-	1,196	357,528.00	66,727.39	4,878	1,871,777.00
11017	โนนสะอาด	1,018	1,013	5	528,997.50	307	604	100	-	470	246,114.00	87,678.74	604	340,074.00
11018	หนองหาน	7,606	7,518	53	4,912,035.81	3,766	3,286	459	-	1,653	873,177.66	401,050.19	12,054	8,760,204.50
11019	ทุ่งฝน	1,198	1,198	-	437,423.59	724	430	42	2	398	155,473.06	96,784.66	1,013	403,755.12
11020	ไชยวาน	882	876	6	694,649.42	184	495	196	9	458	340,793.42	99,986.25	5,186	2,981,497.06
11021	ศรีธาตุ	1,318	1,318	-	902,792.00	399	730	188	-	507	290,945.00	127,675.60	1,551	947,104.00
11022	วังสามหมอ	2,877	2,856	-	1,308,232.00	1,137	1,691	28	35	1,022	408,489.00	201,305.23	7,377	4,523,776.00
11023	บ้านผือ	7,483	7,483	-	4,715,644.54	3,689	3,313	419	-	1,665	1,112,096.31	303,179.58	10,391	6,530,290.27
11024	น้ำโสม	2,560	2,559	-	1,349,116.00	743	1,664	136	-	1,245	558,831.00	147,436.73	2,171	1,019,942.75
11025	เพ็ญ	3,126	3,115	1	1,931,822.36	1,221	1,861	31	-	1,620	721,300.38	401,489.88	16,088	10,915,101.45
11026	สร้างคอม	1,748	1,736	-	940,842.56	431	883	421	-	710	334,128.17	190,720.80	4,924	2,378,647.60
11027	หนองแสง	1,251	1,225	-	499,270.60	354	809	53	-	682	249,893.10	72,721.07	3,790	1,494,111.70
11028	นาูง	785	776	4	562,051.05	161	544	69	16	464	305,553.30	168,192.57	3,337	1,990,193.00
11029	พิบูลย์รักษ์	1,062	1,039	-	506,664.00	244	675	120	-	538	243,355.00	143,318.23	4,462	2,081,940.00
11446	รพร.บ้านดุง	10,602	10,582	-	6,378,102.03	4,097	4,653	1,823	-	2,966	1,532,077.87	630,039.22	19,585	14,630,620.03
25058	กุ้แก้ว	1,235	1,216	-	1,127,810.00	298	804	114	-	600	521,848.00	101,503.52	4,636	3,072,252.75
25059	ประจักษ์ฯ	3,754	3,750	-	1,940,710.09	1,186	2,412	150	105	2,112	1,113,016.36	64,351.81	3,955	1,989,862.54
รวม		79,469	76,611	2,289	70,801,178.35	29,138	40,416	7,205	167	27,734	20,833,510.89	8,822,560.00	160,713	121,759,244.95

รายงานการส่งข้อมูล Financial Data Hub จังหวัดอุดรธานี สิทธิ UC (IPD) ณ 1 เมย 67 ถึง 5 มิย 67

รหัส	หน่วยบริการ	IPD										
		การส่งข้อมูล ขึ้น ระบบ FDH				รายการอนุมัติ จาก สปสช			สถานะโอนเงิน จาก สปสช			
		ส่งข้อมูล (เคส)	สปสช. รับพิจารณา (เคส)	โครงสร้างไม่ได้ตามมาตรฐาน (เคส)	ยอดเรียกเก็บ	อยู่ในกระบวนการพิจารณาของ สปสช (เคส)	รายการอนุมัติ(เคส)	รายการไม่อนุมัติ(เคส)	รอโอนเงิน (เคส)	โอนเงินสำเร็จ (เคส)	ยอดเรียกเก็บ	รับชดเชย(บาท)
10671	อุดรธานี	5,827	5,826	-	239,302,874.50	1,720	3,773	333	-	-	-	-
11013	กุดจับ	390	389	1	2,300,684.58	175	201	13	-	6	10,878.50	12,350.90
11014	หนองวัวซอ	409	409	-	2,644,477.00	372	35	-	-	-	-	-
11015	กุมภวาปี	1,472	1,471	1	19,668,707.00	609	798	64	-	50	411,719.00	481,458.43
11016	ห้วยเกิ้ง	2	2	-	2,971.00	-	2	-	-	-	-	-
11017	โนนสะอาด	499	499	-	2,354,610.00	293	205	1	-	-	-	-
11018	หนองหาน	1,158	1,158	-	12,916,273.97	571	572	15	-	-	-	-
11019	ทุ่งฝน	198	198	-	1,360,856.35	74	95	29	-	-	-	-
11020	ไชยวาน	275	275	-	1,315,919.63	36	152	87	-	-	-	-
11021	ศรีธาตุ	243	243	-	1,392,925.00	186	57	-	-	-	-	-
11022	วังสามหมอ	609	608	1	3,655,897.00	543	37	22	-	-	-	-
11023	บ้านผือ	1,081	1,081	-	11,859,428.50	671	404	6	-	-	-	-
11024	น้ำโสม	659	656	3	3,038,096.30	315	331	4	-	-	-	-
11025	เพ็ญ	635	634	-	6,329,416.80	43	391	-	-	-	-	-
11026	สร้างคอม	215	214	0	833,626.50	157	50	7	-	-	-	-
11027	หนองแสง	216	216	-	775,501.85	72	139	5	-	-	-	-
11028	นาูง	366	364	-	1,547,040.70	151	209	4	-	-	-	-
11029	พิบูลย์รักษ์	230	230	-	902,132.00	112	115	3	-	-	-	-
11446	รพร.บ้านดุง	1,029	1,029	-	8,117,033.60	442	581	3	-	-	-	-
25058	กุँแก้ว	256	256	-	1,640,390.00	216	37	3	-	-	-	-
25059	ประจักษ์ฯ	291	291	-	1,230,792.21	152	121	17	-	-	-	-
รวม		16,060	16,049	6	323,189,654.49	6,910	8,305	616	-	56	422,597.50	493,809.33

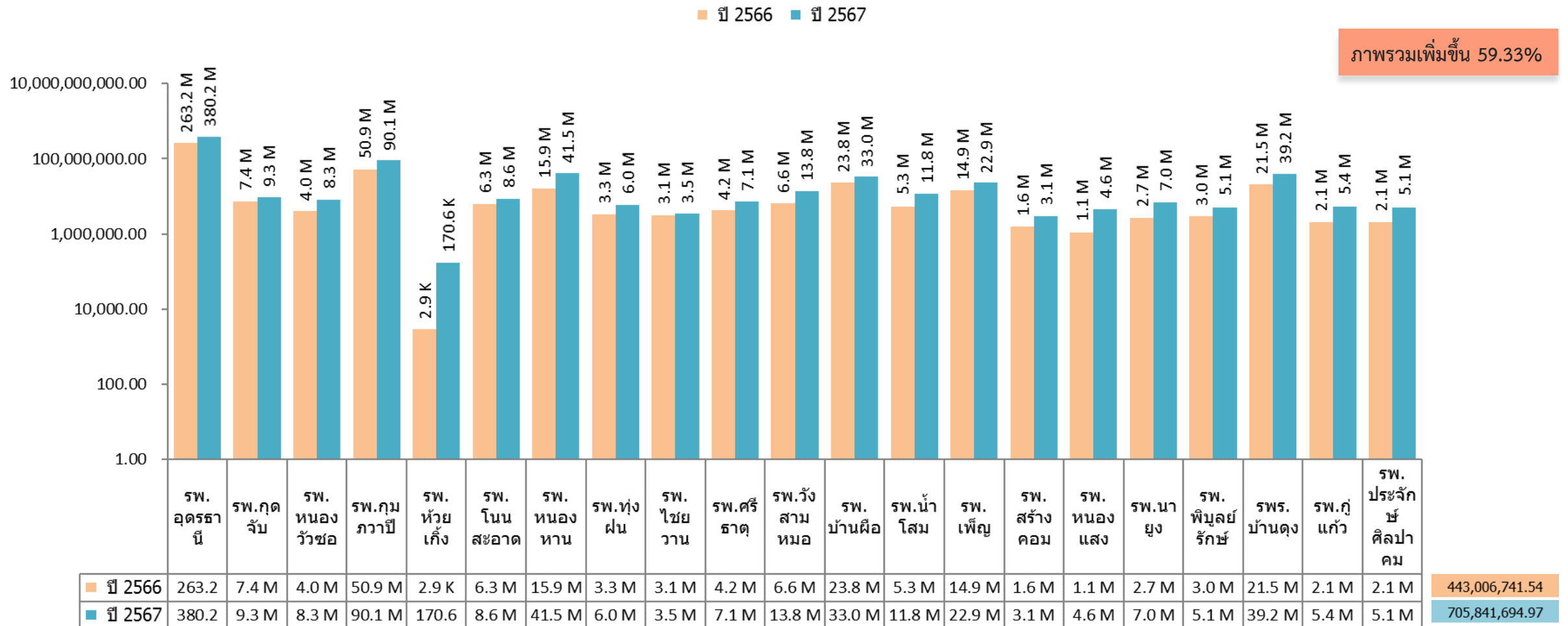
รายงานการโอนเงินสดเชย ONE ID จังหวัดอุดรธานี (ณ 1 พค 67 – 6 มิย 67)

รหัส รพ.	หน่วยบริการ	จำนวนเงิน สปสข สดเชย	ชะลอการโอน	รายการหักจากยอด โอนเงิน	คงเหลือ	จำนวนเงินรอหักกลับ	จำนวนเงินโอนเข้า บัญชี
10671	อุดรธานี	5,560,140.70	0.00	0.00	5,560,140.70	0.00	5,560,140.70
11013	กุดจับ	109,840.80	0.00	0.00	109,840.80	0.00	109,840.80
11014	หนองวัวซอ	134,309.40	0.00	0.00	134,309.40	0.00	134,309.40
11015	กุมภวาปี	843,334.56	0.00	0.00	843,334.56	0.00	843,334.56
11016	ห้วยเก็ง	65,749.67	0.00	0.00	65,749.67	0.00	65,749.67
11017	โนนสะอาด	141,060.98	0.00	0.00	141,060.98	0.00	141,060.98
11018	หนองหาน	360,635.60	0.00	0.00	360,635.60	0.00	360,635.60
11019	ทุ่งฝน	60,406.34	0.00	0.00	60,406.34	0.00	60,406.34
11020	ไชยวาน	101,679.00	0.00	0.00	101,679.00	0.00	101,679.00
11021	ศรีธาตุ	129,215.89	0.00	0.00	129,215.89	0.00	129,215.89
11022	วังสามหมอ	126,753.87	0.00	0.00	126,753.87	0.00	126,753.87
11023	บ้านผือ	363,141.48	0.00	0.00	363,141.48	0.00	363,141.48
11024	น้ำโสม	144,277.45	0.00	0.00	144,277.45	0.00	144,277.45
11025	เพ็ญ	289,464.48	0.00	0.00	289,464.48	0.00	289,464.48
11026	สร้างคอม	16,040.18	0.00	0.00	16,040.18	0.00	16,040.18
11027	หนองแสง	65,256.24	0.00	0.00	65,256.24	0.00	65,256.24
11028	นาูง	157,630.18	0.00	0.00	157,630.18	0.00	157,630.18
11029	พิบูลย์รักษ์	98,218.44	0.00	0.00	98,218.44	0.00	98,218.44
11446	รพ.บ้านดุง	934,370.01	0.00	0.00	934,370.01	0.00	934,370.01
25058	กู่แก้ว	129,073.11	0.00	0.00	129,073.11	0.00	129,073.11
25059	ประจักษ์ฯ	82,696.62	0.00	0.00	82,696.62	0.00	82,696.62
รวม		9,913,295.00	0.00	0.00	9,913,295.00	0.00	9,913,295.00

รายงานการโอนเงินชดเชยค่าบริการทางการแพทย์รายการกองทุน (ณ 1 ตค 66 – 5 มิย 67)

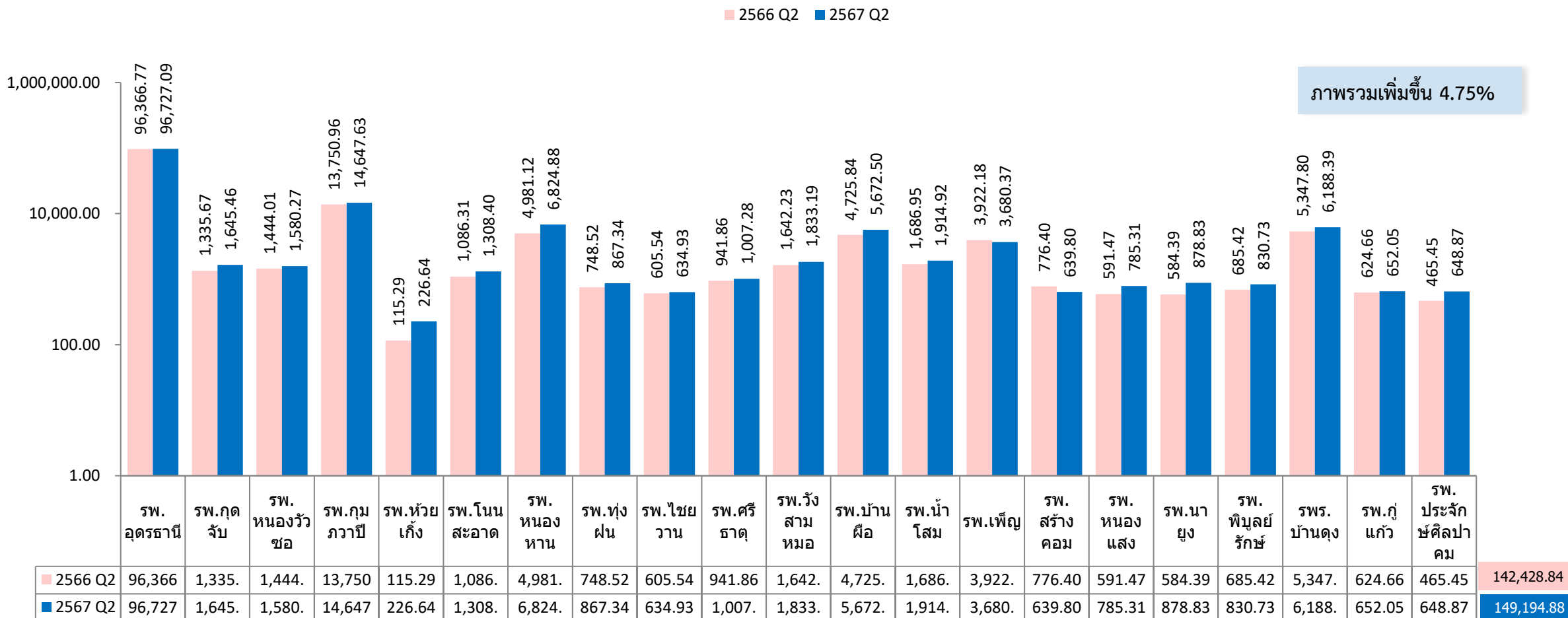
หน่วยบริการ	1.กองทุนผู้ป่วยนอก	2.กองทุนผู้ป่วยใน	3.กองทุนสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	4.กองทุน Central Reimburse	5.บริการฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์	6.งบแพทย์แผนไทย	7.กองทุนเอดส์	8.กองทุนไถวยาจเรื้อรัง	9.บริการควบคุมป้องกัน และรักษาโรคเรื้อรัง	10.สวัสดิการรักษายาบาลของพนักงานส่วนท้องถิ่น	11.สิทธิกรมบัญชีกลาง	รวม
1.อุดรธานี	77,430,416.43	434,410,578.85	43,348,172.89	213,481,963.96	1,737,813.73	3,042,887.45	7,237,155.00	42,872,545.48	1,701,118.00	61,011,224.56	695,870.00	886,969,746.35
2.กุมภวาปี	29,173,830.83	101,657,271.79	17,335,477.91	23,747,382.68	686,348.07	3,632,222.85	704,888.00	20,209,140.00	1,219,800.00	9,138,685.53	44,094,563.33	251,599,610.99
3.หนองหาน	33,941,083.31	46,862,134.18	14,348,690.73	12,521,539.85	1,261,330.39	6,911,118.76	783,465.00	2,173,480.00	778,780.00	3,047,889.50	17,719,117.97	140,348,629.69
4.บ้านผือ	35,285,241.33	38,637,117.84	15,691,610.45	3,935,822.04	960,668.32	6,565,070.48	274,354.00	4,808,940.00	928,490.00	2,764,762.27	12,750,694.23	122,602,770.96
5.เพ็ญ	39,432,807.01	26,425,359.25	16,432,323.71	6,926,520.91	610,146.02	1,490,774.78	178,054.00	2,789,100.00	1,162,065.00	1,534,962.38	8,111,217.75	105,093,330.81
6.รพ.บ้านดุง	42,795,485.81	44,708,254.26	17,584,608.66	11,363,002.65	2,210,208.09	5,057,228.67	670,548.00	14,470,800.00	1,194,020.00	3,234,553.56	15,276,375.66	158,565,085.36
7.ศรีธาตุ	19,112,529.64	8,059,493.30	8,055,525.00	2,331,828.76	690,172.62	1,498,260.28	246,159.00	183,890.00	183,890.00	851,183.69	5,969,438.96	47,182,371.25
8.วังสามหมอ	22,415,512.05	15,309,070.85	9,595,325.39	2,662,968.04	661,142.55	2,939,026.84	216,970.00	9,396,900.00	150,510.00	3,099,566.90	8,681,140.05	75,128,132.67
9.น้ำโสม	24,692,455.93	13,125,298.21	9,848,336.21	2,220,561.77	788,279.90	2,436,295.86	116,006.00	-	180,935.00	775,448.99	4,837,963.01	59,021,580.88
10.หนองวัวซอ	21,152,236.26	9,377,004.80	9,864,178.19	3,592,117.46	825,641.62	1,834,124.27	375,800.00	-	222,725.00	782,702.85	4,308,682.26	52,335,212.71
11.กุดจับ	25,864,689.51	10,223,264.83	10,449,399.70	4,080,314.87	771,546.62	1,455,055.16	146,155.00	-	30,000.00	1,142,862.34	4,887,031.92	59,050,319.95
12.ไชยวาน	19,095,726.30	3,933,526.31	5,932,969.22	1,289,261.25	326,417.91	1,518,274.21	69,217.00	-	34,860.00	431,580.72	2,621,009.59	35,252,842.51
13.โนนสะอาด	18,960,411.44	9,577,637.46	7,891,597.64	2,367,729.89	979,173.37	2,984,485.92	170,028.00	-	328,195.00	532,943.62	4,730,798.73	48,523,001.07
14.สร้างคอม	13,889,371.56	3,544,090.96	4,788,919.16	2,590,006.52	752,349.42	1,745,218.74	56,538.00	-	181,665.00	595,483.36	5,011,434.54	33,155,077.26
15.ทุ่งฝน	13,696,251.31	7,050,931.24	4,932,450.91	1,710,726.04	282,631.45	1,275,008.73	69,287.00	-	293,595.00	450,924.89	3,188,876.05	32,950,682.62
16.นายาง	15,999,173.27	7,693,804.78	6,627,848.45	1,205,403.89	222,280.75	3,709,191.26	41,731.00	-	317,305.00	270,051.91	2,212,105.71	38,298,896.02
17.พิบูลย์รักษ์	11,317,059.69	5,736,309.21	4,499,966.80	3,004,049.92	278,066.24	688,542.91	52,802.00	-	194,110.00	402,045.90	2,864,597.54	29,037,550.21
18.หนองแสง	10,515,919.37	5,039,006.36	3,913,160.45	1,807,201.99	228,719.15	733,895.84	92,955.00	-	108,830.00	280,888.75	2,332,482.13	25,053,059.04
19.กู่แก้ว	12,456,027.94	5,957,607.22	4,163,653.54	1,488,278.22	824,548.40	2,968,959.92	164,757.00	-	5,000.00	428,826.82	2,684,281.77	31,141,940.83
20.ประจักษ์ฯ	12,585,887.45	6,263,088.64	4,860,638.65	909,745.21	223,680.40	3,229,340.46	107.00	-	56,550.00	193,311.09	2,473,221.92	30,795,570.82
21.ห้วยเกิ้ง	4,767,889.00	185,481.30	1,370,988.86	354,958.70	1,800.00	769,344.01	-	-	10,000.00	669,988.36	4,518,313.28	12,648,763.51
รวมทั้งสิ้น	504,580,005.44	803,776,331.64	221,535,842.52	303,591,384.62	15,322,965.02	56,484,327.40	11,666,976.00	96,904,795.48	9,282,443.00	91,639,887.99	159,969,216.40	2,274,754,175.51

การชดเชยค่าบริการทางการแพทย์กองทุนผู้ป่วยใน เปรียบเทียบปีงบประมาณ 2566 : 2567 (เดือนต.ค.-เม.ย.)



การดำเนินงาน: ติดตาม กำกับ รายงานผู้บริหารทราบ และแจ้งในที่ประชุม กวป. ทุกเดือน

ผลการดำเนินงานบริการผู้ป่วยใน (Sum.AdjRW) เปรียบเทียบปีงบประมาณ 2566Q2 : 2567Q2



ที่มา:จาก TPS ไตรมาส 2/2567

การดำเนินงาน: ติดตาม กำกับ รายงานผู้บริหารทราบ และแจ้งในที่ประชุม กวป. ทุกเดือน

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ

ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2567



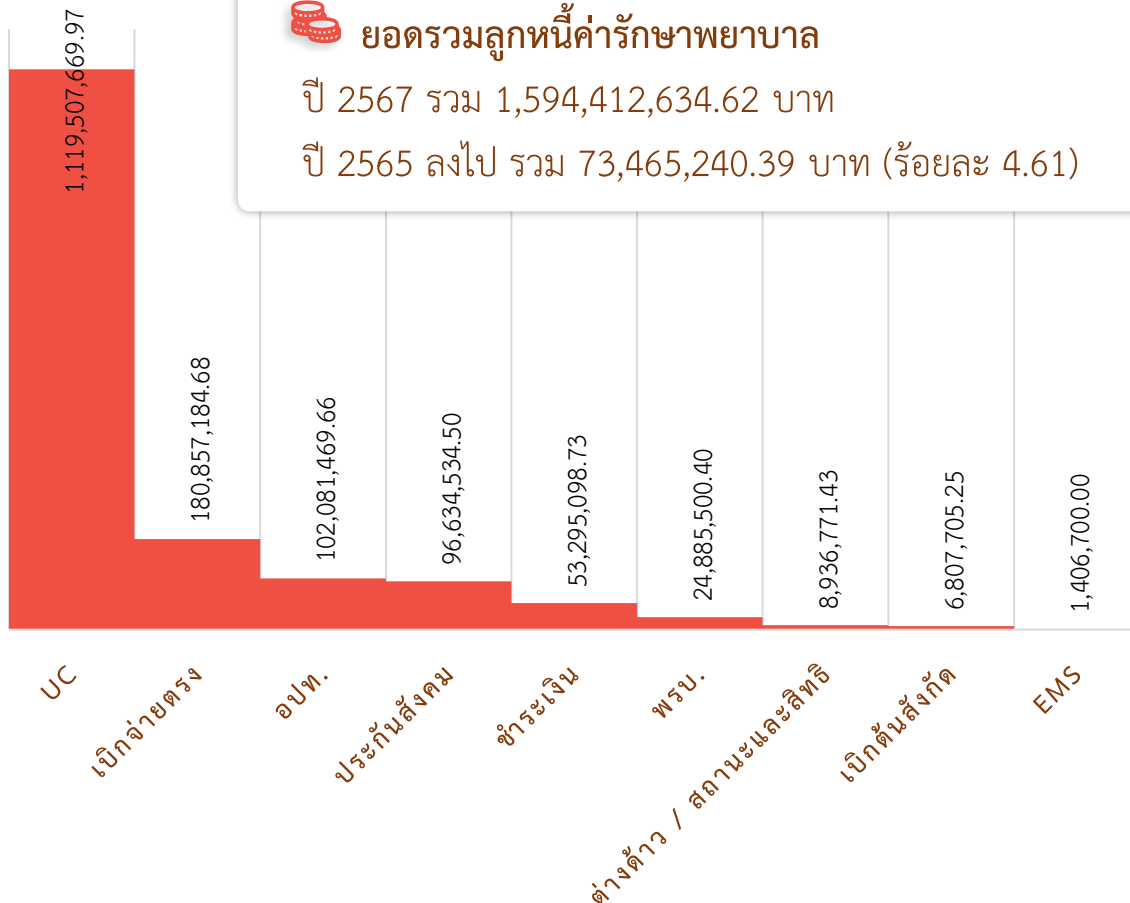
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรวม (แยกรายสิทธิ) จ.อุดรธานี



ยอดรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ปี 2567 รวม 1,594,412,634.62 บาท

ปี 2565 ลงไป รวม 73,465,240.39 บาท (ร้อยละ 4.61)



ลูกหนี้ ปี 2567

จำนวน 1,410,137,169 บาท

1.UC	1,043,170,141
2.CSMBS	176,801,906
3.อปท.	78,620,225
4.SSS	71,610,801
5.พรบ.	19,313,894
6.ชำระเงิน	9,858,673
7.ต่างด้าว / สถานะและสิทธิ	6,271,461
8.เบิกต้นสังกัด	3,213,769
9.EMS	1,276,300



ลูกหนี้ ปี 2566

จำนวน 22,271,326 บาท

1.UC	48,229,874
2.อปท.	22,271,326
3.SSS	17,128,861
4.ชำระเงิน	15,870,830
5.พรบ.	2,900,408
6.CSMBS	2,456,399
7.เบิกต้นสังกัด	1,088,440
8.ต่างด้าว/ สถานะและสิทธิ	835,937
9.EMS	28,150

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรวม รายโรงพยาบาล ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2567

(ปี2560 ลงไป-2567)



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรวม รายโรงพยาบาล จ.อุดรธานี ณ 30 เม.ย. 67

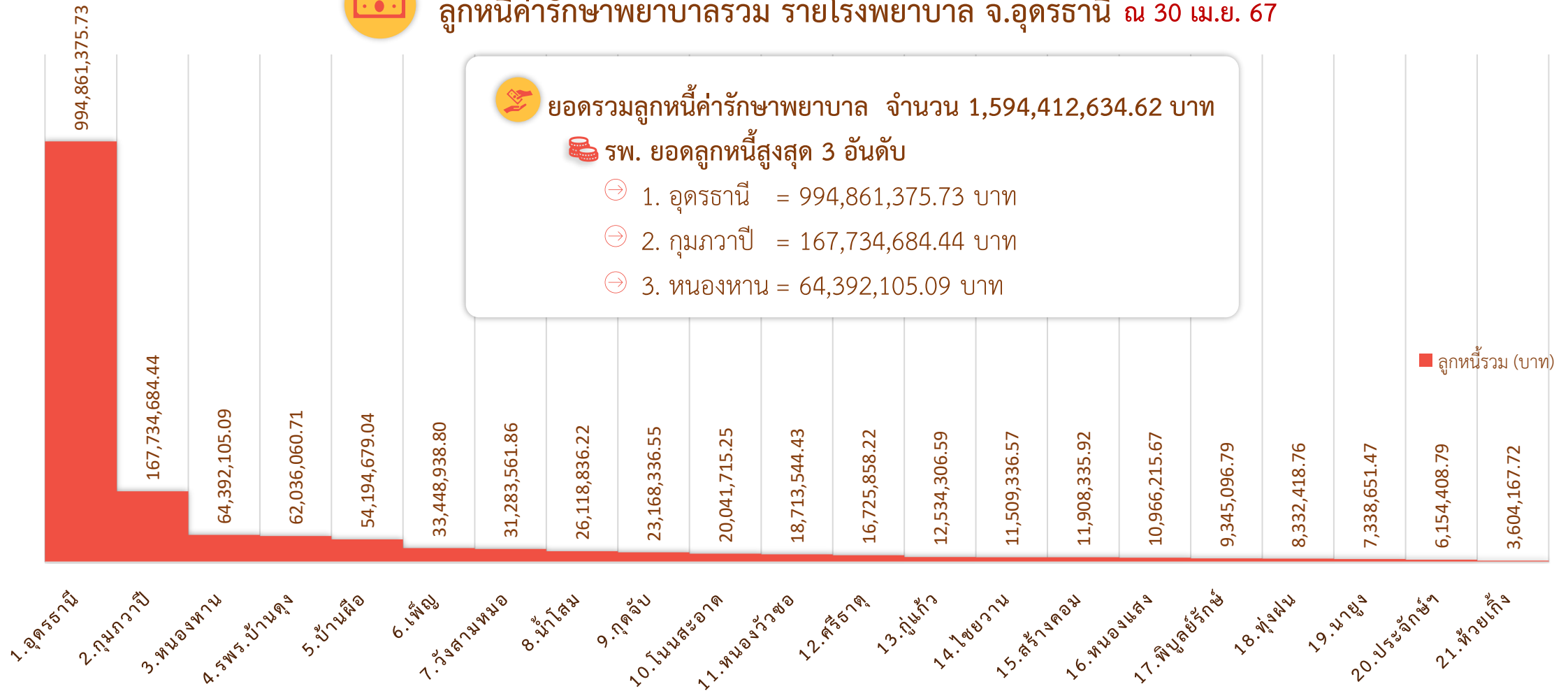


ยอดรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล จำนวน 1,594,412,634.62 บาท



รพ. ยอดลูกหนี้สูงสุด 3 อันดับ

- ➞ 1. อุดรธานี = 994,861,375.73 บาท
- ➞ 2. กุมภวาปี = 167,734,684.44 บาท
- ➞ 3. หนองหาน = 64,392,105.09 บาท



■ ลูกหนี้รวม (บาท)

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรวม รายโรงพยาบาล ณ 30 เมษายน 2567 (แยกตามสิทธิ)

37



ตารางสรุปลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล รายโรงพยาบาล แยกตามสิทธิ

ลำดับ	โรงพยาบาล	ระบบปฏิบัติการ ฉุกเฉิน (EMS)	สิทธิUC	สิทธิประกันสังคม (SSS)	สิทธิเบิกจ่ายตรง (CSMBS)	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิ	สิทธิข้าราชการ	สิทธิเบิกต้นสังกัด	สิทธิ พรบ.	สิทธิ อปท.	รวม	ร้อยละ
1	อุดรธานี	555,850.0	691,022,648.6	73,945,164.7	132,219,676.4	8,427,703.0	2,385,208.7	3,598,022.0	12,409,625.3	70,297,477.1	994,861,375.7	62.4
2	กุมภวาปี	109,450.0	115,075,226.5	8,271,455.6	11,281,969.1	284,931.6	16,065,477.3	2,369,496.0	5,467,066.5	8,809,611.9	167,734,684.4	10.5
3	หนองหาน	273,450.0	49,952,132.2	1,008,707.5	3,646,278.7	-	4,824,526.5	108,542.8	2,313,649.0	2,264,818.4	64,392,105.1	4.0
4	รพ.บ้านดุง	96,350.0	46,398,588.3	978,734.4	4,968,623.2	47,098.8	4,954,317.9	150,054.0	1,011,630.9	3,430,663.3	62,036,060.7	3.9
5	บ้านผือ	51,450.0	39,923,370.9	2,781,177.5	4,376,474.3	79,388.2	3,323,786.0	17,500.0	1,025,895.3	2,615,637.0	54,194,679.0	3.4
6	เพ็ญ	15,600.0	23,226,774.8	2,018,340.5	3,627,711.7	20,500.1	2,748,666.0	27,586.5	395,172.0	1,368,587.2	33,448,938.8	2.1
7	วังสามหมอ	23,850.0	17,522,341.3	1,904,287.0	4,339,915.4	52,682.0	3,631,581.0	192,130.0	218,990.0	3,397,785.2	31,283,561.9	2.0
8	น้ำโสม	18,300.0	20,714,205.6	396,775.2	1,434,275.3	20,860.7	2,423,628.0	81,631.0	125,267.0	903,893.5	26,118,836.2	1.6
9	กุดจับ	61,150.0	19,079,719.6	864,176.3	1,433,384.1	-	173,438.0	75,255.0	139,747.0	1,341,466.5	23,168,336.6	1.5
10	โนนสะอาด	-	13,205,117.8	1,089,807.0	2,570,667.4	-	1,820,874.3	81,762.0	549,056.0	724,430.7	20,041,715.3	1.3
11	หนองวัวซอ	-	14,425,970.4	256,165.7	968,487.3	-	2,178,709.5	-	73,202.0	811,009.6	18,713,544.4	1.2
12	ศรีธาตุ	42,800.0	9,677,223.2	1,121,509.0	1,477,564.4	-	2,850,992.0	25,907.0	601,724.0	928,138.6	16,725,858.2	1.0
13	กุแก้ว	-	10,046,394.5	262,636.7	1,233,864.6	-	188,058.0	-	65,795.0	737,557.8	12,534,306.6	0.8
14	สร้างคอม	-	9,555,393.4	165,427.0	1,326,306.7	3,342.1	9,645.0	-	53,173.0	795,048.7	11,908,335.9	0.7
15	ไชยวาน	61,000.0	6,621,425.7	182,267.5	508,245.2	-	3,635,547.0	-	20,001.0	480,850.1	11,509,336.6	0.7
16	หนองแสง	-	8,913,703.5	447,604.4	726,440.5	-	289,248.0	65,439.0	86,841.0	436,939.3	10,966,215.7	0.7
17	พิบูลย์รักษ์	-	7,794,816.2	219,053.0	459,777.0	-	80,265.0	-	49,241.0	741,944.6	9,345,096.8	0.6
18	ทุ่งฝน	97,450.0	5,503,253.1	191,805.0	1,159,464.1	-	576,581.7	-	30,673.0	773,191.9	8,332,418.8	0.5
19	นาูง	-	5,942,356.9	185,359.1	419,404.9	265.0	300,369.0	-	87,123.0	403,773.7	7,338,651.5	0.5
20	ประจักษ์ฯ	-	4,308,485.9	231,629.5	457,317.7	-	766,621.0	-	121,227.5	269,127.1	6,154,408.8	0.4
21	ห้วยเกิ้ง	-	598,521.6	112,452.0	2,221,336.8	-	67,559.0	14,380.0	40,401.0	549,517.3	3,604,167.7	0.2
	รวมทั้งสิ้น	1,406,700.0	1,119,507,670.0	96,634,534.5	180,857,184.7	8,936,771.4	53,295,098.7	6,807,705.3	24,885,500.4	102,081,469.7	1,594,412,634.6	

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ (แยกตามสาเหตุ) ณ 30 เมษายน 2567 ปีงบประมาณ 2565 ลงไป



ตารางสรุปลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ ตั้งแต่ปี 2565 ลงไป

ประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	สาเหตุลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิคงเหลือ ณ 30 เม.ย. 67 (ปีงบประมาณ 2565 ลงไป)						
	เรียกเก็บแล้ว แต่ยังไม่ได้	เกินระยะเวลาเรียกเก็บ (ยังไม่ได้เรียกเก็บ)	เรียกเก็บแล้ว (ติด c, error code,v) สามารถแก้ไขได้	เรียกเก็บแล้ว แต่ deny สามารถอุทธรณ์ได้	รับชำระแล้ว แต่ไม่ได้ตัดลูกหนี้	อื่นๆ	รวม
1. EMS	102,250.00	-	-	-	-	-	102,250.00
2. UC	326,664.17	63,552.00	-	-	-	68,463.00	458,679.17
3. ประกันสังคม	6,433,509.07	867,796.00	-	-	-	593,567.50	7,894,872.57
4. สิทธิเบิกจ่ายตรง	1,428,502.24	59,133.94	-	-	-	111,243.50	1,598,879.68
5. ต่างด้าว/สถานะและสิทธิ	1,823,435.09	-	-	-	-	5,939.00	1,829,374.09
6. ชำระเงิน	18,350,195.63	4,969,408.00	-	-	-	4,245,992.42	27,565,596.05
7. เบิกต้นสังกัด	1,154,581.00	1,309,481.00	-	-	-	41,434.00	2,505,496.00
8. พรบ.	1,849,334.95	323,040.00	-	-	-	498,824.00	2,671,198.95
9. อปท.	785,077.00	74,792.00	101,291.00	-	50.00	228,709.00	1,189,919.00
รวมทั้งสิ้น	54,747,571.28	8,881,732.94	101,291.00	-	50.00	9,734,595.17	73,465,240.39

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ ณ 30 เมษายน 2567 รายโรงพยาบาล (ปีงบ 2565 ลงไป)

39



ตารางสรุปลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล รายโรงพยาบาล แยกรายสิทธิ ตั้งแต่ปี 2565 ลงไป

โรงพยาบาล	ระบบปฏิบัติการ ฉุกเฉิน (EMS)	สิทธิUC	สิทธิประกันสังคม	สิทธิเบิกจ่ายตรง	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิ	สิทธิข้าราชการ	สิทธิเบิกต้นสังกัด	สิทธิ พรบ.	สิทธิ อปท.	รวมลูกหนี้ทุกสิทธิ
1.อุดรธานี	-	15,193,700.28	4,774,936.40	-	1,752,992.00	-	487,922.00	1,024,971.00	33,281.00	23,267,802.68
2.กุมภวาปี	-	5,484,984.20	401,329.00	59,183.94	4,569.00	8,944,085.00	1,633,228.00	480,939.50	519,971.18	17,528,289.82
3.หนองหาน	-	1,887,707.00	-	70,154.50	-	1,937,616.50	-	-	50.00	3,895,528.00
4.บ้านผือ	-	471,938.75	863,664.75	18,000.00	39,964.00	1,410,804.75	-	206,011.25	4,910.00	3,015,293.50
5.เพ็ญ	-	1,262,962.00	16,791.00	-	20,500.09	1,299,557.00	-	3,576.00	-	2,603,386.09
6.รพร.บ้านดุง	-	37,681.92	127,865.00	-	1,435.00	2,750,125.42	-	48,730.20	2,740.00	2,968,577.54
7.ศรีธาตุ	4,800.00	1,015,248.00	792,990.00	-	-	2,114,759.00	25,907.00	419,578.00	94,081.00	4,467,363.00
8.วังสามหมอ	-	65,279.00	179,572.97	813,044.08	3,975.00	1,641,508.00	97,919.00	86,264.00	363,547.15	3,251,109.20
9.น้ำโสม	-	396,722.00	6,768.00	232,166.65	5,939.00	883,387.00	76,101.00	-	15,487.00	1,616,570.65
10.หนองวัวซอ	-	369,030.37	-	-	-	1,495,551.83	-	-	-	1,864,582.20
11.กุดจับ	-	73,296.00	98,903.00	-	-	7,096.00	73,015.00	-	28,070.50	280,380.50
12.ไชยวาน	-	151,087.00	-	-	-	2,854,649.00	-	-	-	3,005,736.00
13.โนนสะอาด	-	1,082,026.53	592,175.00	355,160.50	-	1,457,042.30	45,965.00	401,129.00	64,297.00	3,997,795.33
14.สร้างคอม	-	-	-	15,908.65	-	-	-	-	-	15,908.65
15.ทุ่งฝน	97,450.00	44,938.00	19,589.25	35,261.36	-	313,091.75	-	-	48,237.04	558,567.40
16.นายาง	-	-	2,174.00	-	-	-	-	-	-	2,174.00
17.พิบูลย์รักษ์	-	57,436.00	-	-	-	-	-	-	-	57,436.00
18.หนองแสง	-	244,971.00	-	-	-	-	65,439.00	-	-	310,410.00
19.กุแก้ว	-	95,060.00	8,151.00	-	-	3,485.00	-	-	6,522.13	113,218.13
20.ประจักษ์ฯ	-	133,903.00	6,793.20	-	-	436,885.50	-	-	-	577,581.70
21.ห้วยเกิ้ง	-	39,683.00	3,170.00	-	-	-	-	-	8,725.00	67,530.00
รวมทั้งสิ้น	102,250.00	28,107,654.05	7,894,872.57	1,598,879.68	1,829,374.09	27,549,644.05	2,505,496.00	2,671,198.95	1,189,919.00	73,465,240.39

หนี้ค้างชำระค่าเวชภัณฑ์กับองค์การเภสัชกรรมของ รพศ./รพท./รพช. ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2567

รหัส	โรงพยาบาล	ปี 2566	ปี 2567	เหลือหนี้ค้างทั้งหมด(ปี 66-67)
		คงเหลือหนี้ค้าง	คงเหลือหนี้ค้าง	
10671	อุดรธานี	96,974.10	9,682,158.10	9,779,132.20
11013	กุดจับ	2,977,450.56	2,483,533.19	5,460,983.75
11014	หนองวัวซอ	1,929,076.13	1,384,656.22	3,313,732.35
11015	กุมภวาปี	0.00	3,915,883.19	3,915,883.19
11016	ห้วยเกิ้ง	0.00	13,268.00	13,268.00
11017	โนนสะอาด	2,388,597.90	1,526,770.09	3,915,367.99
11018	หนองหาน	3,367,506.38	2,323,980.80	5,691,487.18
11019	ทุ่งฝน	0.00	641,536.84	641,536.84
11020	ไชยวาน	2,035,137.41	1,520,547.96	3,555,685.37
11021	ศรีธาตุ	0.00	483,200.49	483,200.49
11022	วังสามหมอ	3,386,826.18	1,556,357.52	4,943,183.70
11023	บ้านฝื่อ	2,211,118.70	3,064,747.06	5,275,865.76
11024	น้ำโสม	0.00	1,132,690.18	1,132,690.18
11025	เพ็ญ	0.00	1,179,070.10	1,179,070.10
11026	สร้างคอม	922,565.70	687,811.65	1,610,377.35
11027	หนองแสง	817,004.04	840,848.15	1,657,852.19
11028	นาแก	605,639.47	914,774.70	1,520,414.17
11029	พิบูลย์รักษ์	654,812.75	808,738.83	1,463,551.58
11446	บ้านดุง	5,763,630.84	6,557,967.70	12,321,598.54
25058	กุแก้ว	1,209,402.20	390,083.05	1,599,485.25
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	0.00	354,947.94	354,947.94
	รวม	28,365,742.36	41,463,571.76	69,829,314.12

การดำเนินงาน

1. สสจ. ทำหนังสือแจ้งให้ รพ. ทุกแห่ง
ชำระหนี้องค์การเภสัชกรรม และแจ้งให้
ผู้บริหารทราบ ในที่ประชุม กวป ทุกเดือน

2. หนี้ปี 2565 : รพ.โนนสะอาด
ชำระหนี้ครบจำนวน

3. หนี้ปี 2566
: รพ.อุดรธานี ส่งเบิกจ่ายเช็คแล้ว
รอดัดยอด ณ 30 มิ.ย.2567

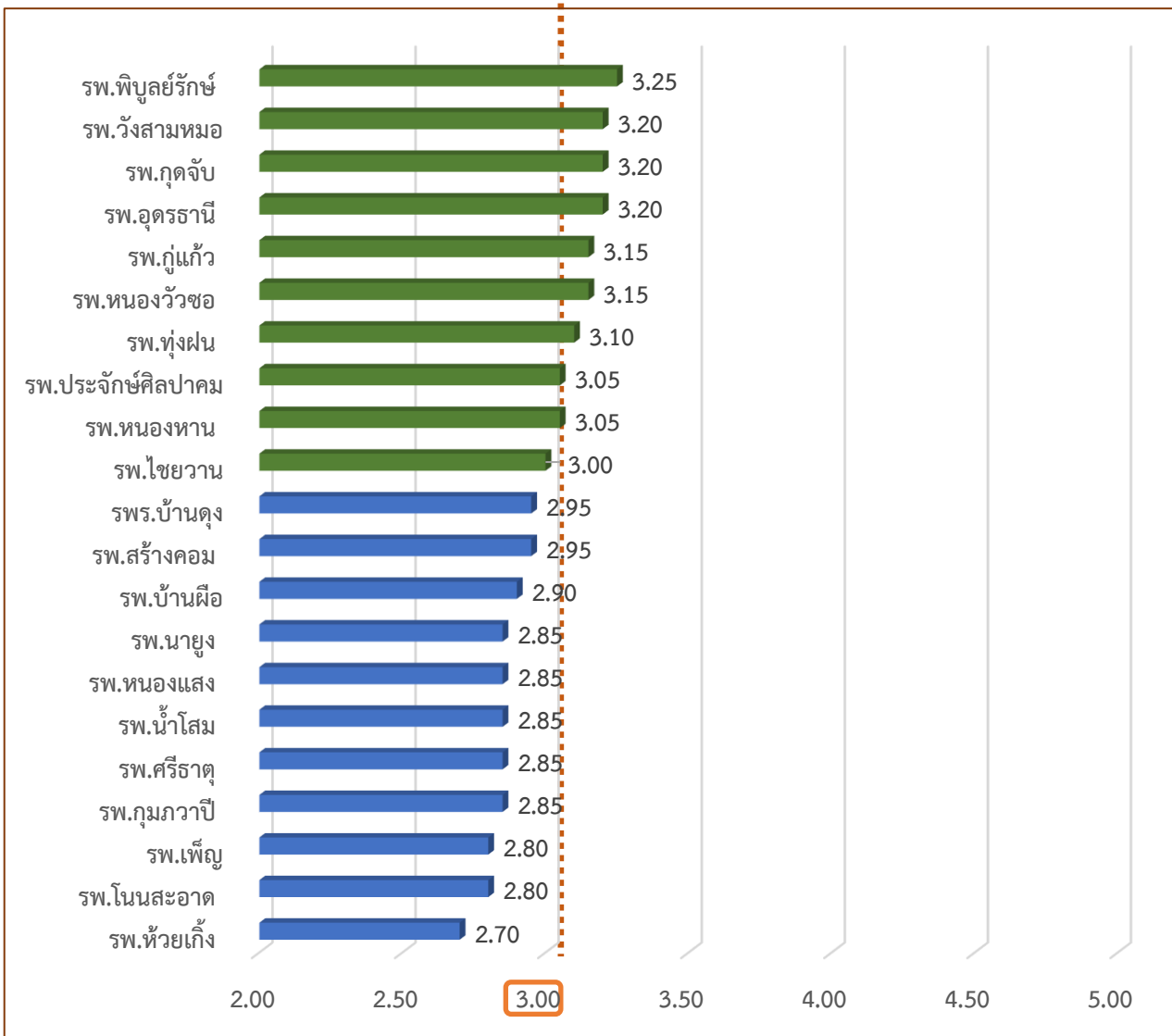
: ยอดชำระหนี้ 5,570,930 บาท
รพ.ประจักษ์ศิลปาคม (ชำระครบจำนวน)
ส่วน รพ.หนองหาน รพ.บ้านฝื่อ รพ.นาแก
รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.บ้านดุง ชำระแล้ว
บางส่วน

4. หนี้ปี 2567 : รพ.อุดรธานี
รพ. ห้วยเกิ้ง รพ.ทุ่งฝน
รวมชำระหนี้ 826,975.76 บาท

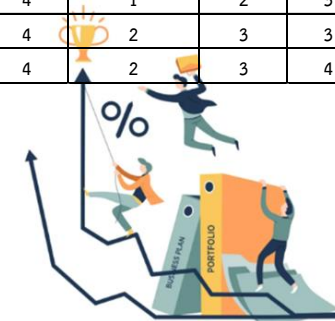
สรุปการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง รอบที่ 2 ปี 2567 ณ 30 เมษายน 2567

มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลงาน	ประเมินผล	หมายเหตุ
พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)	ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน(เพื่อการบริหาร)* เกณฑ์การตรวจสอบกำหนดโดยส่วนกลาง	95	21(100)	ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการที่เกณฑ์การตรวจสอบข้อมูลเงินนอกงบประมาณฝ่าเกณฑ์การพาณิชย์ของศูนย์ต้นทุนที่ถูกต้อง	95	21(100)	ผ่าน	
การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)	ร้อยละของหน่วยบริการที่มีข้อมูลรายได้ทุกประเภทมากกว่า ค่าใช้จ่าย (NI เป็นบวก)	95	19(90.48)	ไม่ผ่าน	รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์ ได้แก่ รพ.ห้วยเกิ้ง รพ.ศรีธาตุ
	ร้อยละของหน่วยบริการ เมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน (Planfin Analysis) เป็นแผนแบบไม่มีความเสี่ยง (แบบ 1, 2, 3)	95	21(100)	ผ่าน	
พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงิน การคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)	ผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี/หัวหน้างานประกัน/หัวหน้างานบริหารงานทั่วไปได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการเงินการคลัง เศรษฐกิจสุขภาพและระบบประกันสุขภาพ	บุคลากรทุกระดับได้รับการอบรมพัฒนาศักยภาพ			
ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมิน ประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบ เฝ้าระวัง (Efficiency)	ร้อยละของหน่วยบริการมีการควบคุมกำกับ โดยเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS) ≥ 10.5 คะแนน (A = ดีมาก , B = ดี) Q2Y67	45	8(38.09)	ไม่ผ่าน	รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ได้แก่ รพ.หนองหาน รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.ทุ่งฝน รพ.น้ำโสม รพ.วังสามหมอ รพ.ประจักษ์ฯ
	ร้อยละหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพระดับดีและดีมาก	90	21(100)	ผ่าน	

สรุปคะแนนตัวชี้วัด Area Based : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ แยกรายโรงพยาบาล รอบ 2 ปี 2567



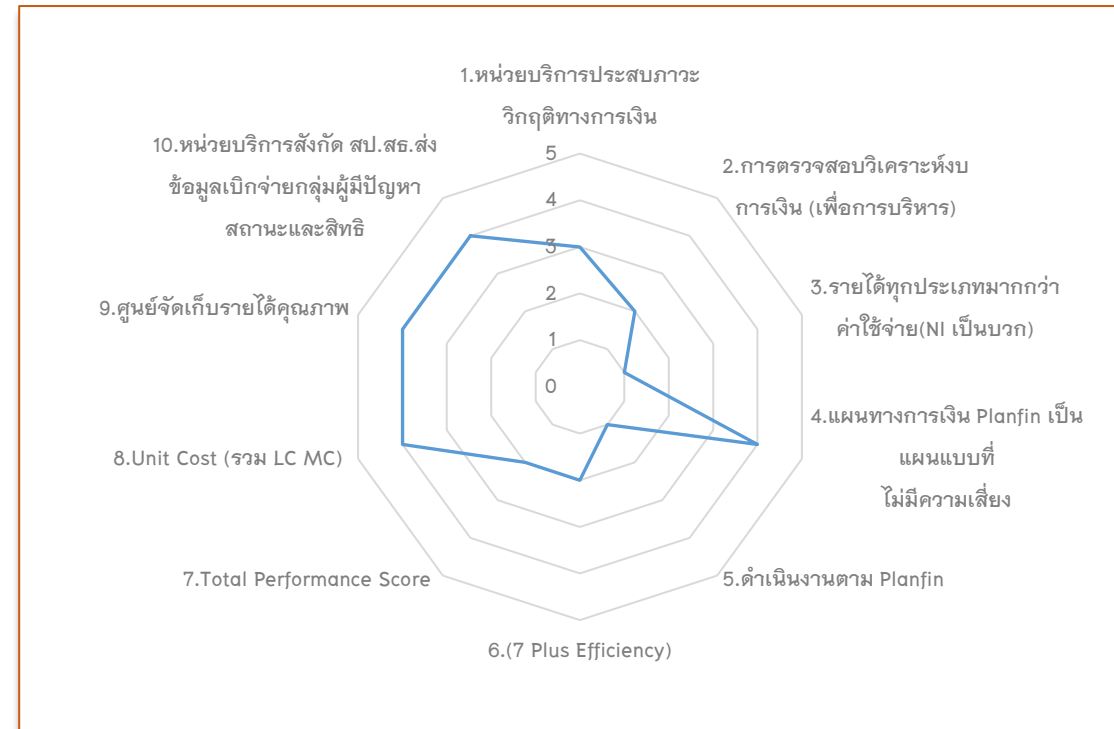
หน่วยบริการ	Score										
	Risk score	งบการเงิน	NI	Planfin	ผลต่างของแผน Planfin	7 Plus Efficiency	TPS	Unit Cost	4S4C	เบิกจ่าย Stateless	ค่าเฉลี่ยของ รพ.
รพ.ห้วยเก็ง	3	2	2	4	2	2	1	3	4	4	2.70
รพ.โนนสะอาด	3	3	2	4	1	2	2	3	4	4	2.80
รพ.เพ็ญ	3	3	2	4	1	2	1	4	4	4	2.80
รพ.กุมภวาปี	3	3	2	4	1	2	2	3.5	4	4	2.85
รพ.ศรีธาตุ	3	3	2	4	1	2	2	3.5	4	4	2.85
รพ.น้ำโสม	3	3	2	4	1	2	3	2.5	4	4	2.85
รพ.หนองแสง	3	3	2	4	1	2	2	3.5	4	4	2.85
รพ.นาูง	3	2	3	4	1	2	2	3.5	4	4	2.85
รพ.บ้านผือ	2	3	2	4	2	2	2	4	4	4	2.90
รพ.สร้างคอม	1	3	3	4	2	3	2	3.5	4	4	2.95
รพ.บ้านดุง	3	3	2	4	2	3	2	2.5	4	4	2.95
รพ.ไชยวาน	3	3	3	4	1	3	2	3	4	4	3.00
รพ.หนองหาน	2	3	2	4	2	3	4	2.5	4	4	3.05
รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	3	2	3	4	2	3	3	2.5	4	4	3.05
รพ.ทุ่งฝน	3	3	3	4	1	3	3	3	4	4	3.10
รพ.หนองวัวซอ	3	3	3	4	2	3	2	3.5	4	4	3.15
รพ.กู่แก้ว	3	3	3	4	2	3	2	3.5	4	4	3.15
รพ.อุดรธานี	3	3	2	4	2	3	3	4	4	4	3.20
รพ.กุดจับ	3	4	3	4	1	2	3	4	4	4	3.20
รพ.วังสามหมอ	3	3	3	4	2	3	3	3	4	4	3.20
รพ.พิบูลย์รักษ์	3	3	2	4	2	3	4	3.5	4	4	3.25



สรุปคะแนนตัวชี้วัด Area Based : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดอุดรธานี รอบ 2 ปี 2567

Score : 2.70

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลงาน	ร้อยละ	score
1. หน่วยบริการประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4	0	0	3
2. การตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน (เพื่อการบริหาร)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	21	100	2
3. รายได้ทุกประเภทมากกว่าค่าใช้จ่าย(NI เป็นบวก)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	19	90.48	1
4. แผนทางการเงิน Planfin เป็นแผนแบบที่ ไม่มีความเสี่ยง	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	21	100	4
5. ดำเนินงานตาม Planfin	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	11	52.38	1
6. (7 Plus Efficiency)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65	11	52.38	2
7. Total Performance Score	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	8	38.09	2
8. Unit Cost (รวม LC MC)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	20	95.24	4
9. ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ	ร้อยละ 90 ขึ้นไป	21	100	4
10. หน่วยบริการสังกัด สป.สร.ส่งข้อมูลเบิกจ่ายกลุ่มผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	100	100	4



ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะ

1. สิ้นปีงบประมาณ 2566 หน่วยบริการส่วนใหญ่มีผลประกอบการ (EBITDA) ขาดทุน จำนวน 16 แห่ง (ร้อยละ 76.19) มีทุนสำรองสุทธิ (NWC) ติดลบ จำนวน 1 แห่ง (ร้อยละ 4.76) เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ติดลบ จำนวน 15 แห่ง (ร้อยละ 71.43) ส่งผลต่อสถานการณ์การเงินการคลัง หน่วยบริการมีภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6 จำนวน 4 แห่ง (ร้อยละ 19.05)

2. มีการเปลี่ยนแปลงการส่งข้อมูลการเบิกจ่ายชดเชยค่ารักษาพยาบาลผ่าน MOPH Financial Data Hub (FDH) โรงพยาบาลอยู่ระหว่างการปรับตัว ทำให้ได้รับการชดเชยน้อยลง

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
2. เครือข่ายคณะกรรมการบริหารการเงินการคลังระดับจังหวัด ระดับอำเภอ มีศักยภาพ และมีเวที แลกเปลี่ยนเรียนรู้
3. คณะทำงานการบริหารการเงินการคลังระดับจังหวัด ออกตรวจเยี่ยมหน่วยบริการเพื่อร่วมวิเคราะห์สาเหตุ ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการเงินการคลัง และร่วมจัดทำแผนแก้ไขปัญหาของหน่วยบริการทันที ที่ทราบว่าหน่วยบริการเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน
4. มีเครือข่ายด้านการเงินการคลังระดับจังหวัด-อำเภอที่เข้มแข็ง (ศูนย์จัดเก็บรายได้ IT CFO นักบัญชี ตรวจสอบภายใน ร่วมพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้-รพ.เสี่ยงวิกฤติทางการเงิน)





THANK
YOU

