



# วาระที่ 4.1 ร่าง หลักการจัดสรรเงินกันระดับประเทศปี 2567 ค่าบริการ OP IP PP ที่กันระดับประเทศ ของหน่วยบริการใน สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการ การเงินการคลังและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง  
ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ครั้งที่ 2/2567  
วันที่ 14 พฤษภาคม 2567 เวลา 10.00.-13.30 น.ผ่านระบบ ZOOM Meeting

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ  
กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง  
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8



# กรอบแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารเงินที่กันไว้ปรับเปลี่ยน ระดับประเทศ ปีงบประมาณ 2566



ประมาณการรายรับ  
OP IP PP ปี 67  
124,551 ลอ.

ประมาณการรายรับ  
OP IP PP ปี 66  
หลังกันเงิน  
116,651 ลอ.

ประมาณการรายรับ  
OP IP PP ปี 66  
หลัง กันเงิน, Step+K  
และหักเงินเดือน  
54,353 ลอ.



กันเงินเพื่อบริหาร  
ระดับประเทศ  
600 ลอ.

กันเงินเพื่อบริหาร  
ระดับเขต  
3,600 ลอ.

กันเงินเพื่อปรับ  
เกลี่ยรายรับ  
3,700 ลอ.




ปรับเปลี่ยนต้นปี  
(ร่าง) 3,275 ลอ.

ปิดประกัน  
รายรับรายรับ  
ปลายปี  
(ร่าง) 424.76 ลบ.

## การบริหารเงินที่กันไว้ปรับเปลี่ยน ระดับประเทศ

- ▶ วงเงินปีงบประมาณ 2566 จำนวน 600 ล้านบาท
- ▶ ดำเนินการจัดสรรผ่านกลไกคณะกรรมการ (7X7) โดยดำเนินการภายในไตรมาส 4

# (ร่าง) ผลการจัดสรร

หลักเกณฑ์	ผลการจัดสรร								หน่วยเงิน:ลบ.	
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		ปี 2566-ปี 2565	
	วงเงิน	%	วงเงิน	%	วงเงิน	%	วงเงิน	%	วงเงิน	%
 1. ช่วยสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิด วิกฤติทางการเงิน : Risk Score	125	42%	85	28%	212	35%	59	10%	-153	-72%
 2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทาง การเงิน : Total Performance Scores	125	42%	180	60%	92.9	15%	314	52%	220.85	238%
 3. สนับสนุนการจัดบริการของหน่วยบริการแก่ ประชาชนตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข : ระดับเขต/จังหวัด/หน่วยบริการ	50	17%	35	12%	295	49%	227	38%	-67.85	-23%
รวม	300	100%	300	100%	600	100%	600	100%		

# (ร่าง) ข้อเสนอ หลักการจัดสรรเงินกันระดับประเทศปี 2567

วงเงิน 600 ล้านบาท จัดสรรภายในปีงบประมาณ 2567

จัดสรรด้วยหลักเกณฑ์ 3 ข้อ ดังนี้

1. ช่วยสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงิน : **Risk Score**
2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน : **TPS ,Productivity**
3. สนับสนุนการจัดบริการของหน่วยบริการแก่ประชาชนตามนโยบาย

กระทรวงสาธารณสุข : **ระดับเขต/จังหวัด/หน่วยบริการ**

โดยแนวทางการจัดสรรวงเงินตามหลักเกณฑ์ข้อ 1 ถึง 3

การแบ่งวงเงินและระยะเวลาการจัดสรร

จะพิจารณาตามความจำเป็นและเหมาะสมในการจัดบริการให้แก่ประชาชน

# (ร่าง) ข้อเสนอ การจัดสรรเงิน OP PP IP ที่กันระดับประเทศ ครั้งที่ 1/67

(ร่าง) ข้อเสนอวงเงิน 100 ล้านบาท จัดสรรระหว่างเดือนมิถุนายน – กรกฎาคม ปี 2567

จัดสรรด้วยหลักเกณฑ์ 2 ข้อ ดังนี้

1. ช่วยสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงิน

*(ร้อยละ 50 ของวงเงินครั้งที่ 1)*

**(ร่าง) ข้อเสนอช่วยเหลือหน่วยบริการที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน**

*โดย นพ.วัฒนชัย วิเศษสมิต รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ*

*ภก.ดนุภพ ศรศิลป์ รองผู้อำนวยการกลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ*

2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน *(ร้อยละ 50 ของวงเงินครั้งที่ 1)*

**(ร่าง) ข้อเสนอจัดสรรหน่วยบริการที่บริหารจัดการได้มีประสิทธิภาพ**

*โดย นพ.อักรพงศ์ จุรากรณ์ รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ*

1

## (ร่าง) ข้อเสนอช่วยเหลือหน่วยบริการที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน

วัตถุประสงค์ : เสริมสภาพคล่องทางการเงินหลักเกณฑ์ 2 ข้อ ดังนี้

1. รายรับลด >>> **s.p. กลุ่มที่ Risk Score 4-7 ณ ไตรมาส 2/67**
  - 1.1 Risk Score 4-7 TPS Q2/67 A หรือ B (B 1 แห่ง)  
ก่อนส่วนวงเงินจาก 50% เงินบำรุงหลังหักหนี้ ที่ติดลบ
  - 2.2 Risk Score 4-7 TPS Q2/67 < B (C 4 แห่ง, D 6 แห่ง, F 5 แห่ง)  
ก่อนส่วนวงเงินจาก 25% เงินบำรุงหลังหักหนี้ ที่ติดลบ
2. ค่าแรงเพิ่ม >>> **จังหวัดที่ค่าแรงเพิ่มมากกว่าค่าเฉลี่ย > Mean +1SD (จังหวัดปรับเฉลี่ย)**  
>> 9 จังหวัด (ไม่เกิน 10 ลบ./แห่ง)

**(ร่าง)**  
**1.1 ช่วย ร.พ. กลุ่มที่ Risk Score 4-7 ณ ไตรมาส 2/67 เพื่อเสริมสภาพคล่องการเงิน**  
**(จำนวน 16 แห่ง วงเงิน 20 ล้านบาท)**

ลำดับ	เขต	จังหวัด	โรงพยาบาล	ประเภท	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	RiskScore	Grade Q	วงเงินช่วยเหลือ
1	1	เชียงใหม่	รพ.สะเมิง	รพช.	-13,645,278.62	4	B	2,266,800
2	1	เชียงใหม่	รพ.หางดง	รพช.	-53,757,006.29	4	C	3,333,300
3	1	เชียงใหม่	รพ.แม่ออน	รพช.	-11,468,024.56	5	D	966,700
4	1	เชียงใหม่	รพ.ดอยหล่อ	รพช.	-5,358,643.68	4	F	433,300
5	1	ลำปาง	รพ.สบปราบ	รพช.	-7,424,487.12	4	D	633,300
6	1	ลำพูน	รพ.บ้านธิ	รพช.	-7,125,911.92	7	D	600,000
7	1	ลำพูน	รพ.เวียงหนองล่อง	รพช.	-6,403,786.81	7	F	533,300
8	4	พระนครศรีอยุธยา	รพ.บางบาล	รพช.	-2,841,100.20	4	D	233,300
9	4	พระนครศรีอยุธยา	รพ.บ้านแพรก	รพช.	-4,144,765.00	5	F	333,300
10	6	สมุทรปราการ	รพ.พระสมุทรเจดีย์สวาทยานนท์	รพช.	-21,173,341.46	6	D	1,766,700
11	8	หนองคาย	รพ.โพธิ์ตาก	รพช.	-14,854,090.34	4	D	1,233,300
12	11	นครศรีธรรมราช	รพ.เชียรใหญ่	รพช.	-21,078,726.38	7	F	1,766,700
13	11	ระนอง	รพ.ระนอง	รพท.	-126,348,494.22	6	C	3,333,300
14	12	นราธิวาส	รพ.จะแนะ	รพช.	-9,916,681.39	4	F	833,300
15	12	สงขลา	รพ.สะบ้าย้อย	รพช.	-9,240,754.30	6	C	766,700
16	12	สตูล	รพ.มะนัง	รพช.	-11,507,576.01	4	C	966,700
								<b>20,000,000</b>

**หมายเหตุ :** ร่าง ข้อเสนอในส่วนของวงเงินจะมีการปรับตามสัดส่วนให้อยู่ในกรอบที่ได้รับการอนุมัติ

## (ร่าง)

# 1.2 ช่วย ร.พ. ที่ได้รับผลกระทบจากการหักเงินเดือนมากกว่าค่าเฉลี่ย > Mean +1SD

(จำนวน 9 จังหวัด วงเงิน 30 ล้านบาท) จังหวัดปรับเปลี่ยน

เขต	จังหวัด	เงินเดือนระดับจังหวัด (จ่ายตรง+GF) เมย.64-มีค.65 แยกรายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐในระบบประกันสุขภาพด้วยข้อมูลบัญชีถือจ่ายเงินเดือน	เงินเดือนระดับจังหวัด (จ่ายตรง+GF) เมย.64-มีค.65 แยกรายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐในระบบประกันสุขภาพด้วยข้อมูลบัญชีถือจ่ายเงินเดือนและหักเงินเดือนรพ.สต.ใน CUP นอกสังกัด	ปรับลดค่าแรงระดับจังหวัด	เงินเดือนระดับจังหวัด 67	ปรับลดค่าแรงระดับจังหวัด	สัดส่วนปรับลดค่าแรงระดับจังหวัด 67 ต่อ 66 (%)	สัดส่วนการช่วยเหลือตามวงเงิน
6	ระยอง	1,121,653,625	1,121,653,621	713,370,800	1,207,425,184	787,576,245	10.40	2,700,000
6	สระแก้ว	728,923,633	728,923,638	463,594,900	765,008,973	498,998,118	7.64	1,800,000
8	บึงกาฬ	480,181,922	480,181,920	305,395,300	505,389,549	329,654,217	7.94	1,200,000
8	หนองบัวลำภู	581,966,208	581,966,209	370,130,100	621,608,401	405,461,156	9.55	1,400,000
9	นครราชสีมา	3,602,286,702	3,599,090,727	2,289,018,900	3,787,478,068	2,470,486,615	7.93	8,700,000
9	บุรีรัมย์	2,082,280,910	2,082,280,908	1,324,329,000	2,181,742,591	1,423,101,539	7.46	5,000,000
11	ภูเก็ต	698,348,591	698,348,589	444,149,200	774,971,762	505,496,621	13.81	1,700,000
11	สุราษฎร์ธานี	1,897,113,601	1,896,742,035	1,206,326,400	2,011,306,827	1,311,930,130	8.75	4,600,000
12	ตรัง	1,202,651,256	1,202,651,257	764,885,300	1,269,583,785	828,120,900	8.27	2,900,000
								30,000,000.00

Mean	4.52
SD	2.58
Mean+1SD	7.11

หมายเหตุ : ร่าง ข้อเสนอในส่วนของวงเงินจะมีการปรับตามสัดส่วนให้อยู่ในกรอบที่ได้รับการอนุมัติ

## 2

## (ร่าง) ข้อเสนอช่วยเหลือหน่วยบริการที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
รวม	15.0
<b>1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)</b>	
<b>1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%</b>	2.0
1.1.1 มีติขายได้	1.0
1.1.2 มีค่าใช้จ่าย	1.0
<b>1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)</b>	3.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้ายาวกว่ากำหนดที่มีอายุ < 90 วัน หรือ < 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาล้าเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC < 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาล้าเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระค่าเช่า < 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) < 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ < 90 วัน	1.0
<b>1.3 การบริหารจัดการ</b>	5.0
<b>1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)</b>	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบดุลเบื้องต้น	1.0
<b>1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)</b>	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน > 80 % (ที่มา cmi@moph กบร. ณ 26/4/67)	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 % (cmi@moph กบร. ณ 26/4/67)	1.0

<b>2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน</b>	5.0
<b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร</b>	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) > 0 (1 คะแนน)	1.0
<b>2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน</b>	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) > 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio > 0.8 (1 คะแนน)	1.0

15 คะแนน

Total Performance Score Grade

≥ 12 คะแนน

A ดีมาก

≥ 10.5 คะแนน แต่ &lt; 12 คะแนน B ดี

≥ 9 คะแนน แต่ &lt; 10.5 คะแนน C พอใช้

≥ 7.5 คะแนน แต่ &lt; 9 คะแนน D ต้องปรับปรุง

&lt; 7.5 คะแนน

F ไม่ผ่าน

## 2.1 (ร่าง)การจัดสรร TPS(total performanace score)

จำลองด้วยข้อมูล ไตรมาส 2 ปี 67 อาจจะมีการปรับปรุงใช้ข้อมูลไตรมาส 3 ปี 67

Grade	จำนวน	(ร่าง) แบบที่ 1		(ร่าง) แบบที่ 2		(ร่าง) แบบที่ 3	
A	253	100,000	25,300,000	145,000	36,685,000	198,000	50,094,000
B	208	70,000	14,560,000	64,200	13,353,600	-	-
C	225	45,200	10,170,000	-	-	-	-
D	135	-	-	-	-	-	-
F	81	-	-	-	-	-	-
	<b>รวม</b>		<b>50,030,000</b>		<b>50,038,600</b>		<b>50,094,000</b>

หมายเหตุ : ร่าง ข้อเสนอในส่วนของวงเงินจะมีการปรับตามสัดส่วนให้อยู่ในกรอบที่ได้รับการอนุมัติ

**สรุปเขตสุขภาพที่ 8 ที่ได้รับปรับเปลี่ยนเงินกันระดับประเทศ**  
**ตาม ร่าง จัดสรรตาม TPS Score ผลงาน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2567**

จังหวัด	TPS				รวมได้รับ สนับสนุน
	A (แห่ง)	จำนวนเงิน	B (แห่ง)	จำนวนเงิน	
สกลนคร	14	2,030,000	4	256,800	2,286,800
เลย	5	725,000	3	192,600	917,600
อุดรธานี	2	290,000	6	385,200	675,200
หนองคาย	3	435,000	2	128,400	563,400
บึงกาฬ	2	290,000	3	192,600	482,600
หนองบัวลำภู	0	-	5	321,000	321,000
นครพนม	1	145,000	2	128,400	273,400
<b>รวมเขต 8</b>	<b>27</b>	<b>3,915,000</b>	<b>25</b>	<b>1,605,000</b>	<b>5,520,000</b>

- ❑ เพื่อทราบ ร่าง หลักการจัดสรรเงินกันระดับประเทศปี 2567 ค่าบริการ OP IP PP ที่กันระดับประเทศ ของหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข