

การบริหารจัดการด้านเงินการคลังสุขภาพ และ แนวทางการเฝ้าระวังสถานการณ์

โครงการการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการ
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8
วันที่ 21 กันยายน 2566

เกษียรตฤณภพ ศรศิลป์

รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์ อุบลราชธานี

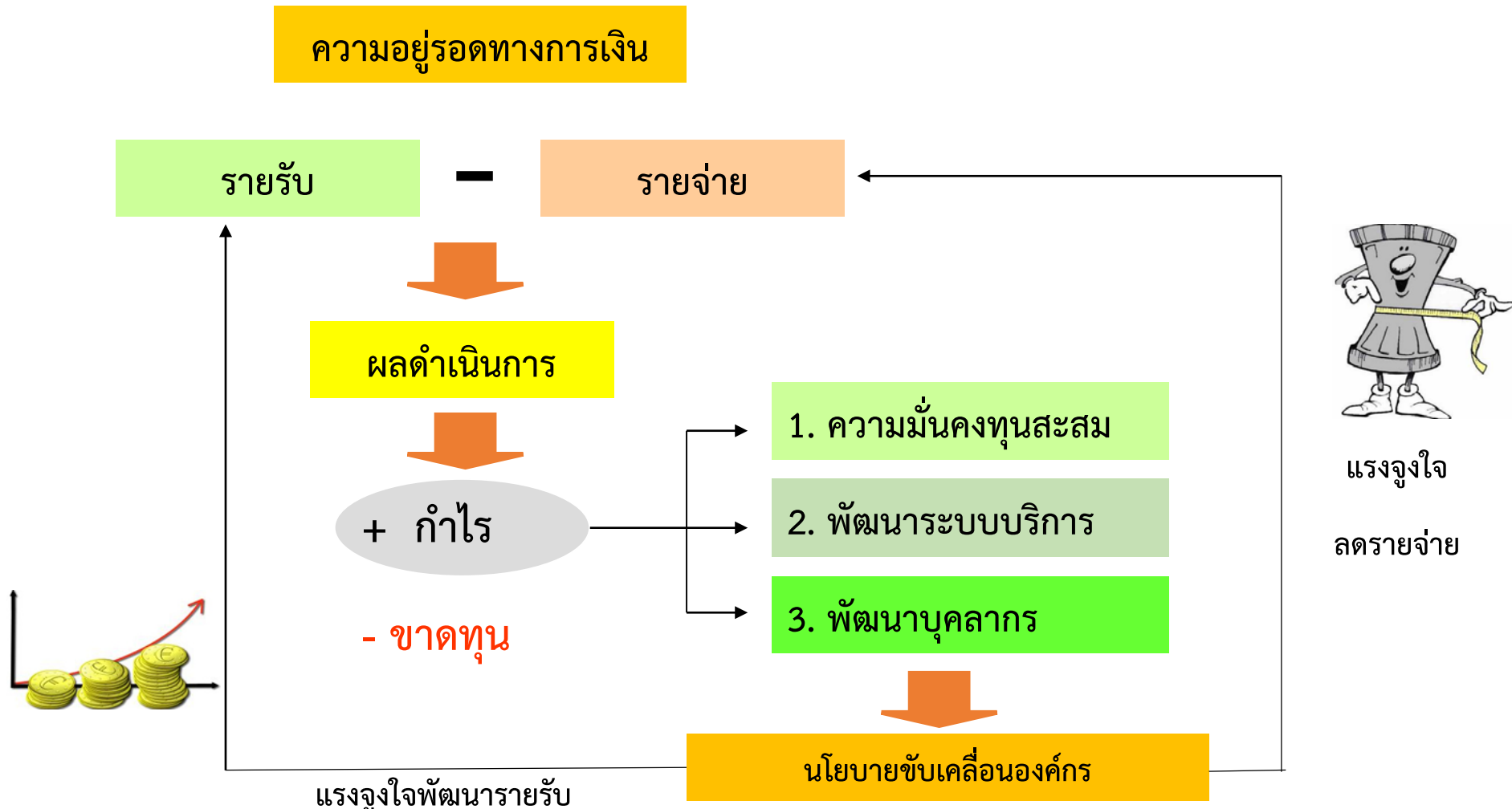
เลขานุการกรรมการที่ปรึกษา

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เนื้อหาการบรรยาย

1. การบริหารจัดการด้านเงินการคลัง
แนวทางการจัดทำแผนการเงินการคลัง Planfin
โดยวิธี Financial Management Costing (FM Costing)
2. แนวทางการเฝ้าระวังสถานการณ์
โดยวิธี ดัชนีชี้นำคาดการณ์ล่วงหน้า Financial Early Warning Sign (FEWS)
3. รูปแบบการพัฒนาด้านการเงินการคลัง
เพื่อรองรับ One Province One Hospital
กรณีศึกษา “ ระบบธนาคารกลางเขต ในเขตสุขภาพที่ 10 ”

ความอยู่รอดทางการเงินโรงพยาบาล



รูปแบบ พัฒนาการด้านการเงินการคลัง

“ มีประสิทธิภาพ มั่นคงทางการเงิน และ พึ่งตนเองได้ (CAMELS) ”



สร้างเสถียรภาพทางการเงิน

“ มีประสิทธิภาพ มั่นคงทางการเงินและ พึ่งตนเองได้ “

ประสิทธิภาพ

1. **ประสิทธิภาพ** : ผลคะแนนประสิทธิภาพการเงินการคลัง TPS อย่างน้อย ระดับ B ทุกไตรมาส

มั่นคง

2. **ความเสี่ยงทางการเงิน** : Risk Score = 0 ทุกไตรมาส

ทางการเงิน

3. **ผลการดำเนินงาน** : EBITDA , Net Income (NI) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทุกปี

พึ่งตนเอง

4. **พัฒนาบุคลากรและกลไก CFO ให้ต่อเนื่อง** : ผู้บริหาร ทีม CFO ศูนย์รายได้ บัญชี + กำกับ

ได้

5. **สร้างความสมดุลทางการเงิน** : สร้างความมีส่วนร่วม จูงใจให้บุคลากรพัฒนาเพิ่มรายได้

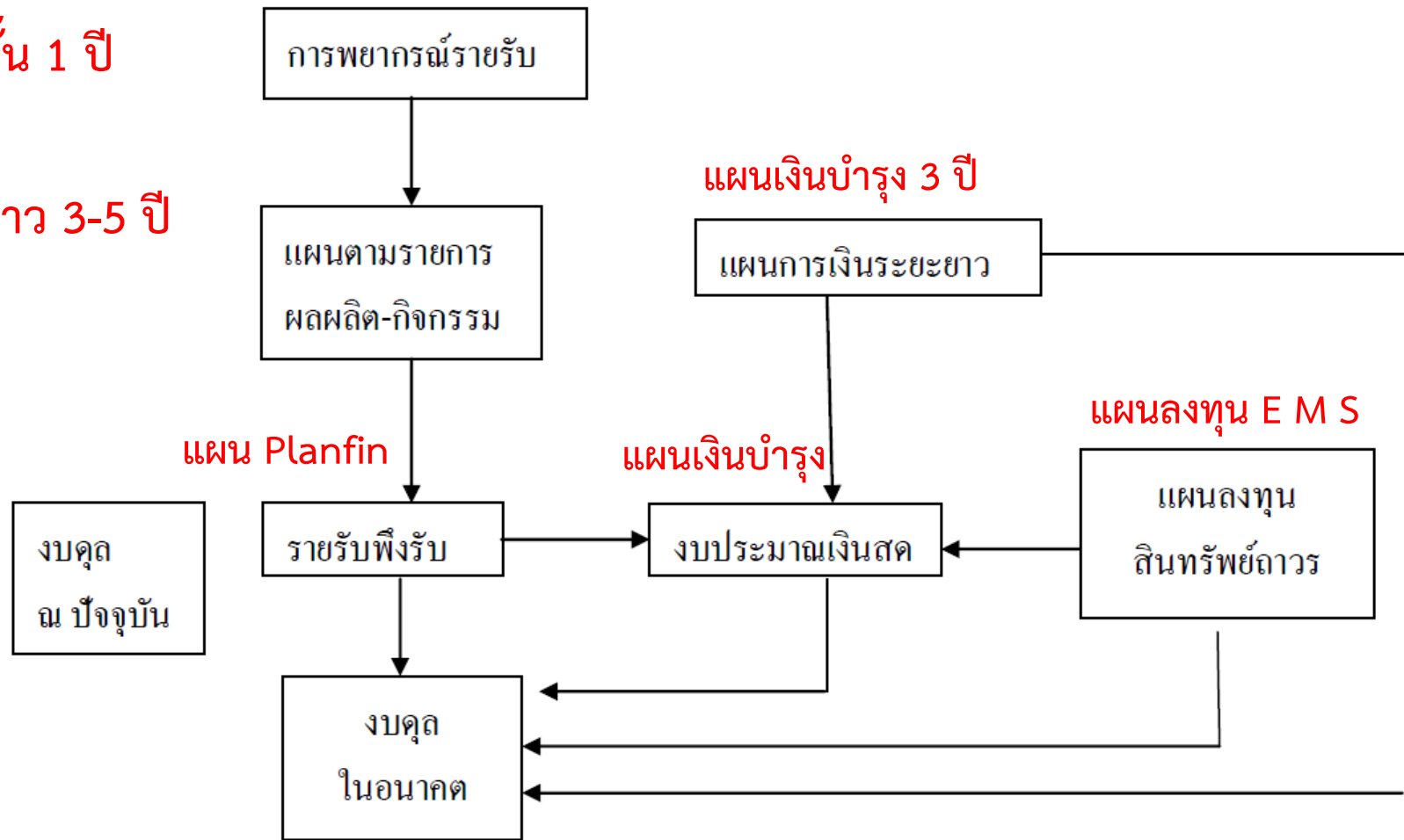
และช่วยลดค่าใช้จ่าย



การจัดทำแผนการเงินระยะสั้นและระยะยาว

แผนการเงินระยะสั้น 1 ปี

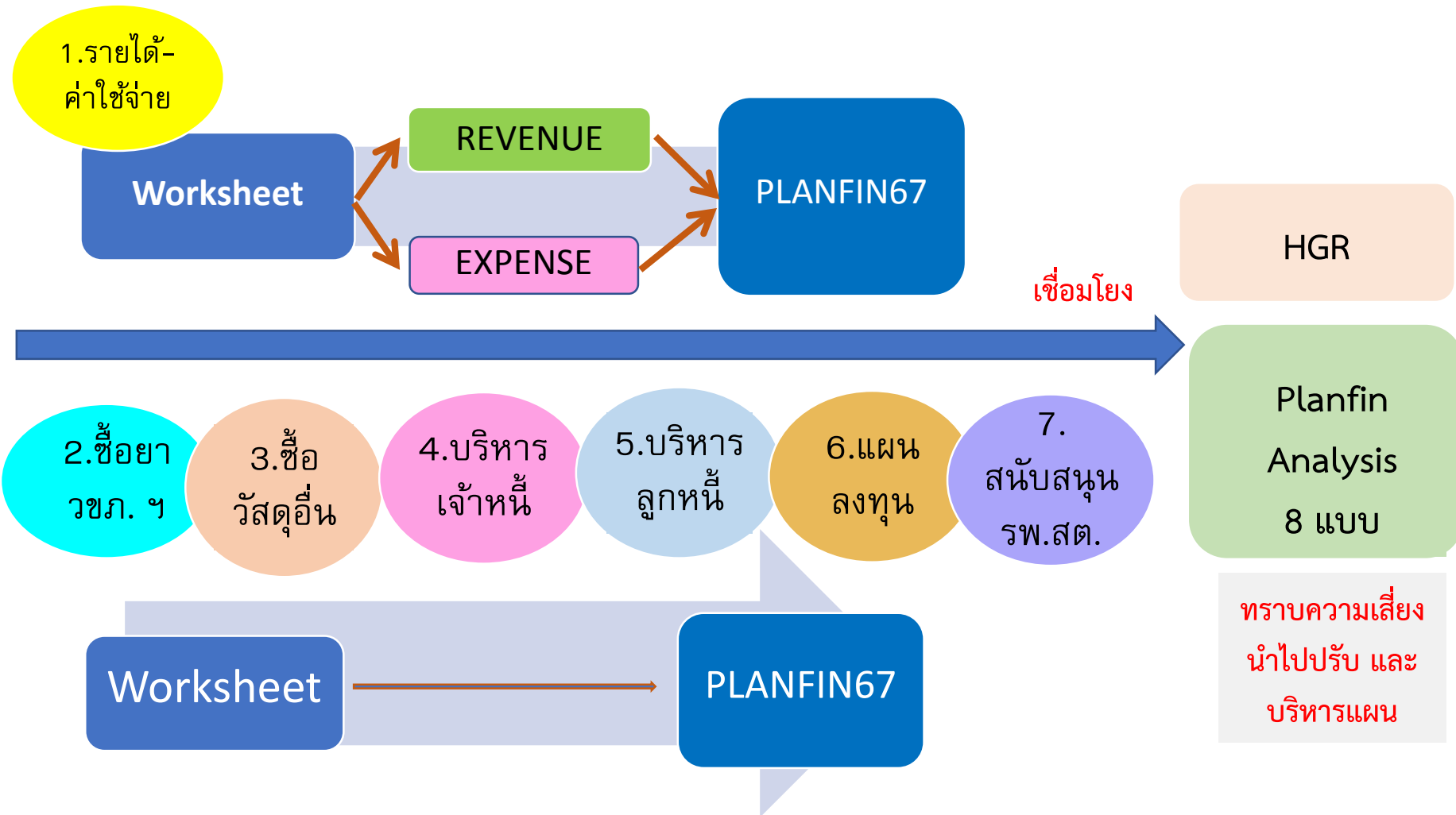
แผนการเงินระยะยาว 3-5 ปี



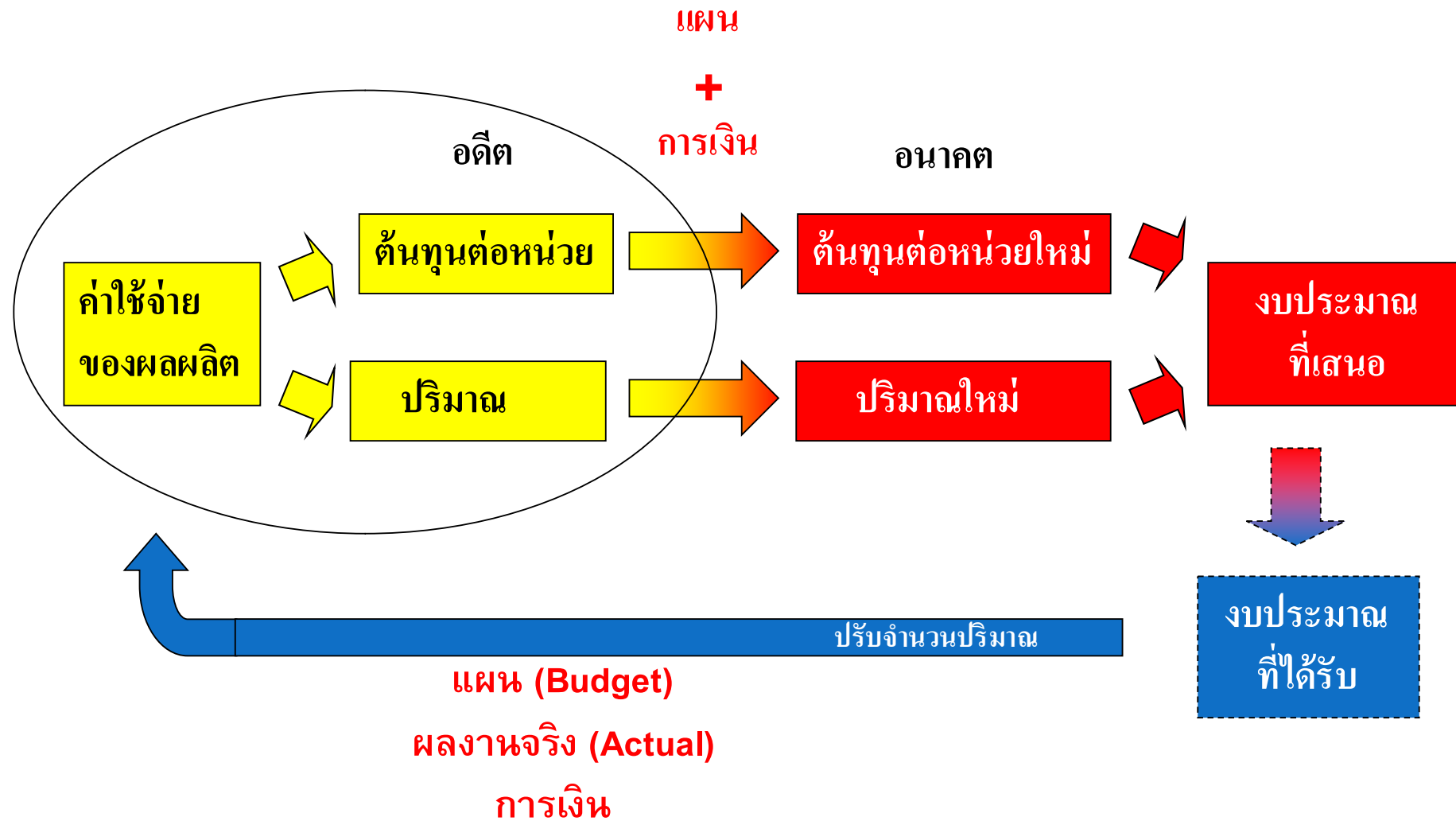
ความมั่นคงการเงิน

1. แนวทางการจัดทำ Planfin จากวิธี Financial
Management Costing (FM Costing)

Planfin : Work sheet เชื่อมโยง Planfin Analysis 8 แบบ



วงจรบริหารแผน



จาก ต้นทุนรายสิทธิ และ ผลงานบริการ เชื่อมโยง เพื่อจัดทำ Planfin 2567

ต้นทุน รายสิทธิ

: บาท/ครั้ง

: บาท/Adj.RW



Cost Driver
ผลักดันต้นทุน



ต้นทุน ใหม่
ปี 2567



แผนทางการเงิน ใหม่
ปี 2567

ผลงานบริการ

หน่วยบริการ

รายสิทธิ



ประมาณการ
ผลงานบริการ

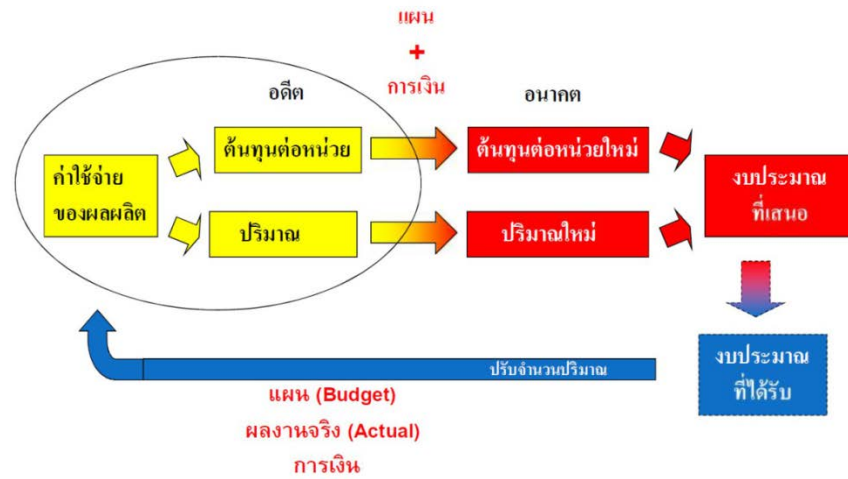


ผลงาน ใหม่
ปี 2567

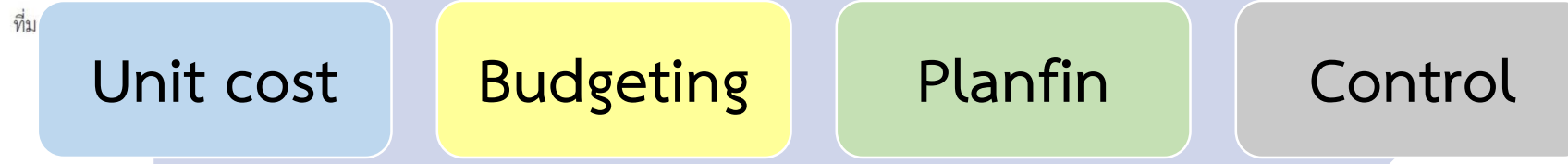


Concept : Financial Management Costing to Planfin

ภาพที่ 2-1 วงจรบริหารการเงินการคลังสถานพยาบาล



ผลงานบริการ ผลักดันรายได้
Cost Driver ผลักดันต้นทุน



- OP
- IP
- PP
- รายสัทธิ

- **Planfin**
- จัดสรร
- CF

- Financial Risk
- Advance financial statements

- Variance
- TPS

การคำนวณ Cost Driver ปี 2567

1. คำนวณ ต้นทุนรายสิทธิ OP+IP (Cost to Charge Ratio) ณ Q3/66 ... กองเศรษฐกิจ
2. ใช้โครงสร้างต้นทุน LC+MC+CC ณ Q3/66 ... กองเศรษฐกิจ
นำสัดส่วน LC 51% MC 42% CC 7% มาคำนวณ
3. ประมาณค่าตัวหลักต้นทุน (Cost Driver) จาก ค่าแรง LC ค่าวัสดุ
ค่าใช้สอย ค่าสาธารณูปโภค MC และ ค่าเสื่อมราคา CC ข้อ (2)

Headline Inflation หรือ อัตราเงินเฟ้อ ทั่วไป = 2.0 % นำมาคำนวณเป็น Cost Driver

ทั้งนี้ กระทรวงพาณิชย์คาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไป ปี 2566 อยู่ระหว่างร้อยละ 1.0 – 2.0 (ค่ากลางร้อยละ 1.5)
หากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจะมีการทบทวนอีกครั้ง

การคำนวณ Cost Driver ปี 2567

	Cost Driver หลักต้นทุน	% เพิ่ม	% LC MC CC ต่อ รายจ่ายรวม	ผลรวม
1	LC Cost Driver	3.5	52%	1.82
2	MC Cost Driver	2.0	41%	0.82
3	CC Cost Driver	-	7%	-
% เพิ่มรวม Cost Driver				2.64%

การคำนวณ Cost Driver ปี 2567

- LC คำนวณจาก อัตราการเพิ่มเงินเดือน เงิน งบประมาณ. และ ค่าจ้าง พกส. ค่าตอบแทน เงินบำรุง
- MC คำนวณจาก Headline Inflation หรือ อัตราเงินเฟ้อ ทั่วไป กระทรวงพาณิชย์ ปี 2566
- CC ประมาณการ เท่าปีก่อน ในสถานการณ์ลงทุน ปกติ
- UC Revenue Structure เป็น % สัดส่วนรายได้ UC / รายได้รวมทั้งหมด

ไฟล์ Excel : FM Costing_to_Budgeting to Planfin67Form v1

การบันทึกอัตโนมัติ FM Costing_to_Budgeting to Planfin67Form v1 - บันทึกแล้ว

ไฟล์ หน้าแรก แทรก คำโครงหน้ากระดาษ สูตร ข้อมูล รีวิว มุมมอง วิธีใช้ ACROBAT ค้นหา

TH SarabunPSK 20 A A⁺

คลิกบอร์ด ฟอนต์ การจัดแนว ตัวเลข สไตล์ เซลล์ การแก้ไข

C3 : แนวทางการจัดทำแผนการเงินการคลัง Planfin67

	[1]	[2]	[4]	[3]=[1]*[2]	[5]=[1]*[4]	
Estimate	Unit Cost	Service (Visit)	Forecast Service67 (Visit)	Budget67	Forecast Budget67	rechek
OPD UC	1,088.52	276,180.00	276,180.00	300,626,269	300,626,269	0.00
CSMBS	2,640.82	217,185.60	217,185.60	573,547,296	573,547,296	0.00
ปกส.	1,070.75	95,240.40	95,240.40	101,978,793	101,978,793	0.00
ต่างด้าว	4.49	44,283.60	44,283.60	198,625	198,625	0.00
อื่น ๆ	1,723.35	99,915.60	99,915.60	172,189,928	172,189,928	0.00
Total OP		732,805.20	732,805.20	1,148,540,911	1,148,540,911	0.00
Estimate	Unit Cost	Service (Sum AdjRW)	Forecast Service67 (Sum AdjRW)	Budget67		

หน่วยบริการ : 10669 โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์
10 / อุบลราชธานี / รพศ. / A

ร.พ. ปรับผลงานบริการได้ (ปี67) ตามประมาณการเอง

วงเงิน Planfin67 ตามระบบคำนวณให้

วงเงิน Planfin67 ตามประมาณการเอง

กรอกรหัสหน่วยบริการ จะแสดง ประมาณการ Total Forecast Budget67 -> นำไปกระจายลงใน Planfin ค่าใช้จ่าย sheet Budget to Planfin2567

Concept **FMCosting** Budget to Planfin2567 All Budget to Planfin2567 CalBudget2567 กศภ2566งบ10เดือน ผลงานOPDVisit_HDC ผลงานAc ...

แนวทางการจัดทำแผนการเงินการคลัง Planfin67

โดยวิธี Financial Management Costing to Planfin (FM Costing)

กรอกรหัสหน่วยบริการ จะแสดง ประมาณการ Total Forecast Budget67 ---> นำไปกระจายลงใน Planfin ค่าใช้จ่าย sheet Budget to Planfin2567

หน่วยบริการ : 10669 โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์
10 / อุบลราชธานี / รพศ. / A

	ระบบคำนวณให้ จาก Cost Driver	ระบบคำนวณให้ จากผลงานปี 66	ร.พ. ปรับผลงานบริการได้ (ปี67) ตามประมาณการเอง	วงเงิน Planfin67 ตามระบบคำนวณให้	วงเงิน Planfin67 ตามประมาณการเอง
	[1]	[2]	[4]	[3]=[1]*[2]	[5]=[1]*[4]
Estimate	Unit Cost	Service (Visit)	Forecast Service67 (Visit)	Budget67	Forecast Budget67
OPD UC	1,088.52	276,180.00	276,180.00	300,626,269	300,626,269
CSMBS	2,640.82	217,185.60	217,185.60	573,547,296	573,547,296
ปกส.	1,070.75	95,240.40	95,240.40	101,978,793	101,978,793
ต่างด้าว	4.49	44,283.60	44,283.60	198,625	198,625
อื่น ๆ	1,723.35	99,915.60	99,915.60	172,189,928	172,189,928
Total OP		732,805.20	732,805.20	1,148,540,911	1,148,540,911
Estimate	Unit Cost	Service (Sum AdjRW)	Forecast Service67 (Sum AdjRW)	Budget67	Forecast Budget67
IPD UC	24,225.60	109,379.63	109,379.63	2,649,787,817	2,649,787,817
CSMBS	18,231.08	27,104.61	27,104.61	494,146,277	494,146,277
ปกส.	11,221.33	7,239.34	7,239.34	81,235,056	81,235,056
อื่น ๆ	7,434.67	37,753.79	37,753.79	280,687,073	280,687,073
Total IP		181,477.37	181,477.37	3,505,856,224	3,505,856,224
Total Forecast Budget67				4,654,397,134	4,654,397,134
% UC / รายได้ดำเนินงาน				0.33	0.33
Estimate UC >>>				1,535,951,054	1,535,951,054

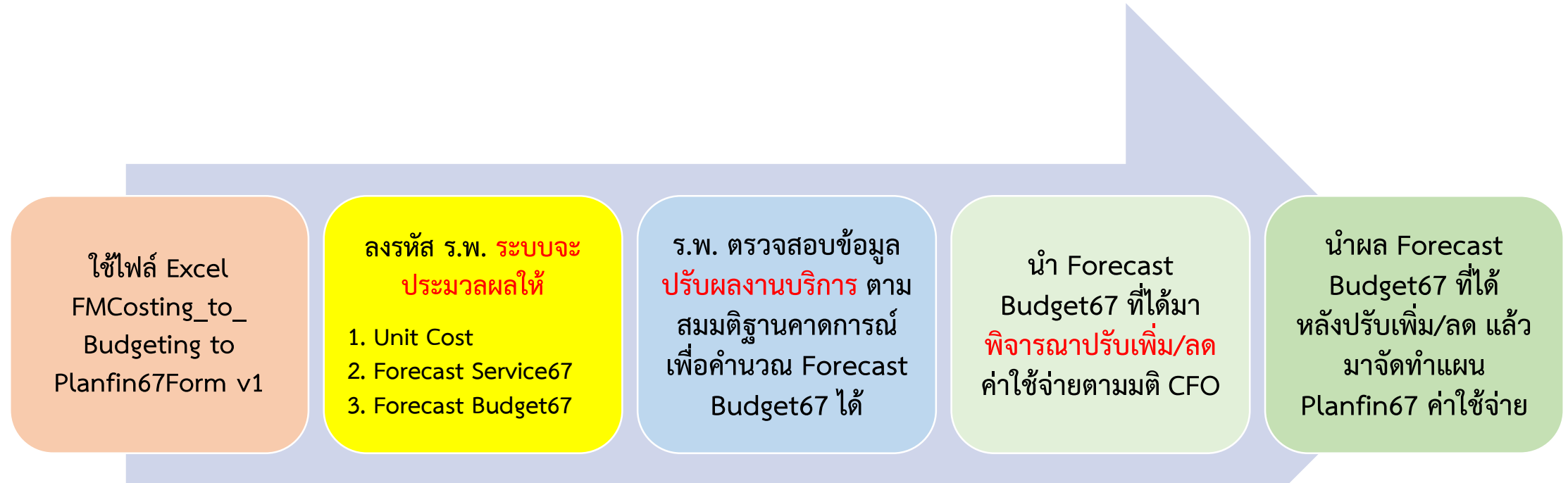
Total Budget to PlanFin67 4,654,397,134

Forecast Budget67

- 1 หลังจาก กรอกรหัส รพ. ใน Sheet FMCosting -----> จะมาแสดงผล = Forecast Budget67 ช่อง H2
- 2 จาก sheet กศภ2566งบ10เดือน นำค่าใช้จ่าย ----> มาใส่ช่อง [1] เพื่อคำนวณ เป็น 12 เดือน [2] แล้วคำนวณ %สัดส่วน [3]
- 3 ใช้ % สัดส่วน [3]*Forecast Budget67 H2 ----> ประมาณการPlanfin ค่าใช้จ่ายปี 2567 [4]
- 4 รพ. ได้ประมาณการPlanfin ค่าใช้จ่ายปี 2567 ในช่อง [4] สามารถ ปรับเพิ่ม/ลด ค่าใช้จ่าย จากที่คำนวณได้ ในช่อง [5]
- 5 รพ. นำผลในช่อง [6] หลังปรับเพิ่ม/ลด ค่าใช้จ่ายช่อง [5] ----> ทำ Planfin ค่าใช้จ่าย

Planfin	ระบบจะดึงค่าใช้จ่าย จาก sheet กศภ2566งบ10เดือน แสดงในช่องนี้เพื่อคำนวณ %สัดส่วน		นำ Forecast Budget67 มา* [3]		รพ. สามารถ ปรับตัวเลขได้ ตามมติ CFO	รพ. ใช้ช่องนี้ ในการนำไป ทำ Planfin ค่าใช้จ่าย	
	[1]	[2] = [1]*1.2	[3]	[4]	[5]	[6]	
ค่าใช้จ่าย	โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์ ผลงาน 10 เดือน ปี 2566	คาดการณ์ 12 เดือน ปี 2566	% สัดส่วน	ประมาณการ Planfin ค่าใช้จ่ายปี 2567	% รพ. ปรับเพิ่ม/ลด	ประมาณการ ปี2567 หลังปรับเพิ่ม/ลด	
Group PlanName							
P14	ต้นทุนยา	886,233,775	1,063,480,530	22.9%	1,063,911,838	0.00%	1,063,911,838
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีโซยาและวัสดุการแพ	528,041,961	633,650,353	13.6%	633,907,338	0.00%	633,907,338
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	2,270,630	2,724,756	0.1%	2,725,861	0.00%	2,725,861
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	152,308,757	182,770,508	3.9%	182,844,633	0.00%	182,844,633
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	868,173,487	1,041,808,185	22.4%	1,042,230,704	0.00%	1,042,230,704
P18	ค่าจ้างชั่วคราว	167,676,558	201,211,870	4.3%	201,293,474	0.00%	201,293,474
P19	ค่าตอบแทน	525,897,952	631,077,543	13.6%	631,333,484	0.00%	631,333,484
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	63,253,148	75,903,778	1.6%	75,934,562	0.00%	75,934,562
P21	ค่าใช้สอย	173,664,563	208,397,476	4.5%	208,481,994	0.00%	208,481,994
P22	ค่าสาธารณูปโภค	86,645,263	103,974,315	2.2%	104,016,483	0.00%	104,016,483
P23	วัสดุทั่วไป	101,399,737	121,679,685	2.6%	121,729,034	0.00%	121,729,034
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	265,620,586	318,744,704	6.9%	318,873,975	0.00%	318,873,975
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	2,902,788	3,483,346	0.1%	3,484,759	0.00%	3,484,759
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	27,670,079	33,204,095	0.7%	33,217,561	0.00%	33,217,561
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	25,332,589	30,399,107	0.7%	30,411,436	0.00%	30,411,436
	รวมค่าใช้จ่าย	3,877,091,873	4,652,510,248	100%	4,654,397,134		4,654,397,134

สรุปแนวทางการจัดทำแผนการเงินการคลัง Planfin โดยวิธี Financial Management Costing (FM Costing)



2. แนวทางการเฝ้าระวังสถานการณ์
โดยวิธี ดัชนีชี้นำคาดการณ์ล่วงหน้า
Financial Early Warning Sign (FEWS)



การพัฒนาระบบคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า
โดยใช้ดัชนีชี้นำ Financial Early Warning Sign : **FEWS**
การกำกับติดตามและเฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน
หน่วยบริการ สป.สธ.

1. แนวทางการจัดทำ FEWS และนำไปใช้
2. FEWS ใน รพ.ในเขต 8
ที่เงินบำรุงหลังหักภาระหนี้สิน ติดลบ ณ 30 มิ.ย. 66
3. แนวทางการดำเนินงานใน Watch List



1. แนวทางการจัดทำ FEWS และนำไปใช้

1.1 พิจารณาปัจจัยที่มีผล
ต่อความเสี่ยงทางการเงิน

1.2.จัดทำ FEWS เป็น
สัญญาณเตือนภัยทางการ
เงินแบ่งเป็น 5 ระดับ
ความเสี่ยง

1.3.วางแผนป้องกัน
ความเสี่ยงทางการเงิน

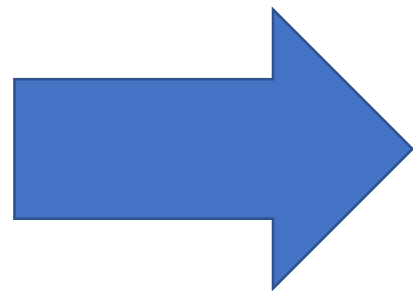
1.1 พิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเสี่ยงทางการเงินล่วงหน้า

- จำนวนผู้ใช้บริการ
- ผลงานบริการ
Sum AdjustRW

สร้างรายได้
ในรูปเงินสด, ลูกหนี้

เปลี่ยนลูกหนี้
ให้เป็นเงินสด

บริหารเงินสด
ให้เพียงพอ



ดัชนีชี้นำ Financial Early Warning Sign : FEWS
คาดการณ์ความเสี่ยงทางการเงินล่วงหน้า **FEWS Score**

ระดับ 5 หน่วยบริการมีแนวโน้มเกิดความเสี่ยงทางการเงินการคลัง สูงมาก

ระดับ 4 หน่วยบริการมี แนวโน้มเกิดความเสี่ยงทางการเงินการคลัง สูง

ระดับ 3 หน่วยบริการมี แนวโน้มเกิดความเสี่ยงทางการเงินการคลัง ปานกลาง

ระดับ 2 หน่วยบริการมี แนวโน้มเกิดความเสี่ยงทางการเงินการคลัง น้อย

ระดับ 1 หน่วยบริการมี แนวโน้มเกิดความเสี่ยงทางการเงินการคลัง น้อยมาก

1.2 วิธีจัดทำ : การคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า

โดยใช้ดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS) โดยวิธี Exponential Smoothing Triple

Factor



1. จำนวนผู้ใช้บริการ OP UC ... ตัวแปรที่ 1 (20%)
2. จำนวนผู้ใช้บริการ OP Non UC ... ตัวแปรที่ 2 (20%)
3. ผลงานบริการ Sum Adj RW ... ตัวแปรที่ 3 (20%)
4. อัตราส่วนลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลต่อรายได้รวม ... ตัวแปรที่ 4 (20%)
5. Cash on hand ... ตัวแปรที่ 5 (20%)

FEWS



ระดับ 5 หน่วยบริการมีแนวโน้มเกิดความเสี่ยงการเงินการคลัง สูงมาก
ระดับ 4 หน่วยบริการมี แนวโน้มเกิดความเสี่ยงการเงินการคลัง สูง
ระดับ 3 หน่วยบริการมี แนวโน้มเกิดความเสี่ยงการเงินการคลัง ปานกลาง
ระดับ 2 หน่วยบริการมี แนวโน้มเกิดความเสี่ยงการเงินการคลัง น้อย
ระดับ 1 หน่วยบริการมี แนวโน้มเกิดความเสี่ยงการเงินการคลัง น้อยมาก

Forecast



คาดการณ์โดยใช้วิธี Exponential Smoothing Triple (วิธีปรับให้เรียบเอ็กซ์โพเนนเชียล)

การนำข้อมูลในอดีตมาคำนวณด้วยวิธีค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ถ่วงน้ำหนัก โดยให้ค่าน้ำหนักมากที่สุดแก่ข้อมูลที่ใหม่ที่สุด และค่อยๆ ลดค่าถ่วงน้ำหนัก

1.2.1 สมมติฐานการจัดทำดัชนีชี้นำ Financial Early Warning Sign : FEWS

1.จำนวนผู้มาใช้บริการ OPD UC (ครึ่ง)

- ผู้มาใช้บริการ น้อย จะมี Cash มากขึ้น
- ผู้มาใช้บริการมาก จะมี Cash น้อยลง

2.จำนวนผู้มาใช้บริการ OPD NON UC (ครึ่ง)

- ผู้มาใช้บริการมาก จะมี Cash มากขึ้น
- ผู้มาใช้บริการ น้อย จะมี Cash น้อยลง

3.ผลงานบริการ Sum AdjRW

- Sum AdjRw มาก จะมี Cash มากขึ้น
- Sum AdjRw น้อย จะมี Cash น้อยลง

4.อัตราส่วนลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลต่อรายได้รวม

- ถ้าต่ำ แสดงว่า ความสามารถในการจัดการเรียกเก็บดี cash ดี
- ถ้าสูง แสดงว่า ความสามารถในการจัดการเรียกเก็บไม่ดีอาจทำให้ ขาด cash ในอนาคต

5.หน่วยบริการบริหารจัดการ Cash on Hand ให้เพียงพอกับค่าใช้จ่าย 60 วัน

- ถ้ามากกว่า 60 วัน แสดงว่า ความสามารถในการบริหารจัดการ Cash ดี
- ถ้าน้อยกว่า 60 วัน แสดงว่า ความสามารถในการบริหารจัดการ Cash ไม่ดี

การประเมินระดับความเสี่ยง FEWS Score จากดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS)

ระดับ 5 หน่วยบริการนั้นมีโอกาสเกิดวิกฤตการเงินการคลัง สูงมาก

ระดับ 4 หน่วยบริการนั้นมีโอกาสเกิดวิกฤตการเงินการคลัง สูง

ระดับ 3 หน่วยบริการนั้นมีโอกาสเกิดวิกฤตการเงินการคลัง ปานกลาง

ระดับ 2 หน่วยบริการนั้นมีโอกาสเกิดวิกฤตการเงินการคลัง น้อย

ระดับ 1 หน่วยบริการนั้นมีโอกาสเกิดวิกฤตการเงินการคลัง น้อยมาก

กรณีศึกษา : ดัชนีชี้นำคาดการณ์ล่วงหน้า
Financial Early Warning Sign (FEWS)
ใน ร.พ. เขตสุขภาพที่ 8

การคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า หน่วยบริการ สป. สธ. ดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS) ใน ร.พ. เขตสุขภาพที่ 8

1. นำ รพ.ในเขต 8 ที่มีสถานะเงินบำรุงติดลบ ณ ไตรมาส 3/66 (Watch List ร.พ. 27 แห่ง) และ รพ.ที่เงินบำรุงไม่เกิน 4 ลบ. (พบ 5 รพ.) มาคาดการณ์ต่อไปอีก 6 เดือน (ก.ค.-ธ.ค.66) โดยพิจารณาตามโมเดล ตัวแปรที่กำหนด พบว่า สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม คือ
2. กลุ่ม A **มีแนวโน้มความเสี่ยงสูง-สูงมาก ต่อเนื่อง** + มาตรการทันที + ฝ้าระวัง
กลุ่ม B **มีความเสี่ยงสูงตรงตัว** + มาตรการทันที + ฝ้าระวัง
กลุ่ม C **มีแนวโน้มความเสี่ยง ลดลง** + ใส่มาตรการแล้ว มีโอกาสความเสี่ยงลดลง
3. โดยกลุ่ม กลุ่ม A และ B ต้องมีมาตรการแก้ไขอย่างทันที และ กลุ่ม C อยู่ในข่ายฝ้าระวัง

2. FEWS ใน รพ. เขต ที่เงินบำรุงหลังหักภาระหนี้สิน ติดลบ ณ 30 มิ.ย. 66 (Watch List ร.พ. 27 แห่ง)

No.	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยงาน	ประเภท	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว)
494	8	นครพนม	10711	นครพนม,รพท.	รพท.	-17,035,113.63
504	8	นครพนม	11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	รพช.	-51,455,487.38
505	8	นครพนม	40840	วังยาง,รพช.	รพช.	-2,747,610.11
514	8	เลย	10705	เลย,รพท.	รพท.	-110,527,422.60
516	8	เลย	11031	เชียงคาน,รพช.	รพช.	-3,470,098.17
521	8	เลย	11036	วังสะพุง,รพช.	รพช.	-32,551,516.50
523	8	เลย	11038	ภูหลวง,รพช.	รพช.	-2,372,983.27
524	8	เลย	11039	ผาขาว,รพช.	รพช.	-391,714.19
525	8	เลย	11447	สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย,รพช.	รพช.	-10,928,046.53
528	8	สกลนคร	10710	สกลนคร,รพศ.	รพศ.	-270,213,548.38
531	8	สกลนคร	11091	พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร,รพช.	รพช.	-9,922,555.42
535	8	สกลนคร	11095	วานรนิวาส,รพช.	รพท.	-7,408,403.06
537	8	สกลนคร	11097	บ้านม่วง,รพช.	รพช.	-12,877,295.22
538	8	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย,รพช.	รพช.	-2,032,938.11
547	8	หนองคาย	11042	โพนพิสัย,รพช.	รพช.	-3,117,035.39
548	8	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่,รพช.	รพช.	-8,594,933.64
550	8	หนองคาย	11448	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	รพท.	-131,913,207.28
552	8	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก,รพช.	รพช.	-7,410,376.38
562	8	อุดรธานี	11013	กุดจับ,รพช.	รพช.	-3,584,550.53
563	8	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ,รพช.	รพช.	-8,749,751.82
566	8	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด,รพช.	รพช.	-4,746,489.40
567	8	อุดรธานี	11018	หนองหาน,รพช.	รพช.	-25,348,016.67
569	8	อุดรธานี	11020	ไชยวาน,รพช.	รพช.	-4,658,318.43
571	8	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ,รพช.	รพช.	-604,078.56
572	8	อุดรธานี	11023	บ้านผือ,รพช.	รพช.	-20,992,310.97
576	8	อุดรธานี	11027	หนองแสง,รพช.	รพช.	-93,927.03
579	8	อุดรธานี	11446	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	รพช.	-19,577,226.94

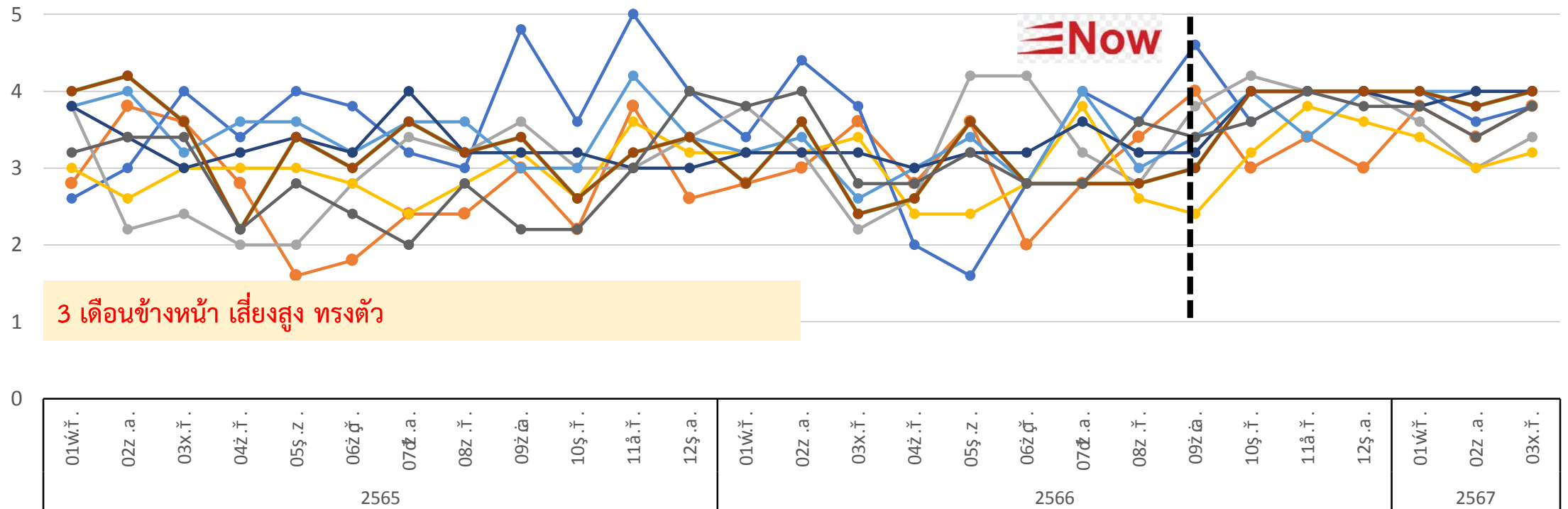
FEWS ใน รพ. เขต ที่เงินบำรุงหลังหักภาระหนี้สิน ไม่เกิน 4 ล้านบาท (5แห่ง)

No.	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยงาน	ประเภท	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว)
513	8	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า,รพช.	รพช.	3,927,112.82
522	8	เลย	11037	ภูกระดึง,รพช.	รพช.	3,147,348.07
568	8	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน,รพช.	รพช.	3,275,452.63
578	8	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์,รพช.	รพช.	780,003.35
580	8	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว,รพช.	รพช.	3,739,948.17

การคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า หน่วยบริการ สป. สธ. ดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS) ใน ร.พ. เขตสุขภาพที่ 8

ดัชนีชี้นำ ความเสี่ยงทางการเงินการคลัง คาดการณ์ ก.ค.-ธ.ค.66

FEWS Score



3 เดือนข้างหน้า เสี่ยงสูง ทรงตัว

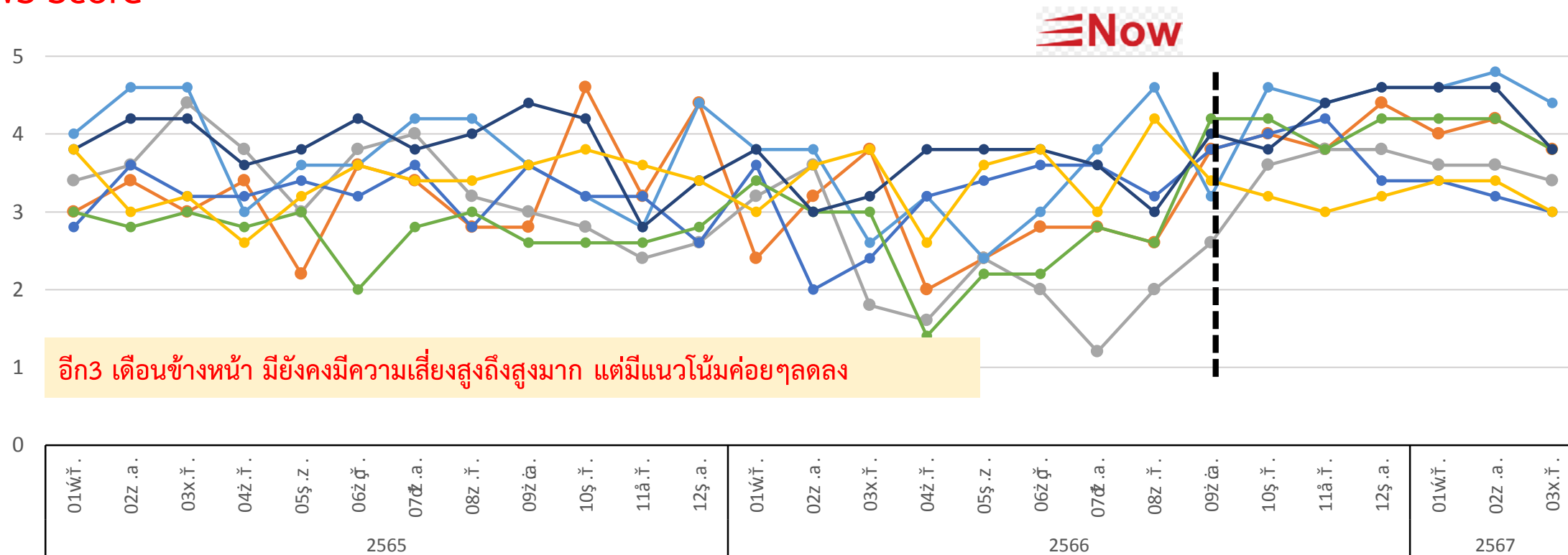
Now

- ทุ่งฝน,รพช.
- ภูหลวง,รพช.
- วังยาง,รพช.
- หนองวัวซอ,รพช.
- นครพนม,รพท.
- วานรนิวาส,รพช.
- สกลนคร,รพช.
- วานรนิวาส,รพช.2
- วังสามหมอ,รพช.

การคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า หน่วยบริการ สป. สธ. ดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS) ใน ร.พ. เขตสุขภาพที่ 8

ดัชนีชี้นำ ความเสี่ยงทางการเงินการคลัง คาดการณ์ ก.ค.-ธ.ค.66

FEWS Score

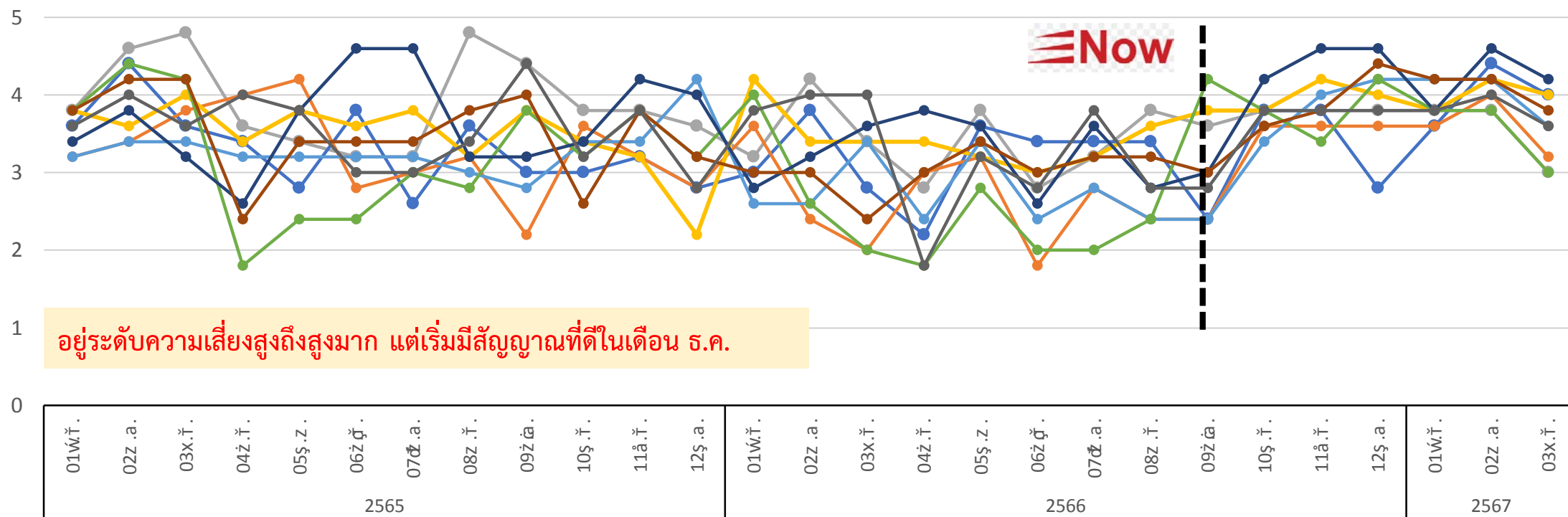


● กุดจับ,รพช.
 ● กู่แก้ว,รพช.
 ● ไชยวาน,รพช.
 ● บุ่งคล้า,รพช.
 ● บ้านผือ,รพช.
 ● สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.
 ● ศรีเชียงใหม่,รพช.

การคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า หน่วยบริการ สป. สธ. ดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS) ใน ร.พ. เขตสุขภาพที่ 8

ดัชนีชี้นำ ความเสี่ยงทางการเงินการคลัง คาดการณ์ ก.ค.-ธ.ค.66

FEWS Score



- เชียงใหม่, รพช.
- โพธิ์ตาก, รพช.
- โนนสะอาด, รพช.
- วังสะพุง, รพช.
- โพธิ์พิสัย, รพช.
- สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย, รพช.
- พิบูลย์รักษ์, รพช.
- ภูกระดึง, รพช.
- หนองแสง, รพช.

การคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า หน่วยบริการ สป. สธ. กลุ่ม A ดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS) ใน ร.พ. เขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 ก.ย.66

มีแนวโน้มความเสี่ยงสูง-สูงมาก ต่อเนื่อง + มาตรการทันที + ฝ้าระวัง

ที่	จังหวัด	รพ.	ค่าความเสี่ยง FEWS Score	ระดับความเสี่ยง
1	นครพนม	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	4.6	สูงมาก
2	เลย	ผาขาว,รพช.	4.2	สูงมาก
3	เลย	สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย,รพช.	4.4	สูงมาก
4	หนองคาย	โพนพิสัย,รพช.	4.2	สูงมาก
5	หนองคาย	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	4.6	สูงมาก
6	อุดรธานี	กุดจับ,รพช.	4.4	สูงมาก
7	อุดรธานี	โนนสะอาด,รพช.	4.6	สูงมาก
8	อุดรธานี	หนองหาน,รพช.	4.2	สูงมาก
9	อุดรธานี	ไชยวาน,รพช.	4.6	สูงมาก
10	อุดรธานี	บ้านผือ,รพช.	4.2	สูงมาก
11	เลย	ภูกระดึง,รพช.	4.2	สูงมาก

การคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า หน่วยบริการ สป. สธ. กลุ่ม B ดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS) ใน ร.พ. เขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 ก.ย.66

ที่	จังหวัด	รพ.	ค่าความเสี่ยง FEWS Score	ระดับความเสี่ยง
12	นครพนม	นครพนม,รพท.	4	สูง
13	นครพนม	วังยาง,รพช.	4	สูง
14	เลย	เลย,รพท.	3.2	สูง
15	เลย	เชียงคาน,รพช.	3.8	สูง
16	เลย	ภูหลวง,รพช.	4	สูง
17	สกลนคร	สกลนคร,รพศ.	4	สูง
18	สกลนคร	พระอาจารย์ฝั้นอาจารโ,รพช.	3.6	สูง
19	สกลนคร	วานรนิวาส,รพช.	4	สูง
20	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	3.6	สูง
21	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	3.4	สูง
22	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	3.2	สูง
23	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	4	สูง
24	อุดรธานี	หนองวัวซอ,รพช.	3.6	สูง
25	อุดรธานี	วังสามหมอ,รพช.	3.8	สูง
26	อุดรธานี	หนองแสง,รพช.	3.8	สูง
27	อุดรธานี	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	3.8	สูง
28	บึงกาฬ	บึงคล้า,รพช.	3.4	สูง
29	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์,รพช.	3.6	สูง
30	อุดรธานี	กู่แก้ว,รพช.	3.8	สูง

มีความเสี่ยงสูงตรงตัว
+ มาตรการทันที + ฝ้าระวัง

การคาดการณ์ความเสี่ยงการเงินล่วงหน้า หน่วยบริการ สป. สธ. กลุ่ม C ดัชนีชี้นำ (Financial Early Warning Sign : FEWS) ใน ร.พ. เขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 ก.ย.66

มีแนวโน้มความเสี่ยง ลดลง + ใส่มาตรการแล้ว มีโอกาสความเสี่ยงลดลง

ที่	จังหวัด	รพ.	ค่าความเสี่ยง FEWS Score	ระดับความเสี่ยง
31	เลย	วังสะพุง,รพช.	2.8	ปานกลาง
32	อุดรธานี	ทุ่งฝน,รพช.	3	ปานกลาง

3. แนวทางการดำเนินงานใน Watch List 27 รพ. ที่สถานการณ์เงินบำรุงติดลบ

หน่วยบริการที่สถานการณ์
เงินบำรุงติดลบ

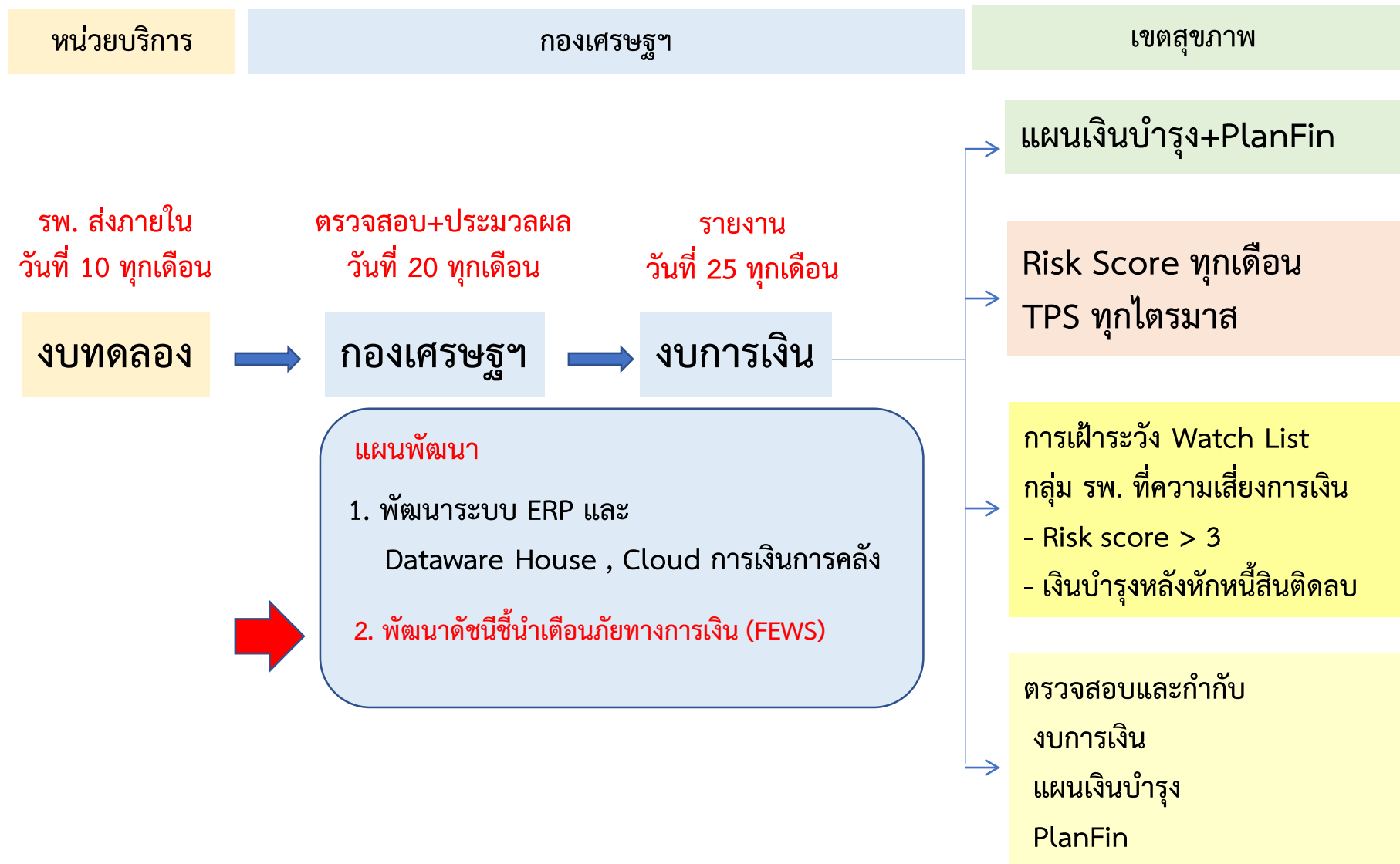
Watch List 27 รพ.

กองเศรษฐกิจฯ คาดการณ์
ความเสี่ยงการเงินในอนาคต
โดยดัชนีชี้หน้า (Financial
Early Warning Sign :
FEWS)

ทีม CFO เขต เน้นการควบคุม
กำกับ เรื่อง ติดตามแผนเงิน
บำรุง เพิ่มประสิทธิภาพ
พัฒนาศักยภาพ

เขตสุขภาพพิจารณาให้ความ
ช่วยเหลือที่เหมาะสม

Flow Chart ระบบข้อมูลทางการเงินและการกำกับ (รายเดือน)



วางแผนป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจากดัชนีชี้นำล่วงหน้า

1. เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย
2. บริหารลูกหนี้ เจ้าหนี้ สินค้าคงคลังให้เหมาะสม
3. ไม่ก่อหนี้เกินตัว
4. นำสินทรัพย์มาสร้างรายได้ให้เต็มที่ (EBITDA/Asset)
5. รักษาระดับเงินบำรุงให้เหมาะสม
6. ควบคุม กำกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนทางการเงิน
7. รักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด

แผนเพิ่มประสิทธิภาพ ร.พ. ด้วยแนวทาง 3C+1M

ลดรายจ่าย

Cost

- ลดค่าใช้จ่าย
- ใช้เงินตามแผน
- เพิ่มรายการจัดซื้อ eBidding
- บริหารสินทรัพย์ ให้คุ้มค่า
- ทำต้นทุนหน่วยงาน

พัฒนารายได้

Claim

- พัฒนาศูนย์รายได้
- พัฒนาตลาด
- วิเคราะห์ต้นทุน-ราคา ชดเชย รายบริการ
- Case Manager
- สร้าง Business Unit

เร่งเงินสด

Cash

- ติดตามลูกหนี้ รายตัว
- เร่งรับเงินสด
- ลูกหนี้รายตัว
- วงจรเงินสด เก็บหนี้ - จ่ายหนี้

กำกับต่อเนื่อง

Monitor

- มีมาตรการอย่างเข้มข้น และทุกคนต้องให้ความร่วมมือ สามารถปฏิบัติได้จริง
- Dash Board

3. รูปแบบการพัฒนาด้านเงินการคลัง
เพื่อรองรับ One Province One Hospital
กรณีศึกษา “ ระบบธนาคารกลางเขต ในเขตสุขภาพที่ 10 ”



เขตสุขภาพที่ 10
10th Public Health Region

Financial System for One Province One Hospital One Region One Hospital

R10

รูปแบบระบบการเงินการคลังในการพัฒนา
1 จังหวัด 1 โรงพยาบาล 1 เขต 1 โรงพยาบาล
เขตสุขภาพที่ 10

Concept

1. **เพิ่มโอกาส** ในการลงทุนให้หน่วยบริการที่ประสิทธิภาพดี แต่ ขาดเงินทุนเพื่อนำไปพัฒนาศักยภาพหน่วยบริการ
2. **ใช้เงินทุนสำรองส่วนเกิน** นำไปพัฒนาระบบบริการ
3. **Resource Sharing** พัฒนารูปแบบการบริหารการเงินการคลังใหม่ๆ ให้สอดคล้อง Service Plan แก้ปัญหาในพื้นที่แก่ประชาชน
สู่การปฏิรูปเขตสุขภาพ One Province One Hospital One Region One Hospital R10
4. **พัฒนาระบบบริการ** ในพื้นที่ตามนโยบาย

เป้าหมายการพัฒนาปี 2566

1. **ปฐมภูมิ** - ผู้สูงอายุ / NCD, DM
- พัฒนาระดับการให้บริการ CMI, Sum Adj RW
2. **ทุติยภูมิ ตติยภูมิ** - พัฒนาระบบ EMS หน่วยบริการที่ขาดสภาพคล่อง
- Resource Sharing
3. **CIO** - ระบบฐานข้อมูลกลางเขต ระบบ Cloud

Key Success

1. มีแผนงาน โครงการที่สอดคล้อง ยุทธศาสตร์เขตฯ และปัญหาในพื้นที่
2. มีเป้าหมายที่ชัดเจน และสามารถวัดผลได้
3. เขตมีระบบที่มีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ
4. การบริหารโครงการ มีการกำกับติดตามลงพื้นที่และวัดผลการดำเนินงาน รายงานผลอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ



แหล่งที่มา งปม.



การบริหารวงเงิน

R10

การบริหารวงเงิน

ประมาณวงเงินทั้งหมดที่ใช้ในการขับเคลื่อน	163,884,227 บาท
1. ค่าเสื่อม 10% = 45,698,056 บาท (เขตให้ 50% หน่วยบริการสมทบ 50%)	22,849,028 บาท
2. เงินกัน UC ระดับเขต (30,000,000 บ.(TPS 10 ลบ.))	20,000,000 บาท
3. เงินลงชั้น รพศ.+รพท. 5 จังหวัด	64,388,970 บาท
4. สภาพคล่องส่วนเกินรพช. (Cash Ratio > 2)	56,646,229 บาท

รอบที่ 1

ประมาณการวงเงินทั้งหมดที่ใช้ในการขับเคลื่อน	83,366,627 บาท	ดังนี้
1. ค่าเสื่อม 10% = 45,698,056 บาท (เขต 50% หน่วยบริการ50%)	22,849,028 บาท	
2. เงินลงชั้น รพศ.+รพท. และ รพช. (Cash Ratio > 2)	60,517,599 บาท	

บริหารวงเงินเป็น 2 ระดับ โครงการแบ่งเป็น 2 กลุ่ม

: วงเงินระดับเขต 40%

: วงเงินระดับจังหวัด 60%

โครงการมีอยู่ 2 กลุ่ม

1. กลุ่มที่เขตในภาพรวมของเขต (ระดับเขต)
2. กลุ่มที่ให้บางพื้นที่ดำเนินการ (ระดับจังหวัด)

Operation steps

1. นำเข้าที่ประชุม กกบ.เขต / ขอมติ/ เห็นชอบตามกระบวนการ แผนงานโครงการ
2. แจ้างเวียนให้แต่ละหน่วยโอนเงินต่างสถานบริการ เข้าสนข. ตามประกาศหนังสือ ที่ สธ 0202.3.4/ ว622
3. ให้แต่ละ C/PM ทำโครงการพัฒนาเขตฯ ให้สอดคล้องแผนพัฒนาเขตฯ เสนอ ผตร.พิจารณาอนุมัติ
4. เมื่อเห็นชอบ-อนุมัติ ทำหนังสือขอโอนเงินเขต ไปยังหน่วยงาน C/PM แต่ละโครงการ หรือ โอนให้หน่วยบริการย่อยในแต่ละโครงการดำเนินการตามโครงการ
5. มีการติดตามกำกับการทำงานและรายงานในกรรมการบริหารเขต ทุกเดือน

Monitoring and Evaluation



ขั้นตอนการขอรับสนับสนุนเข้าโครงการ One Province One hospital One region One hospital R10

เขต ขอรับเงินสนับสนุนลักษณะจ่ายขาด
One Province One Hospital One region
One Hospital R10
เข้าบัญชี “เงินพัฒนาเขตสุขภาพ”



เงินกลางเพื่อพัฒนา

One Province One hospital One
region One hospital R10

- CPO จัดทำทะเบียนคุม



ผตร. พิจารณาแผนพัฒนา / อนุมัติ



(เมื่อได้รับอนุมัติ) ทำหนังสือขอรับสนับสนุน งบประมาณ
ตามแผนงานโครงการที่ได้รับอนุมัติจาก ผตร.



เสนอโครงการพัฒนา



ตามขั้นตอนเสนอเอกสาร

Flow เส้นทางการเงิน สำหรับ “เงินพัฒนาคุณภาพเขต”

<p>1. การขอรับเงินสนับสนุน ลักษณะจ่ายขาด จากหน่วยบริการ ตามมติที่ประชุม</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เขตส่งหนังสือขอรับโอนเงินสนับสนุน ไปยังหน่วยบริการ - หน่วยบริการโอนเงินเข้าบัญชี เงินบำรุงเขตฯ - จัดทำทะเบียนคุม “เงินพัฒนาคุณภาพเขต” และส่งใบเสร็จรับเงินพร้อมหนังสือรับเงินสนับสนุน ลักษณะจ่ายขาด 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งหนังสือขอรับโอนเงินสนับสนุนจากหน่วยบริการ 3 วันหลังจากมีมติที่ประชุม (งานการเงิน) - ส่งสำเนาใบเสร็จรับเงินสนับสนุน พร้อมหนังสือ ภายใน 2 วันทำการ (งานการเงิน)
<p>2. ขออนุมัติโครงการ (ดำเนินการ จัดพร้อมกันทั้ง 2 คณะ)</p>	<p>นำร่างโครงการขอมติที่ประชุม ผ่านคณะกรรมการ 2 คณะ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คณะกรรมการกั่นกรองโครงการ (ผอ.เขตเป็น ปธ.) 2. คณะกรรมการบริหารเขต (ผตร. เป็น ปธ.) 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินจัดการประชุม (กลุ่มอำนาจการ) - ข้อมูลเสนอขออนุมัติโครงการ (กลุ่มงานยุทธศาสตร์)
<p>3. ตรวจสอบโครงการ (3 วันทำการ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบความถูกต้องของค่าใช้จ่ายในโครงการตามระเบียบ - ตรวจสอบความเชื่อมโยงของโครงการ สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ 	<ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบความถูกต้องของระเบียบ (งานการเงิน) - ตรวจสอบความเชื่อมโยงของโครงการ (กลุ่มงานยุทธศาสตร์)
<p>4. ขออนุมัติเบิกจ่าย (3 วันทำการ)</p>	<p>จัดทำทะเบียนคุมงบฯ งบประมาณให้ <u>ผอ.เขตฯ</u> ลงนามเห็นชอบโครงการ และเสนอ <u>ผตร.</u> อนุมัติโครงการ</p>	<p>เสนอเห็นชอบโครงการ และอนุมัติโครงการ (กลุ่มงานยุทธศาสตร์)</p>
<p>5. ขออนุมัติเบิก จ่ายเงิน และโอนเงินโครงการ (3-5 วันทำการ)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. รับโครงการจากงานยุทธศาสตร์ลงนามจากผู้บริหารถูกต้อง ครบถ้วน 2. เบิกจ่ายเงินโครงการจากเงินบำรุง 3. โอนเงินให้หน่วยงานเจ้าของโครงการ 	<p>ขออนุมัติเบิกเงิน จ่ายเงิน และโอนเงินตามโครงการ (งานการเงิน)</p>
<p>6. ติดตามผลการดำเนินงานโครงการ</p>	<p>ติดตามการจัดโครงการ รวมถึงค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น เพื่อสรุปการใช้จ่ายในการจัดโครงการ หากมีเหลือคือ “เงินพัฒนาคุณภาพเขต”</p>	<p>ติดตามภายในสิ้นเดือนหลังจากได้รับเงินโครงการนั้นๆ (งานยุทธศาสตร์)</p>
<p>7. การสรุปรายงานการใช้เงิน “เงินพัฒนาคุณภาพเขต” (รายงานคปสข. ประจำเดือน)</p>	<p>จัดทำรายงานนำเสนอผู้บริหารทราบในที่ประชุม คปสข. ประจำเดือน เรื่องสรุปเงินจากการอนุมัติโครงการ การเบิกจ่ายเงินโครงการ การจัดทำโครงการ และวงเงินคงเหลือ “เงินพัฒนาคุณภาพเขต”</p>	<p>รายงานสรุปค่าใช้จ่ายในที่ประชุม (CFO) เก็บข้อมูลจากกลุ่มงานอำนาจการ และกลุ่มงานยุทธศาสตร์ สรุปข้อมูล</p>

Timeline One Province One hospital One region One hospital R10 ปี 66

CFO นำเสนอรูปแบบ
One Province One
hospital One region
One hospital R10

9 ธ.ค. 65

มติที่ประชุมผู้บริหาร
เห็นชอบการบริหาร
งบค่าเสื่อมระดับเขต
10% เข้า One
Province R10
: เขตสนับสนุน 50%
และให้หน่วยบริการ
สมทบ 50%

26 ม.ค. 66

มติที่ประชุมกก.บริหาร
เขต เห็นชอบหลักการ
และวิธีการ รูปแบบ
การดำเนินการ
: เลือกแบบที่ 2 วงเงิน
ระดับเขต 40%
ระดับจังหวัด 60%

30 มี.ค. 66

มติที่ประชุมกก.บริหารเขต
เห็นชอบ การขอรับ
สนับสนุนวงเงินตาม
Model ที่ 1 และ 2

Now

CPO ยกร่างคำสั่ง
คณะกรรมการพิจารณา
กลั่นกรองโครงการ One
Province One
hospital One region
One hospital R10



เพื่อประชุม คกก.
พิจารณากลั่นกรอง
โครงการต่อไป

ที่ สร ๐๒๓๕/๖๐๕



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑๐
บ้านท่าบ่อ หมู่ ๒ ต.แจ้จั่น
ต.แจ้จั่น อ.เมือง
จ.อุบลราชธานี ๓๔๐๐๐

๒๕๖๖ เมษายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขอรับการสนับสนุนเงินบำรุง

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ และผู้อำนวยการโรงพยาบาล
ทั่วไปทุกแห่ง ในเขตสุขภาพที่ ๑๐

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายละเอียดขอรับการสนับสนุนเงินบำรุงตามนโยบายฯ จำนวน ๑ ฉบับ
๒. แบบคำขอรับสนับสนุนเงินต่างหน่วยบริการอื่น จำนวน ๑ ชุด
๓. รายละเอียดบัญชีเงินฝากสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑๐ จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย เขตสุขภาพที่ ๑๐ มีนโยบายพัฒนาระบบบริการสุขภาพ เพื่อเพิ่มโอกาสในการลงทุนและ
การให้บริการด้านสุขภาพ ให้หน่วยบริการที่มีประสิทธิภาพดีแต่ขาดเงินทุน และปรับสภาพคล่องทางการเงิน
เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาศักยภาพหน่วยบริการในพื้นที่เขตสุขภาพที่ ๑๐ เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหารการเงิน
การคลังให้สอดคล้องกับ service plan แก้ปัญหาในพื้นที่ให้ประชาชนนำไปสู่การปฏิรูปเขตสุขภาพ
One Province One Hospital One Region One Hospital R๑๐ โดยขอรับสนับสนุนเงินบำรุงตามระเบียบ
กระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๒

ในการนี้ เขตสุขภาพที่ ๑๐ จึงขอรับการสนับสนุนเงินบำรุงจากหน่วยงานของท่าน เพื่อสนับสนุน
การดำเนินงานตามนโยบาย One Province One Hospital One Region One Hospital R๑๐ ตามรายละเอียดที่แนบ
เรียนมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และแจ้งผู้เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายธีระพงษ์ แก้วกรม)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุบลราชธานี
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑๐

กลุ่มอำนาจการ

โทร. ๐๔๕ ๔๓๕๑๓๔

โทรสาร ๐๔๕ ๔๓๕๑๓๓

ผู้ประสานงาน : นางรัชนิยา จันทุมมา โทร ๐๘๘ ๕๘๙๕๓๖๕

: นายชัยนิตย์ อินทร์งาม โทร ๐๘๕ ๒๐๐๔๗๗๔

แผนจัดสรร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายงบประมาณพัฒนาเขตสุขภาพที่ 10 ปี 2566

(One Province One Hospital One Region One Hospital R10)

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยบริการ	(1.) วงเงินบำรุง 5%,2.5% (ตาม ระดับ รพ. 50%)	(2) เงินสนับสนุน ระดับเขต เข้า One province	(3)รวมวงเงิน สนับสนุนระดับ เขต เข้าOne province (1+2)	หมายเหตุ
1	มุกดาหาร	มุกดาหาร,รพท.	1,292,403.50	-	1,292,403.50	
2	มุกดาหาร	นิคมคำสร้อย,รพช.	244,929.00	-	244,929.00	
3	มุกดาหาร	คอนตาล,รพช.	393,297.50	-	393,297.50	
4	มุกดาหาร	ดงหลวง,รพช.	374,341.00	-	374,341.00	
5	มุกดาหาร	คำชะอี,รพช.	-	-	-	
6	มุกดาหาร	ห้วยไร่,รพช.	137,795.50	-	137,795.50	
7	มุกดาหาร	หนองสูง,รพช.	283,193.00	-	283,193.00	
8	ยโสธร	ยโสธร,รพท.	4,828,807.00	-	4,828,807.00	
9	ยโสธร	ทรายมูล,รพช.	284,899.50	500,000	784,899.50	
10	ยโสธร	กุดชุม,รพช.	722,092.00	500,000	1,222,092.00	
11	ยโสธร	คำเขื่อนแก้ว,รพช.	308,771.00	500,000	808,771.00	
12	ยโสธร	ป่าติ้ว,รพช.	579,595.50	500,000	1,079,595.50	
13	ยโสธร	มหาชนะชัย,รพช.	251,537.00	500,000	751,537.00	
14	ยโสธร	ค้อวัง,รพช.	329,386.50	500,000	829,386.50	
15	ยโสธร	ไทยเจริญ,รพช.	184,332.50	500,000	684,332.50	
16	ยโสธร	สมเด็จพระยุพราชเลิงนกทา,รพช.	-	4,000,000	4,000,000.00	
17	ศรีสะเกษ	ศรีสะเกษ,รพท.	4,147,174.50	-	4,147,174.50	
18	ศรีสะเกษ	ยางชุมน้อย,รพช.	397,429.00	75,000	472,429.00	
19	ศรีสะเกษ	กันทรารมย์,รพช.	-	-	-	
20	ศรีสะเกษ	กันทรลักษณ์,รพช.	7,981,167.00	-	7,981,167.00	
21	ศรีสะเกษ	ขุขันธ์,รพช.	1,309,557.50	860,000	2,169,557.50	
22	ศรีสะเกษ	ไพรบึง,รพช.	797,765.00	-	797,765.00	
23	ศรีสะเกษ	ปรางค์กู่,รพช.	336,231.50	460,000	796,231.50	
24	ศรีสะเกษ	ขุนหาญ,รพช.	1,687,997.00	1,250,000	2,937,997.00	

25	ศรีสะเกษ	รายไศล,รพช.	3,966,709.50	1,790,000	5,756,709.50
26	ศรีสะเกษ	อุทุมพรพิสัย,รพช.	-	-	-
27	ศรีสะเกษ	บึงบูรพ์,รพช.	540,461.50	1,250,000	1,790,461.50
28	ศรีสะเกษ	ห้วยทับทัน,รพช.	579,027.00	150,000	729,027.00
29	ศรีสะเกษ	โนนคูณ,รพช.	-	1,250,000	1,250,000.00
30	ศรีสะเกษ	ศรีรัตนะ,รพช.	808,342.00	185,000	993,342.00
31	ศรีสะเกษ	วังหิน,รพช.	151,761.50	-	151,761.50
32	ศรีสะเกษ	น้ำเกลี้ยง,รพช.	281,720.00	-	281,720.00
33	ศรีสะเกษ	ภูสิงห์,รพช.	434,946.50	-	434,946.50
34	ศรีสะเกษ	เมืองจันทร์,รพช.	550,868.00	-	550,868.00
35	ศรีสะเกษ	เบญจลักษณ์เฉลิมพระเกียรติ 80ฯ	846,760.50	-	846,760.50
36	ศรีสะเกษ	พยุห์,รพช.	783,236.50	-	783,236.50
37	ศรีสะเกษ	โพธิ์ศรีสุวรรณ,รพช.	170,211.50	-	170,211.50
38	ศรีสะเกษ	ศีลาสาท,รพช.	365,083.00	230,000	595,083.00
39	อำนาจเจริญ	อำนาจเจริญ,รพช.	1,726,825.50	-	1,726,825.50
40	อำนาจเจริญ	ชานุมาน,รพช.	-	-	-
41	อำนาจเจริญ	ปทุมราชวงศา,รพช.	-	-	-
42	อำนาจเจริญ	พนา,รพช.	-	-	-
43	อำนาจเจริญ	เสนางคนิคม,รพช.	299,052.50	-	299,052.50
44	อำนาจเจริญ	หัวตะพาน,รพช.	-	-	-
45	อำนาจเจริญ	ลืออำนาจ,รพช.	170,639.50	-	170,639.50
46	อุบลราชธานี	สรรพสิทธิประสงค์,รพช.	8,588,766.50	-	8,588,766.50
47	อุบลราชธานี	ศรีเมืองใหม่,รพช.	-	-	-
48	อุบลราชธานี	โขงเจียม,รพช.	485,117.00	-	485,117.00
49	อุบลราชธานี	เขื่องใน,รพช.	2,236,768.50	2,750,000	4,986,768.50
50	อุบลราชธานี	เขมราฐ,รพช.	-	-	-
51	อุบลราชธานี	นาจะหลวย,รพช.	1,040,714.00	-	1,040,714.00
52	อุบลราชธานี	น้ำยืน,รพช.	-	-	-
53	อุบลราชธานี	บุณฑริก,รพช.	1,094,247.00	-	1,094,247.00
54	อุบลราชธานี	ตระการพืชผล,รพช.	-	-	-
55	อุบลราชธานี	กุดข้าวปุ้น,รพช.	236,144.00	-	236,144.00
56	อุบลราชธานี	ม่วงสามสิบ,รพช.	563,055.00	2,610,000	3,173,055.00
57	อุบลราชธานี	วารินชำราบ,รพช.	1,074,417.00	-	1,074,417.00

58	อุบลราชธานี	พิบูลมังสาหาร,รพช.	868,900.00	2,489,028	3,357,928.00	
59	อุบลราชธานี	ตาลชุม,รพช.	88,801.50	-	88,801.50	
60	อุบลราชธานี	โพธิ์ไทร,รพช.	-	-	-	
61	อุบลราชธานี	ลำโรง,รพช.	346,851.50	-	346,851.50	
62	อุบลราชธานี	คอนมุดแดง,รพช.	419,729.50	-	419,729.50	
63	อุบลราชธานี	สิรินธร,รพช.	830,764.50	-	830,764.50	
64	อุบลราชธานี	ทุ่งศรีอุดม,รพช.	182,461.50	-	182,461.50	
65	อุบลราชธานี	สมเด็จพระยุพราชเดชอุดม.	982,219.50	-	982,219.50	
66	อุบลราชธานี	๕๐ พรรษา มหาวิทยาลัยราชภัฏ	1,572,704.50	-	1,572,704.50	
67	อุบลราชธานี	นาตาล,รพช.	414,210.50	-	414,210.50	
68	อุบลราชธานี	นาเยี่ย,รพช.	295,469.00	-	295,469.00	
69	อุบลราชธานี	สว่างวีระวงศ์,รพช.	-	-	-	
70	อุบลราชธานี	น้ำขุ่น,รพช.	446,630.50	-	446,630.50	
71	อุบลราชธานี	เหล่าเสือโก้ก,รพช.	201,282.50	-	201,282.50	
		รวมสุทธิ	60,517,601.00	22,849,028	83,366,629.00	

ลำดับ	จังหวัด	(1) วงเงินบำรุง 5%,2.5% (ตาม ระดับ รพ. 50%)	(2) เงินสนับสนุน ระดับเขต เข้า One province	(3)รวมวงเงิน สนับสนุนระดับ เขต เข้าOne province (1+2)	หมายเหตุ
1	อุบลราชธานี	21,969,254.00	7,849,028.00	29,818,282.00	
2	ศรีสะเกษ	26,136,449.00	7,500,000.00	33,636,449.00	
3	ยโสธร	7,489,421.00	7,500,000.00	14,989,421.00	
4	อำนาจเจริญ	2,196,517.50	-	2,196,517.50	
5	มุกดาหาร	2,725,959.50	-	2,725,959.50	
		60,517,601.00	22,849,028.00	83,366,629.00	

เป้าหมายและทิศทางกลยุทธ์ CFO เขตสุขภาพที่ 10 ปี 2567

พัฒนาสร้างคน ประสิทธิภาพดี หนี้ลด ไม่มีระดับ 4-7 รองรับปฏิรูปเขต



พัฒนาสร้างคน

พัฒนา CFO ทุกระดับ
เพิ่มศักยภาพนักบัญชี
ศูนย์จัดเก็บรายได้
แหล่งเรียนรู้
สร้างเครือข่าย



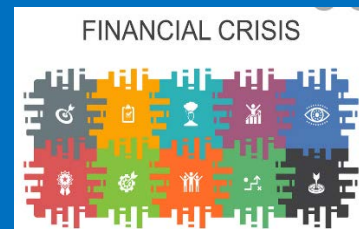
ประสิทธิภาพดี

พัฒนาหน่วยบริการ
ศูนย์จัดเก็บรายได้
คุณภาพบัญชี
มีผลคะแนน
ประสิทธิภาพ TPS
ระดับ A, B เพิ่มขึ้น



หนี้ลด

สร้างระบบกำกับ
เขตานสัดส่วน
หนี้สิน/รายได้
หน่วยบริการ



ไม่มีระดับ 4-7

พัฒนาระบบเฝ้าระวัง FRRT
และเตือนภัย
การเงินการคลัง FEWS



รองรับปฏิรูปเขต

มี Road Map
แผนปฏิรูป
การเงินการคลัง
เขตสุขภาพ

Model 3P ขับเคลื่อน CFO เขตสุขภาพที่ 10 ปี 2567

People

- สร้างนักการเงินใหม่
- เพิ่มศักยภาพคนเดิม
- พัฒนาการกลไก CFO ในหน่วยบริการ
- แลกเปลี่ยนเรียนรู้
- สร้างเครือข่ายที่เข้มแข็ง

Process

- จัดทำและกำกับแผนการเงินให้มีคุณภาพ
- เพิ่มประสิทธิภาพจัดเก็บรายได้
ทุกกองทุน
- มีแผนบริหารหนี้สิน
- มีระบบ Early Warning Sign : FEWS
- พัฒนาระบบ (Financial Rapid Response Team : FRRT)

Performance

- หน่วยบริการมี Total Performance Score : (TPS) ระดับ A และ B เพิ่ม
- หน่วยบริการไม่มี Risk Score 4 -7
- นวัตกรรมทางการเงินการคลังแต่ละจังหวัด



ปี 2567 ... เน้นกำกับ ติดตาม

1. พัฒนาประสิทธิภาพศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ อย่างต่อเนื่อง ต่อยอดจากเดิม และมีระบบ Monitor
2. หน่วยบริการที่มี Cash Ratio < 1.0 และ เงินบำรุงหลังหักหนี้สินติดลบ
3. PLANFIN แผนเงินบำรุง ผลการดำเนินงาน ทุกเดือน
4. Total Performance Score : TPS \geq 10.5 รายไตรมาส
5. สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าทางการเงิน
เช่น อัตราการติด C การส่งข้อมูล , อัตราส่วนหนี้สิน/รายได้
6. การบริหารจัดการหนี้
7. การรักษาระดับฐานะทางการเงินการคลังหน่วยบริการ **หลังโควิด19**



ความท้าทายในการบริหารการเงินการคลังปี 2567

1. การรักษาระดับฐานะทางการเงินการคลังหน่วยบริการ หลังโควิด19
2. การเพิ่มประสิทธิภาพ TPS ให้ มีระดับ A และ B หน่วยบริการเพิ่มขึ้น
3. การบริหารการเงินการคลัง ใน CUP ที่มีการถ่ายโอน รพสต.
4. การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารการเงินการคลังหน่วยบริการ ให้มีความ
ต่อเนื่อง
5. การปฏิรูปการบริหารการเงินการคลังเขต

Thank you