



วาระที่ 3

ผลการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
ด้านสุขภาพของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8
และข้อเสนอแผนการพัฒนาประสิทธิภาพ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



มาตรการ ติดตามกำกับเครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 45

Total Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin :			2
• รายได้	$\pm 5\%$	1.0	★
• รายจ่าย	$\pm 5\%$	1.0	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน			3
• ระยะเวลาชำระหนี้ การค้าขาย วม.มีชีเยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	★★★
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS	≤ 60 วัน	0.5	
• สิ้นค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
1.3 การบริหารจัดการ			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	★★★
• Unit Cost for IP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรง	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบบททดสอบเบื้องต้น		1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้			
อัตราครองเตียง	$\geq 80\%$	1.0	
Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3
• Operating Margin \geq ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	★★★
• ROA (NI/สินทรัพย์รวม) \geq ค่ากลาง	1.0	
• EBITDA ≥ 0	1.0	
2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน		2
• ทุนสำรองสุทธินิวค ≥ 0	1.0	
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน



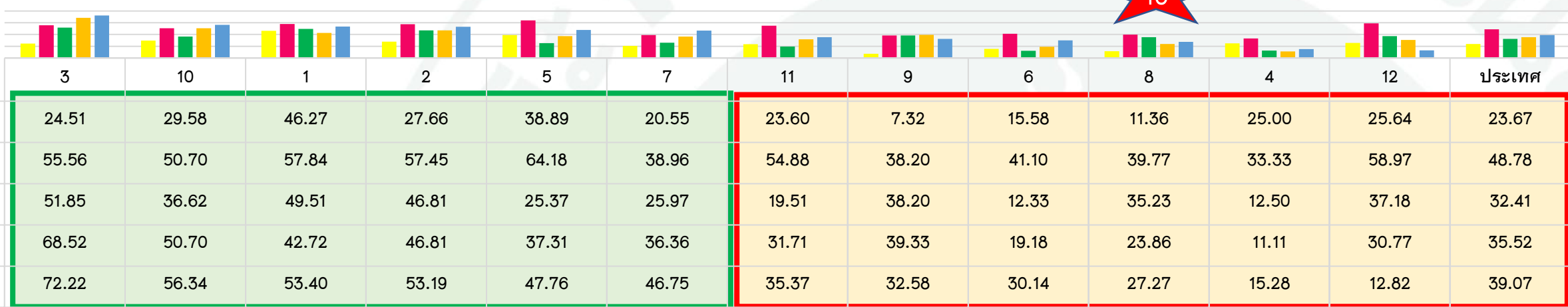
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q3Y66

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q3Y66

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 45



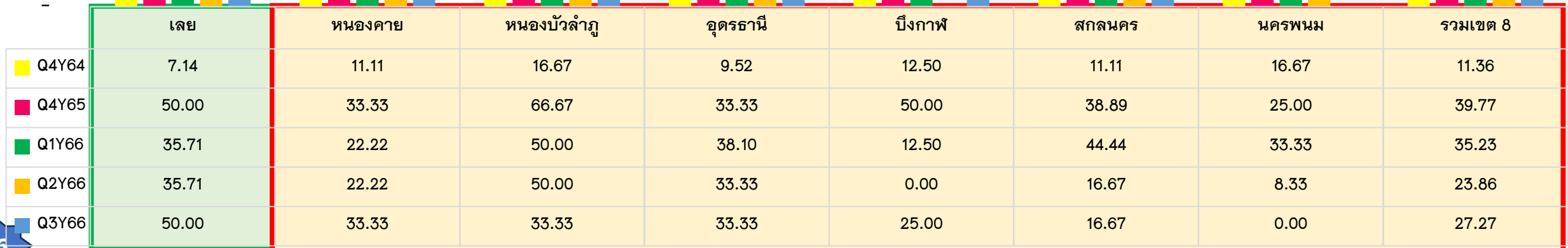
80.00
60.00
40.00
20.00
0.00



Q4Y64 Q4Y65 Q1Y66 Q2Y66 Q3Y66

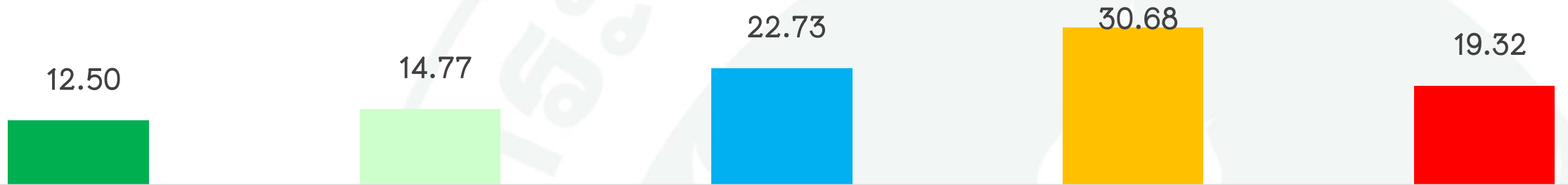
กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q3Y66

80.00
60.00
40.00
20.00
-



ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score

ร้อยละหน่วยบริการที่มีผลการประเมิน TPS จำแนกตามระดับ A-F ณ ไตรมาส 3/2566



A

B

C

D

F

ระดับ A

- | | |
|-----------------|-----------------|
| 1. ไซพิสัย | 7. หนองคาย |
| 2. นาดัง | 8. ท่าบ่อ |
| 3. ปากชม | 9. สระใคร |
| 4. ภูกระดึง | 10. ศรีบุญเรือง |
| 5. ส่องดาว | 11. เพ็ญ |
| 6. พระ อจ. แบนฯ | |

ระดับ B

- | | |
|----------------|---------------|
| 1. บึงกาฬ | 8. อุดรธานี |
| 2. เลย | 9. โนนสะอาด |
| 3. ภูเรือ | 10. ศรีธาตุ |
| 4. ผาขาว | 11. นาเยีย |
| 5. หนองหิน | 12. ภูแก้ว |
| 6. สกลนคร | 13. ประจักษ์ฯ |
| 7. หนองบัวลำภู | |

ระดับ C

20 รพ.

หมายเหตุ : CF ประเทศปี 66

จัดสรร TPS Q3Y66

A - 600,000 บาท

B - 400,000 บาท

C - 100,000 บาท

เขต 8 ได้รับ 44 รพ. = 13,800,000 บาท

ระดับ F

- | | |
|--------------|------------------|
| 1. นครพนม | 10. วังสะพุง |
| 2. ปลาปาก | 11. กุสุมาลย์ |
| 3. นาทม | 12. ศรีเชียงใหม่ |
| 4. เรณูนคร | 13. โพนธาก |
| 5. โพนสวรรค์ | 14. เฝ้าไร่ |
| 6. วังยาง | 15. นาหวงฯ |
| 7. บุ่งคล้า | 16. น้ำโสม |
| 8. นาแห้ว | 17. หนองแสง |
| 9. ท่าลี่ | |

Total Performance Score จว.เลย

			Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66
จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
เลย	10705	เลย	B	C	B	C	C	B
เลย	11030	นาด้วง	D	C	A	B	A	A
เลย	11031	เชียงคาน	F	C	A	D	C	D
เลย	11032	ปากชม	D	D	B	C	B	A
เลย	11033	นาแห้ว	C	D	C	B	C	F
เลย	11034	ภูเรือ	A	D	A	B	B	B
เลย	11035	ท่าลี่	F	B	A	A	C	F
เลย	11036	วังสะพุง	F	F	C	B	F	F
เลย	11037	ภูกระดึง	C	D	C	C	B	A
เลย	11038	ภูหลวง	A	F	C	C	C	D
เลย	11039	ผาขาว	B	C	C	C	C	B
เลย	11447	ด่านซ้าย	D	F	B	C	C	D
เลย	14133	เอราวัณ	D	C	D	D	F	C
เลย	28861	หนองหิน	C	D	F	D	B	B

Total Performance Score จว.นครพนม

			Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66
จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
นครพนม	10711	นครพนม	B	C	C	D	F	F
นครพนม	11104	ปลาปาก	D	C	B	C	F	F
นครพนม	11105	ท่าอุเทน	C	C	B	B	D	D
นครพนม	11106	บ้านแพง	D	F	C	B	F	C
นครพนม	11107	นาทม	B	D	C	C	C	F
นครพนม	11108	เรณูนคร	C	D	D	C	D	F
นครพนม	11109	นาแก	F	D	C	B	D	D
นครพนม	11110	ศรีสงคราม	C	A	C	C	C	D
นครพนม	11111	นาหว้า	B	D	B	B	B	D
นครพนม	11112	โพนสวรรค์	C	A	C	D	C	F
นครพนม	11451	ธาตุพนม	B	D	D	F	F	D
นครพนม	40840	วังยาง	D	F	D	C	F	F

Total Performance Score จว.บึงกาฬ

			Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66
จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	B	C	C	D	C	B
บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	B	F	F	D	C	C
บึงกาฬ	11043	ไชยพิสัย	B	D	B	B	C	A
บึงกาฬ	11046	เซกา	B	D	D	D	D	C
บึงกาฬ	11047	ปากคาด	B	F	A	C	D	D
บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	A	B	C	C	C	D
บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	A	D	B	F	F	D
บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	F	D	B	F	F	F

Total Performance Score จว.สกลนคร

			Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66
จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
สกลนคร	10710	สกลนคร	A	C	A	B	B	B
สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	B	C	D	C	C	F
สกลนคร	11090	กุดบาก	C	C	C	B	D	D
สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	C	D	F	D	F	C
สกลนคร	11092	พังโคน	C	C	A	D	C	D
สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	A	B	A	B	D	C
สกลนคร	11094	นิคมน้ำอูน	C	F	D	B	B	C
สกลนคร	11095	วานรนิวาส	B	D	C	B	C	D
สกลนคร	11096	คำตากล้า	A	D	D	B	D	C
สกลนคร	11097	พระ อจ.มื่นฯ	B	D	C	C	F	C
สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	C	C	B	F	F	D
สกลนคร	11099	ส่องดาว	D	C	A	B	D	A
สกลนคร	11100	เต่างอย	C	D	D	C	C	D
สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	D	C	A	C	D	C
สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	A	D	F	C	D	C
สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	B	B	C	A	A	C
สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	B	F	C	C	F	C
สกลนคร	21323	พระ อจ.แบนฯ	D	C	B	C	C	A

Total Performance Score จว.หนองคาย

			Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66
จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
หนองคาย	10706	หนองคาย	B	B	A	B	B	A
หนองคาย	11042	โพนพิสัย	C	C	C	F	D	D
หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	C	F	B	D	D	F
หนองคาย	11045	สังคม	D	D	B	C	D	D
หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	D	F	C	B	A	A
หนองคาย	21356	สระใคร	F	D	C	D	C	A
หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	C	D	D	D	F	F
หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	B	D	F	D	C	F
หนองคาย	28815	รัตนวาปี	F	F	C	D	D	C

Total Performance Score จว.หนองบัวลำภู

			Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66
จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	C	B	B	C	B	B
หนองบัวลำภู	10991	นากลาง	B	D	C	F	C	C
หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	C	D	B	A	B	C
หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	B	F	B	A	B	A
หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	C	C	B	D	D	D
หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	C	C	F	B	D	F

Total Performance Score จว.อุดรธานี

			Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66
จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
อุดรธานี	10671	อุดรธานี	A	A	A	A	A	B
อุดรธานี	11013	กุดจับ	C	C	B	F	B	D
อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	D	D	D	F	D	D
อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	D	D	C	C	B	D
อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	C	D	B	F	D	D
อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	B	C	C	B	C	B
อุดรธานี	11018	หนองหาน	C	C	B	F	D	C
อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	C	F	C	C	B	C
อุดรธานี	11020	ไชยวาน	C	D	D	C	C	C
อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	B	B	B	B	B	B
อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	B	C	B	D	C	D
อุดรธานี	11023	บ้านฝืด	B	C	C	D	C	D
อุดรธานี	11024	น้ำโสม	F	C	C	F	C	F
อุดรธานี	11025	เพ็ญ	C	C	B	A	A	A
อุดรธานี	11026	สร้างคอม	B	F	D	A	C	C
อุดรธานี	11027	หนองแสง	B	F	F	F	C	F
อุดรธานี	11028	นายาง	C	D	F	B	C	B
อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	C	D	C	D	C	D
อุดรธานี	11446	บ้านดุง	C	C	C	B	B	D
อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	C	F	D	B	D	B
อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	C	C	C	C	D	B

หารือแนวทางการบริหารจัดการพัฒนาประสิทธิภาพ TPS ให้ผ่านเกณฑ์

❑ รพ. TPS ระดับ D-F ต่อเนื่อง กัน 2 ไตรมาส ทำบันทึกข้อตกลง LOI พัฒนาประสิทธิภาพ และนำมาตรการ พปง.มาใช้

มาตรการ พปง. เขต 8

ช่วงเวลา	การดำเนินงาน
ระยะที่ 1 (3 เดือน)	- ปรับปรุงระบบบัญชีให้ได้ไม่น้อยกว่า B หลังจากนั้น เซตฯอาจจะสนับสนุนงบประมาณบางส่วนเพื่อแก้ไขสภาพคล่อง ตาสภาพปัญหาของหน่วยบริการ
ระยะที่ 2 (3 เดือน)	- ลดรายจ่ายทุกหมวดให้ไม่เกินค่าเฉลี่ยของกลุ่ม - เพิ่มรายรับทุกหมวด ให้รายรับรวม ไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่ม - งดการประชุมอบรม ทำแผน คุมงาน ทุกชนิด ยกเว้นงานนโยบาย - งดการก่อสร้างต่อเติม การซื้อครุภัณฑ์ต่างๆที่ไม่จำเป็นทุกชนิด - ปรับอัตรากำลังให้ รวมทั้งการจัดเวรต่างๆ ให้สอดคล้องกับปริมาณงาน โดยได้รับความเห็นชอบจากโรงพยาบาลพี่เลี้ยง

ช่วงเวลา	การดำเนินงาน
ระยะที่ 3	นายแพทย์สสจ. ในนามคณะกรรมการค่าตอบแทน.ออกคำสั่งลดค่าตอบแทนบุคลากรที่ใช้จากเงินบำรุง (OT และอื่นๆ) ผู้อำนวยการ 20%, กรรมการบริหารและหัวหน้าฝ่าย 15%, เจ้าหน้าที่ 10% และคนงาน 5% จนกว่ารพ.จะพ้นวิกฤติระดับ 7
ระยะที่ 4	มอบอำนาจการบริหารจัดการทั้งหมด ทั้งผู้อำนวยการและหัวหน้าฝ่ายต่างๆให้กับโรงพยาบาลพี่เลี้ยงในการบริหารงานแทน