



สรุปตรวจราชการ รอบที่ 2 ประจำปี 2566
ระหว่างวันที่ 21 – 22 สิงหาคม 2566
ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นายแพทย์สุรพงษ์ ลักษุ
นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปี 2566

ตัวชี้วัดที่ 1

“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”



- พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)
- จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)
- พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)
- สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Division of regional health)
- ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

ตัวชี้วัดที่ 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน
Hospital Investment Performance (HIP.)

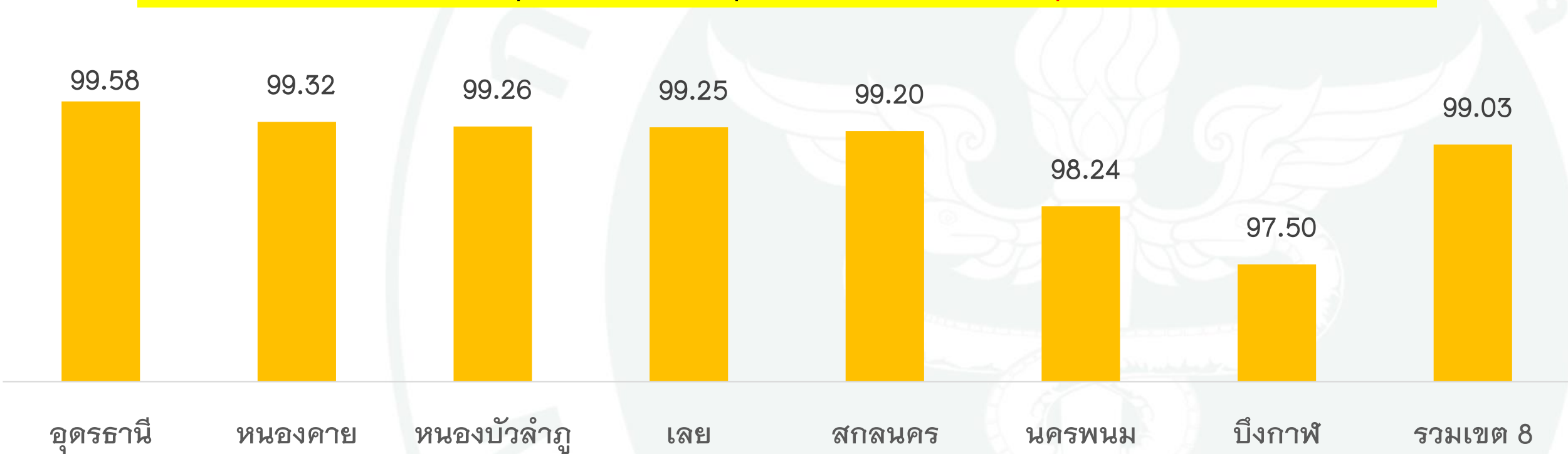
รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการเบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการเบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐

1) การพัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้คะแนน 100 คะแนนเต็มทุกเดือน

รายงานสรุปผลการตรวจสอบงบทดลองจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ สป.สธ.

ผลการดำเนินงาน ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2565 – มิถุนายน 2566 ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8 คิดเป็นร้อยละ 99.03



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ข้อมูล ณ วันที่ 6 สิงหาคม 2566 เวลา 20.00 น

2) การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)

การจัดสรรเงิน UC – Step Ladder & K Factor และการปรับเกลี่ยระดับเขต

	จำนวนเงิน (บาท)
วงเงินปรับเกลี่ยระดับเขต ปี 2566	279,872,544.00
ขอผันไว้บริหารระหว่างปี ร้อยละ 15	41,980,881.60
คงเหลือปรับเกลี่ยให้หน่วยบริการ ต้นปีงบประมาณ	237,891,662.40
ส่วนที่ 1 จัดสรรสนับสนุน รพ.ที่ได้รับผลกระทบจาก Step-K ด้วยการเพิ่มค่า K	
สนับสนุนครั้งที่ 1 ร้อยละ 80	14,394,131.29
ส่วนที่ 2 ปรับเกลี่ยให้จังหวัดตามเกณฑ์ Motivated (Capitation ปรับด้วยค่า K1-2-3)	223,497,531.11

กันไว้บริหารจัดการระหว่างปี ร้อยละ 15 เป็นเงิน 41,980,881.60 บาท

โดยมีแนวทางการบริหารวงเงิน คือ

- 1) ปรับเกลี่ยช่วยหน่วยบริการที่ขาดสภาพคล่อง
- 2) การจัดบริการสาธารณสุขตามบริบทของเขตสุขภาพ
- 3) การทำ Value based Health Care

ปรับเกลี่ยให้แล้วเสร็จภายในสิ้นไตรมาสที่ 3 (ปรับเกลี่ยเรียบร้อยแล้ว โอนเงินวันที่ 10 ก.ค. 2566)

เกณฑ์การปรับเกลี่ยเงินกันระดับเขต เขต8 ปี 2566

ส่วนที่ 1

จัดสรรสนับสนุน รพ.ขนาดกลาง จำนวน 20 แห่ง ที่ได้รับผลกระทบจากการจัดสรร IP ด้วยค่า K

ส่วนที่ 2

จัดสรร Capitation ปรับด้วยค่า K 1-2-3

- K1 ด้านประสิทธิภาพ
- K2 ด้านความมั่นคง
- K3 ด้านผลลัพธ์สุขภาพ



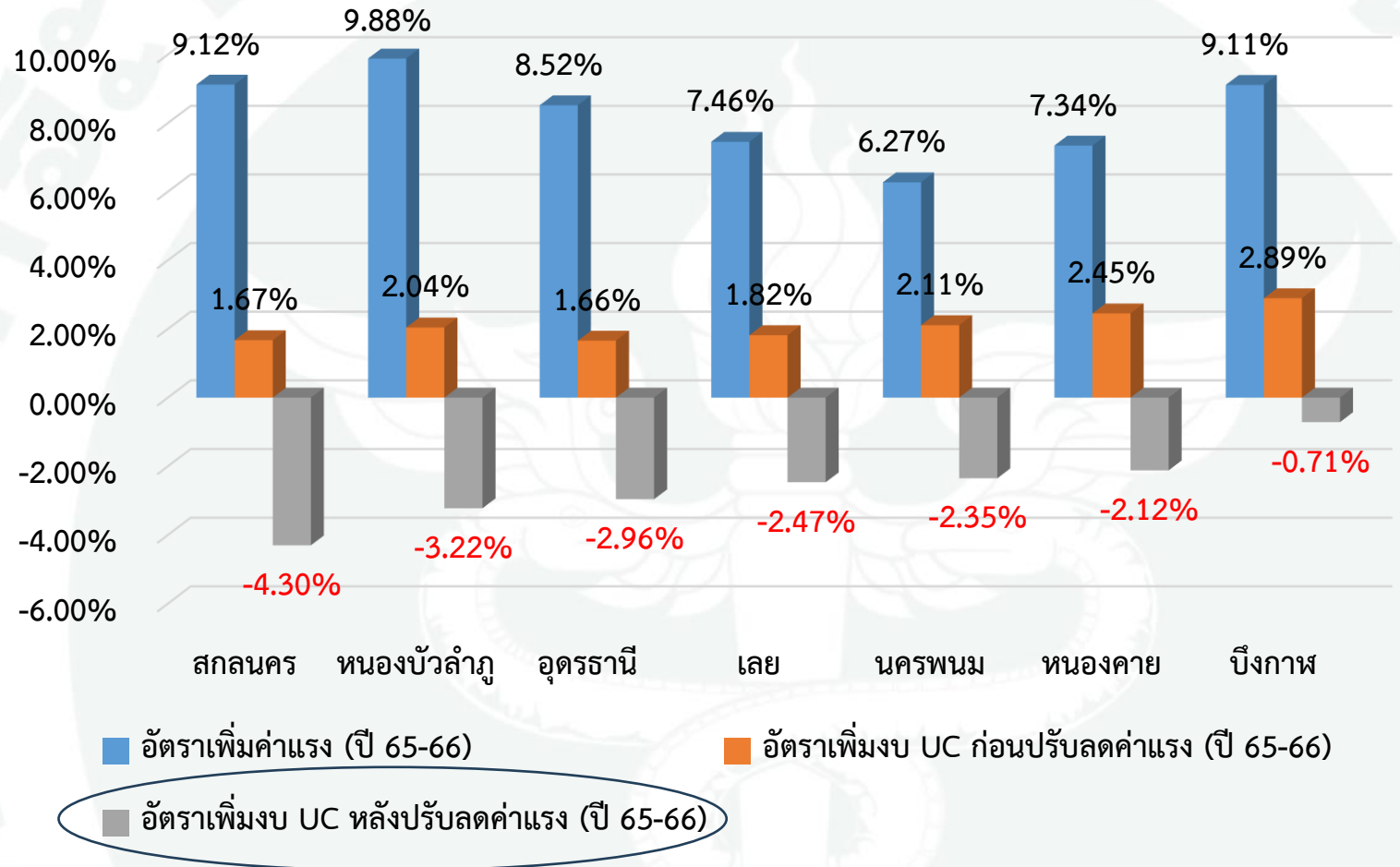
แผน Planfin ปี 2566

หน่วยบริการทุกแห่งจัดทำแผนเกินดุล
ไม่มีแผนที่มีความเสี่ยงแบบที่ 4,6,7,8



เปรียบเทียบการปรับเก็ยรายรับกองทุน UC Basic Payment ปี 2565-2566 หลัง Step+K

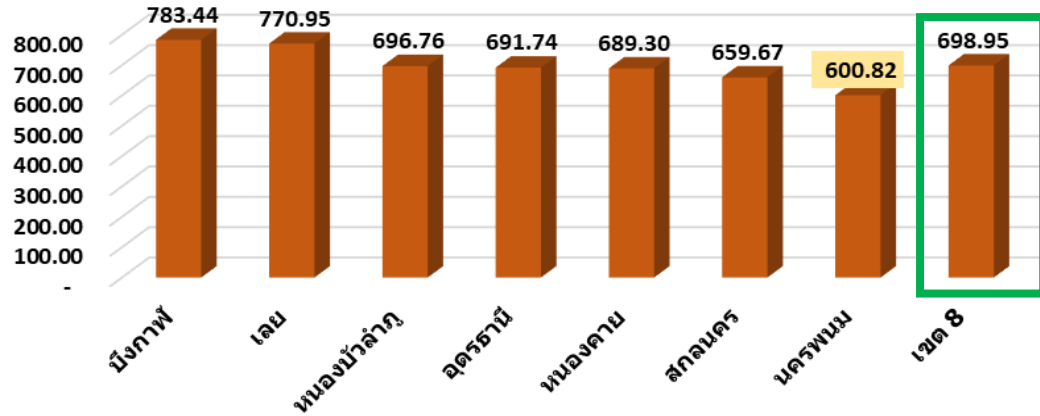
จังหวัด	อัตราเพิ่มค่าแรง (ปี 65-66)	อัตราเพิ่มงบ UC ก่อนปรับลดค่าแรง (ปี 65-66)	อัตราเพิ่มงบ UC หลังปรับลดค่าแรง (ปี 65-66)
สกลนคร	9.12%	1.67%	-4.30%
หนองบัวลำภู	9.88%	2.04%	-3.22%
อุดรธานี	8.52%	1.66%	-2.96%
เลย	7.46%	1.82%	-2.47%
นครพนม	6.27%	2.11%	-2.35%
หนองคาย	7.34%	2.45%	-2.12%
บึงกาฬ	9.11%	2.89%	-0.71%
ค่าเฉลี่ยเขต 8	8.24%	2.09%	-2.59%



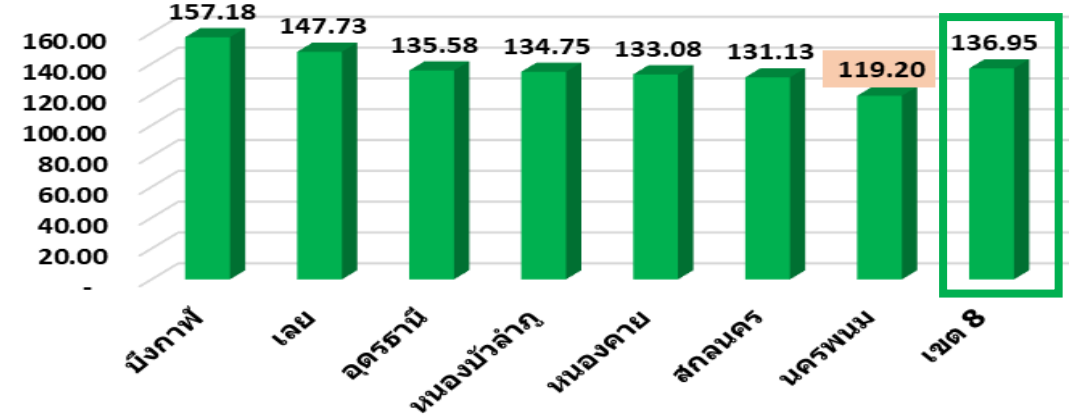
➤ **ข้อตรวจพบ** ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8 งบ UC Basic หลังหักเงินเดือน ปี 2566 **ลดลงจากปี 2565 ประมาณ -167.64 ล้านบาท**

การจัดสรรงบ UC ด้วย Step Ladder & K ปี 2566 ภาพรวมเขต 8

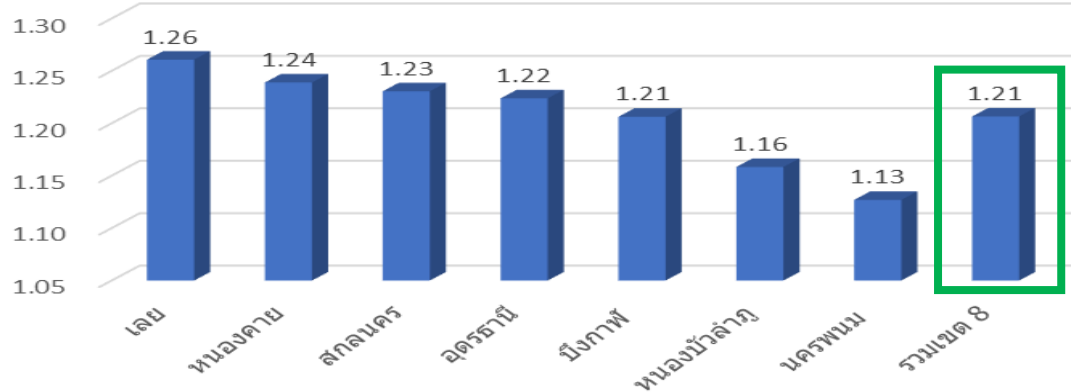
รายรับ OP
หลังปรับลดค่าแรง (บาท/บัตร)



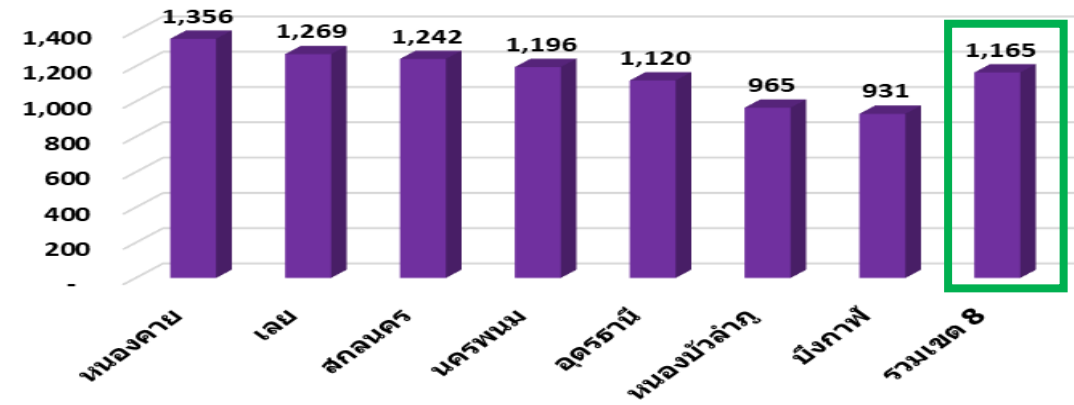
รายรับ PP
หลังปรับลดค่าแรง (บาท/บัตร)



ค่า K-IP



หักเงินเดือน OP+PP+IP (บาท/บัตร UC)

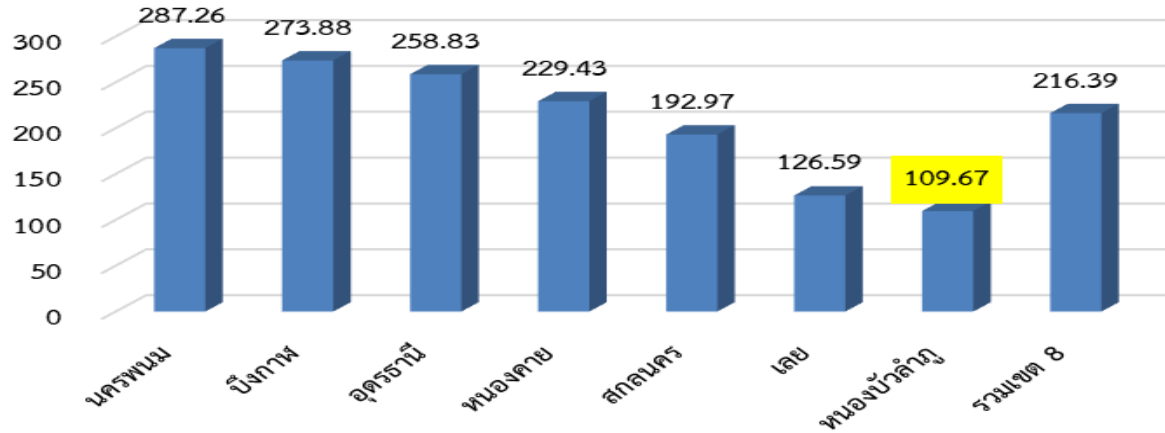




การจัดสรรเงิน UC Basic ให้ รพ.สต. และเงินบำรุงคงเหลือ เฉลี่ยต่อ รพ.สต.

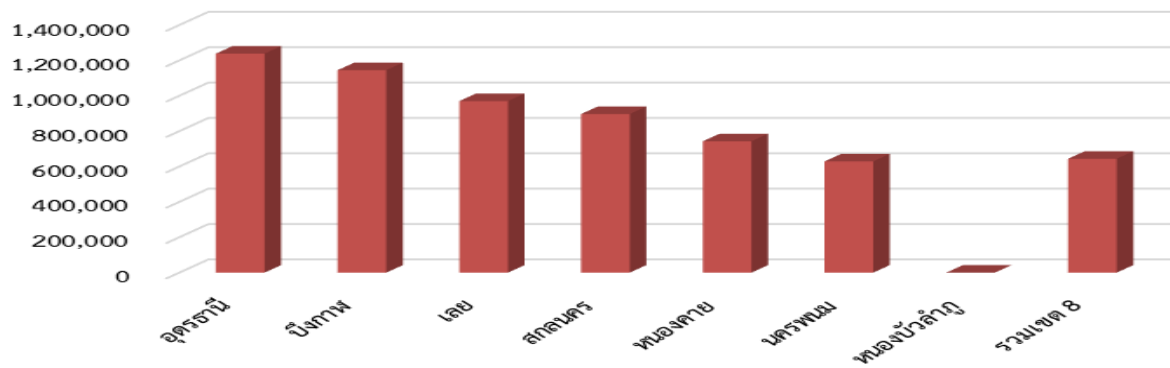
จัดสรรทั้งปี

จัดสรรให้ รพ.สต. บาท/บัตร UC



จังหวัด	เงินคงเหลือ รพ.สต. เฉลี่ย (บาท/แห่ง)	จัดสรรเงิน UC Basic Basic ให้ รพ.สต.ปี 2566 (บาท/บัตร)
อุดรธานี	1,364,311	258.83
เลย	1,259,965	126.59
สกลนคร	867,068	192.97
บึงกาฬ	863,134	273.88
หนองคาย	838,030	229.43
นครพนม	655,115	287.26
หนองบัวลำภู	-	109.67
รวมเขต 8	835,375	216.39

เงินคงเหลือ รพ.สต. เฉลี่ย(บาท/แห่ง)



รพ.สต.	เงินบำรุงคงเหลือ
บ้านน้ำผึ้ง	6,502,212
สามพร้าว	6,303,376
เพชรเจริญ	5,657,940
พังงู	5,079,466
กกจำปา	5,009,116
ดงดี	
อ.เมือง นครพนม	23,673

แบ่งช่วงจำนวนเงิน	จำนวน รพ.สต. (แห่ง)
> 2,000,000 บาท	73
> 1,000,000 บาท	152
> 500,000 บาท	203
< 500,000 บาท	143
รวม	571

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/>

เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 มิ.ย.66



เงินคงเหลือของ รพ.สต.จ.เลย ที่จะถ่ายโอนไป อบจ. ปี 2567 = 31 แห่ง

ลำดับ	อำเภอ	ชื่อรพ.สต.	จำนวนประชากร UC ณ 1 เม.ย.66	ขนาด รพ.สต.	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 มิถุนายน 2566
1	เมือง	บ้านโพนป่าแดง	3,190	M	911,376.54
2		บ้านนาอาน	6,421	M	1,985,586.09
3		บ้านขอนแก่น	2,501	S	865,562.52
4		บ้านเพี้ย	3,187	M	1,310,924.17
5		บ้านสุข	4,785	M	1,602,352.18
6		บ้านก้างปลา	4,429	M	1,973,840.01
7	นาดวง	บ้านนาดอกคำ	5,087	M	715,752.48
8		บ้านท่าสะอาด	3,045	M	440,302.16
9	เขียงคาน	บ้านนาป่าหนาด	2,364	S	516,584.09
10		บ้านท่าบม	1,685	S	568,135.61
11		บ้านหินตั้ง	2,967	S	1,166,838.54
12		บ้านโสกใหม่	1,999	S	696,584.31
13	ปากชม	บ้านคอนสา	3,499	M	270,371.90
14		บ้านห้วยอาลัย	2,102	S	465,127.41
15		บ้านชมเจริญ	1,860	S	472,929.68
16	ด่านซ้าย	บ้านนาดี	1,914	S	1,440,646.60

ลำดับ	อำเภอ	ชื่อรพ.สต.	จำนวนประชากร UC ณ 1 เม.ย.66	ขนาด รพ.สต.	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 มิถุนายน 2566
17	ภูเรือ	บ้านร่องจิก	3,997	M	390,718.84
18	ท่าลี่	บ้านน้ำแคม	4,178	M	1,118,561.38
19		บ้านโคกใหญ่	2,599	S	473,112.50
20	วังสะพุง	บ้านทรายขาว	7,573	M	4,306,527.27
21		บ้านโคกมน	3,471	M	2,681,242.64
22		บ้านโคกขมิ้น	3,983	M	1,331,590.17
23		บ้านโนนวังแท่น	4,519	M	3,430,364.87
24	ภูกระดึง	บ้านผานกเค้า	2,879	S	384,155.87
25		บ้านห้วยส้มใต้	3,070	M	1,646,698.71
26	ภูหลวง	บ้านศรีอุบล	4,589	M	781,722.38
27	ผาขาว	พวยแดง	5,123	M	836,358.44
28		โนนป่าซาง	4,274	M	760,380.34
29	เอราวัณ	บ้านห้วยฝาย	3,585	M	1,786,190.38
30		บ้านห้วยปาน	4,014	M	1,435,169.04
31		บ้านพรประเสริฐ	3,239	M	1,093,357.48
รวม 12 อำเภอ		31 รพ.สต.		S=10/M=21	37,859,064.60

ที่มา : hfo.moph.go.th ข้อมูลรายงานการเงิน ณ 30 มิถุนายน 2566

การบริหารจัดการแผนทางการเงิน PLANFIN

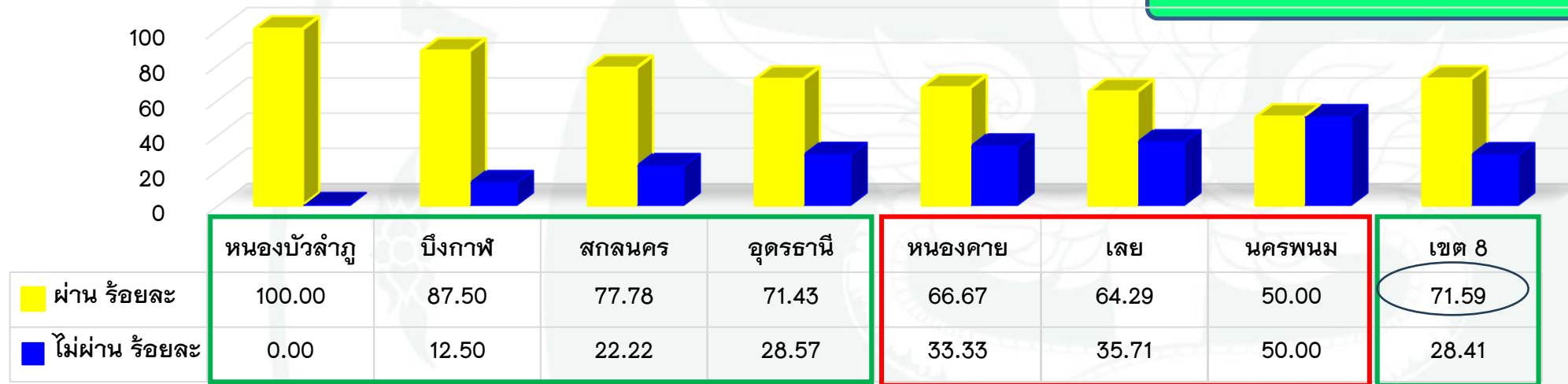
แผนการเงิน Planfin และผลการดำเนินงาน ของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ 8

Planfin ครึ่งปีหลัง ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 จำนวน 49 แห่ง ซึ่งลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 31 กรกฎาคม 2566

(เป้าหมาย: ความต่าง +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : จำนวน รพ. ผ่านเกณฑ์ \geq ร้อยละ 70



ข้อตรวจพบ ในการจัดทำแผน Planfin ที่หน่วยบริการทำแผนเกินดุล และมีแผนลงทุน > 20% EBITDA

- 1) ต้นทุน MC และ LC ส่วนใหญ่เกินแผน +/- เกินร้อยละ 5
- 2) การจัดเก็บรายได้ UC ส่วนใหญ่ต่ำกว่าแผน
- 3) ผลการดำเนินงานตามแผน มี รพ.ผ่านเกณฑ์ 63 แห่ง (71.59%) ไม่ผ่านเกณฑ์ 25 แห่ง (28.41%)

ข้อเสนอแนะ ให้มีการรายงานการจัดเก็บรายได้ จาก จัดเก็บรายได้ การเงิน บัญชี ในการประชุม คกก.บริหาร รพ.ทุกเดือน และควบคุมค่าใช้จ่ายตามหมวดที่ไม่ผ่านเกณฑ์



รายงานผลการเบิกจ่ายตามแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานขับเคลื่อนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	วงเงินลงทุน ปี 2566	ติดตามการลงทุน ปี 2566 (ไตรมาส 3)	ร้อยละของเงินลงทุนใช้ไป (ร้อยละ 30)
นครพนม	108,057,188	30,737,093	58.40
บึงกาฬ	128,590,229	37,748,541	21.60
เลย	137,274,207	52,757,401	37.77
สกลนคร	335,076,771	27,487,378	17.16
หนองคาย	182,282,766	24,212,207	33.57
หนองบัวลำภู	45,566,824	13,643,315	33.43
อุดรธานี	475,335,137	65,561,096	41.36
รวมเขต 8	1,412,183,121	252,147,031	34.76

จังหวัด	จำนวนแห่ง	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
นครพนม	25	1	24	0
บึงกาฬ	17	6	3	8
เลย	29	3	12	14
สกลนคร	37	11	26	0
หนองคาย	19	7	12	0
หนองบัวลำภู	13	3	10	0
อุดรธานี	42	22	20	0
รวมเขต 8	182	53	107	22

ข้อเสนอแนะ

จังหวัดบึงกาฬ และสกลนคร เร่งรัดการเบิกจ่ายให้ได้ตามเป้าหมาย (รอบ 12 เดือน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30)

1. สสจ. จำนวน 7 แห่ง, สสอ. จำนวน 87 แห่ง และ รพ. จำนวน 88 แห่ง
รวมเขต 8 จำนวน 182 แห่ง
2. จังหวัดบึงกาฬ และจังหวัดเลย หน่วยงานที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ได้แก่ สสอ. ในจังหวัด



3) การประเมินความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน เขตสุขภาพที่ 8

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

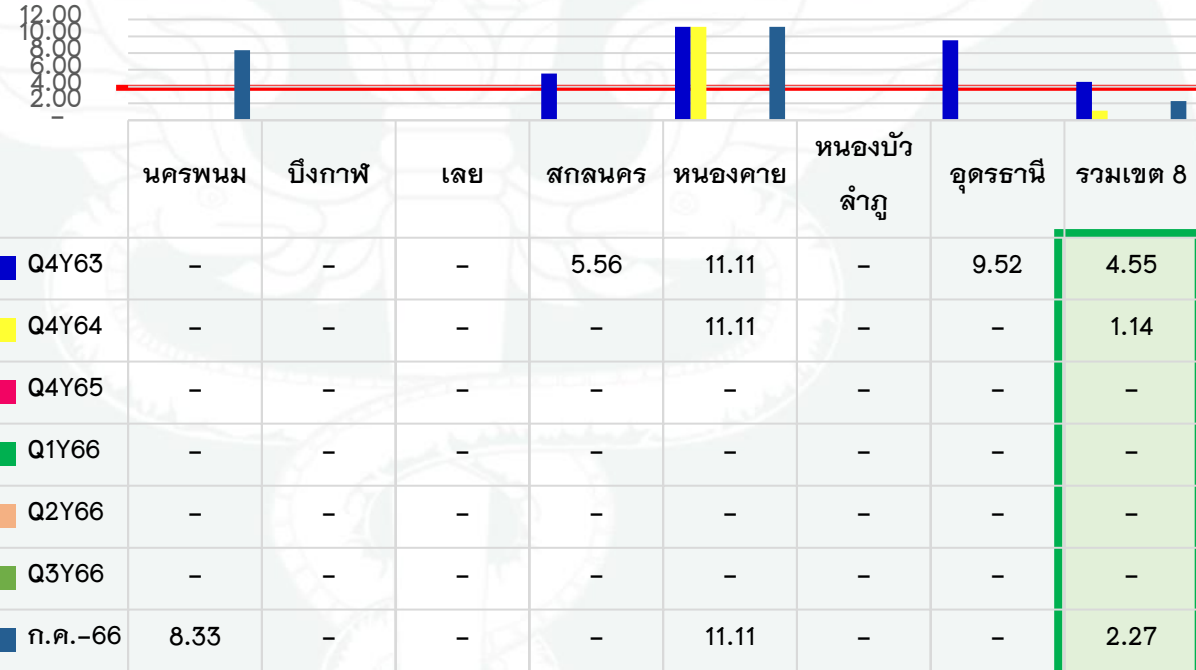
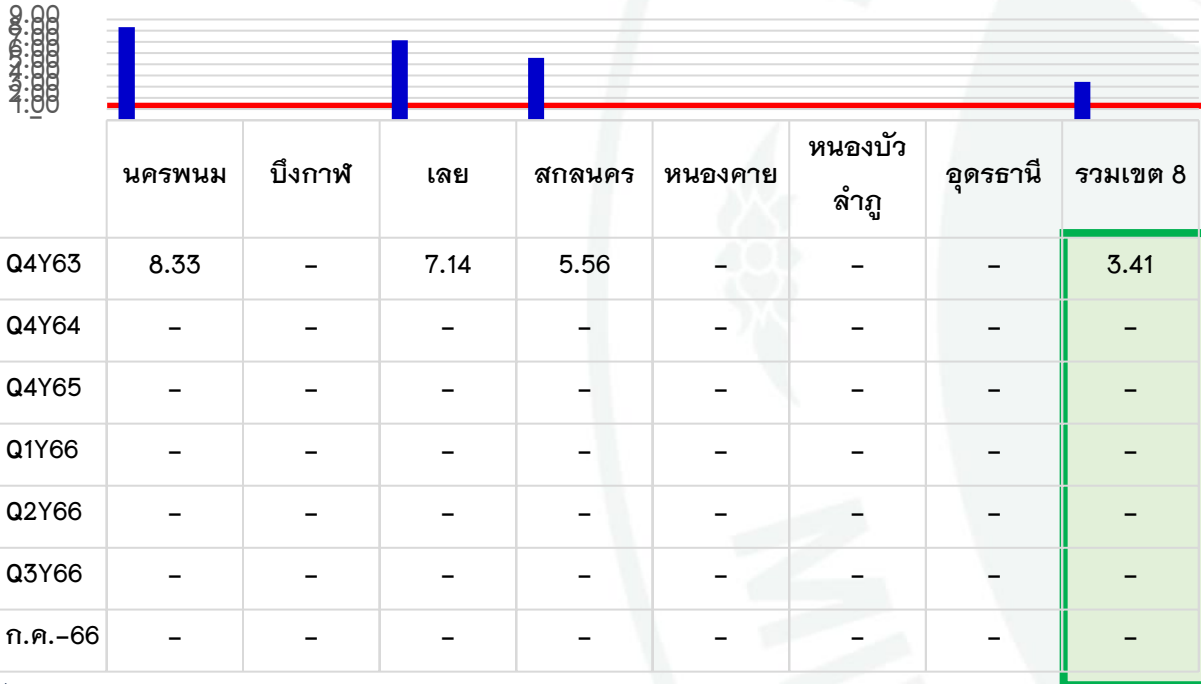


เป้าหมาย : Small Success รอบ 12 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ก.ค.66 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ก.ค.66 = 2.27



3) การประเมินความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน เขตสุขภาพที่ 8

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI R8**



เป้าหมาย : Small Success รอบ 12 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI R8) ณ 31 ก.ค.66 = **1.14**

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI R8) ณ 31 ก.ค.66 = **6.82**



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2566



3) การประเมินความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน เขตสุขภาพที่ 8

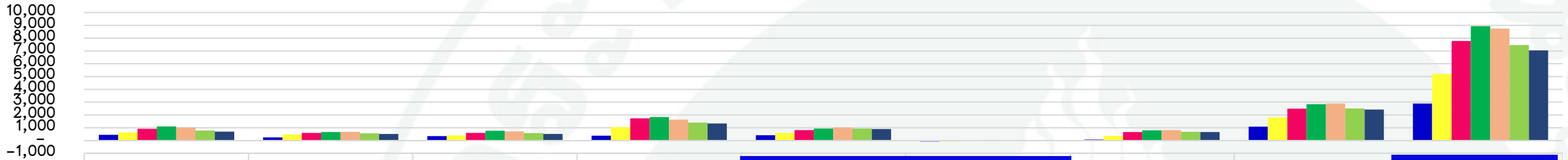
สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7 ณ 31 กรกฎาคม 2566 เปรียบเทียบ 3 เกณฑ์การประเมินฯ ดังนี้

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	12	13.64	7	7.95	12	13.64
1	52	59.09	51	57.95	47	53.41
2	11	12.50	10	11.36	10	11.36
3	8	9.09	8	9.09	9	10.23
4	2	2.27	2	2.27	0	0.00
	อากาศอำนวย, บ้านผือ		โนนสะอาด, หนองหาน			
5	1	1.14	3	3.41	6	6.82
	วังสะพุง		ผาขาว, อากาศอำนวย, บ้านดุง		ผาขาว, อากาศอำนวย, ศรีเชียงใหม่, กุดจับ, บ้านผือ, บ้านดุง	
6	2	2.27	6	6.82	3	3.41
	ธาตุพนม, โพนธิดาก		ธาตุพนม, วังสะพุง, ศรีเชียงใหม่, กุดจับ, บ้านผือ, พิบูลย์รักษ์		ธาตุพนม, วังสะพุง, พิบูลย์รักษ์	
7	0	0.00	1	1.14	1	1.14
			โพนธิดาก		โพนธิดาก	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



แนวโน้มการลงทุนสาธารณสุข (NWC) เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2563 – 31 ก.ค. 2566

(หน่วย:ล้านบาท)



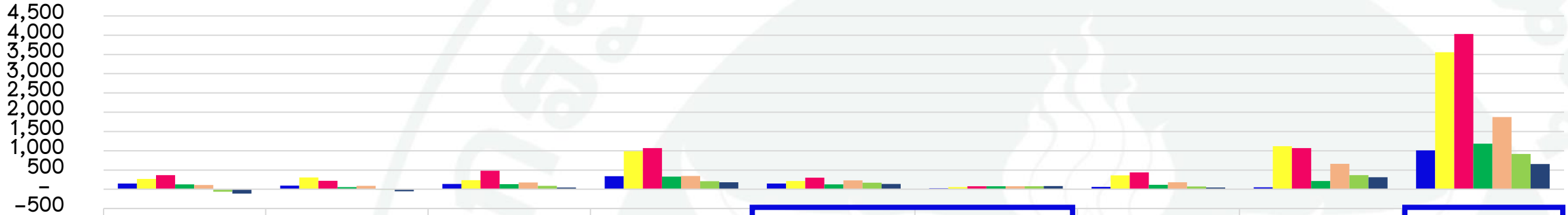
	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย (ไม่รวมท่าบ่อ)	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	449	237	352	381	407	-79	70	1,079	2,896
■ Q4Y64	629	459	399	1,043	590	-74	358	1,799	5,203
■ Q4Y65	914	599	600	1,728	816	-43	666	2,494	7,774
■ Q1Y66	1,094	661	766	1,828	932	28	796	2,836	8,941
■ Q2Y66	1,015	674	710	1,626	1,009	23	808	2,886	8,752
■ Q3Y66	781	557	582	1,398	928	22	683	2,508	7,459
■ ก.ค.-66	701	510	509	1,334	890	27	656	2,420	7,047
%Growth Q4Y64-ก.ค.66	11	11	28	28	51	136	83	35	35

ทุนสาธารณสุข (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้มผลประกอบการ EBITDA เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2563 – 31 ก.ค. 2566

(หน่วย:ล้านบาท)



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย (ไม่รวมท่าบ่อ)	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	147	97	140	341	149	25	60	53	1,012
■ Q4Y64	271	308	235	989	213	58	364	1,119	3,557
■ Q4Y65	369	219	484	1,071	304	79	439	1,069	4,034
■ Q1Y66	126	59	134	329	127	79	114	215	1,183
■ Q2Y66	111	89	179	346	229	79	180	660	1,873
■ Q3Y66	-64	-8	91	211	171	77	73	368	919
■ ก.ค.-66	-111	-51	44	184	141	85	48	315	656



สภาพคล่องทางการเงินการคลัง รายจังหวัด ณ 31 ก.ค. 2566

ลำดับ	จังหวัด	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะ เจ้าหนี้นียา	รวมเจ้าหนี้ รวมเจ้าหนี้นียา	เฉพาะเจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษาตาม จ่าย
1	นครพนม	601,159,992	164,353,527	372,282,394	86,094,839	275,093,280	20,717,778	16,325,759
2	บึงกาฬ	428,745,699	212,523,265	202,738,629	41,544,466	119,242,588	14,318,659	4,007,171
3	เลย	490,817,581	-76,497,278	385,836,927	165,125,126	373,676,596	76,129,488	7,743,151
4	สกลนคร	899,466,868	109,745,107	933,453,160	188,342,744	551,169,793	62,816,135	248,676
5	หนองคาย	721,461,180	454,289,049	295,025,008	76,228,855	167,720,557	8,641,322	14,197,779
6	รพร.ท่าบ่อ	71,669,751	-132,849,126	95,947,907	48,400,469	150,928,582	12,002,883	1,212,361
7	หนองบัวลำภู	569,652,056	272,801,358	288,202,864	85,641,014	209,354,657	20,709,119	1,634,816
8	อุดรธานี	2,175,044,855	592,494,150	1,317,250,633	237,212,829	1,010,848,258	91,383,048	33,542,181
รวมจังหวัด		5,958,017,982	1,596,860,052	3,890,737,521	928,590,341	2,858,034,311	306,718,432	78,911,894



สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ ณ 31 กรกฎาคม 2566

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ จำนวน 29 แห่ง
 ในเขตสุขภาพที่ 8 รายโรงพยาบาล เรียงลำดับ จากติดลบมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยงาน	เดือน มิถุนายน 2566						เดือน กรกฎาคม 2566					
			เงินบำรุงคงเหลือ	Cash	NWC	NI MOPH	Risk	EBITDA MOPH	เงินบำรุงคงเหลือ	Cash	NWC	NI MOPH	Risk	EBITDA MOPH
			(หักหนี้แล้ว)	Ratio			Scoring		(หักหนี้แล้ว)	Ratio			Scoring	
1	สกลนคร	สกลนคร, รพศ.	-270,213,548.38	0.36	459,371,233.55	179,654,245.21	1	266,131,483.23	-290,179,118.79	0.33	459,173,832.89	181,519,246.00	1	280,949,421.42
2	หนองคาย	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ, รพท.	-131,913,207.28	0.36	21,977,211.42	158,185,770.79	3	76,859,637.69	-132,849,126.04	0.35	27,381,641.25	160,687,351.82	3	85,242,296.29
3	เลย	เลย, รพท.	-110,527,422.60	0.61	219,688,449.65	16,995,287.02	1	52,095,587.00	-117,232,336.16	0.60	209,217,590.54	6,450,631.02	1	49,557,500.38
4	นครพนม	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม, รพช.	-51,455,487.38	0.38	25,738,984.82	-23,477,667.39	3	-13,465,863.30	-54,020,575.26	0.35	2,813,754.20	-30,567,332.28	6	-18,585,614.03
5	เลย	วังสะพุง, รพช.	-32,551,516.50	0.54	20,163,329.04	-15,734,094.48	3	-6,762,082.55	-43,733,206.76	0.42	9,482,522.29	-26,018,488.68	5	-15,244,262.81
6	นครพนม	นครพนม, รพท.	-17,035,113.63	1.02	248,197,089.08	-60,173,062.94	1	-14,436,639.11	-43,508,824.21	0.88	222,399,917.68	-89,644,922.75	1	-37,185,195.51
7	อุดรธานี	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง, รพช.	-19,577,226.94	0.75	37,982,492.14	-20,505,939.09	3	-2,240,929.75	-35,583,304.30	0.51	25,157,376.33	-33,979,262.26	3	-12,568,844.15
8	อุดรธานี	หนองหาน, รพช.	-25,348,016.67	0.62	33,033,634.87	-14,564,035.97	3	622,127.99	-34,541,697.28	0.52	26,506,599.95	-21,785,939.11	3	-3,434,952.80
9	สกลนคร	วานรนิวาส, รพท.	-7,408,403.06	0.92	93,522,942.05	-35,633,882.00	1	-20,006,954.33	-30,382,586.99	0.61	79,965,247.89	-44,340,993.12	2	-27,744,101.67
10	อุดรธานี	บ้านผือ, รพช.	-20,992,310.97	0.67	28,608,895.97	-29,741,764.72	3	-16,538,636.64	-27,638,735.97	0.61	20,776,413.71	-39,697,109.97	4	-23,820,685.28
11	เลย	สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย, รพช.	-10,928,046.53	0.77	18,067,039.25	-5,364,575.92	3	335,259.83	-13,782,909.99	0.70	14,486,677.53	-9,587,932.92	3	-2,939,334.26
12	เลย	เขื่องคาน, รพช.	-3,470,098.17	0.82	28,078,654.93	-4,362,165.16	1	1,492,366.18	-13,320,504.84	0.46	20,623,180.71	-11,247,056.66	2	-4,300,502.09
13	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่, รพช.	-8,594,933.64	0.46	8,449,495.15	-3,313,139.19	2	-1,297,884.18	-12,987,450.12	0.25	4,739,386.03	-7,332,041.97	3	-4,964,935.86
14	อุดรธานี	หนองวัวซอ, รพช.	-8,749,751.82	0.62	10,232,926.06	18,445,363.91	2	17,036,292.53	-12,188,166.75	0.49	5,601,911.41	13,481,367.94	3	12,653,607.07
15	สกลนคร	พระอาจารย์ฝั้นอาจาริ, รพช.	-9,922,555.42	0.68	52,500,231.77	-631,981.84	2	567,547.84	-10,143,412.81	0.69	51,673,668.85	-2,357,641.04	2	-220,150.22



สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ ณ 31 กรกฎาคม 2566

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ จำนวน 29 แห่ง
 ในเขตสุขภาพที่ 8 รายโรงพยาบาล เรียงลำดับ จากติดลบมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยงาน	เดือน มิถุนายน 2566						เดือน กรกฎาคม 2566					
			เงินบำรุงคงเหลือ	Cash	NWC	NI MOPH	Risk	EBITDA MOPH	เงินบำรุงคงเหลือ	Cash	NWC	NI MOPH	Risk	EBITDA MOPH
			(หักหนี้แล้ว)	Ratio			Scoring		(หักหนี้แล้ว)	Ratio			Scoring	
16	หนองคาย	โพนพิสัย,รพช.	-3,117,035.39	0.93	76,396,250.10	-14,388,162.76	1	-2,633,727.19	-9,837,100.56	0.79	64,880,579.83	-23,801,729.13	2	-12,796,508.78
17	สกลนคร	พระอ.มันภูริทัตโต,รพช.	-12,877,295.22	0.56	9,465,557.07	-6,087,881.29	3	676,640.98	-9,802,150.39	0.66	13,527,380.85	-2,495,376.35	3	5,693,275.38
18	อุดรธานี	โนนสะอาด,รพช.	-4,746,489.40	0.82	11,131,533.30	8,914,204.72	1	11,627,080.78	-8,927,049.21	0.67	6,594,901.69	5,326,745.89	2	8,966,862.20
19	เลย	ผาขาว,รพช.	-391,714.19	0.96	15,977,199.71	-3,972,426.44	1	-1,027,336.39	-8,238,761.23	0.47	9,940,401.04	-10,647,759.40	2	-7,013,877.92
20	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	-7,410,376.38	0.48	3,120,785.92	-2,412,166.15	3	228,762.89	-7,531,887.64	0.50	1,341,285.37	-5,240,299.03	6	-1,867,219.96
21	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	-2,032,938.11	0.92	18,973,252.09	-31,126,398.30	2	-28,393,760.45	-7,192,654.21	0.74	12,973,567.87	-36,974,005.89	4	-33,313,060.63
22	อุดรธานี	ไชยวาน,รพช.	-4,658,318.43	0.66	7,625,232.66	8,198,097.63	1	6,787,608.62	-6,714,567.05	0.51	5,102,297.62	5,899,695.97	2	4,963,165.58
23	อุดรธานี	วังสามหมอ,รพช.	-604,078.56	0.98	47,013,304.18	-6,223,151.19	1	-4,365,528.09	-6,566,493.01	0.80	42,823,322.89	-10,674,545.02	1	-7,781,750.03
24	อุดรธานี	กุดจับ,รพช.	-3,584,550.53	0.90	14,040,977.28	-6,594,553.23	2	-5,641,927.49	-6,229,736.58	0.80	10,821,717.76	-10,217,629.32	2	-8,360,034.59
25	เลย	ภูหลวง,รพช.	-2,372,983.27	0.86	18,283,868.73	-856,459.30	1	545,274.22	-4,971,667.85	0.66	13,097,543.87	-6,370,821.11	2	-4,514,093.60
26	อุดรธานี	หนองแสง,รพช.	-93,927.03	0.99	12,612,205.46	-1,497,276.75	1	-2,968,143.33	-2,935,681.22	0.83	10,455,761.40	-4,056,261.23	1	-5,124,587.39
27	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์,รพช.							-2,157,869.94	0.89	3,616,950.02	-10,268,363.09	3	-8,176,744.48
28	นครพนม	วังยาง,รพช.	-2,747,610.11	0.66	5,616,758.06	-5,691,111.11	2	-3,965,540.29	-1,752,931.34	0.79	5,978,206.67	-3,948,024.80	2	-1,596,320.75
29	อุดรธานี	กู่แก้ว,รพช.							-546,172.97	0.96	8,156,847.88	390,610.40	0	2,765,706.03
รวมเขต 8			-773,324,955.61		1,545,869,534.31	98,041,074.06		311,260,716.69	-955,496,679.47		1,389,310,486.02	-67,497,886.09		209,239,057.54

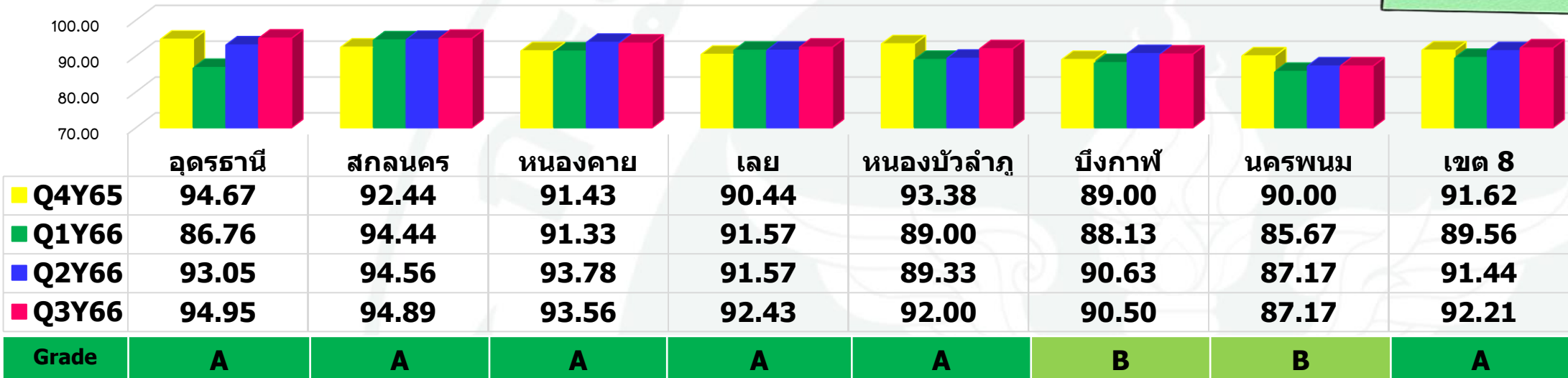
4) การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ เขตสุขภาพที่ 8

A
67 แห่ง

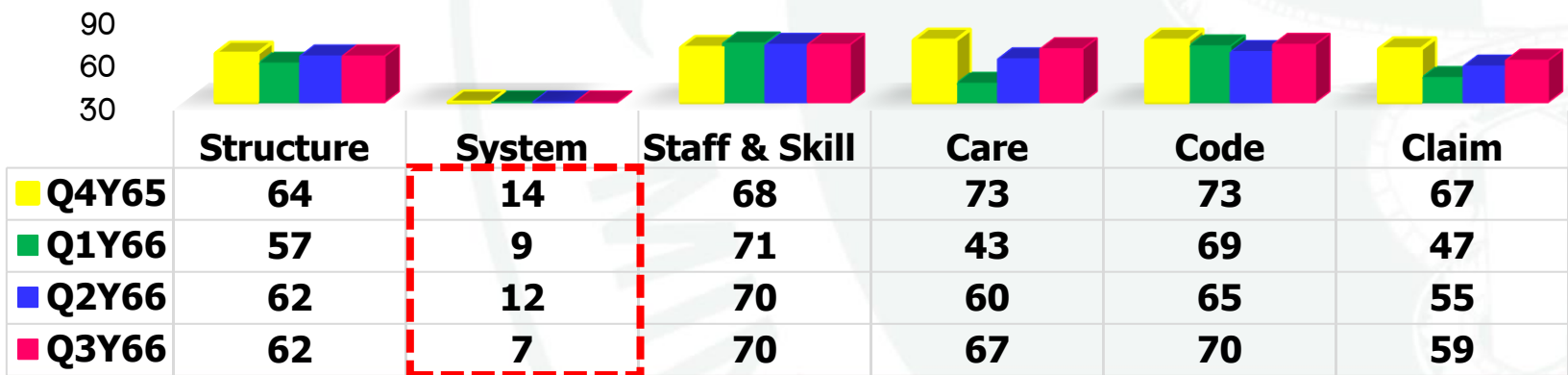
B
21 แห่ง

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ เขตสุขภาพที่ 8
ไตรมาส 3 ประจำปี 2566 คะแนนจากการประเมินตนเอง หรือจากทีมจังหวัดลงพื้นที่

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ \geq ร้อยละ 90



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



- ข้อเสนอแนะ**
- ❖ มีระบบ Internal Audit สรุปลงทะเบียนก่อนส่งเบิกชดเชย
 - ❖ พัฒนาระบบจัดเก็บรายได้ โดยการมีส่วนร่วม กับ สหสาขาวิชาชีพ ให้ครอบคลุมทุกกองทุน
 - ❖ การแก้ไขการติด C , V , D
 - ❖ ทบทวนการให้สิทธิ และยืนยันยอดลูกหนี้ระหว่าง ศูนย์จัดเก็บกับงานบัญชี



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือปี 2565 ลงไป เขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 มิถุนายน 2566 (รอบที่ 2)

จังหวัด	รวมลูกหนี้ (ตรงกับ รายงานบัญชี ณ 30 มิถุนายน 2566)	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558 ลงไป
นครพนม	390,858,989	275,314,180	85,836,871	16,562,858	7,422,917	3,123,888	1,299,515	874,199	424,562	0
บึงกาฬ	203,864,021	176,450,220	14,687,322	9,829,840	1,816,613	739,829	322,665	17,530	0	0
เลย	381,441,129	285,857,511	61,522,220	31,644,939	1,223,024	989,714	200,402	0	0	0
สกลนคร	900,104,179	772,826,190	115,550,946	9,824,186	880,353	788,629	111,558	118,558	3,758	0
หนองคาย	387,890,950	318,599,682	58,832,133	6,054,493	1,643,427	1,993,842	631,414	135,959	0	0
หนองบัวลำภู	278,810,984	156,683,556	73,117,016	29,326,880	6,492,806	10,677,118	1,948,632	551,750	13,227	0
อุดรธานี	1,155,435,652	1,008,306,157	98,569,641	30,156,367	10,232,660	3,098,237	1,806,731	1,530,378	958,548	776,932
เขต 8	3,698,405,903	2,994,037,497	508,116,150	133,399,563	29,711,800	21,411,257	6,320,916	3,228,374	1,400,095	776,932

196 ล้านบาท

การติดตามแก้ไขข้อมูลการติด C 349 ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8

จว.ในเขต 8	ข้อมูลติด C 349	จำนวนเงิน
อุดรธานี	52,664	27,017,537
สกลนคร	15,001	23,826,395
เลย	18,580	22,533,496
นครพนม	16,317	11,212,415
หนองบัวลำภู	4,745	5,822,459
บึงกาฬ	3,515	4,468,803
หนองคาย	9,737	2,939,688
รวมเขต 8	120,559	97,820,794

โอกาสพัฒนา

การติด C349 เนื่องจากผู้ป่วยมารับบริการ แต่ไม่ได้มีการยืนยันตัวตน ไม่มี Authen Code จึงไม่สามารถขอรับชุดเวชค่าบริการได้

ข้อเสนอแนะ

1. Authen Code ผู้ป่วยให้เสร็จสิ้นภายใน วันที่มารับบริการ
2. สสจ. ชี้แจงแนวทางการดำเนินงาน การแก้ไข C349, ติดตามการส่งข้อมูลแก้ไข ของหน่วยบริการ และสรุปผลทุกสัปดาห์, รายงานผลการแก้ไขข้อมูลติด C349 ในที่ประชุม CFO จังหวัด และที่ประชุม คปสจ. ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 31 ส.ค. 2566

ข้อมูลถึงวันที่ 31 ก.ค. 2566

ที่มา : <https://eclaim.nhso.go.th/webComponent/misreport/fileManagementWebAction.do>

ผลงานบริการ IP – Normal สิทธิ UC ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8

รพ. 20 ลำดับแรกที่ได้รับโอนจัดสรร มากกว่ายอดประกันรายรับ IP ปี 2566

จำนวน รพ.ที่มีผลงานบริการมากกว่ายอดประกันรายรับ ผลงาน 9 เดือน ต.ค. 65 – มิ.ย. 66 (ได้รับ > 75%)

ลำดับ	จังหวัด	โรงพยาบาล	ยอดการันตี IP 01 ปี 66	รวมได้รับโอน	ร้อยละ เทียบยอดการันตี
1	หนองคาย	รพ.สระใคร	4,291,510	9,318,337	217.13
2	นครพนม	รพ.ร.ธาตุพนม	17,935,406	36,693,746	204.59
3	หนองคาย	รพ.โพนพิสัย	18,388,380	34,963,060	190.14
4	สกลนคร	รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	5,244,967	9,048,542	172.52
5	อุดรธานี	รพ.กุมภวาปี	60,048,880	98,207,740	163.55
6	บึงกาฬ	รพ.โซ่พิสัย	12,963,190	20,563,630	158.63
7	เลย	รพ.วังสะพุง	20,956,533	31,495,890	150.29
8	หนองคาย	รพ.หนองคาย	82,458,212	122,712,963	148.82
9	เลย	รพ.ภูเรือ	5,094,054	7,479,180	146.82
10	อุดรธานี	รพ.หนองหาน	27,359,258	39,315,616	143.70
11	เลย	รพ.นาด้วง	7,330,647	10,503,482	143.28
12	สกลนคร	รพ.วานรนิวาส	53,381,760	74,006,012	138.64
13	สกลนคร	รพ.พระอาจารย์มั่งข	14,373,282	19,163,243	133.33
14	เลย	รพ.ร.ด่านซ้าย	12,085,876	15,774,912	130.52
15	เลย	รพ.ภูหลวง	8,844,787	11,508,157	130.11
16	หนองบัวลำภู	รพ.โนนสัง	9,567,089	12,418,685	129.81
17	สกลนคร	รพ.ร.สว่างแดนดิน	64,893,681	83,409,528	128.53
18	อุดรธานี	รพ.บ้านผือ	30,090,878	38,151,682	126.79
19	หนองบัวลำภู	รพ.หนองบัวลำภู	93,239,386	116,377,252	124.82
20	อุดรธานี	รพ.เพ็ญ	26,166,212	32,072,809	122.57

จังหวัด	จำนวน แห่ง	คิดเป็นร้อยละ
อุดรธานี	14	66.67%
หนองคาย	7	77.78%
สกลนคร	16	88.89%
เลย	11	78.57%
บึงกาฬ	4	50.00%
นครพนม	9	75.00%
หนองบัวลำภู	5	83.33%
ภาพรวมเขต 8	66	75.00%

ผลงานบริการ IP – Normal สิทธิ UC ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8

รพ. 20 ลำดับท้ายที่ได้รับโอนจัดสรร น้อยกว่า ยอดประกันรายรับ IP ปี 2566

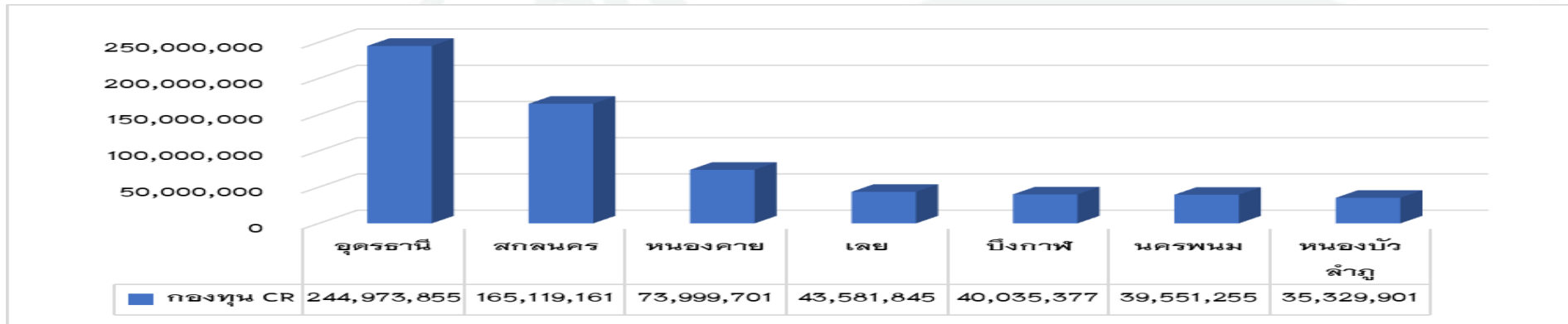
จำนวน รพ.ที่มีผลงานบริการน้อยกว่ายอดประกันรายรับ ผลงาน 9 เดือน ต.ค. 65 – มิ.ย. 66 (ได้รับ < 75%)

ลำดับ	จังหวัด	โรงพยาบาล	ยอดการันตี IP 01 ปี 66	รวมได้รับโอน	ร้อยละ เทียบ ยอดการันตี
1	สกลนคร	รพ.นิคมน้ำจืด	2,340,013.97	962,944.80	41.15
2	เลย	รพ.นาแห้ว	5,315,882.70	2,209,783.34	41.57
3	บึงกาฬ	รพ.บุ่งคล้า	4,339,333.42	2,025,595.93	46.68
4	บึงกาฬ	รพ.บึงโขงหลง	13,291,392.54	6,330,128.80	47.63
5	หนองคาย	รพ.เฝ้าไร่	8,257,331.23	4,378,589.09	53.03
6	เลย	รพ.เอราวัณ	11,447,365.46	6,287,643.00	54.93
7	อุดรธานี	รพ.นาแก	8,632,196.02	4,797,177.06	55.57
8	นครพนม	รพ.นาแก	7,780,084.01	4,725,727.28	60.74
9	อุดรธานี	รพ.พิบูลย์รักษ์	8,629,094.97	5,304,096.39	61.47
10	นครพนม	รพ.เรณูนคร	5,623,934.32	3,494,046.25	62.13
11	หนองบัวลำภู	รพ.สุวรรณคูหา	12,648,312.79	8,154,329.16	64.47
12	บึงกาฬ	รพ.ศรีวิไล	8,206,713.92	5,315,173.31	64.77
13	หนองคาย	รพ.สังคม	8,438,305.34	5,573,347.55	66.05
14	เลย	รพ.ท่าลี่	6,954,753.38	4,608,644.09	66.27
15	อุดรธานี	รพ.กุดจับ	13,725,578.81	9,284,726.00	67.65
16	บึงกาฬ	รพ.ปากคาด	10,835,981.70	7,355,702.57	67.88
17	อุดรธานี	รพ.ไชยวาน	7,256,270.87	4,949,679.67	68.21
18	นครพนม	รพ.นาทม	4,565,863.82	3,137,319.86	68.71
19	สกลนคร	รพ.กุสุมาลย์	10,129,574.31	7,091,513.98	70.01
20	อุดรธานี	รพ.โนนสะอาด	12,196,925.06	8,622,630.55	70.70

จังหวัด	จำนวน แห่ง	คิดเป็นร้อยละ
อุดรธานี	5	23.81%
หนองคาย	2	22.22%
สกลนคร	2	11.11%
เลย	3	21.43%
บึงกาฬ	4	50.00%
นครพนม	3	25.00%
หนองบัวลำภู	1	16.67%
ภาพรวมเขต 8	20	22.73%

รายได้ขาดชดเชยบริการ CENTRAL REIMBURSE ปี 2566 (1 ต.ค.65 – ก.ค.66)

หน่วย : บาท



หน่วยบริการที่รายได้ขาดชดเชยบริการ CENTRAL REIMBURSE ปี 2566 มากที่สุด แยกตาม Capacity Group

รพ.ขนาด A-S

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.อุตรธานี	203,049,113
รพ.สกลนคร	104,837,526
รพ.หนองคาย	49,983,268
รพ.เลย	30,371,215
รพ.หนองบัวลำภู	29,557,110
รพ.บึงกาฬ	28,920,235
รพ.นครพนม	26,532,632
รพ.สว่างแดนดิน	12,554,657

รพ.ขนาด M1

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.วานรนิวาส	23,559,831
รพ.ท่าบ่อ	18,206,997
รพ.กุมภวาปี	11,821,370

รพ.ขนาด M2

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.บ้านดุง	7,233,772
รพ.หนองหาน	4,791,362
รพ.ธาตุพนม	4,631,929
รพ.เพ็ญ	3,230,841

รพ.ขนาด F1 - F3

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอากาศโร	9,774,736
รพ.ไชยพิสัย	2,300,242
รพ.สร้างคอม	2,298,274
รพ.พระอาจารย์แบนฯ	2,274,033
รพ.นาวังฯ	2,166,019

ที่มา : <https://medata.nhso.go.th/appcenter/service/transmoney> ณ 16 สิงหาคม 2566

การเรียกเก็บชดเชยจากกองทุนย่อย ภาพรวมหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8

ผลงานคัดกรองมะเร็งลำไส้ (Fit Test)

จังหวัด	ประชากร 50+ปี	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
หนองคาย	176,859	9,158	549,480	3.11
หนองบัวลำภู	169,070	7,944	476,640	2.82
อุดรธานี	518,753	23,357	1,401,420	2.49
บึงกาฬ	129,671	5,025	301,500	2.33
สกลนคร	368,756	12,291	737,460	2.00
เลย	229,413	6,483	388,980	1.70
นครพนม	228,003	6,103	366,180	1.61
รวมเขต 8	1,820,525	70,361	4,221,660	2.32

ผลงานคัดกรองปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย-สุขภาพจิต

จังหวัด	ประชากร 15 ปี ขึ้นไป	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
อุดรธานี	1,318,372	291,785	41,121,380	31.19
นครพนม	600,936	121,824	16,986,730	28.27
บึงกาฬ	348,511	54,750	7,663,630	21.99
สกลนคร	959,487	145,578	20,200,600	21.05
หนองคาย	435,667	58,190	7,960,130	18.27
หนองบัวลำภู	427,625	44,531	6,190,070	14.48
เลย	536,451	42,637	5,965,470	11.12
รวมเขต 8	4,627,049	759,295	106,088,010	22.93

ผลงาน Palliative Care

จังหวัด	ประชากร UC	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
สกลนคร	852,200	11,357	15,904,000	18.66
นครพนม	535,388	6,074	8,550,750	15.97
บึงกาฬ	328,129	2,519	3,858,750	11.76
อุดรธานี	1,159,058	10,794	14,552,500	11.17
เลย	504,700	3,818	5,066,000	10.04
หนองคาย	378,925	1,890	2,256,250	5.95
หนองบัวลำภู	383,496	532	883,000	2.30
รวมเขต 8	4,141,896	36,984	51,071,250	12.33

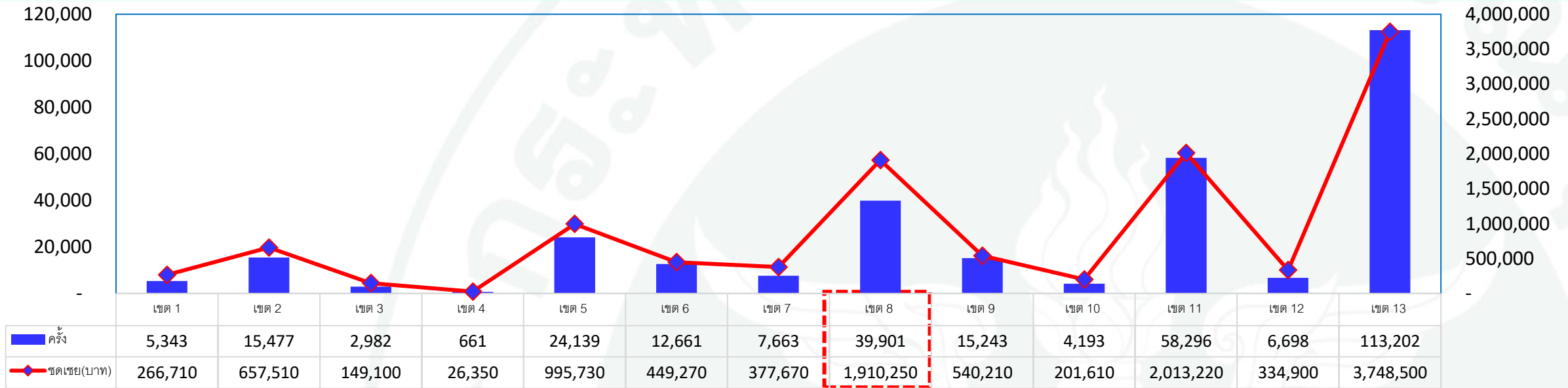
- โอกาสในการพัฒนา
 - กำกับ ติดตาม การคัดกรองปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย-สุขภาพจิต , Palliative Care , การดำเนินงาน Telemedicine และการเรียกเก็บชดเชยบริการ OP Anywhere

ที่มา : https://udonthani.nhso.go.th/mis_hos/#/Central/

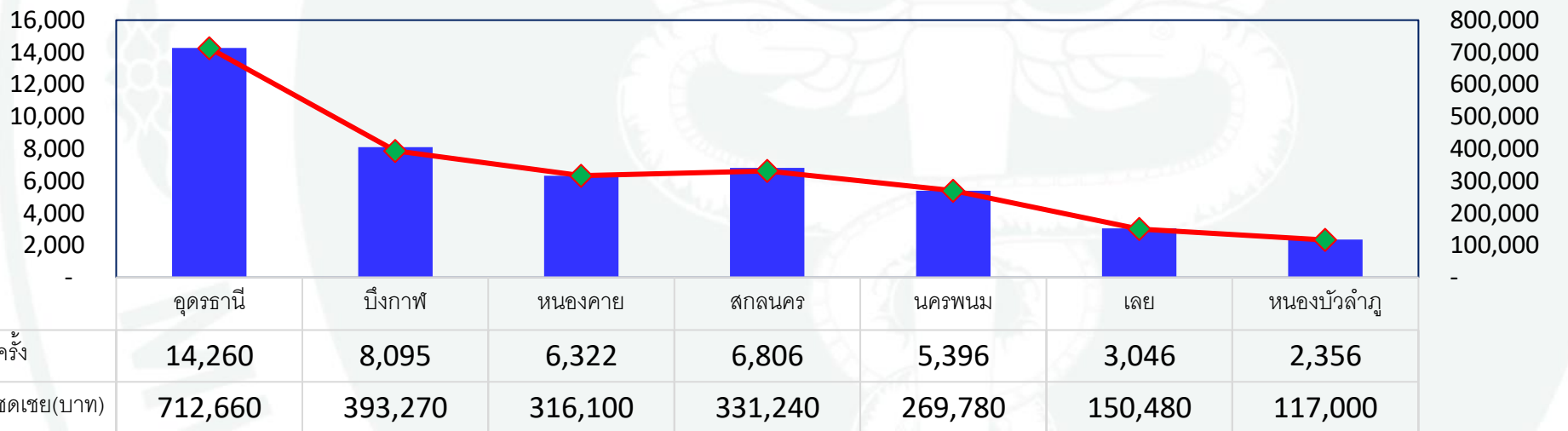
ข้อมูล ณ 27 กรกฎาคม 2566



การให้บริการและการเรียกเก็บ Telemedicine ปีงบประมาณ 64-66 เปรียบเทียบรายเขต/จังหวัด



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ
นครพนม	47
บึงกาฬ	33
อุดรธานี	32
หนองคาย	24
สกลนคร	18
เลย	16
หนองบัวลำภู	4
ภาพรวมเขต 8	174



จำนวนที่ส่งขอรับชดเชย

ที่มา : สปสช.เขต 8 อุดรธานี ณ 27 กรกฎาคม 2566



ข้อมูลการขอรับชุดเซพบริการ OP Anywhere (ครั้ง) ปี 2566 เขตสุขภาพที่ 8

ที่มา : ประกาศสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เรื่อง การจ่ายค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุข กรณีบริการเฉพาะ เพื่อป้องกันการได้รับบริการนอกเครือข่าย กรณีจำเป็น พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2566

จังหวัด	ข้าม CUP	ข้ามจังหวัด	ข้ามเขต	รวม
เลย	5,580	714	1,483	7,777
นครพนม	4,534	1,907	1,568	8,009
อุดรธานี	3,056	4,585	3,392	11,033
หนองคาย	1,909	1,199	1,034	4,142
บึงกาฬ	722	1,440	853	3,015
สกลนคร	592	1,807	2,630	5,029
หนองบัวลำภู	208	2,354	1,456	4,018
รวม	16,601	14,006	12,416	43,023

ที่มา : <https://medata.nhso.go.th/appcenter/service/dashboard-opanywhere> ข้อมูล ณ 10 สิงหาคม 2566



แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า ภาพรวมเขต 8 ปี 2563 – 31 กรกฎาคม 2566

จังหวัด	แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า							ภาพรวมเจ้าหน้าที่ ยา, ว.การแพทย์, ว.LAB ณ 31 ก.ค. 2566		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66	ก.ค.-66	เจ้าหน้าที่ ยา	เจ้าหน้าที่ วัสดุ การแพทย์	เจ้าหน้าที่ LAB
นครพนม	227,736,287	273,428,949	294,464,277	316,573,977	317,986,188	264,273,212	275,093,280	86,094,839	44,334,228	48,423,342
บึงกาฬ	191,707,523	167,213,654	120,761,368	134,497,987	125,163,337	123,962,005	119,242,588	41,544,466	27,638,671	15,328,517
เลย	406,142,057	403,214,027	392,071,157	421,041,789	397,469,098	357,265,546	373,676,596	165,125,126	107,806,544	32,504,283
สกลนคร	875,559,317	892,633,697	530,784,917	651,768,063	555,958,608	499,255,986	551,169,793	188,342,744	151,817,360	58,546,800
หนองคาย	400,143,237	450,305,046	347,532,093	337,068,099	324,292,902	306,627,706	318,649,139	124,629,324	110,429,364	29,282,937
หนองบัวลำภู	285,458,970	269,705,434	207,008,571	188,785,944	195,966,113	220,265,541	209,354,657	85,641,014	38,390,604	28,850,327
อุดรธานี	746,717,321	1,004,720,383	693,139,540	906,353,545	960,059,934	964,069,697	1,010,848,258	237,212,829	294,286,834	60,740,140
รวมเขต 8	3,133,464,712	3,461,221,189	2,585,761,923	2,956,089,404	2,876,896,180	2,735,719,692	2,858,034,311	928,590,341	774,703,605	273,676,346

หนังสือการเภสัชกรรม ภาพรวมเขต 8 ปี 2565-2566 (ณ 31 กรกฎาคม 2566)

จังหวัด	หนังสือปี 2565	หนังสือปี 2566	รวมหนังสือปี 2565-2566
อุดรธานี	6,416,726	51,546,677	57,963,402
สกลนคร	11,390,840	38,386,744	49,777,584
เลย	10,314,046	28,268,295	38,582,341
หนองบัวลำภู	-	11,094,119	11,094,119
หนองคาย	8,967	10,495,490	10,504,457
นครพนม	77,986	8,331,356	8,409,341
บึงกาฬ	-	4,098,006	4,098,006
ภาพรวมเขต 8	28,208,564	152,220,687	180,429,251

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566

ข้อตรวจพบ

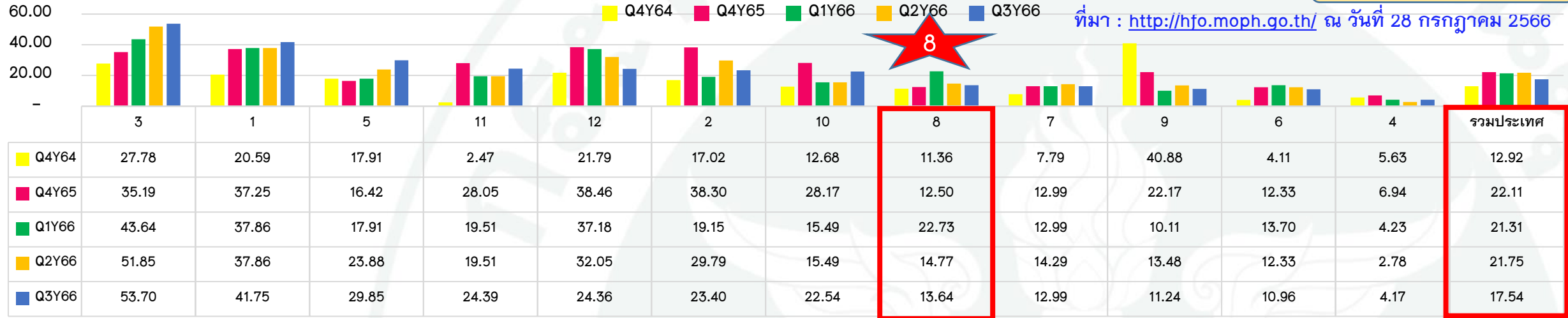
หน่วยบริการที่มีหนังสือเหลือปี 2565 จำนวน 14 แห่ง ได้แก่ รพ.กุดจับ, ไชยวาน, โนนสะอาด, พิบูลย์รักษ์, สกลนคร, พระ อจ.มันฯ, นาดัง, ภูกระดึง, ภูหลวง, วังสะพุง, ด่านซ้าย, หนองหิน, ศรีเชียงใหม่ และนาทม



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score Q4Y64 – Q3Y66

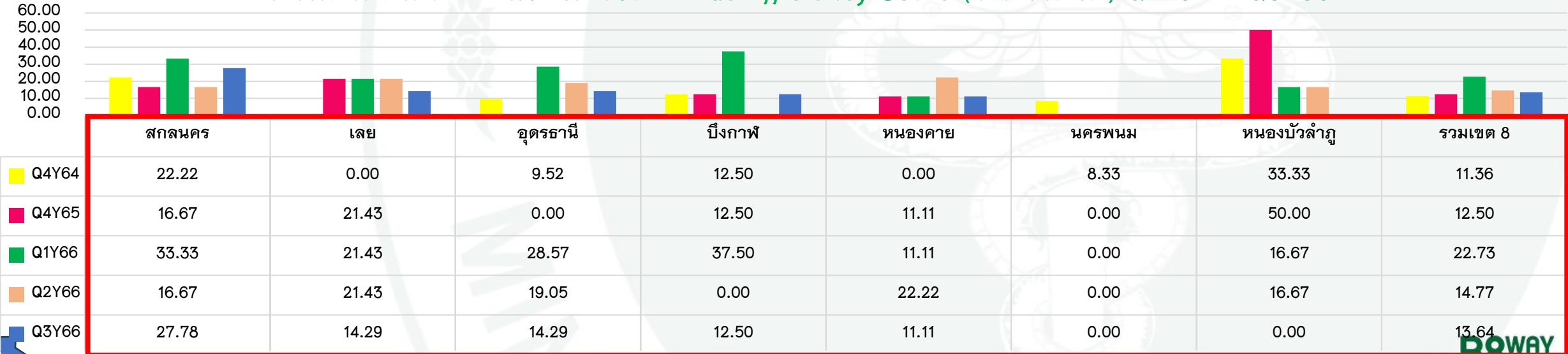
กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายเขต) Q4Y64 – Q3Y66

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 65



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 28 กรกฎาคม 2566

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q3Y66

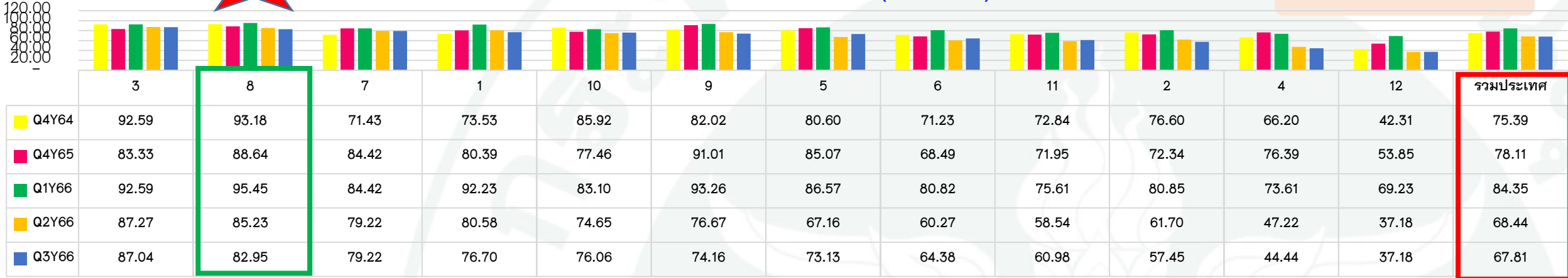


สรุปผลการประเมิน Unit Cost



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายเขต) Q4Y64 – Q3Y66

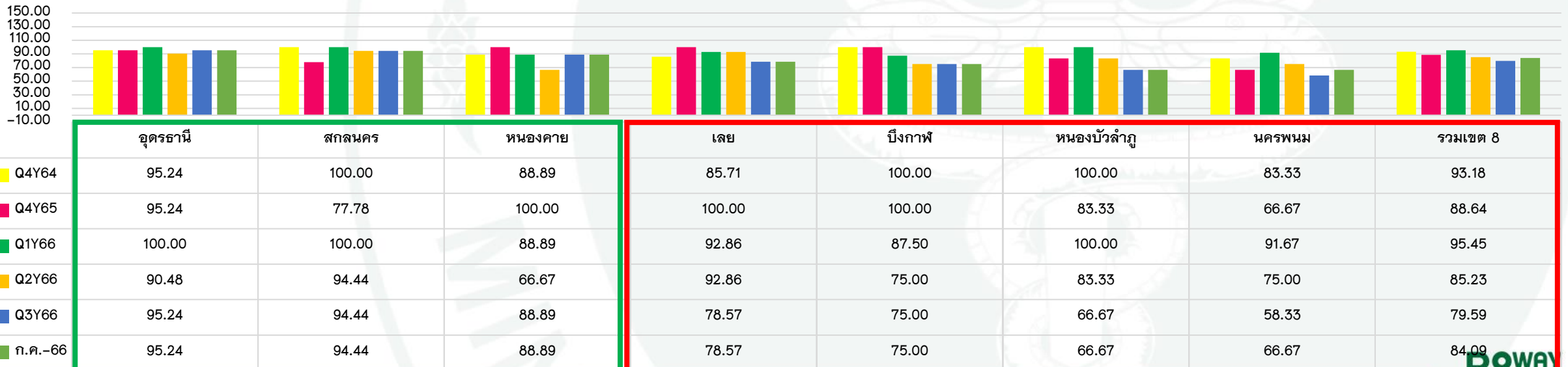
เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 85



Q4Y64 Q4Y65 Q1Y66 Q2Y66 Q3Y66

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 28 กรกฎาคม 2566

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายจังหวัด) Q4Y64 – ก.ค.66





สรุปผลการประเมิน Unit Cost ณ 31 กรกฎาคม 2566

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน หน่วย บริการ	จำนวน(แห่ง)				หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			(แห่ง)	ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	
1	นครพนม	12	8	66.67	4	33.33	ปลาปาก , ท่าอุเทน , โพนสวรรค์ , นาทม
2	บึงกาฬ	8	6	75.00	2	25.00	เซกา , บึงโขงหลง
3	เลย	14	11	78.57	3	21.43	เลย , เชียงคาน , นาแห้ว
4	สกลนคร	18	17	94.44	1	5.56	วานรนิวาส
5	หนองคาย	9	8	88.89	1	11.11	สังคม
6	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	นาวังเฉลิมพระเกียรติ , สุวรรณคูหา
7	อุดรธานี	21	20	95.24	1	4.76	ห้วยเกิ้ง
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	74	84.09	14	15.91	

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2566



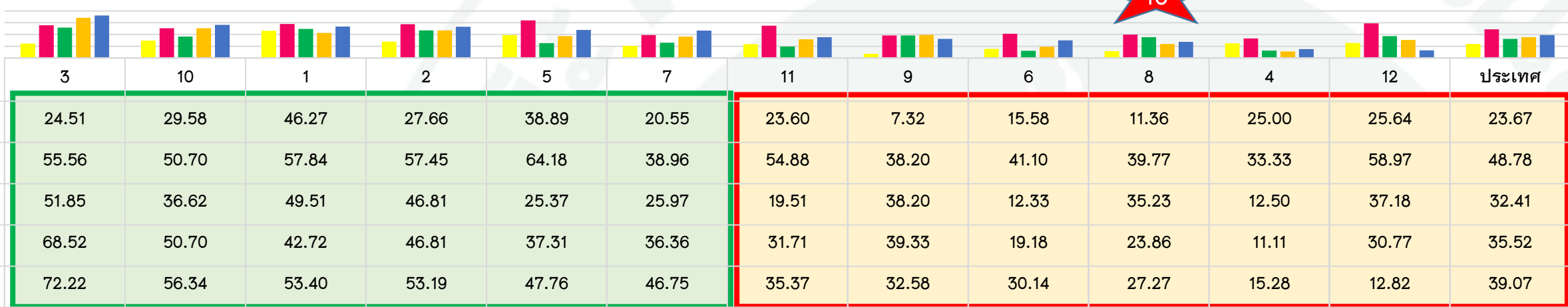
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q3Y66

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q3Y66

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 45



80.00
60.00
40.00
20.00
0.00



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q3Y66

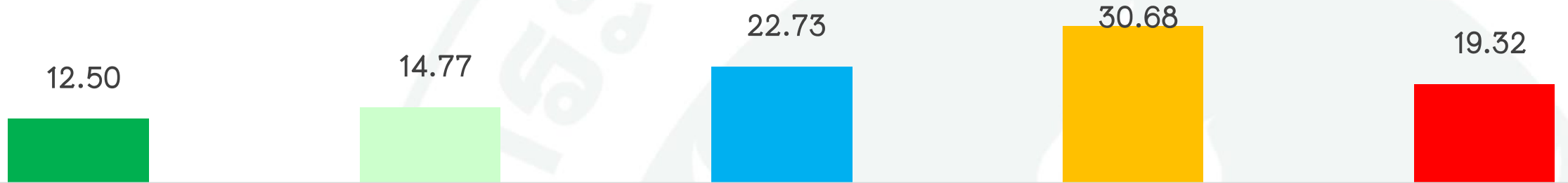
Q4Y64 Q4Y65 Q1Y66 Q2Y66 Q3Y66

80.00
60.00
40.00
20.00
-



ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score

ร้อยละหน่วยบริการที่มีผลการประเมิน TPS จำแนกตามระดับ A-F ณ ไตรมาส 3/2566



A

B

C

D

F

ระดับ A

- | | |
|-----------------|-----------------|
| 1. ไซพิสัย | 7. หนองคาย |
| 2. นาดัง | 8. ท่าบ่อ |
| 3. ปากชม | 9. สระใคร |
| 4. ภูกระดึง | 10. ศรีบุญเรือง |
| 5. ส่องดาว | 11. เพ็ญ |
| 6. พระ อจ. แบนฯ | |

ระดับ B

- | | |
|----------------|---------------|
| 1. บึงกาฬ | 8. อุดรธานี |
| 2. เลย | 9. โนนสะอาด |
| 3. ภูเรือ | 10. ศรีธาตุ |
| 4. ผาขาว | 11. นาเยีย |
| 5. หนองหิน | 12. กุ้งแก้ว |
| 6. สกลนคร | 13. ประจักษ์ฯ |
| 7. หนองบัวลำภู | |

ระดับ F

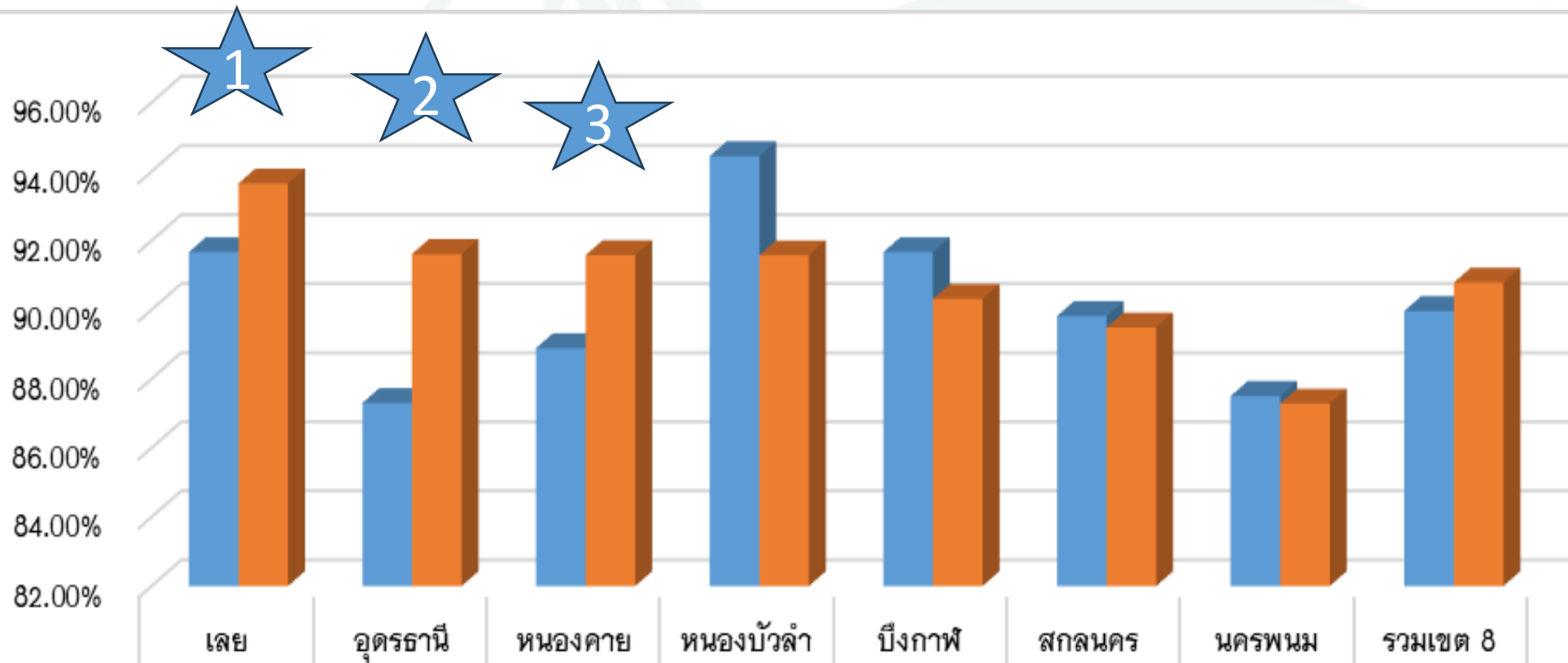
- | | |
|--------------|------------------|
| 1. นครพนม | 10. วังสะพุง |
| 2. ปลาปาก | 11. กุสุมาลย์ |
| 3. นาทม | 12. ศรีเชียงใหม่ |
| 4. เรณูนคร | 13. โพนธิดาก |
| 5. โพนสวรรค์ | 14. เฝ้าไร่ |
| 6. วังยาง | 15. นาหวงฯ |
| 7. บุ่งคล้า | 16. น้ำโสม |
| 8. นาแห้ว | 17. หนองแสง |
| 9. ท่าลี่ | |



สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพเขตสุขภาพที่ 8

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลงานรอบที่ 1	ผ่าน/ไม่ผ่าน
1. ร้อยละของหน่วยบริการ ประสบภาวะวิกฤติการเงิน	Risk Score ระดับ 6 = 0 Risk Score ระดับ 7 = 0	Risk Score ระดับ 6 = 0 Risk Score ระดับ 7 = 0	✓
○ Total Performance Score	จำนวน รพ.ผ่านเกณฑ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	จำนวน รพ.ผ่านเกณฑ์ 24 แห่ง ร้อยละ 27.27	✗
○ คุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ 4S4C	จำนวน รพ.มีคุณภาพระดับ ดี และดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	จำนวน รพ.มีคุณภาพระดับ ดีและดีมาก ร้อยละ 100	✓
2. ร้อยละการเบิกจ่ายเงินบำรุง ลงทุน	มีแผนเงินบำรุง และแผนการลงทุน 3 ปี	สสจ. และ รพ.ทุกแห่งมีแผนเงินบำรุง และแผนการลงทุน 3 ปีและแผนการ ลงทุนด้วยเงินบำรุง 1 ปี เบิกจ่ายแล้วคิดเป็นร้อยละ 34.76	✓

สรุปคะแนนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รอบที่ 2/2566



■ ตรก. รอบที่ 1/66	91.67%	87.30%	88.89%	94.44%	91.67%	89.81%	87.50%	89.96%
■ ตรก. รอบที่ 2/66	93.66%	91.61%	91.58%	91.57%	90.31%	89.48%	87.28%	90.79%

ข้อเสนอแนะ / โอกาสในการพัฒนา

ระดับโรงพยาบาล

- กำกับ การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการเงิน Planfin และแผนเงินบำรุง
- ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษา ติดตามลูกหนี้รายบุคคล
- แก้ไข C – D – V ให้ถูกต้อง เร่งรัดการจัดเก็บ
- พัฒนาการเรียกเก็บรายได้ให้ครบถ้วน การพัฒนาโปรแกรมบริหารลูกหนี้รายบุคคล
- Business Plan เพิ่มรายได้ตามศักยภาพ
- ชำระหนี้ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องการเงิน โดยเฉพาะ รพ.ที่ Cash Ratio > 0.8
- ตรวจสอบรายงานการเงินลูกหนี้ เจ้าหนี้ เพื่อปิดบัญชีปีงบ 2566 ให้ถูกต้อง
- กำกับ TPS , 7 Plus ให้ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมาย

ระดับ สสจ.

- พัฒนาเครือข่ายศูนย์จัดเก็บรายได้ (KM) กำกับติดตามผลการดำเนินงานให้มีคุณภาพ
- พัฒนาศักยภาพนักบัญชี และ CFO ของหน่วยบริการ และ กำกับ ติดตามการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง
- กำกับ ติดตามกรณี CUP ที่มี รพ.สต.ถ่ายโอนไป อปท. บริหารจัดการการเงินการคลัง ให้มีผลงานบริการ P&P ครบคลุม ประชาชนทุกสิทธิ และประชาชนเข้าถึงบริการอย่างมีคุณภาพ
- กำกับ TPS , 7 Plus ให้ผ่านเกณฑ์

ส่วนกลาง

- กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ จัดทำแนวทางการบริหารจัดการลูกหนี้ของหน่วยบริการ ให้ชัดเจน (การลดหนี้ระหว่างกัน การปรับปรุงลูกหนี้ และการตัดหนี้สูญ)
- จัดทำหลักสูตรอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้
- จัดอบรมพัฒนาการ Internal Audit เพื่อเพิ่มคุณภาพการจัดเก็บรายได้
- ผลักดันให้มีการบรรจุข้าราชการในกลุ่มสายงานสนับสนุน เพื่อสร้างขวัญ กำลังใจให้กับบุคลากร



ขอขอบคุณครับ