



ตรวจราชการ รอบที่ 2 ประจำปี 2566
จังหวัดนครพนม

วันที่ 3-4 สิงหาคม 2566

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ.สุรพงษ์ ลักษวรร
นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปี 2566

ตัวชี้วัดที่ 1

“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”



-  พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)
-  จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)
-  พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)
-  สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Division of regional health)
-  ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

ตัวชี้วัดที่ 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง 3 ปี แผนลงทุน 3 ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง 1 ปี แผนลงทุน 1 ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30



ผลการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ จังหวัดนครพนม

ผลลัพธ์การดำเนินงานตามตัวชี้วัดประเด็นมุ่งเน้นการตรวจราชการ

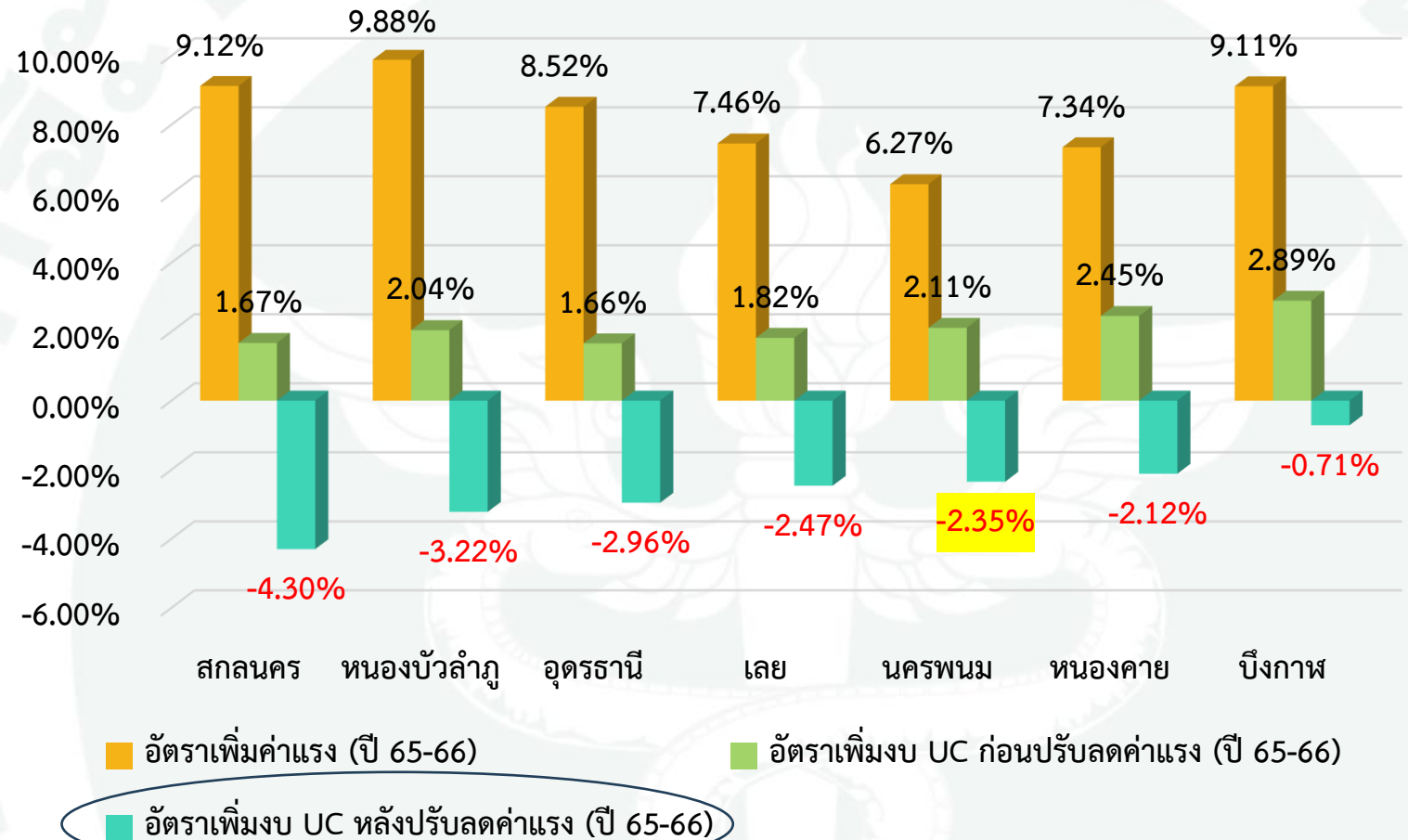
1) ไม่มีหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติการเงิน
ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2566
ไม่มี รพ.ที่มี Risk Score ระดับ 6-7

2) การกำกับ ติดตาม การลงทุนด้วยเงินบำรุง
ผลงาน ณ 29 กรกฎาคม 2566
เบิกจ่ายแล้วร้อยละ 58.40



เปรียบเทียบการปรับเกลียรายรับกองทุน UC Basic Payment ปี 2565-2566 หลัง Step+K

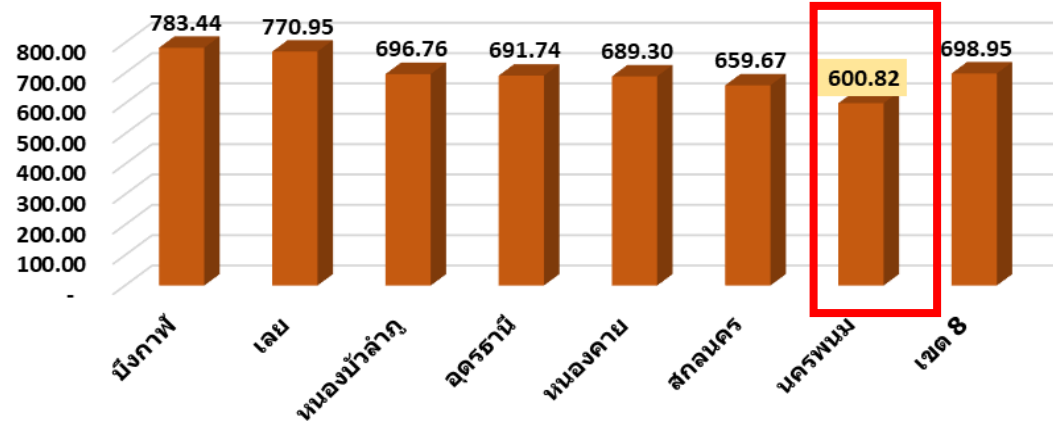
จังหวัด	อัตรา เพิ่ม ค่าแรง (ปี 65-66)	อัตรา เพิ่มงบ UC ก่อน ปรับลด ค่าแรง (ปี 65-66)	อัตรา เพิ่มงบ UC หลัง ปรับลด ค่าแรง (ปี 65-66)
สกลนคร	9.12%	1.67%	-4.30%
หนองบัวลำภู	9.88%	2.04%	-3.22%
อุดรธานี	8.52%	1.66%	-2.96%
เลย	7.46%	1.82%	-2.47%
นครพนม	6.27%	2.11%	-2.35%
หนองคาย	7.34%	2.45%	-2.12%
บึงกาฬ	9.11%	2.89%	-0.71%
ค่าเฉลี่ยเขต 8	8.24%	2.09%	-2.59%



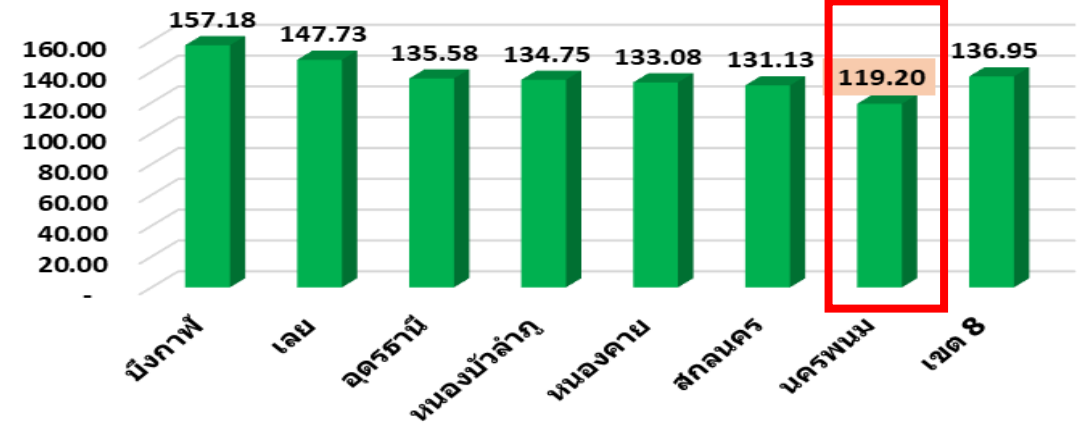
➤ **ข้อตรวจพบ** จว.นครพนม งบ UC Basic Payment หลังหักเงินเดือน ปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ประมาณ -13.27 ล้านบาท

การจัดสรรงบ UC ด้วย Step Ladder & K ปี 2566 ภาพรวม จ.นครพนม

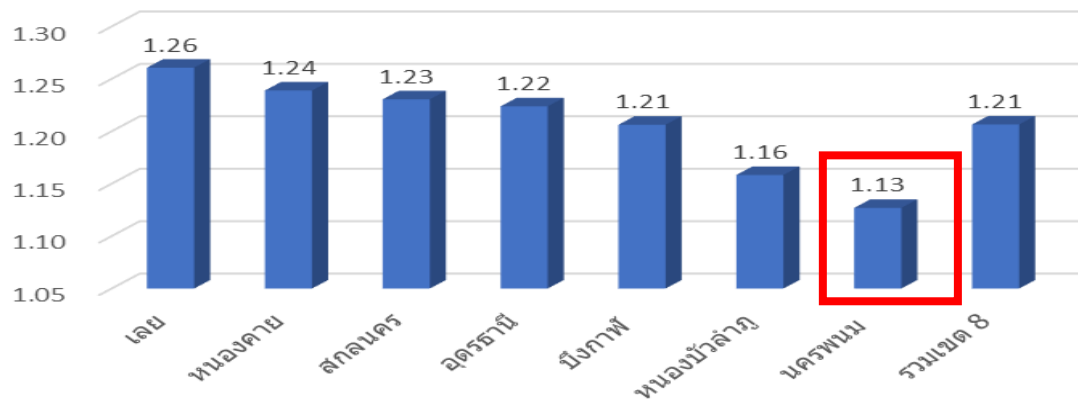
รายรับ OP
หลังปรับลดค่าแรง (บาท/บัตร)



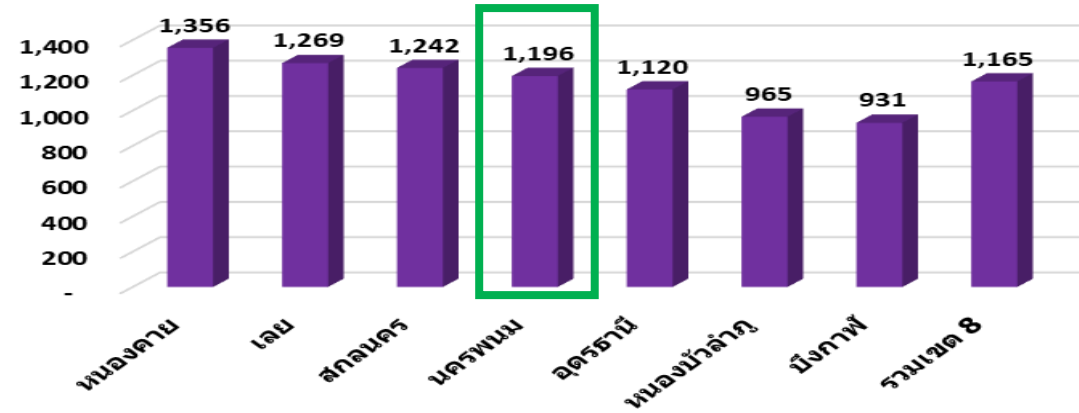
รายรับ PP
หลังปรับลดค่าแรง (บาท/บัตร)



ค่า K-IP

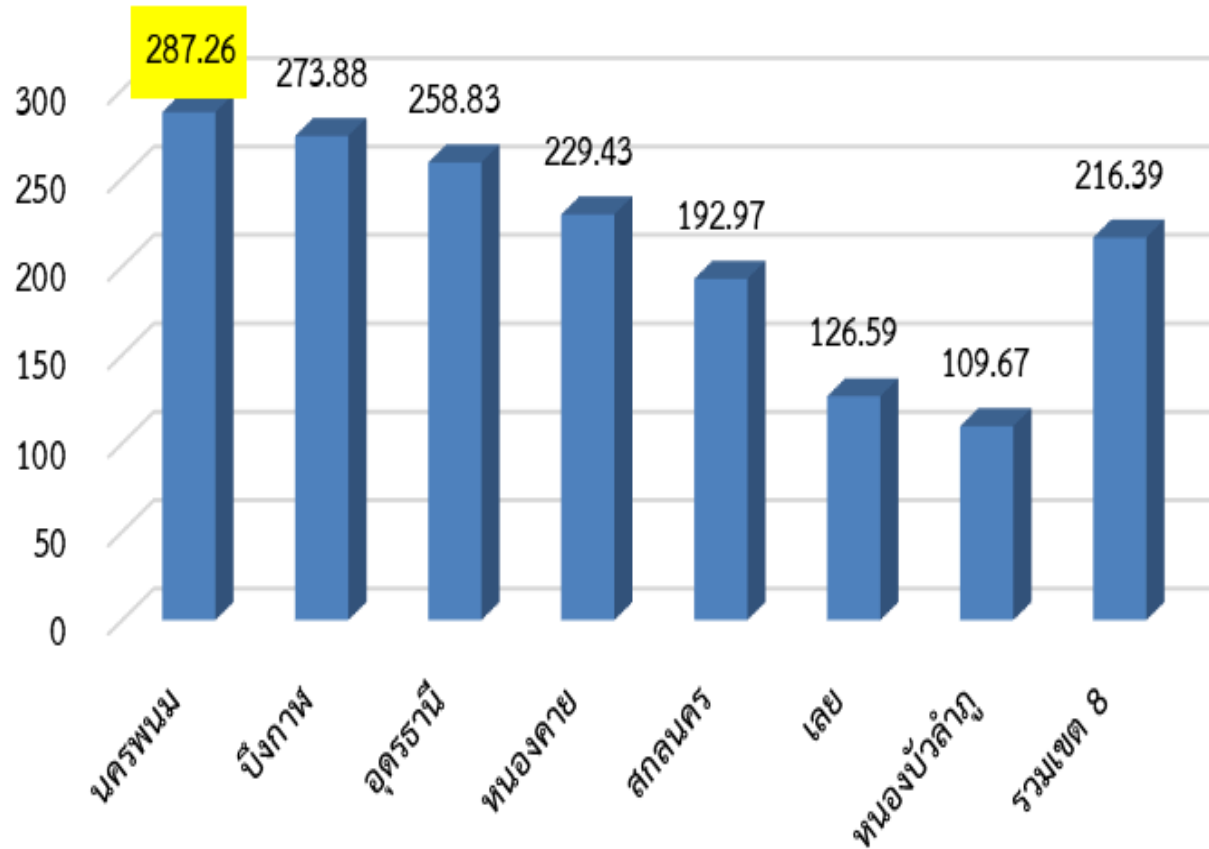


หักเงินเดือน OP+PP+IP (บาท/บัตร UC)



การจัดสรรเงินให้ รพ.สต. และสภาพคล่องทางการเงินของ รพ.สต.

จัดสรรให้ รพ.สต. บาท/บัตร UC



จ. นครพนม เงินคงเหลือของ รพ.สต.

เฉลี่ย 699,473 บาท/แห่ง

เงินคงเหลือสูงสุด 3 ลำดับแรก ดังนี้

รพ.สต.	อำเภอ	เงินคงเหลือ
รพ.สต. ยอดชาติ	อ.วังยาง	3,104,549
รพ.สต. โคกหินแฮ่	อ.เรณูนคร	2,482,080
รพ.สต. นาหวาด	อ.ธาตุพนม	2,204,880

เงินคงเหลือต่ำสุด 3 ลำดับท้าย ดังนี้

รพ.สต.	อำเภอ	เงินคงเหลือ
รพ.สต. บ้านดอนแดง	อ.นาแก	59,449
รพ.สต. พระซอง	อ.นาแก	80,582
รพ.สต. บ้านหนองหอยใหญ่	อ.นาแก	102,269

ข้อเสนอแนะ : รพ.สต. ที่มีเงินคงเหลือสูง ให้วางแผนการลงทุน และรพ.สต. ที่เงินคงเหลือน้อย ให้ CFO จังหวัด/CUP วางแผนจัดสรรเงินสนับสนุน



การบริหารจัดการแผนทางการเงิน PLANFIN

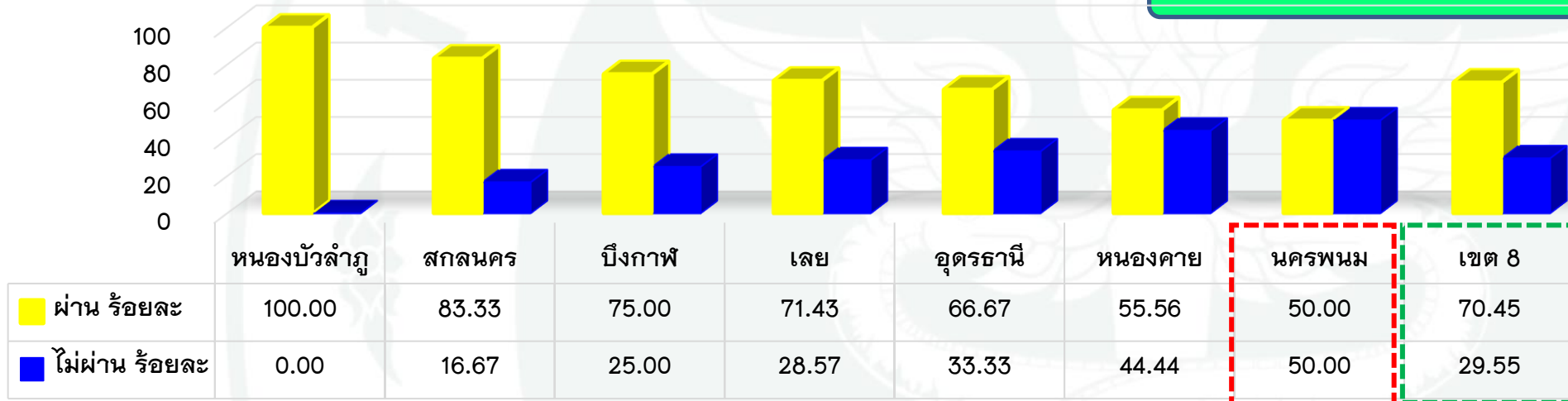
แผนการเงิน Planfin และผลการดำเนินงาน ของโรงพยาบาลในจังหวัดนครพนม

Planfin ครึ่งปีหลัง ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 จำนวน 8 แห่ง ได้แก่ รพ.นครพนม, ท่าอุเทน, บ้านแพง, นาทม, นาแก, นาหว้า, โพนสวรรค์ และธาตุพนม ซึ่งลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2566

(เป้าหมาย: ความต่าง +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : จำนวน รพ. ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 70



ข้อตรวจพบ ในการจัดทำแผน Planfin ที่หน่วยบริการทำแผนเกินดุล และมีแผนลงทุน > 20% EBITDA

1) ต้นทุน MC และ LC ส่วนใหญ่เกินแผน +/- เกินร้อยละ 5 2) การจัดเก็บรายได้ UC ส่วนใหญ่ต่ำกว่าแผน รพ.นครพนม ไม่มีผลการดำเนินงานรายได้ EMS

3) ผลการดำเนินงานตามแผน มี รพ.ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง (50.00%) ไม่ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง (50.00%) ได้แก่ รพ.นครพนม, ปลาปาก, เรณูนคร, นาหว้า, โพนสวรรค์, วังยาง

ข้อเสนอแนะ ให้มีการรายงานการจัดเก็บรายได้ จาก จัดเก็บรายได้ การเงิน บัญชี ในการประชุม คกก.บริหาร รพ.ทุกเดือน และควบคุมค่าใช้จ่ายตามหมวดที่ไม่ผ่านเกณฑ์



รายงานผลการเบิกจ่ายตามแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ของ รพ.ใน จ.นครพนม

รพ.	วงเงินลงทุน ปี 2566	ติดตามการลงทุน ปี 2566 (ไตรมาส 3)	ร้อยละของเงินลงทุนใช้ไป (ร้อยละ 10)
นครพนม	47,804,462	8,945,962	18.71
ปลาปาก	11,244,748	980,200	8.72
ท่าอุเทน	6,748,000	923,000	13.68
บ้านแพง	8,433,400	819,000	9.71
นาทม	1,829,500	210,500	11.51
เรณูนคร	2,064,600	2,006,530	97.19
นาแก	9,210,000	1,849,650	20.08
ศรีสงคราม	2,395,300	5,354,993	223.56
นาหว้า	3,526,420	2,412,110	68.40
โพนสวรรค์	10,284,490	2,507,288	24.38
ธาตุพนม	4,401,268	4,612,860	104.81
วังยาง	115,000	115,000	100.00
ภาพรวมจังหวัด	108,057,188	30,737,093	58.40

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานขับเคลื่อนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของจังหวัดนครพนม

หน่วยงาน	จำนวนแห่ง	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
สสจ.	1	0	1	-
สสอ.	12	0	12	-
รพ.	12	1	11	-
รวม	25	1	24	-

รพ.ที่ติดตั้งเรียบร้อยแล้ว 1 แห่ง คือ รพ.ธาตุพนม

กรณีงบประมาณ รพ.นครพนม ที่ถูกพับไป จำนวน 37,900,000 บาท ได้ทำหนังสือ ขออนุมัติจ่ายจากเงินบำรุง ไปที่สำนักงานงบประมาณแล้ว อยู่ระหว่างการพิจารณา



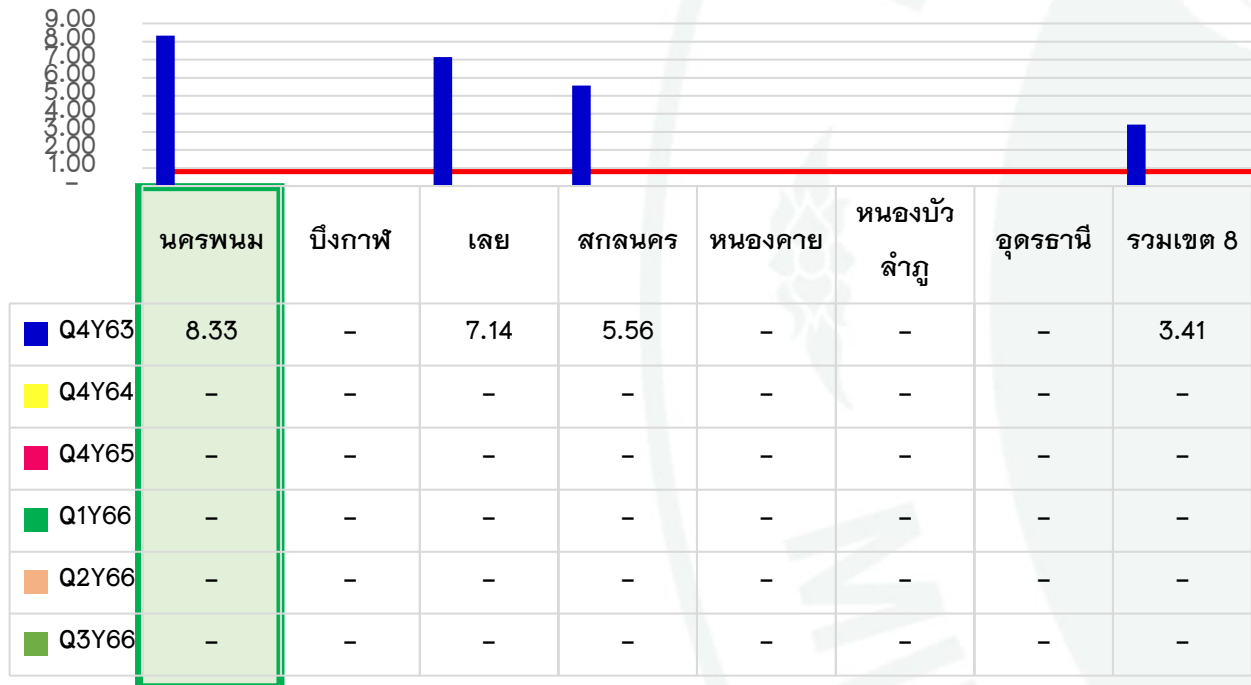
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เขต 8 ปี Q4Y63 – 30 มิ.ย.66

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**
 เป้าหมาย : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2**

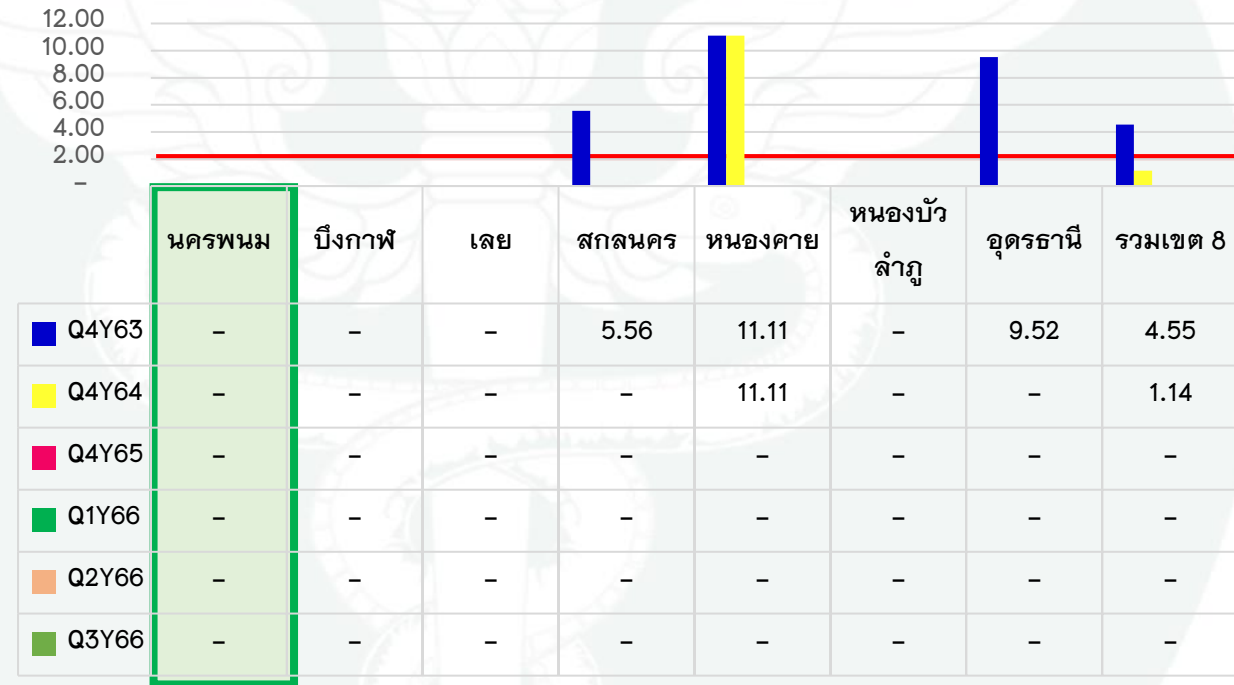
1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) จ.นครพนม

ณ 30 มิ.ย.66 = 0.00



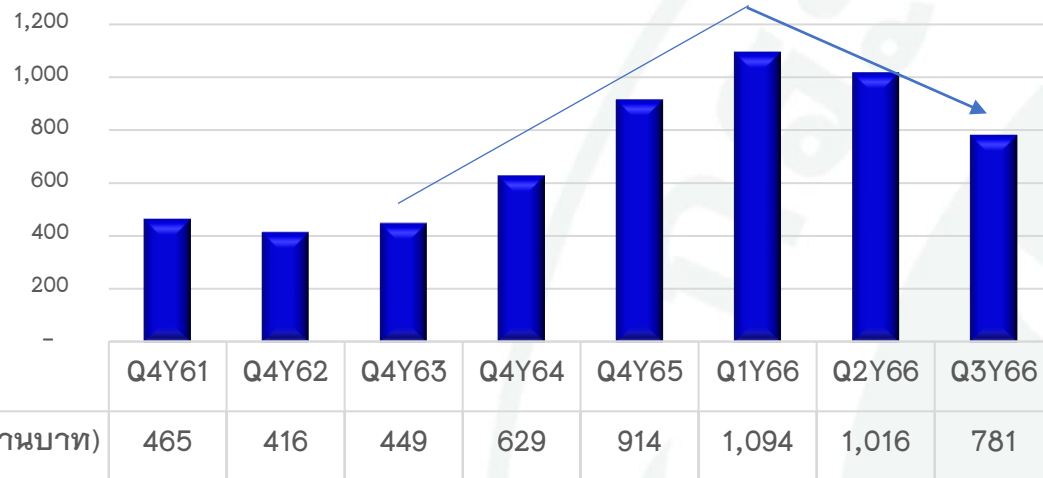
1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) จ.นครพนม

ณ 30 มิ.ย.66 = 0.00

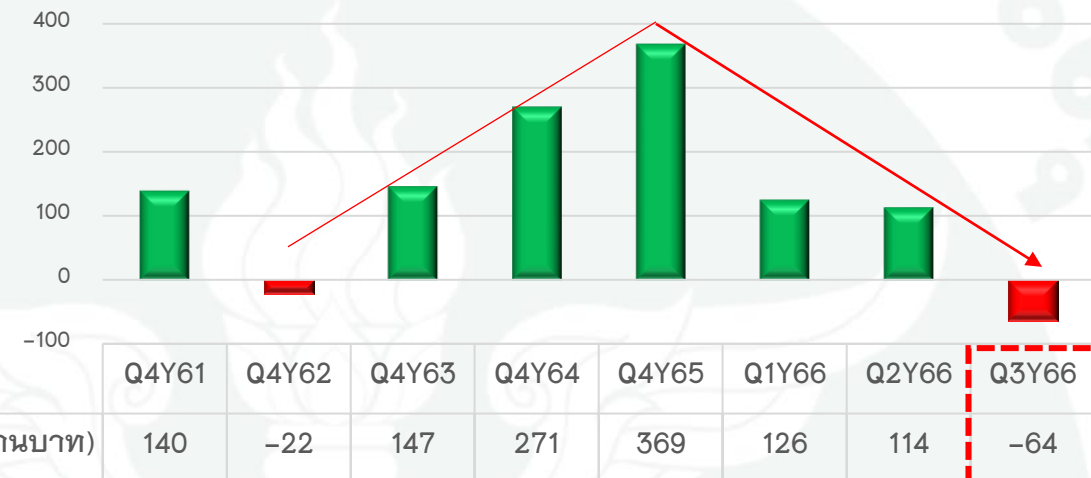


สภาพคล่องทางการเงิน Risk Score , ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)



ข้อสรุปพบ

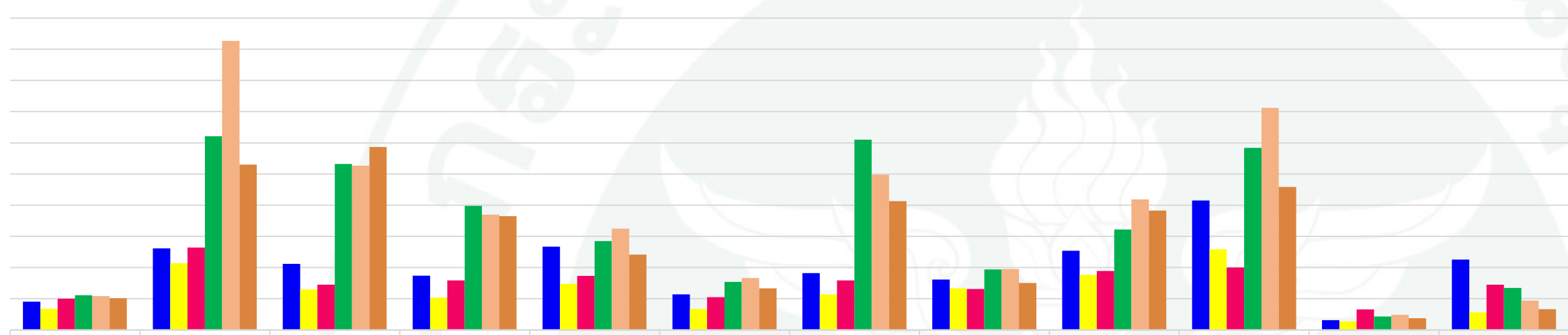
- ❖ ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี **ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 6 และระดับ 7**
- ❖ ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ลดลง **รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ เป็นบวก**
- ❖ กำไรสุทธิไม่รวมค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ลดลง **ภาพรวมจังหวัดเป็นลบ EBITDA ติดลบ 10 แห่ง นครพนม -14,436,639.11, ปลาปาก -4,882,115.51, ท่าอุเทน -5,771,318.33, บ้านแพง -5,250,624.24, นาทม -2,344,124.95, เรณูนคร -6,756,479.94, นาแก -6,101,445.48, โพนสวรรค์ -2,585,828.89, ธาตุพนม -13,465,863.30, วังยาง -3,965,540.29**
- ❖ โรงพยาบาลส่วนใหญ่ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด (Cash Ratio สูงกว่าเกณฑ์ > 0.80) ยกเว้น ธาตุพนม 0.38 และ วังยาง 0.66

แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน Cash Ratio ปี 2563 – มิ.ย. 2566

(Cash>0.8)

ข้อมูล Cash Ratio รพท. และ รพช. ในจังหวัดนครพนม มี Cash Ratio > 0.8 จำนวน 10 แห่ง

10.00
9.00
8.00
7.00
6.00
5.00
4.00
3.00
2.00
1.00
0.00



	นครพนม	ปลาปาก	ท่าอุเทน	บ้านแพง	นาทม	เรณูนคร	นาแก	ศรีสงคราม	นาหว้า	โพนสวรรค์	ธาตุพนม	วังยาง
Q4Y63	0.91	2.62	2.12	1.74	2.67	1.14	1.82	1.61	2.54	4.15	0.31	2.26
Q4Y64	0.68	2.14	1.30	1.04	1.48	0.67	1.14	1.33	1.77	2.59	0.27	0.56
Q4Y65	1.00	2.64	1.45	1.59	1.73	1.05	1.59	1.31	1.89	2.00	0.66	1.45
Q1Y66	1.11	6.21	5.32	3.98	2.85	1.54	6.10	1.94	3.22	5.84	0.43	1.35
Q2Y66	1.08	9.27	5.26	3.70	3.25	1.66	4.98	1.95	4.19	7.12	0.49	0.94
Q3Y66	1.02	5.30	5.87	3.65	2.41	1.34	4.13	1.50	3.82	4.59	0.38	0.66



วิเคราะห์ รพร.ธาตุพนม ที่มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ณ 30 มิ.ย. 66 Risk Score NI R8WAY = 4 / EBITDA R8WAY = 3

ดัชนีสภาพคล่องทาง
การเงิน

CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	EBITDA R8WAY
>1.5	>1.0	>0.8			
2.30	2.13	0.97	241,068,928	-73,624,286	-27,887,863

เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด (เงินบำรุง) ไม่รวมเงินฝากงบประมาณ	หนี้สิน หมุนเวียน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	รวม เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ ยา	รวม เจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษาตามจ่าย
31,355,902	82,811,390	-51,455,487	57,157,280	19,399,800	58,702,279	6,867,660	2,811,488

➤ ข้อตรวจพบ

- มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มทุกหมวด : วัสดุ : ค่าสาธารณูปโภค
: ค่าใช้จ่ายบุคลากร : ค่ายา : ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
: ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์
- Productivity ดี อัตราครองเตียง 91.83%

2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 3/2566

ผลคะแนนจาก 15 คะแนน ได้คะแนน = 8
ระดับการประเมิน

D

วิเคราะห์ผลงานบริการ และการเรียกเก็บชดเชยค่าบริการสิทธิ UC ของ รพ.นครพนม

ลำดับ	รพท. ในเขต 8	SumAdjRW รวมทุกสิทธิ ข้อมูล ณ 2 สค 66	อัตราครองเตียง	เงิน CF ที่ได้รับ ปี 2566	การเรียกเก็บชดเชยกองทุน สิทธิ UC ข้อมูล 1 ตค 65 - 2 สค 66				
					HIV	Palliative Care	OP AE + OP Refer	กองทุน PP	กองทุน IP CAP
1	รพ.เลย	51,112	87.47	4,420,435	1,018,625	653,250	45,534,475	21,036,560	186,690,701
2	รพ.หนองบัวลำภู	28,219	72.44	8,203,348	217,963	425,000	22,937,777	10,218,035	119,353,368
3	รพ.หนองคาย	39,781	94.36	655,800	229,558	632,500	7,364,156	13,091,376	130,124,702
4	รพ.บึงกาฬ	21,267	89.43	1,728,924	260,438	428,750	13,124,701	14,471,112	100,356,901
5	รพ.กุมภวาปี	20,779	65.77	4,890,612	759,041	573,750	2,794,555	14,751,891	107,103,106
6	รพ.นครพนม	29,847	82.59	16,023,169	289,181	907,000	32,804,125	9,615,709	76,770,138
7	รพ.ท่าบ่อ	21,724	82.01	11,150,000	108,048	290,750	7,823,274	11,476,975	96,040,242
8	รพ.สว่างแดนดิน	16,944	55.56	4,447,653	278,021	781,250	2,852,854	17,042,235	93,222,063
9	รพ.วานรนิวาส	14,531	67.64	2,395,371	318,868	1,328,000	4,084,768	14,634,245	82,273,345

➤ ข้อตรวจพบ รพท.นครพนม มีผลงาน SumAdjRW ต่ำกว่า รพท.ขนาดเดียวกัน

- เรียกเก็บชดเชย งบ กองทุน IP – PP – HIV ได้น้อยกว่า รพท.ขนาดเดียวกัน
- ได้รับงบ CF สูงกว่า รพท.ขนาดเดียวกัน (เพื่อช่วยเหลือสภาพคล่องจากค่าใช้จ่ายงบลงทุนถูกพับ)

โครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ รพ.นครพนม

สิทธิ UC

สิทธิ ชรก.

สิทธิ ประกันสังคม

มี Flow และกำหนดผู้รับผิดชอบครบทั้ง 3 สิทธิ

➤ ข้อตรวจพบ

- มีข้อมูลส่งเคลมล่าช้า IP เกิน 90 วัน 286 ราย 439 RW
- มีผลงานการขอรับชดเชยคัดกรอง Fit Test เพียง 1 ราย
- ไม่มีผลงานขอรับชดเชยบริการตรวจคัดกรองปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย-สุขภาพจิต

โอกาสพัฒนา

1. ณ 2 ส.ค.66 มี Chart ที่ยังไม่ได้สรุป **สิทธิ UC 298 Charge และ สิทธิ ชรก. 36 Chart**
2. ขาดแพทย์ ในการกำกับ ติดตาม รายกองทุน และ ทีมนำในการติดตามสถานการณ์การเงินเพื่อรายงาน ผอ.รพ.และคกก.บริหาร รพ.
3. การเคลม ER คุณภาพ, UCEP ภาครัฐ และ IP Normal ยังขาดอัตราค่าล้างพยาบาล
4. การเคลม สิทธิ ปกส. หากติด C ต้องให้ นวก.คอมพิวเตอร์ แก้ไข **และใช้เวลานาน.**
5. **มีผู้รับผิดชอบชัดเจน แต่การเรียกเก็บยังไม่ครบถ้วน**

ข้อเสนอแนะ

1. **สรุป Chart หลังจำหน่ายผู้ป่วย และมีระบบติดตาม การสรุป Chart ให้ครบถ้วน**
2. **เพิ่มอัตราค่าล้างแพทย์, พยาบาล และ นวก.คอมพิวเตอร์ ในศูนย์จัดเก็บรายได้**

การบริหารจัดการ การจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม จ.นครพนม



ข้อตรวจพบ : แม่ข่าย จัดสรรเงินให้ลูกข่ายล่าช้า

➤ รพ.ลูกข่ายได้รับจัดสรรเงิน ข้อมูลผลงานบริการของเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2565

ได้รับโอนเงินมาในวันที่ 10 พฤษภาคม 2566

➤ รพ.แม่ข่าย จัดสรรเงินล่าช้า ข้อมูลผลงานบริการของเดือนมกราคม - มีนาคม 2566

อยู่ระหว่างโอนเงินให้ลูกข่ายภายในเดือน สิงหาคม 2566

(ตามระเบียบการจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม แม่ข่ายต้องจัดสรรให้ลูกข่ายภายใน 90 วัน)

ผลกระทบ

- 1) การบันทึกรายงานทางการเงิน การรับรู้รายได้ ส่วนต่างของรายได้ และตั้งลูกหนี้ไม่ถูกต้อง
- 2) แม่ข่าย มีการหักกลบหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่ายของสิทธิ UC ระหว่าง รพ.แม่ข่ายกับลูกข่าย จากเงินประกันสังคม และไม่มีรายละเอียดการหักกลบหนี้ ทำให้นักบัญชีลงบันทึกบัญชีไม่ถูกต้อง
- 3) ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บลูกหนี้ประกันสังคม ไม่ผ่านเกณฑ์ทั้งจังหวัด

การบริหารจัดการ การจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม จ.นครพนม

แม่ข่ายประกันสังคม	ณ 31 ธ.ค.65 (ดร.รอบ 1)			ณ 30 มิ.ย.66 (ดร.รอบ 2)		
	เงินกองทุนประกันสังคม คงเหลือ	เงินรับฝากค่าบริการ จัดการประกันสังคม	รวม	เงินกองทุนประกันสังคม คงเหลือ	เงินรับฝากค่าบริการ จัดการประกันสังคม	รวม
นครพนม,รพท.	6,649,430	3,578,730	10,228,160	1,143,458	658,472	1,801,930
บึงกาฬ,รพท.	9,401,160	3,563,577	12,964,736	16,426,480	2,881,717	19,308,197
เลย,รพท.	9,428,323	4,486,269	13,914,592	8,554,002	2,988,989	11,542,991
สกลนคร,รพศ.	23,042,700	3,708,964	26,751,664	21,404,386	4,570,049	25,974,435
สว้างแดนดิน,รพท.	1,071,275	3,660,760	4,732,035	1,748,451	3,885,195	5,633,646
หนองคาย,รพท.	11,365,804	2,035,162	13,400,965	6,113,667	2,291,632	8,405,299
ท่าบ่อ,รพท.	1,735,619	3,055,374	4,790,993	3,197,254	3,347,587	6,544,841
หนองบัวลำภู,รพท.	10,071,390	-	10,071,390	28,773,146	-	28,773,146
อุดรธานี,รพศ.	85,382,405	-	85,382,405	143,140,355	-	143,140,355
บ้านดุง,รพช.	1,915,598	820,815	2,736,413	138,691	1,528,675	1,667,366

➤ ข้อสังเกต

เงินกองทุน ปกส. แม่ข่าย รพท.นครพนม คงเหลือน้อยที่สุดในเขต เนื่องจากงานการเงินยังไม่ได้เบิกใบเสร็จรับเงินที่ได้รับจาก สนง.ประกันสังคม งานบัญชีจึงยังไม่ได้รายงานเงินที่ได้รับ

***งานการเงิน ได้ออกใบเสร็จ ในเดือน ส.ค.66 จำนวน

28,641,220 บาท

ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข

- 1) นพ.สสจ. และ ผอ.รพท.นครพนม ตรวจสอบการจัดสรร และ เร่งรัดการจัดสรรให้ลูกข่ายให้เป็นปัจจุบัน
- 2) การจัดสรรเงิน ปกส. ปี 2566 ให้พิจารณาจัดสรรเงินเป็น Global budget แต่ละเดือนตามข้อมูลผลงานบริการของลูกข่ายที่ส่งข้อมูล เพื่อแก้ไขปัญหาการส่งข้อมูลล่าช้า
- 3) สื่อสาร ทำความเข้าใจ การจัดสรรเงินให้ลูกข่ายทราบ เพื่อลงรายงานบัญชีได้ถูกต้อง



ลูกหนี้ค่ารักษา และระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บรายได้ สิทธิ UC, ขรก., ประกันสังคม

โรงพยาบาล	เปรียบเทียบข้อมูล ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ตั้งแต่ปี Q4Y63 - Q3Y66						ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บ (ม.ย.66)		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66	UC 60 วัน	ขรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
นครพนม	205,611,543	251,898,335	160,652,445	222,787,490	220,891,243	204,905,854	85	95	260
ปลาปาก	18,824,197	45,768,612	17,895,713	16,731,141	10,712,192	10,594,263	84	174	603
ท่าอุเทน	4,329,349	28,398,865	14,352,113	14,038,914	13,281,299	11,541,536	117	96	295
บ้านแพง	4,914,828	16,615,382	12,117,962	11,117,125	10,507,372	5,682,424	89	97	259
นาทม	2,488,288	13,052,243	13,158,792	9,580,944	9,515,553	8,757,587	232	183	195
เรณูนคร	9,312,681	18,037,820	14,235,600	16,702,535	10,921,962	9,725,596	45	45	527
นาแก	6,023,882	19,979,654	43,176,856	11,592,313	11,451,280	12,459,861	43	67	193
ศรีสงคราม	23,114,310	56,819,133	56,880,291	56,807,405	52,646,690	39,325,793	114	111	293
นาหว้า	6,078,214	18,873,023	19,450,184	18,956,305	13,348,515	13,676,333	162	248	335
โพนสวรรค์	5,819,077	40,868,837	21,836,303	20,363,675	17,884,391	10,752,072	123	187	293
ธาตุพนม	18,246,452	60,990,304	100,374,856	100,755,249	74,719,971	57,157,280	226	110	207
วังยาง	2,280,109	15,010,889	16,984,933	12,225,248	4,967,339	4,831,068	307	180	289
รวมจังหวัด	307,042,929	586,313,097	491,116,049	511,658,345	450,847,806	389,409,668	ผ่าน 2 แห่ง	ผ่าน 1 แห่ง	ผ่าน 0 แห่ง

ข้อตรวจพบ

รพ. ส่วนใหญ่ มีระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล สิทธิ UC, ขรก. และ ปกส. สูงเกินเกณฑ์

สาเหตุ

1. การ Mapping สิทธิผิด ไม่ครบถ้วน ถูกต้อง ส่งผลให้การรับรู้ลูกหนี้ผิดประเภท และมีผลกับการตัดลูกหนี้แต่ละกองทุน
2. ขาดการประสานงานระบบการส่งต่อข้อมูลระหว่างศูนย์จัดเก็บและงานบัญชี เพื่อนำมาข้อมูลมาตั้งลูกหนี้
3. การแก้ไขข้อมูลการติด C / Deny ล่าช้า, ไม่มีผู้กำกับ/ติดตามข้อมูลการเรียกเก็บแต่ละกองทุนอย่างสม่ำเสมอ

โอกาสในการพัฒนา

กำหนดผู้รับผิดชอบ กำกับ/ติดตาม ข้อมูลการเรียกเก็บแต่ละกองทุน จัดทำโปรแกรมช่วยตรวจสอบลูกหนี้, ปรับ Flow chart เรียกเก็บรายได้ ให้ครบถ้วน ทุกกองทุน และถูกต้องตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข วิธีการจ่ายชดเชยฯ พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานเรียกเก็บแต่ละกองทุนฯ รายงานข้อมูลให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน

การติดตามแก้ไขข้อมูลการติด C 349 ของหน่วยบริการ จ.นครพนม

จว.ในเขต 8	ข้อมูลติด C 349	จำนวนเงิน
อุดรธานี	52,664	27,017,537
สกลนคร	15,001	23,826,395
เลย	18,580	22,533,496
นครพนม	16,317	11,212,415
หนองบัวลำภู	4,745	5,822,459
บึงกาฬ	3,515	4,468,803
หนองคาย	9,737	2,939,688
รวมเขต 8	120,559	97,820,794

รพ.ใน จว.นครพนม	ข้อมูลติด C349
นครพนม,รพท.	117
ปลาปาก,รพช.	134
ท่าอุเทน,รพช.	82
บ้านแพง,รพช.	213
นาทม,รพช.	45
เรณูนคร,รพช.	90
นาแก,รพช.	101
ศรีสงคราม,รพช.	1,456
นาหว้า,รพช.	50
โพนสวรรค์,รพช.	29
ธาตุพนม,รพช.	390
วังยาง,รพช.	27
รวม รพ.ใน จว.นครพนม	2,433
รวมใน รพ.สต. จ.นครพนม	13,479

โอกาสพัฒนา

การติด C349 เนื่องจากผู้ป่วยมารับบริการ แต่ไม่ได้มีการยืนยันตัวตน ไม่มี Authen Code จึงไม่สามารถขอรับชดเชยค่าบริการได้

ข้อเสนอแนะ

1. Authen Code ผู้ป่วยให้เสร็จสิ้นภายใน วันที่มารับบริการ
2. สสจ. ชี้แจงแนวทางการดำเนินงาน การแก้ไข C349, ติดตามการส่งข้อมูลแก้ไข ของหน่วยบริการ และสรุปผลทุกสัปดาห์, รายงานผลการแก้ไขข้อมูลติด C349 ในที่ประชุม CFO จังหวัด และที่ประชุม คปสจ. ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 31 ส.ค. 2566

การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.นครพนม

A
2
แห่ง

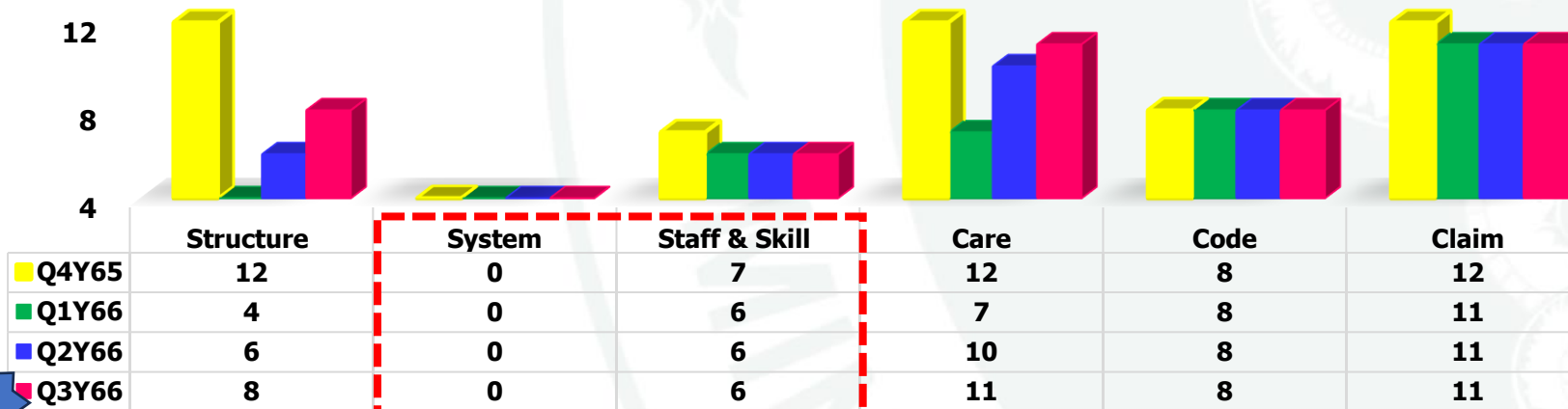
B
10
แห่ง

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.นครพนม
ไตรมาส 3 ประจำปี 2566 คะแนนจากการประเมินตนเอง

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 90



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



ข้อเสนอแนะ

- ❖ มีระบบ Internal Audit
- ❖ สรุประเบียบก่อนส่งเบิกชดเชย
- ❖ พัฒนาระบบจัดเก็บรายได้ โดยการมีส่วนร่วม กับ สหสาขาวิชาชีพ ให้ครอบคลุมทุกกองทุน
- ❖ การแก้ไขการติด C , V , D
- ❖ ทบทวนการให้สิทธิ และยืนยันยอดลูกหนี้ระหว่าง ศูนย์จัดเก็บกับงานบัญชี



ผลงานเรียกเก็บชดเชย IP เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยกลุ่ม รพ.ขนาดเดียวกัน

เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม ของโรงพยาบาลในจังหวัดนครพนม

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	Sum AdjRw		เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม		ค่า K	Base Rate IP UC	ประมาณ การเงิน IP UC ที่ลดลง ก่อนหัก	อัตรา ครองเตียง
		2565Q2	2566Q2	ค่ากลางกลุ่ม	ผลเปรียบเทียบ ค่ากลาง				
รพ.ปลาปาก	รพช.F2 P30,000-60,000	622.04	630.54	1,043.06	-412.52	1.20	8,569	-3,534,884	41.81
รพ.ท่าอุเทน	รพช.F2 P30,000-60,000	956.85	850.87	1,043.06	-192.19	1.20	8,569	-1,646,876	67.13
รพ.นาทม	รพช.F2 P<=30,000	401.60	439.89	650.08	-210.19	1.35	9,640	-2,026,232	33.85
รพ.เรณูนคร	รพช.F2 P30,000-60,000	955.62	938.57	1,043.06	-104.49	1.25	8,926	-932,678	36.32
รพ.นาแก	รพช.F2 P30,000-60,000	1,231.74	905.24	1,043.06	-137.82	1.15	8,212	-1,131,778	36.00
รพ.นาหว้า	รพช.F2 P30,000-60,000	718.02	790.23	1,043.06	-252.83	1.25	8,926	-2,256,761	66.84
รพ.โพนสวรรค์	รพช.F2 P30,000-60,000	1,190.52	913.52	1,043.06	-129.54	1.20	8,569	-1,110,028	80.73

➤ ข้อตรวจพบ

จ.นครพนม มี รพ.7 แห่ง ที่ผลงานบริการ SumAdjRW ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม

➤ ข้อเสนอแนะโอกาสในการเพิ่มรายได้

1. กำกับ ผลงานบริการ IP ให้ไม่ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่มใช้ทรัพยากรที่มีก่อให้เกิด Productivity
2. Audit Charge ให้ถูกต้อง และจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน



ผลงานบริการ IP – UC เทียบกับยอดการันตีขั้นต่ำ (Q3 > 75%)

HNAME	ยอดการันตี IP 01 ปี 66	รวมได้รับโอน IP 01 ตค 65-มิย 66	ร้อยละ เทียบยอด การันตี
รพ.ธาดูปนม	17,935,406	36,693,746	204.59
รพ.ปลาปาก	4,615,049	4,814,001	104.31
รพ.บ้านแพง	6,011,359	6,208,741	103.28
รพ.ท่าอุเทน	5,534,712	5,665,854	102.37
รพ.โพนสวรรค์	8,938,141	8,701,761	97.36
รพ.ศรีสงคราม	16,418,077	15,159,725	92.34
รพ.นครพนม	78,168,523	71,725,320	91.76
รพ.วังยาง	2,823,118	2,445,109	86.61
รพ.นาหว้า	6,576,112	5,634,041	85.67
รพ.นาทม	4,565,864	3,137,320	68.71
รพ.เรณูนคร	5,623,934	3,494,046	62.13
รพ.นาแก	7,780,084	4,725,727	60.74



ข้อตรวจพบ

รพ.3 แห่ง มีผลงานบริการ IP UC ต่ำกว่ายอดการันตี ได้แก่ รพ.นาทม , เรณูนคร , นาแก



การเรียกเก็บชดเชยจากกองทุนย่อย ภาพรวมหน่วยบริการ จ.นครพนม

ผลงานคัดกรองมะเร็งลำไส้ (Fit Test)

จังหวัด	ปชก 50+ปี	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
หนองคาย	176,859	9,158	549,480	3.11
หนองบัวลำภู	169,070	7,944	476,640	2.82
อุดรธานี	518,753	23,357	1,401,420	2.49
บึงกาฬ	129,671	5,025	301,500	2.33
สกลนคร	368,756	12,291	737,460	2.00
เลย	229,413	6,483	388,980	1.70
นครพนม	228,003	6,103	366,180	1.61
รวมเขต 8	1,820,525	70,361	4,221,660	2.32

ผลงาน Palliative Care

จังหวัด	ปชก UC	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
สกลนคร	852,200	11,357	15,904,000	18.66
นครพนม	535,388	6,074	8,550,750	15.97
บึงกาฬ	328,129	2,519	3,858,750	11.76
อุดรธานี	1,159,058	10,794	14,552,500	11.17
เลย	504,700	3,818	5,066,000	10.04
หนองคาย	378,925	1,890	2,256,250	5.95
หนองบัวลำภู	383,496	532	883,000	2.30
รวมเขต 8	4,141,896	36,984	51,071,250	12.33

ผลงานคัดกรองปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย-สุขภาพจิต

จังหวัด	ปชก 15 ปี ขึ้นไป	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
อุดรธานี	1,318,372	291,785	41,121,380	31.19
นครพนม	600,936	121,824	16,986,730	28.27
บึงกาฬ	348,511	54,750	7,663,630	21.99
สกลนคร	959,487	145,578	20,200,600	21.05
หนองคาย	435,667	58,190	7,960,130	18.27
หนองบัวลำภู	427,625	44,531	6,190,070	14.48
เลย	536,451	42,637	5,965,470	11.12
รวมเขต 8	4,627,049	759,295	106,088,010	22.93



ข้อตรวจพบ

- ขึ้นชมการเรียกเก็บชดเชยบริการ Palliative Care
- ขึ้นชมการเรียกเก็บชดเชยบริการ สุขภาพกาย-สุขภาพจิต



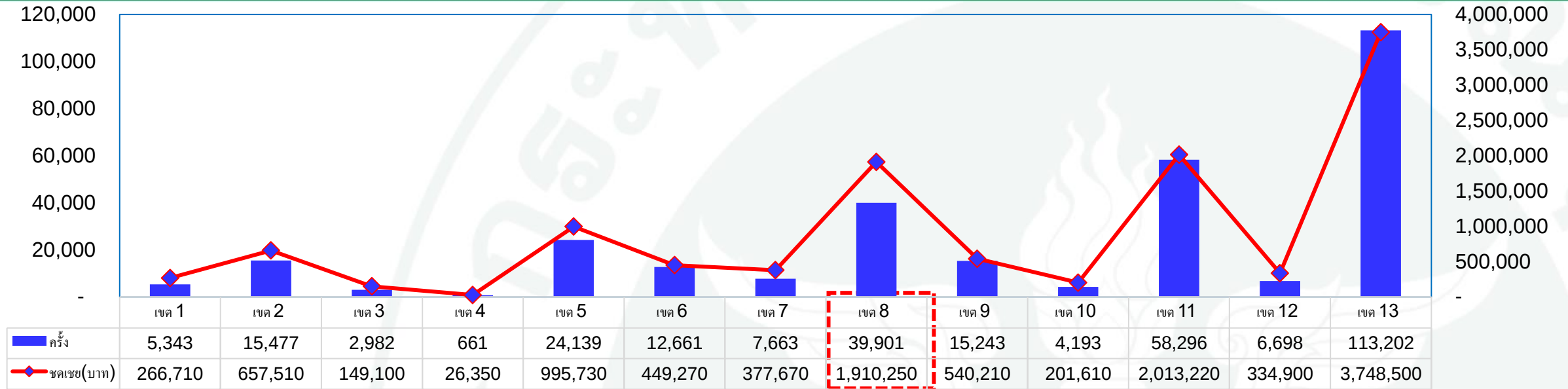
โอกาสในการพัฒนา

- เพิ่มการคัดกรองมะเร็งลำไส้ , Telemedicine

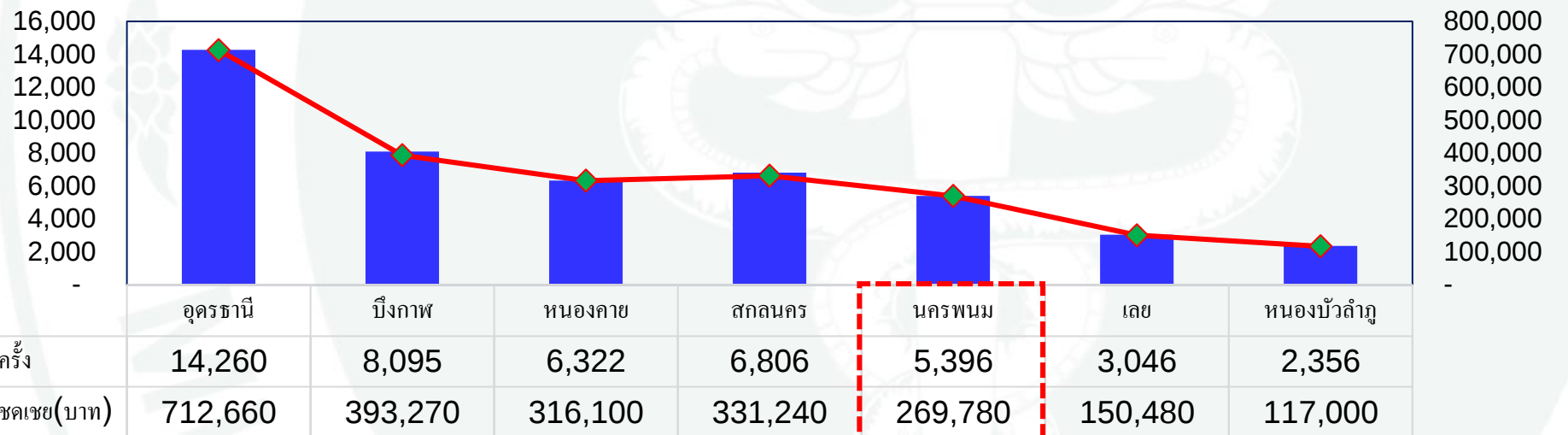
หมายเหตุ : จว.ที่มี รพ.สต.ถ่ายโอน ยังชะลอการโอนเงิน ทำให้ผลงานต่ำ

ข้อมูล ณ 27 กรกฎาคม 2566

การให้บริการและการเรียกเก็บ Telemedicine ปีงบประมาณ 64-66 เปรียบเทียบรายเขต/จังหวัด



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ
นครพนม	47
บึงกาฬ	33
อุดรธานี	32
หนองคาย	24
สกลนคร	18
เลย	16
หนองบัวลำภู	4
ภาพรวมเขต 8	174



จำนวนที่ส่งขอรับชดเชย

ที่มา : สปสช.เขต 8 อุดรธานี ณ 27 กรกฎาคม 2566

การให้บริการทันตกรรม ของหน่วยบริการใน จ.นครพนม

ผลงานร้อยละเด็ก 0-2 ปี ได้รับการบริการทันตกรรม

จังหวัด	B	A	อัตรา
นครพนม	14,877	12,000	80.66
เลย	13,709	10,521	76.75
อุดรธานี	29,178	21,285	72.95
หนองคาย	9,914	6,768	68.27
บึงกาฬ	9,237	5,580	60.41
สกลนคร	24,923	7,140	28.65
หนองบัวลำภู	11,373	2,983	26.23
รวม	113,211	66,277	58.54

B หมายถึง จำนวนเด็ก 0-2 ปีในเขตรับผิดชอบ

A หมายถึง จำนวนเด็ก 0-2 ปีในเขตรับผิดชอบที่มีรหัสคัดกรองทันตกรรม (หากเป็นงานตรวจนับเฉพาะตรวจทั้งปาก+วางแผน)

- ชื่นชม ผลงานทันตกรรมในเด็ก
- โอกาสในการพัฒนา
- เพิ่มผลงานการให้บริการทันตกรรมในหญิงตั้งครรภ์ และ ผู้สูงอายุ

ผลงานร้อยละหญิงตั้งครรภ์ที่ได้รับการบริการทันตกรรม

จังหวัด	B	A	อัตรา
หนองคาย	839	767	91.42
เลย	1,528	1,412	92.41
นครพนม	1,174	1,065	90.72
บึงกาฬ	645	583	90.39
สกลนคร	1,581	1,424	90.07
อุดรธานี	2,075	1,832	88.29
หนองบัวลำภู	408	232	56.86
รวม	8,250	7,315	88.67

B หมายถึง จำนวนหญิงตั้งครรภ์ในเขตรับผิดชอบที่คลอดในปีงบประมาณ มีประวัติย้อนหลังของการตั้งครรภ์ครั้งนี้ที่ได้ตรวจทั้งปาก+วางแผน ที่ลงแฟ้ม dental

A หมายถึง หญิงตั้งครรภ์ตามตัวหาร ที่มีรหัสคัดกรองทันตกรรม (ไม่รวมครั้งที่มิตรวจฟันอย่างเดียว)

ผลงานร้อยละผู้สูงอายุ ได้รับการบริการทันตกรรม

จังหวัด	B	A	ร้อยละ
อุดรธานี	238,137	133,864	56.21
นครพนม	102,313	57,058	55.77
เลย	115,528	57,974	50.18
หนองคาย	78,613	33,833	43.04
หนองบัวลำภู	80,314	13,308	16.57
บึงกาฬ	59,992	9,508	15.85
สกลนคร	172,058	21,664	12.59
รวม	846,955	327,209	38.63

B หมายถึง จำนวนประชากรอายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไปในเขตรับผิดชอบ

A หมายถึง จำนวนประชากรอายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไปในเขตรับผิดชอบ ที่มีรหัสคัดกรองทันตกรรม (หากเป็นงานตรวจนับเฉพาะตรวจทั้งปาก+วางแผน)

ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

โรงพยาบาล	เปรียบเทียบเจ้าหนี้การค้า				Cash Ratio (Q3Y66)	ระยะเวลาชำระหนี้
	Q4Y65	Q3Y66	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ร้อยละ เพิ่ม/ลด		IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน
นครพนม	150,811,318	133,113,786	-17,697,532	-13.30	1.02	98
ปลาปาก	8,031,780	7,065,665	-966,114	-13.67	5.30	89
ท่าอุเทน	6,025,265	3,209,091	-2,816,174	-87.76	5.87	67
บ้านแพง	5,398,989	5,089,195	-309,795	-6.09	3.65	82
นาทม	5,812,486	6,261,322	448,836	7.17	2.41	168
เรณูนคร	15,916,140	12,403,309	-3,512,831	-28.32	1.34	137
นาแก	6,884,033	6,977,670	93,637	1.34	4.13	85
ศรีสงคราม	9,210,703	9,419,702	209,000	2.22	1.50	53
นาหว้า	10,088,411	8,210,722	-1,877,689	-22.87	3.82	118
โพนสวรรค์	5,179,245	7,136,662	1,957,417	27.43	4.59	42
ธาตุพนม	64,933,786	58,702,279	-6,231,507	-10.62	0.38	258
วังยาง	6,172,122	6,683,808	511,685	7.66	0.66	230
รวมจังหวัด	294,464,277	264,273,212	-30,191,066	-11		ผ่าน 6 แห่ง

ข้อตรวจพบ : รพ.มี Cash Ratio ดี แต่ชำระหนี้ช้า มีระยะเวลาชำระหนี้ยังสูงเกินเกณฑ์ ใน รพ.นาหว้า

ข้อเสนอแนะ : ตรวจสอบเจ้าหนี้ วางแผน และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้



หนังสือการเฝ้าระวัง ภาพรวมเขต 8 ปี 2565-2566 (ณ 31 กรกฎาคม 2566)

จังหวัด	หนึ่งปี 2565	หนึ่งปี 2566	รวมหนึ่งปี 2565-2566
อุดรธานี	6,416,726	51,546,677	57,963,402
สกลนคร	11,390,840	38,386,744	49,777,584
เลย	10,314,046	28,268,295	38,582,341
หนองบัวลำภู	-	11,094,119	11,094,119
หนองคาย	8,967	10,495,490	10,504,457
นครพนม	77,986	8,331,356	8,409,341
บึงกาฬ	-	4,098,006	4,098,006
ภาพรวมเขต 8	28,208,564	152,220,687	180,429,251

ที่มา : องค์การเฝ้าระวัง ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566

หนังสือการเภสัชกรรม ปี 2565-2566 คงเหลือ ณ 31 กรกฎาคม 2566

รพ.	หนี้ปี 2565	หนี้ปี 2566	รวมหนี้ ปี 2565 - 2566
นครพนม	-	2,279,783	2,279,783
ปลาปาก	-	359,717	359,717
ท่าอุเทน	-	217,847	217,847
บ้านแพง	-	695,766	695,766
นาทม	77,986	419,979	497,964
เรณูนคร	-	328,628	328,628
นาแก	-	731,872	731,872
ศรีสงคราม	-	645,793	645,793
นาหว้า	-	177,060	177,060
โพนสวรรค์	-	660,507	660,507
ธาตุพนม	-	1,468,617	1,468,617
วังยาง	-	345,788	345,788
ภาพรวมจังหวัด	77,986	8,331,356	8,409,341

ข้อเสนอแนะ

❖ รพ.นาทม

วางแผนการจ่าย

.....ชำระหนี้ปี 2565





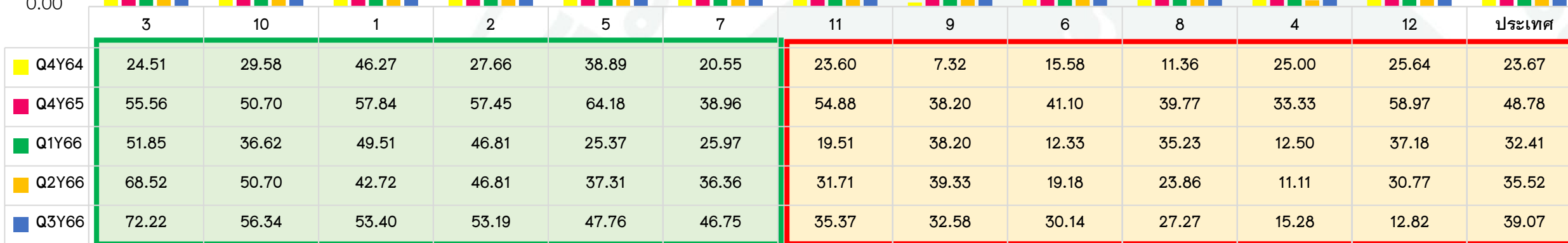
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q3Y66

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q3Y66

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

80.00
60.00
40.00
20.00
0.00

10



Q4Y64 Q4Y65 Q1Y66 Q2Y66 Q3Y66

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q3Y66

80.00
60.00
40.00
20.00
-





ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y63-Q3Y66

โรงพยาบาล	Grading TPS Q4Y63 – Q3Y66					
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66
	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
นครพนม	B	C	C	D	F	F
ปลาปาก	D	C	B	C	F	F
ท่าอุเทน	C	C	B	B	D	D
บ้านแพง	D	F	C	B	F	C
นาทม	B	D	C	C	C	F
เรณูนคร	C	D	D	C	D	F
นาแก	F	D	C	B	D	D
ศรีสงคราม	C	A	C	C	C	D
นาหว้า	B	D	B	B	B	D
โพนสวรรค์	C	A	C	D	C	F
ธาตุพนม	B	D	D	F	F	D
วังยาง	D	F	D	C	F	F

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

Q3Y66
จังหวัดนครพนม
ไม่มีโรงพยาบาลที่ผ่าน
TPS ณ Q3Y66



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score จ.นครพนม ณ 30 มิ.ย.2566

โรงพยาบาล	Operating Margin		Return on Asset	A Payment Period		A Collection Period-UC	A Collection Period-CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ผลงาน	ค่ากลาง Q3Y66	ผลงาน	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน ผ่าน 2 แห่ง	60 วัน ผ่าน 1 แห่ง	120 วัน ผ่าน 0 แห่ง	60 วัน ผ่าน 4 แห่ง		ผ่าน 0 แห่ง
นครพนม	-2.01	6.16	-4.69	98	1.02	85	95	260	29	1D	ไม่ผ่าน
ปลาปาก	-5.68	3.64	-7.13	89	5.30	84	174	603	74	1D	ไม่ผ่าน
ท่าอุเทน	-6.98	3.64	-6.82	67	5.87	117	96	295	59	1C-	ไม่ผ่าน
บ้านแพง	-7.30	2.55	-10.77	82	3.65	89	97	259	60	1C-	ไม่ผ่าน
นาทม	-4.68	2.55	-7.23	168	2.41	232	183	195	64	1F	ไม่ผ่าน
เรณูนคร	-7.13	3.64	-13.18	137	1.34	45	45	527	52	1C	ไม่ผ่าน
นาแก	-5.96	3.64	-4.16	85	4.13	43	67	193	101	1C-	ไม่ผ่าน
ศรีสงคราม	0.57	2.13	-1.15	53	1.50	114	111	293	68	1D	ไม่ผ่าน
นาหว้า	1.12	3.64	0.99	118	3.82	162	248	335	63	0D	ไม่ผ่าน
โพนสวรรค์	-2.12	3.64	-1.69	42	4.59	123	187	293	34	1C-	ไม่ผ่าน
ธาตุพนม	-7.27	1.73	-9.73	258	0.38	226	110	207	62	3F	ไม่ผ่าน
วังยาง	-16.08	1.48	-10.03	230	0.66	307	180	289	93	2F	ไม่ผ่าน



สรุปการประเมินการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ จังหวัดนครพนม

ลำดับ	มาตรการ	รายการ	เป้าหมาย	นครพนม	หมายเหตุ
1	มาตรการที่ 1 พัฒนาระบบบัญชี	1) การพัฒนาระบบบัญชี	≥ ร้อยละ 95		รพท. นครพนม มีข้อมูลคลาดเคลื่อนใน บช GFMIS
2	มาตรการที่ 2 การจัดสรรเงินอย่าง เพียงพอ	2) ร้อยละของหน่วยบริการ มีแผนทาง การเงิน (Planfin) มีรายได้ มากกว่าค่าใช้จ่าย	≥ ร้อยละ 95	100%	ผ่าน
		3) ร้อยละของหน่วยบริการเมื่อวิเคราะห์ ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน (Planfin) ไม่ มีแผนฯ ที่เป็นความเสี่ยง แบบที่ 4,5,6,7		100%	ผ่าน
3	มาตรการ 3 ติดตาม กำกับ เครื่องมือ ประสิทธิภาพทางการเงิน	4) ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพ การเงินการคลัง (TPS)	≥ ร้อยละ 45	0.00%	ไม่ผ่าน
4	มาตรการที่ 4 สร้างประสิทธิภาพการ บริหารจัดการ	4) ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสิทธิภาพ วิกฤตทางการเงินระดับ 7 (MOPH)	< ร้อยละ 2	100%	ผ่าน
		5) ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสิทธิภาพ วิกฤตทางการเงินระดับ 6 (MOPH)	< ร้อยละ 4	100%	ผ่าน

ข้อชื่นชม

- มีเครือข่าย CFO ปรับเปลี่ยนเงินให้หน่วยบริการ โดยเฉพาะ รพ.ขนาดเล็ก อย่างเพียงพอ
- มีแนวทางของจังหวัดในการกำกับติดตาม และช่วยเหลือ รพ.ที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน

โอกาสในการพัฒนา

1. เร่งรัด การดำเนินงาน งบลงทุน รพ.ที่มีความเสี่ยงถูกพับงบ วางแผนหาแหล่งเงินสนับสนุน กรณีงบถูกพับ
2. เร่งรัด ติดตาม การจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน , แก้ไขการติด C349 , เพิ่ม Productivity ให้มีรายได้เพียงพอกับค่าใช้จ่าย
3. เร่งรัด พัฒนาประสิทธิภาพ TPS , 7 Plus Efficiency ให้ผ่านเกณฑ์
4. รพท. นครพนม เร่งรัด การแก้ไขข้อคลาดเคลื่อนในรายงานบัญชี ระบบ GFMS เพื่อให้รายงานการเงินได้รับการรับรอง จาก สตง. / เร่งรัด การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ และระบบเฝ้าระวังการเงินการคลัง
5. กำกับ ติดตาม การดำเนินงานตามแผนการเงิน การลงทุนด้วยเงินบำรุงของ รพ. เฝ้าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องการเงิน ใน รพ.ที่ NI , EBITDA , เงินคงเหลือหลังหักหนี้ ติดลบ

โอกาสพัฒนาการรับภูมิทัศน์ OPD

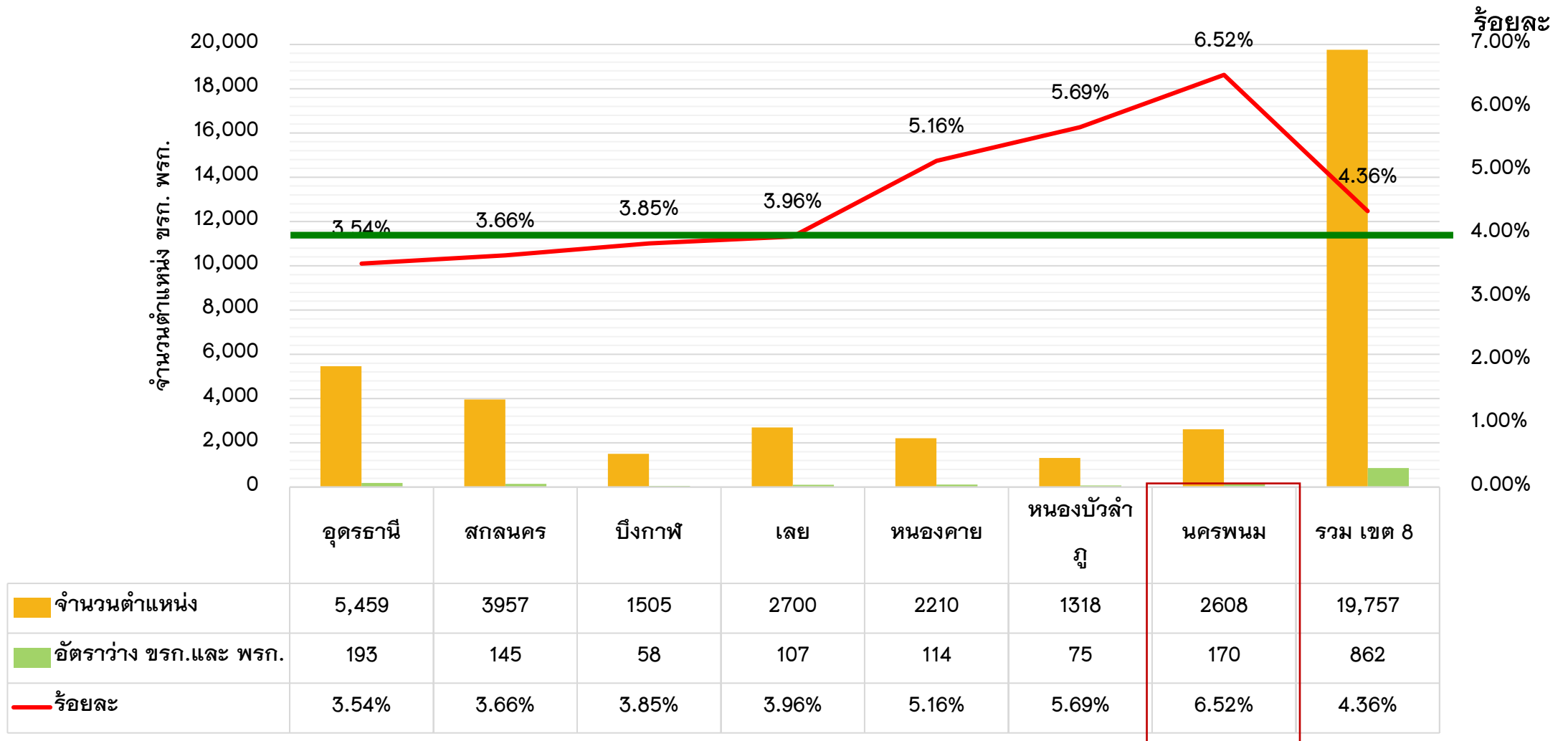


รายงานการบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดนครพนม

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

รายงานสถานการณ์ตำแหน่งว่างข้าราชการและ
พนักงานราชการ เขตสุขภาพที่ 8

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ ไม่เกินร้อยละ 4
ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)



หมายเหตุ ข้อมูลตำแหน่งว่าง ณ วันที่ 2 สิงหาคม 2566 จากระบบ HROPS

จำนวนตำแหน่งว่างข้าราชการ และ พนักงานราชการ ณ 2 สิงหาคม 2566 จากระบบ HROPS

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ

ไม่เกินร้อยละ 4

ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)

หน่วยงาน	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ชรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง ชรก.+ พรก.	ร้อยละ
	ชรก	พรก.	รวม ชรก. + พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
รพท.นครพนม	614	59	673	26	8	4	38	5.65
สสจ.นครพนม	1,860	75	1,935	126	3	3	132	6.82
รวม	2,474	134	2,608	152	11	7	170	6.52

ตำแหน่งที่ใช้ตามเงื่อนไข สป. กำหนด

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กันตำแหน่ง COVID กำหนดแพทย์ ปี 66	3	7	10
กันจัดสรรตำแหน่งนักเรียนทุนทันตแพทย์ ปี 65 (258)		1	1
กันจัดสรรตำแหน่งนักเรียนทุนนายแพทย์ ปี 65 (แพทย์โครงการ 1186)		2	2
กันตน.ให้ กง.บรรจุ กรณีศาลปกครองนครศรีธรรมราช		2	2
กันตำแหน่งบรรจุพยาบาลสมเด็จย่า ปี 66		3	3
กันตำแหน่งว่างบรรจุทันตแพทย์ ปี 66 รอบแรก(363)		1	1
กันตำแหน่งว่างบรรจุทันตแพทย์ ปี 67	5	3	8
กันตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์ ปี 67	4	6	10
กันตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์โครงการ ปี 66 (จำนวน 1164 ราย)		1	1
กันบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า ปี 63		1	1
กันบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า ปี 65		1	1
กันบรรจุทุนนักเรียน (นายแพทย์) ปี 2564		2	2
กันสงวนตำแหน่งว่าง รพ.สต. ถ้ายโอน		3	3
จัดสรรตน. สามสายส่วนกลาง		1	1
อัตราว่าง ที่ สป.กับบริหารในภาพรวม	2	8	10
ผลรวมทั้งหมด	14	42	56

หมายเหตุ จัดการไม่ได้ จะสามารถใช้ตำแหน่งตามเงื่อนไขที่สป.

กำหนดเท่านั้น และไม่นับรวมจำนวนอัตราว่างของจังหวัด

ตำแหน่งว่างข้าราชการอยู่ระหว่างดำเนินการ

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กันยุบรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น	2	14	16
ยุบรวมกำหนดตำแหน่ง(398)		1	1
บรรจุผู้สอบแข่งขัน	5	30	35
บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก	11	26	37
รับย้าย	2	35	37
รับย้าย/รับโอน	3	5	8
รับโอน		6	6
เลื่อน	3	9	12
อัตราว่าง	8	3	11
ผลรวมทั้งหมด	34	129	163

สรุปจำนวนตัวเลขเงื่อนไข รับย้าย รับย้าย/รับโอน จำนวน 45 อัตรา

มีตัวบุคคล 39 เลข

เดือน/ตำแหน่ง	เจ้าพนักงาน การเงินและ บัญชี	เจ้าพนักงาน ทันต สาธารณสุข	เจ้าพนักงาน ธุรการ	เจ้าพนักงาน เภสัชกรรม	เจ้าพนักงาน วิทยาศาสตร์ การแพทย์	เจ้าพนักงาน สาธารณสุข	นักจัดการ งาน ทั่วไป	นักวิชาการ สาธารณสุข	พยาบาล วิชาชีพ	รวม	หมายเหตุ
ส.ค. 66		1	1			1	1	1	3	8	
ก.ย. 66	1		1			2	1	8		13	
ธ.ค. 66			1					4	1	6	
ก.พ. 67		1		1	2	2		2	4	12	
รวม	1	2	3	1	2	5	2	15	8	39	

ไม่มีตัวบุคคล 6 เลข

เดือน/ตำแหน่ง	เจ้าพนักงาน การเงินและบัญชี	นักจัดการงาน ทั่วไป	นิติกร	นักวิชาการ สาธารณสุข	เภสัชกร	รวม	หมายเหตุ
ธ.ค. 66 – ก.พ. 67	1	2	1	1	1	6	

รายงานความก้าวหน้าบุคลากร

1. รายงานการดำเนินการสรรหาบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เขตสุขภาพที่ 8

รายงานการดำเนินการสรรหาบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งระดับสูงขึ้น เขตสุขภาพที่ 8				
จังหวัด	ระดับ			การดำเนินการ
	อาวุโส (5 อัตรา)	ชำนาญการพิเศษ (62 อัตรา)	รวม (67 อัตรา)	
อุดรธานี	1	34	35	แต่งตั้งแล้ว 34 ตำแหน่ง อยู่ระหว่างเสนอคำสั่ง 1 ตำแหน่ง
หนองคาย	2	10	12	แต่งตั้งแล้ว 9 ตำแหน่ง อยู่ระหว่างเสนอคำสั่ง 3 ตำแหน่ง
สกลนคร	1	4	5	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 5 ก.ค. 66
นครพนม	0	7	7	เสนอคำสั่งเลื่อน 1 ตำแหน่ง, รอพิจารณาผลงานฯ 3 ตำแหน่ง และรอส่งผลงาน 3 ตำแหน่ง
เลย	0	6	6	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 17 ก.ค. 66
บึงกาฬ	1	1	2	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 27 มิ.ย. 66
รวมเขต 8	5	62	67	

1. รพ.สต.บ้านขามเตี้ย ตำบลนาขมิ้น สสอ.โพนสวรรค์ จ.นครพนม ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ (เสนอคำสั่ง)

2. รพ.สต.นาถ่อน สสอ.ธาตุพนม จ.นครพนม ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

3. รพ.สต.บ้านอุ่มเหมา ตำบลนาเก่า สสอ.ธาตุพนม จ.นครพนม ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

4. รพ.สต.น้ำเก่า สสอ.ธาตุพนม จ.นครพนม ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

5. รพ.สต.นางาม สสอ.เรณูนคร จ.นครพนม ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

6. รพ.สต.ตำบลสามผง สสอ.ศรีสงคราม จ.นครพนม ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

7. รพ.สต.บ้านขามเต่า สสอ.เมืองนครพนม จ.นครพนม ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

รอพิจารณาผลงาน

รอส่งผลงาน

2. การกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้น สายงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เขตสุขภาพที่ 8

อ.ก.พ.กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2566 มีมติกำหนดตำแหน่งระดับชำนาญการพิเศษ สายงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เขตสุขภาพที่ 8 จำนวน 17 อัตรา ดังนี้

จังหวัด	หน่วยงาน	จำนวน	กลุ่มงาน
อุดรธานี	รพ.อุดรธานี	3	กลุ่มงานการพยาบาลตรวจรักษาพิเศษ
	รพ.อุดรธานี		กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพ.อุดรธานี		งานอาชีพป้องกันและควบคุมโรค กลุ่มงานอาชีพเวชกรรม
สกลนคร	รพ.สกลนคร	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพ.ร.สว่างแดนดิน	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพช.อากาศอำนวย สสจ.สกลนคร	1	งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก กลุ่มงานการพยาบาล
นครพนม	รพช.นาแก สสจ.นครพนม	1	กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม
	รพช.โพนสวรรค์ สสจ.นครพนม	1	กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม
เลย	รพ.เลย	3	กลุ่มงานการพยาบาลตรวจรักษาพิเศษ
			กลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยนอก
			งานการพยาบาลที่บ้านและชุมชน กลุ่มงานการพยาบาลชุมชน
	รพช.ท่าลี่ สสจ.เลย	1	งานวิจัยและพัฒนา กลุ่มงานการพยาบาล
	รพ.ด่านซ้าย สสจ.เลย	1	งานการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุฉุกเฉินและนิติเวช กลุ่มงานการพยาบาล
หนองคาย	รพ.หนองคาย	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพช.โพนพิสัย สสจ.หนองคาย	1	งานวิจัยและพัฒนา กลุ่มงานการพยาบาล
หนองบัวลำภู	รพ.หนองบัวลำภู	1	กลุ่มงานการพยาบาลวิสัญญี
บึงกาฬ	รพ.บึงกาฬ	1	กลุ่มงานการพยาบาลด้านการควบคุมและป้องกันการติดเชื้อ
รวมทั้งหมด		17	

3. แผนการกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้น เขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จังหวัด	หัวหน้า สจ. รพศ./ รพท.	ผู้มีประสบการณ์คนที่ 1	หัวหน้ากลุ่มงานปฐมภูมิและองค์กรรวม	รวม
นครพนม	1	2	2	5
บึงกาฬ	1		4	5
เลย		5	8	13
สกลนคร		3		3
หนองคาย	1	5	3	9
หนองบัวลำภู	1		2	3
อุดรธานี	1	8	4	13
ผลรวมทั้งหมด	5	23	23	51

การดำเนินการ

ขอให้หน่วยงานดำเนินการจัดทำแบบประเมินค่างานส่งไปยังกองบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ภายในวันที่ 15 ก.ค. 66 ทาง QR code นี้



<https://shorturl.asia/aNGMY>

ช่องทางการส่งแบบประเมินค่างาน

- หมายเหตุ**
1. หัวหน้ากลุ่มงาน รพท.นครพนม จำนวน 1 อัตรา คือ กลุ่มงานโภชนศาสตร์
 2. ผู้มีประสบการณ์คนที่ 1 จำนวน 2 อัตรา ดังนี้
 - สจ. นครพนม จำนวน 1 อัตรา คือ กลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภคและเภสัชสาธารณสุข
 - รพท.นครพนม จำนวน 1 อัตรา คือ กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยาคลินิก
 3. หัวหน้ากลุ่มงานปฐมภูมิและองค์กรรวม จำนวน 2 อัตรา คือ รพช.นาแก และ รพช.โพนสวรรค์
 4. แผนกำหนดตำแหน่ง ผอ.รพ.สต./สอน. เป็นระดับสูงขึ้น อยู่ระหว่าง สป. เสนอ อ.ก.พ.สป. พิจารณา

ส่งแบบประเมินค่างานฯ
เรียบร้อยแล้ว

ขอขอบคุณครับ

