



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE



ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นำเสนอทีมตรวจราชการ วันที่ 5 กรกฎาคม 2566
กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE

ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2566

ตัวชี้วัดที่ 1

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1
ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2



ไม่มีรพ.วิกฤตทางการเงินระดับ 6 และ 7

ตัวชี้วัดที่ 2

หน่วยบริการเบิกจ่ายงบลงทุน (เงินบำรุง) เพื่อการลงทุนตามนโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินลงทุน ปีงบประมาณ 2566

เงินลงทุนใช้ไป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินลงทุน ปีงบประมาณ 2566



เงินลงทุนใช้ไป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินลงทุน ปีงบประมาณ 2566

สถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน



เป้าหมาย : Small success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2

ผลการดำเนินงาน ปี 2566

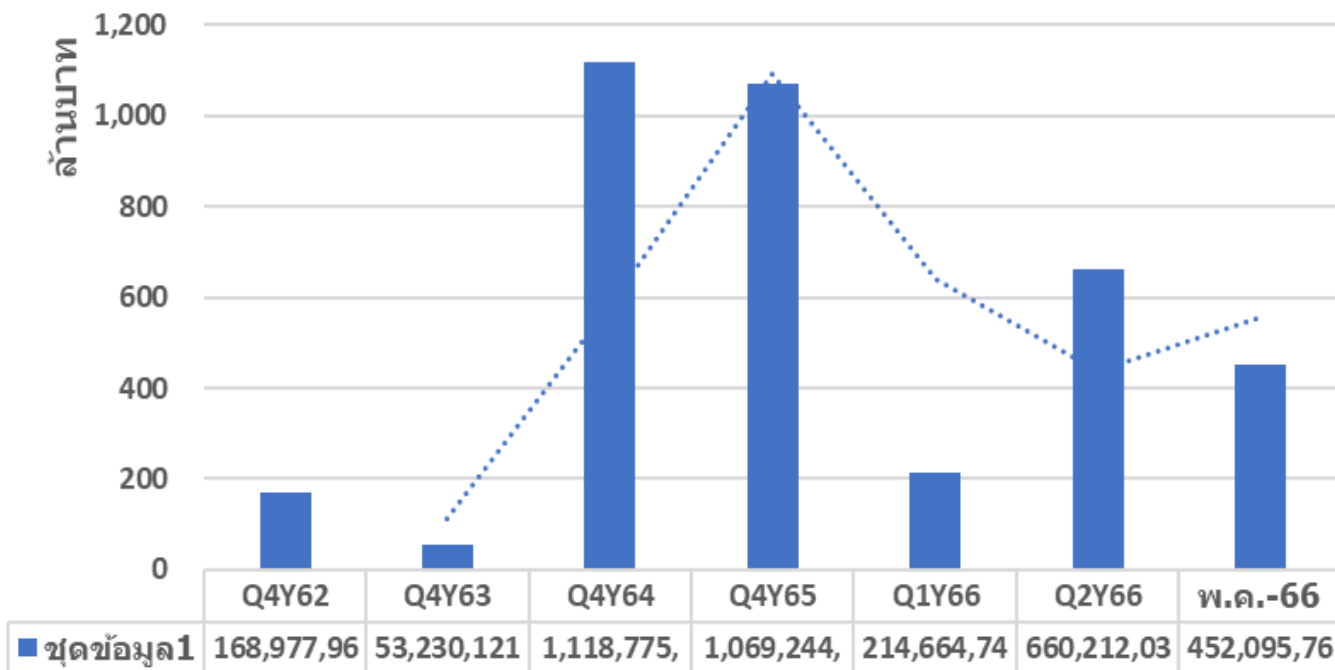
		Risk score 6	Risk score 7
	Q4Y63	2 แห่ง(9.52%)	0 แห่ง(0.00%)
	Q4Y64	0 แห่ง(0.00%)	0 แห่ง(0.00%)
	Q4Y65	0 แห่ง(0.00%)	0 แห่ง(0.00%)
	Q1Y66	0 แห่ง(0.00%)	0 แห่ง(0.00%)
	Q2Y66	0 แห่ง(0.00%)	0 แห่ง(0.00%)

ข้อมูล ณ	Risk Score	NWC	NI	EBITDA	HMBRD	รายการเงินสด และรายการ เทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้ การค้า	เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้ค่า รักษาพยาบาล ตามจ่าย
30 ก.ย. 65	0 = 15 แห่ง 1 = 4 แห่ง 2 = 1 แห่ง 3 = 1 แห่ง	2,493,782,496.52 + ทุกแห่ง	787,725,091.43 + ทุกแห่ง	1,069,244,811.59 + ทุกแห่ง	581,824,611.71 + 12 แห่ง ติดลบ 9 แห่ง	1,750,411,856.20	1,088,736,893.03	693,207,909.66	242,323,457.17	109,593,347.98
31 พ.ค. 66	0 = 15 แห่ง 1 = 2 แห่ง 2 = 4 แห่ง	2,624,555,451.90 + ทุกแห่ง	264,463,793.64 ติดลบ 5 แห่ง ได้แก่ รพ.กุดจับ รพ.หนองหาน รพ.บ้านฝื่อ รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.ร.บ้านดุง	452,095,761.54 ติดลบ 4 แห่ง ได้แก่ รพ.กุดจับ รพ.บ้านฝื่อ รพ.หนองแสง รพ.พิบูลย์รักษ์	941,493,099.53 ติดลบ 6 แห่ง ได้แก่ รพ.หนองวัวซอ รพ.โนนสะอาด รพ.หนองหาน รพ.ไชยวาน รพ.บ้านฝื่อ รพ.ร.บ้านดุง	2,466,584,735.93	1,189,956,775.06	953,651,421.05	211,849,368.52	36,893,591.52

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2562 - 2566

4

EBITDA



ผลการดำเนินงาน
ภาพรวมเป็นบวก



ภาพรวม EBITDA
แนวโน้มเพิ่มขึ้น

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th/>

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2563 - 2566

5

Org	EBITDA						
	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	พ.ค.-66
อุดรธานี	22,915,422.82	-58,535,931.89	622,371,023.06	555,002,634.01	121,640,555.99	361,758,159.96	304,690,070.98
กุดจับ	1,607,661.12	1,792,708.38	22,718,007.92	13,768,904.42	-4,803,916.01	12,248,069.34	-1,281,726.97
หนองวัวซอ	4,067,332.33	3,640,168.59	16,260,118.31	3,829,531.71	-7,481,349.28	14,933,248.24	19,806,082.23
กุมภวาปี	20,459,239.73	34,105,193.16	126,226,530.72	108,085,241.50	13,561,352.55	59,205,422.97	46,804,297.58
ห้วยเกิ้ง	4,510,448.71	7,510,891.80	22,055,779.94	30,129,726.21	-280,543.25	4,286,078.47	2,524,363.51
โนนสะอาด	3,854,737.44	-2,769,885.34	8,554,745.17	6,571,423.51	12,132,181.61	14,798,378.36	9,403,944.70
หนองหาน	12,510,495.08	3,839,123.59	51,226,399.46	63,393,007.23	-10,505,888.51	21,021,145.25	6,092,660.29
ทุ่งฝน	479,153.48	5,718,043.96	6,745,138.83	8,676,028.03	430,595.47	8,225,321.45	880,060.81
ไชยวาน	8,155,022.18	5,798,624.40	8,516,233.51	1,674,714.53	16,022,343.98	17,904,908.94	10,278,815.79
ศรีธาตุ	9,440,861.32	3,700,501.25	15,200,151.02	21,188,109.10	17,064,658.92	18,842,592.34	15,742,168.03
วังสามหมอ	7,221,266.79	7,698,550.72	27,351,036.45	43,056,588.72	101,508.31	13,040,747.18	898,809.53
บ้านผือ	-8,165,837.91	-1,753,149.44	27,351,613.14	42,167,688.67	-9,825,853.37	8,943,514.21	-8,043,446.01
น้ำโสม	622,002.28	9,147,220.41	27,138,665.68	46,846,736.75	741,162.90	15,784,107.60	5,257,498.88
เพ็ญ	51,550,996.37	7,822,689.08	30,739,886.07	9,262,357.49	19,432,283.63	25,805,428.59	15,088,901.01
สร้างคอม	-2,629,016.61	4,015,854.09	1,116,739.44	14,644,337.18	3,587,112.34	6,002,788.45	499,062.19
หนองแสง	2,875,831.14	250,282.86	4,923,096.09	5,522,757.88	-5,041,731.07	3,915,892.05	-428,806.79
นาูง	2,428,294.89	6,428,437.10	8,784,816.41	13,459,917.72	7,646,799.18	15,915,198.48	9,321,579.48
พิบูลย์รักษ์	608,570.02	-576,516.64	10,726,816.60	3,741,068.01	2,869,408.22	891,401.15	-3,904,375.42
รพ.บ้านดุง	18,676,135.38	4,999,410.21	48,119,072.97	55,361,163.35	19,668,841.79	17,247,367.71	6,238,755.34
กุँแก้ว	2,296,963.35	2,796,224.41	15,421,906.11	9,185,541.36	8,936,416.77	10,802,321.82	7,998,478.93
ประจักษ์ศิลปาคม	5,492,385.34	7,601,680.70	17,228,191.73	13,677,334.21	8,768,805.23	8,639,940.00	4,228,567.45
รวมทั้งจังหวัด	168,977,965.25	53,230,121.40	1,118,775,968.63	1,069,244,811.59	214,664,745.40	660,212,032.56	452,095,761.54

สถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2566 (31 พ.ค.66)

แจ้งรพ.ทุกแห่งวิเคราะห์สาเหตุปัจจัย - จัดทำแผนพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง ส่งจังหวัด

เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ



1. รพ.หนองวัวซอ 2. รพ.โนนสะอาด 3. รพ.หนองหาน 4. รพ.ไชยวาน

เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ
EBITDA ติดลบ, NI ติดลบ



รพ.บ้านผือ

เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ
EBITDA ติดบวก, NI ติดลบ



รพ.บ้านดุง

EBITDA ติดลบ



1. รพ.หนองแสง 2. รพ.พิบูลย์รักษ์

สถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2566 ไตรมาส 3

7

การเพิ่มกำไร

1. เพิ่ม Productivity
 - เพิ่มอัตราครองเตียง, CMI ให้ผ่านเกณฑ์
2. พัฒนาระบบจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน
 - อบรมเชิงปฏิบัติการ การบันทึกเวชระเบียน การวินิจฉัยโรคและการให้รหัสโรค จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2566
 - อบรมเชิงปฏิบัติการ การรับอัตราค่ารักษาพยาบาลและการ mapping ค่ารักษาพยาบาลของศูนย์จัดเก็บรายได้
 - อบรมเชิงปฏิบัติการระบบสารสนเทศบริการสุขภาพสิทธิภาพประกันสังคมผ่านโปรแกรม Hsoft ปีงบประมาณ 2566
3. ลด Unit cost, สัดส่วนต้นทุน เช่น ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์, ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยา, ค่าสาธารณูปโภค
 - โรงพยาบาลจัดทำแผนพัฒนา

การเพิ่มสภาพคล่อง

1. ติดตามระยะเวลาการเรียกชำระหนี้ให้เร็วขึ้น
2. เพิ่มความสามารถในการ ทำกำไร โดยนำสินทรัพย์ที่มีอยู่มาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า
3. Inventory system
 - ลดจำนวนการจัดซื้อ & จัดซื้อถี่ขึ้น
 - สำรวจและลด stock นำของ Dead stock มาใช้

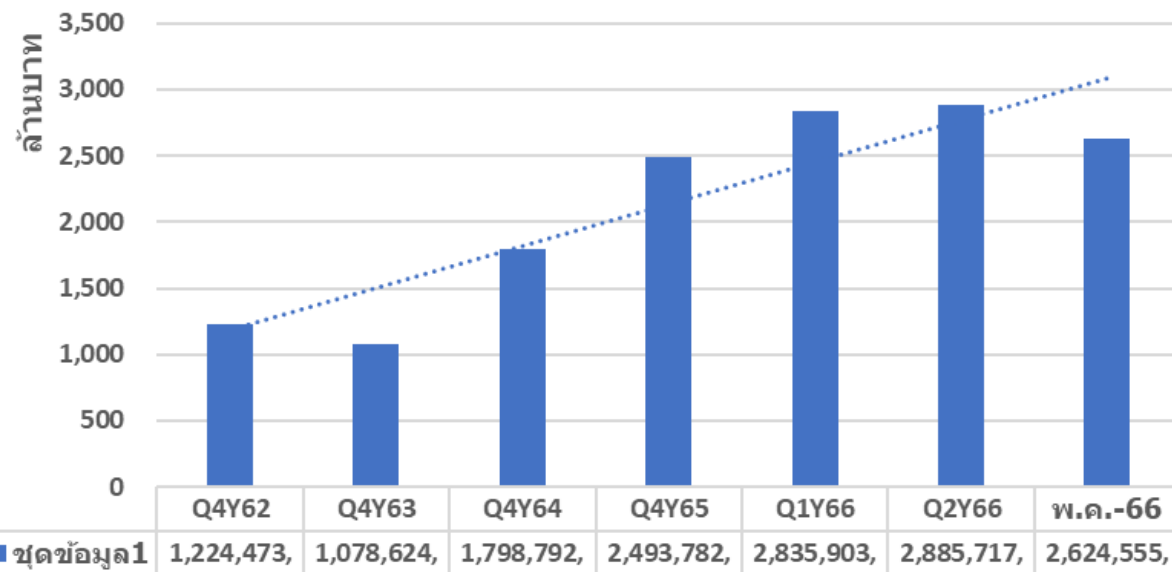
มาตรการ

1. ติดตาม 7 Plus ทุกเดือน
2. ควบคุม กำกับ การลงทุนด้วยเงินบำรุงให้เป็นไปตามแผนการลงทุน

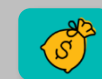
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2562 - 2566

8

NWC



ผลการดำเนินงาน
ภาพรวมเป็นบวก



NWC
ภาพรวมแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th/>

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2562 - 2566

9

Org	เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital : NWC)						
	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	พ.ค.-66
อุดรธานี	1,100,888,794.20	927,777,239.59	1,326,786,732.07	1,745,982,650.05	1,976,442,602.38	1,899,242,504.69	1,830,723,225.93
กุดจับ	3,302,898.92	1,868,616.05	13,769,318.90	18,651,457.20	18,848,156.76	32,713,883.97	18,637,177.80
หนองวัวซอ	633,684.73	1,799,732.38	16,249,996.89	15,986,912.98	12,950,137.10	23,233,905.55	13,603,167.16
กุมภวาปี	-19,674,894.69	-3,052,271.89	79,539,909.11	147,650,995.86	163,487,631.79	196,543,944.96	194,870,040.85
ห้วยเกิ้ง	-2,122,087.14	4,802,011.74	24,499,053.99	35,881,705.05	31,180,324.53	39,256,914.10	35,154,402.66
โนนสะอาด	12,879,779.98	7,588,395.71	11,362,642.52	7,957,003.89	18,211,197.97	15,694,259.00	8,701,917.50
หนองหาน	-9,641,986.53	-12,295,480.41	20,827,254.53	49,155,583.11	56,043,247.59	60,820,826.98	39,544,407.15
ทุ่งฝน	3,485,877.76	5,960,999.87	9,701,551.37	16,246,125.23	10,327,330.27	18,935,597.12	13,315,616.17
ไชยวาน	1,475,098.69	634,827.25	713,696.45	10,439.52	20,070,495.11	20,559,452.33	11,164,859.18
ศรีธาตุ	12,408,426.37	15,695,384.41	26,534,626.45	42,207,201.57	54,327,906.56	55,213,237.27	49,342,223.08
วังสามหมอ	2,616,094.11	9,185,554.82	29,718,609.18	57,508,292.68	54,748,735.70	67,605,237.59	52,739,180.15
บ้านผือ	16,897,756.40	14,240,977.09	36,894,081.18	45,681,335.52	39,363,946.67	58,167,723.45	38,057,474.61
น้ำโสม	20,512,337.45	27,650,829.20	50,192,636.68	88,507,384.89	88,668,087.36	96,220,023.38	80,976,276.26
เพ็ญ	38,986,844.61	41,853,206.23	56,122,590.49	63,542,953.56	89,977,758.92	95,140,497.27	81,636,214.76
สร้างคอม	8,734,947.38	7,864,388.31	6,850,635.03	19,066,793.42	22,557,041.70	23,064,441.84	16,903,740.58
หนองแสง	8,987,733.30	6,888,572.17	8,668,913.51	15,284,808.85	13,283,421.55	20,061,450.43	15,270,554.46
นายาง	698,465.52	5,153,129.49	11,991,214.38	21,243,179.18	27,601,836.35	31,854,538.02	23,242,722.69
พิบูลย์รักษ์	5,461,113.34	1,809,318.08	11,112,419.14	13,671,547.16	15,693,533.72	14,781,815.51	9,213,150.08
รพ.บ้านดุง	7,809,845.79	3,285,767.33	31,456,561.18	54,434,479.26	76,079,614.34	64,320,805.27	48,152,834.89
กุँแก้ว	1,176,203.86	888,624.79	3,842,278.59	7,948,629.03	14,265,663.68	18,923,752.68	15,426,654.86
ประจักษ์ศิลปาคม	8,956,320.59	9,024,244.59	21,957,799.71	27,163,018.58	31,774,439.78	33,362,550.31	27,879,611.08
รวมทั้งจังหวัด	1,224,473,254.64	1,078,624,066.80	1,798,792,521.35	2,493,782,496.59	2,835,903,109.83	2,885,717,361.72	2,624,555,451.90

วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2563-2566 (ณ 31 พฤษภาคม 2566)

Org	serv bed	service plan	Risk score - MOPH					NWC พ.ค 66	EBITDA พ.ค. 66	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ พ.ค. 66	ณ พฤษภาคม 2566						
			Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66				Risk MOPH (NI)	Risk R8 (NI)	Risk R8 (EBITDA)	NWC R8	NI R8	EBITDA R8	ผลวิเคราะห์ กลุ่มเฝ้าระวัง
อุดรธานี	1,154	A	1	0	0	0	0	1,830,723,225.93	304,690,070.98	735,104,598.87	0	0	0	1,799,313,500.13	161,727,388.69	282,232,678.67	0
กุดจับ	52	F2	3	2	0	2	0	18,637,177.80	-1,281,726.97	2,016,497.57	2	3	3	7,607,177.00	-13,627,370.80	-13,579,836.38	0
หนองวัวซอ	60	F2	3	1	1	3	0	13,603,167.16	19,806,082.23	-4,082,647.77	0	3	3	3,496,271.92	10,903,213.89	8,929,231.99	0
กุมภวาปี	234	M1	6	2	1	1	0	194,870,040.85	46,804,297.58	31,818,586.97	0	0	0	181,606,670.93	3,504,173.93	34,419,837.23	0
ห้วยเกิ้ง	8	F3	0	1	0	0	0	35,154,402.66	2,524,363.51	28,877,629.72	0	1	1	32,689,643.86	-2,024,862.23	-540,643.09	0
โนนสะอาด	40	F2	1	2	2	1	0	8,701,917.50	9,403,944.70	-6,967,143.08	2	6	4	884,176.14	-2,637,674.89	-776,415.67	2
หนองหาน	173	M2	6	2	0	1	0	39,544,407.15	6,092,660.29	-15,817,122.37	2	4	3	24,968,162.83	-34,931,220.14	-22,920,956.81	0
ทุ่งฝน	30	F2	1	1	0	2	0	13,315,616.17	880,060.81	5,039,069.05	0	2	2	7,001,470.17	-6,336,315.09	-6,189,359.95	0
ไชยวาน	30	F2	3	3	3	0	0	11,164,859.18	10,278,815.79	-881,165.37	0	3	3	1,006,831.86	2,669,138.83	784,691.20	0
ศรีธาตุ	36	F2	0	0	0	0	0	49,342,223.08	15,742,168.03	30,987,753.52	0	0	0	41,655,466.08	9,380,812.30	6,006,225.13	0
วังสามหมอ	55	F2	3	1	0	1	0	52,739,180.15	898,809.53	5,099,456.15	0	1	1	41,207,318.43	-9,118,017.97	-8,282,307.72	0
บ้านฝ่อ	114	M2	3	1	0	2	0	38,057,474.61	-8,043,446.01	-8,598,638.33	1	4	3	23,641,731.89	-37,972,707.68	-27,423,682.21	0
น้ำโสม	88	F2	0	0	0	0	0	80,976,276.26	5,257,498.88	49,906,353.05	0	1	1	70,393,897.82	-3,994,877.71	-3,950,474.09	0
เพ็ญ	114	M2	0	0	0	0	0	81,636,214.76	15,088,901.01	46,703,745.33	0	1	1	62,261,788.20	-6,578,687.34	-6,698,998.56	0
สร้างคอม	30	F2	1	1	0	0	0	16,903,740.58	499,062.19	10,060,323.60	0	2	2	9,940,408.82	-2,711,263.22	-4,896,536.65	0
หนองแสง	30	F2	1	2	0	2	0	15,270,554.46	-428,806.79	2,490,155.30	0	1	1	11,603,773.66	-8,159,417.72	-10,029,265.35	0
นาขุ	36	F2	1	1	0	0	0	23,242,722.69	9,321,579.48	13,028,958.52	0	0	0	17,030,501.65	160,954.48	1,491,357.07	0
พิบูลย์รักษ์	30	F2	4	1	0	0	0	9,213,150.08	-3,904,375.42	3,135,080.91	2	3	3	3,870,050.52	-10,251,083.94	-8,799,271.28	0
รพ.บ้านดุง	139	M2	3	2	1	0	0	48,152,834.89	6,238,755.34	-8,722,309.12	1	3	3	27,975,771.13	-33,389,715.88	-18,239,762.50	0
ภูแก้ว	30	F3	3	2	1	0	0	15,426,654.86	7,998,478.93	7,024,004.07	0	1	0	10,194,882.34	-531,476.26	1,431,262.29	0
ประจักษ์ศิลปาคม	30	F3	0	0	0	0	0	27,879,611.08	4,228,567.45	15,269,912.94	0	1	1	22,653,888.76	-3,217,591.07	-2,472,405.24	0

ผลการประเมินตามตัวชี้วัด (ตค.65- พค.66) พัฒนาระบบบัญชีบริหาร

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผ่าน	ไม่ผ่าน	% ผ่าน
ร้อยละของหน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินตามนโยบายบัญชีหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	80%	21	-	100%
ร้อยละของหน่วยบริการที่เกณฑ์การตรวจสอบข้อมูลเงินนอกงบประมาณฝากธนาคารพาณิชย์ของศูนย์ต้นทุนที่ถูกต้อง	80%	21	-	100%

การพัฒนาระบบบัญชีหน่วยบริการ

ปัญหาและอุปสรรค

- 1.งบประมาณในการพัฒนาคุณภาพของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชีมีจำกัด
- 2.การปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขใหม่ทุกปี

โอกาสการพัฒนา

- 1.คุณภาพบัญชีสามารถพัฒนาขึ้นได้อีกโดยการกำกับติดตามให้เป็นไปตามเกณฑ์การตรวจประเมินตามแบบ mapping Electronic งบทดลอง ของเขตสุขภาพที่ 8 ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของ การบันทึกบัญชีงบการเงินมีความน่าเชื่อถือนำไปวิเคราะห์ สถานการณ์การเงินการคลังให้ผู้บริหารทราบได้
- 2.มีคู่มือการประเมินคุณภาพบัญชีที่ครอบคลุมทั้ง 5 มิติ
- 3.ตรวจสอบงบทดลองของโรงพยาบาลในสังกัดประจำทุกเดือนเพื่อให้งบการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือสำหรับการนำข้อมูลทางการเงินไปวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)

การปรับเปลี่ยน รายรับเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สำหรับหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2566

เปรียบเทียบข้อมูลการปรับเปลี่ยนรายรับกองทุนUC ปี 2564-2566

หัวข้อ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ส่วนต่างปี 65-64	ส่วนต่างปี 66-65
ปรับลดค่าแรง	1,060,385,805.00	1,195,938,268.00	1,297,818,300	135,552,463 (12.78%)	101,880,032 (8.52%)
ประมาณการก่อนปรับ ลดค่าแรง	2,912,485,385.26	2,973,137,153.26	3,022,432,447.84	60,651,768.58	49,295,295 (1.26%)
ประมาณการหลังปรับ ลดค่าแรง	1,852,099,580.26	1,777,198,885.26	1,724,614,147.84	-74,900,695 (-4.04%)	-52,584,737.42 (-2.96%)
เงินเติมตามเกณฑ์ สปสช.	14,157,356.71	9,413,153.46	9,825,763.01	-4,744,203.25	412,609.55 (4.38%)
ยอดประกันตามเกณฑ์	1,759,229,285.27	1,618,537,065.31	1,538,110,212.06	-140,692,219.26 (-8.00%)	-80,426,853.25 (-4.97%)
ยอดปรับเปลี่ยนระดับเขต/ ระดับจังหวัด	62,280,448.86 (53.83 บาท/บัตร)	67,947,921.78 (58.61 บาท/บัตร)	69,997,399.65 (60.39 บาท/บัตร)	5,667,472.92 (9.10%)	2,049,477.87 (3.02%)

การจัดสรร

- ช่วยเหลือสภาพคล่องทางการเงิน
(Cash Ratio)
- ป้องกันการขาดสภาพคล่อง
 - ประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง
 - CF ช่วยเหลือระหว่างปี
 - สนับสนุน Fix Cost รพ.สต. ที่เกินค่าเฉลี่ย
 - สนับสนุน รพ. ที่รับภาระค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว
- จัดสรรให้รพ. ทุกแห่งตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ
- PP Non UC จัดสรรตามจำนวนประชากร:ผลงาน (90:10)
- กัน Virtual Account 75%
 - OP Refer/AE ในจังหวัด ค่าเยี่ยมยา ค่า Lab (รพศ./รพท.)
 - ซื้อยาสมุนไพร รพ. ห้วยเกิ้ง

แผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin) ของหน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2566 จังหวัดอุดรธานี

รายการ	จำนวนรพ.(แห่ง)	รพ.	หมายเหตุ
ชนิดของแผน	เกินดุล 21 แห่ง	หน่วยบริการทุกแห่ง	
Planfin Analysis			
- Planfin แบบ 1	8 แห่ง (38.09 %)	รพ.กุดจับ รพ.หนองวัวซอ รพ.กุมภวาปี รพ.ทุ่งฝน รพ.วังสามหมอ รพ.หนองแสง รพ.โนนสะอาด รพ.ไชยวาน	ไม่มีความเสี่ยง
- Planfin แบบ 2			
- Planfin แบบ 3	13 แห่ง (61.90 %)	<u>แผนเดิมลงทุน ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ 2566</u> รพ.อุดรธานี รพ.ห้วยเกิ้ง รพ. หนองหาน รพ.ศรีธาตุ รพ.เพ็ญ รพ.ประจักษ์ศิลปาคม <u>ปรับแผนครึ่งปีหลัง</u> รพ.บ้านดุง รพ.น้ำโสม รพ.นายาง รพ.สร้างคอม รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.บ้านฝ้อ รพ.กู่แก้ว	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study
ลงทุนด้วยเงินบำรุงรพ. > 20%EBITDA	13 แห่ง (61.90 %)	รพ.อุดรธานี รพ.ห้วยเกิ้ง รพ. หนองหาน รพ.ศรีธาตุ รพ.เพ็ญ รพ.ประจักษ์ศิลปาคม รพ.บ้านดุง รพ.น้ำโสม รพ.นายาง รพ.สร้างคอม รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.บ้านฝ้อ รพ.กู่แก้ว	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study ขอรายละเอียดการลงทุนในที่ประชุมเพิ่มเติม

การติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน ณ 31 พฤษภาคม 2566

เดือน พฤษภาคม 2566

ชื่อหน่วยบริการ	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC, ไม่รวมรายได้งบลงทุน และไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย และไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)					ผลการประเมินผลต่างของ แผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการ รายได้ทั้งปี 2566	ค่าที่ควรเป็นตามแผน รายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	แผนประมาณการ ค่าใช้จ่ายทั้งปี 2566	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน			
	[1]	[2]=[1]/12*8	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2] *100	[6]	[7]=[1]/12*8	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/ [7]*100	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
อุดรธานี,รพศ.	2,719,737,060.00	1,813,158,040.00	1,629,367,010.41	-183,791,029.59	-10.14	4,015,592,260.00	2,677,061,506.67	2,431,435,809.28	-245,625,697.39	-9.18	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
กุดจับ,รพช.	90,541,674.02	60,361,116.01	51,292,467.03	-9,068,648.98	-15.02	163,028,694.44	108,685,796.29	114,187,423.42	5,501,627.13	5.06	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
หนองวัวซอ,รพช.	82,575,279.26	55,050,186.17	60,246,393.32	5,196,207.15	9.44	154,969,580.57	103,313,053.71	98,696,143.20	-4,616,910.51	-4.47	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
กุมภวาปี,รพท.	389,445,699.92	259,630,466.61	223,039,414.07	-36,591,052.54	-14.09	613,687,990.53	409,125,327.02	376,805,976.58	-32,319,350.44	-7.90	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
ห้วยเกิ้ง,รพช.	34,891,293.09	23,260,862.06	19,459,625.00	-3,801,237.06	-16.34	48,456,020.02	32,304,013.35	27,673,641.82	-4,630,371.53	-14.33	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
โนนสะอาด,รพช.	71,252,686.18	47,501,790.79	44,182,041.91	-3,319,748.88	-6.99	120,789,835.78	80,526,557.19	75,363,288.79	-5,163,268.40	-6.41	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
หนองหาน,รพช.	206,117,000.00	137,411,333.33	115,287,769.22	-22,123,564.11	-16.10	308,870,232.01	205,913,488.01	233,445,600.74	27,532,112.73	13.37	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
ทุ่งฝน,รพช.	52,282,817.93	34,855,211.95	31,791,201.46	-3,064,010.49	-8.79	93,032,851.88	62,021,901.25	63,975,796.18	1,953,894.93	3.15	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
ไชยวาน,รพช.	42,407,884.57	28,271,923.05	27,925,987.28	-345,935.77	-1.22	96,694,167.06	64,462,778.04	60,926,919.26	-3,535,858.78	-5.49	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
ศรีธาตุ,รพช.	82,024,310.81	54,682,873.87	45,042,505.39	-9,640,368.48	-17.63	141,542,590.87	94,361,727.25	81,227,956.69	-13,133,770.56	-13.92	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
วังสามหมอ,รพช.	77,001,701.62	51,334,467.75	51,287,285.65	-47,182.10	-0.09	153,275,308.31	102,183,538.87	106,109,031.13	3,925,492.26	3.84	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
บ้านผือ,รพช.	164,884,968.28	109,923,312.19	112,570,511.03	2,647,198.84	2.41	345,387,748.35	230,258,498.90	236,518,613.35	6,260,114.45	2.72	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
น้ำโสม,รพช.	78,975,663.18	52,650,442.12	55,413,512.03	2,763,069.91	5.25	164,555,039.32	109,703,359.55	110,375,573.12	672,213.57	0.61	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
เพ็ญ,รพช.	128,032,518.59	85,355,012.39	85,028,002.76	-327,009.63	-0.38	283,729,083.47	189,152,722.31	191,979,553.29	2,826,830.98	1.49	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สร้างคอม,รพช.	44,484,413.88	29,656,275.92	28,571,275.26	-1,085,000.66	-3.66	93,780,669.80	62,520,446.53	61,169,921.21	-1,350,525.32	-2.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
หนองแสง,รพช.	45,496,616.42	30,331,077.61	29,002,277.40	-1,328,800.21	-4.38	84,205,802.02	56,137,201.35	55,328,806.83	-808,394.52	-1.44	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
นาแก,รพช.	35,889,987.62	23,926,658.41	25,314,223.55	1,387,565.14	5.80	70,651,232.31	47,100,821.54	48,967,944.30	1,867,122.76	3.96	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
พิบูลย์รักษ์,รพช.	50,950,842.00	33,967,228.00	29,988,040.07	-3,979,187.93	-11.71	88,363,000.78	58,908,667.19	59,593,662.39	684,995.20	1.16	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	218,203,792.31	145,469,194.87	116,348,971.14	-29,120,223.73	-20.02	367,154,815.05	244,769,876.70	248,516,667.42	3,746,790.72	1.53	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
กุแก้ว,รพช.	27,875,637.39	18,583,758.26	18,486,367.17	-97,391.09	-0.52	67,371,371.09	44,914,247.39	42,812,192.62	-2,102,054.77	-4.68	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	23,726,944.72	15,817,963.15	16,539,292.58	721,329.43	4.56	57,720,042.15	38,480,028.10	38,918,097.27	438,069.17	1.14	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
ผลรวมจังหวัดอุดรธานี	4,666,798,791.79	3,111,199,194.53	2,816,184,173.73	-295,015,020.80	-9.48	7,532,858,335.81	5,021,905,557.21	4,764,028,618.89	-257,876,938.32	-5.14	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดอุดรธานีที่ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)											8	13	14
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดอุดรธานีที่ผ่านเกณฑ์											38.10	61.90	66.67

ข้อมูลวิเคราะห์ทางการเงินระดับ 7 (Risk score Plus) ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2566

ข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 (RiskScoring Plus) ข้อมูล ณ 12 มิถุนายน 2566

รหัส	หน่วย บริการ	ผลการดำเนินงาน																	ผลการประเมิน			
		Operating Margin			Return on Asset			A Payment Period			A Collection Period-UC		A Collection Period -CSMBS		A Collection Period-SSS		Inventory Management		รวมคะแนน	GradePlus	RG +	ผลการประเมิน
		ผลการดำเนินงาน	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q2Y66)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน	ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q2Y66)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	Cash Ratio	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)				
เกณฑ์การประเมิน		≥ ค่ากลาง			≥ ค่ากลาง			Cash<0.8 ≤ 180 and Cash >0.8 ≤90			≤ 60 วัน		≤ 60 วัน		≤ 120 วัน		≤ 60 วัน		≥5	≥B		
10671	อุดรธานี	11.8	10.61	1	4.56	2.67	1	84	1.93	1	98	0	49	1	133	0	48	1	5	B	0 B	ผ่าน
11013	กุดจับ	-1.23	17.24	0	-1.16	8.32	0	270	1.05	0	35	1	90	0	136	0	55	1	2	C-	2 C-	ไม่ผ่าน
11014	หนองวัวซอ	19.75	17.24	1	27.53	8.32	1	258	0.83	0	88	0	92	0	136	0	85	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
11015	กุมภวาปี	11.74	14.80	0	1.78	4.31	0	180	1.18	0	56	1	98	0	151	0	76	0	1	D	0 D	ไม่ผ่าน
11016	ห้วยเก้ง	9.4	15.99	0	1.2	5.67	0	92	5.83	0	52	1	68	0	116	1	78	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
11017	โนนสะอาด	12.82	17.24	0	8.63	8.32	1	271	0.74	0	102	0	147	0	143	0	57	1	2	C-	2 C-	ไม่ผ่าน
11018	หนองหาน	2.72	14.48	0	-1.61	5.32	0	124	0.74	1	57	1	71	0	166	0	53	1	3	C	2 C	ไม่ผ่าน
11019	ทุ่งฝน	1.45	15.95	0	1.32	7.08	0	150	1.36	0	21	1	65	0	135	0	53	1	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
11020	ไชยวาน	15.5	15.95	0	16.71	7.08	1	217	0.94	0	44	1	60	1	160	0	73	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11021	ศรีธาตุ	17.99	17.24	1	17.27	8.32	1	55	2.38	1	37	1	67	0	145	0	63	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11022	วังสามหมอ	0.89	17.24	0	0.04	8.32	0	212	1.15	0	232	0	223	0	113	1	64	0	1	D	0 D	ไม่ผ่าน
11023	บ้านฝ่อ	-4.02	14.48	0	-5.84	5.32	0	130	0.86	0	38	1	58	1	127	0	75	0	2	C-	1 C-	ไม่ผ่าน
11024	น้ำโสม	4.93	17.24	0	3.18	8.32	0	226	2.5	0	106	0	555	0	116	1	86	0	1	D	0 D	ไม่ผ่าน
11025	เพ็ญ	7.71	14.48	0	5.27	5.32	0	70	2.08	1	36	1	50	1	138	0	68	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11026	สร้างคอม	0.88	15.95	0	4.17	7.08	0	171	1.42	0	27	1	52	1	118	1	59	1	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11027	หนองแสง	-0.84	15.95	0	2.67	7.08	0	270	1.14	0	55	1	52	1	124	0	90	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
11028	นาขุ่น	18.9	15.95	1	11.48	7.08	1	233	1.87	0	36	1	125	0	190	0	102	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11029	พิบูลย์รักษ์	-7.8	15.95	0	-13.3	7.08	0	254	1.17	0	28	1	55	1	132	0	77	0	2	C-	2 C-	ไม่ผ่าน
11446	รพ.บ้านดุง	2.62	14.48	0	-2.77	5.32	0	123	0.88	0	47	1	63	0	24	1	60	1	3	C	1 C	ไม่ผ่าน
25058	กุแก้ว	16.95	28.50	0	7.08	9.90	0	248	1.49	0	31	1	64	0	205	0	128	0	1	D	0 D	ไม่ผ่าน
25059	ประจักษ์ฯ	10.48	28.50	0	3.96	9.90	0	144	2.3	0	38	1	51	1	121	0	83	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
รวม ผ่านเกณฑ์(แห่ง)				4			6			4		16		8		5		7				1 (4.76%)

หมายเหตุ : ค่ากลาง 1.Operating Margin และ 2.Return on Asset เทียบค่ากลาง ไตรมาสที่ 2/2566

วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง หน่วยบริการ ปี 2566 (TPS Q2Y66)

16

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม(15)	รพ. อุดรธานี	รพ. กุดจับ	รพ. หนองวัวซอ	รพ. กุมภวาปี	รพ. ห้วยเกิ้ง	รพ. โนนสะอาด	รพ. หนองหาน	รพ. ห่งฝ่น	รพ. ไชยวาน	รพ. ศรีธาตุ	รพ. วังสามหมอ	รพ. บ้านผือ	รพ. น้ำโสม	รพ. เพ็ญศรี	รพ. สว่างคอม	รพ. หนองแสง	รพ. นานูง	รพ. พิบูลย์รักษ์	รพ. บ้านดุง	รพ. ภูแก้ว	รพ. ประจักษ์ศิลปาคม
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	10.0	7.5	6.5	3.5	5.5	4.0	5.0	5.0	6.5	4.5	5.5	5.0	6.0	4.0	7.0	6.0	5.0	4.5	6.0	7.5	4.5	5.0
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบ	2.0	0.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0
1.1.1 มิติรายได้	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	2.5	1.5	0.0	0.5	1.5	1.0	1.0	1.5	0.5	2.5	0.0	1.0	0.0	2.0	2.0	1.0	0.5	1.0	1.5	0.5	1.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤60 วัน	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ ≤60 วัน	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	5.0	4.0	3.5	4.0	2.5	4.0	4.0	4.0	3.0	3.0	5.0	4.0	4.0	5.0	4.0	3.0	3.0	4.0	5.0	4.0	4.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุการแพทย์	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0	2.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	2.0	1.0	1.0	2.0	1.0	0.0	0.0	1.0	2.0	1.0	1.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	5.0	4.0	5.0	5.0	4.0	5.0	3.0	4.0	5.0	5.0	4.0	3.0	5.0	5.0	4.0	4.0	5.0	3.0	3.0	4.0	3.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0	3.0	2.0	3.0	3.0	2.0	3.0	1.0	2.0	3.0	3.0	2.0	1.0	3.0	3.0	2.0	2.0	3.0	1.0	1.0	2.0	1.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2.2 Cash Ratio ≥0.8 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
รวม	15.0	12.5	10.5	8.5	10.5	8.0	10.0	8.0	10.5	9.5	10.5	9.0	9.0	9.0	12.0	10.0	9.0	9.5	9.0	10.5	8.5	8.0
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 2/2566		ดีมาก	ดี	ปรับปรุง	ดี	ปรับปรุง	พอใช้	ปรับปรุง	ดี	พอใช้	ดี	พอใช้	พอใช้	พอใช้	ดีมาก	พอใช้	พอใช้	พอใช้	พอใช้	ดี	ปรับปรุง	ปรับปรุง
ผลคะแนนจาก 15 คะแนน		12.5	10.5	8.5	10.5	8.0	10.0	8.0	10.5	9.5	10.5	9.0	9.0	9.0	12.0	10.0	9.0	9.5	9.0	10.5	8.5	8.0
ระดับการประเมิน		A	B	D	B	D	C	D	B	C	B	C	C	C	A	C	C	C	C	B	D	D

เปรียบเทียบประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง หน่วยบริการ ปี 2563- 2566 (TPS Q2Y66)

17

หน่วยงาน	Grading TPS Q4Y63 - G2Y66				
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66
อุดรธานี,รพศ.	A	A	A	A	A
กุดจับ,รพช.	C	C	B	F	B
หนองวัวซอ,รพช.	D	D	D	F	D
กุมภวาปี,รพท.	D	D	C	C	B
ห้วยเกิ้ง,รพช.	C	D	B	F	D
โนนสะอาด,รพช.	B	C	C	B	C
หนองหาน,รพช.	C	C	B	F	D
ทุ่งฝน,รพช.	C	F	C	C	B
ไชยวาน,รพช.	C	D	D	C	C
ศรีธาตุ,รพช.	B	B	B	B	B
วังสามหมอ,รพช.	B	C	B	D	C
บ้านฝ้อ,รพช.	B	C	C	D	C
น้ำโสม,รพช.	F	C	C	F	C
เพ็ญ,รพช.	C	C	B	A	A
สร้างคอม,รพช.	B	F	D	A	C
หนองแสง,รพช.	B	F	F	F	C
นายาง,รพช.	C	D	F	B	C
พิบูลย์รักษ์,รพช.	C	D	C	D	C
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	C	C	C	B	B
กุँแก้ว,รพช.	C	F	D	B	D
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	C	C	C	C	D

	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1-66	Q2-66
A	1	1	1	3	2
B	6	1	6	5	5
C	11	9	8	4	9
D	2	6	4	3	5
F	1	4	2	6	0

สรุปรายละเอียดการชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (IP) ปีงบประมาณ 2566 (ต.ค.65 – พ.ค. 66)

สรุปรายละเอียดการชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (IP) ปีงบประมาณ 2566 เดือนตุลาคม - พฤษภาคม 2566

โรงพยาบาล	ประมาณการ งบ IP /ปี	ประมาณการ งบ IP (ต.ค.65- พ.ค.66) [1]	ผลงานบริการได้รับ ชดเชย ต.ค.2565-เม.ย.2566 [2]	ผลงานบริการได้รับ ชดเชย พ.ค.2566 [3]	รวมผลงานบริการ ได้รับจัดสรร [4]=[2]+[3]	ผลต่าง [5]=[4]-[1]
รพ.อุตรธานี	466,445,185.60	310,963,457.07	343,325,896.20	48,898,705.40	392,224,601.60	81,261,144.53
รพ. กุดจับ	13,725,578.81	9,150,385.87	6,315,440.39	1,734,809.92	8,050,250.31	-1,100,135.56
รพ.หนองวัวซอ	10,949,977.51	7,299,985.01	8,735,792.32	1,143,729.81	9,879,522.13	2,579,537.12
รพ.กุมภวาปี	60,048,879.51	40,032,586.34	78,415,007.71	10,336,800.92	88,751,808.63	48,719,222.29
รพ. ห้วยเกิ้ง	0.00	0.00	41,814.26	23,617.87	65,432.13	65,432.13
รพ.โนนสะอาด	12,196,925.06	8,131,283.37	6,180,590.93	1,229,645.28	7,410,236.21	-721,047.16
รพ.หนองหาน	27,359,258.26	18,239,505.51	28,739,647.10	5,613,770.31	34,353,417.41	16,113,911.90
รพ.ทุ่งฝน	6,368,591.86	4,245,727.91	4,785,815.41	622,332.07	5,408,147.48	1,162,419.57
รพ.ไชยวาน	7,256,270.87	4,837,513.91	3,652,970.05	695,623.59	4,348,593.64	-488,920.27
รพ.ศรีธาตุ	9,267,863.00	6,178,575.33	7,342,024.12	979,946.11	8,321,970.23	2,143,394.90
รพ.วังสามหมอ	13,238,883.82	8,825,922.55	10,333,660.64	1,448,271.15	11,781,931.79	2,956,009.24
รพ.บ้านฝ่อ	30,090,878.40	20,060,585.60	27,735,306.79	5,001,116.87	32,736,423.66	12,675,838.06
รพ.น้ำโสม	15,611,031.89	10,407,354.59	9,912,275.00	1,531,418.29	11,443,693.29	1,036,338.70
รพ.เพ็ญ	26,166,211.92	17,444,141.28	25,974,899.06	3,334,695.28	29,309,594.34	11,865,453.06
รพ.สร้างคอม	7,662,567.83	5,108,378.55	4,600,488.30	816,768.94	5,417,257.24	308,878.69
รพ.หนองแสง	4,960,435.24	3,306,956.83	2,838,171.71	571,401.75	3,409,573.46	102,616.63
รพ.นาูง	8,632,196.02	5,754,797.35	3,597,062.37	561,564.89	4,158,627.26	-1,596,170.09
รพ.พิบูลย์รักษ์	8,629,094.97	5,752,729.98	3,770,757.59	858,079.59	4,628,837.18	-1,123,892.80
รพ.ร.บ้านดุง	35,977,065.88	23,984,710.59	27,022,583.41	4,887,252.78	31,909,836.19	7,925,125.60
รพ.กุแก้ว	6,163,900.85	4,109,267.23	4,735,190.89	975,333.70	5,710,524.59	1,601,257.36
รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	4,777,598.44	3,185,065.63	3,377,849.42	732,362.76	4,110,212.18	925,146.55
รวมทั้งหมด	775,528,395.74	517,018,930.49	611,433,243.67	91,997,247.28	703,430,490.95	186,411,560.46

ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ปีงบประมาณ 2566 (ต.ค.65 – พ.ค. 66)

โรงพยาบาล	Unit Cost OP					Unit Cost IP				
	ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ระดับบริการ ไตรมาส 2/2566	เดือน ต.ค.65 (1)	เดือน พ.ค.66 (2)	ผลต่างต้นทุน OP (3)=(1)-(2)	ร้อยละผลต่าง OP	ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ระดับบริการ ไตรมาส 2/2566	เดือน ต.ค.65 (1)	เดือน พ.ค.66 (2)	ผลต่างต้นทุน IP (3)=(1)-(2)	ร้อยละผลต่าง IP
อุดรธานี	1,541.49	1,086.35	1,221.87	- 135.51	- 12.47	18,649.29	12,329.04	15,181.02	- 2,851.98	- 23.13
กุดจับ	1,023.66	704.98	804.25	- 99.26	- 14.08	21,013.39	20,238.29	18,706.90	1,531.39	7.57
หนองวัวซอ	1,023.66	776.61	743.51	33.10	4.26	21,013.39	23,053.26	22,124.08	929.17	4.03
กุมภวาปี	1,113.18	1,093.15	847.13	246.02	22.51	20,084.60	14,220.35	11,796.02	2,424.33	17.05
ห้วยเกิ้ง	1,263.80	1,408.37	1,368.20	40.18	2.85	32,668.84	39,745.81	35,214.70	4,531.12	11.40
โนนสะอาด	1,023.66	863.83	768.33	95.50	11.06	21,013.39	15,092.66	14,409.23	683.43	4.53
หนองหาน	1,033.64	1,007.93	938.96	68.97	6.84	18,827.57	23,534.46	16,165.96	7,368.50	31.31
ทุ่งฝน	1,077.04	997.19	853.43	143.76	14.42	23,935.16	19,075.05	15,396.76	3,678.29	19.28
ไชยวาน	1,077.04	835.30	831.30	4.00	0.48	23,935.16	14,029.06	15,454.50	- 1,425.44	- 10.16
ศรีธาตุ	1,023.66	760.07	819.67	- 59.60	- 7.84	21,013.39	16,254.71	17,371.18	- 1,116.47	- 6.87
วังสามหมอ	1,023.66	946.48	850.12	96.36	10.18	21,013.39	17,513.18	17,496.43	16.75	0.10
บ้านฝ้อ	1,033.64	864.53	869.16	- 4.64	- 0.54	18,827.57	16,985.25	16,212.68	772.57	4.55
น้ำโสม	1,023.66	608.63	763.05	- 154.42	- 25.37	21,013.39	14,404.00	17,007.86	- 2,603.86	- 18.08
เพ็ญ	1,033.64	877.07	816.82	60.24	6.87	18,827.57	16,110.50	15,339.02	771.48	4.79
สร้างคอม	1,077.04	785.45	684.23	101.22	12.89	23,935.16	15,194.24	12,949.60	2,244.65	14.77
หนองแสง	1,077.04	907.82	777.07	130.74	14.40	23,935.16	17,153.67	19,328.83	- 2,175.16	- 12.68
นาูง	1,077.04	864.39	987.72	- 123.34	- 14.27	23,935.16	13,165.66	17,176.22	- 4,010.56	- 30.46
พิบูลย์รักษ์	1,077.04	875.65	919.18	- 43.53	- 4.97	23,935.16	17,320.44	16,692.87	627.57	3.62
บ้านดุง	1,033.64	715.55	735.62	- 20.07	- 2.80	18,827.57	19,248.78	17,937.74	1,311.03	6.81
คูแก้ว	957.24	709.88	721.56	- 11.67	- 1.64	23,356.00	30,334.73	19,121.96	11,212.77	36.96
ประจักษ์ศิลปาคม	957.24	751.33	904.17	- 152.84	- 20.34	23,356.00	27,091.75	14,033.81	13,057.93	48.20

ตารางต้นทุนให้บริการผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน (Quick Method) ประจำเดือนพฤษภาคม 2566

โรงพยาบาล	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนOPD	ต้นทุนIPD	จำนวน OPD Admit	จำนวน IPD Admit	จำนวนวันนอน	จำนวน RW	ต้นทุนต่อ Admit	ต้นทุนต่อวัน	UnitCostOPD	Mean+1SD	UnitCostRW	Mean+1SD
อุดรธานี	รพช. A > 1000	742,136,880.08	1,811,362,592.95	607,380.00	52,117.00	238,226.00	119,317.59	34,755.70	7,603.55	1,221.87	1,541.49	15,181.02	18,649.29
กุดจับ	รพช. F2 30,000-60,000	70,947,281.69	34,171,047.46	88,216.00	2,792.00	10,509.00	1,826.66	12,238.91	3,251.60	804.25	1,023.66	18,706.90	21,013.39
หนองวัวซอ	รพช. F2 30,000-60,000	56,481,556.23	39,264,660.63	75,966.00	3,078.00	9,619.00	1,774.75	12,756.55	4,081.99	743.51	1,023.66	22,124.08	21,013.39
กุมภวาปี	รพท. M1 > 200	187,919,064.67	215,487,486.05	221,830.00	13,157.00	50,501.00	18,267.82	16,378.16	4,266.99	847.13	1,113.18	11,796.02	20,084.60
ห้วยเกิ้ง	รพช. F3 <= 15,000	24,564,630.71	4,863,660.34	17,954.00	302.00	562.00	138.11	16,104.84	8,654.20	1,368.20	1,263.80	35,214.70	32,668.84
โนนสะอาด	รพช. F2 30,000-60,000	54,903,069.27	22,504,607.96	71,458.00	2,258.00	7,364.00	1,561.82	9,966.61	3,056.03	768.33	1,023.66	14,409.23	21,013.39
หนองหาน	รพช. M2 > 100	134,331,257.57	106,898,079.61	143,064.00	8,233.00	23,988.00	6,612.54	12,984.10	4,456.31	938.96	1,033.64	16,165.96	18,827.57
ทุ่งฝน	รพช. F2 <= 30,000	47,531,860.23	15,724,555.78	55,695.00	1,381.00	4,431.00	1,021.29	11,386.35	3,548.76	853.43	1,077.04	15,396.76	23,935.16
ไชยวาน	รพช. F2 <= 30,000	44,260,224.98	12,539,526.84	53,242.00	1,343.00	4,019.00	811.38	9,336.95	3,120.06	831.30	1,077.04	15,454.50	23,935.16
ศรีธาตุ	รพช. F2 30,000-60,000	53,654,275.88	22,124,976.10	65,458.00	1,977.00	6,088.00	1,273.66	11,191.19	3,634.19	819.67	1,023.66	17,371.18	21,013.39
วังสามหมอ	รพช. F2 30,000-60,000	66,059,439.90	37,472,372.60	77,706.00	3,372.00	10,930.00	2,141.71	11,112.80	3,428.40	850.12	1,023.66	17,496.43	21,013.39
บ้านฝ้อ	รพช. M2 > 100	119,916,549.56	104,430,721.49	137,968.00	6,666.00	21,098.00	6,441.30	15,666.17	4,949.79	869.16	1,033.64	16,212.68	18,827.57
น้ำโสม	รพช. F2 30,000-60,000	67,128,836.58	37,509,750.52	87,974.00	3,828.00	11,191.00	2,205.44	9,798.79	3,351.78	763.05	1,023.66	17,007.86	21,013.39
เพ็ญ	รพช. M2 > 100	110,571,925.50	80,493,231.42	135,368.00	6,111.00	21,930.00	5,247.61	13,171.86	3,670.46	816.82	1,033.64	15,339.02	18,827.57
สร้างคอม	รพช. F2 <= 30,000	44,187,185.27	12,900,325.10	64,579.00	1,929.00	4,294.00	996.20	6,687.57	3,004.27	684.23	1,077.04	12,949.60	23,935.16
หนองแสง	รพช. F2 <= 30,000	38,244,346.31	15,439,655.29	49,216.00	1,186.00	3,504.00	798.79	13,018.26	4,406.29	777.07	1,077.04	19,328.83	23,935.16
นาูง	รพช. F2 <= 30,000	37,793,189.08	12,608,864.89	38,263.00	1,338.00	3,066.00	734.09	9,423.67	4,112.48	987.72	1,077.04	17,176.22	23,935.16
พิบูลย์รักษ์	รพช. F2 <= 30,000	39,063,267.48	16,011,700.34	42,498.00	1,582.00	4,095.00	959.19	10,121.18	3,910.06	919.18	1,077.04	16,692.87	23,935.16
บ้านดุง	รพช. M2 > 100	138,974,679.82	124,104,532.71	188,922.00	7,672.00	26,832.00	6,918.63	16,176.29	4,625.24	735.62	1,033.64	17,937.74	18,827.57
กู่แก้ว	รพช. F3 15,000 -25,000	30,632,292.60	12,732,236.26	42,453.00	1,381.00	4,249.00	665.84	9,219.58	2,996.53	721.56	957.24	19,121.96	23,356.00
ประจักษ์ศิลปาคม	รพช. F3 15,000 -25,000	29,248,118.02	9,309,067.34	32,348.00	969.00	2,787.00	663.33	9,606.88	3,340.17	904.17	957.24	14,033.81	23,356.00

หมายเหตุ ใช้เกณฑ์ต้นทุนบริการแบบ Quick Method ปิงบประมาณ 2566 ไตรมาส 2/2566 ข้อมูล ณ 14 มิถุนายน 2566

คิดเป็นร้อยละ 90.48 (เกณฑ์ต้อง ≥ ร้อยละ 85)

สรุปหนี้ค้างชำระค่าเวชภัณฑ์กับองค์การเภสัชกรรมของ รพศ./รพท./รพช. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

21

สรุปหนี้ค้างชำระค่าเวชภัณฑ์กับองค์การเภสัชกรรมของ รพศ./รพท./รพช.ทุกแห่ง ของจังหวัดอุดรธานี

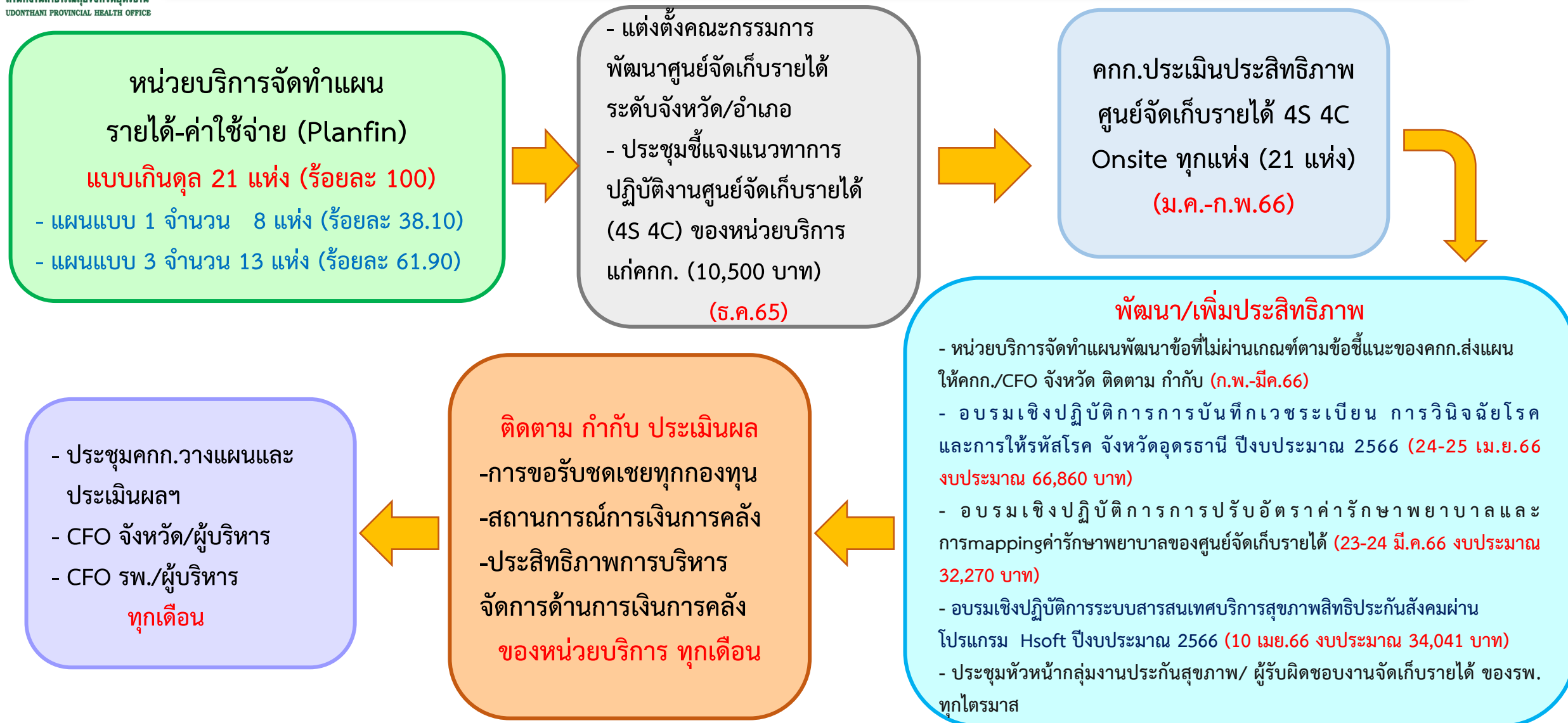
ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

รหัส	โรงพยาบาล	ปี 2565	ปี 2566	เหลือหนี้ค้างทั้งหมด(ปี 65-66)	หมายเหตุ
		คงเหลือหนี้ค้าง	คงเหลือหนี้ค้าง		
10671	อุดรธานี	0.00	7,553,846.57	7,553,846.57	
11013	กุดจับ	3,099,926.70	2,616,481.04	5,716,407.74	
11014	หนองวัวซอ	0.00	1,350,225.04	1,350,225.04	
11015	กุมภวาปี	3,575,773.04	6,732,742.80	10,308,515.84	ชำระปี 65 จำนวน 4,245,820.97 บาท ณ 31
11016	ห้วยเกิง	0.00	15,033.50	15,033.50	
11017	โนนสะอาด	2,220,342.45	1,728,917.03	3,949,259.48	
11018	หนองหาน	0.00	4,065,941.67	4,065,941.67	
11019	ทุ่งฝน	0.00	259,843.64	259,843.64	
11020	ไชยวาน	2,119,554.27	1,613,223.85	3,732,778.12	
11021	ศรีธาตุ	0.00	55,541.08	55,541.08	
11022	วังสามหมอ	0.00	2,370,968.18	2,370,968.18	
11023	บ้านผือ	0.00	3,505,216.06	3,505,216.06	
11024	นาโสม	0.00	1,767,388.66	1,767,388.66	
11025	เพ็ญ	0.00	95,351.45	95,351.45	
11026	สร้างคอม	0.00	804,401.90	804,401.90	
11027	หนองแสง	178,000.00	635,436.79	813,436.79	
11028	นายาง	132,167.00	1,246,298.00	1,378,465.00	ชำระปี 65 จำนวน 672,571.41 บาท ณ มิ.ย.
11029	พิบูลย์รักษ์	788,689.16	859,632.00	1,648,321.16	
11446	บ้านดุง	0.00	5,820,163.38	5,820,163.38	
25058	กุ้งแก้ว	1,455,694.87	948,023.40	2,403,718.27	
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	0.00	169,563.77	169,563.77	
	รวม	13,570,147.49	44,214,239.81	57,784,387.30	



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE

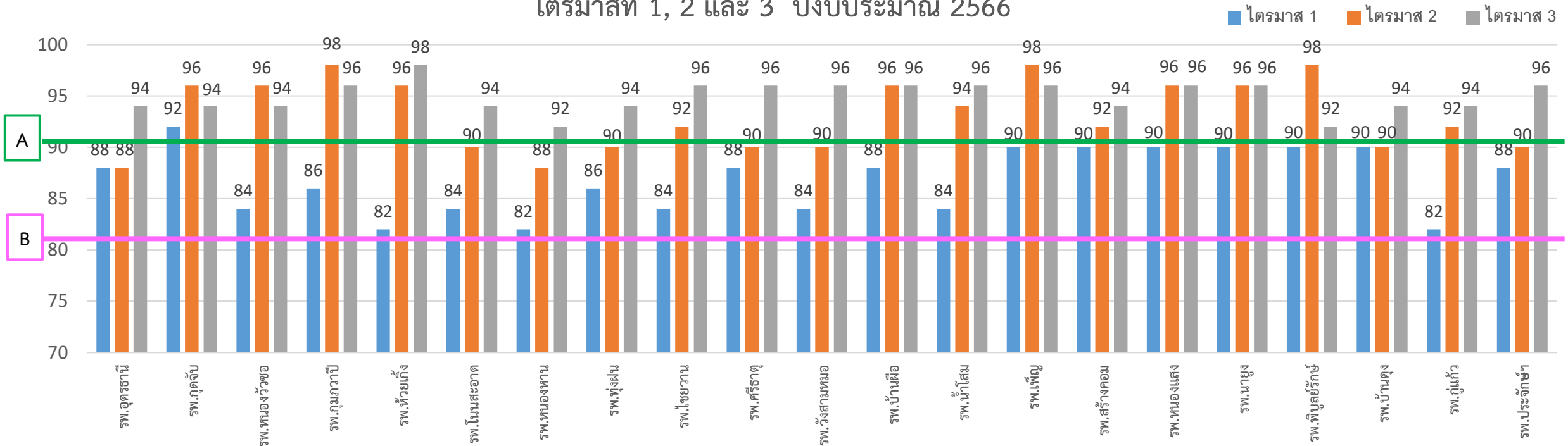
การดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2566



หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

เปรียบเทียบคะแนนการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C)

ไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 ปีงบประมาณ 2566



จำนวนหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์คะแนนการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C)

คะแนน	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3
A	1 (4.76%)	13 (61.90%)	21 (100%)
B	20 (95.24%)	8 (38.10%)	-

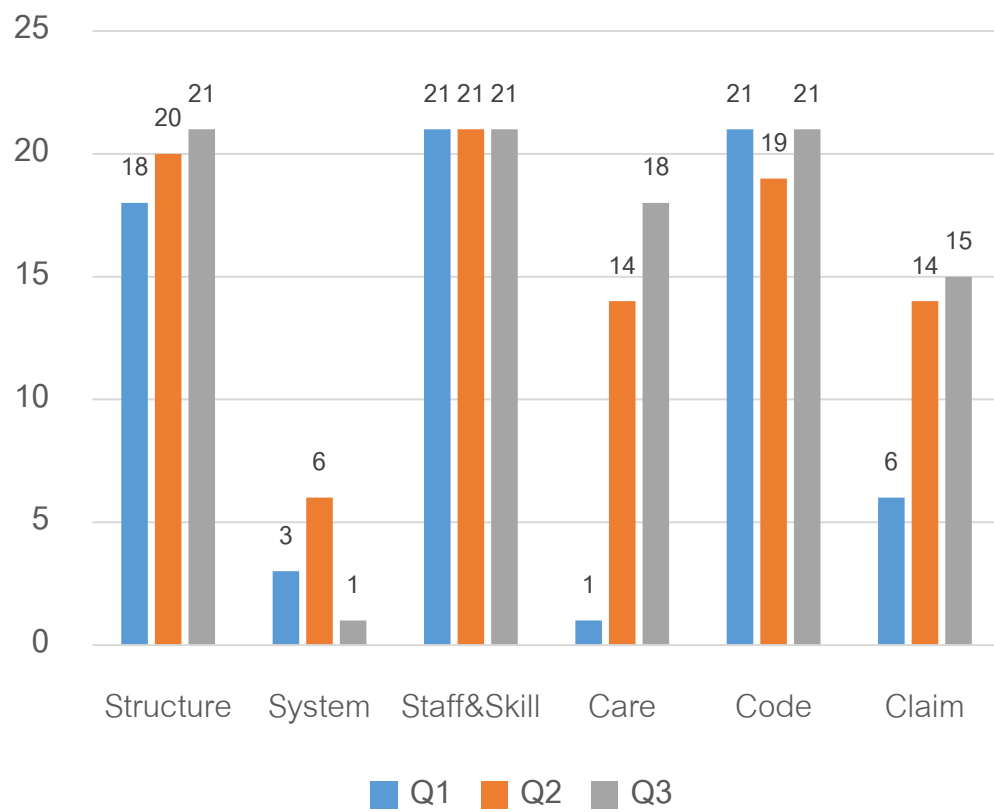
ค่าเป้าหมาย : ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป

ผลงานไตรมาส 3 : ระดับดีมากร้อยละ 100

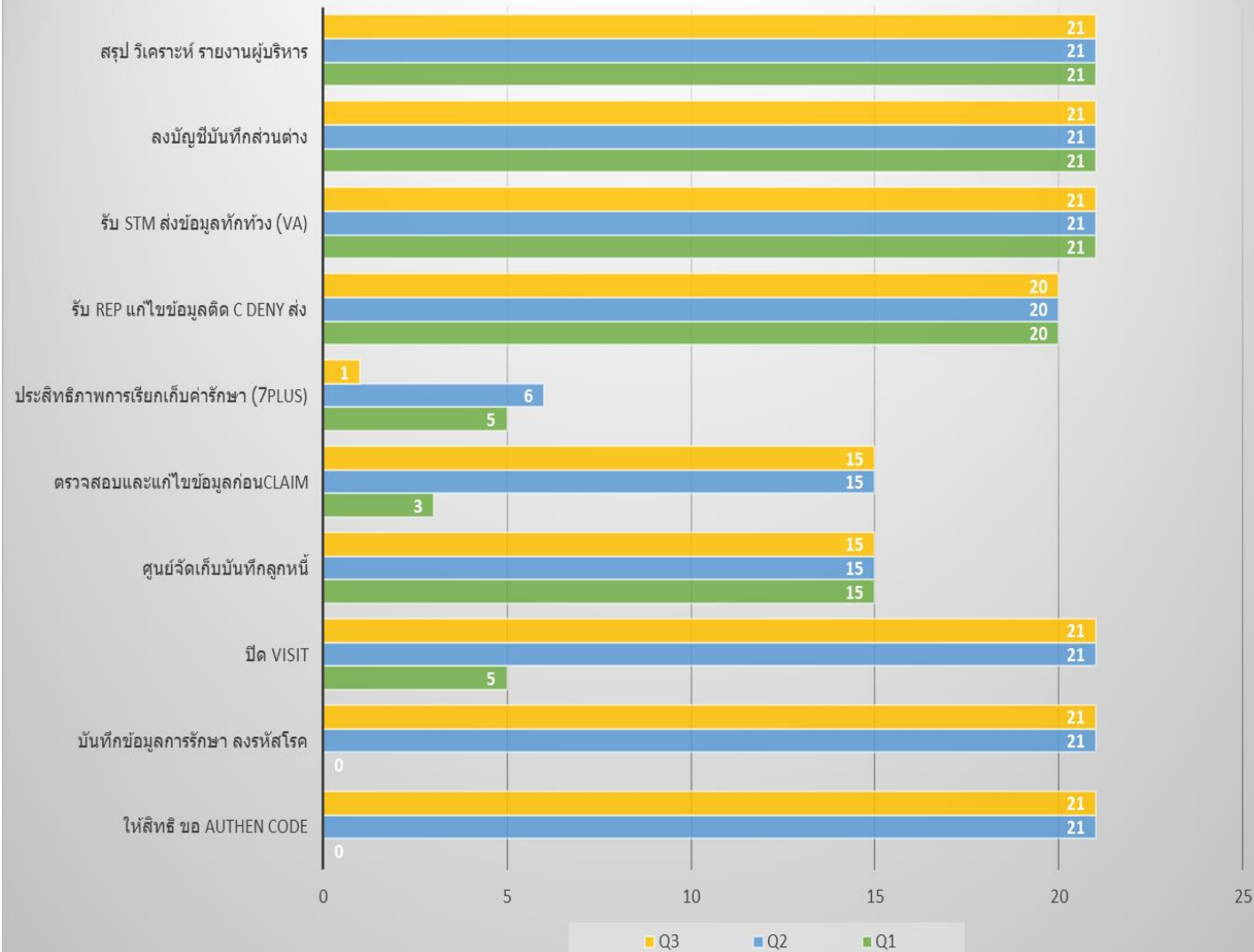
หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

จำนวนหน่วยบริการ ที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน

ทุกข้อ รายหมวด



ผลการดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้



ผลงานการชดเชยบริการหญิงตั้งครรภ์ (PP Fee Schedule)

การชดเชยบริการหญิงตั้งครรภ์ (PP Fee Schedule) ปีงบประมาณ 2566 แยกรายหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี ข้อมูล ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2566
ข้อมูลเดือนตุลาคม 2565 - มิถุนายน 2566

ลำดับ	หน่วยบริการ	รพ.รับชดเชย (บาท)				รพ.สต. รับชดเชย (บาท)			รพ.+รพ.สต. รับชดเชย ครั้งนี้ (บาท) 27 มิ.ย.2566	บาท/ปชก. (ณ 27 มิ.ย.2566)	ปชก.
		ANC	Dent	Ultrasound	รวมรับชดเชย ครั้งนี้ (ณ 27 มิ.ย.2566)	ANC	Dent	รวมรับชดเชย ครั้งนี้ (ณ 27 มิ.ย.2566)			
1	วังสามหมอ	669,730	61,000	130,400	861,130	112,680	1,000	113,680	974,810	20.66	47,182
2	นายาง	293,320	34,000	31,600	358,920	131,610	6,500	138,110	497,030	19.29	25,764
3	หนองหาน	1,185,900	19,000	229,200	1,434,100	294,440	-	294,440	1,728,540	17.46	98,978
4	กุมภวาปี	1,084,720	102,500	168,800	1,356,020	207,000	7,000	214,000	1,570,020	17.21	91,242
5	น้ำโสม	424,090	3,000	66,800	493,890	215,320	13,500	228,820	722,710	14.26	50,698
6	ศรีธาตุ	180,700	3,500	64,800	249,000	265,750	19,000	284,750	533,750	13.45	39,695
7	เมือง	3,836,770	52,000	333,200	4,221,970	752,770	33,500	786,270	5,008,240	13.01	384,891
8	บ้านผือ	750,760	34,000	94,400	879,160	273,720	18,500	292,220	1,171,380	12.44	94,125
9	กุดจับ	330,270	26,500	71,600	428,370	254,880	10,500	265,380	693,750	12.44	55,765
10	หนองแสง	229,070	10,000	18,000	257,070	23,760	-	23,760	280,830	12.33	22,770
11	บ้านดุง	501,170	60,000	146,800	707,970	608,400	21,500	629,900	1,337,870	12.19	109,790
12	พิบูลย์รักษ์	145,810	6,000	24,000	175,810	65,160	-	65,160	240,970	11.43	21,090
13	กุँแก้ว	122,080	13,500	29,200	164,780	54,720	4,500	59,220	224,000	11.28	19,853
14	หนองวัวซอ	338,290	4,500	52,000	394,790	187,200	15,500	202,700	597,490	11.09	53,857
15	ไชยวาน	170,400	22,000	33,600	226,000	119,320	-	119,320	345,320	10.66	32,379
16	เพ็ญ	402,220	8,000	115,600	525,820	400,320	21,500	421,820	947,640	9.90	95,675
17	ประจักษ์ศิลปาคม	82,630	10,000	19,600	112,230	85,680	1,500	87,180	199,410	9.61	20,742
18	สร้างคอม	145,020	10,500	28,400	183,920	25,920	4,000	29,920	213,840	8.79	24,326
19	โนนสะอาด	238,700	5,500	36,400	280,600	55,220	1,000	56,220	336,820	8.45	39,874
20	ทุ่งฝน	96,090	11,000	19,200	126,290	61,800	-	61,800	188,090	6.91	27,214
21	ห้วยเกิ้ง	-	-	-	-	6,480	-	6,480	6,480	1.47	4,394
รวมทั้งจังหวัด	มิ.ย.-66	11,227,740	496,500	1,713,600	13,437,840	4,202,150	179,000	4,381,150	17,818,990	13.10	1,360,304
	พ.ค.-66	10,152,450	424,500	1,579,200	12,156,150	3,701,080	155,500	3,856,580	16,012,730	11.77	1,360,304

หมายเหตุ

1.ข้อมูลจากเว็บไซต์ของ สปสช.เขต 8 อุดรธานี NHSO - MIS for Hospital (https://udonthani.nhso.go.th/mis_hos/#/Pp/Ppfee)

2.เป็นข้อมูล Rep : ANC ดอนกลับ กองทุนผู้ป่วยนอกที่ผ่าน A

ผลการดำเนินงานคัดกรองและประเมินปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย/สุขภาพจิต (SRC)

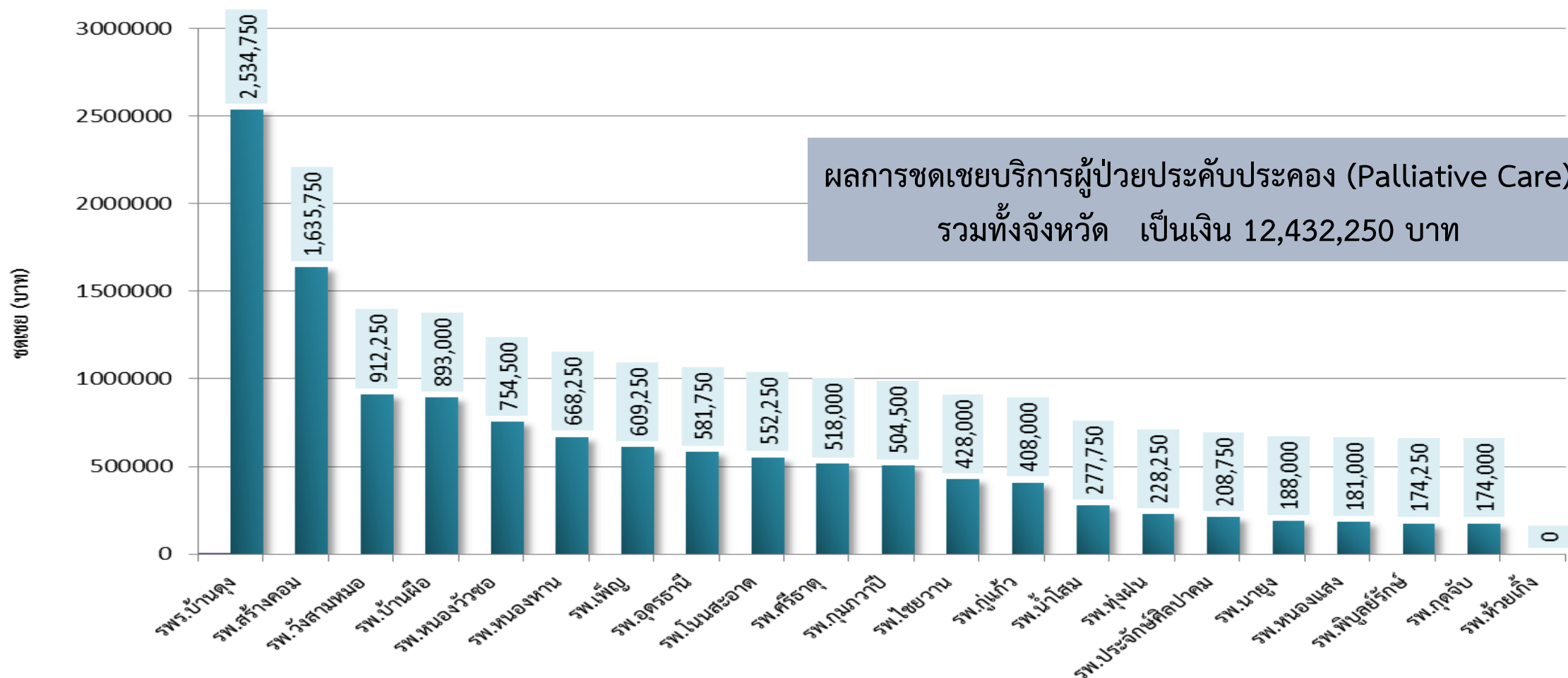
26

ผลบริการคัดกรองและประเมินปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย/สุขภาพจิต (SCR) แยกรายหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี (ข้อมูล ณ วันที่ 27 มิ.ย. 2566)

ลำดับ	บริการคัดกรองและประเมินปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย/สุขภาพจิต (SCR) แยกรายหน่วยบริการ							บาทต่อปก.	ประชากร	
	หน่วยบริการ	รพ.		รพ.สต.		รพ. + รพ.สต.				
		ครั้ง	ชดเชย(บาท)	ครั้ง	ชดเชย(บาท)	ครั้ง	ชดเชย(บาท)			
1	รพ.ศรีธาตุ	2,455	346,880	14,228	2,020,590	16,683	2,367,470	59.64	39,695	
2	รพ.ไชยวาน	3,008	439,500	9,443	1,365,610	12,451	1,805,110	55.75	32,379	
3	รพ.นาูง	2,083	297,330	8,139	1,076,050	10,222	1,373,380	53.31	25,764	
4	รพ.หนองวัวซอ	4,016	538,050	15,466	2,063,800	19,482	2,601,850	48.31	53,857	
5	รพ.กุดจับ	1,197	200,900	15,409	2,301,740	16,606	2,502,640	44.88	55,765	
6	รพ.วังสามหมอ	3,310	444,500	11,019	1,562,130	14,329	2,006,630	42.53	47,182	
7	รพ.น้ำโสม	2,041	294,840	13,357	1,810,870	15,398	2,105,710	41.53	50,698	
8	รพ.สร้างคอม	3,807	501,290	2,527	346,000	6,334	847,290	34.83	24,326	
9	รพ.บ้านผือ	4,185	673,660	17,822	2,454,380	22,007	3,128,040	33.23	94,125	
10	รพ.พิบูลย์รักษ์	2,145	313,860	2,845	377,350	4,990	691,210	32.77	21,090	
11	รพ.หนองแสง	1,906	256,540	3,138	431,220	5,044	687,760	30.20	22,770	
12	รพ.หนองหาน	9,565	1,294,810	10,597	1,547,770	20,162	2,842,580	28.72	98,978	
13	รพ.โนนสะอาด	2,899	442,430	5,142	699,990	8,041	1,142,420	28.65	39,874	
14	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	75	9,890	4,303	576,140	4,378	586,030	28.25	20,742	
15	รพ.ทุ่งฝน	1,661	233,800	3,305	440,550	4,966	674,350	24.78	27,214	
16	รพ.ห้วยเกิ้ง	509	66,350	296	42,300	805	108,650	24.73	4,394	
17	รพ.กุมภวาปี	3,033	454,130	11,567	1,560,910	14,600	2,015,040	22.08	91,242	
18	รพ.ร.บ้านดุง	7,324	1,375,770	7,224	1,008,690	14,548	2,384,460	21.72	109,790	
19	รพ.กู่แก้ว	1,331	200,970	1,390	188,430	2,721	389,400	19.61	19,853	
20	รพ.เพ็ญ	1,383	190,350	11,941	1,660,840	13,324	1,851,190	19.35	95,675	
21	เมือง	5,407	791,890	41,746	5,878,790	47,153	6,670,680	17.33	384,891	
รวมทั้งจังหวัด		มิถุนายน	63,340	9,367,740	210,904	29,414,150	274,244	38,781,890	28.51	1,360,304
		พฤษภาคม	53,057	7,912,370	183,848	25,615,640	236,905	33,528,010	24.65	1,360,304

ผลการชดเชยบริการผู้ป่วยระดับประคอง (Palliative Care)

ผลการชดเชยบริการผู้ป่วยระดับประคอง (Palliative Care) ปี 2566
ข้อมูล ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2566



สรุปการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง ณ 31 พฤษภาคม 2566

สรุปการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี รอบที่ 2 ปี 2566 ณ 31 พฤษภาคม 2566

มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลงาน	ประเมินผล	หมายเหตุ
พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)	ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน(เพื่อการบริหาร)* เกณฑ์การตรวจสอบกำหนดโดยส่วนกลาง	95	21(100)	ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการที่เกณฑ์การตรวจสอบข้อมูลเงินนอกงบประมาณฝ่ายธนาคารพาณิชย์ของศูนย์ต้นทุนที่ถูกต้อง	95	21(100)	ผ่าน	
การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)	ร้อยละของหน่วยบริการที่มีข้อมูลรายได้ทุกประเภท มากกว่าค่าใช้จ่าย (NI เป็นบวก)	95	21(100)	ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการ เมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน (Planfin Analysis) เป็นแผนแบบไม่มีความเสี่ยง (แบบ 1, 2, 3)	95	21(100)	ผ่าน	
พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)	ผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี/หัวหน้างานประกัน/หัวหน้างานบริหารงานทั่วไปได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการเงินการคลัง เศรษฐกิจสุขภาพและระบบประกันสุขภาพ	บุคลากรทุกระดับได้รับการอบรมพัฒนาศักยภาพ			
ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง (Efficiency)	ร้อยละของหน่วยบริการมีการควบคุมกำกับ โดยเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS) ≥ 10.5 คะแนน (A = ดีมาก , B = ดี) Q2Y66	45	7 (38.09)	ไม่ผ่าน	รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ได้แก่ รพ.อุดรธานี รพ.กุดจับ รพ.กุมภวาปี รพ.ทุ่งฝน รพ.ศรีธาตุ รพ.เพ็ญ รพ.ร.บ้านดุง
	ร้อยละหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพระดับดี และดีมาก	90	21(100)	ผ่าน	

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- 1.ผู้บริหารให้ความสำคัญด้านการเงินการคลังระดับจังหวัด-อำเภอ
- 2.ติดตามผลงานบริการ และการได้รับชดเชย PPF รายอำเภอ ผ่านการประชุมคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญ ทุกเดือน
- 3.มีการดำเนินการตามนโยบาย One Province One Hospital พี่ช่วยน้อง รพศ.อุดรธานีลดหนี้ให้ รพท./รพช. เพื่อ ชำระหนี้องค์การเภสัชกรรม ภายใต้รพ.ต้องพัฒนาศักยภาพการให้บริการและเพิ่มการจัดเก็บรายได้จากกองทุน PPF(ติดตามกำกับผลการดำเนินงาน CMI และผลการได้รับชดเชย PPF รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลสาธารณสุข จังหวัดอุดรธานี และแจ้งกลับรพ.ทุกเดือน)
- 4.ได้รับความอนุเคราะห์จากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเขต 8 อุดรธานี และ CFO เขตสุขภาพที่ 8 อุดรธานี ร่วมออกตรวจประเมิน-ให้ข้อเสนอแนะรพ.ที่มีความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน
- 5.มีเครือข่ายด้านการเงินการคลังระดับจังหวัด-อำเภอที่เข้มแข็ง (ศูนย์จัดเก็บรายได้ IT CFO นักบัญชี ตรวจสอบ ภายในร่วมพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้-รพ.เสี่ยงวิกฤติทางการเงิน)
- 6.การจัดสรรเงิน CF ให้รพ.ที่วิกฤติ/เสี่ยงเกิดวิกฤติทางการเงิน (ไม่มี Risk Score 6 , 7) โดยจัดทำ LOI กับรพ.ที่ได้รับเงินจัดสรร



THANK YOU

