



ส รู่ ป

การบริหารการเงินการคลัง จังหวัดบึงกาฬ

ปีงบประมาณ 2566

กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ



มาตรการทางการเงินการคลัง

- | | | |
|---|--|--|
| 1. การพัฒนาระบบบัญชีบริหาร |  | ตรวจสอบคุณภาพบัญชีด้วยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ ของหน่วยบริการ
ตามแนวทางของกระทรวงสาธารณสุข |
| 2. การจัดสรรเงินอย่างพอเพียง |  | ปรับเปลี่ยนโดยใช้วิธีเดียวกับกระทรวง (Step Ladder + k) |
| 3. การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการ
ด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร |  | อบรมพัฒนาศักยภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ (ม.ค.66) |
| 4. สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ |  | <ul style="list-style-type: none">- ปรับเปลี่ยนโดยใช้วิธีเดียวกับกระทรวง (Step Ladder + k)- บริหารการตามจ่ายระหว่างกันในจังหวัด |
| 5. การติดตาม กำกับ เครื่องมือ
ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน |  | ใช้เครื่องมือ ตามแนวทางของกระทรวงสาธารณสุข (TPS, 7 Plus,
Planfin, Unit Cost และ 4S4C) |

สถานการณ์การเงินการคลัง หน่วยบริการในจังหวัดบึงกาฬ

	CR	QR	Cash	NWC	Ni+Depreciation	EBITDA MOPH	Risk Score
บึงกาฬ	3.15	2.73	1.87	225,237,842.30	-10,905,499.65	18,582,850.55	1
พรเจริญ	5.11	4.83	4.11	56,109,806.48	-9,639,121.41	-7,017,375.90	1
โซ่พิสัย	3.06	2.82	1.96	43,506,094.95	12,217,932.94	10,581,744.60	0
เซกา	3.54	3.27	1.68	101,746,296.33	6,519,083.39	12,646,465.66	0
ปากคาด	5.58	5.29	4.16	57,266,226.80	-8,957,236.24	-5,633,387.60	1
บึงโขงหลง	4.65	4.06	3.40	45,368,156.74	2,541,627.32	3,208,448.39	0
ศรีวิไล	3.50	3.30	2.51	50,571,475.31	-5,042,234.64	-3,896,163.40	1
บุ่งคล้า	2.59	2.32	1.70	12,892,989.92	-6,323,185.42	-4,875,330.48	1

ข้อมูล เดือน พฤษภาคม 2566

การติดตามกำกับตามมาตรการเฝ้าระวังสถานการณ์ทางการเงินการคลัง

1. เกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score)

	Score				Grade			
	2564	2565	2566(Q1)	พ.ค. 2566	2564	2565	2566(Q1)	พ.ค. 2566
บึงกาฬ	10	9.5	7.5	8.5	C	C	D	D
พรเจริญ	6	7	7.5	7.5	F	F	D	D
โซพิสัย	9	11	11	10.0	D	B	B	C
เซกา	8	7.5	8.5	6.5	D	D	D	F
ปากคาด	7	13.5	9	8.0	F	A	C	D
บึงโขงหลง	11	10	9.5	7.0	B	C	C	F
ศรีวิไล	8	11	7	6.0	D	B	F	F
บึงค้ำ	8	11.5	6	5.5	D	B	F	F
รวม	15	15	15	15	1	4	1	0

2. เกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency Score)

	Operating Margins	Return on Asset	Avg Payment Period	Collection Period			Inventory Management	รวม คะแนน	Grade Plus	RG+	ผลการ ประเมิน
				UC	CSMBS	SSS					
บิงกาฬ	10.88	2.12	79	62	62	69	80	2	C-	0C-	ไม่ผ่าน
พรเจริญ	0.35	-0.95	71	49	75	91	63	3	C	1C	ไม่ผ่าน
โซพิสัย	13.37	14.85	107	34	56	60	67	4	B-	0B-	ไม่ผ่าน
เซกา	18.94	8.34	138	157	55	41	63	4	B-	0B-	ไม่ผ่าน
ปากคาด	5.30	0.97	41	105	61	84	53	3	C	0C	ไม่ผ่าน
บึงโขงหลง	16.48	10.83	70	53	68	80	128	4	B-	0B-	ไม่ผ่าน
ศรีวิไล	4.01	1.82	46	63	63	91	65	2	C-	0C-	ไม่ผ่าน
บุ่งคล้า	-3.58	-5.10	88	111	68	63	130	2	C-	1C-	ไม่ผ่าน

3. การควบคุมต้นทุนบริการ (Unit Cost)

	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้ง ผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอกต่อ ครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ.บึงกาฬ	132,545,892.48	117,210.00	1,130.84	1,258.46	207,022,602.64	13,809.56	14,991.25	19,746.41	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.พรเจริญ	41,123,778.72	49,812.00	825.58	1,023.66	20,306,773.78	1,384.58	14,666.36	21,013.39	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.โซ่พิสัย	43,950,778.05	69,367.00	633.60	1,023.66	32,181,860.74	2,151.97	14,954.59	21,013.39	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เซกา	63,621,171.54	60,766.00	1,046.99	1,033.64	51,438,803.84	2,773.15	18,548.87	18,827.57	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ปากคาด	39,921,956.56	60,409.00	660.86	1,023.66	17,988,573.94	974.12	18,466.46	21,013.39	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บึงโขงหลง	36,814,295.19	37,297.00	987.06	1,023.66	19,800,601.28	725.89	27,277.69	21,013.39	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ศรีวิไล	39,847,124.13	40,311.00	988.49	1,023.66	14,356,653.51	775.24	18,519.07	21,013.39	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บุ่งคล้า	22,683,024.74	20,488.00	1,107.14	1,263.80	8,807,298.28	374.43	23,522.10	32,668.84	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

4. แผนรายรับ – ค่าใช้จ่าย (Planfin)

ลำดับ	โรงพยาบาล	คาดการณ์รายรับ	หลังปรับ รายรับ	% เปลี่ยนแปลง	คาดการณ์ค่าใช้จ่าย	หลังปรับ ค่าใช้จ่าย	% เปลี่ยนแปลง
1	รพ.บึงกาฬ	746,849,038.30	707,678,208.04	-5.24	649,329,396.89	663,407,810.16	2.17
2	รพ.พรเจริญ	192,573,263.71	157,631,180.81	-18.14	187,408,216.70	150,953,965.30	-19.45
3	รพ.โซ่พิสัย	251,433,697.39	207,195,984.72	-17.59	203,628,670.99	192,988,805.04	-5.23
4	รพ.เซกา	314,963,005.97	287,535,363.73	-8.71	256,216,713.46	244,164,929.72	-4.70
5	รพ.ปากคาด	147,486,917.66	146,531,789.14	-0.65	132,161,132.64	133,219,296.93	0.80
6	รพ.บึงโขงหลง	174,791,954.59	153,870,333.21	-11.97	147,568,510.56	129,973,314.63	-11.92
7	รพ.ศรีวิไล	131,054,451.68	123,152,122.26	-6.03	115,257,456.41	116,390,134.28	0.98
8	รพ.บุ่งคล้า	78,010,008.67	66,241,878.00	-15.09	78,873,275.42	64,197,641.25	-18.61
รวม		2,037,162,337.97	1,849,836,859.91	-9.20	1,770,443,373.07	1,695,295,897.31	-4.24

5. การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C)

	คะแนน	บึงกาฬ	พรเจริญ	โซพิสัย	เซกา	ปากคาด	บึงโขงหลง	ศรีวิไล	บึงคล้า
1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	20	20	18	18	18	20	18	18	20
2. ระบบงานในการเรียกเก็บ (System)	20	16	18	20	18	16	18	18	18
3. มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บ (Staff & skill)	8	8	6	8	8	8	8	8	6
4. การบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา (Care)	8	8	8	8	8	8	8	8	8
5. การบันทึกรหัสครบถ้วน ถูกต้อง (Code)	8	8	6	8	6	8	6	6	8
6. ระบบเบิกจ่ายของแต่ละกองทุน (Claim)	8	8	8	8	4	8	8	8	8
รวม	72	68	64	70	62	68	66	66	68
การสุ่มประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ในสิทธิเบิกจ่ายตรง									
1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	6	6	6	2	6	6	6	2	6
2. ระบบงานในการเรียกเก็บ (System)	8	8	6	6	6	6	8	8	8
3. การบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา (Care)	8	8	8	8	8	8	8	8	8
4. การบันทึกรหัสครบถ้วน ถูกต้อง (Code)	4	4	4	2	2	2	2	2	4
5. ระบบเบิกจ่ายของแต่ละกองทุน (Claim)	2	2	0	0	2	2	2	0	2
รวม สิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	28	28	24	18	24	24	26	20	28
รวมคะแนนทั้งสิ้น	100	96	88	88	86	92	92	86	96
ระดับ	ดีมาก	ดีมาก	ดี	ดี	ดี	ดีมาก	ดีมาก	ดี	ดีมาก

- หน่วยบริการที่ได้รับคะแนนประเมิน ระดับดีมาก มีทั้งสิ้น 4 แห่ง ระดับดี 4 แห่ง
- หน่วยบริการที่ได้คะแนนสูงสุดคือ โรงพยาบาลบึงกาฬ และโรงพยาบาลบึงคล้า ได้คะแนนทั้งสิ้น 96 คะแนน ทั้งสองแห่ง
- ส่วนที่ได้คะแนนน้อยที่สุดคือ โรงพยาบาลเซกาและโรงพยาบาลศรีวิไล โดยได้คะแนนจากการประเมิน 86 คะแนนเท่ากันทั้งสองแห่ง

รายงานความก้าวหน้าของการเบิก - จ่ายงบลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบาย

รพ	แผนลงทุนด้วย เงินบำรุง	ก่องนี้ผูกพัน	เบิกจ่ายแล้ว	คงเหลือ	ร้อยละ ดำเนินการ
บึงกาฬ	26,203,257.00	1,979,394.00	14,082,649.67	10,141,213.33	61.30
พรเจริญ	2,263,500.00	175,980.00	1,215,330.00	872,190.00	61.47
โซพิสัย	4,671,100.00	-	633,500.00	4,037,600.00	13.56
เซกา	8,674,086.80	346,030.00	556,363.00	7,771,693.80	10.40
ปากคาด	16,004,982.00	277,050.00	3,195,789.00	12,532,143.00	21.70
บึงโขงหลง	5,896,809.52	-	1,964,778.52	3,932,031.00	33.32
ศรีวิไล	18,550,722.60	-	9,290,134.00	9,260,588.60	50.08
บุ่งคล้า	878,500.00	-	500,500.00	378,000.00	56.97
รวม	83,142,957.92	2,778,454.00	31,439,044.19	48,925,459.73	41.16

สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ปีงบประมาณ 2566

ตัวชี้วัด	เกณฑ์ประเมิน	ผลการดำเนินงาน
หน่วยบริการประสพภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 7	$\leq$ ร้อยละ 2	0
หน่วยบริการประสพภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6	$\leq$ ร้อยละ 4	0
ร้อยละของหน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (ระดับดีขึ้นไป)	ร้อยละ 90	100
หน่วยบริการเบิกจ่ายงบลงทุน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	มากกว่าร้อยละ 10	ร้อยละ 41.16

ขอบคุณครับ