



R8WAY
MOPH

ชี้แจงแนวทางการปรับแผนรับ-จ่ายเงินบำรุง
ครุฑปีหลัง ปีงบประมาณ 2566
ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดและหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8
9 พฤษภาคม 2566



ที่ สอ ๐๒๓๐.๐๗/ว ๕๓๓๓

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐

๗ ธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่อง การจัดทำแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง หน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน

ตามแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญของกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ ในประเด็นที่ ๖ การพัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง และบุคลากรมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีขึ้น โดยมีประเด็นตัวชี้วัดที่สำคัญ ได้แก่ ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ร้อยละการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบาย (Environment, Modernization and Smart Service : EMS) และการลงทุนเพื่อให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินนโยบายมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ขอให้หน่วยบริการดำเนินการ ดังนี้

๑. จัดทำแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง ๓ ปี และแผนลงทุน ๓ ปี หน่วยงานที่จัดทำ ได้แก่ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลชุมชน และสถานพยาบาลสาธารณสุขจังหวัด อนุมัติแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง และแผนลงทุน

๒. ดำเนินการตามแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงในการขับเคลื่อนนโยบายกระทรวงสาธารณสุข โดยพัฒนาโรงพยาบาลทุกระดับให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดี มีความทันสมัย และบริการที่ดี (Environment, Modernization and Smart Service : EMS) และการลงทุนเพื่อให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีขึ้น เช่น ไซส์เซลล์ ระบบบำบัดน้ำเสีย การปรับปรุงอนามัยสิ่งแวดล้อม และการก่อสร้างที่พักอาศัย เป็นต้น

๓. การควบคุมกำกับติดตามแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงในการขับเคลื่อนนโยบาย ฯ มอบหมายให้ คณะกรรมการ CFO เขตสุขภาพ และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด กำหนดแนวทางและจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับ รวมถึงมีกำกับ ติดตาม แผนการลงทุน เพื่อให้บรรลุนโยบายกระทรวงสาธารณสุข

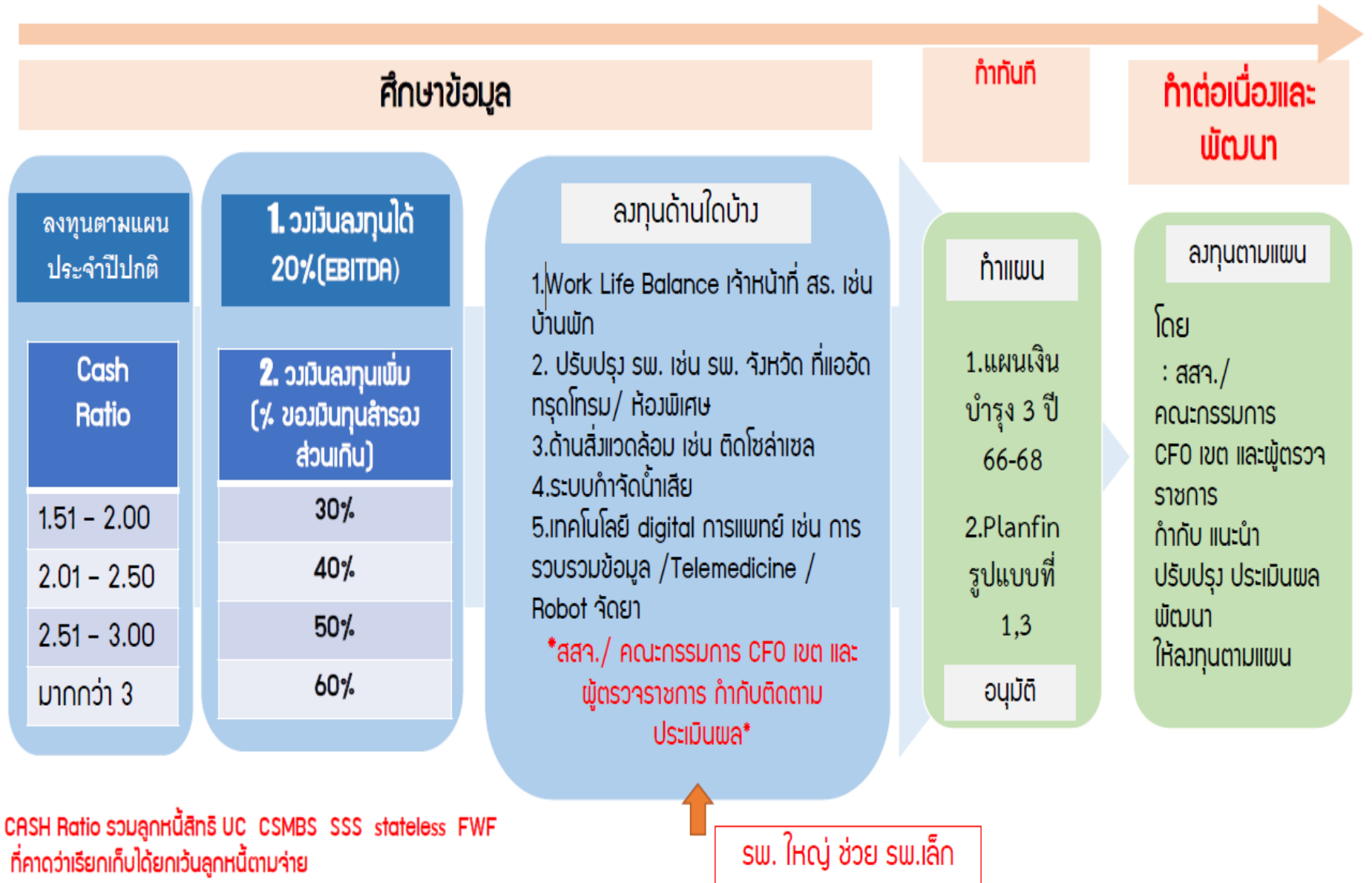
๔. ให้ส่งแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง ๓ ปี และแผนลงทุน ๓ ปี ภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๕ และกำกับติดตามการใช้แผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง และแผนลงทุน เป็นรายไตรมาส

จึงเรียนมาเพื่อทราบและขอให้ถือปฏิบัติต่อไปด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(นายณรงค์ อภิกุลวณิช)
รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำนาญ



คำนวณวงเงินการลงทุนด้วยเงินบำรุง 3 ปี และแผนการลงทุนที่หน่วยบริการจัดทำ ต้นปี 2566

จังหวัด	สรุปคำนวณวงเงินลงทุน (กย 65)	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	153,805,629.80	58,446,139.32	47,679,745.24	47,679,745.24
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,586,419,759.19	602,839,508.49	491,790,125.35	491,790,125.35

จังหวัด	แผนการลงทุน ที่ส่งต้นปี 2566			
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	รวม 3 ปี
นครพนม	101,037,663.44	74,803,278.70	64,311,451.52	240,152,393.66
บึงกาฬ	114,133,608.99	84,523,087.21	60,479,524.59	259,136,220.79
เลย	98,433,678.94	63,815,807.20	58,898,847.48	221,148,333.62
สกลนคร	260,263,131.87	254,022,389.48	379,485,857.91	893,771,379.26
หนองคาย	143,155,771.11	170,989,101.49	119,559,496.32	433,704,368.92
หนองบัวลำภู	94,775,513.74	101,536,400.00	127,750,400.00	324,062,313.74
อุดรธานี	519,686,718.87	349,421,851.00	322,165,136.00	1,191,273,705.87
รวมเขต 8	1,331,486,086.96	1,099,111,915.08	1,132,650,713.82	3,563,248,715.86

ผลการนิเทศงานการจัดทำแผนเงินบำรุง

- มีการจัดทำแผนเงินบำรุง **100 %**
- มีรูปแบบการจัดทำที่ชัดเจน
- เชื่อมโยงกับแผนการลงทุนใน ปี **66-68**



ข้อเสนอแนะการจัดทำแผนเงินบำรุง

- การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการแผนเงินบำรุง
- การปฏิบัติตาม **Flowchart** การจัดทำแผนเงินบำรุง
- การนำแผนเงินบำรุงไปสู่การปฏิบัติ
- การวิเคราะห์ เปรียบเทียบ และรายงานในระดับโรงพยาบาล
- การวิเคราะห์ เปรียบเทียบ และรายงานในระดับจังหวัด
- การปรับแผนเงินบำรุง



ข้อเสนอแนะด้านข้อมูลทางการเงินประกอบแผนเงินบำรุง

- ใช้ข้อมูลรับจริงและจ่ายจริงเท่านั้น
- ด้านรายรับ ควรประมาณการปีฐานปกติ ที่ไม่มีสถานการณ์โควิด**19**
- ระบุรายรับให้ตรงตามสิทธิและสามารถสอบทานงานบัญชีและงานจัดเก็บได้
- การเพิ่มรายรับต้องเชื่อมโยงกับ การเพิ่มขึ้น **PP/OP/IP Service plan**

ความแตกต่าง

ระหว่างรายได้และรายรับ



ACCOUNTANT

ข้อเสนอแนะด้านข้อมูลทางการเงินประกอบแผนเงินบำรุง

ด้านรายจ่าย

- ค่าจ้างบุคลากรต้องเชื่อมโยงกับ แผนบริหารบุคลากร ด้านการจ้างงาน การเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน
 - คำนวณเวลา ต้องเชื่อมโยงกับ ประกาศค่าตอบแทน **2566 (ว. 79)**
 - ค่ายา เวชภัณฑ์ ต้องจำแนกรายหมวดให้ชัดเจน
 - เชื่อมโยงค่ายา เวชภัณฑ์กับแผนพัสดุรายคลัง
 - การสอบยื่นยอดการจ่ายเงิน ของปีที่ผ่านมา โดยนำมาชำระในปีปัจจุบัน
- 
- An illustration on a yellow background showing various medical and financial symbols. It includes a laptop with a red cross on the screen, a smartphone with a red cross, a calculator, a pie chart, a bar chart, a person in a white lab coat holding a tablet, and several pill bottles. The elements are interconnected by a network of yellow lines, suggesting a digital or integrated system.



ข้อเสนอแนะด้านข้อมูลทางการเงินประกอบแผนเงินบำรุง

ด้านรายรับ สูงกว่า ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย

- การรวบรวมเลขต้องถูกต้อง เงินยกมาจากรายปีก่อน บวกกับ กำไรขาดทุนในปีปัจจุบัน
- การระบุข้อมูลเงินรอจัดสรร ได้แก่ **UC** ประกันสังคม และ บัตรประกันสุขภาพต่างดาว เงินรับฝากอื่นๆ เป็นต้น
- การระบุเจ้าหนี้ ให้ครบถ้วนและสามารถสอบถามจำนวนเจ้าหนี้ได้
- การบริหารเจ้าหนี้ โดยจำนวนเจ้าหนี้ควรลดลงในปี **66-68**
- การระบุเงินสดคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน ข้อมูลต้องครบถ้วน



แผนเงินบำรุงที่ต้องมีการสอบทานและปรับแผน

1. เงินสดคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน ในปี **2568** ติดลบ
2. รายรับใช้ฐานการคำนวณปี **65**
3. รายจ่ายใช้ฐานการคำนวณปี **65**
4. จำนวนการลงทุนโดยเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผน **3** ปี
5. ไม่มีรายละเอียดของภาระผูกพันและเงินกองทุนรอจัดสรร
6. ต้องชำระหนี้ ก่อนการลงทุน
6. เงินสดคงเหลือปี **68** เป็นบวกแต่ไม่บริหารเงินฝากคลัง



แผนการใช้จ่ายเงินบำรุง

แผนการเงิน
รายรับ รายจ่าย
เงินสด เจ้าหนี้ ลูกหนี้

การจัดกลุ่มการพัฒนา
ระบบบริการสุขภาพ

Service
Plan

19 สาขา

กลุ่มเร่งรัดพัฒนา
เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการ

กลุ่มขับเคลื่อนนโยบาย
สู่การปฏิบัติ

กลุ่มพัฒนาต่อยอด
เพื่อความเป็นเลิศ

กลุ่มขับเคลื่อน
การพัฒนา



แผนการจัดบริการ

บุคลากร
พัสดุ
ค่าใช้จ่าย



ทรัพยากรทางการแพทย์

บุคลากร
พัสดุ
ค่าใช้จ่าย

ระดับชั้นแผนเงินบำรุง

ควบคุม บริหารความเสี่ยง

วิเคราะห์เปรียบเทียบ

เปรียบเทียบการเงิน

การเก็บข้อมูลการเงิน

เข้าใจหลักการแผน

ประโยชน์ของการจัดทำแผนเงินบำรุง

1. สามารถติดตามรายรับและบริหารจัดการรายสิทธิได้เป็นปัจจุบัน
2. สามารถติดตามรายจ่ายและบริหารจัดการรายคลังได้เป็นปัจจุบัน
3. สามารถติดตามเงินสดคงเหลือได้เป็นปัจจุบัน
4. สามารถบริหารจัดการลูกหนี้ได้
5. สามารถบริหารจัดการเจ้าหนี้และเงินกองทุนได้





ที่ สธ ๐๒๑๐.๐๗/ว ๑๕๓๔

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐

๑๓

มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การปรับแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงครั้งปีหลัง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป/โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง
อ้างถึง หนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ สธ ๐๒๑๐.๐๗/ว๒๕๓๔ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๕

ตามหนังสือที่อ้างถึง และแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญของ
กระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ ในประเด็นที่ ๖ การพัฒนาสู่องค์กร
สมรรถนะสูง หัวข้อการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จึงมีนโยบายให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลชุมชน ทุกแห่งจัดทำแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง นั้น

เพื่อให้การจัดทำแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงมีประสิทธิภาพในการบริหารเพิ่มขึ้น
ขอให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลชุมชน ทุกแห่งทบทวน
แผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงครั้งปีหลัง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ โดยมีระยะเวลาในการจัดทำ ดังนี้

๑. ดำเนินการปรับแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงครั้งปีหลัง หรือตรวจสอบความถูกต้อง
กรณีไม่ปรับแผนรายรับ - รายจ่ายครั้งปีหลัง ระหว่างวันที่ ๒๑ เมษายน - ๖ มิถุนายน ๒๕๖๖

๒. นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ตรวจสอบและอนุมัติการปรับแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง
ครั้งปีหลัง ระหว่างวันที่ ๗ - ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๖

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งผู้เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไปด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(นายณรงค์ อภิกุลวณิช)

รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ปฏิบัติราชการแทน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

Timeline : แผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง กลางปี 2566



สสจ. ปรับได้ตามความเหมาะสม



กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ
Division of Health Economics and
Health Security

ร่าง คำนวณวงเงินการลงทุนด้วยเงินบำรุง 3 ปี ปรับตามสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 มีนาคม 2566

จังหวัด	สรุปคำนวณวงเงิน รวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	259,417,496	98,578,648	80,419,424	80,419,424
บึงกาฬ	141,836,829	53,897,995	43,969,417	43,969,417
เลย	179,673,790	68,276,040	55,698,875	55,698,875
สกลนคร	517,256,966	196,557,647	160,349,659	160,349,659
หนองคาย	338,975,593	128,810,726	105,082,434	105,082,434
หนองบัวลำภู	228,867,457	86,969,634	70,948,912	70,948,912
อุดรธานี	412,670,749	156,814,885	127,927,932	127,927,932
รวมเขต 8	2,078,698,881	789,905,575	644,396,653	644,396,653

*ปรับได้ตามสถานการณ์การเงินการคลัง

1. จังหวัดนครพนม

หน่วยงาน	Cash	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน (กศก)	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio	สรุป 2 จำนวน เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุน ด้วยเงิน บำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66 (ประมาณการโดยใช้ ค่า ณ 30 กย 65)	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 จำนวน ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุนได้ /ไม่ได้
นครพนม,รพท.	1.17	76,774,696.25	-44,109,181.24	0%	0.00	ไม่ได้	58,771,736.34	11,754,347.27	11,754,347.27	ลงทุนได้	11,754,347.27	ลงทุนได้
ปลาปาก,รพช.	9.27	10,334,108.66	58,274,747.41	60%	34,964,848.45	ลงทุนได้	31,109,881.83	6,221,976.37	6,221,976.37	ลงทุนได้	41,186,824.81	ลงทุนได้
ท่าอุเทน,รพช.	5.26	11,070,547.12	50,953,042.12	60%	30,571,825.27	ลงทุนได้	39,681,669.79	7,936,333.96	7,936,333.96	ลงทุนได้	38,508,159.23	ลงทุนได้
บ้านแพง,รพช.	3.70	8,016,475.84	34,355,784.64	60%	20,613,470.78	ลงทุนได้	25,609,855.70	5,121,971.14	5,121,971.14	ลงทุนได้	25,735,441.92	ลงทุนได้
นาทม,รพช.	3.25	7,029,934.68	14,880,273.35	60%	8,928,164.01	ลงทุนได้	7,778,414.12	1,555,682.82	1,555,682.82	ลงทุนได้	10,483,846.83	ลงทุนได้
เรณูนคร,รพช.	1.66	11,526,396.11	474,621.42	30%	142,386.43	ลงทุนได้	18,484,271.77	3,696,854.35	3,696,854.35	ลงทุนได้	3,839,240.78	ลงทุนได้
นาแก,รพช.	4.98	12,741,965.05	46,517,102.04	60%	27,910,261.23	ลงทุนได้	47,971,704.60	9,594,340.92	9,594,340.92	ลงทุนได้	37,504,602.15	ลงทุนได้
ศรีสงคราม,รพช.	1.95	23,666,140.39	11,423,917.04	30%	3,427,175.11	ลงทุนได้	34,409,620.28	6,881,924.06	6,881,924.06	ลงทุนได้	10,309,099.17	ลงทุนได้
นาหว้า,รพช.	4.19	11,015,717.16	39,416,224.85	60%	23,649,734.91	ลงทุนได้	34,749,931.70	6,949,986.34	6,949,986.34	ลงทุนได้	30,599,721.25	ลงทุนได้
โพนสวรรค์,รพช.	7.12	11,849,320.80	59,159,566.48	60%	35,495,739.89	ลงทุนได้	8,668,238.45	1,733,647.69	1,733,647.69	ลงทุนได้	37,229,387.58	ลงทุนได้
สมเด็จพระยุพราช	0.49	30,574,138.25	-77,620,528.83	0%	0.00	ไม่ได้	44,603,432.71	8,920,686.54	8,920,686.54	ลงทุนได้	8,920,686.54	ลงทุนได้
วังยาง,รพช.	0.94	4,340,812.05	-4,868,135.94	0%	0.00	ไม่ได้	16,730,691.18	3,346,138.24	3,346,138.24	ลงทุนได้	3,346,138.24	ลงทุนได้

**หน่วยบริการปรับได้ตามสถานการณ์การเงินการคลัง*

2. จังหวัดบึงกาฬ

หน่วยงาน	Cash	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน (กศก)	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio	สรุป 2 คำนวณ เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุน ด้วยเงิน บำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66 (ประมาณการโดยใช้ ค่า ณ 30 กย 65)	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 คำนวณ ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 คำนวณ วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุนได้ /ไม่ได้
บึงกาฬ,รพท.	2.21	71,786,483.68	43,402,365.09	40%	17,360,946.04	ลงทุนได้	56,910,479.18	11,382,095.84	11,382,095.84	ลงทุนได้	28,743,041.87	ลงทุนได้
พรเจริญ,รพช.	4.43	12,909,109.88	36,082,237.30	60%	21,649,342.38	ลงทุนได้	21,167,323.33	4,233,464.67	4,233,464.67	ลงทุนได้	25,882,807.04	ลงทุนได้
โซ่พิสัย,รพช.	2.22	22,432,750.19	3,565,579.02	40%	1,426,231.61	ลงทุนได้	19,761,786.09	3,952,357.22	3,952,357.22	ลงทุนได้	5,378,588.82	ลงทุนได้
เซกา,รพช.	1.81	22,445,313.72	13,878,934.99	30%	4,163,680.50	ลงทุนได้	51,090,000.64	10,218,000.13	10,218,000.13	ลงทุนได้	14,381,680.62	ลงทุนได้
ปากคาด,รพช.	7.67	12,098,955.94	38,803,069.96	60%	23,281,841.97	ลงทุนได้	39,204,013.35	7,840,802.67	7,840,802.67	ลงทุนได้	31,122,644.64	ลงทุนได้
บึงโขงหลง,รพช.	3.83	12,003,523.46	24,616,923.30	60%	14,770,153.98	ลงทุนได้	16,132,703.21	3,226,540.64	3,226,540.64	ลงทุนได้	17,996,694.62	ลงทุนได้
ศรีวิไล,รพช.	2.84	11,254,199.65	28,916,630.99	50%	14,458,315.50	ลงทุนได้	6,857,214.28	1,371,442.86	1,371,442.86	ลงทุนได้	15,829,758.35	ลงทุนได้
บุงคล้า,รพช.	2.13	6,889,046.55	2,135,972.07	40%	854,388.83	ลงทุนได้	8,236,122.81	1,647,224.56	1,647,224.56	ลงทุนได้	2,501,613.39	ลงทุนได้

**หน่วยบริการปรับได้ตามสถานการณ์การเงินการคลัง*

3. จังหวัดเลย

หน่วยงาน	Cash	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน (กศก)	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio	สรุป 2 จำนวน เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุน ด้วยเงิน บำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66 (ประมาณการโดยใช้ ค่า ณ 30 กย 65)	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 จำนวน ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุนได้ / ไม่ได้
เลย,รพท.	0.67	99,697,978.37	-191,036,374.35	0%	0.00	ไม่ได้	170,899,059.59	34,179,811.92	34,179,811.92	ลงทุนได้	34,179,811.92	ลงทุนได้
นาด้าง,รพช.	6.10	-	56,490,092.11	60%	33,894,055.27	ลงทุนได้	29,784,661.60	5,956,932.32	5,956,932.32	ลงทุนได้	39,850,987.59	ลงทุนได้
เชียงคาน,รพช.	1.44	-	8,191,668.58	0%	0.00	ไม่ได้	83,545,872.24	16,709,174.45	16,709,174.45	ลงทุนได้	16,709,174.45	ลงทุนได้
ปากชม,รพช.	1.76	14,684,226.31	7,036,519.98	30%	2,110,955.99	ลงทุนได้	25,010,958.33	5,002,191.67	5,002,191.67	ลงทุนได้	7,113,147.66	ลงทุนได้
นาแห้ว,รพช.	2.62	7,017,953.02	4,951,983.48	50%	2,475,991.74	ลงทุนได้	7,694,061.05	1,538,812.21	1,538,812.21	ลงทุนได้	4,014,803.95	ลงทุนได้
ภูเรือ,รพช.	3.24	8,549,746.20	9,386,567.35	60%	5,631,940.41	ลงทุนได้	14,547,079.72	2,909,415.94	2,909,415.94	ลงทุนได้	8,541,356.35	ลงทุนได้
ท่าลี่,รพช.	2.99	6,805,335.01	13,516,556.78	50%	6,758,278.39	ลงทุนได้	36,462,490.89	7,292,498.18	7,292,498.18	ลงทุนได้	14,050,776.57	ลงทุนได้
วังสะพุง,รพช.	0.75	27,112,280.22	-47,686,602.73	0%	0.00	ไม่ได้	35,368,803.40	7,073,760.68	7,073,760.68	ลงทุนได้	7,073,760.68	ลงทุนได้
ภูกระดึง,รพช.	1.82	6,954,557.22	3,446,476.86	30%	1,033,943.06	ลงทุนได้	10,373,417.00	2,074,683.40	2,074,683.40	ลงทุนได้	3,108,626.46	ลงทุนได้
ภูหลวง,รพช.	1.49	10,581,455.33	-3,304,134.81	0%	0.00	ไม่ได้	23,632,879.99	4,726,576.00	4,726,576.00	ลงทุนได้	4,726,576.00	ลงทุนได้
ผาขาว,รพช.	1.73	14,065,642.48	921,066.60	30%	276,319.98	ลงทุนได้	-1,106,026.56	-221,205.31	0.00	ไม่ได้	276,319.98	ลงทุนได้
สมเด็จพระยุพราชด	1.05	18,759,645.19	-16,088,271.68	0%	0.00	ไม่ได้	26,955,811.79	5,391,162.36	5,391,162.36	ลงทุนได้	5,391,162.36	ลงทุนได้
เอราวัณ,รพช.	4.78	9,255,721.04	48,198,107.16	60%	28,918,864.30	ลงทุนได้	10,828,215.91	2,165,643.18	2,165,643.18	ลงทุนได้	31,084,507.48	ลงทุนได้
หนองหิน,รพช.	1.86	6,573,316.03	5,195,705.00	30%	1,558,711.50	ลงทุนได้	9,970,336.20	1,994,067.24	1,994,067.24	ลงทุนได้	3,552,778.74	ลงทุนได้

**หน่วยบริการปรับได้ตามสถานการณ์การเงินการคลัง*

4. จังหวัดสกลนคร

หน่วยงาน	Cash	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน (กศก)	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio	สรุป 2 จำนวน เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุน ด้วยเงิน บำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66 (ประมาณการโดยใช้ ค่า ณ 30 กย 65)	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 จำนวน ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้
สกลนคร,รพช.	0.38	188,713,899.97	-455,800,148.17	0%	0.00	ไม่ได้	483,358,455.84	96,671,691.17	96,671,691.17	ลงทุนได้	96,671,691.17	ลงทุนได้
กุสุมาลย์,รพช.	10.51	9,312,687.60	59,813,606.63	60%	35,888,163.98	ลงทุนได้	18,317,995.29	3,663,599.06	3,663,599.06	ลงทุนได้	39,551,763.03	ลงทุนได้
กุดบาก,รพช.	4.72	7,785,475.69	28,117,785.16	60%	16,870,671.10	ลงทุนได้	19,700,677.34	3,940,135.47	3,940,135.47	ลงทุนได้	20,810,806.56	ลงทุนได้
พระอาจารย์ฝั้นอาจ	0.89	16,200,269.61	-19,406,231.04	0%	0.00	ไม่ได้	8,266,433.15	1,653,286.63	1,653,286.63	ลงทุนได้	1,653,286.63	ลงทุนได้
พังโคน,รพช.	2.08	15,650,366.78	12,477,019.18	40%	4,990,807.67	ลงทุนได้	52,811,727.45	10,562,345.49	10,562,345.49	ลงทุนได้	15,553,153.16	ลงทุนได้
วาริชภูมิ,รพช.	3.16	11,276,987.80	20,416,837.35	60%	12,250,102.41	ลงทุนได้	37,800,491.68	7,560,098.34	7,560,098.34	ลงทุนได้	19,810,200.75	ลงทุนได้
นิคมน้ำอูน,รพช.	5.17	5,270,142.90	16,004,003.42	60%	9,602,402.05	ลงทุนได้	4,662,766.37	932,553.27	932,553.27	ลงทุนได้	10,534,955.32	ลงทุนได้
วานรนิวาส,รพช.	1.65	53,300,455.49	-6,956,439.86	30%	-2,086,931.96	ไม่ได้	27,159,580.56	5,431,916.11	5,431,916.11	ลงทุนได้	3,344,984.15	ลงทุนได้
คำตากล้า,รพช.	5.28	10,733,810.90	40,648,840.94	60%	24,389,304.56	ลงทุนได้	26,336,304.43	5,267,260.89	5,267,260.89	ลงทุนได้	29,656,565.45	ลงทุนได้
บ้านม่วง,รพช.	0.97	20,089,556.92	-20,839,962.60	0%	0.00	ไม่ได้	26,009,684.83	5,201,936.97	5,201,936.97	ลงทุนได้	5,201,936.97	ลงทุนได้
อากาศอำนวย,รพช.	1.67	18,031,048.19	-1,946,805.60	30%	-584,041.68	ไม่ได้	30,882,234.84	6,176,446.97	6,176,446.97	ลงทุนได้	5,592,405.29	ลงทุนได้
ส่องดาว,รพช.	5.83	9,859,491.47	37,990,337.73	60%	22,794,202.64	ลงทุนได้	15,625,446.42	3,125,089.28	3,125,089.28	ลงทุนได้	25,919,291.92	ลงทุนได้
เต่างอย,รพช.	2.80	5,959,632.53	11,222,346.18	50%	5,611,173.09	ลงทุนได้	14,122,125.18	2,824,425.04	2,824,425.04	ลงทุนได้	8,435,598.13	ลงทุนได้
โคกศรีสุพรรณ,รพช	5.05	10,129,053.83	25,498,992.22	60%	15,299,395.33	ลงทุนได้	34,818,233.87	6,963,646.77	6,963,646.77	ลงทุนได้	22,263,042.10	ลงทุนได้
เจริญศิลป์,รพช.	2.71	8,593,347.26	12,673,220.49	50%	6,336,610.24	ลงทุนได้	16,116,167.23	3,223,233.45	3,223,233.45	ลงทุนได้	9,559,843.69	ลงทุนได้
โพนนาแก้ว,รพช.	16.81	8,879,514.38	54,578,404.08	60%	32,747,042.45	ลงทุนได้	9,536,896.92	1,907,379.38	1,907,379.38	ลงทุนได้	34,654,421.83	ลงทุนได้
สมเด็จพระยุพราชส	4.24	48,218,364.01	145,256,562.40	60%	87,153,937.44	ลงทุนได้	214,045,274.63	42,809,054.93	42,809,054.93	ลงทุนได้	129,962,992.37	ลงทุนได้
พระอาจารย์แบน	8.57	7,794,334.53	52,989,956.59	60%	31,793,973.95	ลงทุนได้	31,430,265.34	6,286,053.07	6,286,053.07	ลงทุนได้	38,080,027.02	ลงทุนได้

**หน่วยบริการปรับได้ตามสถานการณ์การเงินการคลัง*

5. จังหวัดหนองคาย

หน่วยงาน	Cash	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน (กศก)	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio	สรุป 2 จำนวน เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุน ด้วยเงิน บำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66 (ประมาณการโดยใช้ ค่า ณ 30 กย 65)	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 จำนวน ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้
หนองคาย,รพท.	4.45	82,308,558.31	389,369,622.19	60%	233,621,773.31	ลงทุนได้	187,514,938.69	37,502,987.74	37,502,987.74	ลงทุนได้	271,124,761.05	ลงทุนได้
โพนพิสัย,รพช.	1.21	29,938,393.79	-18,453,093.17	0%	0.00	ไม่ได้	38,253,825.97	7,650,765.19	7,650,765.19	ลงทุนได้	7,650,765.19	ลงทุนได้
ศรีเชียงใหม่,รพช.	0.94	10,299,935.66	-11,281,307.96	0%	0.00	ไม่ได้	11,713,021.27	2,342,604.25	2,342,604.25	ลงทุนได้	2,342,604.25	ลงทุนได้
สังคม,รพช.	1.61	11,482,205.82	1,140,005.79	30%	342,001.74	ลงทุนได้	21,739,412.31	4,347,882.46	4,347,882.46	ลงทุนได้	4,689,884.20	ลงทุนได้
สมเด็จพระยุพราชท	0.40	60,621,137.76	-183,046,876.63	0%	0.00	ไม่ได้	78,584,860.22	15,716,972.04	15,716,972.04	ลงทุนได้	15,716,972.04	ลงทุนได้
สระใคร,รพช.	4.04	7,505,361.48	22,340,162.76	60%	13,404,097.66	ลงทุนได้	13,837,816.32	2,767,563.26	2,767,563.26	ลงทุนได้	16,171,660.92	ลงทุนได้
โพนพิสัย,รพช.	0.79	6,082,382.86	-9,820,444.71	0%	0.00	ไม่ได้	10,555,288.48	2,111,057.70	2,111,057.70	ลงทุนได้	2,111,057.70	ลงทุนได้
เฝ้าไร่,รพช.	2.16	10,564,511.64	21,392,814.26	40%	8,557,125.70	ลงทุนได้	9,329,372.30	1,865,874.46	1,865,874.46	ลงทุนได้	10,423,000.16	ลงทุนได้
รัตนวาปี,รพช.	2.90	8,514,865.89	13,207,468.87	50%	6,603,734.44	ลงทุนได้	10,705,767.46	2,141,153.49	2,141,153.49	ลงทุนได้	8,744,887.93	ลงทุนได้

*หน่วยบริการปรับได้ตามสถานการณ์การเงินการคลัง

6. จังหวัดหนองบัวลำภู

หน่วยงาน	Cash	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน (กศภ)	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio	สรุป 2 จำนวน เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุน ด้วยเงิน บำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66 (ประมาณการโดยใช้ ค่า ณ 30 กย 65)	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 จำนวน ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุนได้ /ไม่ได้
หนองบัวลำภู,รพท.	2.82	60,781,416.35	164,782,158.51	50%	82,391,079.25	ลงทุนได้	236,702,317.76	47,340,463.55	47,340,463.55	ลงทุนได้	129,731,542.80	ลงทุนได้
นากลาง,รพช.	2.19	19,994,516.78	27,906,942.58	40%	11,162,777.03	ลงทุนได้	41,243,098.50	8,248,619.70	8,248,619.70	ลงทุนได้	19,411,396.73	ลงทุนได้
โนนสัง,รพช.	3.30	13,218,910.42	29,864,904.52	60%	17,918,942.71	ลงทุนได้	48,851,509.48	9,770,301.90	9,770,301.90	ลงทุนได้	27,689,244.61	ลงทุนได้
ศรีบุญเรือง,รพช.	1.66	21,141,032.94	16,746,246.26	30%	5,023,873.88	ลงทุนได้	52,274,239.37	10,454,847.87	10,454,847.87	ลงทุนได้	15,478,721.75	ลงทุนได้
สุวรรณคูหา,รพช.	3.04	14,017,173.41	36,312,573.08	60%	21,787,543.85	ลงทุนได้	44,631,030.71	8,926,206.14	8,926,206.14	ลงทุนได้	30,713,749.99	ลงทุนได้
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ	1.97	12,286,818.83	9,119,784.51	30%	2,735,935.35	ลงทุนได้	15,534,330.35	3,106,866.07	3,106,866.07	ลงทุนได้	5,842,801.42	ลงทุนได้

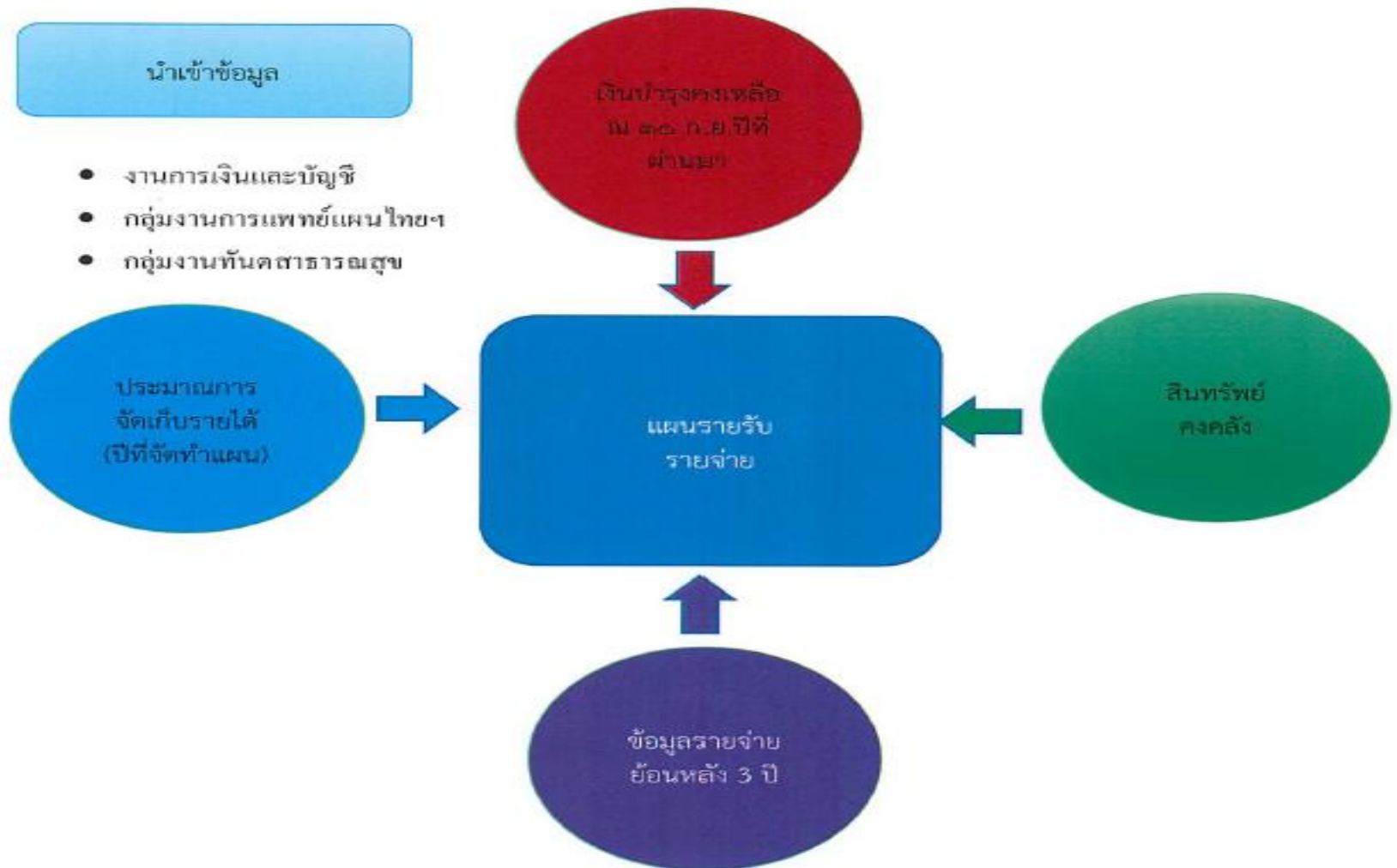
**หน่วยบริการปรับได้ตามสถานการณ์การเงินการคลัง*

7. จังหวัดอุดรธานี

หน่วยงาน	Cash	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน (กศก)	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio	สรุป 2 จำนวน เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุน ด้วยเงิน บำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66 (ประมาณการโดยใช้ ค่า ณ 30 กย 65)	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 จำนวน ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้
อุดรธานี,รพช.	1.98	293,796,433.37	419,388,927.02	30%	125,816,678.10	ลงทุนได้	555,002,634.01	111,000,526.80	111,000,526.80	ลงทุนได้	236,817,204.91	ลงทุนได้
กุดจับ,รพช.	1.37	19,011,996.55	-4,209,783.04	0%	0.00	ไม่ได้	13,768,904.42	2,753,780.88	2,753,780.88	ลงทุนได้	2,753,780.88	ลงทุนได้
หนองวัวซอ,รพช.	1.12	19,566,361.17	-16,258,127.14	0%	0.00	ไม่ได้	3,829,531.71	765,906.34	765,906.34	ลงทุนได้	765,906.34	ลงทุนได้
กุมภวาปี,รพท.	1.31	61,995,404.92	-9,742,022.99	0%	0.00	ไม่ได้	108,085,241.50	21,617,048.30	21,617,048.30	ลงทุนได้	21,617,048.30	ลงทุนได้
ห้วยเกิ้ง,รพช.	11.12	6,628,502.14	25,861,491.79	60%	15,516,895.07	ลงทุนได้	30,129,726.21	6,025,945.24	6,025,945.24	ลงทุนได้	21,542,840.31	ลงทุนได้
โนนสะอาด,รพช.	0.87	15,102,884.06	-18,854,159.73	0%	0.00	ไม่ได้	6,571,423.51	1,314,284.70	1,314,284.70	ลงทุนได้	1,314,284.70	ลงทุนได้
หนองหาน,รพช.	0.96	34,406,716.95	-37,285,099.63	0%	0.00	ไม่ได้	63,393,007.23	12,678,601.45	12,678,601.45	ลงทุนได้	12,678,601.45	ลงทุนได้
ทุ่งฝน,รพช.	1.76	8,773,991.87	1,589,797.56	30%	476,939.27	ลงทุนได้	8,676,028.03	1,735,205.61	1,735,205.61	ลงทุนได้	2,212,144.87	ลงทุนได้
ไชยวาน,รพช.	1.59	9,928,034.68	-2,008,164.33	30%	-602,449.30	ไม่ได้	1,674,714.53	334,942.91	334,942.91	ลงทุนได้	-267,506.39	ไม่ได้
ศรีธาตุ,รพช.	2.43	12,214,462.46	25,297,639.43	40%	10,119,055.77	ลงทุนได้	21,188,109.10	4,237,621.82	4,237,621.82	ลงทุนได้	14,356,677.59	ลงทุนได้
วังสามหมอ,รพช.	1.51	16,275,423.77	1,774,644.70	30%	532,393.41	ลงทุนได้	43,056,588.72	8,611,317.74	8,611,317.74	ลงทุนได้	9,143,711.15	ลงทุนได้
บ้านผือ,รพช.	1.18	34,845,516.17	-23,833,022.66	0%	0.00	ไม่ได้	42,167,688.67	8,433,537.73	8,433,537.73	ลงทุนได้	8,433,537.73	ลงทุนได้
น้ำโสม,รพช.	2.76	15,881,511.46	43,963,901.42	50%	21,981,950.71	ลงทุนได้	46,846,736.75	9,369,347.35	9,369,347.35	ลงทุนได้	31,351,298.06	ลงทุนได้
เพ็ญ,รพช.	2.14	31,141,957.09	28,341,177.73	40%	11,336,471.09	ลงทุนได้	9,262,357.49	1,852,471.50	1,852,471.50	ลงทุนได้	13,188,942.59	ลงทุนได้
สร้างคอม,รพช.	1.69	10,605,246.80	5,223,176.01	30%	1,566,952.80	ลงทุนได้	14,644,337.18	2,928,867.44	2,928,867.44	ลงทุนได้	4,495,820.24	ลงทุนได้
หนองแสง,รพช.	1.43	9,481,276.26	-1,910,877.35	0%	0.00	ไม่ได้	5,522,757.88	1,104,551.58	1,104,551.58	ลงทุนได้	1,104,551.58	ลงทุนได้
นายาง,รพช.	2.17	8,114,295.86	11,653,977.21	40%	4,661,590.88	ลงทุนได้	13,459,917.72	2,691,983.54	2,691,983.54	ลงทุนได้	7,353,574.43	ลงทุนได้
พิบูลย์รักษ์,รพช.	1.50	8,516,572.03	236,171.98	0%	0.00	ไม่ได้	3,741,068.01	748,213.60	748,213.60	ลงทุนได้	748,213.60	ลงทุนได้
สมเด็จพระยุพราชโนนสะอาด,รพช.	1.17	40,062,600.98	-26,520,383.56	0%	0.00	ไม่ได้	55,361,163.35	11,072,232.67	11,072,232.67	ลงทุนได้	11,072,232.67	ลงทุนได้
กุมภวาปี,รพช.	1.68	8,575,187.86	2,455,980.17	30%	736,794.05	ลงทุนได้	9,185,541.36	1,837,108.27	1,837,108.27	ลงทุนได้	2,573,902.32	ลงทุนได้
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	2.60	7,367,003.65	13,357,030.32	50%	6,678,515.16	ลงทุนได้	13,677,334.21	2,735,466.84	2,735,466.84	ลงทุนได้	9,413,982.00	ลงทุนได้

*หน่วยบริการปรับได้ตามสถานการณ์การเงินการคลัง

4.6 ข้อมูลสำหรับเตรียมการจัดทำแผนเงินบำรุง



พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง High Performance Organization

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

จุดเน้นระบบบริหาร

ระบบบริหาร
แผนทางการเงิน

ระบบบริหาร
รายได้ ลูกหนี้

ระบบบริหาร
เจ้าหนี้ ค่าใช้จ่าย

Target

Risk Score

Total
Performance

คุณภาพ
ศูนย์จัดเก็บ

การลงทุน
ของหน่วย
บริการ

ตัวชี้วัด และ เป้าหมาย

1. ร้อยละหน่วยบริการประสพภาวะวิกฤติทางการเงิน

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ: 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ: 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ: 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ: 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ: 1 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ: 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ: 2 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ: 4

ตัวชี้วัด และ เป้าหมาย

2. Hospital Investment Performance (HIP)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐

ตัวชี้วัด : (ตัวชี้วัดภายใต้ประเด็น/หัวข้อ) ร้อยละของการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุน

คำนิยาม วงเงินลงทุน หมายถึง วงเงินลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อใช้ในการลงทุนตามนโยบาย

Environment Modernization and Smart Service : EMS และ Work Live Balance

เงินลงทุน หมายถึง เงินลงทุนด้วยเงินบำรุง

เงินลงทุนใช้ไป หมายถึง จำนวนการเบิกจ่ายงบลงทุน (เงินบำรุง) เพื่อการลงทุนตามนโยบาย

โครงการลงทุนตามนโยบาย ประกอบด้วย

๑. Environment Modernization and Smart Service : EMS

๑.๑ Environment เช่น โซลาร์เซลล์ ระบบบำบัดน้ำเสีย อาคารจอดรถ ฯ

๑.๒. Modernization, Smart ER / OPD เป็นการลงทุนเพื่อปรับให้มีการบริการดี ทันสมัย

สะดวกสบาย รอไม่นาน

๒. Work Live Balance ปรับปรุงและก่อสร้างที่พักอาศัย

การประเมินผล

๑. ประเมินจากหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ๙๐๑ แห่ง
๒. รายไตรมาส

เกณฑ์การประเมิน

๑. ไตรมาส ๑ หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี
๒. ไตรมาส ๒ หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี
๓. ไตรมาส ๓ หน่วยบริการเบิกจ่ายงบลงทุน (เงินบำรุง) เพื่อการลงทุนตามนโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ของวงเงินลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๖๖
๔. ไตรมาส ๔ หน่วยบริการเบิกจ่ายงบลงทุน (เงินบำรุง) เพื่อการลงทุนตามนโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๐ ของวงเงินลงทุนปีงบประมาณ ๒๕๖๖

สูตรคำนวณตัวชี้วัดที่ ๒

เงินลงทุนใช้ไปเพื่อการลงทุนตามนโยบายการลงทุน x ๑๐๐

วงเงินลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖