



สถานการณ์ รพ.เงินบำรุงคงเหลือหลังหัก
ภาระหนี้สิน ติดลบ ณ สิ้นไตรมาส 2/2566
จังหวัดสกลนคร

(รพศ.สกลนคร, รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ และ รพ.พระอาจารย์มั่งนั)

3 พฤษภาคม 2566 สสจ. สกลนคร



นโยบาย นพ.สสจ.(งานเร่งรัด) ครึ่งปีหลัง

1. การจัดทำแผนเงินบำรุง โรงพยาบาล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

- 1.1 การปรับแผนครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ 2566
- 1.2 เพิ่มรายได้ ทำอย่างไรจะเรียกเก็บได้เต็มเม็ดเต็มหน่วย ทุกกองทุน
- 1.3 เพิ่มรายได้ผู้ป่วยใน ให้ รพ.ทุกแห่ง ไปทำแผนเพิ่มรายได้จากกองทุน IP เฉพาะรายได้ IP ให้นำมากำหนด Incentive

2. แผนค่าใช้จ่าย : เน้นการลงทุนตามกรอบนโยบาย EMS

- 2.1 ประเด็น EMS ให้มีการเปลี่ยนแปลงภายใน 2 เดือน จะปรับปรุงอะไรให้เป็นไปตามบริบทของ รพ. Smart ER, Modernize OPD, Solar cell, ห้องน้ำ, ที่พักคอย (ส่วน OPD)



แนวทางการกำกับ ติดตาม หน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร

แนวทางการกำกับ ติดตามงาน CFO.

1. กำหนดให้วาระนำเสนอสถานการณ์ CFO ของหน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร เป็นวาระติดตาม ในการประชุม คปสจ.ทุกเดือน (วิเคราะห์ประเด็นที่ ผอ.รพ. ควรดำเนินการ เน้นประเด็นประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง 7 Plus Efficiency, TPS)
2. จัดประชุม ผอ.รพ. ทุกแห่ง แจ้งนโยบายเร่งรัดด้าน CFO ในรอบ 6 เดือนหลัง ปีงบประมาณ 2566 (การปรับแผนทางการเงิน,การลงทุนตามนโยบาย EMS, การเพิ่มรายได้ผู้ป่วยใน)
3. จัดประชุมสรุปการประเมิน Planfin ในรอบ 6 เดือนแรก และชี้แจงแนวทางการการปรับแผน Planfin ในรอบ 6 เดือนหลัง ปี 2566
4. มีการคืนข้อมูลผลงานบริการ และรายรับเงินกองทุน UC ทุกเดือน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลบริการ

ID	Org	Capacity Group	Active bed	ห้องพิเศษ	ปชก.ทั้งหมด	ปชก. UC	ข้อมูลบริการ 6 เดือนแรก ปี 2566			CMI	อัตราการครองเตียง (%)	
							OPD (ครั้ง)	IP Admit (ราย)	Sum AdjRW		ณ ไตรมาส 1/66	ณ ไตรมาส 2/66
1	สกลนคร	A>700 to < 1,000	909	188	228,988	149,326	456,410	24,939	52,203.5313	2.09	88.4	89.2
2	พระอาจารย์ม้นข	F1 50,000-100,000	78	18	67,325	52,573	73,120	2,558	2,034.3899	0.80	56.1	61.0
3	พระอาจารย์ผ้นข	F2 60,000-90,000	90	10	78,508	54,535	77,881	4,007	3,052.3604	0.76	55.1	61.2

ตาราง แสดงผลการประเมินความเสี่ยงทางการเงินของโรงพยาบาลจังหวัดสกลนครตามดัชนีเฝ้าระวังของกระทรวงสาธารณสุข (สูตร NI กระทรวงฯ)
ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2566 ประเมินโดย กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร

ID	Org	Capacity Group	CR	QR	Cash	NWC	NI+ Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Score	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักภาระหนี้สิน
1	สกลนคร	A>700 to < 1,000	1.88	1.62	0.38	380,192,347.01	150,506,733.10	1	0	0	1	197,910,950.54	-267,086,248.20
2	พระอาจารย์ม้นข	F1 50,000-100,000	1.91	1.61	0.98	20,983,833.61	-4,220,614.97	0	1	0	1	-1,405,302.11	-750,405.68
3	พระอาจารย์ผ้นข	F2 60,000-90,000	3.12	2.29	0.90	62,093,623.54	11,404,883.47	0	0	0	0	10,377,113.99	-3,205,961.43

ตาราง สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ โรงพยาบาลเงินบำรุงหลังหักหนี้ติดลบ จังหวัดสกลนคร

ลำดับ	โรงพยาบาล	Capacity Group	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ									โอกาสพัฒนา
			1. Risk Score			2.แผน Planfin(% ความต่างแผน/ผล)		3.Unit cost	4.ศูนย์จัดเก็บ4S4C	5. 7 Plus	6. TPS	
			NI-MOPH	NI-R8	EBITDA-R8	ปมก.รายได้	ปมก.ค่าใช้จ่าย	OP/IP	คะแนน/เกรด	เกรด	เกรด	
1	สกลนคร	A>700 to < 1,000	1	1	1	-6.49%	5.37%	ผ่าน	92/ดีมาก	ผ่าน(A-)	10.5(B)	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล, ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
2	พระอาจารย์ม้นฯ	F1 50,000-100,000	1	7	7	-27.32%	6.18%	ผ่าน	100/ดีมาก	ไม่ผ่าน(B-)	9(C)	ควบคุมค่าใช้จ่าย, ค่าจ้างชั่วคราว,MC วยช.วัสดุการแพทย์
3	พระอาจารย์ผ้นฯ	F2 60,000-90,000	0	1	1	13.17%	14.27%	ผ่าน	92/ดีมาก	ไม่ผ่าน(D)	8(D)	ประสิทธิภาพการเรียกเก็บลูกหนี้สิทธิ UC, CSMBS,บริหารคงคลัง



ขอบคุณค่ะ