



ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566
จังหวัดเลย

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ. ปิยะเดช วลีพิทักษ์เดช
นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย

พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง High Performance Organization

เสริมสร้างสมรรถนะองค์กร ด้วย 4T

- Trust
- Teamwork & Talent
- Technology
- Targets



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

จุดเน้นระบบบริหาร

ระบบบริหาร
แผนทางการเงิน

ระบบบริหาร
รายได้ ลูกหนี้

ระบบบริหาร
เจ้าหนี้ ค่าใช้จ่าย

Target

Risk Score

**Total
Performance**

**คุณภาพ
ศูนย์จัดเก็บ**

การบริหารจัดการ

ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1

ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

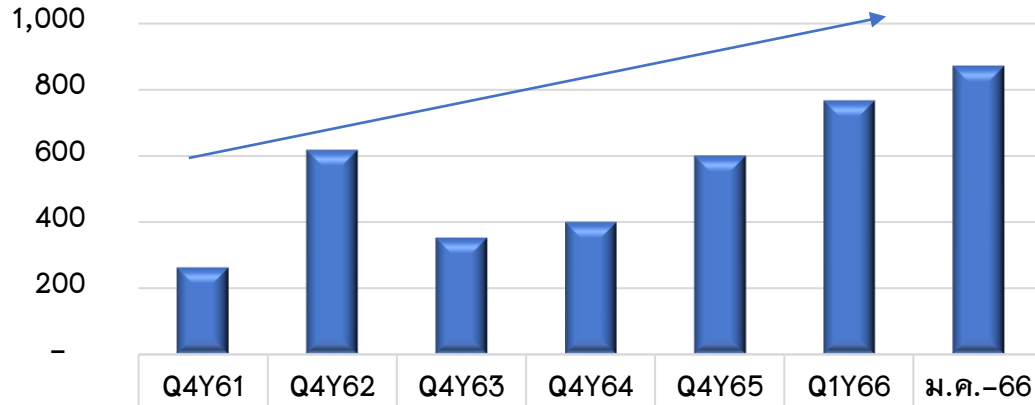


การเฝ้าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score) ตามเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8

Org	Risk Scoring NI MOPH	Risk Scoring NI R8	Risk Scoring EBITDA R8	เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 EBITDA				
				CR	QR	Cash	NWC	EBITDA R8WAY
				>1.5	>1.0	>0.8		
เลย	1	1	0	1.78	1.60	0.71	262,808,212	102,438,699
นาดัง	0	0	1	3.88	3.77	3.26	66,224,298	2,882,898
เขียงคาน	0	2	1	1.49	1.30	0.86	24,876,863	-11,532,616
ปากชม	0	1	1	1.59	1.49	1.22	35,218,695	-576,611
นาแห้ว	0	0	0	2.14	1.97	1.69	18,852,882	1,688,076
ภูเรือ	0	1	1	2.22	2.10	1.74	25,208,325	1,506,305
ท่าลี่	0	0	0	2.40	2.25	1.61	32,170,176	4,978,999
วังสะพุง	1	2	0	1.22	1.10	0.84	34,667,186	-1,370,837
ภูกระดึง	0	0	1	1.70	1.55	1.10	18,550,365	689,954
ภูหลวง	0	0	1	2.10	1.97	1.14	28,092,044	2,401,102
ผาขาว	0	2	2	1.49	1.38	1.06	23,415,751	-9,101,078
ด่านซ้าย	0	1	1	1.25	1.17	0.95	19,966,771	4,115,268
เอราวัณ	0	1	0	2.78	2.66	2.40	59,584,433	-10,212,316
หนองหิน	0	0	1	1.59	1.45	1.08	16,844,331	3,222,614

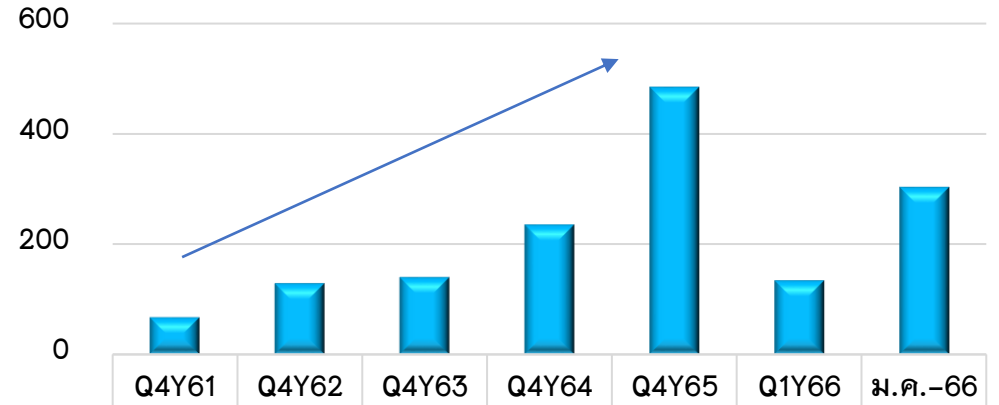
สภาพคล่องทางการเงิน ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA

NWC (ล้านบาท)



Legend	Q4Y61	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	ม.ค.-66
■ NWC (ล้านบาท)	262	617	352	399	600	766	871

EBITDA (ล้านบาท)



Legend	Q4Y61	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	ม.ค.-66
■ EBITDA (ล้านบาท)	67	129	140	235	484	134	303

ข้อสรุปพบ

- ❖ ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 6-7
- ❖ ทุนสำรองสุทธิ และ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ และกำไรสุทธิ เป็นบวก
รพ.ทุกแห่งมีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด สูงกว่าเกณฑ์ (> 0.8) ยกเว้น รพท.เลย

แนวโน้มสถานการณ์ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ปี 2563 - ม.ค.2566

ตารางเปรียบเทียบ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน จังหวัดเลย

ไตรมาส	เลข	นาดัง	เชียงคาน	ปากชม	นาแห้ว	ภูเรือ	ท่าลี่	วังสะพุง	ภูกระดึง	ภูหลวง	ผาขาว	ด่านซ้าย	เอราวัณ	หนองหิน	รวมจังหวัด
Q4Y63	-149,257,665	8,457,610	23,251,573	8,973,988	5,530,452	9,755,925	11,551,901	-27,409,945	-1,430,240	-2,619,190	25,705,645	-7,851,679	47,648,820	757,247	-46,935,559
Q4Y64	-179,087,571	5,052,110	2,349,599	1,123,617	2,058,934	9,156,925	700,894	-36,263,583	-6,338,812	-4,775,705	11,107,890	-10,879,177	43,008,758	845,788	-161,940,333
Q4Y65	-149,711,146	31,677,245	-3,258,462	17,170,053	3,580,770	14,424,177	3,119,103	-34,541,844	2,098,051	-5,619,463	4,777,963	-4,317,166	52,306,891	2,629,896	-65,663,931
Q1Y656	-88,099,584	53,807,839	-16,347,657	22,997,883	15,893,060	19,572,109	18,374,054	-4,034,345	11,243,683	6,710,377	20,215,592	5,412,851	61,606,444	5,998,652	133,350,960
ม.ค.-66	-76,463,766	62,534,194	13,773,973	32,172,006	18,188,127	22,971,553	22,022,719	2,450,554	15,124,385	11,418,428	20,189,940	15,400,525	64,078,004	12,184,106	236,044,748

ผลจาก รับโอนเงิน UC OP-PP , ปรับเกลี่ยเขต , HS มาครบ 100% ต้องระมัดระวังเพื่อรองรับการใช้จ่ายทั้งปี โดยเฉพาะ รพ.ที่มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น

ตารางเปรียบเทียบ เจ้าหนี้การค้า จังหวัดเลย

ไตรมาส	เลข	นาดัง	เชียงคาน	ปากชม	นาแห้ว	ภูเรือ	ท่าลี่	วังสะพุง	ภูกระดึง	ภูหลวง	ผาขาว	ด่านซ้าย	เอราวัณ	หนองหิน	รวมจังหวัด
Q4Y63	255,490,383	4,503,022	6,741,595	19,402,604	4,615,899	5,596,725	3,218,208	48,150,594	9,691,032	8,673,911	5,664,730	21,930,435	7,946,058	4,516,860	406,142,057
Q4Y64	231,046,877	5,038,990	9,378,417	15,197,965	3,469,499	4,067,462	2,757,761	57,903,654	11,648,685	10,676,972	7,866,458	29,533,374	7,418,135	7,209,777	403,214,027
Q4Y65	212,485,964	2,666,657	9,073,049	13,555,111	1,863,280	2,678,406	10,179,288	57,903,258	9,098,749	8,875,154	13,941,494	36,892,804	7,952,499	4,905,444	392,071,157
Q1Y66	224,360,128	4,459,118	12,245,181	11,562,818	3,766,399	3,158,801	9,392,192	61,380,449	11,155,291	8,132,987	19,181,235	37,301,178	7,683,240	7,262,772	421,041,789
ม.ค.-66	197,078,088	3,843,954	9,878,007	14,001,325	5,171,446	3,715,503	12,490,434	62,267,961	9,388,490	6,766,148	18,748,403	38,436,111	7,912,176	7,771,051	397,469,098



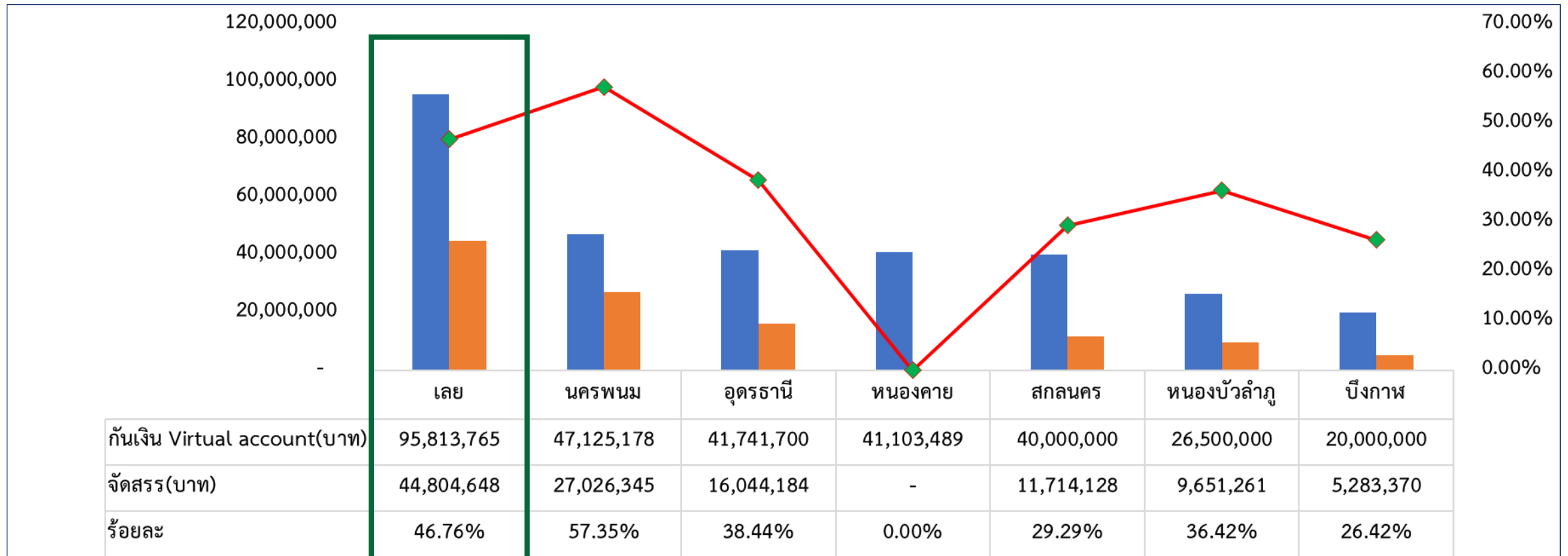
สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score จ.เลข ณ 31 ม.ค. 2566

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Risk Scoring NI MOPH	รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	เจ้าหนี้การค้า รวมกับ เจ้าหนี้นยา	เฉพาะ เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้อำนาจตามกฎหมายตามจ่าย ใน+นอก จว.
	>1.5	>1.0	>0.8									
เลข	1.88	1.69	0.76	279,801,433.56	49,053,869.88	1	240,225,962.52	-76,463,766.19	288,642,456.96	197,078,087.85	80,352,193.46	559,742.00
นาด้วง	7.62	7.41	6.40	77,473,089.91	22,333,232.35	0	74,806,744.40	62,534,194.02	4,810,840.31	3,843,954.12	2,325,999.17	1,807,500.00
เชียงคาน	2.54	2.22	1.46	45,681,222.54	15,298,455.60	0	43,581,492.52	13,773,972.96	13,661,396.42	9,878,006.53	3,845,097.70	4,000,100.00
ปากชม	2.43	2.27	1.86	55,346,661.39	21,348,350.74	0	71,701,198.08	32,172,005.58	7,306,598.44	14,001,324.66	5,473,344.55	4,684,212.45
นาแห้ว	3.63	3.34	2.87	25,585,853.97	10,298,535.30	0	27,931,189.90	18,188,127.39	1,945,850.07	5,171,446.05	2,001,929.60	457,000.00
ภูเรือ	3.53	3.34	2.77	32,852,711.99	9,831,203.62	0	35,973,881.21	22,971,553.35	3,957,817.94	3,715,503.46	1,509,540.65	1,379,804.20
ท่าลี่	3.70	3.47	2.48	40,194,402.96	8,521,093.39	0	36,922,481.69	22,022,718.63	13,710,880.06	12,490,434.45	4,645,511.10	0.00
วังสะพุง	1.49	1.33	1.02	61,153,126.29	32,769,094.26	1	128,426,734.21	2,450,553.96	31,689,569.65	62,267,961.10	36,409,329.95	0.00
ภูกระดึง	3.22	2.94	2.09	30,914,591.03	20,782,208.27	0	29,042,410.12	15,124,384.67	4,492,223.22	9,388,490.19	7,116,766.84	0.00
ภูหลวง	3.27	3.08	1.78	37,200,898.29	17,347,282.63	0	29,186,646.38	11,418,427.71	12,450,748.94	6,766,147.77	2,492,092.78	2,769,765.47
ผาขาว	2.32	2.15	1.66	40,357,195.58	17,642,801.31	0	50,864,411.86	20,189,940.18	4,180,614.08	18,748,403.48	7,663,555.91	1,959,700.00
ด่านซ้าย	1.66	1.55	1.26	38,619,589.34	17,795,253.89	0	73,659,009.34	15,400,524.73	15,203,263.89	38,436,111.16	27,354,349.54	0.00
เอราวัณ	6.01	5.75	5.19	77,488,638.28	12,066,368.40	0	80,269,223.04	64,078,004.37	6,646,475.43	7,912,176.23	3,249,298.52	0.00
หนองหิน	2.64	2.41	1.79	28,023,995.24	13,126,352.03	0	30,542,639.40	12,184,106.31	7,791,579.14	7,771,051.12	3,553,295.36	1,494,200.00

มติ คทง. 5X5 เขต 8 เห็นชอบ การกันเงิน Virtual Account ปี 2566 เป็นค่าใช้จ่ายตามจ่าย OP Refer/AE ในจังหวัดที่เกิดขึ้นจริง โดยกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และให้ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่าย การยืมยา , ยา Refer back และ ค่า Lab

จังหวัดเลย กัน Virtual Account ปี 2566 จำนวน 95,813,765 บาท

เป้าหมายร้อยละการเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส Q1 ≥ 25% Q2 ≥ 50% Q3 ≥ 75% Q4 = 100% ณ 31 สิงหาคม 2565



ข้อมูล ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566



การบริหารจัดการแผนทางการเงินและแผนการลงทุน

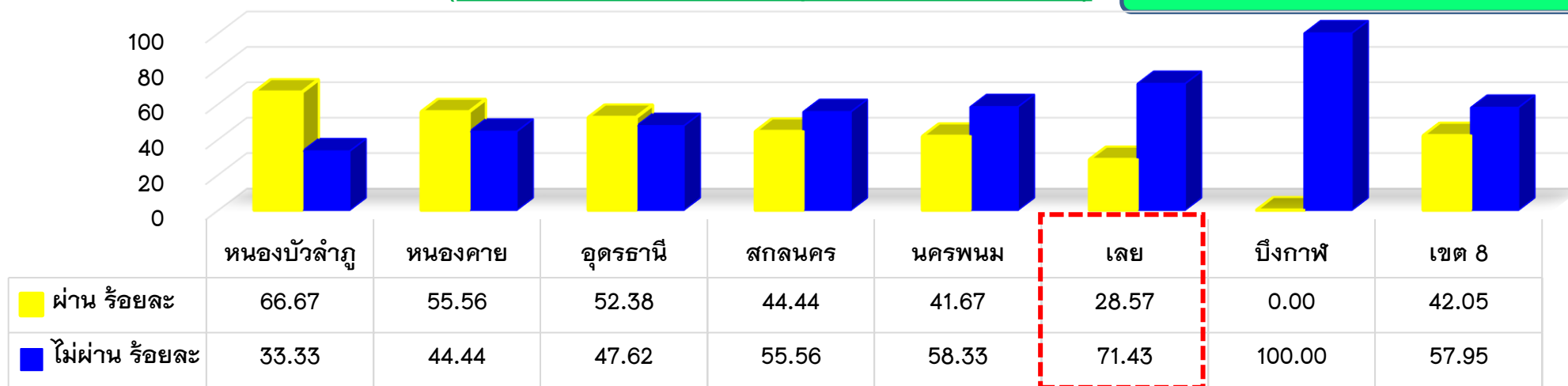
แผนการเงิน Planfin และผลการดำเนินงาน ของโรงพยาบาลในจังหวัดเลย

Planfin ปี 2566 ทุก รพ.ทุกแห่ง จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 ลงทุนมากกว่า 20% EBITDA จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ รพ. นาด้วง , เชียงคาน , ปากชม, ภูเรือ , ด่านซ้าย, ผาขาว , เราว่าน

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2566

(เป้าหมาย: ความต่าง +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : จำนวน รพ ผ่านเกณฑ์ \geq ร้อยละ 70



ข้อตรวจพบ ในการจัดทำแผน Planfin ที่หน่วยบริการทำแผนเกินดุล และมีแผนการลงทุน > 20% EBITDA

- 1) ไม่มี Flow Chart ในการจัดทำแผนการเงิน เพื่อการมีส่วนร่วมจากแผนกที่เกี่ยวข้อง
- 2) การประมาณการรายได้ UC , เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง สูงกว่าปี 2564 – 2565
- 3) ค่าใช้จ่ายสูงเกินแผนมากในหมวด ค่าจ่ายบุคลากรอื่น ใน รพ. ผาขาว (773.06%) เราว่าน (431.41%)
- 4) ผลการดำเนินงานตามแผน มี รพ.ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง (28.57%) ไม่ผ่านเกณฑ์ 10 แห่ง (71.43%)

ข้อเสนอแนะ ตรวจสอบข้อมูลความถูกต้องของรายงานการเงิน และ ปรับแผน 6 เดือนหลัง ให้สอดคล้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย ให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2566

การบริหารจัดการ แผนเงินบำรุงของ รพ.ในจังหวัดเลย

คาดการณ์กรอบแนวทางการลงทุนด้วยเงินบำรุงเพิ่ม ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	สรุปค่านวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	147,848,697.48	56,182,505.04	45,833,096.22	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,580,462,826.87	600,575,874.21	489,943,476.33	484,763,632.25

ข้อมูลคาดการณ์วงเงินลงทุน และข้อตรวจพบการจัดทำแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง

แผนการลงทุน 3 ปี

แผนการลงทุน 1 ปี

ลำดับ	หน่วยงาน	สรุป 3 จำนวน	*สรุป 3 ลงทุนได้ /	Cash Ratio	รวมวงเงินลงทุน 3 ปี (จว.ทำ)	ลงทุนสูง/ต่ำ กว่าคาดการณ์
1	เลย,รพท.	37,597,793	ลงทุนได้	0.75	41,539,613	3,941,820
2	นาดัง,รพช.	19,006,347	ลงทุนได้	6.39	37,538,449	18,532,102
3	เขียงคาน,รพช.	16,709,174	ลงทุนได้	1.46	7,214,000	-9,495,174
4	ปากชม,รพช.	6,496,741	ลงทุนได้	1.85	21,703,080	15,206,339
5	นาแห้ว,รพช.	1,692,693	ลงทุนได้	2.86	4,259,400	2,566,707
6	ภูเรือ,รพช.	6,725,016	ลงทุนได้	2.76	24,300,000	17,574,984
7	ท่าลี่,รพช.	8,021,748	ลงทุนได้	2.47	9,600,000	1,578,252
8	วังสะพุง,รพช.	7,781,137	ลงทุนได้	1.01	10,400,000	2,618,863
9	ภูกระดึง,รพช.	2,282,152	ลงทุนได้	2.08	6,167,328	3,885,176
10	ภูหลวง,รพช.	5,199,234	ลงทุนได้	1.78	8,359,100	3,159,866
11	ผาขาว,รพช.	0	ไม่ได้	1.65	6,959,607	6,959,607
12	ด่านซ้าย,รพช.	5,930,279	ลงทุนได้	1.26	18,097,550	12,167,271
13	เอราวัณ,รพช.	28,212,910	ลงทุนได้	5.19	20,778,987	-7,433,923
14	หนองหิน,รพช.	2,193,474	ลงทุนได้	1.78	4,231,220	2,037,746
ภาพรวมจังหวัดเลย		147,848,698			221,148,334	73,299,636

ด้านการพัฒนา	ปี 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. Solar Cell	3,070,000	4.90
2. ระบบบำบัดน้ำเสีย	928,000	1.48
3. ปรับปรุงภูมิทัศน์	2,407,500	3.85
4. Smart OPD	22,548,170	36.02
5. Smart ER	6,349,800	10.14
6. ปรับปรุง/สร้างที่พักอาศัย	7,312,100	11.68
7. ปรับปรุง/สร้างอาคารจอดรถ	3,281,000	5.24
8. อื่นๆ	16,697,149	26.68
รวม	62,593,719	100.00

Forecast Cash Ratio หลังการลงทุนด้วยเงินบำรุง ปี 2566

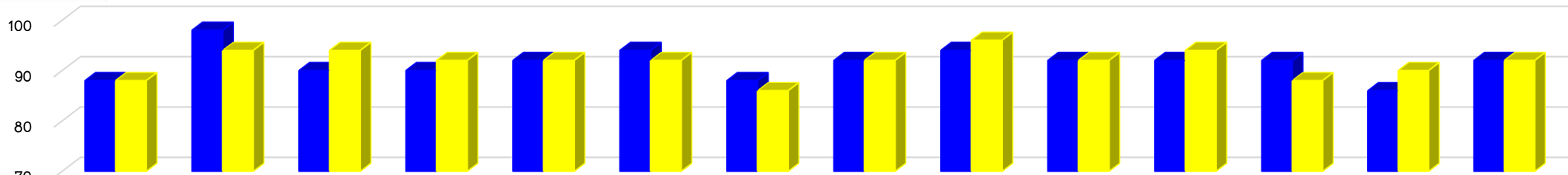
โรงพยาบาล	Cash Ratio เดิม	เงินบำรุงหลังหัก หนี้สิน	แผนการลงทุน ปี 2566 ส่ง กองเศรษฐกิจ	คำนวณ Cash Ratio ใหม่หลังลงทุน	ประมาณการ Fixed Cost	คำนวณ Cash Ratio ใหม่หลัง Fixed Cost
เลย	0.76	- 76,463,766	13,048,000	0.68	276,740,402	-0.11
นาดัง	6.40	62,534,194	15,339,200	2.59	25,429,548	2.15
เชียงใหม่	1.46	13,773,973	7,214,000	0.71	51,305,863	-0.16
ปากชม	1.86	32,172,006	7,382,000	1.09	41,610,933	0.51
นาแห้ว	2.87	18,188,127	1,259,400	1.61	20,857,178	0.42
ภูเรือ	2.77	22,971,553	7,500,000	1.37	22,670,160	0.64
ท่าลี่	2.48	22,022,719	2,800,000	1.48	25,019,927	0.51
วังสะพุง	1.02	2,450,554	10,400,000	0.77	83,479,255	0.29
ภูกระดึง	2.09	15,124,385	2,055,776	1.02	25,085,861	0.15
ภูหลวง	1.78	11,418,428	3,359,100	1.01	29,252,669	-0.01
ผาขาว	1.66	20,189,940	3,720,607	0.99	41,193,636	0.20
ด่านซ้าย	1.26	15,400,525	6,879,400	0.86	52,522,744	0.27
เอราวัณ	5.19	64,078,004	16,476,196	1.91	31,613,596	1.45
หนองหิน	1.79	12,184,106	1,000,000	1.04	22,597,650	0.28

การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.เลย

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.เลย ไตรมาส 1 ประจำปี 2566

คะแนน Q4Y65 จากการประเมินตนเอง และคะแนน Q1Y66 จากการลงพื้นที่ของทีมจังหวัด

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ \geq ร้อยละ 90



	เลย	นาดัง	เชียงคาน	ปากชม	นาแห้ว	ภูเรือ	ท่าลี่	วังสะพุง	ภูกระดึง	ภูหลวง	ผาขาว	ด่านซ้าย	เอราวัณ	หนองหิน
Q4Y65	88	98	90	90	92	94	88	92	94	92	92	92	86	92
Q1Y66	88	94	94	92	92	92	86	92	96	92	94	88	90	92
Grade	B	A	A	A	A	A	B	A	A	A	A	B	B	A

จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



	Structure	System	Staff & Skill	Care	Code	Claim
Q4Y65	4	2	13	8	14	12
Q1Y66	5	2	14	6	14	11

4 S

- โครงสร้าง (Structure)
- ระบบงาน (System)
- บุคลากร (Staff)
- ทักษะ (Skill)

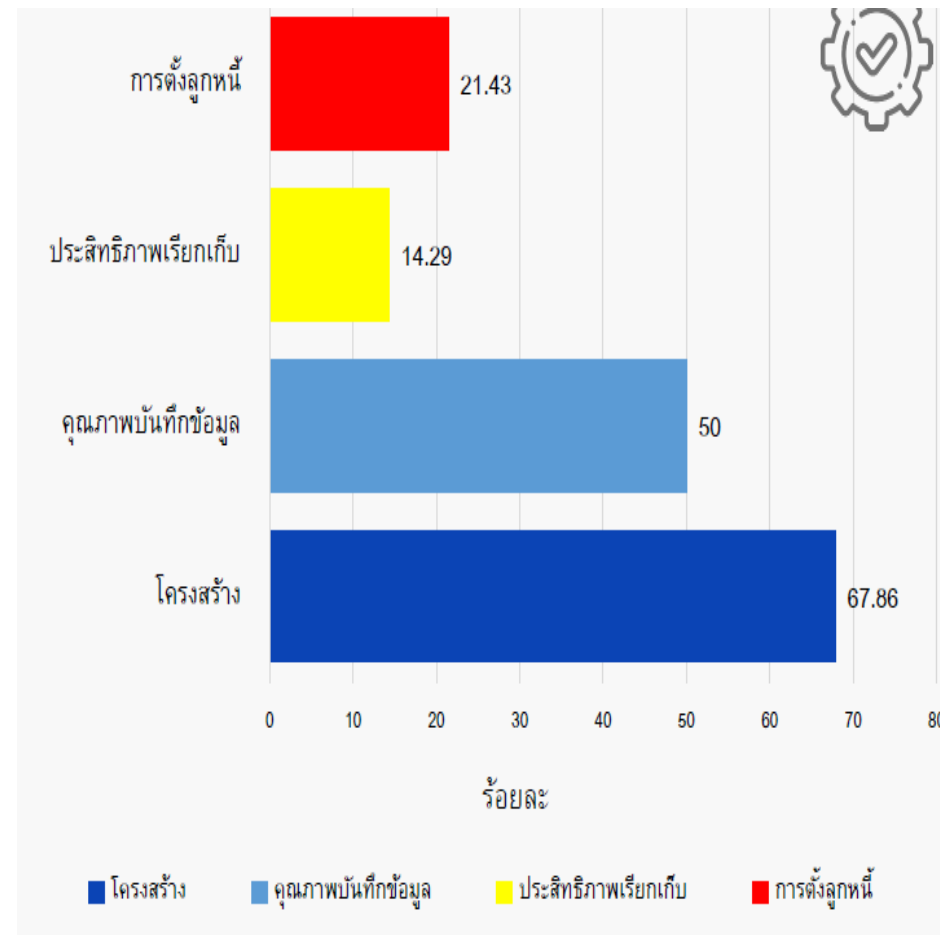
4 C

- รูปแบบบริการ (Care)
- การบันทึกรหัสโรค (Code)
- การเบิกจ่าย (Claim)
- การบันทึกบัญชี (Account)

ข้อตรวจพบจากการลงพื้นที่ประเมินคุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ ของ รพ.ใน จว.เลย

- 1) การให้สิทธิมีความคลาดเคลื่อน
- 2) การกำหนดอัตราค่าบริการไม่สอดคล้องกับอัตราค่าชดเชย
- 3) การปิด Visit ช้า / ไม่ปิด ไม่มีสรุปรายงานการให้บริการประจำวัน
- 4) การตั้งลูกหนี้คลาดเคลื่อน ไม่ถูกต้อง ตามกองทุนย่อย
- 5) การส่ง Claim ไม่ทันเวลา ภายใน 30 วัน ตั้งแต่สิ้นสุดบริการ/จำหน่าย
- 6) การสรุปเวชระเบียน ไม่ลงวินิจฉัยโรค ลงค่าใช้จ่ายไม่ครบถ้วน
ให้รหัสโรคไม่ครบถ้วน
- 7) การปรับปรุงลูกหนี้ไม่เป็นปัจจุบัน ขาดการติดตามลูกหนี้รายบุคคล
ลูกหนี้ในระบบมีความคลาดเคลื่อน ส่งผลต่อการวิเคราะห์สถานการณ์การเงิน
ทุนสำรองสุทธิ และรายได้
- 8) การบริหารจัดการข้อมูล ติด C , V , D ขาดการติดตามและแก้ไขภายใน 5 วันทำการ
- 9) การเรียกเก็บกองทุนย่อย ยังไม่ครบถ้วน

สรุปร้อยละผลการประเมินแต่ละด้าน Q1Y66



การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ณ 31 ม.ค. 2566

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (แยกรายละเอียด) ณ 31 มกราคม 2566

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (แยกรายละเอียด) ณ 31 มกราคม 2566										
	EMS	UC	UC-COVID-19	ปกส.	จ่ายตรง	ต่างด้าว/ สถานะและสิทธิ	ชำระเงิน	เบิกต้นสังกัด	พรบ.	อปท.	รวม
เลย	622,000	158,726,207	-	14,474,465	50,795,267	6,448,027	25,251,934	1,585,974	8,948,060	21,790,524	288,642,457
นาด้วง	79,600	3,058,550	-	291,767	641,788	42,541	188,621	-	100,444	407,529	4,810,840
เขียงคาน	251,200	5,244,162	-	1,700,444	1,980,899	635,331	2,711,915	70,192	229,747	837,506	13,661,396
ปากชม	67,300	3,400,377	-	711,677	1,103,415	556,299	917,550	26,894	47,548	475,539	7,306,598
นาแห้ว	30,950	685,144	-	178,305	409,010	66,690	112,265	20,063	130,782	312,641	1,945,850
ภูเรือ	23,900	1,509,603	-	448,212	738,716	153,112	430,831	16,620	73,377	563,449	3,957,818
ท่าลี่	217,150	2,150,758	816,924	966,988	736,497	1,384,040	5,725,596	536,523	282,534	893,870	13,710,880
วังสะพุง	97,972	16,293,887	-	1,389,072	6,585,169	80,822	3,356,310	407,292	495,465	2,983,580	31,689,570
ภูกระดึง	51,750	1,936,480	-	410,456	812,171	14,091	693,956	2,574	7,675	563,071	4,492,223
ภูหลวง	28,900	6,014,959	-	848,918	4,150,293	-	421,217	9,289	74,410	902,763	12,450,749
ผาขาว	28,700	1,896,429	-	419,407	782,640	165,699	408,078	-	61,321	418,340	4,180,614
ด่านซ้าย	42,400	6,003,182	783,130	1,298,073	5,033,905	349,021	504,768	4,648	107,614	1,076,523	15,203,264
เอราวัณ	39,550	3,511,791	-	547,608	1,195,347	26,598	499,185	127,007	71,261	628,128	6,646,475
หนองหิน	65,350	3,471,551	-	379,699	2,104,955	2,645	1,065,563	1,500	61,537	638,779	7,791,579
รวมจังหวัด	1,646,722	213,903,081	1,600,055	24,065,092	77,070,071	9,924,916	42,287,788	2,808,576	10,691,774	32,492,240	416,490,315

การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล					ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บ		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	ม.ค.-66	UC 60 วัน	ขรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
เลข	225,659,106	223,673,282	222,733,169	271,057,222	288,642,457	72	103	76
นาดัง	6,093,851	18,095,325	3,077,092	4,558,154	4,810,840	28	59	94
เชียงใหม่	6,105,523	23,349,100	13,579,656	17,842,878	13,661,396	40	87	116
ปากชม	4,679,938	10,109,847	4,730,830	6,926,011	7,306,598	31	113	85
นาแห้ว	1,683,644	3,377,331	1,866,093	2,427,920	1,945,850	21	46	65
ภูเรือ	2,548,901	5,881,446	3,339,117	4,377,794	3,957,818	26	73	101
ท่าลี่	4,586,318	13,959,650	15,452,909	12,963,941	13,710,880	80	124	106
วังสะพุง	13,517,616	39,359,588	29,259,619	31,314,671	31,689,570	62	132	168
ภูกระดึง	3,130,906	9,532,093	3,225,731	5,268,202	4,492,223	27	82	124
ภูหลวง	3,715,818	16,090,062	21,098,718	21,375,439	12,450,749	156	305	70
ผาขาว	3,408,933	18,199,768	4,966,891	4,615,988	4,180,614	29	64	101
ด่านซ้าย	6,756,851	10,931,928	19,763,231	15,424,052	15,203,264	65	99	85
เอราวัณ	7,305,118	13,131,769	3,786,735	6,236,397	6,646,475	46	85	151
หนองหิน	2,142,435	8,606,406	6,708,016	7,838,566	7,791,579	66	248	82
รวมจังหวัด	291,334,956	414,297,593	353,587,806	412,227,235	416,490,315	ผ่าน 8 แห่ง	ผ่าน 2 แห่ง	ผ่าน 11 แห่ง

ข้อตรวจพบ

ภาพรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลที่มียอดคงเหลือสูง โดยเฉพาะ รพท.เลข

สาเหตุ ระบบการส่งต่อข้อมูล

ศูนย์จัดเก็บและงานบัญชี เพื่อนำมาตั้งลูกหนี้ และการตัดลูกหนี้เป็นรายได้ การแก้ไขข้อมูลการติด C / Deny ล่าช้า ไม่มีขั้นตอนการตรวจสอบยืนยันยอดลูกหนี้

โอกาสในการพัฒนา

ปรับ Flow chart เรียกเก็บรายได้ ให้ครบถ้วนทุกกองทุน และถูกต้องตามหลักเกณฑ์งานควบคุมภายใน, พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน เรียกเก็บแต่ละกองทุนฯ

ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลโรงพยาบาลเลย จำแนกรายปี

แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ ณ 31 มกราคม 2566	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (บาท) แยกรายปี				
		ปี2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
รวม ลูกหนี้ - ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	622,000.00	622,000.00	-	-	-	-
รวม ลูกหนี้ สิทธิ UC	158,726,206.71	123,060,065.84	35,327,483.37	338,657.50	-	-
รวม ลูกหนี้สิทธิ ประกันสังคม	14,474,464.83	8,140,834.45	3,750,390.28	2,394,549.30	188,690.80	-
รวม ลูกหนี้สิทธิ เบิกจ่ายตรง	50,795,266.92	20,556,344.98	15,372,784.32	14,866,137.62	-	-
รวม ลูกหนี้ แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	6,448,026.64	1,903,850.24	3,887,799.40	162,122.00	74,013.00	420,242.00
รวม ลูกหนี้ ชำระเงิน	25,251,933.68	5,725,108.09	10,821,048.89	8,705,776.70	-	-
รวมลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	1,585,974.08	1,095,617.73	320,078.35	170,278.00	-	-
รวมลูกหนี้ พรบ.	8,948,060.17	7,100,678.40	1,847,381.77	-	-	-
รวม ลูกหนี้ อปท.	21,790,523.93	9,779,871.65	9,649,606.91	2,338,883.87	20,957.50	1,204.00
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	288,642,456.96	177,984,371.38	80,976,573.29	28,976,404.99	283,661.30	421,446.00

ข้อตรวจพบ รพท.เลย

1. มีผลงานบริการ IP SumAdjRW สูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม จำนวนมาก ซึ่งควรจะมีรายได้ที่มากกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม ต้องตรวจสอบระบบการจัดเก็บรายได้ ให้เรียกเก็บได้ครบ
2. มีการควบคุมค่าใช้จ่ายได้ดี Unit Cost ไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม
3. ควบคุมกำกับ เจ้าหนี้เป็นอย่างดี แนวโน้มเจ้าหนี้ลดลง

รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้

เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ

เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม ของโรงพยาบาลในจังหวัดเลย ปี 2564-2565

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	2564Q4	2565Q4	เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม		ค่า K (IP-UC)
				ค่ากลางกลุ่ม	ส่วนต่าง	
รพ.เลย	รพท.S B>400	58,855.62	63,213.68	51,895.96	11,317.72	1.10
รพ.นาด้วง	รพช.F2 P<=30,000	1,863.42	2,239.21	1,399.55	839.66	1.30
รพ.เขียงคาน	รพช.F2 P30,000-60,000	2,819.00	2,892.30	2,263.23	629.07	1.20
รพ.ปากชม	รพช.F2 P30,000-60,000	2,486.85	3,063.65	2,263.23	800.42	1.25
รพ.นาแห้ว	รพช.F3 P<=15,000	749.84	896.23	553.94	342.29	1.40
รพ.ภูเรือ	รพช.F2 P<=30,000	1,665.03	1,878.49	1,399.55	478.94	1.35
รพ.ท่าลี่	รพช.F2 P<=30,000	1,598.22	1,804.38	1,399.55	404.83	1.30
รพ.วังสะพุง	รพช.M2 B>100	6,430.18	7,149.52	8,789.02	-1,639.50	1.10
รพ.ภูกระดึง	รพช.F2 P<=30,000	1,920.25	1,969.50	1,399.55	569.95	1.30
รพ.ภูหลวง	รพช.F2 P<=30,000	2,123.50	2,598.17	1,399.55	1,198.62	1.30
รพ.ผาขาว	รพช.F2 P30,000-60,000	2,864.69	2,637.24	2,263.23	374.01	1.25
รพร.ด่านซ้าย	รพช.M2 B<=100	3,284.72	3,817.21	6,102.11	-2,284.90	1.20
รพ.เอราวัณ	รพช.F2 P30,000-60,000	2,140.73	2,004.97	2,263.23	-258.26	1.25
รพ.หนองหิน	รพช.F2 P<=30,000	1,355.93	1,295.16	1,399.55	-104.39	1.35

ข้อเสนอแนะโอกาสในการเพิ่มรายได้

1. กำกับ ติดตาม **Productivity รพ.วังสะพุง**
ด่านซ้าย เอราวัณ หนองหิน
ให้มีผลงานไม่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม
2. รพ. มี Business Plan ของแผนกต่างๆ
กำกับ ติดตาม ผลงานบริการ
เสนอ คกก.บริหาร อย่างต่อเนื่อง
3. Audit Charge ให้ครบถ้วนก่อนตั้งลูกหนี้
และจัดเก็บให้ครบถ้วน
4. รพ.เลย ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล
เร่งแก้ไขการติด C ส่งอุทธรณ์ขอรับชดเชย
5. พัฒนาเครือข่าย การจัดเก็บรายได้ของ รพ.
และ รพ.สต. ให้เรียกเก็บได้ครบถ้วน

การบริหารการจัดเก็บรายได้ (ตัวอย่าง การเรียกเก็บ PP Fee Schedule)

ข้อมูลการส่งเรียกเก็บ PP Fee schedule ปี 2565

ที่มา : <https://medata.nhso.go.th/>

พบว่า ยังส่งเรียกเก็บไม่ครบทุกหน่วยบริการโดยเฉพาะ
บริการใน รพ.สต.



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด (สังกัดสป.)			จำนวนหน่วยบริการที่ส่งเรียกเก็บ (แห่ง)		
	รพ.สต.	รพ.	รวม	รพ.สต.	รพ.	รวม
นครพนม	151	12	163	27	12	39
บึงกาฬ	61	8	69	27	8	35
เลย	127	14	141	54	14	68
สกลนคร	168	18	186	42	18	60
หนองคาย	74	9	83	6	9	15
หนองบัวลำภู	83	6	89	25	6	31
อุดรธานี	290	21	311	132	21	153
รวมเขต 8	954	88	1042	313	88	401

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้ PP Fee Schedule ปี 2565 - 2566

ที่มา : ระบบสารสนเทศการสร้างหลักประกันสุขภาพ (สำหรับหน่วยบริการ) สปสช.

ข้อมูล ณ 14 กุมภาพันธ์ 2566

จังหวัด	ปชก ทุกสิทธิ	ได้รับชดเชย PP FS ปี 2565		ได้รับชดเชย PP FS ปี 2566	
		บาท	บาท/ปชก.	บาท	บาท/ปชก.
นครพนม	613,792	5,416,660	8.82	209,840	0.34
บึงกาฬ	368,095	4,939,380	13.42	120,560	0.33
เลย	595,419	8,110,310	13.62	120,960	0.20
สกลนคร	1,000,145	17,263,120	17.26	385,880	0.39
หนองคาย	462,603	5,369,510	11.61	65,870	0.14
หนองบัวลำภู	439,643	2,302,790	5.24	38,530	0.09
อุดรธานี	1,421,492	16,025,020	11.27	572,450	0.40
รวม เขต 8	4,901,189	59,426,790	12.12	1,514,090	0.31

ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

ลำดับ	โรงพยาบาล	เจ้าหนี้การค้า			Cash Ratio (ม.ค.66)	ระยะเวลาชำระหนี้ IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน
		ธ.ค.-65	ม.ค.-66	เพิ่มขึ้น/ลดลง		
1	เลย	212,485,964	197,078,088	-15,407,877	0.76	174
2	นาคำ	2,666,657	3,843,954	1,177,298	6.4	74
3	เชียงใหม่	9,073,049	9,878,007	804,958	1.46	82
4	ปากชม	13,555,111	14,001,325	446,213	1.86	140
5	นาแก	1,863,280	5,171,446	3,308,166	2.87	105
6	ภูเรือ	2,678,406	3,715,503	1,037,097	2.77	79
7	ท่าลี่	10,179,288	12,490,434	2,311,147	2.48	131
8	วังสะพุง	57,903,258	62,267,961	4,364,703	1.02	228
9	ภูกระดึง	9,098,749	9,388,490	289,741	2.09	233
10	ภูหลวง	8,875,154	6,766,148	-2,109,006	1.78	174
11	ผาขาว	13,941,494	18,748,403	4,806,910	1.66	165
12	ด่านซ้าย	36,892,804	38,436,111	1,543,307	1.26	347
13	เอราวัณ	7,952,499	7,912,176	-40,322	5.19	118
14	หนองหิน	4,905,444	7,771,051	2,865,608	1.79	185
ภาพรวมจังหวัดเลย		392,071,157	397,469,098	5,397,941		ผ่าน 4 แห่ง

ข้อตรวจพบ : รพ.ส่วนใหญ่
Cash Ratio ดี แต่ชำระหนี้ช้า
มีระยะเวลาชำระหนี้สูงเกินเกณฑ์

ข้อเสนอแนะ :
ตรวจสอบเจ้าหนี้ วางแผน และ
เร่งรัดการจ่ายชำระหนี้

หนังสือการเฝ้าระวังโรค ภาพรวมเขต 8 ปี 2562-2566 ข้อมูล ณ 20 ก.พ. 2566

จังหวัด	หนังสือปี 2562	หนังสือปี 2563	หนังสือปี 2564	หนังสือปี 2565	หนังสือปี 2566	รวมหนังสือปี 2562-2566
อุดรธานี	-	3,150	1,350,134	41,142,232	27,209,234	69,704,750
เลย	2,513,905	10,215,252	12,134,797	17,350,357	14,578,946	56,793,257
สกลนคร	-	-	-	38,716,416	14,704,503	53,420,919
หนองคาย	-	2,541,983	6,941,499	7,302,846	9,371,637	26,157,965
หนองบัวลำภู	-	-	-	2,711,985	6,775,577	9,487,562
นครพนม	-	-	-	1,394,733	6,399,518	7,794,251
บึงกาฬ	-	-	-	522,761	5,603,188	6,125,949
ภาพรวมเขต 8	2,513,905	12,760,385	20,426,430	109,141,330	84,642,603	229,484,653

หมายเหตุ :

จ.เลย : รพ.วังสะพุง ปี 2562 - 2563 อยู่ระหว่างดำเนินการเร่งเบิกจ่าย

ที่มา : องค์การเฝ้าระวังโรค



หนังสือการเกษียณชกรม ปี 2562-2566 คงเหลือ ณ 20 กุมภาพันธ์ 2566

โรงพยาบาล	หนังสือปี 2562	หนังสือปี 2563	หนังสือปี 2564	หนังสือปี 2565	หนังสือปี 2566	รวม
รพ.วังสะพุง	2,513,905	5,912,342	6,547,271	4,476,641	2,284,002	21,734,161
รพร.ด่านซ้าย	-	3,733,071	4,641,447	4,651,084	1,080,377	14,105,979
รพ.เลย	-	-	-	3,305,241	6,732,181	10,037,422
รพ.ภูกระดึง	-	569,839	946,079	1,209,766	331,974	3,057,658
รพ.ปากชม	-	-	-	853,520	1,001,737	1,855,258
รพ.ท่าลี่	-	-	-	1,099,829	501,074	1,600,903
รพ.เอราวัณ	-	-	-	409,263	524,868	934,131
รพ.หนองหิน	-	-	-	692,138	237,490	929,628
รพ.ผาขาว	-	-	-	517,060	337,323	854,383
รพ.นาแห้ว	-	-	-	37,068	400,028	437,096
รพ.เขียงคาน	-	-	-	-	379,018	379,018
รพ.ภูเรือ	-	-	-	2,044	353,815	355,858
รพ.นาด้วง	-	-	-	46,462	261,621	308,083
รพ.ภูหลวง	-	-	-	50,241	153,440	203,681
รวมจังหวัดเลย	2,513,905	10,215,252	12,134,797	17,350,357	14,578,946	56,793,257

ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566 รพร.ด่านซ้าย ชำระหนี้ ปี 2563 แล้ว



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score จ.เลข ณ 31 มกราคม 2566

หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period -UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period -SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
เลข	21.35	17.42	3.85	4.13	174	0.76	72	103	76	49	1 B-	ไม่ผ่าน
นาดัง	14.16	47.19	4.64	17.59	74	6.40	28	59	94	60	0 A	ผ่าน
เชียงคาน	18.41	21.60	5.25	7.43	82	1.46	40	87	116	63	0 B	ผ่าน
ปากชม	18.41	35.99	5.25	16.01	140	1.86	31	113	85	88	0 B-	ไม่ผ่าน
นาแห้ว	21.07	33.34	4.98	20.26	105	2.87	21	46	65	91	0 B	ผ่าน
ภูเรือ	14.16	33.38	4.64	14.08	79	2.77	26	73	101	73	0 B	ผ่าน
ท่าลี่	14.16	21.77	4.64	11.73	131	2.48	80	124	106	52	0 B-	ไม่ผ่าน
วังสะพุง	15.69	25.64	3.44	9.52	228	1.02	62	132	168	90	1 C-	ไม่ผ่าน
ภูกระดึง	14.16	42.23	4.64	26.59	233	2.09	27	82	124	101	0 C	ไม่ผ่าน
ภูหลวง	14.16	38.16	4.64	21.95	174	1.78	156	305	70	84	0 C	ไม่ผ่าน
ผาขาว	18.41	27.65	5.25	15.42	165	1.66	29	64	101	63	0 B-	ไม่ผ่าน
ด่านซ้าย	8.85	24.77	1.90	11.52	347	1.26	65	99	85	55	0 B-	ไม่ผ่าน
เอราวัณ	18.41	22.15	5.25	9.15	118	5.19	46	85	151	77	0 C	ไม่ผ่าน
หนองหิน	14.16	44.86	4.64	13.20	185	1.79	66	248	82	107	0 C	ไม่ผ่าน

การติดตามกำกับประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 45

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin :			2
• รายได้	$\pm 5\%$	1.0	★
• รายจ่าย	$\pm 5\%$	1.0	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน			3
• ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ค่าเช่า วก. มีโซยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	★★★
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBs	≤ 60 วัน	0.5	
• สินค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
1.3 การบริหารจัดการ			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	★★★
• Unit Cost for iP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรง	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบคุณภาพเบื้องต้น		1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้			
อัตราครองเตียง	$\geq 80\%$	1.0	
Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3
• Operating Margin \geq ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	★★★
• ROA (NI/สินทรัพย์รวม) \geq ค่ากลาง	1.0	
• EBITDA ≥ 0	1.0	
2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน		2
• ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0	1.0	★
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

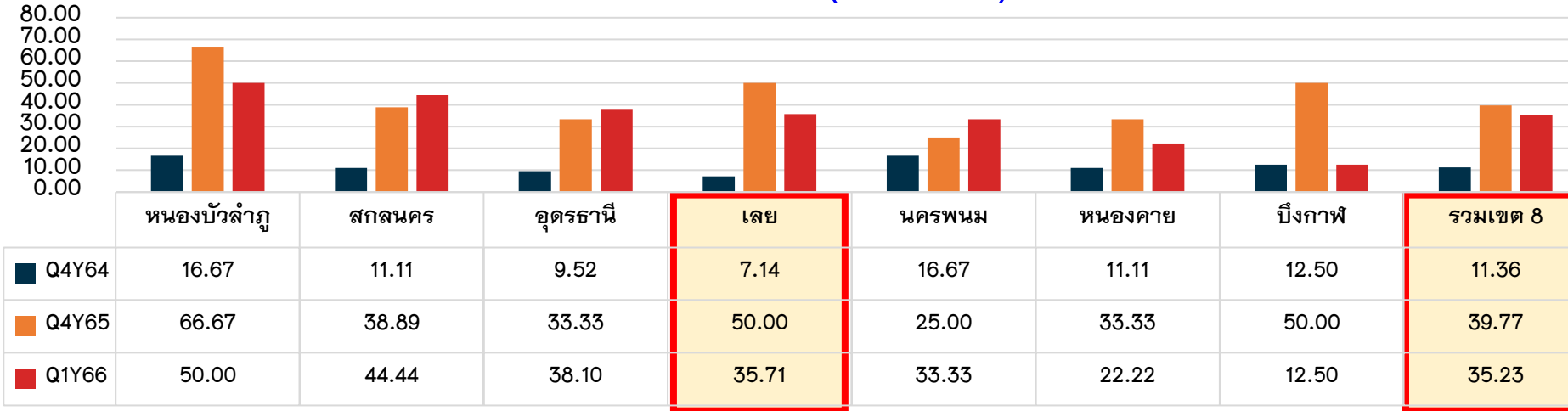
Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การเงินการคลัง Total Performance Score

เป้าหมายผ่านเกณฑ์ ระดับ A+B ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

จังหวัดเลย ผ่านระดับ A+B ร้อยละ 35.71

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (ราย จว.) Q4Y2564 – Q1Y2566



โรงพยาบาล	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66
เลย	B	C	B	C
นาดูน	D	C	A	B
เขียงคาน	F	C	A	D
ปากชม	D	D	B	C
นาแห้ว	C	D	C	B
ภูเรือ	A	D	A	B
ท่าลี่	F	B	A	A
วังสะพุง	F	F	C	B
ภูกระดึง	C	D	C	C
ภูหลวง	A	F	C	C
ผาขาว	B	C	C	C
ด่านซ้าย	D	F	B	C
เอราวัณ	D	C	D	D
หนองหิน	C	D	F	D

❖ ประเด็นที่ รพ. ในจังหวัดเลย ผ่านเกณฑ์ คือ การควบคุมต้นทุนบริการ OP/IP การควบคุม LC, MC : LAB รัชช., คุณภาพบัญชี, ประสิทธิภาพการทำกำไร, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม, EBITDA, NWC และ Cash Ratio

❖ ประเด็นที่ต้องพัฒนา การดำเนินงานตามแผน Planfin, การบริหารการชำระหนี้, ประสิทธิภาพในการเรียกเก็บ UC, จ่ายตรงกรม บช กลาง , Productivity อัตราครองเตียง , SumAdjRW

สรุปประเด็นที่ต้อง กำกับติดตาม ต่อไป

ประเด็นที่ต้องกำกับ ติดตาม	โอกาสพัฒนา
1) การวางแผนการเงิน Planfin แผนเงินบำรุง และ แผนการลงทุน ด้วยเงินบำรุง	<ul style="list-style-type: none"> - มี Flow Chart ในการจัดทำแผน กำหนดผู้รับผิดชอบ และระยะเวลาในการดำเนินการ - ตรวจสอบการจัดทำแผน และปรับแผน ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงิน และ ค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น - กำกับ การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน
2) ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	<ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษา ติดตามและทวงถามลูกหนี้รายบุคคล - แก้ไข C – D - V เร่งรัดการจับเก็บไม่ให้มี Claim Missing , Error , Expire - กำกับ ติดตาม ความถูกต้องของรายงานการเงิน บัญชี ศูนย์จัดเก็บ รายงานผู้บริหาร สม่่าเสมอ
3) ระบบการจัดเก็บรายได้	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาการเรียกเก็บรายได้ให้ครบถ้วน - บริหารลูกหนี้เป็นรายบุคคล มีผู้รับผิดชอบติดตามลูกหนี้ รายงาน คกก.รพ.สม่่าเสมอ - จัดทำ Business Plan เพิ่มรายได้ที่ชัดเจน
4) ระบบบริหารเจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> - ชำระหนี้ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องการเงิน รพ.ที่ Cash Ratio > 0.8
5) Total Performance & 7 Plus Efficiency	<ul style="list-style-type: none"> - กำกับ ติดตาม ให้ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมาย

ข้อเสนอชม

1. มีเครือข่าย CFO ที่เข้มแข็ง มีการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องทุกปี ท่านผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วม
2. ปรับเกลี่ยเงินให้หน่วยบริการ โดยเฉพาะ รพ.ขนาดเล็ก อย่างเพียงพอ
3. มีคณะกรรมการประเมินและพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ และ ออกประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ Onsite รพ.ทุกแห่ง วางแผนพัฒนาส่วนขาด ตามข้อเสนอแนะ เสนอต่อคณะกรรมการจังหวัด



ข้อเสนอต่อทีมคณะผู้นิเทศ เพื่อขอรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดแพทย์ช่วยโรงพยาบาลในจังหวัดเลย

ค่าใช้จ่ายในการจัดแพทย์ช่วยจังหวัดเลย ข้อมูล พ.ย.65 - ก.พ.66

ลำดับ	หน่วยงาน	ค่าเดินทางไปราชการ	ค่าบริการต่างหน่วย	ค่าตอบแทน OT	รวมงบประมาณ (บาท)
1	โรงพยาบาลท่าลี่	12,908	129,000	209,400	351,308
2	โรงพยาบาลนาแห้ว	12,880	78,000	138,600	229,480
3	โรงพยาบาลเชียงคาน	28,849	84,000	80,400	193,249
4	โรงพยาบาลหนองหิน	63,780	68,400	156,600	288,780
5	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย	4,960	24,000	22,100	51,060
6	โรงพยาบาลวังสะพุง	4,462	6,000	1,800	12,262
7	โรงพยาบาลเอราวัณ	1,056	6,000	-	7,056
8	โรงพยาบาลภูกระดึง	1,400	6,000	7,200	14,600
9	โรงพยาบาลภูเรือ	4,184	18,000	32,400	54,584
รวม		134,479	419,400	648,500	1,202,379



R8WAY
MOPH

การบริหารทรัพยากรบุคคล เขตสุขภาพที่ 8

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

แนวทางการบริหารตำแหน่งว่าง เขตสุขภาพที่ 8



การบริหารตำแหน่งว่าง

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

มาตรการ

1. ระบบข้อมูลตำแหน่งว่าง
2. รายงานผู้บริหาร ทุกเดือน
3. มาตรการ การกำกับ ติดตาม

ข้อมูลสถานการณ์การบริหารตำแหน่งว่างและอัตราว่าง ณ 7 กุมภาพันธ์ 2566 จากระบบ HROPS

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

จังหวัด	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ชรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง ชรก.+ พรก.	ร้อยละ	หมายเหตุ
	ชรก.	พรก.	รวม ชรก. + พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ				
บึงกาฬ	1,510	71	1,581	60		8	68	4.36	
อุดรธานี	5,253	212	5,465	233		25	258	4.72	
เลย	2,567	128	2,695	123	2	7	132	4.90	เลขเกษียณ ปี 66 ต้องรอ. สป. จัดสรรคืนถึงจะสามารถ ดำเนินการได้ จำนวน 2 อัตรา
สกลนคร	3,673	141	3,814	172	9	7	188	5.14	
หนองบัวลำภู	1,242	73	1,315	62		9	71	5.48	
นครพนม	2,489	134	2,623	177		8	185	7.05	
หนองคาย	2,077	89	2,166	142	1	10	153	7.76	เลขเกษียณ ปี 66 ต้องรอ. สป. จัดสรรคืนถึงจะสามารถ ดำเนินการได้ จำนวน 1 อัตรา
ผลรวมทั้งหมด	18,811	848	19,659	969	12	74	1,055	5.37	

สถานการณ์การบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดเลย

หน่วยงาน	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ชรก.		อัตรา ว่าง พรก.	อัตราว่าง ชรก.+ พรก.	ร้อยละ	หมายเหตุ
	ชรก	พรก.	รวม ชรก. + พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ				
รพท.เลย	771	51	822	36	1	1	38	4.62	อัตราว่าง 1 อัตรา ที่ยังไม่ดำเนินการ เนื่องจากเป็นเลขเกษียณ ปี 66 ต้องรอ. สป. จัดสรรคืนถึงจะสามารถดำเนินการได้
สสจ.เลย	1,796	77	1,873	87	1	6	94	5.02	อัตราว่าง 1 อัตรา ที่ยังไม่ดำเนินการ เนื่องจากเป็นเลขเกษียณ ปี 66 ต้องรอ. สป. จัดสรรคืนถึงจะสามารถดำเนินการได้
รวม	2,567	128	2,695	123	2	7	132	4.90	

สถานการณ์การบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดเลย ณ 7 กุมภาพันธ์ 2566



ข้อมูลจากระบบ HROPS
ณ 7 กุมภาพันธ์ 2566

จัดการไม่ได้

จังหวัด	จัดการไม่ได้	จัดการได้	
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	อัตราว่าง
สสจ.	45	87	1 (ตน.เกษียณฯ ปี 66)
รพท.	9	36	1 (ตน.เกษียณฯ ปี 66)
ผลรวมทั้งหมด	54	123	2

หมายเหตุ จัดการไม่ได้ จะสามารถใช้ตำแหน่งตามเงื่อนไขที่สป. กำหนดเท่านั้น และไม่นับรวมจำนวนอัตราว่างของจังหวัด

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กั้นจัดสรรตำแหน่งนักเรียนทุนนายแพทย์ ปี 65 (แพทย์โครงการ 1186)		1	1
กั้นตำแหน่งว่างบรรจุทันตแพทย์ ปี 66	2	11	13
กั้นตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์ ปี 66	1	20	21
กั้นบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า		1	1
กั้นบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า ปี 64		1	1
กั้นบรรจุคัดเลือกบุคลากรสาธารณสุข ตามมติ ครม. วันที่ 15 เม.ย.63		1	1
ตำแหน่งสายงานแพทย์และทันตแพทย์	6	10	16
ผลรวมทั้งหมด	9	45	54

จัดการได้

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กั้นยุบรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น	1	13	14
บรรจุกลับ		1	1
บรรจุผู้สอบแข่งขัน	7	4	11
บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก	17	13	30
รับย้าย		8	8
รับย้าย/รับโอน	3	37	40
เลื่อน	8	11	19
ตน.เกษียณอายุราชการ ปี 2566	1	1	2
ผลรวมทั้งหมด	37	88	125

การดำเนินการบริหารตำแหน่งว่าง

1. ดำเนินการบริหารตำแหน่งที่ได้รับการอนุมัติ ในส่วนจังหวัดจัดการได้

กรณีเงื่อนไข บรรจุผู้ได้รับการคัดเลือก บรรจุกลับ และเลื่อน จำนวน 50 อัตรา

กรณีเงื่อนไข รับย้าย รับโอน รับย้าย/รับโอน และบรรจุผู้สอบแข่งขัน จำนวน 59 อัตรา

2. อยู่ระหว่างรอ สป. ปรับปรุงกำหนดตำแหน่ง และยุบเลิกตำแหน่ง

กรณีเงื่อนไข กั้นยุบรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น จำนวน 14 อัตรา

3. ตำแหน่งที่ลาออกระหว่างปีเกษียณ ปี 2566 จำนวน 2 อัตรา

- ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ รพ.เลย จำนวน 1 อัตรา

- ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.เชียงใหม่ จำนวน 1 อัตรา

***** รอ สป. แจ้งคืนตำแหน่งเกษียณอายุราชการ ปี 2566**

สรุปรายงานการดำเนินการบริหารตำแหน่ง ณ 2 มีนาคม 2566

หน่วยงาน	จำนวน อัตราว่าง	ประกาศรับสมัคร, รับสมัคร, ประกาศ รายชื่อ, สอบ สัมภาษณ์/คัดเลือก และประกาศผลฯ	สอบถาม การย้าย โอน ระหว่าง หน่วยงาน	เสนอ คำสั่งฯ ผู้ว่า ราชการ จังหวัด	รอ สป. เรียกตัว ผู้สอบผ่าน ชั้น	รอ สป. ออก คำสั่งย้าย กรณีข้าม จังหวัด และ ข้ามเขต สุขภาพ	รอ สป. ออก คำสั่งโอน ข้ามกรม และข้าม กระทรวง	รอ สป. แจ้ง ผลการ พิจารณา การตัดโอน ตำแหน่ง	รอ สป. แจ้ง ผลการ พิจารณา การปรับปรุง และกำหนด ตำแหน่ง	รอส่งผลงาน วิชาการ	อยู่ระหว่าง พิจารณา ผลงาน (อวช.)	บันทึกคำสั่งฯ ในระบบ HROPS	ใช้ไม่ได้ เนื่องจากเป็น ตำแหน่ง เกษียณ ณ 30 กันยายน 2566	อื่น ๆ ระบุใน หมายเหตุ	หมายเหตุ
รพท.เลย	37	21		8	7								1		
สสจ.เลย	88	5	6	3	5	2	37	10	3	2	1	4	1	15	1. รออนุมัติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข และการขอใช้ตน.ว่าง จำนวน 14 อัตรา 2. รอคดีสิ้นสุดกรณีเงื่อนไขบรรจุกลับ จำนวน 1 อัตรา
รวมภาพ จังหวัด	125	26	6	11	12	2	37	10	3	2	1	4	2	15	

ขอขอบคุณครับ

