



สรุปตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566 จังหวัดนครพนม

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ. ธารพงษ์ กัปโก

นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร

การบริหารจัดการ

ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1

ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

1. สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score จว.นครพนม

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

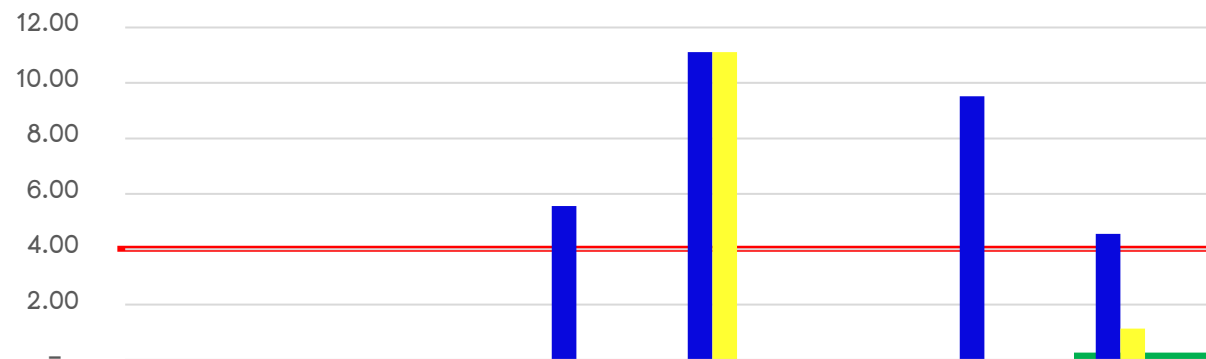


เป้าหมาย : : Small Success รอบ 3 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ธ.ค.65 = **0.00**

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ธ.ค.65 = **0.00**



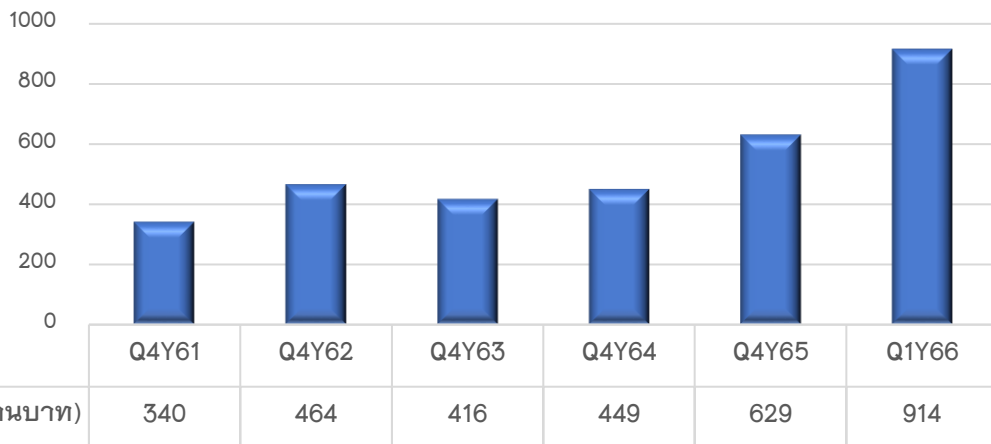
	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q1Y66	-	-	-	-	-	-	-	-

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q1Y66	-	-	-	-	-	-	-	-

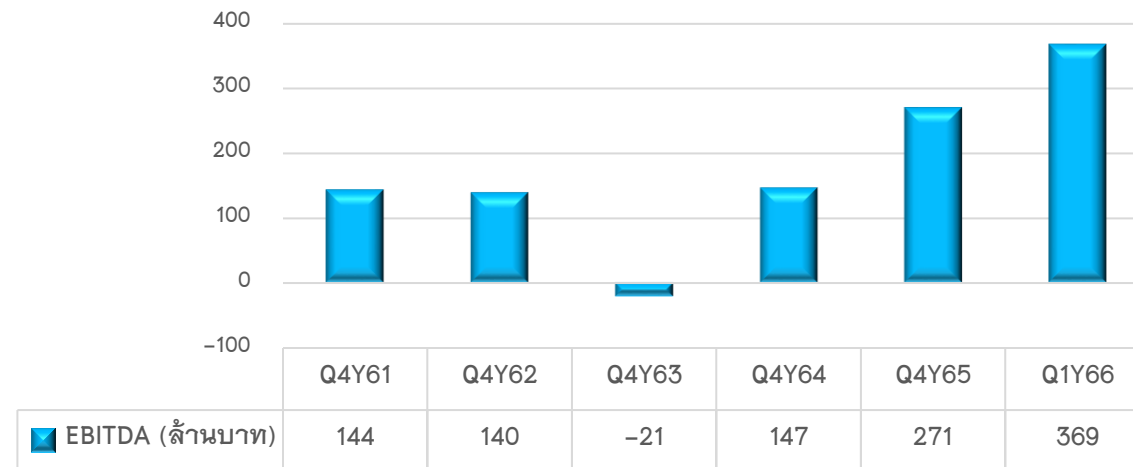


สภาพคล่องทางการเงิน Risk Score , ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)



ข้อตรวจพบ

ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี **ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 6-7 ช่วงปี 64-66**

ทุนสำรองสุทธิ และ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ และกำไรสุทธิ เป็นบวก รพ.ส่วนใหญ่มีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด สูงกว่าเกณฑ์ (> 0.8) ยกเว้น ราชทูพนม

แนวโน้ม จำนวน รพ. ที่มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ติดลบ ลดลง ปัจจุบันเหลือ 1 แห่ง คือ รพ.ราชทูพนม -55.6 ล้านบาท

สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score รายโรงพยาบาล จ.นครพนม

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	Risk Scoring	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	เงินบำรุง คงเหลือ(หักหนี้ แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล
นครพนม,รพท.	2.23	2.08	1.10	297,481,701	5,849,930	25,492,534	0	267,211,870	38,144,697	222,787,490
ปลาปาก,รพช.	8.40	8.05	6.21	92,541,222	7,510,314	6,563,348	0	77,699,783	65,197,688	16,731,141
ท่าอุเทน,รพช.	7.01	6.73	5.31	89,958,367	13,296,280	10,893,818	0	79,567,372	64,609,283	14,038,914
บ้านแพง,รพช.	5.25	5.01	3.97	62,102,699	6,232,882	5,525,054	0	58,024,963	43,441,515	11,117,125
นาทม,รพช.	4.13	3.86	2.84	37,965,249	6,675,140	5,512,482	0	34,464,205	22,354,207	9,580,944
เรณูนคร,รพช.	2.54	2.29	1.53	38,245,523	5,965,565	4,484,724	0	38,087,974	13,287,767	16,702,535
นาแก,รพช.	7.80	7.28	6.09	88,746,742	20,059,652	15,956,183	0	79,568,949	66,518,531	11,592,313
ศรีสงคราม,รพช.	4.15	3.81	1.94	117,164,520	22,625,215	20,588,988	0	72,197,345	35,068,388	56,807,405
นาหว้า,รพช.	4.56	4.35	3.21	77,491,676	11,395,797	7,592,306	0	69,878,255	48,153,985	18,956,305
โพนสวรรค์,รพช.	8.04	7.57	5.83	103,188,961	8,434,911	9,610,700	0	85,547,043	70,887,536	20,363,675
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,	1.70	1.57	0.43	68,346,588	8,652,028	10,249,790	1	42,068,550	- 55,634,226	100,755,249
วังยาง,รพช.	2.77	2.52	1.35	20,536,019	5,247,533	3,822,396	0	15,653,868	4,029,615	12,225,248

โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ 10 ลำดับแรกของประเทศ** ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	หน่วยงาน	ประเภท	CR	QR	Cash	NWC	Ni+Depreciatio n	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว)
1	สกลนคร,รพศ.	รพศ.	1.87	1.64	0.33	460,132,280.70	94,546,469.10	137,601,287.38	-359,547,021.31
2	สระบุรี,รพศ.	รพศ.	2.75	2.62	0.66	944,753,723.56	-61,665,918.53	-38,584,260.02	-182,033,457.90
3	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	รพท.	1.12	0.99	0.55	28,419,123.29	107,392,652.26	78,923,457.22	-111,471,291.14
4	ขอนแก่น,รพศ.	รพศ.	2.30	1.92	0.86	849,933,988.09	31,617,039.00	113,783,358.09	-96,403,573.26
5	พระพุทธบาท,รพท.	รพท.	1.73	1.60	0.61	175,563,066.21	207,553.08	-25,921.14	-94,401,880.33
6	เลย,รพท.	รพท.	1.69	1.52	0.76	251,518,493.22	6,797,125.68	32,168,619.70	-88,099,583.75
7	สันป่าตอง,รพช.	รพช.	1.23	1.15	0.50	40,050,315.25	-5,882,630.41	336,191.25	-86,030,913.26
8	ฝาง,รพท.	รพท.	1.80	1.70	0.62	161,171,367.34	34,203,367.54	44,439,105.50	-76,203,478.98
9	บ้านหมี่,รพท.	รพท.	1.30	1.22	0.63	54,783,823.14	19,200,244.24	19,798,713.97	-66,465,342.85
10	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	รพท.	1.70	1.57	0.43	68,346,588.23	8,652,027.89	10,249,789.77	-55,634,226.12

ข้อตรวจพบ รพร.ธาตุพนม

CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	Risk Scoring	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	เงินบำรุง คงเหลือ(หักหนี้ แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย
1.70	1.57	0.43	68,346,588	8,652,028	10,249,790	1	42,068,550	- 55,634,226	100,755,249	68,727,783.76	23,168,498.89	2,929,468.50

➤ ข้อตรวจพบ

- การดำเนินงานตาม Planfin มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มในหมวด MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ มีต้นทุน Unit Cost IP สูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม
- มีผลงานบริการ IP SumAdjRW ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม

หน่วยบริการ	สูง/ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม	ถ้าเพิ่ม Productivity จะ สามารถเพิ่มเงินให้ รพ.ได้ (บาท/ปี)
รพร.ธาตุพนม	-1,728.23	14,430,713.64

- มีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือค่อนข้างสูง ต้องตรวจสอบ และเร่งรัดการเรียกเก็บ
- มีแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง สูงกว่า คาดการณ์ที่สามารถลงทุนได้
- มีสิ่งก่อสร้างจากงบลงทุน ที่ล่าช้า อาจเป็นภาระเงินบำรุงของ รพ. กรณีถูกพับบ



2. ข้อมูลคาดการณ์วงเงินลงทุน และการดำเนินการของ รพ.ในจังหวัดนครพนม

ลำดับ	หน่วยงาน	สรุป 3 คำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้	Cash Ratio (ธ.ค.65)	รวมวงเงินลงทุน 3 ปี (จว.ทำแผนแล้ว)	ลงทุนสูงกว่า คาดการณ์
1	นครพนม, รพท.	12,929,782	ลงทุนได้	1.11	47,515,800	34,586,018
2	ปลาปาก, รพช.	35,889,041	ลงทุนได้	6.21	25,508,977	-10,380,064
3	ท่าอุเทน, รพช.	18,453,017	ลงทุนได้	5.32	8,884,140	-9,568,877
4	บ้านแพง, รพช.	13,151,505	ลงทุนได้	3.98	10,055,901	-3,095,604
5	นาทม, รพช.	1,711,251	ลงทุนได้	2.85	5,340,000	3,628,749
6	เรณูนคร, รพช.	4,066,540	ลงทุนได้	1.54	18,734,357	14,667,817
7	นาแก, รพช.	14,731,881	ลงทุนได้	6.10	28,317,764	13,585,883
8	ศรีสงคราม, รพช.	7,570,116	ลงทุนได้	1.94	17,906,200	10,336,084
9	นาหว้า, รพช.	11,731,211	ลงทุนได้	3.22	24,833,520	13,102,310
10	โพนสวรรค์, รพช.	16,030,874	ลงทุนได้	5.84	24,513,360	8,482,486
11	ธาตุพนม, รพช.	9,812,755	ลงทุนได้	0.43	25,391,176	15,578,420
12	วังยาง, รพช.	3,680,752	ลงทุนได้	1.35	3,151,200	-529,552
ภาพรวมจังหวัดนครพนม		149,758,724			240,152,394	90,393,669



คำนวณคาดการณ์การลงทุน ด้วยเงินบำรุง ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพ สป. ณ 5 มกราคม 2566

จังหวัด	สรุปคำนวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	131,139,523.03	49,833,018.75	40,653,252.14	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,563,753,652.42	594,226,387.92	484,763,632.25	484,763,632.25

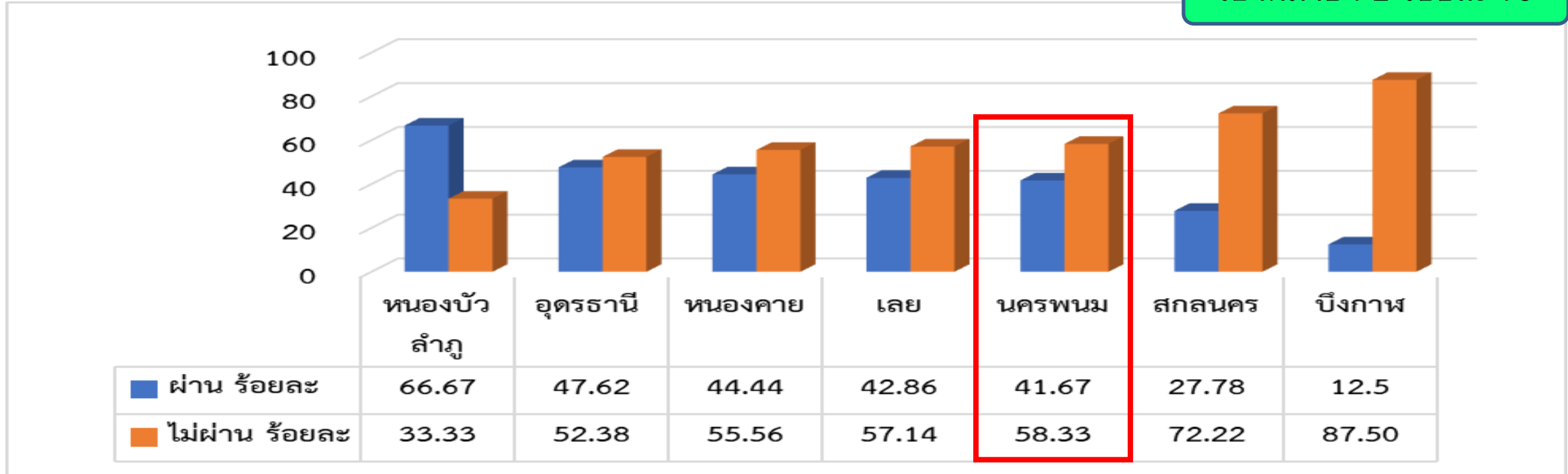
แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง 1 ปี (ปี 2566) ภาพรวม จังหวัดนครพนม

ลำดับ	จำแนกตามนโยบาย	ปี 2566
1	EMS : Solar Cell	500,000
2	EMS : ระบบบำบัดน้ำเสีย	197,600
3	EMS : ปรับปรุงภูมิทัศน์	2,548,240
4	Smart OPD	20,407,500
5	Smart ER	536,800
6	ปรับปรุง/สร้างที่พักอาศัย	2,745,000
7	ปรับปรุง/สร้างอาคารจอดรถ	3,154,752
8	อื่นๆ	38,926,250
ภาพรวม		69,016,142

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565

ผลการดำเนินงานตาม Planfin (เป้าหมาย: +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70



จ.นครพนม มี รพ.ผ่านเกณฑ์ 5 แห่ง ไม่ผ่านเกณฑ์ 7 แห่ง ได้แก่ รพ.นครพนม, รพ.บ้านแพง, รพ.เรณูนคร, รพ.ศรีสงคราม, รพ.โพนสวรรค์, รพ.ธาตุพนม, รพ.วังยาง



สรุประบบบริหารแผนทางการเงินและแผนเงินบำรุง จ.นครพนม

แผนทางการเงิน	ผลการดำเนินงาน	ข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะ
1. แผน Planfin	<ul style="list-style-type: none">- รพ.ทุกแห่งทำแผนเกินดุล- ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผน ยังไม่ผ่านเกณฑ์ (สาเหตุ : เงิน UC 66 เพิ่งได้รับโอน)	<ul style="list-style-type: none">- แผนค่าใช้จ่าย เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานมี รพ.ผ่านเกณฑ์ข้อเสนอแนะ ฝ้าระวังค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าแผน ใน รพ. เรณูนคร และ รพร.ธาตุพนม
2. แผนเงินบำรุง 3 ปี และ แผนการลงทุน 3 ปี	ดำเนินการแล้ว ลงทุนด้วยเงินบำรุงภาพรวมจังหวัด 3 ปี จำนวน 240 ล้านบาท (สูงกว่าคาดการณ์ ประมาณ 100 ล้านบาท)	ฝ้าระวังสภาพคล่องทางการเงิน รพ ที่ลงทุนด้วยเงินบำรุง 3 ปี สูงกว่า จำนวนเงินคาดการณ์ ข้อเสนอแนะ : หาแหล่งเงินสนับสนุน / ปรับแผน
3. แผนเงินบำรุง 1 ปี และ แผนการลงทุน 1 ปี	ดำเนินการจัดทำแผนแล้ว ลงทุนด้วยเงินบำรุงภาพรวมจังหวัด จำนวน 69 ล้านบาท	กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน และปรับแผนได้ตามสภาพคล่องทางการเงิน โดยจัดเรียงลำดับความสำคัญของรายการที่จะลงทุน ตามนโยบาย EMS

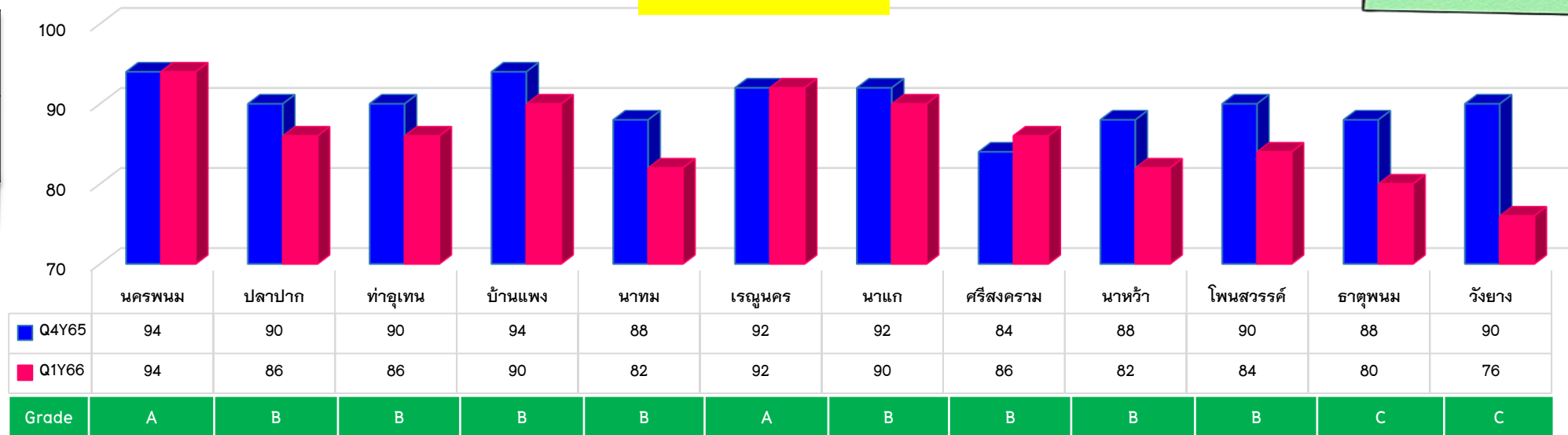
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.นครพนม Q1Y2566

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ \geq ร้อยละ 90

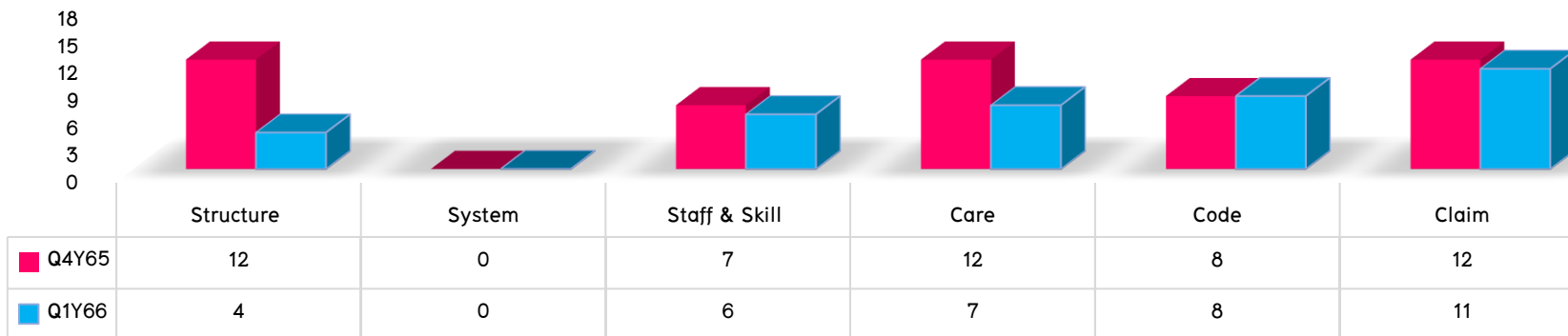
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.นครพนม ไตรมาส 1 ประจำปี 2566

คะแนนประเมินตนเอง

ระดับ A	ระดับ B	ระดับ C
2 แห่ง	8 แห่ง	2 แห่ง



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)





3. ระบบบริหาร รายได้ และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ข้อตรวจพบจากการลงพื้นที่ประเมินคุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ ของ รพ.ใน จว.นครพนม

- 1) ไม่ปิด Visit ประจำวัน พบว่า มี Visit ที่ รอตรวจ และรอรับยา จำนวนมาก (สูงสุดถึง 21,000+ visit ของข้อมูล เดือน ตค-ธค 65)
- 2) การยืนยันตัวตน ผู้มารับบริการ Authen ประจำวันไม่ครบ ไม่มีระบบกำกับติดตาม และรายงานผู้บริหาร รพท. นครพนม Authen ผ่านตู้ Kiosk พบว่า ผู้มารับบริการ 1 คน มีหลาย Visit ต่อวัน และพบปัญหา Authen ผู้มารับบริการแต่ละวันได้ไม่ครบ มีผลต่อการนับจำนวนผลงานบริการ การส่งเรียกเก็บรายได้ และการตั้งลูกหนี้
- 3) พบมีข้อมูลที่ไม่ลงผลการวินิจฉัย , ข้อมูล RW = 0 ทำให้ไม่ได้ส่งเรียกเก็บเงิน
- 4) รพ.ยังไม่ปรับปรุง รายการค่าบริการในระบบให้ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน เช่น อัตราค่าผ่าตัด ค่าอวัยวะเทียม และ และอัตราค่าบริการ PP เพื่อให้เรียกเก็บ ได้ครบถ้วน

ข้อมูลการส่งเรียกเก็บ PP Fee schedule ปี 2565

ที่มา : <https://medata.nhso.go.th/>

พบว่า ส่งเรียกเก็บไม่ครบทุกหน่วยบริการ



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด (สังกัดสป.)			จำนวนหน่วยบริการที่ส่งเรียกเก็บ (แห่ง)			จำนวนเงินที่ได้รับ ชดเชย (บาท)
	รพ.สต.	รพ.	รวม	รพ.สต.	รพ.	รวม	
นครพนม	61	12	73	27	12	39	5,256,450
บึงกาฬ	83	8	91	27	8	35	4,858,580
เลย	213	14	227	54	14	68	7,967,360
สกลนคร	127	18	145	42	18	60	16,204,650
หนองคาย	74	9	83	6	9	15	4,954,140
หนองบัวลำภู	168	6	174	25	6	31	2,244,930
อุดรธานี	152	21	173	132	21	153	15,442,590
รวมเขต 8	878	88	966	313	88	401	56,928,700



3. ระบบบริหาร รายได้ และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

เปรียบเทียบ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ของ รพ. ใน จ.นครพนม

รพ.	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66
นครพนม	205,611,543	251,898,335	160,652,445	222,787,490
ปลาปาก	18,824,197	45,768,612	17,895,713	16,731,141
ท่าอุเทน	4,329,349	28,398,865	14,352,113	14,038,914
บ้านแพง	4,914,828	16,615,382	12,117,962	11,117,125
นาทม	2,488,288	13,052,243	13,158,792	9,580,944
เรณูนคร	9,312,681	18,037,820	14,235,600	16,702,535
นาแก	6,023,882	19,979,654	43,176,856	11,592,313
ศรีสงคราม	23,114,310	56,819,133	56,880,291	56,807,405
นาหว้า	6,078,214	18,873,023	19,450,184	18,956,305
โพนสวรรค์	5,819,077	40,868,837	21,836,303	20,363,675
ธาตุพนม	18,246,452	60,990,304	100,374,856	100,755,249
วังยาง	2,280,109	15,010,889	16,984,933	12,225,248
รวมจังหวัด	307,042,930	586,313,097	491,116,048	511,658,345

ข้อตรวจพบ

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือมีแนวโน้มสูงขึ้น
 รพ.นครพนม, รพ.ศรีสงคราม และรพ.ธาตุพนม
 มีลูกหนี้ค่ารักษา UC คงเหลือสูง และมีลูกหนี้ค่ารักษา
 ชำระเงินคงเหลือสูง พบมีลูกหนี้ปีเก่า เหลือค้างในระบบ
 รายงานการเงิน

สาเหตุ ระบบการส่งต่อข้อมูลระหว่างศูนย์จัดเก็บและงาน
 บัญชี เพื่อนำมาตั้งลูกหนี้ และการตัดลูกหนี้เป็นรายได้



3. ระบบบริหาร รายได้ และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ลูกหนี้ค่ารักษา คงเหลือในรายงานบัญชี มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บรายได้ ไม่ผ่านเกณฑ์

ลำดับ	รพ.	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล			ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บ (ธ.ค.65)		
		ก.ย.65	ธ.ค.65	เพิ่มขึ้น/ลดลง	UC 60 วัน	ชรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
1	นครพนม	160,652,445	222,787,490	62,135,045	94	87	337
2	ปลาปาก	17,895,713	16,731,141	-1,164,572	92	168	1,677
3	ท่าอุเทน	14,352,113	14,038,914	-313,199	94	109	990
4	บ้านแพง	12,117,962	11,117,125	-1,000,837	140	137	-3,302
5	นาทม	13,158,792	9,580,944	-3,577,848	258	299	215
6	เรณูนคร	14,235,600	16,702,535	2,466,935	49	68	1,172
7	นาแก	43,176,856	11,592,313	-31,584,543	40	71	224
8	ศรีสงคราม	56,880,291	56,807,405	-72,886	130	139	293
9	นาหว้า	19,450,184	18,956,305	-493,879	210	213	318
10	โพนสวรรค์	21,836,303	20,363,675	-1,472,628	183	189	270
11	ธาตุพนม	100,374,856	100,755,249	380,393	258	99	230
12	วังยาง	16,984,933	12,225,248	-4,759,685	332	245	310
ภาพรวมจังหวัดนครพนม		491,116,048	511,658,344	20,542,296	ผ่าน 2 แห่ง	ผ่าน 0 แห่ง	ผ่าน 0 แห่ง

ข้อเสนอแนะ : 1. สํารวจอายุลูกหนี้ และบริหารจัดการ การเรียกเก็บ จัดระบบ Internal Audit และปรับปรุงลูกหนี้

2. แก้ไข การติด C / Deny ให้ได้ภายใน 5 วันทำการ



การบริหารจัดการ การจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม จ.นครพนม

ข้อตรวจพบ : แม่ข่าย จัดสรรเงินให้ลูกข่ายล่าช้า

รพ.ลูกข่ายได้รับจัดสรรล่าสุด ข้อมูลผลงานบริการของเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2564

ได้รับโอนเงินมาในเดือนพฤศจิกายน 2565

(ตามระเบียบการจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม แม่ข่ายต้องจัดสรรให้ลูกข่ายภายใน 90 วัน)

ผลกระทบ

- 1) การบันทึกรายงานทางการเงิน การรับรู้รายได้ ส่วนต่างของรายได้ และตั้งลูกหนี้ไม่ถูกต้อง
- 2) แม่ข่าย มีการหักกลบหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่ายของสิทธิ UC ระหว่าง รพ.แม่ข่ายกับลูกข่าย จากเงินประกันสังคม และไม่มีรายละเอียดการหักกลบหนี้ ทำให้นักบัญชีลงบันทึกบัญชีไม่ถูกต้อง
- 3) **ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บลูกหนี้ประกันสังคม ไม่ผ่านเกณฑ์ มีระยะเวลาสูงที่สุดในเขต**
-3,372 วัน (รพ.บ้านแพง) , 1,677 วัน (รพ.ปลาปาก) 1,172 วัน (รพ.เรณูนคร)





การบริหารจัดการ การจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม จ.นครพนม

เงินกองทุนประกันสังคมคงเหลือ ณ 30 กันยายน และ 31 ธันวาคม 2565

มียอดคงเหลือใกล้เคียงกับ จว.ที่จัดสรรให้ลูกข่ายทันเวลา (หนองบัวลำภู , เลย)

แม่ข่ายประกันสังคม	ณ 30 กันยายน 2565			ณ 31 ธันวาคม 2565		
	เงินรับฝากกองทุนประกันสังคมคงเหลือ	เงินรับฝากค่าบริหารจัดการประกันสังคม	รวม	เงินรับฝากกองทุนประกันสังคมคงเหลือ	เงินรับฝากค่าบริหารจัดการประกันสังคม	รวม
นครพนม,รพท.	9,858,693.62	2,988,203.29	12,846,896.91	6,649,429.82	3,578,729.71	10,228,159.53
บึงกาฬ,รพท.	10,255,114.24	3,377,805.01	13,632,919.25	9,401,159.66	3,563,576.75	12,964,736.41
เลย,รพท.	10,463,003.03	3,817,050.31	14,280,053.34	9,428,323.33	4,486,268.85	13,914,592.18
สกลนคร,รพศ.	23,928,684.31	3,987,156.78	27,915,841.09	23,042,700.18	3,708,963.77	26,751,663.95
สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน,รพท.	3,571,760.93	3,584,694.46	7,156,455.39	1,071,275.22	3,660,759.89	4,732,035.11
หนองคาย,รพท.	11,329,854.84	1,925,418.50	13,255,273.34	11,365,803.56	2,035,161.50	13,400,965.06
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.	3,098,701.25	2,917,917.13	6,016,618.38	1,735,618.74	3,055,374.46	4,790,993.20
หนองบัวลำภู,รพท.	6,654,212.55	-	6,654,212.55	10,071,389.50	-	10,071,389.50
อุดรธานี,รพศ.	76,497,300.15	-	76,497,300.15	85,382,405.09	-	85,382,405.09
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	2,217,266.29	618,473.49	2,835,739.78	1,915,598.16	820,814.92	2,736,413.08

ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข

- 1) นพ.สสจ. และ ผอ.รพท.นครพนม ตรวจสอบการจัดสรร และ เร่งรัดการจัดสรรให้ลูกข่ายให้เป็นปัจจุบัน กำหนด Time Line การจัดสรรข้อมูลผลงานบริการปี 2565 ให้แล้วเสร็จ ภายใน เดือน กุมภาพันธ์ 2566 รายงานความก้าวหน้าให้ท่าน ผตร.ทราบ
- 2) การจัดสรรเงิน ปกส. ปี 2566 ให้พิจารณาจัดสรรเงินเป็น Global budget แต่ละเดือน ตามข้อมูลผลงานบริการของลูกข่ายที่ส่งข้อมูล เพื่อแก้ไขปัญหาการส่งข้อมูลล่าช้า
- 3) สื่อสาร ทำความเข้าใจ การจัดสรรเงินให้ลูกข่ายทราบ เพื่อลงบันทึกบัญชีได้ถูกต้อง



รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้

เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม ของโรงพยาบาลในจังหวัดนครพนม

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	2564Q4	2565Q4	เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม	สูง/ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม	ใน รพ.ที่ผลงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ย กลุ่ม ถ้าเพิ่ม Productivity จะ สามารถเพิ่มเงินให้ รพ.ได้ (บาท/ปี)
รพ.นครพนม	รพท.S B<=400	36,070.80	37,195.46	28,067.20	9,128.26	
รพ.ปลาปาก	รพช.F2 P30,000-60,000	1,064.32	1,261.49	2,263.23	-1,001.74	8,364,502.50
รพ.ท่าอุเทน	รพช.F2 P30,000-60,000	1,048.29	1,845.42	2,263.23	-417.81	3,488,687.00
รพ.บ้านแพง	รพช.F2 P<=30,000	1,522.87	1,367.75	1,399.55	-31.80	265,490.33
รพ.นาทม	รพช.F2 P<=30,000	1,038.36	664.71	1,399.55	-734.84	6,135,874.33
รพ.เรณูนคร	รพช.F2 P30,000-60,000	1,544.61	1,704.31	2,263.23	-558.92	4,666,955.50
รพ.นาแก	รพช.F2 P30,000-60,000	2,799.41	2,279.87	2,263.23	16.64	
รพ.ศรีสงคราม	รพช.F1 P50,000-100,000	4,399.57	4,679.26	4,570.58	108.68	
รพ.นาหว้า	รพช.F2 P30,000-60,000	1,718.08	1,515.10	2,263.23	-748.13	6,246,859.00
รพ.โพนสวรรค์	รพช.F2 P30,000-60,000	2,605.86	2,352.82	2,263.23	89.59	
รพ.ธาตุพนม	รพช.M2 B>100	8,517.22	7,060.79	8,789.02	-1,728.23	14,430,713.64
รพ.วังยาง	รพช.F3 P<=15,000	566.66	489.70	553.94	-64.24	536,429.69

ข้อเสนอแนะโอกาสในการเพิ่มรายได้

1. การ **เพิ่ม Productivity** ของ รพ. ให้มีผลงานไม่ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม มี Business Plan ของแผนกต่างๆ กำกับ ติดตาม เสนอ คกก.บริหาร อย่างต่อเนื่อง
2. จัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน **ไม่ให้มี Claim Missing** การยืนยันตัวตน , การปิด Visit การลงวินิจฉัย และ รายการค่าใช้จ่ายให้ครบถ้วน

*****รพ.ธาตุพนม มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้ติดลบ -55 ล้านบาท**



3. ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

ลำดับ	รพ.	เจ้าหนี้การค้า			Cash Ratio (ธ.ค.65)	ระยะเวลาชำระหนี้ IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน
		ก.ย.65	ธ.ค.65	เพิ่มขึ้น/ลดลง		
1	นครพนม	150,811,318	151,709,552	898,234	1.11	98
2	ปลาปาก	8,031,780	8,034,533	2,753	6.21	105
3	ท่าอุเทน	6,025,265	6,037,372	12,107	5.32	78
4	บ้านแพง	5,398,989	5,977,520	578,531	3.98	81
5	นาทม	5,812,486	8,090,395	2,277,909	2.85	129
6	เรณูนคร	15,916,140	17,982,210	2,066,070	1.54	127
7	นาแก	6,884,033	7,851,313	967,280	6.10	81
8	ศรีสงคราม	9,210,703	18,216,565	9,005,862	1.94	65
9	นาหว้า	10,088,411	11,803,082	1,714,671	3.22	152
10	โพนสวรรค์	5,179,245	4,410,909	-768,336	5.84	45
11	ธาตุพนม	64,933,786	68,727,784	3,793,998	0.43	277
12	วังยาง	6,172,122	7,732,742	1,560,620	1.35	226
ภาพรวมจังหวัดนครพนม		294,464,278	316,573,977	22,109,699		

ข้อตรวจพบ : Cash Ratio ดี แต่จ่ายหนี้ช้า ระยะเวลาชำระหนี้สูงกว่าเกณฑ์

ข้อเสนอแนะ : รพ. วางแผนการจ่ายชำระหนี้ และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้

จ.นครพนม ขำระหนังสือการฯ ได้ดี



โรงพยาบาล	หนังสือปี 2565	หนังสือปี 2566	รวม
ร.พ.นครพนม	974,781	1,415,676	2,390,457
ร.พ.นาหว้า	666,311	555,240	1,221,551
รพร.ธาตุพนม	0	886,679	886,679
ร.พ.บ้านแพง	257,161	456,869	714,029
ร.พ.ศรีสงคราม	0	704,558	704,558
ร.พ.นาแก	0	693,283	693,283
ร.พ.โพนสวรรค์	97,582	479,284	576,866
ร.พ.ปลาปาก	230,395	287,402	517,796
ร.พ.วังยาง	282,110	153,623	435,733
ร.พ.นาทม	78,486	220,458	298,944
ร.พ.เรณูนคร	0	263,296	263,296
ร.พ.ท่าอุเทน	0	68,017	68,017
รวมจังหวัดนครพนม	2,586,825	6,184,384	8,771,209

ที่มาข้อมูล : องค์การเภสัชกรรม

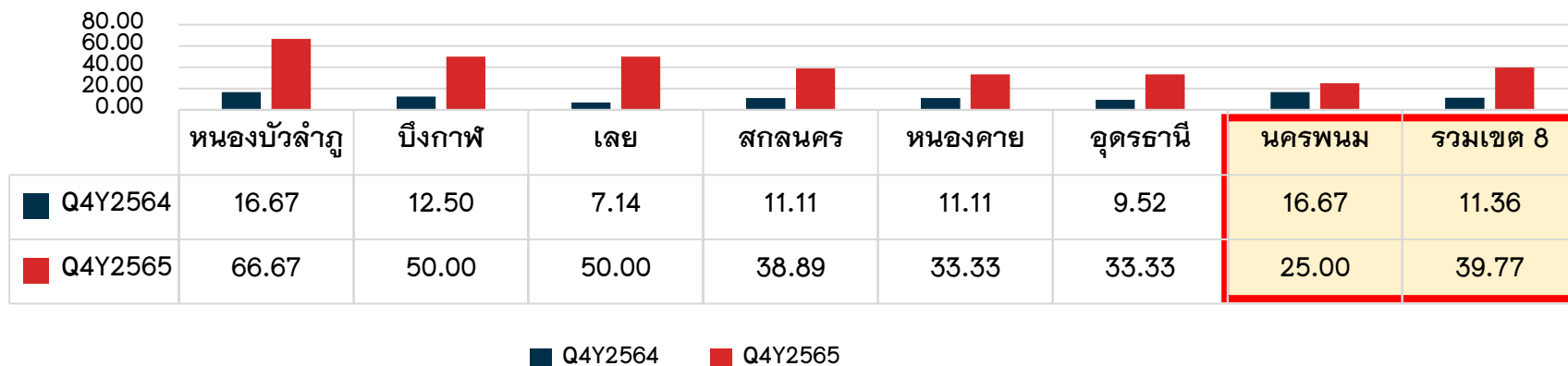


4. การกำกับติดตามประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score

เป้าหมายผ่านเกณฑ์ ระดับ A+B ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

จังหวัดนครพนม ผ่านระดับ A+B ร้อยละ 25.00

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (ราย จว.) Q4Y2564 – Q4Y2565



❖ ประเด็นที่ รพ.ทุกแห่งในจังหวัดนครพนม ผ่านเกณฑ์ คือ การควบคุมต้นทุนบริการ IP, คุณภาพบัญชี, EBITDA, NWC และ Cash Ratio

❖ ประเด็นที่ ที่ต้องพัฒนา

การดำเนินงานตามแผน Planfin , การบริหารการชำระหนี้ , การจัดเก็บรายได้ Productivity อัตราครองเตียง, ผลงานบริการ SumAdjRW , อัตราผลกำไรจากการดำเนินงานเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม , ควบคุมต้นทุน MC ค่ายา

โรงพยาบาล	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65
นครพนม	B	C	C
ปลาปาก	D	C	B
ท่าอุเทน	C	C	B
บ้านแพง	D	F	C
นาทม	B	D	C
เรณูนคร	C	D	D
นาแก	F	D	C
ศรีสงคราม	C	A	C
นาหว้า	B	D	B
โพนสวรรค์	C	A	C
ธาตุพนม	B	D	D
วังยาง	D	F	D



ปัญหา สตง.ไม่รับรองรายงานการเงิน ของหน่วยงานในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ข้อมูลในรายงานการเงินและรายละเอียดแนบเพื่อยืนยันความถูกต้องของรายงานการเงิน ยอดไม่ตรงกัน

ลำดับ	รหัสหน่วยเบิกจ่าย	ชื่อหน่วยเบิกจ่าย	จำนวนเงินในระบบ AFS			
			งบทดลอง GFMS	รายละเอียด (ที่แนบ)	ข้อคลาดเคลื่อน	ข้อคลาดเคลื่อน (ร้อยละ)
1	2100200131	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู	588,735,664.77	588,735,664.77	-	0.00%
2	2100200132	โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	256,833,606.62	256,833,606.62	-	0.00%
3	2100200136	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี	3,161,578,759.12	3,161,578,759.12	-	0.00%
4	2100200137	โรงพยาบาลอุดรธานี	3,849,312,400.92	3,849,312,400.92	-	0.00%
5	2100200138	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย	1,120,505,410.42	1,120,505,410.42	-	0.00%
6	2100200139	โรงพยาบาลเลย	1,092,900,600.11	1,092,900,600.11	-	0.00%
7	2100200140	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย	1,537,119,842.12	1,537,119,842.12	-	0.00%
8	2100200141	โรงพยาบาลหนองคาย	1,575,367,972.99	1,575,367,972.99	-	0.00%
9	2100200148	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร	1,961,045,329.88	1,961,045,329.88	-	0.00%
10	2100200149	โรงพยาบาลสกลนคร	2,715,348,764.94	2,715,348,764.94	-	0.00%
11	2100200150	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม	1,481,144,848.37	1,426,437,524.18	54,707,324.19	3.69%
12	2100200151	โรงพยาบาลนครพนม	1,234,347,328.08	1,103,604,281.37	130,743,046.71	10.59%
13	2100200264	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ	782,569,395.86	782,569,395.86	-	0.00%
14	2100200265	โรงพยาบาลบึงกาฬ	934,281,606.76	966,652,740.55	32,371,133.79	-3.46%
15	2100201092	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	409,221,416.04	444,267,532.17	35,046,116.13	-8.56%
16	2100201099	โรงพยาบาลกุมภวาปี	316,955,140.32	316,955,140.32	-	0.00%
17	2100201104	โรงพยาบาลวานรนิวาส	319,627,115.42	441,219,064.82	121,591,949.40	-38.04%
		ข้อคลาดเคลื่อนโดยเฉลี่ย	23,336,895,202.74	23,340,454,031.16	3,558,828.42	-2.10%



ข้อชื่นชม และสรุปประเด็นที่ต้อง กำกับติดตาม ต่อไป

➤ ข้อชื่นชม : มีเครือข่ายการดำเนินงานพัฒนาการเงินการคลัง ทีมงานประกันสุขภาพ และมีทีมที่ IT เข้มแข็ง

ประเด็นที่ต้องกำกับ ติดตามต่อไป	โอกาสพัฒนา	หน่วยงาน
1) ระบบรายงานบัญชี GFMIS , ลูกหนี้ค้ำรักษาพยาบาล	<ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบความถูกต้อง ของบัญชีสินทรัพย์ แก้ไขความคลาดเคลื่อนของข้อมูลรายงานการเงิน - ตรวจสอบลูกหนี้ค้ำรักษาให้ถูกต้อง 	สสจ รพท.นครพนม รพช ทุกแห่ง
2) การบริหารจัดการการจัดสรรเงินประกันสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบความสอดคล้องของข้อมูลผลงานบริการ และวงเงินที่นำมาจัดสรรเงินให้ลูกข่ายในการจัดสรรแต่ละรอบ - บริหารจัดการจัดระบบการจัดสรรให้เป็นปัจจุบัน 	สสจ. รพท.นครพนม
2) ระบบการจัดเก็บรายได้	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาการเรียกเก็บรายได้ให้ครบถ้วน - กำกับติดตาม ไม่ให้มี Claim Missing , Error , Expire - Business Plan เพิ่มรายได้ 	ทุก รพ./ รพ.สต.
3) ระบบบริหารเจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> - ชำระหนี้ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องการเงิน 	รพ.ที่ Cash Ratio > 0.8
4) การบริหารจัดการการลงทุนด้วยเงินบำรุง	<ul style="list-style-type: none"> - กำกับติดตาม การดำเนินงานตามแผน และปรับแผนให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงิน 	รพ.ทุกแห่ง

เป้าหมาย
รายงานการเงินผ่านการรับรองจาก สตง.
จัดเก็บรายได้ได้ครบถ้วน
Total Performance Score ผ่านเกณฑ์
ไม่มีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน



สรุปประเด็นการบริหารการเงินการคลัง ที่ต้อง กำกับ ติดตาม ต่อไป

สสจ.

- 1) พัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการให้ผ่านเกณฑ์ TPS , 7 Plus Efficiency
- 2) สร้างเครือข่ายพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ กำกับ ติดตาม ต่อเนื่อง ลงประเมิน on-site กำกับ ติดตาม ลูกหนี้
- 3) พัฒนาคุณภาพรายงานการเงิน แก้ไขความคลาดเคลื่อนของรายงานที่ยังไม่ถูกต้อง ของ สสจ.
- 4) ร่วมกับ รพท.นครพนม ตรวจสอบการจัดสรรเงินประกันสังคม
- 5) กำกับ ติดตาม การลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบาย EMS

รพท.นครพนม

- 1) ร่วมกับ สสจ.นครพนม ตรวจสอบการจัดสรรเงินประกันสังคม และรายงาน ท่าน ผตร.ทราบ
- 2) จัดการข้อมูลในระบบ Hos XP ให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน Mapping สิทธิการรักษาให้ถูกต้อง
- 3) Upgrade Server & Computer ให้รองรับการบริการ
- 4) พัฒนาคุณภาพการจัดเก็บรายได้ สื่อสาร ทุกแผนกให้ดำเนินงานร่วมกัน กำหนดอัตราค่าบริการให้ครบถ้วน
- 5) จัดระบบ Internal Audit

รพร.ธาตุพนม

- 1) กำกับ ติดตาม Productivity เพิ่มรายได้ , ตรวจสอบลูกหนี้เร่งรัดการเรียกเก็บ
- 2) ควบคุมต้นทุนบริการ
- 3) ปรับแผนการลงทุน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเงิน



R8WAY
MOPH

การบริหารทรัพยากรบุคคล เขตสุขภาพที่ 8

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

แนวทางการบริหารตำแหน่งว่าง เขตสุขภาพที่ 8



การบริหารตำแหน่งว่าง

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

มาตรการ

1. ระบบข้อมูลตำแหน่งว่าง
2. รายงานผู้บริหาร ทุกเดือน
3. มาตรการ การกำกับ ติดตาม

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

จังหวัด	ตำแหน่ง	อัตราว่าง ขรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง	ร้อยละ
	ขรก.+ พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ		ขรก.+ พรก.	
หนองบัวลำภู	1,639	58	2	3	63	3.84
สกลนคร	4,240	89	97	15	201	4.74
อุดรธานี	5,444	167	75	25	267	4.90
บึงกาฬ	1,513	46	20	9	75	4.96
เลย	2,703	108	19	14	141	5.22
นครพนม	2662	155	38	10	203	7.63
หนองคาย	2,174	137	29	9	175	8.05
ผลรวมทั้งหมด	18,736	760	280	82	1,122	5.99

สถานการณ์การบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดนครพนม

หน่วยงาน	ขรก.	ตน.ว่าง ขรก.	คิดเป็น ร้อยละ	พรก.	ตน.ว่าง พรก.	คิดเป็น ร้อยละ	รวม ขรก. + พรก.	ตำแหน่งว่าง ขรก.+พรก.	รวม ขรก.+พรก. คิดเป็นร้อยละ
สสจ.นครพนม	1907	155	8.13	82	4	4.88	1989	159	7.99
รพ.นครพนม	617	38	6.16	56	6	10.71	673	44	6.54
รวม	2524	193	7.65	138	10	7.25	2662	203	7.63

ข้อมูลจากระบบ HROPS

ณ 10 มกราคม 2566

จัดการได้

จัดการไม่ได้

จังหวัด	จัดการไม่ได้	จัดการได้	
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	อัตราว่าง
สสจ.	14	29	9
รพท.	38	126	29
ผลรวมทั้งหมด	52	155	38

อัตราข้าราชการตั้งใหม่ตามมติคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 วุฒิสอบแข่งขัน

ประเภทส่วนราชการ	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	นักวิชาการสาธารณสุข	รวม
รพท.			3	3
สสจ.	2		5	7
ผลรวมทั้งหมด	2	0	8	10

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	ประเภทส่วนราชการ		
	รพท.	สสจ.	รวม
กันยوبرวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น	1	1	2
บรรจุกลับ		1	1
บรรจุผู้สอบแข่งขัน	6	12	18
บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก	8	25	33
รับย้าย	6	44	50
รับย้าย/รับโอน	2	24	26
รับโอน		5	5
เลื่อน	6	14	20
อัตราว่าง	9	29	38
ผลรวมทั้งหมด	38	155	193

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	ประเภทส่วนราชการ		
	รพท.	สสจ.	รวม
กันจัดสรรตำแหน่งนักเรียนทุนทันตแพทย์ ปี 65 (258)		1	1
กันจัดสรรตำแหน่งนักเรียนทุนนายแพทย์ ปี 65 (แพทย์โครงการ 1186)		2	2
กันตำแหน่งว่างบรรจุทันตแพทย์ ปี 66	4	3	7
กันตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์ ปี 66	1	6	7
กันบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า ปี 63		1	1
กันบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า ปี 65		1	1
กันบรรจุคัดเลือกบุคลากรสาธารณสุขตามมติ ครม. วันที่ 15 เม.ย.63		1	1
กันสงวนตำแหน่งว่าง รพ.สต. ถ่ายโอน		6	6
กันสำหรับบริหารจัดการบรรจุ COVID	1	3	4
สงวนไว้บริหารในภาพรวม สป.	2	4	6
อัตราว่าง สายงานแพทย์ ทันตแพทย์	6	11	16
ผลรวมทั้งหมด	14	39	52

อัตราข้าราชการตั้งใหม่ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 สายงานที่เป็นวุฒิสอบแข่งขันที่ว่าง เนื่องจากการย้าย การโอน เกษียณอายุ หรือลาออก ให้นำหน่วยงานดำเนินการขอใช้ตำแหน่งว่างตามแนวทางที่ สป. กำหนด เพื่อสรรหาบุคคล มาดำรงตำแหน่งทดแทนตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่ ก.พ. กำหนด

การดำเนินการบริหารตำแหน่งว่าง

1. ดำเนินการบริหารตำแหน่งที่ได้รับการอนุมัติ ในส่วนจังหวัดจัดการได้

กรณีเงื่อนไข บรรจุผู้ได้รับการคัดเลือก บรรจุกลับ และเลื่อน จำนวน 54 อัตรา

กรณีเงื่อนไข รับย้าย รับโอน บรรจุผู้สอบแข่งขัน รอคำสั่ง สป. และรอสป.เรียกบัญชี จำนวน 73 อัตรา

กรณีเงื่อนไข รับย้าย/รับโอน จำนวน 26 อัตรา

กรณีเงื่อนไข ยุบรวมกำหนดตำแหน่ง จำนวน 2 อัตรา

(อยู่ระหว่างรอ สป. ปรับปรุงกำหนดตำแหน่ง และยุบเลิกตำแหน่ง)

2. ดำเนินการพิจารณาเงื่อนไขการบริหารอัตราว่าง ดังนี้

- ขออนุมัติใช้ตำแหน่ง จำนวน 38 อัตรา (อยู่ระหว่างพิจารณาเงื่อนไขการใช้ตำแหน่งว่าง เพื่อขออนุมัติไปยังสนง.เขต 8)



ขอขอบคุณครับ