



ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566 จังหวัดสกลนคร

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ.ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์

นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1
ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



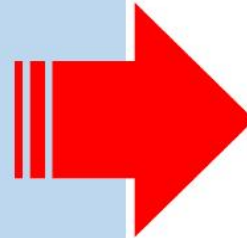
02



ตัวชี้วัดที่ : 2
ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

ตัวชี้วัดที่ 1

“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”



5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี**บริหาร** (Managerial Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ
 $TPS \geq 10.5$ คะแนน



ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 45

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
ระดับ A และ B



ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 90

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)



เน้นติดตามและการให้ความสำคัญกับการลงทุน

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐



ระบบบริหาร
แผนทางการเงิน

Planfin
แผนเงินบำรุง , แผนลงทุน

ระบบบริหาร



ระบบบริหาร
รายได้ ลูกหนี้

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
Business Model



ระบบบริหาร
เจ้าหนี้ ค่าใช้จ่าย

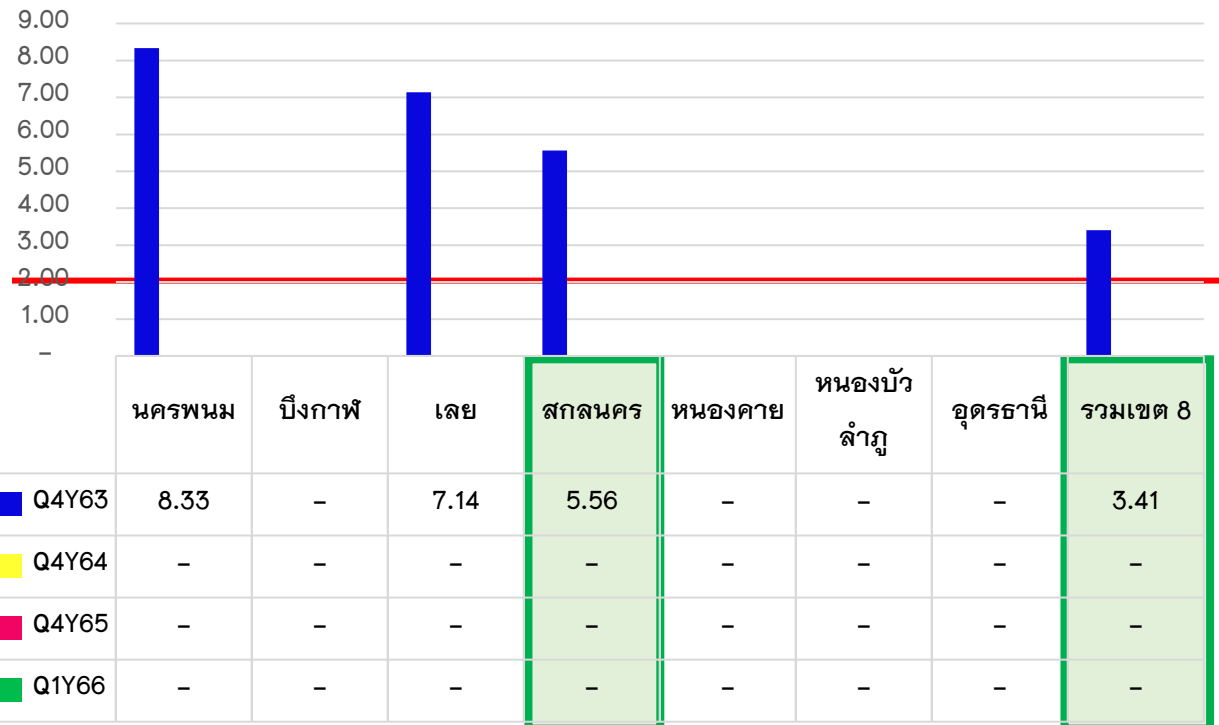
Unit Cost
Risk Score

1. สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score จว.สกลนคร

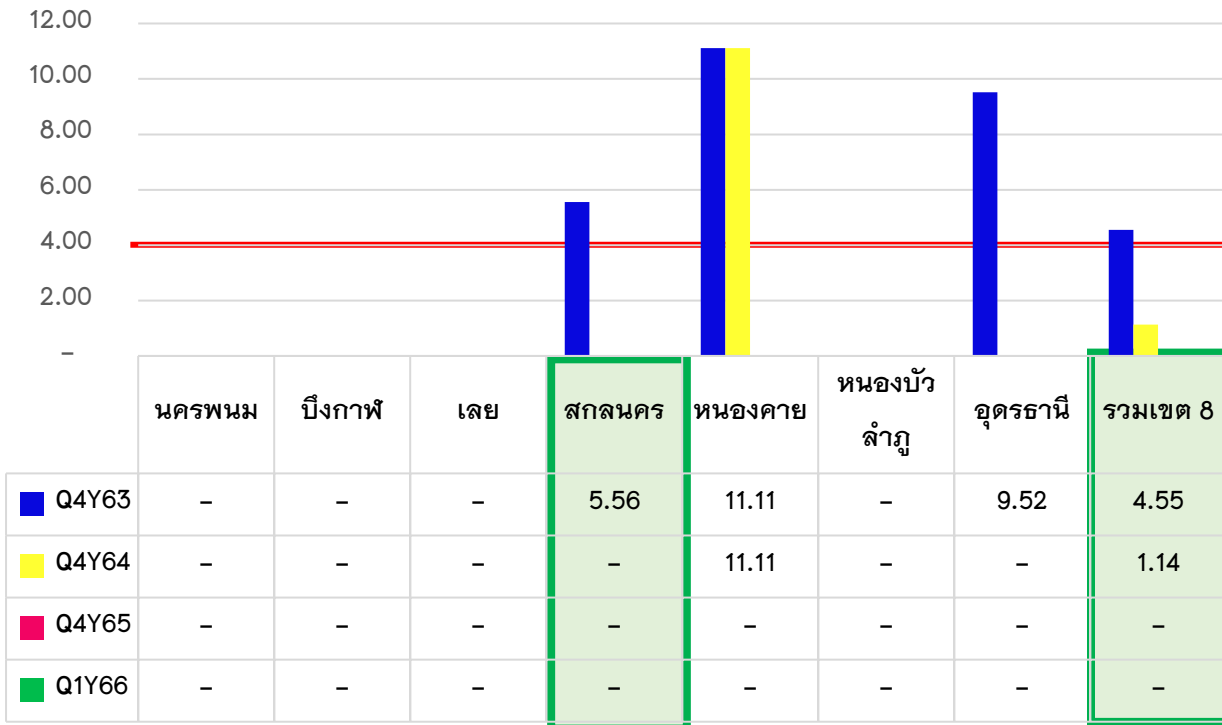
หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**
 เป้าหมาย : : Small Success รอบ 3 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0**

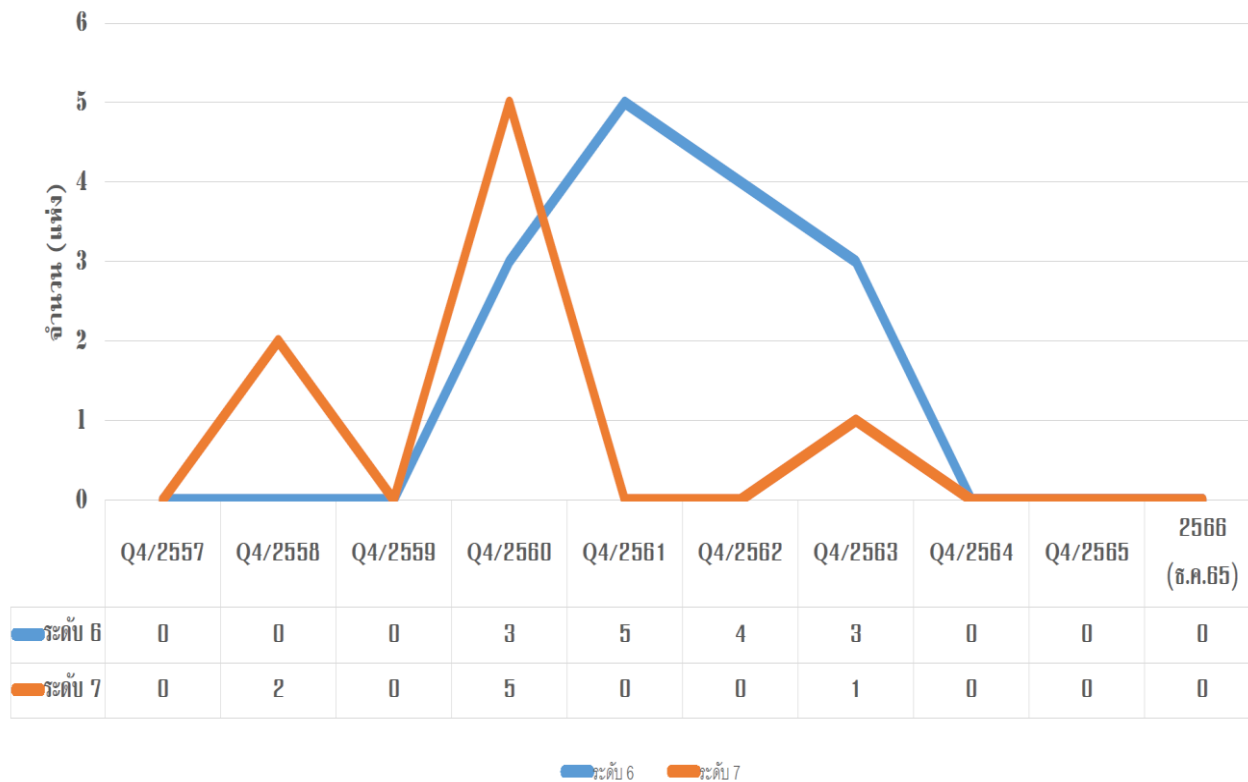
1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ธ.ค.65 = 0.00



1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ธ.ค.65 = 0.00



สภาพคล่องทางการเงิน Risk Score , ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA



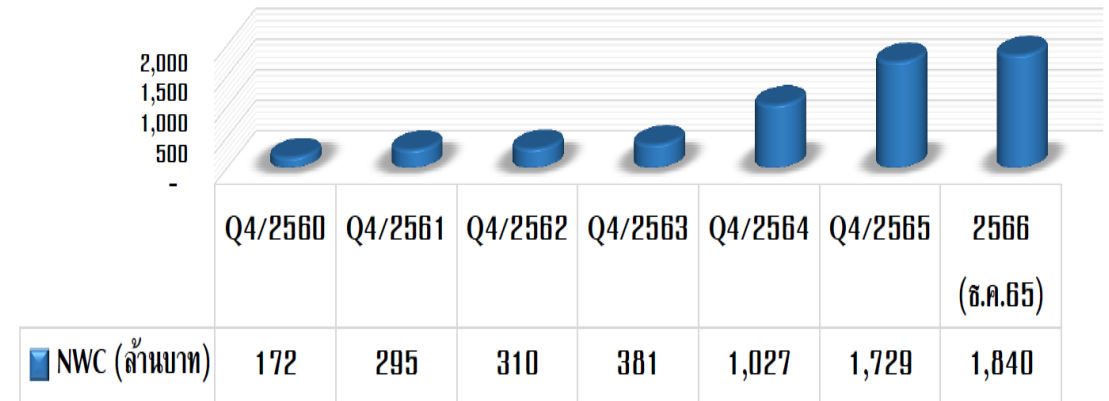
ข้อตรวจพบ

ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 6-7

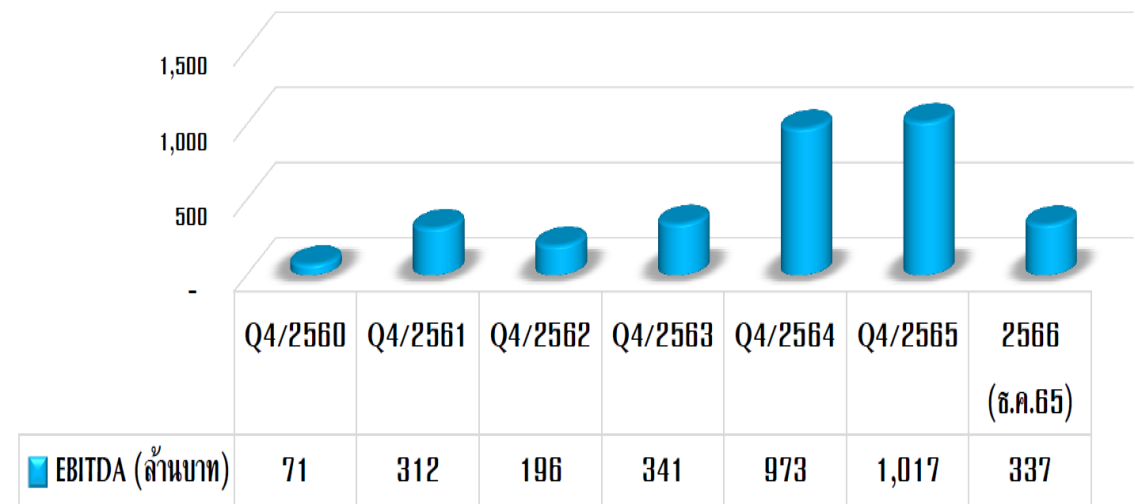
ทุนสำรองสุทธิ และ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ และกำไรสุทธิ เป็นบวก รพช.ทุกแห่งมีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด สูงกว่าเกณฑ์ (> 0.8)

แนวโน้ม จำนวน รพ. ที่มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ติดลบ ลดลง ปัจจุบันเหลือ 2 แห่ง ติดลบสูงสุดที่ รพศ.สกลนคร -359 ล้านบาท

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)





สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score รายโรงพยาบาล จ.สกลนคร

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depeciation	EBITDA MOPH	Risk Scoring	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
สกลนคร,รพศ.	1.86	1.63	0.32	460,132,281	94,546,469	137,601,287	1	173,546,330	-359,547,021
กุสุมาลย์,รพช.	9.54	8.84	7.87	80,551,292	9,545,607	6,504,579	0	74,270,543	64,835,985
กุดบาก,รพช.	4.78	4.56	4.10	47,639,813	5,341,604	5,305,611	0	51,672,143	38,581,829
พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร,รพช.	2.69	2.05	0.96	64,336,587	10,957,666	7,329,146	0	36,582,536	-1,307,650
พังโคน,รพช.	3.53	3.21	2.59	62,243,262	2,662,405	1,848,541	0	63,667,916	39,080,810
วาริชภูมิ,รพช.	6.68	6.25	5.22	56,774,952	9,585,189	8,572,599	0	52,235,987	42,227,579
นิคมน้ำอูน,รพช.	7.26	7.00	6.29	28,157,360	7,201,818	7,096,819	0	28,257,670	23,389,350
วานรนิวาส,รพท.	3.57	3.30	1.53	202,686,777	59,599,782	65,212,602	0	121,370,698	37,662,788
คำตากล้า,รพช.	8.46	7.92	6.74	72,472,053	11,254,661	7,015,616	0	65,510,748	55,663,620
บ้านม่วง,รพช.	2.36	2.07	1.40	30,775,526	3,067,766	2,349,522	0	31,522,804	8,993,208
อากาศอำนวย,รพช.	2.57	2.14	1.59	54,227,067	1,746,840	4,486,948	0	54,886,639	20,261,831
ส่องดาว,รพช.	8.40	8.15	7.18	66,481,454	4,307,604	4,108,390	0	64,529,394	54,987,038
เต่างอย,รพช.	3.76	3.51	3.02	23,604,117	610,449	907,307	0	25,854,476	16,794,603
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	6.71	6.26	5.06	51,603,847	10,366,496	10,584,436	0	45,769,514	35,940,802
เจริญศิลป์,รพช.	3.34	2.94	2.35	34,207,313	10,825,911	6,766,312	0	34,306,704	19,564,307
โพนนาแก้ว,รพช.	28.49	27.52	24.44	72,741,241	6,638,898	7,528,858	0	64,655,958	62,010,739
สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน,รพช.	8.43	7.60	4.63	343,425,997	21,523,343	34,593,893	0	214,172,368	167,140,389
พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพช.	9.79	9.22	8.27	75,593,084	11,707,466	11,034,385	0	71,134,246	62,029,056

แนวทางของจังหวัดในการกำกับติดตาม และช่วยเหลือ รพ.ที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน

Grading 3 กลุ่ม	Risk Score	เป้าหมาย	Activities CFO
1. เขียว	0-2	Keep NWC	Monitor รายเดือน/ควบคุมลงทุน/ใช้ จ่ายฟุ่มเฟือย
2. เหลือง	3-4	Monitor ไม่ให้แดง	CFO รพ.นำเสนอวิเคราะห์ในเวทีประชุม เครือข่าย เน้นประเมินค่าใช้จ่าย
3. แดง	5-7	ประเมินช่วยเหลือ	CFO จังหวัดลง Audit หน่วยงานดู Process การจัดเก็บรายได้ และปรับปรุงประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่าย
<u>การช่วยเหลือ</u> : Good Boy (งบสนับสนุนให้ขาด) Bad Boy (ให้ยืม) <u>งบช่วยเหลือ</u> : จากการยืม ปรับเปลี่ยนเงินระหว่างปีในจังหวัด โดยจังหวัด เป็น Clearing House ปรับเปลี่ยนเงินคืนให้ รพ.ที่เกลี่ยช่วยในปีถัดไป			

ข้อเสนอแนะ

การกันเงิน CF จังหวัด ระหว่างปี เพื่อบริหารจัดการร่วมกันในจังหวัด และไม่ติดภาระทางบัญชี



2. ระบบบริหารแผนทางการเงินและแผนเงินบำรุง

การ คำนวณการลงทุน 3 ปี ของ รพ.

คำนวณ cash ratio ใหม่
(เงินสด + ลูกหนี้ ค่ารักษา)
หนี้สินหมุนเวียน

เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ

Fixed cost เงินบำรุง 3 เดือน

=

เงินบำรุงส่วนเกิน

วงเงินลงทุน ตาม % Cash Ratio

คาดการณ์ EBITDA ปี 66
ใช้ข้อมูล ณ 30 กย 65
+ เพิ่ม 10%

วงเงินลงทุนด้วย
20% EBITDA

รวมวงเงินเพื่อนำไป
ลงทุนทำแผน 3 ปี

CFO จว.ปรับได้ตามความเหมาะสม

ส่งกองเศรษฐกิจภายใน 20 มค 66

ร่าง กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่ม ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพ สป. ณ 5 มกราคม 2566

จังหวัด	สรุปค่านวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	131,139,523.03	49,833,018.75	40,653,252.14	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,563,753,652.42	594,226,387.92	484,763,632.25	484,763,632.25



รายการ	ปี 2566 - 2568
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร	660,000.00
โรงพยาบาลศูนย์สกลนคร	173,504,112.35
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	15,000,000.00
โรงพยาบาลวานรนิวาส	15,451,000.00
โรงพยาบาลพังโคน	4,485,000.00
โรงพยาบาลอากาศอำนวย	9,107,801.00
โรงพยาบาลพระอาจารย์พั่น อจาโร	10,800,000.00
โรงพยาบาลเจริญศิลป์	18,168,000.00
โรงพยาบาลคำตากล้า	8,027,400.00
โรงพยาบาลส่องดาว	21,751,929.00
โรงพยาบาลวาริชภูมิ	26,719,235.58
โรงพยาบาลพระอาจารย์แบน ธนากโร	4,865,449.15
โรงพยาบาลโคกศรีสุพรรณ	8,071,500.00
โรงพยาบาลกุสุมาลย์	13,105,067.00
โรงพยาบาลโพนนาแก้ว Cash Ratio 24.4	21,011,600.00
โรงพยาบาลเต่างอย	2,654,200.00
โรงพยาบาลกุดบาก	989,180.75
โรงพยาบาลนิคมน้ำอูน	2,613,299.29
โรงพยาบาลบ้านม่วง	7,944,000.00

แผนเงินบำรุงลงทุน ในระยะ 3 ปี (2566-2568)



363,928,774.12

บาท

แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง 1 ปี (ปี 2566) ภาพรวม จังหวัดสกลนคร

รายการ	ปี 2566
1. EMS : Solar cell	7,973,200.00
2. EMS : ระบบบำบัดน้ำเสีย	5,483,000.00
3. EMS : ปรับปรุงภูมิทัศน์	35,064,795.29
4. Smart OPD	14,004,250.00
5. Smart ER	6,292,300.00
6. ปรับปรุง/สร้างที่พักอาศัย	39,790,300.00
7. ปรับปรุง/สร้างอาคารจอดรถ	3,889,249.00
8. อื่น ๆ	10,789,567.33
รวม	123,286,661.77

ข้อตรวจพบ จากข้อมูลคาดการณ์วงเงินลงทุน และการดำเนินการของ รพ.ในจังหวัดสกลนคร

หน่วยงาน	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้	จว เสนอ ลงทุน 3 ปี	ลงทุนสูงกว่า คาดการณ์
สกลนคร,รพศ.	106,338,860.28	ลงทุนได้	173,504,112	67,165,252
กุสุมาลย์,รพช.	27,060,675.86	ลงทุนได้	13,105,067	-13,955,609
กุดบาก,รพช.	15,950,389.48	ลงทุนได้	989,181	-14,961,209
พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร,รพช.	1,818,615.29	ลงทุนได้	10,800,000	8,981,385
พังโคน,รพช.	11,618,580.04	ลงทุนได้	4,485,000	-7,133,580
วาริชภูมิ,รพช.	9,327,198.83	ลงทุนได้	26,719,236	17,392,037
นิคมน้ำอูน,รพช.	3,768,111.44	ลงทุนได้	2,613,299	-1,154,812
วานรนิวาส,รพช.	5,975,107.72	ลงทุนได้	15,451,000	9,475,892
คำตากล้า,รพช.	13,822,247.44	ลงทุนได้	8,027,400	-5,794,847
บ้านม่วง,รพช.	5,722,130.66	ลงทุนได้	7,944,000	2,221,869
อากาศอำนวย,รพช.	6,794,091.66	ลงทุนได้	9,107,801	2,313,709
ส่องดาว,รพช.	16,788,682.99	ลงทุนได้	21,751,929	4,963,246
เต่างอย,รพช.	3,106,867.54	ลงทุนได้	2,654,200	-452,668
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	12,601,282.01	ลงทุนได้	8,071,500	-4,529,782
เจริญศิลป์,รพช.	3,545,556.79	ลงทุนได้	18,168,000	14,622,443
โพนนาแก้ว,รพช.	22,196,890.08	ลงทุนได้	21,011,600	-1,185,290
สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน,รพท.	73,413,697.23	ลงทุนได้	15,000,000	-58,413,697
พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพช.	23,757,438.35	ลงทุนได้	4,865,449	-18,891,989
รวมจังหวัดสกลนคร	363,606,423.70	-	364,268,774	662,351



ข้อเสนอแนะ
 จว.หาแหล่งเงินสนับสนุน รพ. ที่มีความ
 จำเป็นต้องลงทุน โดยเฉพาะใน รพ. ที่ลงทุน
 สูงกว่าคาดการณ์
 ได้แก่ รพศ. , เจริญศิลป์ , วาริชภูมิ ,
 พระ อจ.ฝั้นฯ , วานรนิวาส , ส่องดาว ,
 บ้านม่วง , อากาศอำนวย



สรุประบบบริหารแผนทางการเงินและแผนเงินบำรุง จ.สกลนคร

แผนทางการเงิน	ผลการดำเนินงาน	ข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะ
1. แผน Planfin	- รพ.ทุกแห่งทำแผนเกินดุล - ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผน <u>ยังไม่ผ่านเกณฑ์</u> (สาเหตุ : เงิน UC 66 เพิ่งได้รับโอน)	- แผนค่าใช้จ่าย เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานมี รพ.ผ่านเกณฑ์ 5 แห่ง <u>ข้อเสนอแนะ</u> เฝ้าระวังค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าแผน ใน รพ. พระ อจ ผื่นฯ , พังโคน , วานรนิวาส บ้านม่วง
2. แผนเงินบำรุง 3 ปี และ แผนการลงทุน 3 ปี	ดำเนินการแล้ว ลงทุนด้วยเงินบำรุงภาพรวมจังหวัด 3 ปี จำนวน 363 ล้านบาท ตามนโยบาย EMS อยู่ระหว่างจัดส่งให้ เขต และกระทรวง ทันภายใน 20 มค 66	เฝ้าระวังสภาพคล่องทางการเงิน รพ ที่ลงทุน ด้วยเงินบำรุง 3 ปี สูงกว่า จำนวนเงิน คัดการณ์ <u>ข้อเสนอแนะ :</u> หาแหล่งเงินสนับสนุน / ปรับแผน
3. แผนเงินบำรุง 1 ปี และ แผนการลงทุน 1 ปี	ดำเนินการแล้ว ลงทุนด้วยเงินบำรุงภาพรวมจังหวัด จำนวน 123 ล้านบาท ตามนโยบาย EMS	กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตาม แผน และปรับแผนได้ตามสภาพคล่องทาง การเงิน โดยจัดเรียงลำดับความสำคัญของ รายการที่จะลงทุน



3. ระบบบริหาร รายได้ และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

เปรียบเทียบ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ของ รพ. ใน จว.สกลนคร

ข้อตรวจพบ

รพศ. สกลนคร , รพ.วานรนิวาส , รพร.สว่างแดนดิน
มีลูกหนี้ค่ารักษา UC คงเหลือสูง แต่ ไม่มี/มีน้อยมาก
ของลูกหนี้ค่ารักษา UC Covid -19

ข้อเสนอแนะ

ตรวจสอบความถูกต้องของลูกหนี้ค่ารักษา เร่งรัดการ
เรียกเก็บ

รพ.	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66
สกลนคร	289,917,372	390,312,805	466,070,292	658,979,733
กุสุมาลย์	3,761,181	55,120,948	21,137,323	7,042,964
กุดบาก	2,114,993	14,317,224	4,331,689	4,175,573
พระ จอ.ผื่นฯ	12,835,138	61,920,901	26,663,188	25,878,579
พังโคน	5,708,001	33,573,982	20,976,639	11,790,770
วาริชภูมิ	4,119,276	13,820,469	18,230,542	7,805,033
นิคมน้ำอูน	1,595,638	7,869,440	1,494,542	1,652,736
วานรนิวาส	20,437,554	170,575,116	109,021,651	129,094,290
คำตากล้า	3,436,560	42,414,084	15,293,212	9,723,113
บ้านม่วง	8,016,690	50,171,987	10,251,118	12,507,262
อากาศอำนวย	4,547,577	50,347,285	29,819,520	15,086,860
ส่องดาว	2,095,790	15,396,743	6,278,097	5,142,823
เต่างอย	2,554,554	11,490,704	3,747,062	3,638,545
โคกศรีสุพรรณ	4,224,195	26,895,583	12,527,226	8,475,144
เจริญศิลป์	2,813,003	11,641,873	4,246,738	4,190,102
โพนนาแก้ว	1,998,499	50,217,376	17,626,967	6,098,358
สว่างแดนดิน	40,154,041	125,130,968	135,030,202	131,811,299
พระ จอ.แบนฯ	3,003,265	21,950,217	6,953,075	5,098,736
รวมจังหวัด	413,333,326	1,153,167,708	909,699,084	1,048,191,919



ระบบบริหาร รายได้ และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ลำดับ	หน่วยบริการ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล			ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บ (ธ.ค.65)		
		ก.ย.65	ธ.ค.65	เพิ่มขึ้น/ลดลง	UC 60 วัน	ชรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
1	สกลนคร	461,927,563	658,979,733	197,052,171	103	58	128
2	กุสุมาลย์	21,081,844	7,042,964	-14,038,881	69	166	136
3	กุดบาก	4,290,202	4,175,573	-114,630	38	61	135
4	พระ อจ.ผื่นฯ	26,579,963	25,878,579	-701,385	83	98	229
5	พังโคน	20,694,765	11,790,770	-8,903,994	57	82	108
6	วาริชภูมิ	18,172,895	7,805,033	-10,367,861	44	57	157
7	นิคมน้ำฮูน	1,452,333	1,652,736	200,403	34	72	83
8	วานรนิวาส	108,203,355	129,094,290	20,890,935	84	59	123
9	คำตากล้า	15,181,628	9,723,113	-5,458,515	16	80	150
10	บ้านม่วง	10,020,234	12,507,262	2,487,028	42	56	78
11	อากาศอำนวย	29,690,487	15,086,860	-14,603,627	44	92	144
12	ส่องดาว	6,094,128	5,142,823	-951,305	38	134	80
13	เต่างอย	3,815,368	3,638,545	-176,822	65	144	207
14	โคกศรีสุพรรณ	12,471,622	8,475,144	-3,996,478	110	146	161
15	เจริญศิลป์	4,186,448	4,190,102	3,654	49	53	78
16	โพนนาแก้ว	17,601,963	6,098,358	-11,503,605	30	59	143
17	สว่างแดนดิน	133,771,144	131,811,299	-1,959,845	102	98	62
18	พระ อจ.แบนฯ	6,898,300	5,098,736	-1,799,564	35	59	117
ภาพรวมจังหวัดสกลนคร		902,134,240	1,048,191,919	146,057,679	ผ่าน 11 แห่ง	ผ่าน 7 แห่ง	ผ่าน 7 แห่ง

ข้อตรวจพบ : หน่วยบริการที่มีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น ได้แก่ รพ.สกลนคร, รพ. นิคมน้ำฮูน, รพ.วานรนิวาส, รพ.บ้านม่วง และ รพ.เจริญศิลป์

ข้อเสนอแนะ : หน่วยบริการที่มีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น สรรวจอายุลูกหนี้ และบริหารจัดการ การเรียกเก็บ และปรับปรุงลูกหนี้

แก้ไข การติด C / Deny ให้ได้ภายใน 5 วันทำการ

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 15 มกราคม 2566 เวลา 10.00 น.



รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้

เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ **ของ รพศ.** ในเขต ภาคอีสาน (7-8-9-10)

หน่วยบริการ	ประเภท	กลุ่มระดับบริการ	2564Q4	2565Q4	เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม	
รพ.ขอนแก่น	รพศ.	รพศ.A B>1000	159,815.24	164,937.79	191,355.60	-26,417.81
รพ.ร้อยเอ็ด	รพศ.	รพศ.A B>700to1000	119,831.88	126,051.26	108,173.41	17,877.85
รพ.สกลนคร	รพศ.	รพศ.A B>700to1000	92,770.82	98,005.88	108,173.41	-10,167.53
รพ.อุดรธานี	รพศ.	รพศ.A B>1000	171,536.84	178,374.62	191,355.60	-12,980.98
รพ.มหาสารคามราชสีมา	รพศ.	รพศ.A B>1000	250,471.29	242,293.47	191,355.60	50,937.88
รพ.บุรีรัมย์	รพศ.	รพศ.A B>700to1000	117,197.29	124,085.15	108,173.41	15,911.74
รพ.สุรินทร์	รพศ.	รพศ.A B>700to1000	111,536.92	120,013.40	108,173.41	11,839.99
รพ.ศรีสะเกษ	รพศ.	รพศ.A B>700to1000	98,531.94	102,280.35	108,173.41	-5,893.06
รพ.สรรพสิทธิประสงค์	รพศ.	รพศ.A B>1000	190,679.26	179,816.50	191,355.60	-11,539.10



รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้

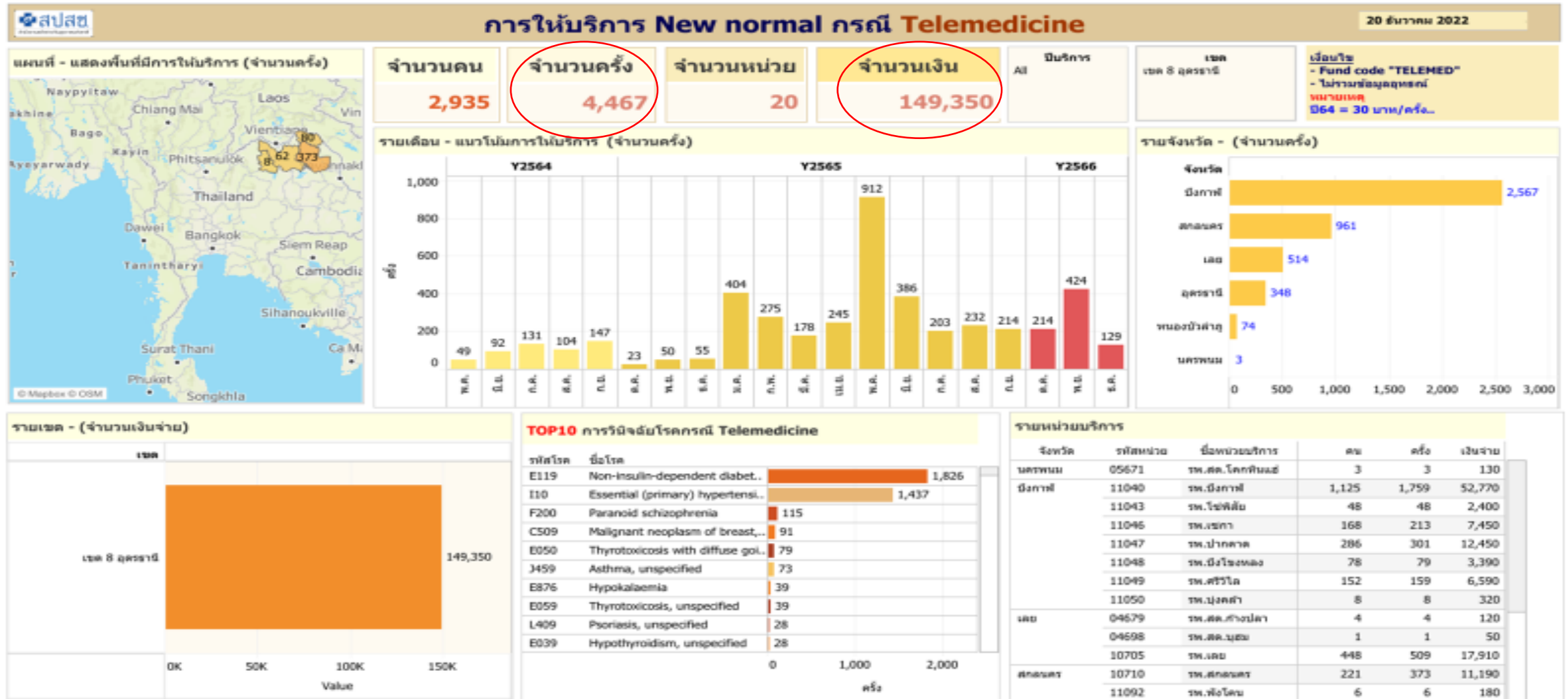
เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ ของ รพท. ในเขต ภาคอีสาน (7-8-9-10)

หน่วยบริการ	ประเภท	กลุ่มระดับบริการ	2564Q4	2565Q4	เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม	
รพ.ชุมแพ	รพท.	รพท.M1 B>200	26,910.17	32,135.36	19,506.17	12,629.19
รพ.สิรินธร(ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	รพท.	รพท.M1 B<=200	11,547.37	12,414.74	11,122.97	1,291.77
รพ.วานรนิวาส	รพท.	รพท.M1 B>200	14,597.64	16,706.26	19,506.17	-2,799.91
รพ.สว่างแดนดิน	รพท.	รพท.S B<=400	18,417.73	22,756.93	28,067.20	-5,310.27
รพ.ท่าบ่อ	รพท.	รพท.M1 B>200	24,692.30	25,993.26	19,506.17	6,487.09
รพ.กุมภวาปี	รพท.	รพท.M1 B>200	23,444.36	26,345.07	19,506.17	6,838.90
รพ.ภูเขียวเฉลิมพระเกียรติ	รพท.	รพท.M1 B>200	18,027.28	20,286.28	19,506.17	780.11
รพ.พิมาย	รพท.	รพท.M1 B>200	15,174.13	15,764.20	19,506.17	-3,741.97
รพ.เทพรัตนนครราชสีมา	รพท.	รพท.M1 B>200	19,264.29	22,294.07	19,506.17	2,787.90
รพ.ปราสาท	รพท.	รพท.M1 B>200	16,652.23	20,141.90	19,506.17	635.73
รพ.ศีขรภูมิ	รพท.	รพท.M1 B>200	15,472.22	15,836.18	19,506.17	-3,669.99
รพ.กันทรลักษ์	รพท.	รพท.M1 B>200	20,143.46	20,809.93	19,506.17	1,303.76
รพ.วารินชำราบ	รพท.	รพท.M1 B>200	22,385.42	24,233.47	19,506.17	4,727.30



รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้

เน้นย้ำ : ดำเนินงานแล้วให้รับส่งผลงานเรียกเก็บชดเชย





รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้

Base rate IP สิทธิกรมบัญชีกลาง บาท/ 1 AdjRW

Province	Org		Base rate IP สิทธิกรมบัญชีกลาง บาท/ 1 AdjRW
สกลนคร	พังโคน,รพช.	รพช.F1 P<=50,000	7,488
สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	รพช.F1 P50,000-100,000	7,488
สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	รพช.F1 P50,000-100,000	7,488
สกลนคร	กุศบาก,รพช.	รพช.F2 P<=30,000	6,194
สกลนคร	ส่องดาว,รพช.	รพช.F2 P<=30,000	6,194
สกลนคร	เต่างอย,รพช.	รพช.F2 P<=30,000	6,194
สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	รพช.F2 P<=30,000	6,194
สกลนคร	โพนนาแก้ว,รพช.	รพช.F2 P<=30,000	6,194
สกลนคร	พระอาจารย์แบน รัตนโร,รพช.	รพช.F2 P<=30,000	6,194
สกลนคร	กุสุมาลย์,รพช.	รพช.F2 P30,000-60,000	6,194
สกลนคร	พระอาจารย์ฝั้นอาจโร,รพช.	รพช.F2 P30,000-60,000	6,194
สกลนคร	วาริชภูมิ,รพช.	รพช.F2 P30,000-60,000	6,194
สกลนคร	คำตากล้า,รพช.	รพช.F2 P30,000-60,000	6,194
สกลนคร	เจริญศิลป์,รพช.	รพช.F2 P30,000-60,000	6,194
สกลนคร	นิคมสร้าง,รพช.	รพช.F3 P<=15,000	6,176
สกลนคร	วานรนิวาส,รพช.	รพช.M1 B>200	9,938
สกลนคร	สมเด็จพระพุทธราชสว่างแดนดิน,รพช.	รพช.S B>200	9,938
สกลนคร	สกลนคร,รพช.	รพช.A B>700to1000	10,776

ข้อเสนอแนะโอกาสในการเพิ่มรายได้

1. การ **เพิ่ม Productivity** ของ รพ.ให้มีผลงานไม่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม มี **Business Plan** ของแผนกต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้ และ กำกับ ติดตาม อย่างต่อเนื่อง
2. จัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน **ไม่ให้มี Claim Missing** กำกับติดตาม ผลการยืนยันตัวตน , การปิด Visit ประจำวัน **สื่อสารทุกแผนก ใน รพ.** สิทธิเบิกจ่ายตรง กรม บช กลาง รับบริการเสร็จ ต้องเอาบัตร ปชช. ไปห้องการเงิน รูดบัตรสรุปค่าใช้จ่าย

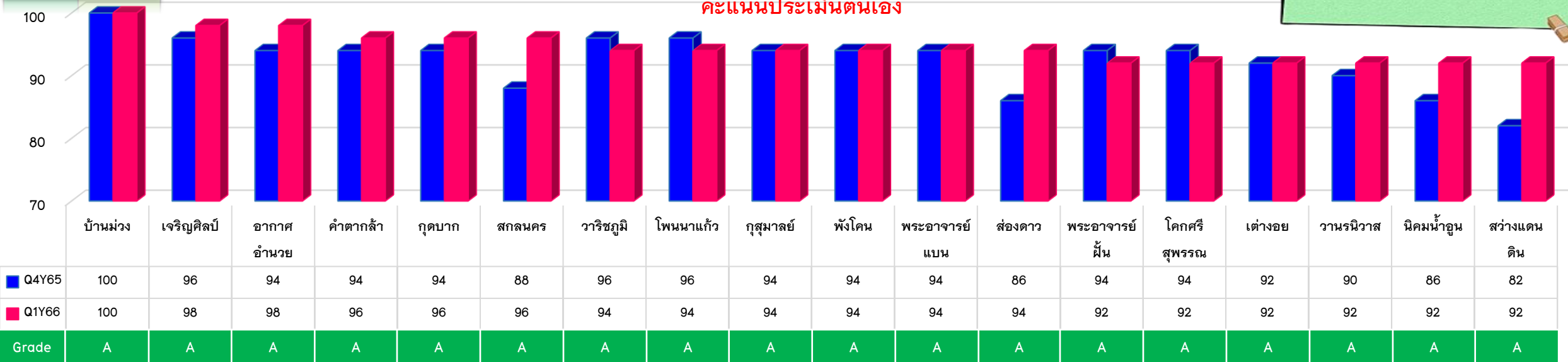
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.สกลนคร Q1Y2566

ระดับ A	ระดับ B
18 แห่ง	0 แห่ง

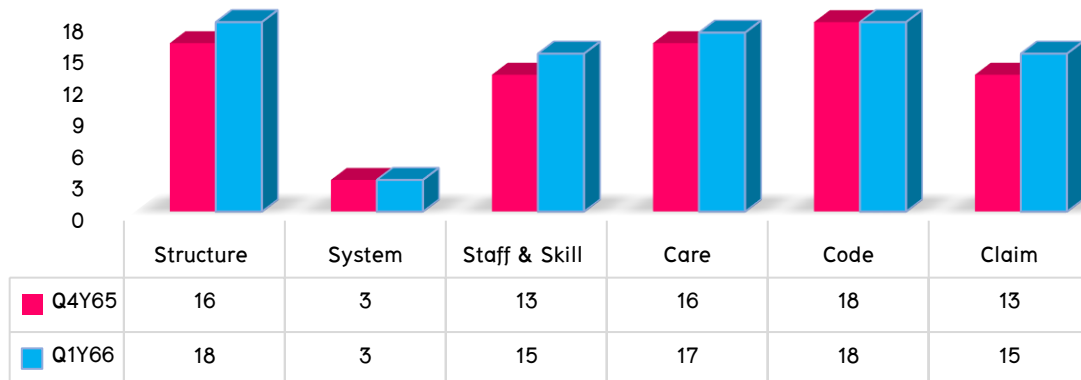
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.สกลนคร ไตรมาส 1 ประจำปี 2566

คะแนนประเมินตนเอง

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 90



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



ข้อเสนอแนะ

» ปฏิบัติงานตาม FLOW CHART ให้ครบทุกขั้นตอน และเพิ่มประสิทธิภาพ
กำกับติดตาม การเรียกเก็บเงินกองทุน UC, CSMBS และ SSS ลดระยะเวลา
เรียกเก็บเงินกองทุน UC, CSMBS และ SSS ให้เร็วขึ้น
การจัดสรรเงินประกันสังคมในเครือข่ายโดยลูกข่ายต้องส่งข้อมูลให้แม่ข่าย
ให้ถูกต้อง และ รพ.แม่ข่าย ต้องเร่งรัดดำเนินการจัดสรรให้ลูกข่าย



3. ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

ลำดับ	หน่วยบริการ	เจ้าหนี้การค้า			Cash Ratio (ธ.ค.65)	ระยะเวลาชำระหนี้ (90 วัน)
		ก.ย.65	ธ.ค.65	เพิ่มขึ้น/ลดลง		
1	สกลนคร	1,249,104,625	413,140,134	-835,964,491	0.32	126
2	กุสุมาลย์	35,706,062	5,930,866	-29,775,196	7.87	55
3	กุดบาก	17,623,468	11,899,954	-5,723,514	4.1	210
4	พระ อจ.ผื่นฯ	64,618,058	31,370,603	-33,247,455	0.96	135
5	พังโคน	48,301,113	19,670,212	-28,630,901	2.59	133
6	วาริชภูมิ	33,825,211	6,428,792	-27,396,418	5.22	58
7	นิคมน้ำฮวน	10,239,286	1,690,424	-8,548,862	6.29	116
8	วานรนิวาส	345,014,028	54,068,900	-290,945,127	1.53	102
9	คำตากล้า	33,593,330	6,630,170	-26,963,160	6.74	87
10	บ้านม่วง	87,197,777	16,369,100	-70,828,677	1.4	148
11	อากาศอำนวย	65,618,827	26,016,351	-39,602,476	1.59	162
12	ส่องดาว	26,242,011	3,568,176	-22,673,835	7.18	66
13	เต่างอย	16,106,798	5,054,757	-11,052,041	3.02	174
14	โคกศรีสุพรรณ	26,170,368	6,467,056	-19,703,313	5.06	96
15	เจริญศิลป์	30,201,277	11,482,270	-18,719,006	2.35	158
16	โพนนาแก้ว	31,342,821	994,669	-30,348,152	24.44	10
17	สว่างแดนดิน	289,189,413	25,016,618	-264,172,794	4.63	83
18	พระ อจ.แบนฯ	22,976,903	5,969,008	-17,007,895	8.27	114
ภาพรวมจังหวัดสกลนคร		2,433,071,377	651,768,063	-1,781,303,314		

ข้อตรวจพบ : แนวโน้มเจ้าหนี้การค้าของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนครลดลง แต่ระยะเวลาย่อยชำระหนี้หน่วยบริการยังผ่านเกณฑ์น้อย

ข้อเสนอแนะ : หน่วยบริการวางแผนการจ่ายชำระหนี้และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้ โดยเฉพาะ หนี้ยาองค์การเภสัชกรรม และค่าสาธารณูปโภค

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 15 มกราคม 2566 เวลา 10.00 น.

หนังสือการเกษัชกรม ปี 2564-2566 คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565



โรงพยาบาล	หนัปี 2564	หนัปี 2565	หนัปี 2566	รวม
รพ.สกลนคร	0	19,599,679	6,918,866	26,518,546
รพ.สว่างแดนดิน	0	0	1,633,101	1,633,101
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	0	2,164,328	439,160	2,603,488
รพ.พังโคน	0	2,115,036	647,759	2,762,795
รพ.วานรนิวาส	0	4,826,428	1,157,013	5,983,440
รพ.วาริชภูมิ	0	13,144	933,699	946,843
รพ.อากาศอำนวย	0	3,342,820	279,856	3,622,676
รพ.กุตบาก	0	818,892	83,106	901,998
รพ.กุสุมาลย์	0	79,503	77,323	156,826
รพ.ส่องดาว	0	0	214,442	214,442
รพ.บ้านม่วง	0	3,929,650	713,460	4,643,110
รพ.คำตากล้า	0	0	196,575	196,575
รพ.โคกศรีสุพรรณ	0	321,797	568,571	890,368
รพ.เจริญศิลป์	0	1,364,185	513,660	1,877,845
รพ.เต่างอย	6,677	69,437	103,706	179,820
รพ.นิคมน้ำอูน	0	0	18,044	18,044
รพ.โพนนาแก้ว	0	0	13,000	13,000
รพ.พระ อจ.แบน ธนากโร	0	71,517	193,162	264,679
รวมจังหวัดสกลนคร	6,677	38,716,415	14,704,502	53,427,594



หนี้ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

เพียงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2565

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อ กฟฟ.	ชื่อ-สกุล	ปีงบประมาณ 2565		รวมเงิน
			เดือน	จำนวนเงิน	
1	กฟจ.สกลนคร	รพ.จังหวัดสกลนคร	มิย.-กย.65	14,617,456	14,617,456
2	กฟอ.อากาศอำนวย	รพ.อากาศอำนวย	กย. 65	479,093	479,093
3	กฟอ.กุสุมาลย์	โรงพยาบาล อ.กุสุมาลย์	กย. 65	259,736	259,736
4	กฟจ.สกลนคร	สสจ.สกลนคร	กย. 65	93,701	93,701
5	กฟอ.วานรนิวาส	สสอ.วานรนิวาส	กย. 65	7,449	7,449
6	กฟอ.อากาศอำนวย	รพ.สต.บ้านกลาง	กย. 65	10,745	10,745
7	กฟอ.กุตุบาก	สถานีอนามัยบ้านโพนงาม	กย. 65	4,175	4,175
8	กฟอ.ภูพาน	รพ.สต.บ้านนายอ	กย. 65	3,796	3,796
9	กฟอ.วาริชภูมิ	สสอ.วาริชภูมิ	สค.-กย.65	6,858	6,858
10	กฟอ.โพนนาแก้ว	รพ.สต.บ้านน้ำพุ	กย. 65	2,725	2,725
11	กฟอ.วาริชภูมิ	รพ.สต.บ้านดงคำโพธิ์	กย. 65	2,500	2,500
12	กฟอ.เต่างอย	สสอ.เต่างอย	กย. 65	1,626	1,626
13	กฟอ.ส่องดาว	สสอ.ส่องดาว	กย. 65	936	936
14	กฟย.คำตากล้า	รพ.สต.บ้านหนองแสง	กย. 65	519	519
รวมจังหวัดสกลนคร				15,491,314	15,491,314



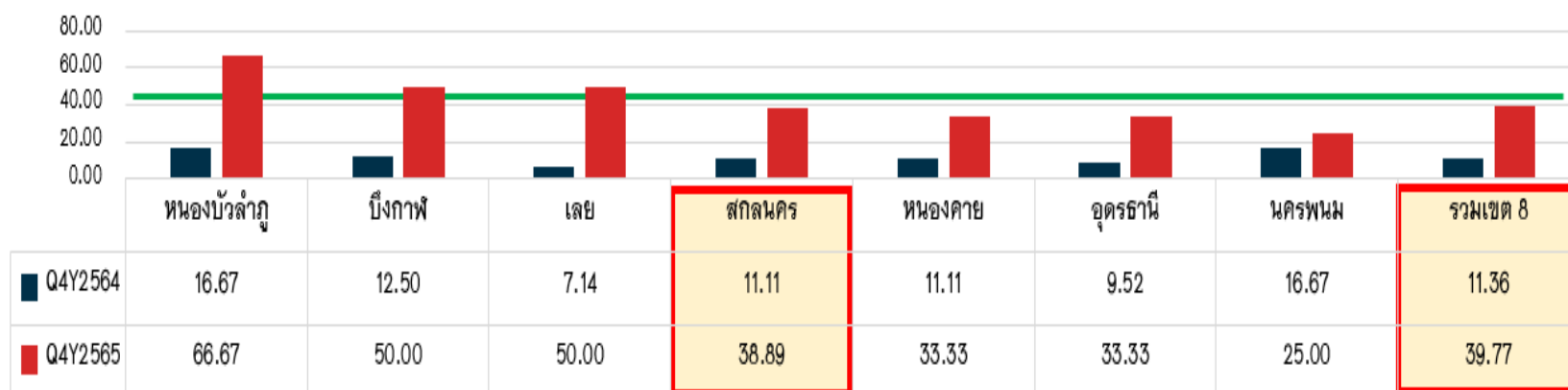
4. การกำกับติดตามประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score

โรงพยาบาล	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65
สกลนคร	A	C	A
กุสุมาลย์	B	C	D
กุดบาก	C	C	C
พระจ.ผื่นฯ	C	D	F
พังโคน	C	C	A
วาริชภูมิ	A	B	A
นิคมน้ำอูน	C	F	D
วานรนิวาส	B	D	C
คำตากล้า	A	D	D
บ้านม่วง	B	D	C
อากาศอำนวย	C	C	B
ส่องดาว	D	C	A
เต่างอย	C	D	D
โคกศรีสุพรรณ	D	C	A
เจริญศิลป์	A	D	F
โพนนาแก้ว	B	B	C
สว่างแดนดิน	B	F	C
พระ จ.แบ่นฯ	D	C	B

เป้าหมายผ่านเกณฑ์ ระดับ A+B ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

จว.สกลนคร ผ่านระดับ A+B ร้อยละ 38.89

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (ราย จว.) Q4Y2564 – Q4Y2565



❖ ประเด็นที่ รพ.ทุกแห่งในจังหวัดสกลนคร ผ่านเกณฑ์ คือ
การควบคุมต้นทุนบริการ IP, คุณภาพบัญชี, EBITDA และ NWC

❖ ประเด็นที่ ที่ต้องพัฒนา

การดำเนินงานตามแผน Planfin การบริหารการชำระหนี้ การจัดเก็บรายได้
Productivity อัตราครองเตียง , ผลงานบริการ SumAdjRW ,
อัตราผลกำไรจากการดำเนินงานเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม



ข้อชื่นชม และสรุปประเด็นที่ต้อง กำกับติดตาม ต่อไป

- มีเครือข่ายการดำเนินงานพัฒนาการเงินการคลังที่เข้มแข็ง
- ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทุกแห่ง ช่วยขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

ข้อเสนอแนะ

- การกำกับ ติดตามแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง , ทบพน / จัดหาแหล่งเงินสนับสนุน รพ. ที่จำเป็นต้องลงทุนด้วยเงินบำรุง (รพศ. , เจริญศิลป์ , วาริชภูมิ , พระ อจ.ฝันฯ , วานรนิวาส , สองดาว , บ้านม่วง , อากาศอำนวย) พิจารณา การมีกองทุน CF จังหวัด
- การกำกับ ติดตาม การบริหารจัดการการเงินการคลัง และ Service Outcome ระหว่าง รพ.สต.ถ่ายโอน และ CUP แม่ข่าย ทุก CUP ที่มีการถ่ายโอน
- ตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้คำรักษาพยาบาลให้มีความถูกต้อง เรียกเก็บให้ครบถ้วน (รพศ. สกลนคร , รพ.สว่างแดนดิน , วานรนิวาส)
- ตรวจสอบเจ้าหน้าที่การค้า และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้ เพื่อให้ระยะเวลาชำระหนี้ผ่านเกณฑ์
- พัฒนาเครือข่าย Audit การจัดเก็บ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน
- ควบคุมต้นทุน MC ให้อยู่ในค่าเฉลี่ยกลุ่ม



ขอขอบคุณครับ