

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้าน การเงินการคลัง หน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร



กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สสจ.สกลนคร

ระบบบริหารการเงินการคลัง (CFO)

เป้าประสงค์ : ระบบบริหารการเงินการคลังที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย

1. ไม่มีหน่วยบริการวิกฤติ ระดับ 7 และระดับ 6
2. หน่วยบริการขาดสภาพคล่อง
ภายใต้การบริหารจัดการดี
3. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน
การคลังโดยรวม Total Performance Score
4. พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพหน่วยบริการ
5. การกำกับ ติดตาม แผนการลงทุนตามนโยบาย
การลงทุน



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

1. หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

เป้าหมาย : ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน
ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

ผลการดำเนินงาน : ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2565

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 = 0

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 = 0

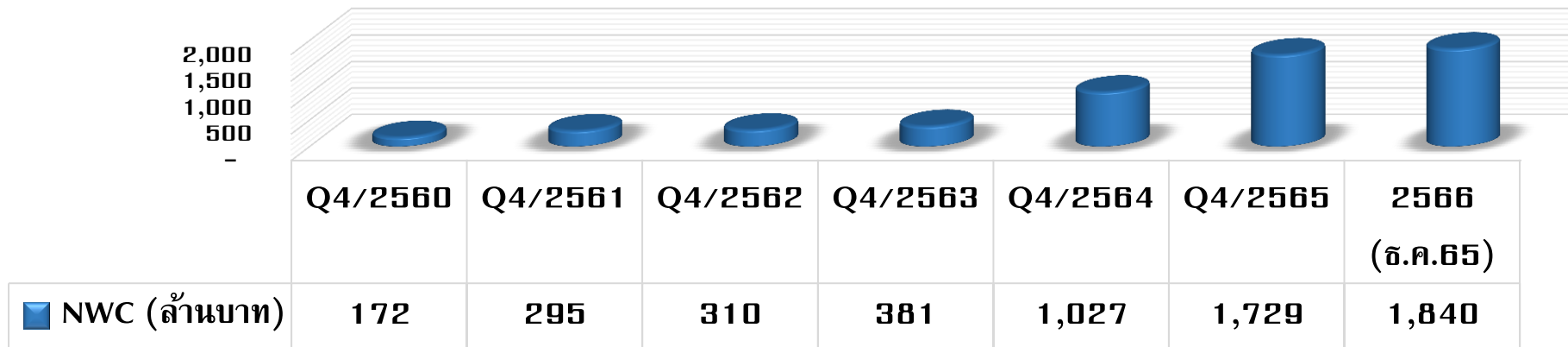


แนวโน้มวิกฤตการเงินระดับ 6 และ 7 จังหวัดสกลนคร ไตรมาส 4 ปี 2557 - 2566

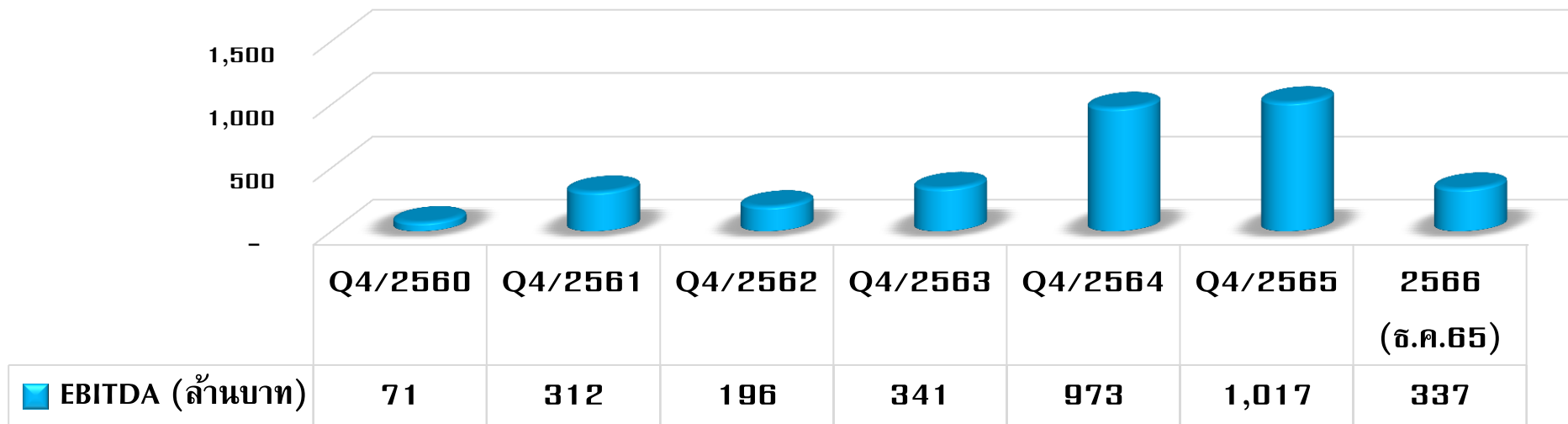


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดสกลนคร ปี 2560 - 2566

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)



วิเคราะห์สถานการณ์ CFO ณ 30 พ.ย.65

ID	Org	Capacity Group	CR	QR	Cash	NWC	NI+ Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Score	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักภาระหนี้สิน
1	สกลนคร	A>700 to < 1,000	1.68	1.45	0.35	382,120,230.72	26,241,717.45	1	0	0	1	56,232,232.45	-371,273,904.50
2	สว่างแดนดิน	S > 200	7.64	6.80	3.48	303,828,178.71	-10,462,233.70	0	1	0	1	-2,170,263.91	109,968,331.64
3	วานรนิวาส	M1 > 200	3.68	3.30	0.98	189,444,267.85	35,734,005.31	0	0	0	0	45,682,549.04	-3,902,204.60
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	F2 60,000-90,000	2.55	1.88	0.61	61,839,513.00	2,881,336.85	1	0	0	1	3,947,293.43	-15,746,035.50
5	อากาศอำนวย	F1 50,000-100,000	2.65	2.19	1.35	49,646,602.66	-7,409,951.48	0	1	0	1	-5,584,040.42	10,175,417.49
6	พังโคน	F1 < =50,000	2.78	2.53	1.60	55,607,604.18	10,361,226.10	0	0	0	0	12,629,359.55	18,810,203.08
7	กุสุมาลย์	F2 30,000-60,000	9.62	8.76	7.35	65,559,852.88	-4,919,127.87	0	1	0	1	-3,724,171.19	48,187,445.23
8	บ้านม่วง	F1 50,000-100,000	1.85	1.45	0.48	16,453,253.2	-2,565,554.25	1	1	0	2	-219,213.46	-10,316,799.19
9	วาริชภูมิ	F2 30,000-60,000	4.12	3.81	2.74	46,819,662.49	-4,457,107.57	0	1	0	1	-3,045,171.09	26,096,649.24
10	พระอาจารย์แบนฯ	F2<=30,000	9.08	8.52	6.99	64,782,755.45	-733,668.09	0	1	0	1	895,234.99	47,925,717.42
11	เจริญศิลป์	F2 30,000-60,000	2.66	2.26	1.41	25,240,088.48	-4,767,066.26	0	1	0	1	-3,569,410.36	6,217,765.87
12	โคกศรีสุพรรณ	F2<=30,000	5.62	5.19	3.93	45,998,180.63	3,407,556.57	0	0	0	0	4,866,487.90	29,038,910.07
13	คำตากล้า	F2 30,000-60,000	7.10	6.57	5.04	56,872,441.34	9,594,773.39	0	0	0	0	10,556,388.29	37,560,847.81
14	โพนนาแก้ว	F2<=30,000	22.33	21.36	17.37	61,540,272.60	-4,578,347.57	0	1	0	1	-2,944,494.79	47,220,078.60
15	ส่องดาว	F2<=30,000	9.12	8.72	7.11	62,710,858.07	12,122,200.52	0	0	0	0	15,547,849.54	47,124,205.93
16	กุดบาก	F2<=30,000	4.13	3.92	3.31	39,212,633.97	-1,846,740.35	0	1	0	1	-1,071,343.31	28,898,170.09
17	เต่างอย	F2<=30,000	4.77	4.51	2.22	34,104,437.41	11,505,563.70	0	0	0	0	12,482,970.02	10,837,595.64
18	นิคมหน้าอุ้น	F3<=15,000	4.46	4.22	3.60	17,904,981.26	1,316,326.01	0	0	0	0	2,030,496.59	13,381,573.27

แหล่งที่มา : จากรายงานงบการเงินของโรงพยาบาล ข้อมูล ณ 30 พ.ย. 65

1,579,685,814.93 71,424,908.76

142,542,753.27 80,203,967.59

จาก <http://hfo66.moph.go.th> วันที่ 13 ธันวาคม 2565 เวลา 08.25 น.

วิเคราะห์สถานการณ์ CFO ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565

ID	Org	Capacity Group	CR	QR	Cash	NWC	NI+ Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Score	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักภาระหนี้สิน
1	สกลนคร	A>700 to < 1,000	1.87	1.64	0.33	460,132,280.70	94,546,469.10	1	0	0	1	137,601,287.38	-359,547,021.31
2	สว่างแดนดิน	S <= 400	8.44	7.60	4.64	343,425,997.36	21,523,342.75	0	0	0	0	34,593,892.60	167,140,389.32
3	วานรนิวาส	M1 > 200	3.74	3.38	1.55	215,149,486.72	67,430,711.64	0	0	0	0	73,043,531.95	38,079,927.67
4	พังโคน	M2 > 100	3.54	3.21	2.59	62,243,261.60	2,662,405.03	0	0	0	0	1,848,540.86	39,080,809.92
5	อากาศอำนวย	F1 50,000-100,000	2.58	2.14	1.60	54,227,067.02	1,746,839.72	0	0	0	0	4,486,948.49	20,261,830.50
6	บ้านม่วง	F1 50,000-100,000	2.37	2.08	1.40	30,775,526.23	3,067,766.04	0	0	0	0	2,349,522.17	8,993,207.51
7	พระอาจารย์ฝั้นฯ	F2 60,000-90,000	2.70	2.05	0.97	64,336,587.00	10,957,666.02	0	0	0	0	7,329,145.80	-1,307,650.49
8	กุสุมาลย์	F2 30,000-60,000	9.54	8.84	7.88	80,551,292.02	9,545,607.46	0	0	0	0	6,504,578.67	64,835,985.33
9	วาริชภูมิ	F2 30,000-60,000	6.68	6.26	5.23	56,774,952.19	9,585,188.92	0	0	0	0	8,572,598.99	42,227,579.27
10	คำตากล้า	F2 30,000-60,000	8.46	7.93	6.74	72,472,052.79	11,254,661.40	0	0	0	0	7,015,615.67	55,663,620.10
11	เจริญศิลป์	F2 30,000-60,000	3.34	2.94	2.35	34,207,312.65	10,825,910.50	0	0	0	0	6,766,311.96	19,564,306.79
12	โคกศรีสุพรรณ	F2<=30,000	6.71	6.26	5.07	51,603,846.54	10,366,496.10	0	0	0	0	10,584,435.60	35,940,802.19
13	พระอาจารย์แบนฯ	F2<=30,000	9.80	9.23	8.28	75,593,084.14	11,707,465.65	0	0	0	0	11,034,384.60	62,029,056.04
14	โพนนาแก้ว	F2<=30,000	28.50	27.53	24.44	72,741,241.19	6,638,898.11	0	0	0	0	7,528,857.61	62,010,739.39
15	ส่องดาว	F2<=30,000	8.40	8.16	7.19	66,481,453.51	4,307,604.25	0	0	0	0	4,108,389.70	54,987,038.43
16	กุดบาก	F2<=30,000	4.78	4.57	4.10	47,639,813.49	5,341,603.55	0	0	0	0	5,305,611.21	38,581,829.19
17	เต่างอย	F2<=30,000	3.77	3.52	3.03	23,604,117.10	527,486.70	0	0	0	0	824,344.50	16,794,602.92
18	นิคมน้ำอูน	F3<=15,000	7.27	7.00	6.29	28,157,359.99	7,201,817.53	0	0	0	0	7,096,819.17	23,389,350.34
แหล่งที่มา : จากรายงานงบการเงินของโรงพยาบาล ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 65						1,840,116,732.24	289,237,940.47					336,594,816.93	388,726,403.11

แนวทางการดำเนินงาน CFO จังหวัดสกลนคร

เป้าหมาย : ขาดสภาพคล่องภายใต้การบริหารจัดการดี

Grading 3 กลุ่ม	Risk Score	เป้าหมาย	Activities CFO
1. เขียว	0-2	Keep NWC	Monitor รายเดือน/ควบคุมลงทุน/ใช้จ่ายฟุ่มเฟือย
2. เหลือง	3-4	Monitor ไม่ให้แดง	CFO รพ.นำเสนอวิเคราะห์ในเวทีประชุม เครือข่าย เน้นประเมินค่าใช้จ่าย
3. แดง	5-7	ประเมินช่วยเหลือ	CFO จังหวัดลง Audit หน่วยงานดู Process การจัดเก็บรายได้ และปรับปรุงประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่าย

การช่วยเหลือ : Good Boy (งบสนับสนุนให้ขาด) Bad Boy (ให้ยืม)
งบช่วยเหลือ : จากการยืม ปรับเกลี่ยเงินระหว่างปีในจังหวัด โดยจังหวัด
เป็น Clearing House ปรับเกลี่ยเงินคืนให้ รพ.ที่เกลี่ยช่วยในปีถัดไป

สรุปประเมินการจัดทำแผน Planfin ณ 31 ธ.ค. 2565

ลำดับ	โรงพยาบาล	ประมาณการรายได้ [1]			ร้อยละผลต่างรายได้ [2]=[1.2-1.1/1.1*100]	ประมาณการค่าใช้จ่าย [3]			ร้อยละผลต่างค่าใช้จ่าย [4]=[3.2-3.1/3.1*100]	ผลการประเมิน		
		ค่าที่ควรเป็น [1.1]	รายได้จริง [1.2]	ผลต่าง		ค่าที่ควรเป็น [3.1]	รายจ่ายจริง [3.2]	ผลต่าง		รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
1	สกลนคร	446,999,947.55	423,470,990.35	-23,528,957.20	-5.26	568,926,385.72	601,336,030.17	32,409,644.45	5.70	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
2	กุสุมาลย์	16,693,670.01	13,596,308.58	-3,097,361.43	-18.55	30,824,851.84	26,340,977.35	-4,483,874.49	-14.55	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
3	กุดบาก	13,985,773.30	10,771,893.67	-3,213,879.63	-22.98	20,908,866.61	18,297,125.93	-2,611,740.68	-12.49	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	33,662,269.68	39,410,516.34	5,748,246.66	17.08	49,652,688.78	57,568,102.51	7,915,413.73	15.94	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
5	พังโคน	31,183,548.92	32,816,917.89	1,633,368.97	5.24	43,461,707.25	53,474,923.36	10,013,216.11	23.04	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
6	วาริชภูมิ	20,226,810.70	17,054,460.81	-3,172,349.89	-15.68	25,946,213.02	27,403,418.85	1,457,205.83	5.62	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
7	นิคมน้ำออน	8,860,469.86	7,328,997.77	-1,531,472.09	-17.28	12,580,092.12	12,192,660.87	-387,431.24	-3.08	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
8	วานรนิวาส	63,381,276.83	111,601,199.15	48,219,922.32	76.08	112,830,083.36	135,082,089.08	22,252,005.73	19.72	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
9	คำตากล้า	27,244,175.11	15,431,543.69	-11,812,631.42	-43.36	29,426,323.98	27,737,908.66	-1,688,415.31	-5.74	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
10	บ้านม่วง	34,400,174.51	25,074,023.92	-9,326,150.58	-27.11	47,925,387.58	51,011,773.88	3,086,386.30	6.44	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11	อากาศอำนวย	32,022,280.95	26,132,986.74	-5,889,294.21	-18.39	50,776,255.86	46,667,996.02	-4,108,259.84	-8.09	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
12	ส่องดาว	16,610,391.48	12,339,028.32	-4,271,363.16	-25.72	25,548,781.62	24,188,024.56	-1,360,757.06	-5.33	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
13	เต่างอย	11,531,892.35	9,364,266.47	-2,167,625.88	-18.80	17,666,758.45	16,968,558.14	-698,200.31	-3.95	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
14	โคกศรีสุพรรณ	24,549,962.69	26,061,958.95	1,511,996.26	6.16	30,076,311.42	27,641,293.35	-2,435,018.07	-8.10	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
15	เจริญศิลป์	17,370,100.80	12,017,503.32	-5,352,597.48	-30.82	25,541,204.59	24,492,833.99	-1,048,370.60	-4.10	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
16	โพนนาแก้ว	13,783,342.75	10,802,433.50	-2,980,909.25	-21.63	20,656,662.75	20,898,764.97	242,102.22	1.17	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
17	รพ.สว่างแดนดิน	149,600,041.94	102,252,598.04	-47,347,443.90	-31.65	154,281,533.39	156,823,499.32	2,541,965.93	1.65	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
18	พระอาจารย์แมนฯ	15,065,393.00	12,780,521.23	-2,284,871.77	-15.17	23,422,965.50	18,941,181.44	-4,481,784.06	-19.13	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
การรวมทั้งจังหวัด		977,171,522.42	908,308,148.74	-68,863,373.68	-7.05	1,290,453,073.81	1,347,067,162.45	56,614,088.64	4.39	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

แหล่งข้อมูล : <https://hfo.moph.go.th> ณ วันที่ 13 มกราคม 2565 เวลา 19.36 น.

จำนวนที่ผ่าน (แห่ง)	0	5	5
ร้อยละที่ผ่าน	0.00	27.78	27.78

สรุปประเมินต้นทุนบริการ Quick Method ณ 31 ธ.ค. 65

ลำดับ	โรงพยาบาล	OP Cost				IP Cost				ผลการประเมิน		
		ไตรมาส 1/2566				ไตรมาส 1/2566				OP	IP	OP&IP
		ต้นทุนบริการ OP	จำนวนครั้ง OP (Visit)	ต้นทุนบริการ OP/Visit	Mean+1SD [1/65]	ต้นทุนบริการ IP (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการ	Mean+1SD [1/65]			
1	รพศ.สกลนคร	283,511,735.53	223,685	1,267.46	1,557.45	340,297,040.51	23,968.89	14,197.45	19,786.17	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
2	กุสุมาลย์	22,632,587.79	26,165	864.99	721.71	5,344,057.73	362.72	14,733.19	37,620.10	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
3	กุดบาก	14,224,205.71	16,960	838.69	796.12	4,600,341.23	359.23	12,806.07	46,732.93	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	30,275,490.50	40,777	742.46	721.71	20,864,146.54	1,250.27	16,687.75	37,620.10	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
5	พังโคน	27,997,720.83	29,823	938.80	770.26	20,873,306.41	1,513.11	13,794.98	43,807.25	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
6	วาริชภูมิ	22,925,791.53	23,380	980.57	721.71	6,294,701.14	370.87	16,972.75	37,620.10	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
7	นิคมอำนาจ	9,545,236.25	8,382	1,138.78	973.85	3,371,870.37	109.03	30,926.39	54,356.53	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
8	วานรนิวาส	63,342,236.04	62,649	1,011.07	898.44	78,747,596.65	4,685.14	16,807.95	27,634.82	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
9	คำตากล้า	20,406,457.13	21,921	930.91	721.71	6,004,048.36	480.13	12,505.17	37,620.10	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
10	บ้านม่วง	37,508,147.62	36,175	1,036.85	721.46	13,835,271.77	925.70	14,945.74	32,966.72	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
11	อากาศอำนวย	35,315,510.46	36,722	961.70	721.46	13,655,469.60	994.67	13,728.62	32,966.72	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
12	ส่องดาว	17,240,186.26	27,597	624.71	796.12	9,754,431.66	441.38	22,099.71	46,732.93	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
13	เต่างอย	12,370,118.71	14,072	879.06	796.12	5,411,967.19	281.87	19,200.41	46,732.93	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
14	โคกศรีสุพรรณ	21,003,190.55	24,259	865.79	796.12	7,289,766.89	405.54	17,975.51	46,732.93	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
15	เจริญศิลป์	20,300,284.30	21,059	963.97	721.71	5,755,837.49	344.94	16,686.59	37,620.10	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
16	โพนนาแก้ว	18,000,648.78	21,163	850.57	796.12	5,249,671.99	374.87	14,004.15	46,732.93	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
17	รพร.สว่างแดนดิน	77,015,280.62	79,174	972.73	898.44	88,306,809.29	5,545.69	15,923.49	27,634.82	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
18	พระอาจารย์แบนฯ	12,442,328.70	15,555	799.89	796.12	8,871,470.11	537.51	16,504.70	46,732.93	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
									ผ่าน (แห่ง)	2	18	2
									ร้อยละ(ผ่าน)	11.11	100.00	11.11

ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency ณ 30 พ.ย. 65

ข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ7 (RiskScoring Plus)									เกณฑ์การประเมิน							ผลการดำเนินงาน							
ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	ประเภท	ขนาด เตียง	กลุ่ม	Group ID MOPH	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q4Y65)	ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q4Y65)	A Payment Period (วัน)	A Collection Period-UC (วัน)	A Collection Period -CSMBS (วัน)	A Collection Period-SSS (วัน)	Inventory Management (วัน)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	Grade
1	8	สกลนคร	10710	สกลนคร	รพศ.	915	รพศ.A >700 to <1000	19	15.95	11.77	180	60	60	120	60	11.68	1.23	98	87	61	114	36	C
2	8	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	รพช.	40	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	-30.20	-4.97	53	85	146	94	114	C-
3	8	สกลนคร	11090	กุดบาก,รพช.	รพช.	39	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	-10.35	-2.51	200	53	52	201	48	C
4	8	สกลนคร	11091	พระอาจารย์ฝันา	รพช.	90	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	180	60	60	120	60	9.89	1.93	117	89	96	1,722	145	D
5	8	สกลนคร	11092	พังโคน	รพช.	114	รพช.F1 <=50,000	9	21.47	21.13	90	60	60	120	60	28.46	6.95	145	123	100	124	48	C
6	8	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	รพช.	38	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	-22.37	-4.22	54	61	71	182	63	D
7	8	สกลนคร	11094	นิคมнау	รพช.	15	รพช.F3 <=15,000	2	18.33	13.10	90	60	60	120	60	20.83	3.39	107	52	76	97	62	C
8	8	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	รพช.	246	รพช. M1 >200	15	22.00	18.57	90	60	60	120	60	35.77	7.09	102	88	66	64	71	C-
9	8	สกลนคร	11096	คำตากล้า	รพช.	40	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	38.38	9.02	79	81	81	275	82	C-
10	8	สกลนคร	11097	บ้านม่วง	รพช.	78	รพช.F1 50,000-100,000	10	23.41	24.45	180	60	60	120	60	-0.67	-2.03	134	49	53	103	50	B
11	8	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	รพช.	130	รพช.F1 50,000-100,000	10	23.41	24.45	90	60	60	120	60	-23.15	-4.74	166	61	95	192	118	F
12	8	สกลนคร	11099	ส่องดาว	รพช.	45	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	52.86	13.79	58	59	138	82	84	B-
13	8	สกลนคร	11100	เต่างอย	รพช.	38	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	53.92	16.21	148	77	132	-479	59	C-
14	8	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	รพช.	42	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	34.16	2.78	95	117	144	238	72	D
15	8	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์,รพช.	รพช.	40	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	-29.58	-6.90	144	54	59	77	75	C
16	8	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว,รพช.	รพช.	35	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	-28.56	-4.39	10	45	60	339	64	C
17	8	สกลนคร	11450	รพร.สว่างแดนดิน	รพช.	301	รพช. S <=400	16	17.90	13.47	90	60	60	120	60	-2.14	-1.40	84	99	110	223	84	D
18	8	สกลนคร	21323	พระอาจารย์แบนนา	รพช.	40	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	7.81	-0.43	114	44	73	46	146	C-
แหล่งที่มา : http://hfo66.moph.go.th วันที่ 13 ธ.ค. 65 เวลา 08.25 น.											จำนวน รพ. ที่ผ่าน		7	0	9	7	4	8	5				
											คิดเป็นร้อยละ		38.89	0.00	50.00	38.89	22.22	44.44	27.78				

สรุปประเมิน 7 Plus Efficiency ณ 31 ธ.ค. 65

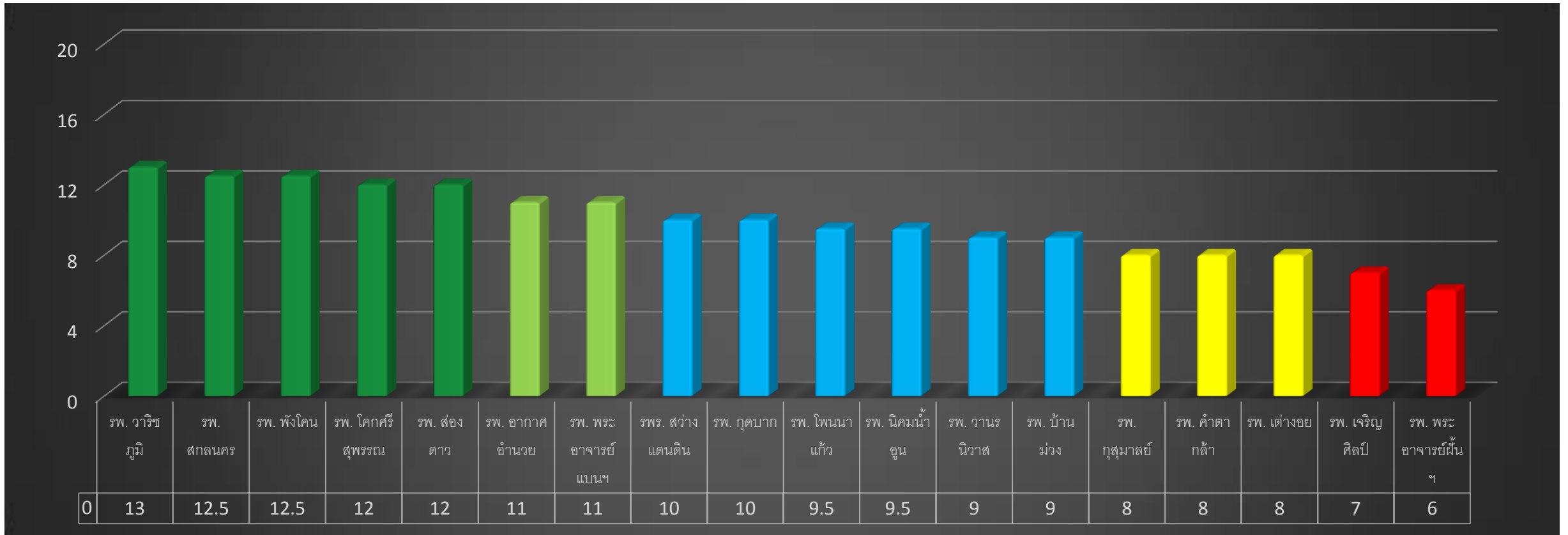
ข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ7 (RiskScoring Plus)									เกณฑ์การประเมิน							ผลการดำเนินงาน							
ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	ประเภท	ขนาด เตียง	กลุ่ม	Group ID MOPH	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q4Y65)	ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q4Y65)	A Payment Period (วัน)	A Collection Period-UC (วัน)	A Collection Period -CSMBS (วัน)	A Collection Period-SSS (วัน)	Inventory Management (วัน)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	Grade
1	8	สกลนคร	10710	สกลนคร	รพศ.	915	รพศ.A >700 to <1000	19	15.95	11.77	180	60	60	120	60	19.78	4.37	126	103	58	128	43	B-
2	8	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	รพช.	40	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	20.95	8.27	55	69	166	136	119	C-
3	8	สกลนคร	11090	กุดบาก,รพช.	รพช.	39	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	23.55	6.47	210	38	61	135	51	C
4	8	สกลนคร	11091	พระอาจารย์ฝั้นฯ	รพช.	90	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	12.03	7.21	135	83	98	229	135	F
5	8	สกลนคร	11092	พังโคน	รพช.	114	รพช.M2 >100	9	21.95	18.44	90	60	60	120	60	3.51	1.74	133	57	82	108	58	C
6	8	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	รพช.	38	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	25.08	8.46	58	44	57	157	56	B
7	8	สกลนคร	11094	นิคมท่าเรือ	รพช.	15	รพช.F3 <=15,000	2	18.33	13.10	90	60	60	120	60	38.61	15.78	116	34	72	83	64	B-
8	8	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	รพช.	246	รพช. M1 >200	15	22.00	18.57	90	60	60	120	60	38.45	12.40	103	84	68	123	78	D
9	8	สกลนคร	11096	คำตากล้า	รพช.	40	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	21.22	10.18	87	16	80	150	77	C
10	8	สกลนคร	11097	บ้านม่วง	รพช.	78	รพช.F1 50,000-100,000	10	23.41	24.45	90	60	60	120	60	4.77	2.12	148	42	56	78	53	B-
11	8	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	รพช.	130	รพช.F1 50,000-100,000	10	23.41	24.45	90	60	60	120	60	9.25	1.06	162	44	92	144	127	D
12	8	สกลนคร	11099	ส่องดาว	รพช.	45	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	15.45	4.46	66	38	134	80	46	B-
13	8	สกลนคร	11100	เต่างอย	รพช.	38	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	5.01	0.87	174	65	144	207	56	D
14	8	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	รพช.	42	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	38.35	8.06	96	110	146	161	68	D
15	8	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์,รพช.	รพช.	40	รพช.F2 30,000 - 60,000	6	20.54	23.07	90	60	60	120	60	22.59	13.01	158	49	53	78	76	B-
16	8	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว,รพช.	รพช.	35	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	27.87	5.78	10	30	59	143	59	B
17	8	สกลนคร	11450	รพ.สว่างแดนดิน	รพช.	301	รพช. S <=400	16	17.90	13.47	90	60	60	120	60	18.98	2.73	83	102	98	62	87	C
18	8	สกลนคร	21323	พระอาจารย์แบนฯ	รพช.	40	รพช.F2 <=30,000	5	20.15	21.21	90	60	60	120	60	40.38	6.46	114	35	59	117	127	B-

แหล่งที่มา : <http://hfo66.moph.go.th> วันที่ 11 ม.ค. 66 เวลา 09.00 น.

เป้าหมาย : ต้องผ่านตัวชี้วัด 5 ตัวขึ้นไป = เกรด B จึงจะผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 Plus Efficiency

จำนวน รพ. ที่ผ่าน	12	1	7	11	6	7	8
คิดเป็นร้อยละ	66.67	5.56	38.89	61.11	33.33	38.89	44.44

ผลการประเมิน Total Performance Score ณ 30 ก.ย.65



Grade	จำนวน	ร้อยละ
ดีมาก	5 แห่ง	27.7
ดี	2 แห่ง	11.1
พอใช้	6 แห่ง	33.3
ต้องปรับปรุง	3 แห่ง	16.6
ไม่ผ่าน	2 แห่ง	11.1

เปรียบเทียบผลการประเมิน TPS ปี 2564-2565

ID	Org	Capacity Group	คะแนนเต็ม	ผลการประเมิน TPS				ข้อเสนอในการปรับปรุงประสิทธิภาพ
				Q4Y2564		Q4Y2565		
				คะแนนที่ได้	เกรด	คะแนนที่ได้	เกรด	
1	สกลนคร	A>700 to < 1,000	15	9	C	12.5	A	คงสภาพ + แผนรายได้ Planfin, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC
2	สว่างแดนดิน	S> 200	15	7	F	10	C	แผนค่าใช้จ่าย Planfin, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC, CSMBS, ข้าราชการ
3	วานรนิวาส	M1 > 200	15	9	C	9	C	แผนรายได้-ค่าใช้จ่าย Planfin, เก็บหนี้ UC, Unit cost for OP
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	F2 60,000-90,000	15	9	C	6	F	แผนรายได้ Planfin, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC, CSMBS, ข้าราชการ, เวชภัณฑ์คงคลัง
5	อากาศอำนวย	F1 50,000-100,000	15	9	C	11	B	คงสภาพ + ข้าราชการ และบริหารเวชภัณฑ์คงคลัง
6	พังโคน	F1 < =50,000	15	10	C	12.5	A	คงสภาพ + แผนรายได้ Planfin, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC
7	บ้านม่วง	F1 50,000-100,000	15	8	D	9	C	ข้าราชการ, Unit cost for OP, อัตรการครองเตียง
8	กุสุมาลย์	F2 30,000-60,000	15	10	C	8	D	ข้าราชการ, เก็บหนี้ UC, CSMBS, Unit cost for OP, บริหารเวชภัณฑ์คงคลัง
9	วาริชภูมิ	F2 30,000-60,000	15	11	B	13	A	คงสภาพ + แผนค่าใช้จ่าย Planfin, Unit cost for OP
10	เจริญศิลป์	F2 30,000-60,000	15	8	D	7	F	แผนรายได้-ค่าใช้จ่าย Planfin, ข้าราชการ, บริหารเวชภัณฑ์คงคลัง
11	คำตากล้า	F2 30,000-60,000	15	8	D	8	D	แผนรายได้ Planfin, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC, ข้าราชการ, บริหารเวชภัณฑ์คงคลัง
12	โคกศรีสุพรรณ	F2 < =30,000	15	10	C	12	A	คงสภาพ + แผนรายได้ Planfin, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC, CSMBS, ข้าราชการ
13	พระอาจารย์แบนฯ	F2 < =30,000	15	10	C	11	B	คงสภาพ + เก็บหนี้ UC, CSMBS และบริหารเวชภัณฑ์คงคลัง
14	โพนนาแก้ว	F2 < =30,000	15	12	A	9.5	C	แผนรายได้ Planfin, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC, บริหารเวชภัณฑ์คงคลัง
15	ส่องดาว	F2 < =30,000	15	10	C	12	A	คงสภาพ + LC ค่าแรงบุคลากร, MC ค่า Lab, MC วิทย. และวัสดุการแพทย์
16	กุดบาก	F2 < =30,000	15	10	C	10	C	แผนรายได้-ค่าใช้จ่าย Planfin, ข้าราชการ, บริหารเวชภัณฑ์คงคลัง
17	เต่างอย	F2 < =30,000	15	9	C	8	D	แผนรายได้ Planfin, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC, CSMBS, บริหารเวชภัณฑ์คงคลัง
18	นิคมνάอน	F3 < =15,000	15	7	F	9.5	C	แผนรายได้-ค่าใช้จ่าย Planfin, ข้าราชการ, เก็บลูกหนี้สิทธิ UC

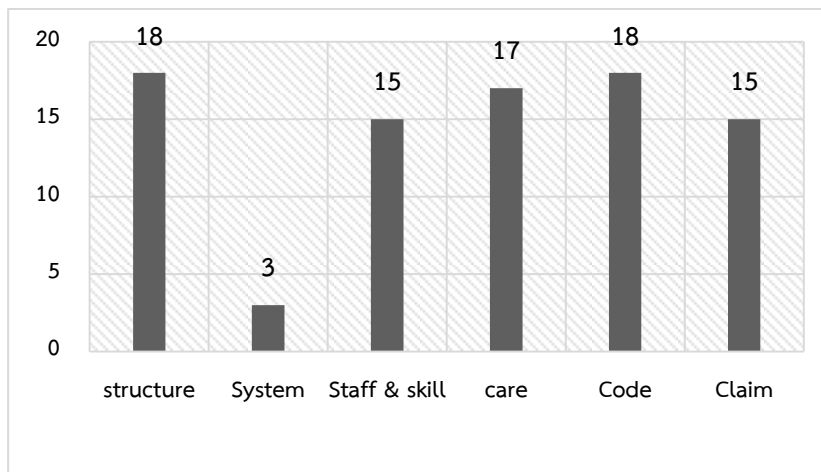


ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

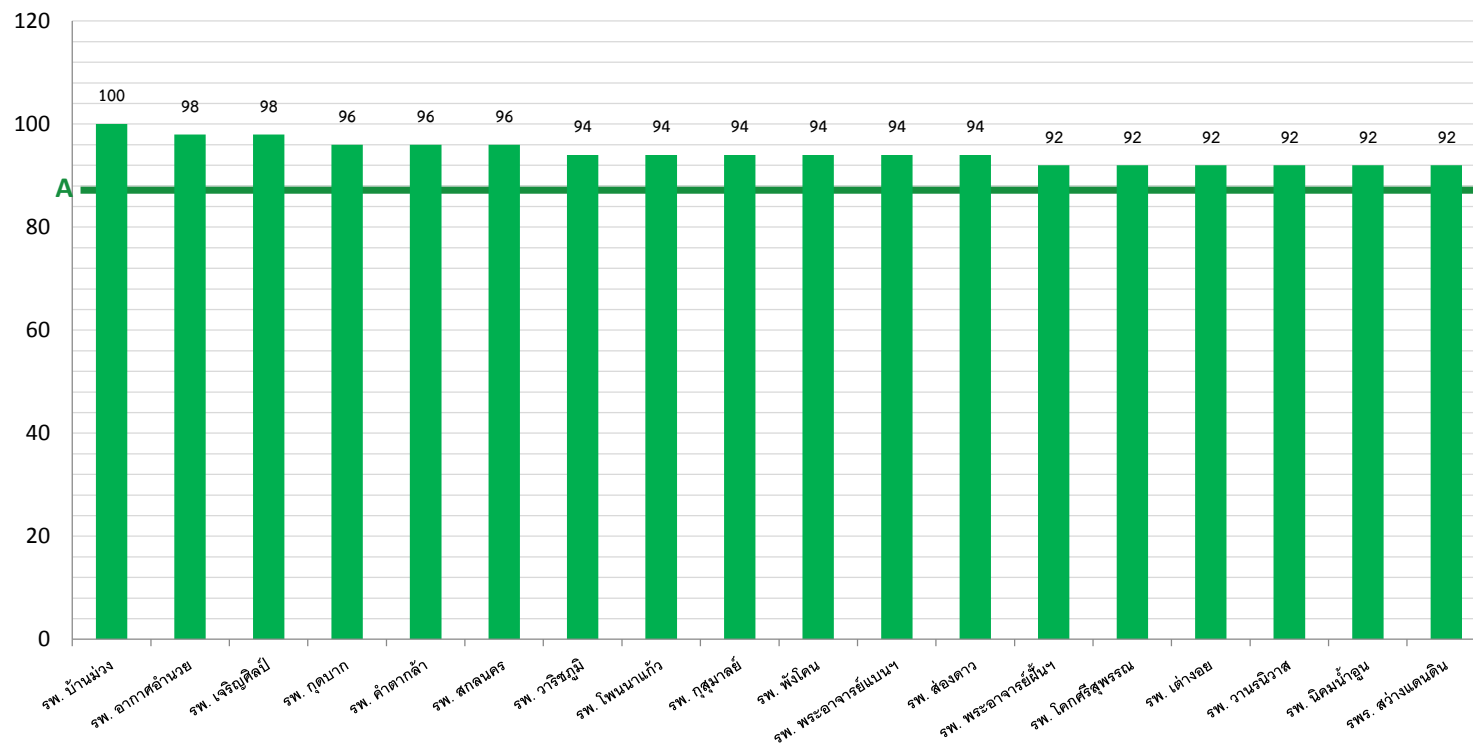
คะแนนประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ จังหวัดสกลนคร ณ 31 ธันวาคม 2565

ผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 100

จำนวน รพ. ที่ ผ่านเกณฑ์ทุกข้อ (รายหมวด)



เป้าหมาย : รพ. ผ่านเกณฑ์ (ระดับดีและดีมาก) มากกว่าร้อยละ 90



รพ. ผ่านเกณฑ์ :
ระดับ ดีมาก 18 แห่ง (100%)
(ระดับดีขึ้นไป ร้อยละ 100)

ติดตามการลงทุนเพิ่มโดยใช้เงินบำรุงส่วนเกิน หน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร ปี 2566



การติดตาม แผนการลงทุนเพิ่มสำหรับหน่วยบริการที่มีสภาพคล่องสูง

ลำดับ	หน่วยบริการ	Cash Ratio	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	Fixed cost เงินบำรุง 3 เดือน	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงินลงทุน - Cash Ratio	จำนวนเงินลงทุนได้	สรุป	ลงทุนเพิ่ม ปี 66	% ลงทุนเทียบวงเงินลงทุนได้
1	สกลนคร,รพศ.	0.56	483,358,455.84	-175,165,714.18	188,713,899.97	-363,879,614.15	0%	0.00			
2	รพร.สว่างแดนดิน,รพท.	2.20	214,045,274.63	92,091,258.69	48,218,364.01	43,872,894.68	40%	17,549,157.87	ลงทุนได้	15,000,000.00	85.47
3	วานรนิวาส,รพท.	1.02	27,159,580.56	-1,877,332.72	53,300,455.49	-55,177,788.21	0%	0.00			
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ,รพช.	0.59	8,266,433.15	-13,106,400.79	16,200,269.61	-29,306,670.40	0%	0.00			
5	อากาศอำนวย,รพช.	1.22	30,882,234.84	6,608,506.22	18,031,048.19	-11,422,541.97	0%	0.00			
6	พังโคน,รพช.	1.42	52,811,727.45	9,964,483.50	15,650,366.78	-5,685,883.28	0%	0.00			
7	บ้านม่วง,รพช.	0.43	26,009,684.83	-12,683,373.42	20,089,556.92	-32,772,930.34	0%	0.00			
8	กุสุมาลย์,รพช.	7.61	18,317,995.29	47,697,215.76	9,312,687.60	38,384,528.16	60%	23,030,716.89	ลงทุนได้	13,105,067.00	56.90
9	วาริชภูมิ,รพช.	2.13	37,800,491.68	12,962,138.90	11,276,987.80	1,685,151.10	40%	674,060.44	ลงทุนได้		
10	คำตากล้า,รพช.	3.05	26,336,304.43	24,114,245.00	10,733,810.90	13,380,434.11	60%	8,028,260.46	ลงทุนได้	8,027,400.00	99.99
11	เจริญศิลป์,รพช.	1.42	16,116,167.23	6,251,056.96	8,593,347.26	-2,342,290.30	0%	0.00			
12	พระอาจารย์แมนฯ,รพช.	5.78	31,430,265.34	35,865,634.49	7,794,334.53	28,071,299.96	60%	16,842,779.97	ลงทุนได้	4,865,449.15	28.89
13	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	3.59	34,818,233.87	18,364,504.76	10,129,053.83	8,235,450.94	60%	4,941,270.56	ลงทุนได้		
14	ส่องดาว,รพช.	6.95	15,625,446.42	32,111,299.42	9,859,491.47	22,251,807.96	60%	13,351,084.77	ลงทุนได้		
15	โพนนาแก้ว,รพช.	12.29	9,536,896.92	42,377,468.98	8,879,514.38	33,497,954.60	60%	20,098,772.76	ลงทุนได้	20,011,600.00	99.57
16	กุดบาก,รพช.	3.01	19,700,677.34	27,145,876.47	7,785,475.69	19,360,400.78	60%	11,616,240.47	ลงทุนได้		
17	เต่างอย,รพช.	1.40	14,122,125.18	4,043,583.51	5,959,632.53	-1,916,049.02	0%	0.00			
18	นิคมน้ำอูน,รพช.	2.83	4,662,766.37	10,754,748.57	5,270,142.90	5,484,605.67	50%	2,742,302.83	ลงทุนได้		
รวมจังหวัดสกลนคร			1,071,000,761.37	167,519,200.12	455,798,439.84	-288,279,239.72		118,874,647.04		61,009,516.15	51.32

ตาราง แสดงจำนวนอัตราส่วน Cash Ratio ของหน่วยบริการหลังหักเงินลงทุนด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ 2566 และแสดง Cash Ratio รพ.

กุสุมาลย์และ รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ หลังให้และการสนับสนุนเงินบำรุง จำนวน 10 ล้านบาท ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565

	[1]	[2]	[3]= [1]/[2]	[4]	[5]= [1]-[4]	[6]= [5]/[2]	[7]	[8]= [7]/[2]	[9]		
ID	Org	Capacity Group	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธ.ค.65	หนี้สินหมุนเวียน ณ 31ธ.ค.65	Cash Ratio ณ 31 ธ.ค.65	แผนเงินบำรุง ปี 66 อนุมัติแล้ว(ทั้ง 20%EBITDAและ วงเงินส่วนเพิ่ม)	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (หลังหักเงินลงทุนปี 66)	Cash Ratio หลังหักเงิน ลงทุน ปี 66	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (หลังสนับสนุน รพ.อ.ฝั้นฯ)10ลบ.	Cash Ratio หลังให้และรับ สนับสนุน 10 ลบ.	ร้อยละของ วงเงินลงทุนปี 66 เทียบกับ วงเงินลงทุน เพิ่มได้
1	สกลนคร	A>700 to < 1,000	173,546,329.97	531,731,011.99	0.33						
2	สว่างแดนดิน	S <= 400	214,172,368.17	46,162,195.81	4.64	58,999,916.00	155,172,452.17	3.36	155,172,452.17	3.36	85.47
3	วานรนิวาส	M1 > 200	121,370,697.61	78,430,214.04	1.55						
4	พังโคน	M2 > 100	63,667,916.21	24,549,703.29	2.59						
5	อากาศอำนวย	F1 50,000-100,000	54,886,639.02	34,393,674.52	1.60						
6	บ้านม่วง	F1 50,000-100,000	31,522,804.24	22,481,296.73	1.40						
7	พระอาจารย์ฝั้นฯ	F2 60,000-90,000	36,582,536.17	37,887,686.66	0.97				46,582,536.17	1.23	
8	กุสุมาลย์	F2 30,000-60,000	74,270,543.18	9,427,000.85	7.88	13,305,567.00	60,964,976.18	6.47	50,964,976.18	5.41	56.90
9	วาริชภูมิ	F2 30,000-60,000	52,235,986.72	9,989,907.45	5.23						
10	คำตากล้า	F2 30,000-60,000	65,510,748.21	9,714,578.11	6.74	13,573,900.00	51,936,848.21	5.35	51,936,848.21	5.35	99.99
11	เจริญศิลป์	F2 30,000-60,000	34,306,703.65	14,597,956.86	2.35						
12	โคกศรีสุพรรณ	F2<=30,000	45,769,514.10	9,030,101.91	5.07						
13	พระอาจารย์แบนฯ	F2<=30,000	71,134,245.82	8,592,396.78	8.28	7,130,449.15	64,003,796.67	7.45	64,003,796.67	7.45	28.89
14	โพนนาแก้ว	F2<=30,000	64,655,957.89	2,645,218.50	24.44	22,475,390.00	42,180,567.89	15.95	42,180,567.89	15.95	99.57
15	ส่องดาว	F2<=30,000	64,529,394.47	8,979,576.04	7.19						
16	กุดบาก	F2<=30,000	51,672,143.39	12,591,938.20	4.10						
17	เต่างอย	F2<=30,000	25,854,476.36	8,535,597.44	3.03						
18	นิคมน้ำออน	F3<=15,000	28,257,669.70	4,491,211.36	6.29						
ภาพรวมจังหวัดสกลนคร			1,273,946,674.88	874,231,266.54	1.46	115,485,222.15					71.31

การติดตาม แผนการลงทุนเพิ่มสำหรับหน่วยบริการที่มีสภาพคล่องสูง

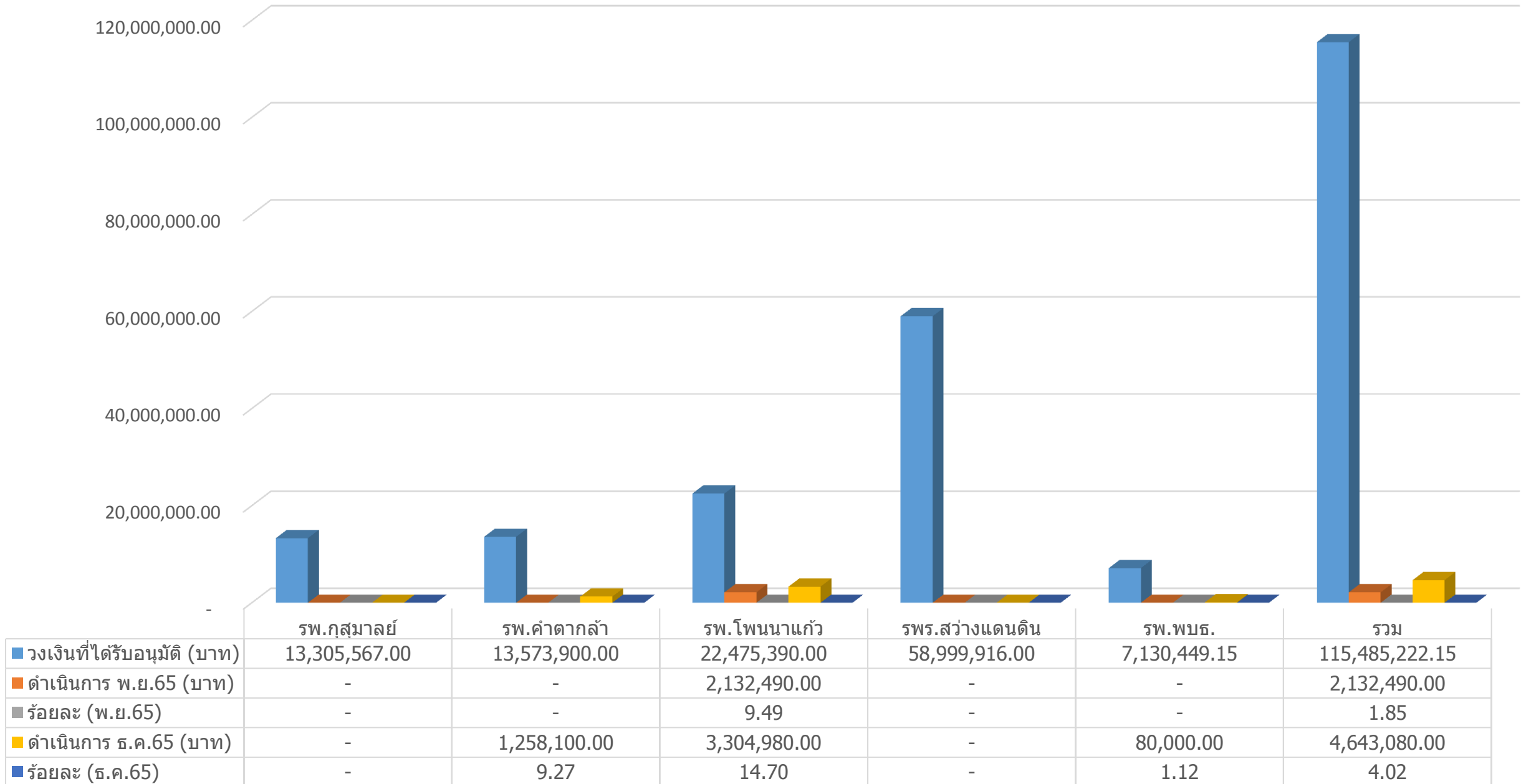
ลำดับ	โรงพยาบาล	ระยะเวลาที่ค้างชำระหนี้ (วัน)	Cash Ratio	ลงทุนเพิ่มได้ (บาท)	ลงทุนเพิ่มโดย ใช้เงินสำรอง ส่วนเกิน (บาท)	วงเงิน 20% EBITDA (บาท)	ลงทุนเงินบำรุง ≤ 20% EBITDA (บาท)	รวมเงินที่ลงทุน ด้วยเงินบำรุง รพ. ได้ (บาท)	รวมลงทุนด้วยเงิน บำรุง รพ. (บาท)
1.	กุสุมาลย์	107	7.61	23,030,716.89	13,105,067.00	219,420.10	200,500.00	23,250,136.99	13,305,567.00
2.	คำตากล้า	110	3.05	8,028,260.46	8,027,400.00	5,546,581.81	5,546,500.00	13,574,842.27	13,573,900.00
3.	โพชนาแก้ว	50	12.29	20,098,772.76	20,011,600.00	2,485,922.80	2,463,790.00	22,584,695.56	22,475,390.00
4.	รพร.สว่างแดนดิน	100	2.20	17,549,157.87	15,000,000.00	44,330,300.00	43,999,916.00	61,879,457.87	58,999,916.00
5.	พระอาจารย์แบนฯ	74	7.78	16,842,779.97	4,865,449.15	2,313,942.00	2,265,000.00	19,156,721.97	7,130,449.15
ภาพรวมจังหวัด				85,549,687.97	61,009,516.15	54,896,166.71	54,475,706.00	140,445,854.66	115,485,222.15

ติดตาม รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์ชำระหนี้ (90 วัน) ข้อมูล ณ 30 ก.ย. 65
 มติคณะกรรมการ CFO เขต 8 มอบ CFO จังหวัด ติดตาม กำกับ ให้ผ่านเกณฑ์
 ภายในเดือน พฤศจิกายน 2565

1. รพ.กุสุมาลย์ จาก 107 วัน เป็น 53 วัน (พ.ย.)
2. รพ.คำตากล้า จาก 110 วัน เป็น 79 วัน (พ.ย.)
3. รพร.สว่างแดนดิน จาก 100 วัน เป็น 84 วัน (พ.ย.)



รายการตามแผนงบลงทุนด้วยเงินทุนสำรองส่วนเกินหน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร ปีงบประมาณ พ.ศ.2566





แนวทางการพัฒนางาน CFO

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังโดยรวมของหน่วยบริการ

1. จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังรายหน่วยบริการ
2. พัฒนามาตรฐานการบันทึกบัญชี อย่างเข้มข้น เจาะลึกประเด็นที่จะมีผลต่อการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

1. ร่วมกันพิจารณา Software มาใช้ในการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ
2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ

ติดตาม กำกับ การดำเนินงานตามแผนการลงทุน โดยใช้วงเงินสำรองส่วนเพิ่ม

ความกังวลใจของจังหวัด

สืบเนื่องจาก ภารกิจหลังถ่ายโอน รพ.สต. ให้กับ อบจ.

ฝากทีมตรวจราชการ

1. ความชัดเจนของการบันทึกบัญชีของ CUP กรณีค่ายาและเวชภัณฑ์ที่สนับสนุน รพ.สต.ถ่ายโอน หากยังไม่มี ความชัดเจน จะกระทบต่อการวิเคราะห์ ต้นทุน OP Cost ?

2. การโอนเงินค่าง่าย รพ.สต. ในปีงบประมาณ 2565 โดยแจ้งตัวเลข ให้ สปสช.โอนให้กับ รพ.สต. ถ่ายโอน พร้อมเงินจัดสรร ปี 2566 จะกระทบต่อการวิเคราะห์ต้นทุน OP Cost ? (29.45 ลบ.)



Thank you

