

ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566
จังหวัดหนองบัวลำภู
ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การเงินการคลังสุขภาพ

การบริหารจัดการ

ด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปีที่ผ่านมา 2565

01



ตัวชี้วัดที่ : 1

ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



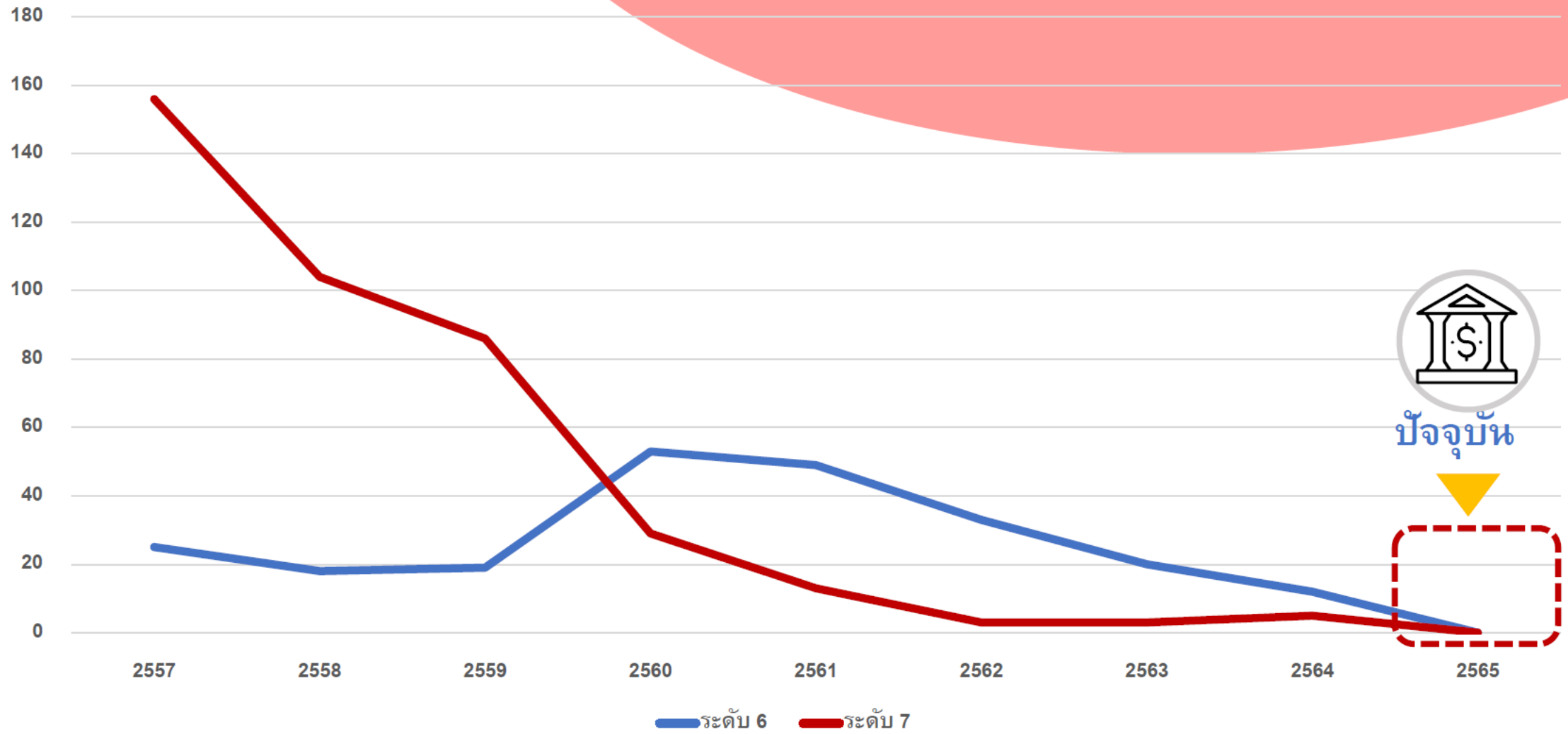
ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละของหน่วยบริการมีศูนย์
จัดเก็บรายได้คุณภาพ

แนวโน้มวิกฤตการณ์การเงินระดับ 6 และ 7

ไตรมาส 3 ปี 2557-2565

จำนวนแห่ง



ข้อเสนอแนะ
การป้องกัน
หน่วยบริการประสิทธิภาพ
วิกฤติทางการเงิน



แผนการเงิน

พัฒนาประสิทธิภาพรายรับและรายจ่าย

ติดตามกำกับแผนรายได้และค่าใช้จ่ายรายเดือน
ตามเป้าหมาย **Planfin** และแผนเงินบำรุง



- การติดตามเร่งรัดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลของทุกกองทุน
และมีการรายงานสรุปลูกหนี้คงเหลือ
- การจัดทำแผนการชำระหนี้ค่ายาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา
อย่างมีประสิทธิภาพและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง
- การใช้เครื่องมือ เพื่อประเมิน การใช้ทรัพยากรทางการแพทย์
ให้มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

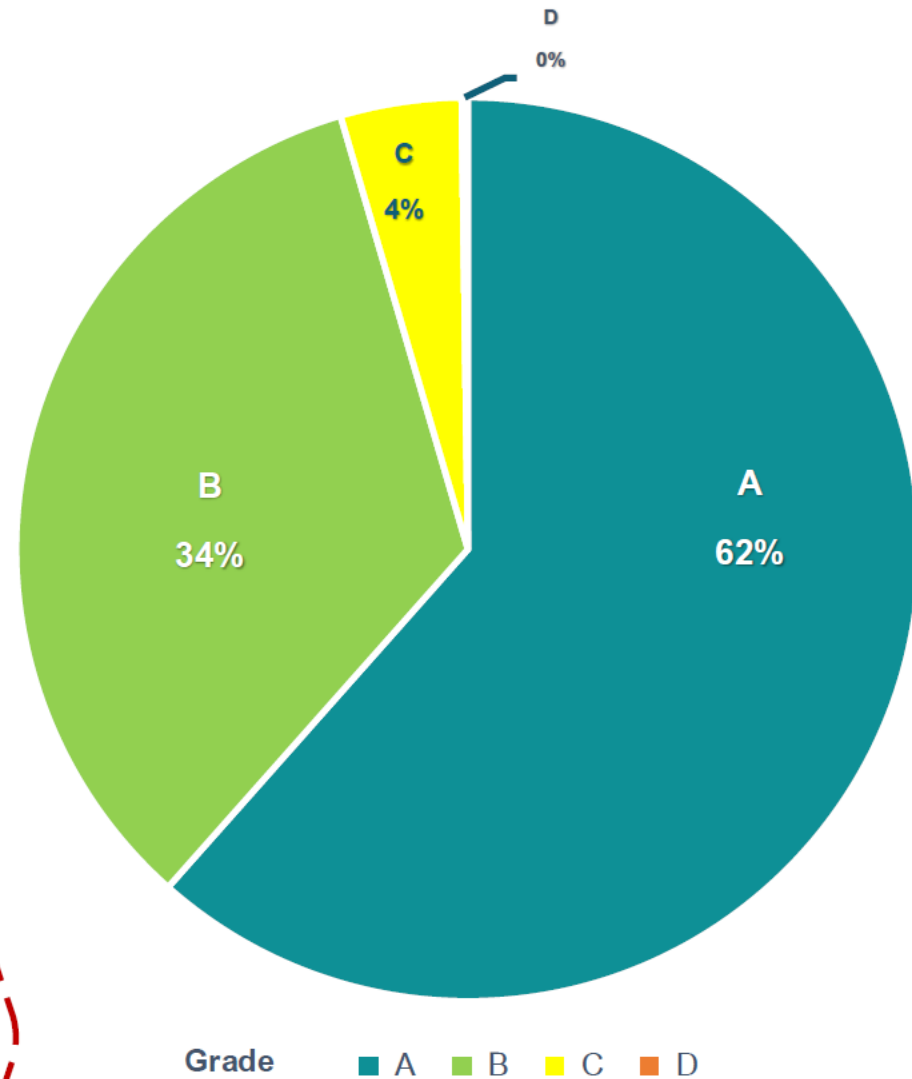


● ตัวชี้วัดที่ 2 :
ผลการประเมินหน่วยบริการที่มี
ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

คำเป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์
ร้อยละ 90 ขึ้นไป
(คุณภาพระดับดีและดีมาก)

95.44 %

ระดับดีและดีมาก
จำนวน 859 แห่ง



ข้อมูลศูนย์จัดเก็บรายได้ ของหน่วยบริการ



รายละเอียดคุณภาพ

เขต	ระดับคะแนนศูนย์จัดเก็บรายได้ราย (Grade)				รวม
	A	B	C	D	
1	81	20	1		102
2	28	16	3		47
3	44	8	2		54
4	39	29	4		72
5	41	23	1	2	67
6	36	33	4		73
7	52	24	1		77
8	46	42			88
9	54	26	9		89
10	27	31	13		71
11	42	39	1		82
12	64	14			78
รวม	554	305	39	2	900





สรุปผลการประเมิน 4S4C ไตรมาส 4/2565

เกณฑ์การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

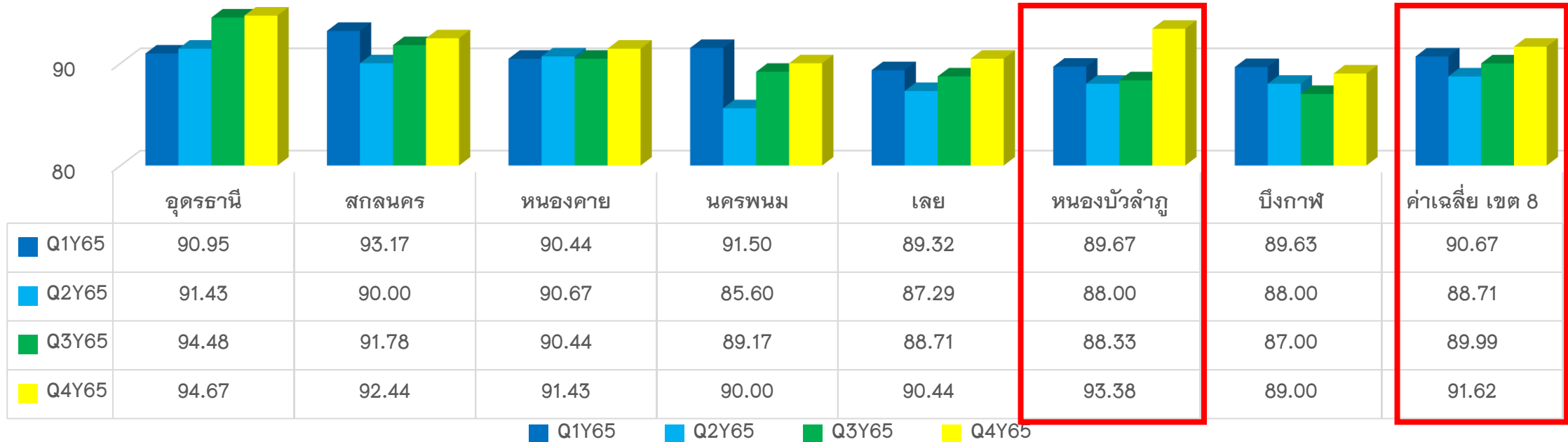
โดยมีคะแนนเต็ม **100** คะแนน 4S4C
36 ข้อ 72 คะแนน + On site CSMBs 14 ข้อ 28 คะแนน แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

GRADE	ระดับ	ช่วงคะแนน
A	ดีมาก	91 – 100
B	ดี	81 – 90
C	ปานกลาง	61 – 80
D	พอใช้	51 – 60
F	ปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 50 คะแนน

หมายเหตุ : ผลการตรวจราชการรอบ 2/64 คะแนนเฉลี่ยผ่านค่าเป้าหมาย ร้อยละ 89.53 (ระดับดีและระดับดีมาก)

จำนวน รพ. ที่ผ่านทุกข้อรายการหมวด ไตรมาส 4/2565

จังหวัด	Structure	System	Staff & Skill	Care	Code	Claim
นครพนม	12	0	7	12	8	12
บึงกาฬ	1	1	0	6	4	5
เลย	4	2	13	8	14	12
สกลนคร	16	3	13	16	18	13
หนองคาย	8	0	8	7	8	9
หนองบัวลำภู	6	0	6	4	1	6
อุดรธานี	17	8	21	20	20	10
ภาพรวมเขต 8	64	14	68	73	73	67



การบริหารจัดการ

ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1

ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

Area Based Management

บริหารจัดการโดยใช้ **เขตสุขภาพเป็นศูนย์กลาง**

2566



Building Strategic & Teams

นำนโยบาย รมว./รมช./ปลัด มาจัดทำเป็นยุทธศาสตร์และทำทีมทำงานให้บรรลุโดยเร็ว

CO-Creation Coordinate

ร่วมทำงานและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ **เน้น** ประสานการทำงานข้ามกลุ่มงาน/ข้ามกอง

Data Driven Organization

Data Trust

Data Analysis

Data Utilizations

ขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล

Effectiveness & Efficiency in all functions

ใช้ความชำนาญ ความสามารถ สมรรถนะที่ถ้อย่ายอดเยี่ยมที่สุดของกระทรวงไปสู่ความสำเร็จ

1 **ประชาชนเข้าถึงบริการสุขภาพได้มากขึ้น**

- เพิ่มความครอบคลุมการดูแลสุขภาพปฐมภูมิที่บ้านและชุมชน โดย 3 หมอ และ การแพทย์ทางไกล (Telemedicine)
- สร้างโอกาสเข้าถึงระบบบริการสุขภาพของรัฐ อย่างเป็นธรรม สะดวก และรวดเร็ว
 - โรงพยาบาลของประชาชน • บริการสุขภาพไร้รอยต่อ • ดูแลองค์รวมทั้งกายและจิต
 - เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังเพื่อพัฒนาโรงพยาบาล

❖ ขยายสู่ศูนย์กลางการบริการสุขภาพ (Health Hub) และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เพิ่มรายได้ให้คนในชาติ

นวัตกรรมจัดการCFO เขตสุขภาพ



กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ DEPARTMENT OF HEALTH SERVICE SUPPORT

ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย ให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (MEDICAL HUB) (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๙)



เน้นระบบบัญชีบริหาร
ระบบบริหารแผนทางการเงิน



เน้นระบบบัญชีบริหาร
ระบบบริหารรายได้ ลูกหนี้



เน้นระบบบัญชีบริหาร
ระบบบริหารเจ้าหนี้ ค่าใช้จ่าย

ตัวชี้วัดที่ 1

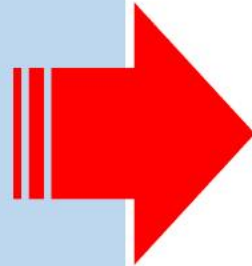
“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”

ไม่เกิน
ร้อยละ 4

ระดับ 6

ไม่เกิน
ร้อยละ 2

ระดับ 7



5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี**บริหาร** (Managerial Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

Small Success ปีงบประมาณ 2566

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 \leq ร้อยละ 0 ระดับ 6 \leq ร้อยละ 0	ระดับ 7 \leq ร้อยละ 0 ระดับ 6 \leq ร้อยละ 0	ระดับ 7 \leq ร้อยละ 1 ระดับ 6 \leq ร้อยละ 2	ระดับ 7 \leq ร้อยละ 2 ระดับ 6 \leq ร้อยละ 4

5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชีบริหาร
(Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ
(Budgeting)



พัฒนาศักยภาพบริหาร
ด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร
(Competency)

บัญชีบริหาร

1. การบริหารลูกหนี้ และ รายได้
2. การบริหารเจ้าหนี้ และ รายจ่าย
3. การควบคุมกำกับแผนทางการเงิน



หน่วยบริการมีการจัดทำ Planfin

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

จัดอบรม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน

จัดอบรม สำหรับผู้บริหาร

นำเสนอใน
Financial
Forum

5 มาตรการ (ต่อ)



สร้างประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
(Division of regional health)

เขตมีนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารการลงทุน

เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเฝ้าระวังการคลัง

นำเสนอใน
**Financial
Forum**



ติดตามกำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ
 $TPS \geq 10.5$ คะแนน

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ **45**

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
ระดับ A และ B

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ **90**

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)



เน้นติดตามและการให้ความสำคัญกับการลงทุน

กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำรุง

ศึกษาข้อมูล

ลงทุนตามแผน
ประจำปีปกติ

Cash
Ratio

1.51 - 2.00

2.01 - 2.50

2.51 - 3.00

มากกว่า 3

1. วมเงินลงทุนได้
20%(EBITDA)

2. วมเงินลงทุนเพิ่ม
(% ของเงินลงทุนสำรอง
ส่วนเกิน)

30%

40%

50%

60%

ลงทุนด้านใดบ้าง

1. Work Life Balance เจ้าหน้าที่ สร. เช่น บ้านพัก
2. ปรับปรุง รพ. เช่น รพ. จังหวัด ที่แอด กรุดโทรม/ ห้องพิเศษ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ติดโซลาร์เซลล์
4. ระบบกำจัดน้ำเสีย
5. เทคโนโลยี digital การแพทย์ เช่น การรวบรวมข้อมูล / Telemedicine / Robot จัดยา

* สสจ./ คณะกรรมการ CFO เขต และ
ผู้ตรวจราชการ กำกับติดตาม
ประเมินผล*

กำกับ

ทำแผน

1. แผนเงิน
บำรุง 3 ปี
66-68

2. Planfin
รูปแบบที่
1,3

อนุมัติ

ทำต่อเนื่องและ
พัฒนา

ลงทุนตามแผน

โดย
: สสจ./
คณะกรรมการ
CFO เขต และผู้ตรวจ
ราชการ
กำกับ แนะนำ
ปรับปรุง ประเมินผล
พัฒนา
ให้ลงทุนตามแผน

รพ. ใหญ่ ช่วย รพ. เล็ก

CASH Ratio รวมทุกปีสำหรับ UC CSMB SSS stateless FWF
ที่คาดว่าจะแยกกันได้ยกเว้นทุกปีตามจ่าย

Cash Ratio ปกติ

Cash Ratio รวมลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้

Cash Ratio พ.ค. - ก.ย. 65					
ช่วง	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
น้อยกว่าเท่ากับ 0.50	9	17	15	28	38
0.51 - 1.00	74	102	89	108	111
1.01 - 1.50	170	158	151	149	148
1.51 - 2.00	137	120	118	109	92
2.01 - 2.50	105	122	103	92	103
2.51 - 3.00	103	83	97	83	69
มากกว่า 3.00	302	298	327	331	339
รวม	900	900	900	900	900

Cash Ratio ก.ย. 65	
ช่วง	ก.ย.
น้อยกว่าเท่ากับ 0.50	8
0.51 - 1.00	53
1.01 - 1.50	93
1.51 - 2.00	122
2.01 - 2.50	98
2.51 - 3.00	89
มากกว่า 3.00	437
รวม	900

CASH Ratio รวมลูกหนี้มีสิทธิ์ UC CSMBS SSS stateless FWF
ที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้รวมลูกหนี้ตามจ่าย



จำแนก Cash Ratio ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8

Cash Ratio ปกติ

Cash Ratio ก.ย. – พ.ย.65			
ช่วง	ก.ย.65	ต.ค.65	พ.ย.65
น้อยกว่าเท่ากับ 0.50	7	5	6
0.51 – 1.00	20	19	25
1.01 – 1.50	21	19	14
1.51 – 2.00	4	10	11
2.01 – 2.50	12	8	5
2.51 – 3.00	4	6	4
มากกว่า 3.00	20	21	23
รวม	88	88	88

Cash Ratio รวมลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้

Cash Ratio ก.ย.65	
ช่วง	ก.ย.65
น้อยกว่าเท่ากับ 0.50	0
0.51 – 1.00	3
1.01 – 1.50	9
1.51 – 2.00	14
2.01 – 2.50	13
2.51 – 3.00	10
มากกว่า 3.00	39
รวม	88

ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

Hospital Investment Performance (HIP.)

Plan

- แผนลงทุน 3 ปี
2566-2568
- แผนเงินบำรุง 3 ปี
2566-2568

Process

- แผน-ผล พัสดู
- แผน-ผล ลูกหนี้
- แผน-ผล เจ้าหนี้

Performance

- ร้อยละการ
ลงทุนตามแผน
- ร้อยละการ
จัดทำแผนเงิน
บำรุง และแผน
ลงทุน

Small Success ปีงบประมาณ 2566

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐

กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำรุง 2566 – 2568 จำแนกตามเขตสุขภาพ (ลบ.)

เขต	สรุป 3 จำนวนวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566	วงเงินลงทุน ปี 2567	วงเงินลงทุน ปี 2568
1	2,432.1	924.8	739.8	739.8
2	1,516.5	576.6	461.3	461.3
3	1,723.1	655.2	524.1	524.1
4	2,712.2	1,031.3	825.0	825.0
5	5,907.4	2,246.2	1,797.0	1,797.0
6	6,980.4	2,654.2	2,123.3	2,123.3
7	2,207.4	839.3	671.5	671.5
8	1,563.8	594.6	475.7	475.7
9	4,632.5	1,761.4	1,409.1	1,409.1
10	2,190.8	833.0	666.4	666.4
11	2,861.4	1,088.0	870.4	870.4
12	4,721.8	1,795.4	1,436.3	1,436.3
รวม	39,449.5	15,000.0	12,000.0	12,000.0

CFO / สสจ. เขตพิจารณาและ กำกับติดตามการลงทุนและพิจารณาสภาพคล่องประกอบการลงทุน
การจัดเก็บรายได้ การเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล หนี้สินค้างจ่าย

ร่าง กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่ม ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	สรุปค่านวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	131,139,523.03	49,833,018.75	40,653,252.14	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,563,753,652.42	594,226,387.92	484,763,632.25	484,763,632.25

บทสรุปผู้บริหาร

การลงทุนของหน่วยบริการ

• วงเงินลงทุนทั้งเขต	จำนวน	ล้านบาท
• วงเงินลงทุนทั้งจังหวัด	จำนวน	ล้านบาท
• แผนการลงทุนของจังหวัด 66-68	จำนวน	ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
• แผนการลงทุนของจังหวัด 66	จำนวน	ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
• การจ่ายเงินลงทุนไปแล้ว	จำนวน	ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
• ข้อเสนอแนะ		
- มีการลงทุนเหมาะสม		
- ให้ปรับเปลี่ยนการลงทุน ได้แก่ โรงพยาบาล มูลค่าการลงทุน เพิ่มขึ้น หรือ ลดลง จำนวนรวม		ล้านบาท



การบริหารการเงินการคลัง จังหวัดหนองบัวลำภู



มาตรการ พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนน 100 คะแนนเต็ม

ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00 (ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2565)

ร้อยละรพ.ที่ผ่านเกณฑ์ รายจังหวัด

สรุปผลการตรวจสอบบททดลองจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ สป.สธ. เดือน พฤศจิกายน 2565

จังหวัด	จำนวน รพ.ทั้งหมด (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ ผ่าน เกณฑ์	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ ไม่ผ่าน เกณฑ์	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	100.00	0	0.00	
บึงกาฬ	8	8	100.00	0	0.00	
เลย	14	14	100.00	0	0.00	
สกลนคร	18	18	100.00	0	0.00	
หนองคาย	9	9	100.00	0	0.00	
หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	0.00	
อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
รวมเขต 8	88	88	100.00	0	0.00	





มาตรการ การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

ชื่อหน่วยบริการ	ค่า K ที่ ใช้ คำนวณ IP ปี 66	[1]	[2]	[3]	[4]=[1]+...+[3]	[5]	[6]=[4]-[5]	[7]	[8]=[6]+[7]	[9]	[10]=[8]-[9]	[11]	[12]	[13]	[14]=[10]+[11]-[13]
		OP Step ladder	P&P Step ladder	ประมาณการเงิน IP รวม	รวมประมาณการ รายรับก่อนปรับลด ค่าแรง	ปรับลดค่าแรง	รวมประมาณการ รายรับหลังปรับ ลดค่าแรง	เขตปรับเกลี่ยเงิน เติมตามเกณฑ์ ส.ป.สธ.	รวมประมาณการ รายรับหลังปรับ ลดค่าแรง รวมเงินเติมฯ	เงินกัน Virtual account (ถ้ามี)	รวมประมาณการ รายรับหลังหัก Virtual account	เขตปรับเกลี่ยเงิน ระดับเขต	ยอดเงินที่ประกันปี 66	จำนวนเงิน OP/PP โอนตรงให้ รพ.สต. ถ่ายโอนฯ	รวมประมาณการ รายรับหลังหัก Virtual account/รวมเงินระดับ เขต/หักเงินโอนตรง รพ.สต.
รพ.หนองบัวลำภู	1.10	109,636,286.91	21,201,332.58	188,984,814.32	319,822,433.81	167,124,155.00	152,698,278.81	0.00	152,698,278.81	1,911,709.47	150,786,569.34	5,476,607.01	141,294,727.51	6,707,834.83	149,555,341.52
รพ.นากลาง	1.10	82,850,477.08	16,021,525.08	26,599,264.30	125,471,266.46	50,080,373.00	75,390,893.46	0.00	75,390,893.46	6,592,021.23	68,798,872.23	4,896,251.46	61,157,984.48	11,037,000.10	62,658,123.59
รพ.โนนสัง	1.20	62,870,283.72	12,157,779.44	16,027,102.77	91,055,165.93	37,514,596.00	53,540,569.93	0.00	53,540,569.93	4,509,785.08	49,030,784.85	2,839,276.30	44,103,371.26	5,522,940.01	46,347,121.14
รพ.ศรีบุญเรือง	1.10	93,943,802.79	18,166,738.98	39,277,771.18	151,388,312.95	56,912,063.00	94,476,249.95	0.00	94,476,249.95	6,186,748.98	88,289,500.97	5,241,348.09	80,772,087.85	7,665,723.01	85,865,126.05
รพ.สุวรรณคูหา	1.15	68,827,856.78	13,309,847.71	19,395,863.50	101,533,567.99	36,102,465.00	65,431,102.99	0.00	65,431,102.99	4,233,545.58	61,197,557.41	3,867,527.65	55,633,640.19	6,325,531.01	58,739,554.05
รพ.นาหวัง เฉลิมพระ	1.30	43,255,485.26	8,364,693.43	14,880,249.57	66,500,428.26	22,396,448.00	44,103,980.26	0.00	44,103,980.26	3,066,189.66	41,037,790.60	1,491,069.45	35,818,298.97	3,076,555.27	39,452,304.78
รพ.หนองบัวลำภู		461,384,192.54	89,221,917.22	305,165,065.64	855,771,175.40	370,130,100.00	485,641,075.40	0.00	485,641,075.40	26,500,000.00	459,141,075.40	23,812,079.96	418,780,110.26	40,335,584.23	442,617,571.13

CUP	จัดสรร รพ.สต.ปี 2565	จัดสรร รพ.สต. แจ้าง โอนตรงปี 2566
หนองบัวลำภู,รพท.	24,900,000.00	6,707,834.83
นากลาง,รพช.	9,121,696.19	11,037,000.10
โนนสัง,รพช.	7,665,480.97	5,522,940.01
ศรีบุญเรือง,รพช.	7,295,026.46	7,665,723.01
สุวรรณคูหา,รพช.	10,534,186.43	6,325,531.01
นาหวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	5,151,725.00	3,076,555.27
รวมจังหวัดหนองบัวลำภู	64,668,115.05	40,335,584.23

Planfin ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

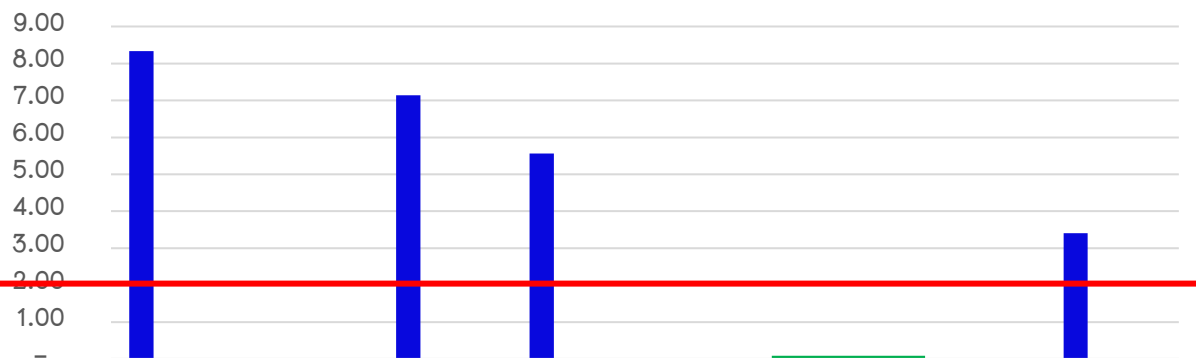


เป้าหมาย : : Small Success รอบ 3 เดือน

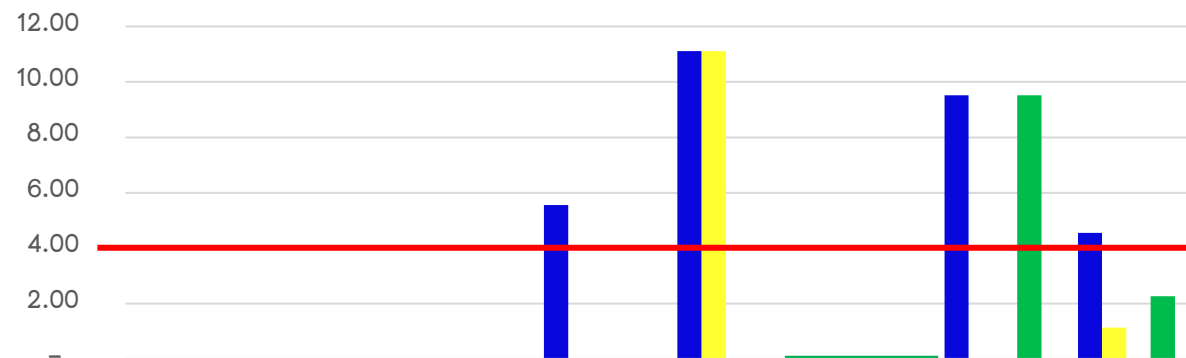
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 30 พ.ย.65 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 30 พ.ย.65 = 2.72



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ พ.ย.-65	-	-	-	-	-	-	-	-



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ พ.ย.-65	-	-	-	-	-	-	9.52	2.27

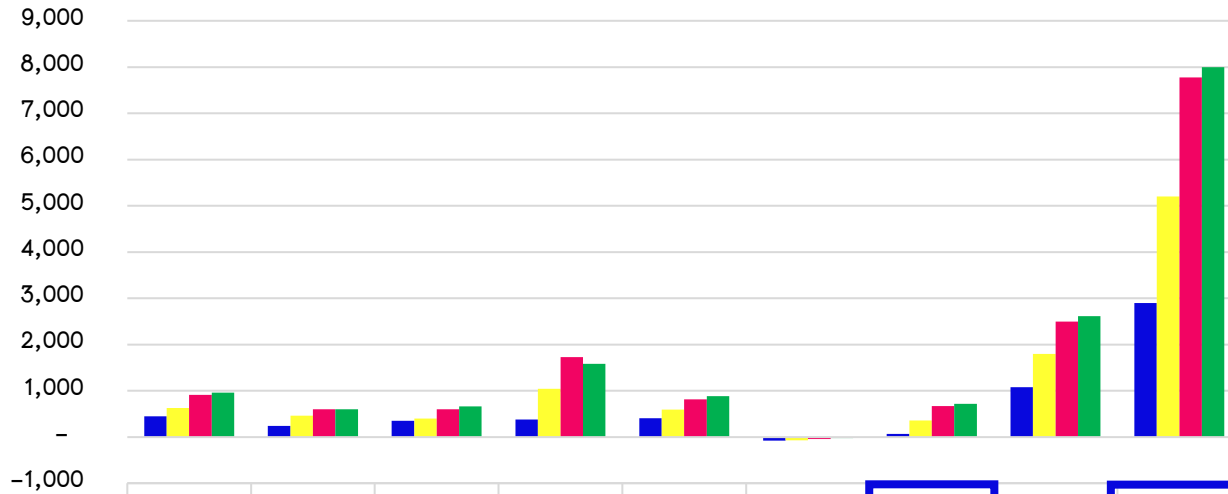


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เขต 8 ปี 2563 – พ.ย. 2565

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) (ล้านบาท) ภาพรวมเขต 8

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ปี 2563-2565 รายโรงพยาบาล

(หน่วย:ล้านบาท)



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y2563	449	237	352	381	407	-79	70	1,079	2,896
■ Q4Y2564	629	459	399	1,043	590	-74	358	1,799	5,203
■ Q4Y2565	914	599	600	1,728	816	-43	666	2,494	7,774
■ พ.ย.-65	959	598	664	1,580	886	-22	716	2,616	7,997

% Growth ปี 64 - พ.ย.65	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
	52.46	30.28	66.42	51.49	50.17	70.27	100.00	45.41	53.70

โรงพยาบาล	NWC			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	64,172,997	235,665,653	422,494,268	454,631,924
นากลาง	-777,476	22,401,573	63,951,923	66,451,703
โนนสัง	-408,613	27,798,740	53,057,347	52,115,549
ศรีบุญเรือง	2,027,944	13,986,837	45,599,191	56,598,493
สุวรรณคูหา	4,398,954	35,942,358	52,236,960	54,846,719
นาวังฯ	1,054,153	22,183,352	28,841,659	31,456,026
รวมจังหวัด	70,467,959	357,978,511	666,181,348	716,100,414

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

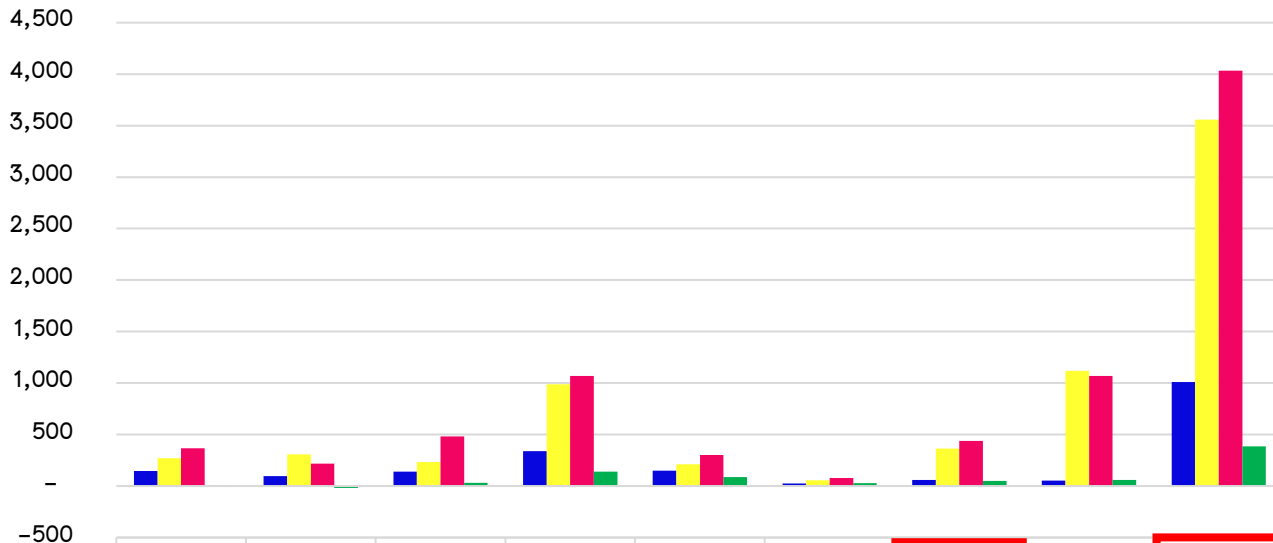


แนวโน้มผลประกอบการ EBITDA เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2563 – พ.ย.2565

(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) ภาพรวมเขต 8

(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) รายโรงพยาบาล

(หน่วย:ล้านบาท)

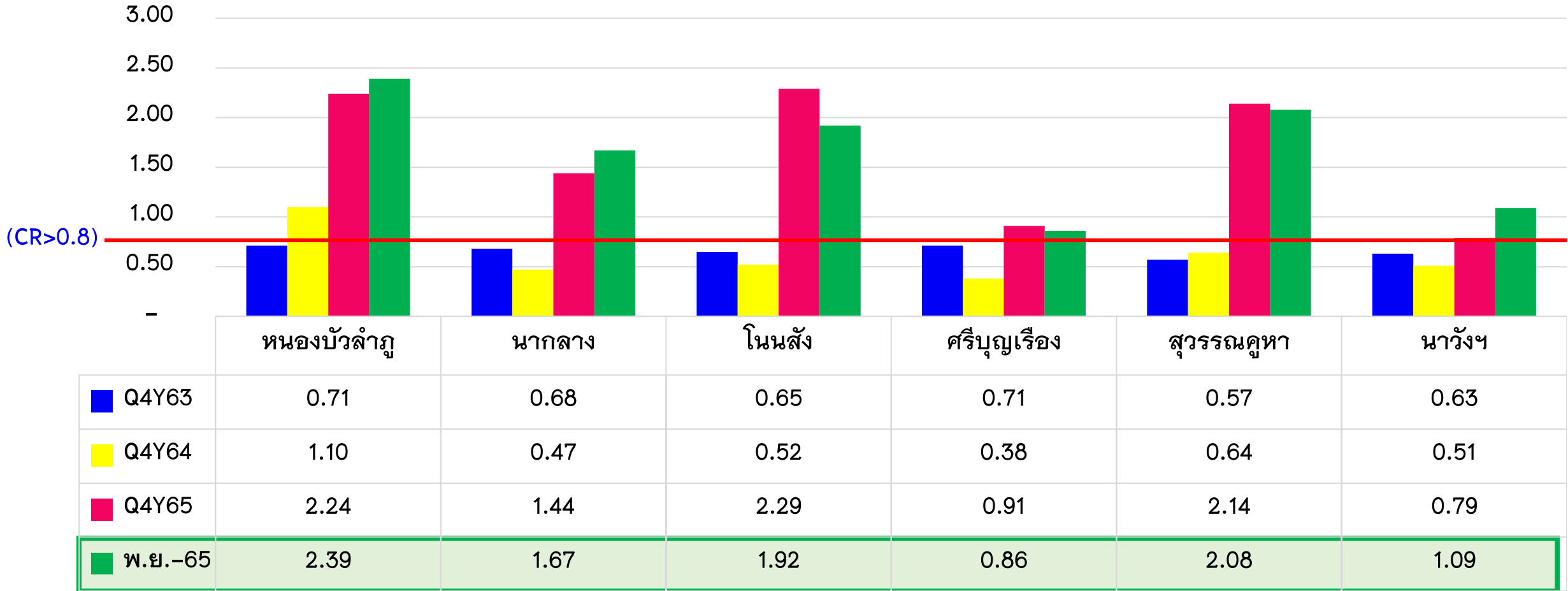


โรงพยาบาล	EBITDA			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	6,560,222	206,076,183	236,702,318	39,686,420
นากลาง	9,752,239	29,523,529	41,243,099	-5,589,183
โนนสัง	8,829,096	36,291,623	48,851,509	-146,683
ศรีบุญเรือง	12,458,380	23,062,012	52,274,239	15,724,942
สุวรรณคูหา	6,771,046	38,621,710	44,631,031	5,181,682
นาวังข	15,656,711	30,458,223	15,534,330	-3,261,151
รวมจังหวัด	60,027,695	364,033,280	439,236,526	51,596,027

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y2563	147	97	140	341	149	25	60	53	1,012
Q4Y2564	271	308	235	989	213	58	364	1,119	3,557
Q4Y2565	369	219	484	1,071	304	79	439	1,069	4,034
พ.ย.-65	1	-18	32	142	89	30	52	59	387



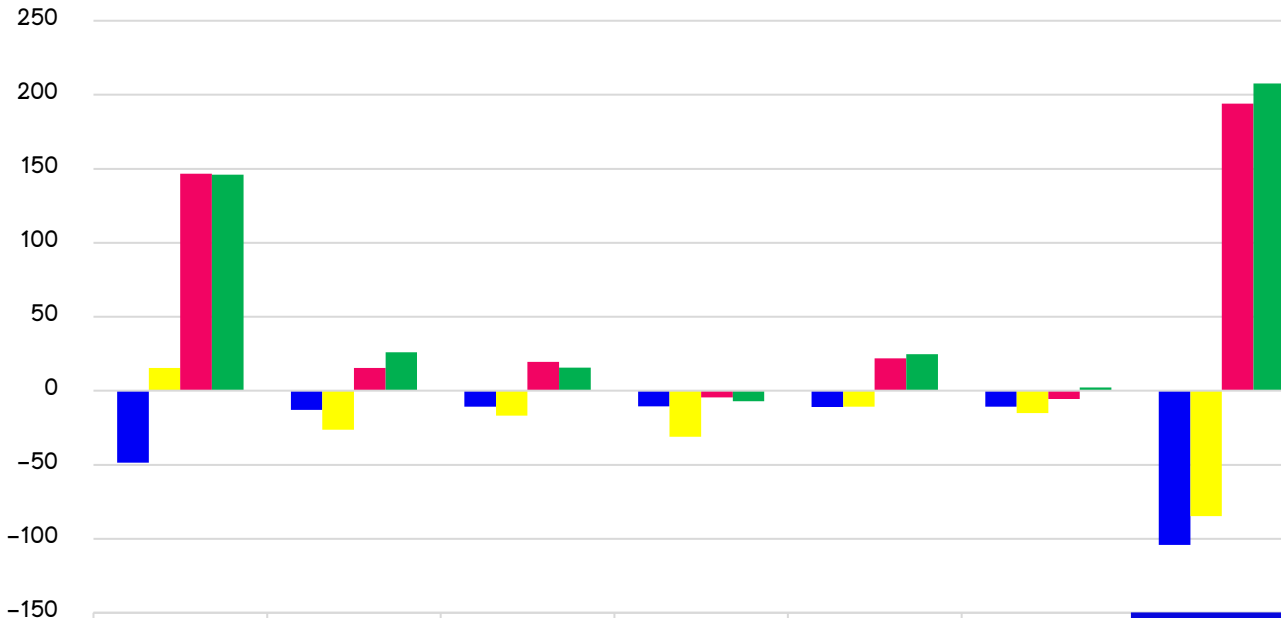
แนวโน้มสถานการณ์ Cash Ratio ปี 2563 – พ.ย. 2565





แนวโน้มสถานการณ์ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ปี 2563 – พ.ย.2565

(ล้านบาท)



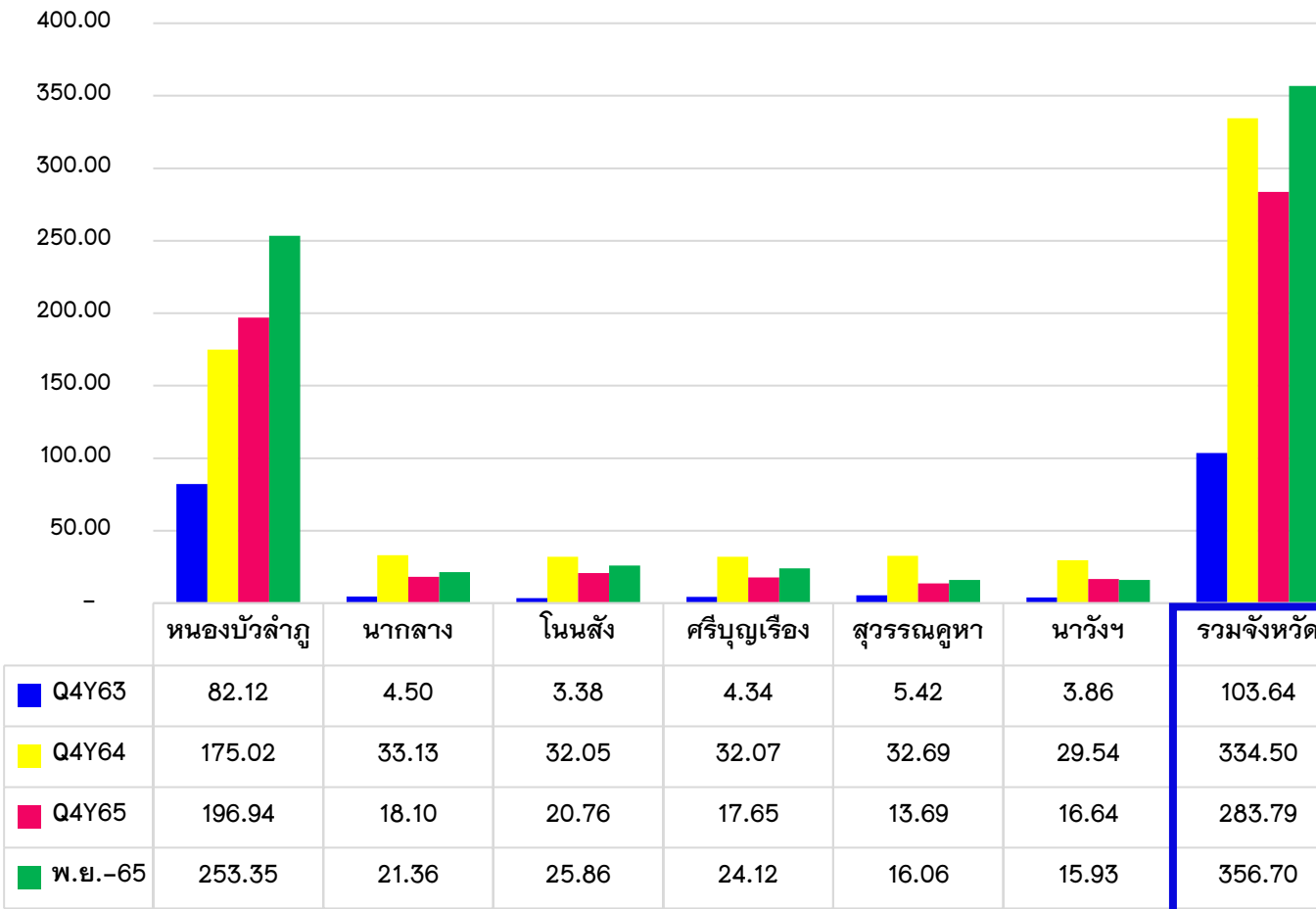
โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	-48,494,603	15,510,821	146,735,163	146,099,297
นากลาง	-12,891,463	-26,335,401	15,489,289	26,067,878
โนนสัง	-10,647,238	-16,875,864	19,602,716	15,624,328
ศรีบุญเรือง	-10,468,466	-31,048,726	-4,347,232	-7,097,519
สุวรรณคูหา	-10,901,028	-10,739,940	21,990,934	24,799,611
นาวังฯ	-10,813,527	-15,152,359	-5,497,663	2,220,435
รวมจังหวัด	-104,216,325	-84,641,469	193,973,206	207,714,030

	หนองบัวลำภู	นากลาง	โนนสัง	ศรีบุญเรือง	สุวรรณคูหา	นาวังฯ	รวมจังหวัด
■ Q4Y63	-48.49	-12.89	-10.65	-10.47	-10.9	-10.81	-104.21
■ Q4Y64	15.51	-26.35	-16.87	-31.05	-10.74	-15.15	-84.64
■ Q4Y65	146.73	15.49	19.6	-4.35	22	-5.5	193.97
■ พ.ย.-65	146.1	26.07	15.62	-7.1	24.8	2.22	207.71



แนวโน้มลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (ทุกสิทธิ) ปี 2563 – 30 พ.ย.2565

(ล้านบาท)



โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (ทุกสิทธิ)			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	82,122,980	175,021,818	196,943,373	253,352,314
นากกลาง	4,500,018	33,128,326	18,097,117	21,365,266
โนนสัง	3,382,396	32,049,084	20,762,427	25,860,401
ศรีบุญเรือง	4,346,934	32,076,292	17,649,261	24,123,207
สุวรรณคูหา	5,424,505	32,691,879	13,691,253	16,061,373
นาวังฯ	3,866,813	29,537,503	16,644,647	15,935,064
รวมจังหวัด	103,643,645	334,504,901	283,788,077	356,697,625



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (รายสิทธิ) ณ 30 พฤศจิกายน 2565

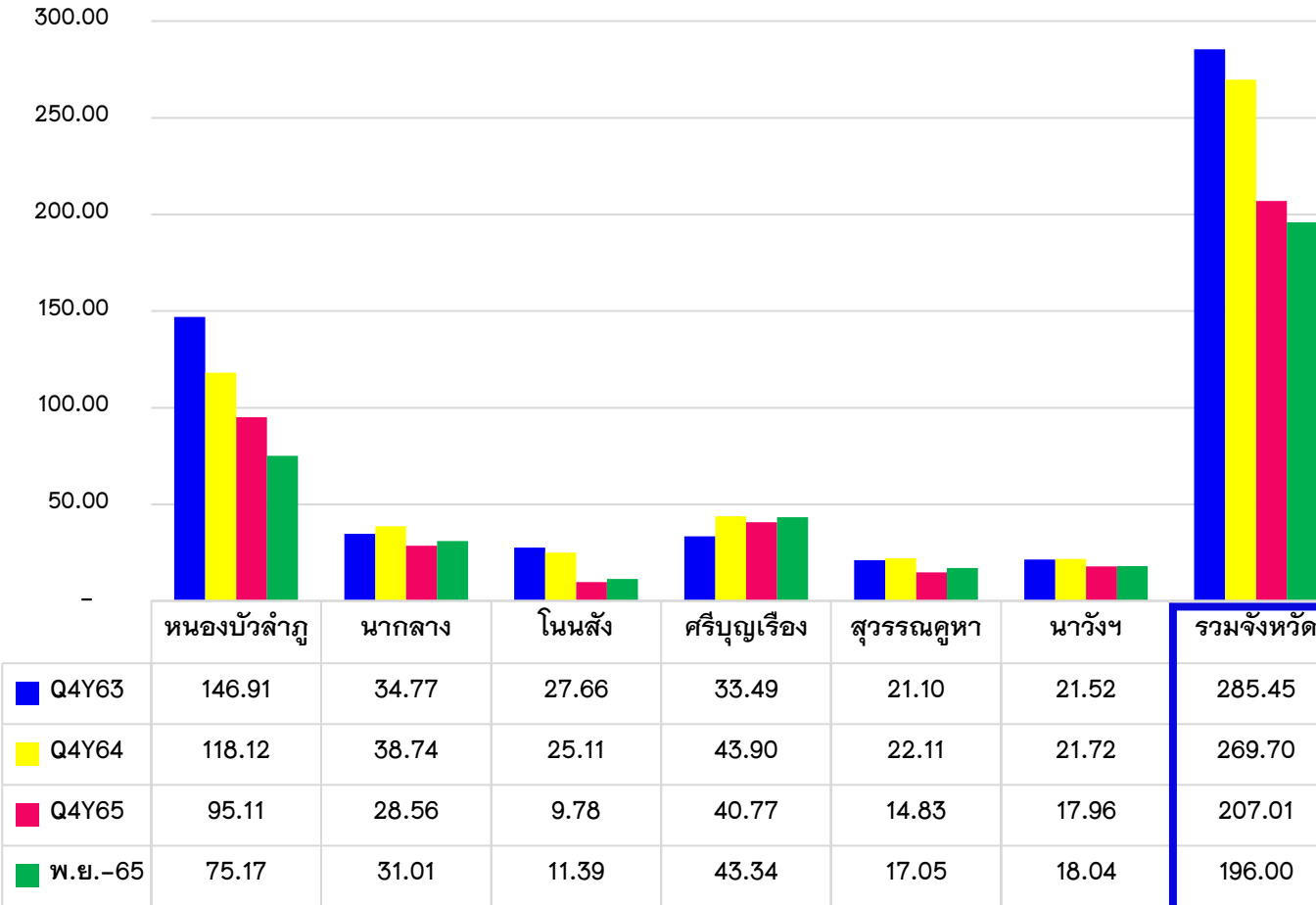
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (แยกรายสิทธิ) ณ 30 พฤศจิกายน 2565

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (แยกรายสิทธิ) ณ 30 พฤศจิกายน 2565										
	EMS	UC	UC- COVID-19	ปกส.	จ่ายตรง	ต่างด้าว/ สถานะและสิทธิ	ชำระเงิน	เปิดต้นสังกัด	พรบ.	อปท.	รวม
หนองบัวลำภู	442,250	121,360,718	39,178,257	19,180,421	40,924,190	1,002,885	11,321,522	2,243,455	4,793,097	12,905,520	253,352,314
นากลาง	109,800	9,494,896	3,029,846	1,605,339	2,427,862	6,422	3,209,736	112,771	8,064	1,360,531	21,365,266
โนนสัง	86,050	18,052,786	-	2,737,387	1,831,976	-	986,006	19,983	52,726	2,093,487	25,860,401
ศรีบุญเรือง	89,850	9,901,772	-	6,890,246	2,605,039	149,475	1,387,259	178,598	320,305	2,600,664	24,123,207
สุวรรณคูหา	80,300	6,944,557	3,025,573	1,405,369	958,725	118,590	1,891,748	34,719	102,367	1,499,425	16,061,373
นาวังฯ	28,800	8,541,100	494,822	383,069	1,864,010	62,965	3,617,028	20,483	45,131	877,657	15,935,064
รวมจังหวัด	837,050	174,295,829	45,728,498	32,201,831	50,611,801	1,340,337	22,413,298	2,610,009	5,321,690	21,337,284	356,697,625



แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า (รวม) ปี 2563 – 30 พ.ย.2565

(ล้านบาท)



โรงพยาบาล	เจ้าหน้าที่การค้ารวม			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	146,908,994	118,117,738	95,110,920	75,172,628
นากกลาง	34,767,979	38,744,530	28,557,945	31,005,779
โนนสัง	27,663,443	25,111,917	9,777,712	11,386,894
ศรีบุญเรือง	33,492,623	43,903,285	40,775,188	43,345,959
สุวรรณคูหา	21,100,759	22,105,808	14,829,568	17,049,112
นาวังฯ	21,525,172	21,722,157	17,957,239	18,042,176
รวมจังหวัด	285,458,970	269,705,434	207,008,571	196,002,547

โรงพยาบาล	หนี้ปี 2561	หนี้ปี 2562	หนี้ปี 2563	หนี้ปี 2564	ยอดคงเหลือ หนี้ค้างชำระปี 2561 - 2564
รพ.หนองบัวลำภู	-	-	-	-	-
รพ.นากลาง	-	-	-	-	-
รพ.โนนสัง	-	-	-	-	-
รพ.ศรีบุญเรือง	-	-	-	-	-
รพ.สุวรรณคูหา	-	-	-	-	-
รพ.นาวังฯ	225,351.60	139,906.80	-	406,279.60	771,538.00
รวม จ.หนองบัวลำภู	225,351.60	139,906.80	-	406,279.60	771,538.00

หน้าค่าไฟฟ้าค้างจ่าย หน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภู

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
สรุปค่าไฟฟ้าค้างชำระของหน่วยงานในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
เพียงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2565

หน่วย : บาท

จังหวัด	ชื่อ กฟพ.	หมายเลขผู้ใช้ไฟ	ชื่อ-สกุล	ปีงบประมาณ 2565		รวมเงิน
				เดือน	จำนวนเงิน	
หนองบัวลำภู	กฟอ.สุวรรณคูหา	020015297225	อนามัยตำบลนาดี	กย. 65	3,435	3,435
หนองบัวลำภู	กฟอ.สุวรรณคูหา	020015452502	สำนักงานสาธารณสุข อ.สุวรรณคูหา	กย. 65	5,011	5,011
หนองบัวลำภู	กฟจ.หนองบัวลำภู	020015586275	โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	กย. 65	1,877,178	1,877,178
หนองบัวลำภู	กฟจ.หนองบัวลำภู	020015623003	โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	กค. 65	49,536	49,536
หนองบัวลำภู	กฟจ.หนองบัวลำภู	020015623003	โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	กย. 65	52,517	52,517
ยอดรวม จ.หนองบัวลำภู					1,987,677	1,987,677

หนี้ค่าน้ำประปาค้างจ่าย หน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภู

การประปาส่วนภูมิภาค
 รายละเอียดค่าน้ำประปาค้างชำระของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

กปภ.สาขา	เลขที่ผู้ใช้น้ำ	ชื่อผู้ใช้น้ำ	รวมปี 65 (2)	ปี 65	
				ก.ย. 65	ส.ค. 65
หนองบัวลำภู	10830119635	ร.พ.จังหวัดหนองบัวลำภู	273,853	273,853	-
หนองบัวลำภู	10830104361	ร.พ.หนองบัวลำภู	87,513	87,513	-
หนองบัวลำภู	10830093277	ร.พ.หนองบัวลำภู	41,172	41,172	-
หนองบัวลำภู	10830124486	สนง.สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู	30,234	16,548	13,686
หนองบัวลำภู	10830065669	สนง.สาธารณสุขโนนสัง	2,785	1,520	1,266
หนองบัวลำภู	10830089074	สนง.สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู	449	225	225
หนองบัวลำภู	10830081421	ร.พ.หนองบัวลำภู	430	430	-
รวม จ.หนองบัวลำภู			436,437	421,261	15,176



มาตรการ ติดตามกำกับเครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 45

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin :			2
• รายได้	$\pm 5\%$	1.0	★
• รายจ่าย	$\pm 5\%$	1.0	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน			3
• ระยะเวลาชำระหนี้ การค้าขาย วม.มีชีเยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	★★★
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS	≤ 60 วัน	0.5	
• สิ้นค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
1.3 การบริหารจัดการ			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	★★★
• Unit Cost for iP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรง	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบบทดลองเบื้องต้น		1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้			
อัตราครองเตียง	$\geq 80\%$	1.0	
Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3
• Operating Margin \geq ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	★★★
• ROA (NI/สินทรัพย์รวม) \geq ค่ากลาง	1.0	
• EBITDA ≥ 0	1.0	
2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน		2
• ทุนสำรองสุทธินิวค ≥ 0	1.0	
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

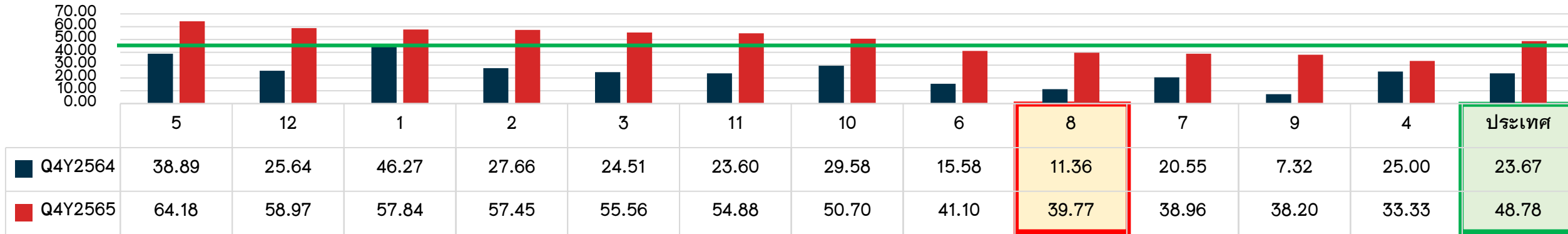
Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน



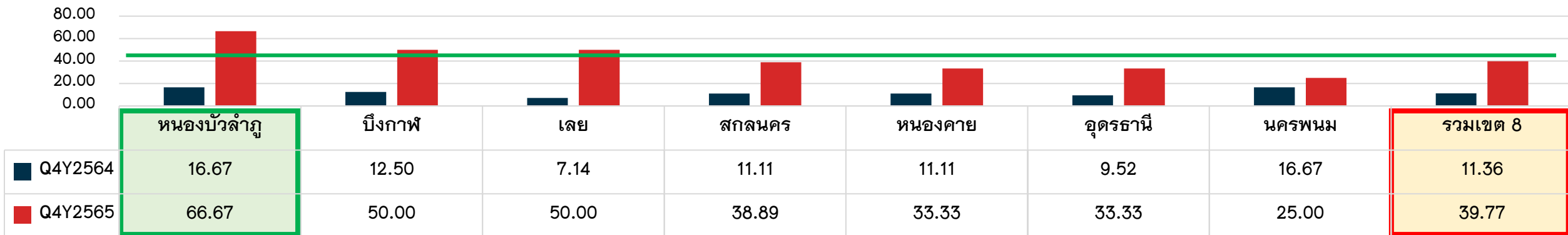
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q4Y65

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 45



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y2564 – Q4Y2565



■ Q4Y2564 ■ Q4Y2565

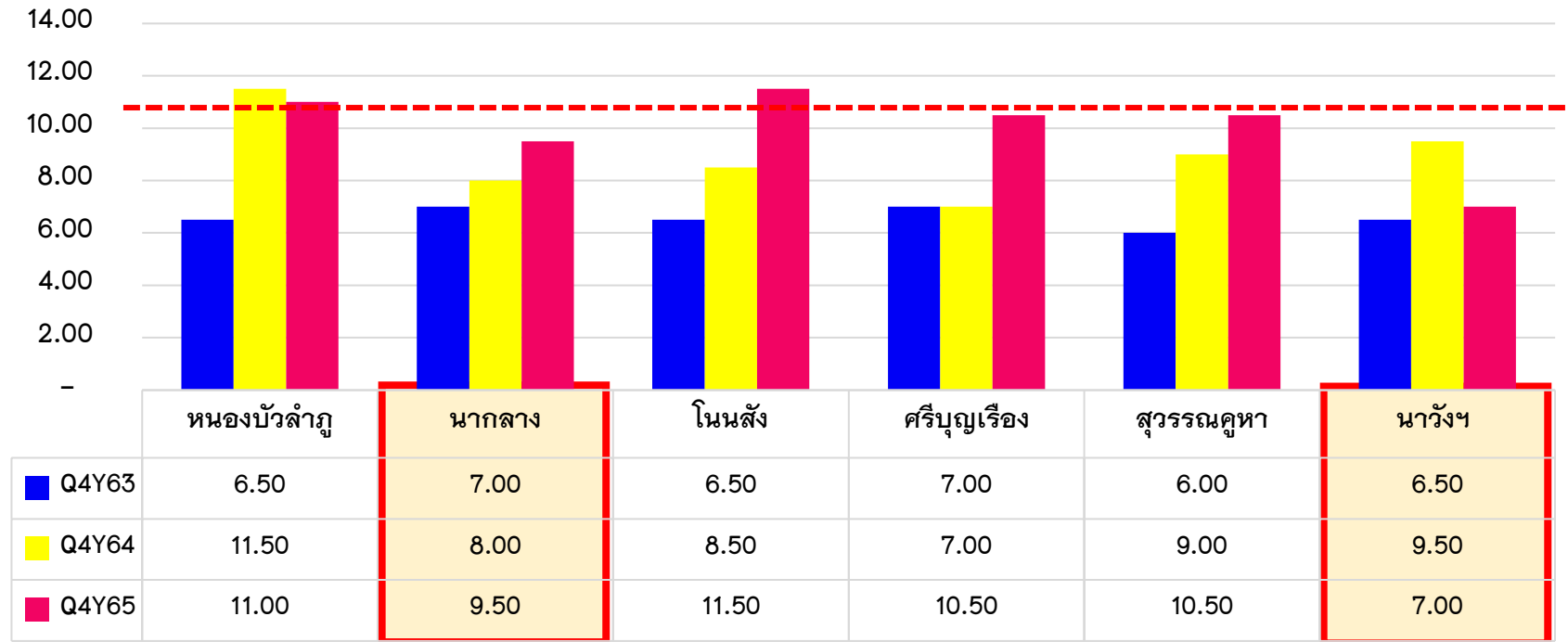


ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y63-Q4Y65

Grading จะต้องผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

คะแนนเปรียบเทียบการประเมิน TPS Q4Y2563 – Q4Y2565
(คะแนนจะต้องผ่าน 10.5 คะแนน ขึ้นไป)

โรงพยาบาล	Grading TPS Q4Y63 – Q4Y65		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65
หนองบัวลำภู	C	B	B
นากลาง	B	D	C
โนนสัง	C	D	B
ศรีบุญเรือง	B	F	B
สุวรรณคูหา	C	C	B
นาวังฯ	C	C	F

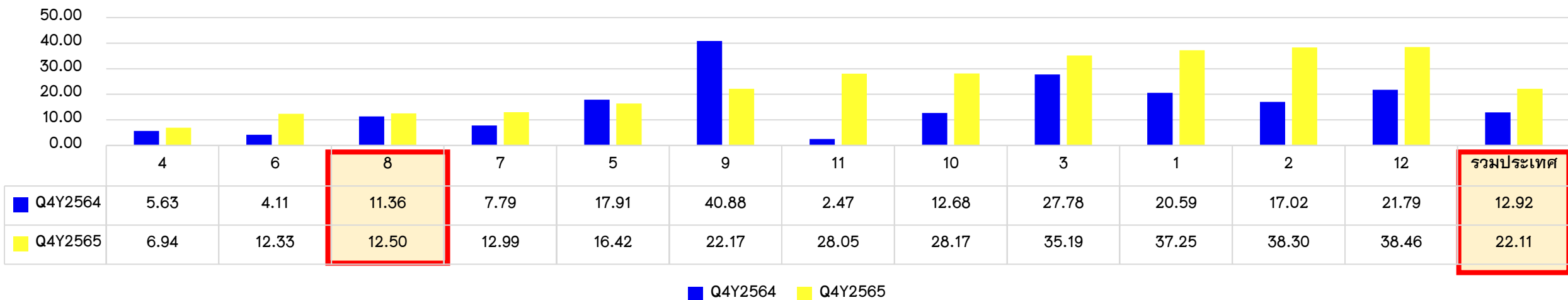




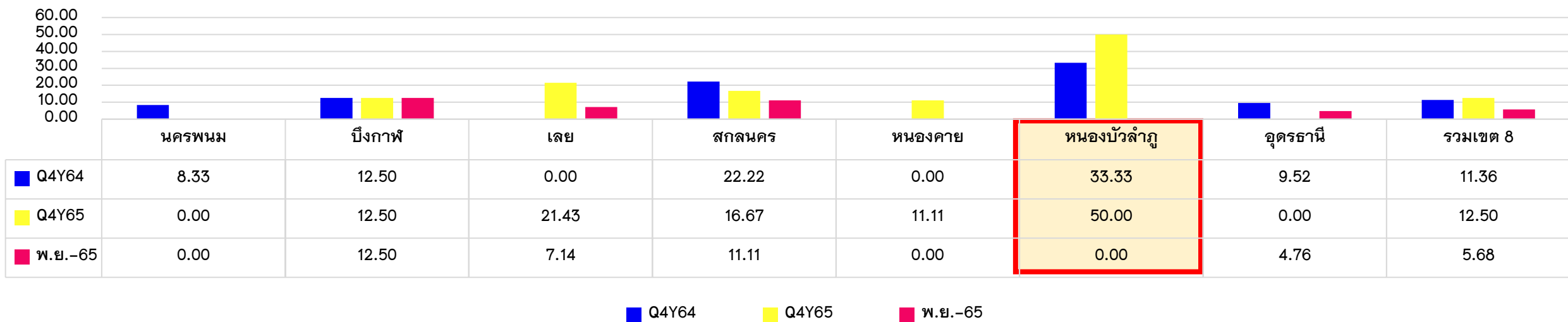
ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 65



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายจังหวัด) Q4Y2564 – พ.ย.2565





สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 30 พ.ย. 2565

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ (แห่ง)	1. Operating Margin	2. Return on Asset	3. A Payment Period	4. A Collection Period-UC	5. A Collection Period -CSMBS	6. A Collection Period-SSS	7. Inventory Management	สรุปผลการประเมิน 7 Plus ภาพรวมจังหวัด	หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
			ค่ากลางกลุ่ม	ค่ากลางกลุ่ม	Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
			ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)		
1	นครพนม	12	0	0	5	2	0	1	4	0	
2	บึงกาฬ	8	1	0	5	2	1	8	3	1	ปากคาด
3	เลย	14	2	0	4	8	2	12	3	1	ท่าลี่
4	สกลนคร	18	7	0	6	7	3	9	5	2	กุดบาก, ส่องดาว
5	หนองคาย	9	2	0	2	3	3	2	2	0	
6	หนองบัวลำภู	6	2	0	0	1	0	6	3	0	
7	อุดรธานี	21	1	0	4	12	6	19	8	1	อุดรธานี
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	15	0	26	35	15	57	28	5	
ร้อยละที่ผ่านการประเมิน		100.00	17.05	0.00	29.55	39.77	17.05	64.77	31.82	5.68	
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลาสั้นที่สุด					10 วัน	28 วัน	40 วัน	(1,800)วัน	22 วัน		
					โพนนาแก้ว	ทุ่งฝน	หนองคาย	บ้านแพง	นครพนม		
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลามากที่สุด					3,923 วัน	302 วัน	730 วัน	3,397 วัน	146 วัน		
					น้ำโสม	วังยาง	น้ำโสม	กุ้แก้ว	พระ อ.แบน		

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางกลุ่มจาก ไตรมาสที่ 4/2565



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 30 พฤศจิกายน 2565

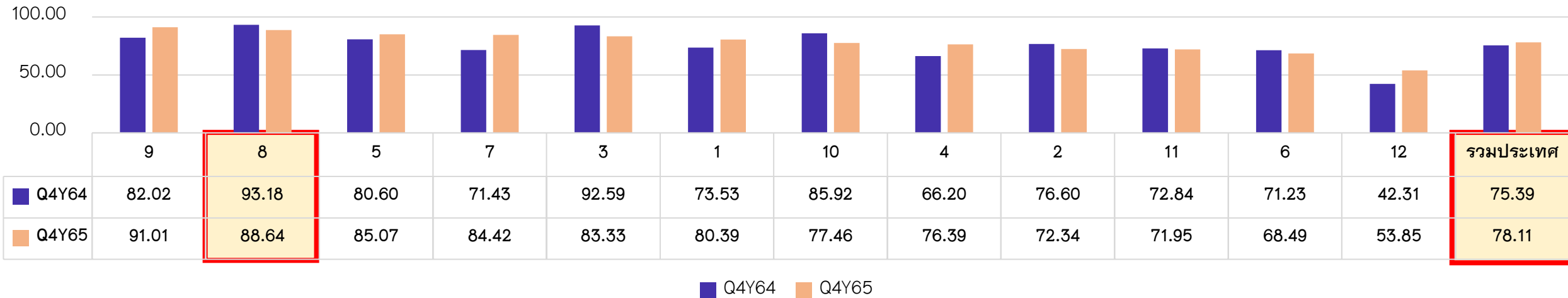
หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
หนองบัวลำภู	17.90	28.02	13.47	4.29	122	2.39	106	128	53	76	0 C-	ไม่ผ่าน
นากลาง	23.41	-22.63	24.45	-4.62	211	1.67	78	90	59	50	1 C-	ไม่ผ่าน
โนนสัง	20.54	-0.75	23.07	-1.62	102	1.92	205	91	70	51	1 C-	ไม่ผ่าน
ศรีบุญเรือง	23.41	33.09	24.45	7.04	219	0.86	46	86	84	50	0 B-	ไม่ผ่าน
สุวรรณคูหา	20.54	18.88	23.07	2.89	194	2.08	87	83	76	97	0 D	ไม่ผ่าน
นาวังฯ	20.15	-25.30	21.21	-3.77	190	1.09	145	170	65	92	1 D	ไม่ผ่าน



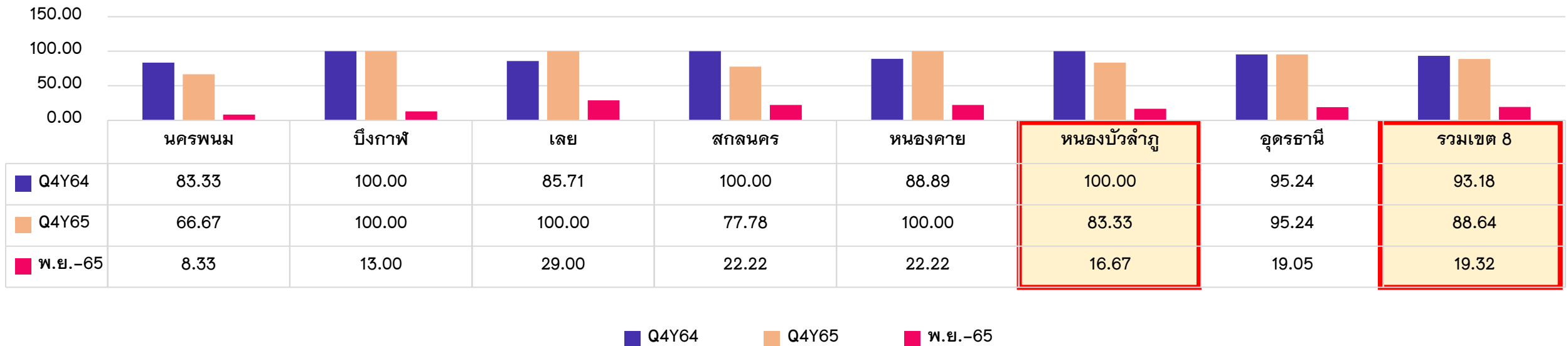
สรุปผลการประเมิน Unit Cost

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 85



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายจังหวัด) Q4Y2564 – พ.ย.2565





สรุปผลการประเมิน UNIT COST ณ 30 พฤศจิกายน 2565

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method เป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ	จำนวน(แห่ง)				หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
			(แห่ง)	ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	
1	นครพนม	12	1	8.33	11	91.67	วังยาง
2	บึงกาฬ	8	1	12.50	7	87.50	ปากคาด
3	เลย	14	4	28.57	10	71.43	เลย, ภูเรือ, ภูกระดึง, หนองหิน
4	สกลนคร	18	4	22.22	14	77.78	สกลนคร, กุดบาก, สว่างแดนดิน,
5	หนองคาย	9	2	22.22	7	77.78	หนองคาย, รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	1	16.67	5	83.33	หนองบัวลำภู
7	อุดรธานี	21	4	19.05	17	80.95	อุดรธานี, น้ำโสม, สร้างคอม, กู่แก้ว
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	17	19.32	71	80.68	

หมายเหตุ ค่ากลาง เทียบค่ากลางกลุ่มจาก ไตรมาสที่ 4/2565



สรุปผลการประเมิน PLANFIN ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2565

ผลการดำเนินงานตาม Planfin (เป้าหมาย: +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

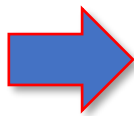
ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน(แห่ง)			หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์	
			ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง) ร้อยละ		
1	นครพนม	12	2	16.67	10	83.33	รพ.นครพนม, รพ.ปลาปาก, รพ.ท่าอุเทน, รพ.บ้านแพง, รพ.นาทม, รพ.เรณูนคร, รพ.นาแก, รพ.ศรีสงคราม, รพ.ธาตุพนม, รพ.วังยาง
2	บึงกาฬ	8	3	37.50	5	62.50	รพ.โซ่พิสัย, รพ.เซกา, รพ.ปากคาด, รพ.บึงโขงหลง, รพ.บุ่งคล้า
3	เลย	14	7	50.00	7	50.00	รพ.นาด้วง, รพ.เชียงคาน, รพ.ปากชม, รพ.ภูเรือ, รพ.ภูกระดึง, รพ.เอราวัณ, รพ.หนองหิน
4	สกลนคร	18	7	38.89	11	61.11	รพ.กุสุมาลย์, รพ.กุดบาก, รพ.พระ อจ.ผื่นฯ, รพ.พังโคน, รพ.วานรนิวาส, รพ.คำตากล้า, รพ.อากาศอำนวย, รพ.ส่องดาว, รพ.โคกศรีสุพรรณ, รพ.สว่างแดนดิน, รพ.พระ อจ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	4	44.44	5	55.56	รพ.หนองคาย, รพ.สังคม, รพ.สระใคร, รพ.โพธิ์ตาก, รพ.รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	รพ.หนองบัวลำภู, รพ.ศรีบุญเรือง, รพ.สุวรรณคูหา, รพ.นาวัง
7	อุดรธานี	21	9	42.86	12	57.14	รพ.หนองวัวซอ, รพ.ห้วยเกิ้ง, รพ.หนองหาน, รพ.ไชยวาน, รพ.ศรีธาตุ, รพ.วังสามหมอ, รพ.น้ำโสม, รพ.เพ็ญ, รพ.สร้างคอม, รพ.บ้านดุง, รพ.กู่แก้ว, รพ.ประจักษ์ฯ
จำนวนแห่งใน เขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	34	38.64	54	62.33	



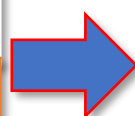
เป้าหมายการพัฒนาหน่วยบริการให้มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ



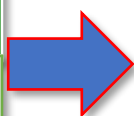
CARE
ตรวจสอบสิทธิ
กองทุนย่อย
ค่าใช้จ่าย



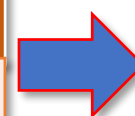
AUDIT
ปิด VISIT
OP/PP/IP
ตั้งลูกหนี้



CODE
โรค , หัตถการ
Instrument
รหัสยา LAB



CLAIM
Real Time
REP
ส่วนต่าง



ACCOUT
ยืนยันยอดบัญชี
ยืนยันยอดกองทุน
หมุนเวียนลูกหนี้



สรุปผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ไตรมาสที่ 4 ปี 2565

เป้าหมายผ่านเกณฑ์
≥ ร้อยละ 90

จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)

เกณฑ์การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

โดยมีคะแนนเต็ม **100** คะแนน 4S4C

36 ข้อ 72 คะแนน + On site CSMBS 14 ข้อ 28 คะแนน แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

GRADE	ระดับ	ช่วงคะแนน
A	ดีมาก	91 – 100
B	ดี	81 – 90
C	ปานกลาง	61 – 80
D	พอใช้	51 – 60
F	ปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 50 คะแนน

หมายเหตุ : ผลการตรวจราชการรอบ 2/64 คะแนนเฉลี่ยผ่านค่าเป้าหมาย ร้อยละ 89.53 (ระดับดีและระดับดีมาก)

จังหวัด	Structure	System	Staff & Skill	Care	Code	Claim
นครพนม	12	0	7	12	8	12
บึงกาฬ	1	1	0	6	4	5
เลย	4	2	13	8	14	12
สกลนคร	16	3	13	16	18	13
หนองคาย	8	0	8	7	8	9
หนองบัวลำภู	6	0	6	4	1	6
อุดรธานี	17	8	21	20	20	10
ภาพรวมเขต 8	64	14	68	73	73	67



การจัดทำแผนเงินบำรุง 3 ปี (ปี 2566-2568)

สรุปการประชุม ชี้แจงแนวทางการจัดทำแผนเงินบำรุงและแผนลงทุน วันที่ 21 ส.ค.2565

1. **ทอนต้นปี** ทำแผนอะไรบ้าง

- แผนเงินบำรุง 3 ปี แผนลงทุน 3 ปี กำหนดส่ง 30 ส.ค.65 ขยายเป็น 20 ม.ค.66
- - แผนเงินบำรุง 1 ปี แผนลงทุน 1 ปี กำหนดส่ง 30 ส.ค.65 ขยายเป็น 20 ม.ค.66

2. ใครต้องทำแผนตามข้อข้างต้น : หน่วยบริการ รพศ. รพท. รพช. /- สสจ.

3. ใช้แบบฟอร์มใด

- แบบฟอร์มแผนเงินบำรุง 3 ปี และ แผนลงทุน 3 ปี
หน่วยบริการ/ สสจ. ที่ปรับข้อมูลเพียงเล็กน้อย ใช้แบบฟอร์ม ของ กศภ.
ยึดหยุ่น สำหรับหน่วยบริการ/สสจ. สามารถ ใช้แบบฟอร์มของหน่วยได้ แต่ขอให้มี **ช่องมีช่องแผน ปี 2566 2567 และ 2568**

4. แนวทางการจัดทำแผน : ยึดหยุ่นตามบริบทของพื้นที่

5. ใครอนุมัติแผนเงินบำรุง 3 ปี และแผนลงทุน 3 ปี : สสจ.

6. ทำแผนเสร็จแล้วส่งที่ไหน

- หลังจาก สสจ. อนุมัติแผนแล้ว เก็บไว้ที่หน่วยบริการ
- การกำกับติดตามการจัดทำแผนเงินบำรุง แผนลงทุน ของหน่วยบริการ ขึ้นอยู่กับแนวทางแต่ละเขต

7. การติดตามของ กศภ.

- การจัดทำแผนเงินบำรุงและแผนลงทุนของหน่วยบริการ
มีแบบฟอร์ม Google Sheet โดยแยก Link เป็นรายเขต (เขต และ สสจ. บริหารจัดการการบันทึกข้อมูลลง Google sheet)
ขอให้เขต รวบรวม Email ของเขต และ สสจ ในกำกับดูแล ให้ กศภ. ทาง email : higmoph@gmail.com เพื่อให้สิทธิ์ใช้งาน Google Sheet
- การจัดทำแผนเงินบำรุงและแผนลงทุนของ สสจ.
มีแบบฟอร์ม Google Sheet ไม่แยกรายจังหวัด
ขอให้ สสจ. แต่ละ สสจ. ส่ง Email ให้ กศภ. ทาง email : higmoph@gmail.com เพื่อให้สิทธิ์ใช้งาน Google Sheet

8. ระยะเวลาในการกรอกข้อมูล ใน Google Sheet ตาม PTT ที่ชี้แจงวันที่ 20 ส.ค.65

9. *กศภ. จะเผยแพร่ Google Sheet สำหรับการกรอกข้อมูล ที่หน้าเวป hfo.moph.go.th.....มี Email ตอบกลับ พร้อมกับ Link เข้าใช้งาน Google Sheet

10. ปรับแผนรอบ 6 เดือน : ใช้แบบฟอร์มของ กศภ.

แบบฟอร์ม Google Sheet : การติดตามการจัดทำแผนวินบ่ารุงและการลงทุนตามนโยบาย EMS

- มี 2 google sheet
- 1) Google sheet ติดตามการจัดทำแผนวินบ่ารุงและแผนลงทุนของหน่วยบริการ
 - 2) Google sheet ติดตามการจัดทำแผนวินบ่ารุงและแผนลงทุนของ สสจ.

ใน google sheet มี 3 sheet	กรอกข้อมูล ภายใน
Sheet ที่ 1 Data Report การติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายวินบ่ารุง และการลงทุน แบ่งเป็นรายไตรมาส	
ไตรมาส 1 : ติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายวินบ่ารุง 3 ปี แผนลงทุน 3 ปี	วันที่ 30 มกราคม 2566**
ไตรมาส 2 : ติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายวินบ่ารุง 1 ปี แผนลงทุน 1 ปี	วันที่ 10 เมษายน 2566
ไตรมาส 3 : ติดตามการลงทุน เบิกจ่ายงบลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	วันที่ 10 กรกฎาคม 2566
ไตรมาส 4 : ติดตามการลงทุน เบิกจ่ายงบลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30	วันที่ 10 ตุลาคม 2566
Sheet ที่ 2. แผนรับ-จ่ายวินบ่ารุง 1st ข้อมูลแผนรับ-จ่ายวินบ่ารุง จัดทำรอบที่ 1	วันที่ 30 มกราคม 2566**
Sheet ที่ 3. แผนรับ-จ่ายวินบ่ารุง 2nd ข้อมูลแผนรับ-จ่ายวินบ่ารุง ปรับแผน รอบ 6 เดือน	10 พฤษภาคม 2566

หมายเหตุ : 1.ขอให้เขต ส่ง Email สำหรับ เข้าไปบันทึกข้อมูล ประกอบด้วย Email ของเขต และ สสจ. ในกำกับ (สสจ. แห่งละ 1 Email)
เพื่อให้ กศภ. ทาง higmohp@gmail.com เพื่อผูก Email เข้ากับ Link

ตัวอย่างแบบฟอร์ม		การส่งรายชื่อ email เพื่อระบุสิทธิเข้าใช้งาน Google sheet					
ลำดับ	รายชื่อ email	เขต/จังหวัด	ระบุ สิทธิการเข้าใช้งาน Google sheet				
			Google sheet ของหน่วยบริการ	Google sheet ของ สสจ			
1		เขต	1	1			
2		สสจ....	1	1			
3		สสจ....	1	1			
4		สสจ....		1			
หมายเหตุ	1) สามารถระบุ สิทธิเข้าใช้งาน Google sheet ของหน่วยบริการ หรือ สิทธิเข้าใช้งาน Google sheet ของ สสจ . หรือทั้ง 2 สิทธิ์						
	2) เฉพาะ Email.....@gmail.com						

คำนวณการลงทุน 3 ปี ของหน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภู

หน่วยงาน	ประเภท	Cash	cash ใหม่ (เงิน+นครษ.)/ นส หมุนเวียน	ลูกหนี้ที่คาดว่าจะ เรียกเก็บได้	RiskScroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน ก.ย.	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	รพช.	0.79	1.08	7,767,915.98	1	15,534,330.35	-5,497,663.08	12,286,818.83	-17,784,481.91	0%
นากลาง,รพช.	รพช.	1.44	1.67	8,191,701.06	0	41,243,098.50	15,489,288.74	19,994,516.78	-4,505,228.04	30%
สุวรรณคูหา,รพช.	รพช.	2.14	2.45	6,003,746.95	0	44,631,030.71	21,990,934.01	14,017,173.41	7,973,760.61	40%
โนนสัง,รพช.	รพช.	2.29	3.10	12,503,117.79	0	48,851,509.48	19,602,715.86	13,218,910.42	6,383,805.44	60%
ศรีบุญเรือง,รพช.	รพช.	0.91	1.03	6,238,567.97	0	52,274,239.37	-4,347,232.37	21,141,032.94	-25,488,265.31	0%
หนองบัวลำภู,รพท.	รพท.	2.24	3.18	111,411,941.41	0	236,702,317.76	146,735,162.70	60,781,416.35	85,953,746.36	60%
รวมจังหวัด หนองบัวลำภู				152,116,991.16		439,236,526.17	193,973,205.86	141,439,868.71	52,533,337.15	-

หน่วยงาน	สรุป 2 จำนวน เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุนด้วย เงินบำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 จำนวน ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุน ด้วย 20%(EBI TDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	0.00	ไม่ได้	17,087,763.39	3,417,552.68	3,417,552.68	ลงทุนได้	3,417,552.68	ลงทุนได้
นากลาง,รพช.	0.00	ไม่ได้	45,367,408.35	9,073,481.67	9,073,481.67	ลงทุนได้	9,073,481.67	ลงทุนได้
สุวรรณคูหา,รพช.	3,189,504.24	ลงทุนได้	49,094,133.78	9,818,826.76	9,818,826.76	ลงทุนได้	13,008,331.00	ลงทุนได้
โนนสัง,รพช.	3,830,283.27	ลงทุนได้	53,736,660.43	10,747,332.09	10,747,332.09	ลงทุนได้	14,577,615.35	ลงทุนได้
ศรีบุญเรือง,รพช.	0.00	ไม่ได้	57,501,663.31	11,500,332.66	11,500,332.66	ลงทุนได้	11,500,332.66	ลงทุนได้
หนองบัวลำภู,รพท.	51,572,247.81	ลงทุนได้	260,372,549.54	52,074,509.91	52,074,509.91	ลงทุนได้	103,646,757.72	ลงทุนได้
รวมจังหวัด หนองบัวลำภู	58,592,035.32	-	483,160,178.79	96,632,035.76	96,632,035.76	-	155,224,071.08	-



สรุปการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 1/2566



Accounting

พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$
(ใช้ข้อมูล พย.65)

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)



Budgeting

จัดสรรเงิน
เพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)



Risk Score

ระดับ 7-6
 \leq ร้อยละ 0

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)



Efficiency

TPS
เป้าหมาย $\geq 45\%$
(ใช้ข้อมูล Q4Y65)

ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง

(66.67%)



4S 4C

เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ Q4Y65
 \geq ร้อยละ 90

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)



HIP

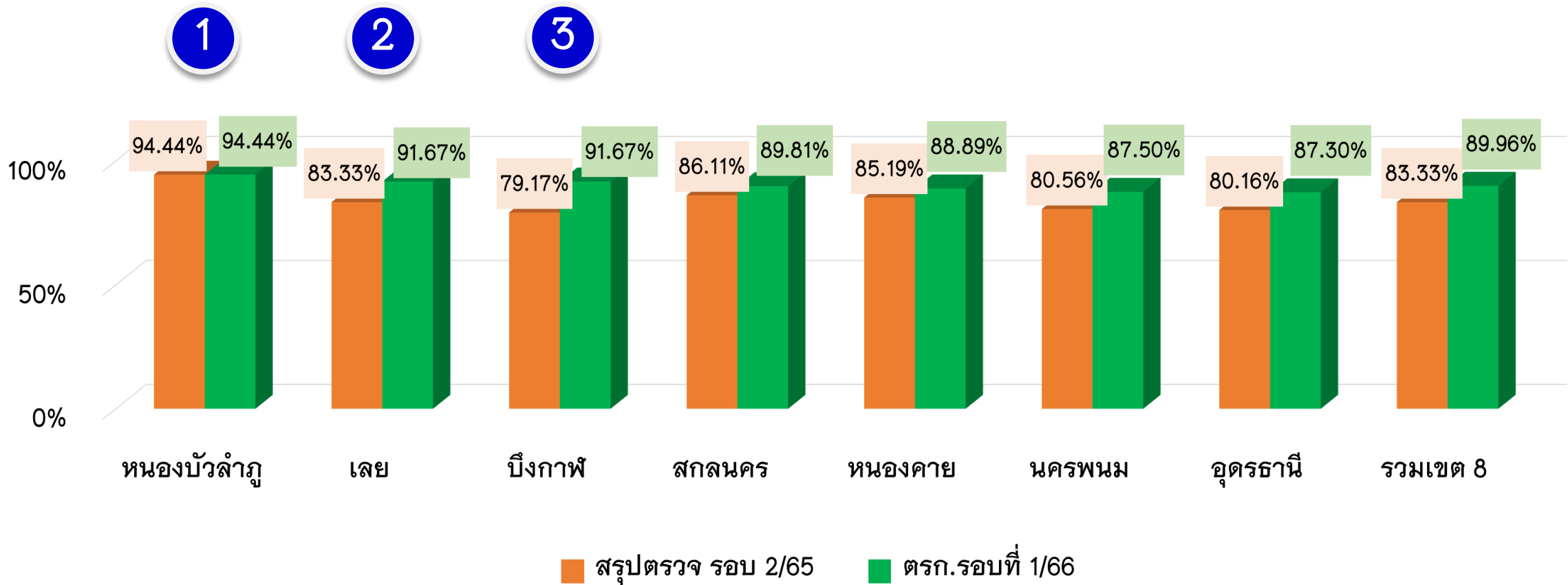
เป้าหมาย Q1Y66
หน่วยบริการมี
แผนการลงทุน 3 ปี
ร้อยละ 100

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)



สรุปคะแนนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รอบที่ 1/2566



หมายเหตุ : คะแนนเฉลี่ยประสิทธิภาพการเงินการคลัง (ไม่รวมคะแนน 4S4C)



ความก้าวหน้าในการจัดทำสัญญา | Claim ระยะที่ 2 (รพ. 55 แห่ง)

ที่	บริษัทประกันชีวิต	บริษัทส่งสัญญาให้ รพ. แล้ว	บริษัทยังไม่ส่งสัญญาให้ รพ.	สนง.เขต ได้รับแล้ว		ส่งให้บริษัทประกัน
				ได้รับทั้งหมด	เอกสารไม่ครบ	
1	AIA	55	27	34	7	27
2	พรุเด็นเซียล	55	20	22	2	20
3	FWD	55	27	29	2	27
4	ไทยประกันชีวิต	55	28	30	2	28
5	เมืองไทยประกันชีวิต	55	26	25	3	22
6	กรุงเทพประกันชีวิต	55	22	24	2	22
7	โตเกียวมาริน	55	23	26	3	23
8	ไทยสมุทรประกันชีวิต	22	33	3	0	3
รวมทั้งสิ้น		407	206	193	21	172
คิดเป็นร้อยละ				47.42	5.16	42.26

ข้อมูล ณ 8 มกราคม 2566

เอกสารอยู่ที่ รพ.

เอกสาร อยู่ที่ สนง.เขต 8

เอกสารอยู่ที่ บ.ประกัน OK แล้ว

ลำดับ	ชื่อโรงพยาบาล	AIA	พรูเด็นเชียล	FWD	ไทยประกันชีวิต	เมืองไทยประกันชีวิต	กรุงเทพประกันชีวิต	โตเกียวมารีน	ไทยสมุทร
1	โรงพยาบาลนากลาง	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	5/1/2566 EJ8194 2281 5 TH	
2	โรงพยาบาลโนนสัง	ส่ง บ. 8/11/2565		ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565			
3	โรงพยาบาลสุวรรณคูหา	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ1031 0347 0 TH	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ1031 0345 2 TH	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ1031 0348 3 TH	ส่ง บ. 6/12/2565	ส่ง บ. 10/11/2565	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ1031 0346 6 TH	ส่ง บ 6/12/2565	
4	โรงพยาบาลนาวังฯ	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 1/11/2565	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 15/11/2565	21/12/2565 EJ8194 2255 0 TH	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ 1031 0351 0 TH	ส่ง บ. 9/01/2566 รอลเลข EMS

ขอขอบคุณค่ะ

