

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/ ๒๖๒๖



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
๔ ถ.อิบตี อ.เมือง จ.อุดรธานี

๗ สิงหาคม ๒๕๖๕

เรื่อง สรุปรายการนิเทศโรงพยาบาลที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน เขตสุขภาพที่ ๘

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย , นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองคาย ,
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเลย , ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๒๐๔๖ ลงวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๕

สิ่งที่ส่งมาด้วย บทสรุปผู้บริหารการนิเทศโรงพยาบาลที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน เขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๑ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ได้แจ้งกำหนดการตรวจประเมินการพัฒนา
ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ และการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘
โดยรองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
และคณะ นั้น

คณะตรวจประเมิน ได้ลงตรวจนิเทศโรงพยาบาลที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ของเขต
สุขภาพที่ ๘ ได้แก่ โรงพยาบาลเลย และโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ในวันที่
๓ และ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๕ เนื่องจาก ณ สิ้นไตรมาส ๓ ปี ๒๕๖๕ มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ติดลบ
สรุปผลการตรวจนิเทศตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงขอให้ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง เร่งรัด ดำเนินการ แก้ไข พัฒนาประสิทธิภาพ ตามข้อเสนอแนะจากทีมตรวจนิเทศ
ดังกล่าว และนำเรียนความก้าวหน้าการดำเนินงาน แจ้งผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘
ภายในวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเร่งรัด ดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายปรเมษฐ์ กิ่งไก่อ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
ผู้ประสาน นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์

บทสรุปผู้บริหารกรณีศึกษาโรงพยาบาลที่ขาดสภาพคล่อง เขตสุขภาพที่ 8

โรงพยาบาลเลย และโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย

โรงพยาบาลเลย ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2565 มีเงินบำรุงคงเหลือติดลบกว่า 170 ล้านบาท เนื่องจากมีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทั้งหมด 305 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ที่ยืม UC ปี 63-64 ซึ่งไม่สามารถเรียกเก็บกองทุนได้ประมาณ 8 ล้านบาท และมีลูกหนี้ที่รอรับการจ่ายจากกองทุนดังต่อไปนี้ ลูกหนี้ UC 100 ล้านบาท เนื่องจากกองทุน สปสช. เบิกจ่ายค่ารักษาโควิดให้หน่วยบริการล่าช้า กองทุนข้าราชการ 70 ล้านบาท รอคำนึงการแก้ไขข้อมูล C-Error เนื่องจากการเคลมผิดพลาด กองทุนประกันสังคม 20 บาท ล่าช้าจากคณะกรรมการประกันสังคมจังหวัดยังไม่จัดสรร กองทุน พรบ. 10 ล้านบาท ล่าช้าจาก บริษัทประกันล้มละลาย และ กองทุน Stateless 6 ล้านบาท ล่าช้าเนื่องจาก กสภ.ยังไม่จัดสรร ส่งผลทำให้โรงพยาบาลเลยขาดสภาพคล่องเงินสด ร่วมกับการใช้จ่ายเงินบำรุงไม่สามารถควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนได้

กองเสริมธุรกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพมีข้อเสนอโรงพยาบาลเลย ในการจัดทำ Flowchart และการปฏิบัติงานตาม Flowchart ปรับปรุงระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ การปรับปรุงประสิทธิภาพกองทุนย่อย เฝ้าระวังให้ครอบคลุม ทุกกองทุนและ สิทธิ ประสิทธิภาพของศูนย์จำหน่ายผู้ป่วยใน การแก้ไขข้อมูลไม่ผ่านการเบิกจ่าย และการพัฒนา Software ระบบจัดเก็บรายได้ ร่วมกับการพัฒนาการควบคุมค่าใช้จ่ายนำเข้าสู่ระบบแผน Planfin. และแผนเงินบำรุง

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2565 เงินบำรุงคงเหลือติดลบกว่า 200 ล้านบาท เนื่องจากมีเจ้าหนี้จำนวนมาก เพราะไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้ เนื่องจากต้นทุนค่าแรงสูงเกินค่าเฉลี่ยโดยเฉพาะวิชาชีพพยาบาลที่มีบุคลากรเกินกรอบ FTE 28 คน (268/240) ร่วมกับค่าวัสดุทางการแพทย์โดยเฉพาะ Instrument ห้องผ่าตัดมีราคาสูง ไม่ได้ E-bidding และปริมาณการใช้วัสดุการแพทย์ในการผ่าตัดไม่ได้จัดซื้อจัดจ้างตามแผนพัสดุ การพัฒนาศักยภาพ ODS & MIS ร่วมกับ SMC ยังต้องปรับปรุงทุกแผนกบริการทั้งในเวลาและนอกเวลาราชการ อีกทั้งการให้บริการผู้ป่วยต่างด้าวมีการบันทึกอัตราค่ารักษาพยาบาลไม่ครบถ้วนมีภาวะขาดทุนจากการเรียกเก็บรายได้ ในด้าน การ Audit เวชระเบียนทำได้ครบถ้วน แต่คุณภาพการตรวจสอบเวชระเบียนยังไม่ครอบคลุม โรคหลัก โรคร่วม และ ผลการชันสูตร การแก้ไข C ยังไม่ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เนื่องจากขาดระบบตรวจสอบจาก Software ศูนย์จัดเก็บ

กองเสริมธุรกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพมีข้อเสนอโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ ในการพัฒนาศักยภาพ ODS & MIS ร่วมกับ SMC ในทุกโรค หักลดการที่เกี่ยวข้องทั้งในเวลาและนอกเวลาราชการ เพิ่มศักยภาพอัตราครองเตียงในแผนกผู้ป่วยใน เพิ่มคุณภาพในการตรวจสอบเวชระเบียนให้สมบูรณ์ ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ และให้จัดทำ Flowchart และการปฏิบัติงานตาม Flowchart ปรับปรุงระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ การปรับปรุงประสิทธิภาพกองทุนย่อย เฝ้าระวังให้ครอบคลุม ทุกกองทุนและ สิทธิ ให้ความสำคัญในการพัฒนา Software ระบบจัดเก็บรายได้ ร่วมกับการพัฒนาการควบคุมค่าใช้จ่ายนำเข้าสู่ระบบแผน Planfin. และแผนเงินบำรุง การควบคุมแผนค่าใช้จ่ายบุคลากรและพัสดุให้เข้มงวดในปีงบประมาณ 2566

ดร.นพ. ชุมพล นุชผ่อง

กองเสริมธุรกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

ด่วนที่สุด

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/ ๒๐๕๖



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

๔ ถ.อธิปัตย์ อ.เมือง จ.อุดรธานี

๑ สิงหาคม ๒๕๖๕

เรื่อง แจ้งกำหนดการตรวจประเมินการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ และการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
สุขภาพ

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ , นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองคาย
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบึงกาฬ , ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ

สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดการตรวจประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ โรงพยาบาลบึงกาฬ และ
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จำนวน ๑ ชุด

ตามที่ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้กำหนดตัวชี้วัดหน่วยบริการ เรื่องระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ในเรื่อง การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ดังนั้นเพื่อเป็นการตรวจประเมินผลการดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ Onsite Survey และสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงขอแจ้งกำหนดการตรวจประเมินการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ และการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ โดย ดร.นพ.ชุมพล นุชม่อง รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ และผู้อำนวยการโรงพยาบาลศิริมาศ จังหวัดสุโขทัย และคณะ โดยมีกำหนดการ การตรวจประเมินการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ โรงพยาบาลบึงกาฬ ในวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๕ และ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ในวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๕ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมรับการตรวจประเมิน

ขอแสดงความนับถือ

(นายปรเมษฐ์ กิ่งไก่อ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ผู้ประสาน นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์

กำหนดการตรวจประเมินการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ Onsite Survey
โรงพยาบาลบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ และโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย
ระหว่างวันที่ ๔ -๕ สิงหาคม ๒๕๖๕

วันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๕

- ๐๙.๐๐ -๐๙.๑๕ น. เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง พร้อมกันที่ห้องประชุม โรงพยาบาลบึงกาฬ
กล่าวต้อนรับ ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและ
หลักประกันสุขภาพ และคณะ
ชี้แจงวัตถุประสงค์การตรวจประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
- ๐๙.๑๕-๑๒.๐๐ น. ตรวจประเมินการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ โรงพยาบาลบึงกาฬ
ณ แผนกที่เกี่ยวข้องของโรงพยาบาล
- ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐-๑๔.๓๐ น. ตรวจประเมินการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ โรงพยาบาลบึงกาฬ
ณ แผนกที่เกี่ยวข้องของโรงพยาบาล (ต่อ)
- ๑๔.๓๐-๑๖.๐๐ น. สรุปผลการตรวจประเมิน และอภิปรายซักถาม
- ๑๖.๐๐-๑๘.๐๐ น. คณะผู้ตรวจประเมิน ออกเดินทางไป อำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย
เข้าพัก อำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย

วันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๕

- ๐๙.๐๐ -๐๙.๑๕ น. เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง พร้อมกันที่ห้องประชุม โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ
กล่าวต้อนรับ ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและ
หลักประกันสุขภาพ และคณะ ชี้แจงวัตถุประสงค์การตรวจประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
- ๐๙.๑๕-๑๒.๐๐ น. ตรวจประเมินการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ
ณ แผนกที่เกี่ยวข้องของโรงพยาบาล
- ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐-๑๔.๐๐ น. ตรวจประเมินการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ
ณ แผนกที่เกี่ยวข้องของโรงพยาบาล (ต่อ)
- ๑๔.๐๐-๑๕.๐๐ น. สรุปผลการตรวจประเมิน และอภิปรายซักถาม
- ๑๕.๐๐ น. คณะผู้ตรวจประเมิน เดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ
-

โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ
ติดลบมากกว่า 10 ล้านบาท ไตรมาส3/65

- เขต 3 : ไม่มี
- เขต 5 : ไม่มี
- เขต 10 : ไม่มี

- เขต 8 : 9 แห่ง
- เขต 11 : 9 แห่ง
- เขต 1 : 15 แห่ง

- เขต 6 : 1 แห่ง
- เขต 9 : 1 แห่ง
- เขต 12 : 2 แห่ง
- เขต 2 : 4 แห่ง
- เขต 7 : 4 แห่ง
- เขต 4 : 5 แห่ง

ติดลบ* : เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน หน่วยล้านบาท

จังหวัด	รพ.	ติดลบ*
หนองคาย	ท่าบ่อ	-200
เลย	เลย	-176
สกลนคร	สกลนคร	-155
สระบุรี	พระพุทธบาท	-150
ขอนแก่น	ขอนแก่น	-149
เชียงใหม่	ฝาง	-117
สระบุรี	สระบุรี	-106
เชียงใหม่	สันป่าตอง	-92
ชุมพร	ชุมพร	-71
เชียงใหม่	หางดง	-62
ลพบุรี	บ้านหมี่	-58
นครพนม	ธาตุพนม	-52
ระยอง	เฉลิมพระเกียรติ	-50

เขต 8	โรงพยาบาล				จำนวน ปชก. UC	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ) กว่า ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Risk score
เลย	รพ.เลย	รพท.	541	รพท. S B>400	92,905	185,025,840.20	-176,300,534.43	119,432,773.11	70,890,748.60	1
เลย	รพ.วังสะพุง	รพช.	113	รพช. M2 B>100	86,991	40,261,305.90	-25,901,167.06	28,063,720.21	20,132,058.31	2
เลย	รพพร.ด่านซ้าย	รพช.	60	รพช. M2 B<=100	41,779	32,680,775.25	-11,993,648.57	29,397,978.60	23,819,830.51	1
นครพนม	รพพร.ธาตุพนม	รพช.	120	รพช. M2 B>100	61,230	70,516,685.13	-52,199,739.00	53,641,792.28	51,920,952.49	1
สกลนคร	รพ.สกลนคร	รพศ.	909	รพศ. A B>700to1000	144,119	493,722,155.56	-155,073,423.74	370,496,870.38	306,488,911.89	1
หนองคาย	รพ.โพนพิสัย	รพช.	113	รพช. M2 B>100	58,808	74,971,015.69	-13,949,679.99	44,736,927.87	39,058,316.44	1
หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่	รพช.	36	รพช. F2 P<=30,000	23,615	9,156,684.74	-10,263,939.78	10,511,074.03	11,306,280.54	2
หนองคาย	รพพร.ท่าบ่อ	รพท.	266	รพท. M1 B>200	63,858	-39,505,433.79	-200,191,360.81	95,403,188.72	137,758,551.76	4
อุดรธานี	รพ.ไชยวาน	รพช.	30	รพช. F2 P<=30,000	29,850	10,796,027.16	-10,131,891.77	10,297,301.40	8,635,559.24	1