



สรุปมติการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

ครั้งที่ 5/2565 วันที่ 18 กรกฎาคม 2565 เวลา 09.00-13.30 น.

โดยประชุมผ่านระบบ Zoom ห้องสัญญาณ ID : 562 030 2008 Password : r8waymoph

ณ ห้องประชุมกันเกรา ชั้น 5 สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

วาระ/ประเด็น	มติที่ประชุม
ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ	
เนื่องจากประธานคณะกรรมการติดภารกิจได้มอบ ภก.อิศรา จรุงธรรม รองประธานคณะกรรมการ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม	- ไม่มี
ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 4/2565 วันที่ 20 มิถุนายน 2565	มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 4/2565 วันที่ 20 มิถุนายน 2565
ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องติดตาม	
3.1 รายงานผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชีและสถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2565 คะแนนการตรวจสอบคุณภาพบัญชีหน่วยบริการ ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2565 1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.จะต้องได้ 100 คะแนนเต็ม ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100 2. Mapping Electronic R8 เป้าหมาย รพ.จะต้องได้คะแนน 90 คะแนนขึ้นไป ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีคะแนนเฉลี่ยภาพรวมทั้ง 88 แห่ง ร้อยละ 99.74 จังหวัดที่ได้คะแนนมากที่สุดได้แก่ จังหวัดเลยและจังหวัดหนองบัวลำภู กำหนดการส่งอุทธรณ์คะแนน Mapping Electronic ภายในวันที่ 15 ของเดือน ก่อนเวลา 16.30 น. สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 30 มิถุนายน 2565 การประเมิน TPS Score เป้าหมาย $\geq$ ร้อยละ 40 เปรียบเทียบการผ่าน TPS รายเขต ไตรมาส 2/2565 พบว่า ภาพรวมประเทศ ผ่านร้อยละ 28.67 (ไม่ผ่านเกณฑ์) เขตฯ 8 ผ่านร้อยละ 13.64 (ไม่ผ่านเกณฑ์) หากเปรียบเทียบการผ่าน TPS รายจังหวัด ไตรมาส 3/2565 พบว่า เขตฯ 8 ผ่านร้อยละ 11.36 ลดลงจากไตรมาส 2/2565 หน่วยบริการที่ผ่านการประเมิน TPS ไตรมาส 3/2565 เกรด A ได้แก่ รพ.อุดรธานี, รพ.วาริชภูมิ และรพ.ส่องดาว จังหวัดที่ไม่มีหน่วยบริการผ่าน TPS ได้แก่ จังหวัดหนองบัวลำภู ตามตัวชี้วัด NI MOPH และ NI R8 หน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ไม่มี Risk Score ระดับ 6 และ 7 แนวโน้มของ NWC (ภาพรวมจังหวัด) พบว่า ทุกจังหวัดมีแนวโน้ม NWC ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่จังหวัดบึงกาฬ NWC ไตรมาส 3 ลดลงจากไตรมาส 2 เล็กน้อย, แนวโน้ม NWC (รายกลุ่ม รพ.) พบว่า ทุกกลุ่ม รพ. มีแนวโน้ม NWC เพิ่มขึ้น กลุ่ม รพช. มีแนวโน้มดีขึ้นกว่า กลุ่ม รพท. และ รพศ.	มติที่ประชุม 1) รับทราบสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 มิถุนายน 2565 2) มอบ CFO ทุกจังหวัด กำกับติดตามระยะเวลาเรียกเก็บ A Collection Period -UC/CSMBS ให้ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมาย 3) มอบ CFO จังหวัดนครพนม จังหวัดบึงกาฬ จังหวัดอุดรธานี กำกับและควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน Planfin 4) มอบ CFO จังหวัดนครพนม จังหวัดสกลนคร และจังหวัดหนองบัวลำภู กำกับติดตาม Unitcost ให้ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมาย

วาระ/ประเด็น	มติที่ประชุม
(กำไร) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) ทุกจังหวัดมี EBITDA เป็นบวก หากเปรียบเทียบกับไตรมาส 4/2564 พบว่า จังหวัดที่มี EBITDA เพิ่มขึ้น ได้แก่ จังหวัดนครพนม จังหวัดเลย จังหวัดหนองคาย จังหวัดที่มี EBITDA ลดลงเล็กน้อย ได้แก่ จังหวัดบึงกาฬ จังหวัดสกลนคร จังหวัดหนองบัวลำภู และ จังหวัดอุดรธานี ภาพรวมเขตฯ 8 ลดลงเล็กน้อย NWC MOPH (บาท)/POP และ NWC R8 (บาท)/POP เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทุกจังหวัดอยู่ในเกณฑ์ดี จังหวัดที่มีจำนวนมากที่สุด ได้แก่ จังหวัดอุดรธานี จำนวน 1,864.06 บาท/POP และจังหวัดเลย มีจำนวนน้อยที่สุด 1,127.76 บาท/POP ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency เป้าหมาย $\geq$ ร้อยละ 65 พบว่า ภาพรวมประเทศ มีจำนวนร้อยละ 14.02 เขตฯ 8 มีจำนวนร้อยละ 6.82 หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ ได้แก่ รพ.โซ่พิสัย รพ.ท่าลี่ รพ.วาริชภูมิ รพ.ส่องดาว รพ.อุดรธานี และรพ.ศรีธาตุ สำหรับจังหวัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์เลย ได้แก่ จังหวัดนครพนม จังหวัดหนองคาย และจังหวัดหนองบัวลำภู ผลการประเมิน Planfin เป้าหมาย $\geq$ ร้อยละ 70 ภาพรวมประเทศ ไตรมาส 2/2565 มีจำนวนร้อยละ 33.63 เขตฯ 8 มีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.64 ภาพรวมเขตฯ 8 ผ่านเกณฑ์ มีจำนวนร้อยละ 72.73 มีจังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 4 จังหวัด ได้แก่ เลย สกลนคร หนองคาย หนองบัวลำภู และมี จังหวัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์ 3 จังหวัด ได้แก่ นครพนม บึงกาฬ และอุดรธานี ผลการประเมิน Unit Cost เป้าหมาย $\geq$ ร้อยละ 85 ภาพรวมประเทศ ไตรมาส 2/2565 มีจำนวนร้อยละ 75.22 เขตฯ 8 มีจำนวนร้อยละ 82.95 ภาพรวมเขตฯ 8 มีจำนวนร้อยละ 75 มีจังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดบึงกาฬ เลย หนองคาย และอุดรธานี และจังหวัดที่ไม่ผ่าน เกณฑ์ 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครพนม สกลนคร และหนองบัวลำภู	
3.2 รายงานแผนการบริหารจัดการหนี้สินของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการอนุมัติโดยนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด 1) จังหวัดอุดรธานี รพ.ทุกแห่ง จัดทำแผน เดือน มิ.ย.-ก.ย. 65 พบว่า รพ. ส่วนใหญ่มีหนี้ค่อนข้างมาก เจ้าหนี้คำรักษาพยาบาลตามจ่ายของ รพ.หนองแสง จ่ายเป็นปัจจุบันแล้ว ในเดือน ส.ค.65 รพ.สร้างคอม วางแผนชำระเจ้าหนี้ค้ายา และเจ้าหนี้คำรักษาพยาบาลตามจ่าย ทั้งหมด รพ. ในจังหวัดอุดรธานี จำนวน 7 แห่ง จ่ายชำระเจ้าหนี้ยาองค์การเภสัชกรรมถึงปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 33.33ในเดือน ก.ย.65 รพ. ห้วยเก็ง มีเงินบำรุงคงเหลือ จำนวน 7,928,181.47 บาท Cash Ratio ร้อยละ 6.10 ไม่มี รพ. ที่ทำแผนเพิ่มการลงทุน 2) จังหวัดสกลนคร ในเดือน ก.ย.65 รพ.ที่มีเงินบำรุงคงเหลือเป็นบวก มี Cash Ratio ตั้งแต่ร้อยละ 2 ขึ้นไป และมีแผนการลงทุนเพิ่ม ได้แก่ 2.1) รพ. กุสุมาลย์ เงินบำรุงคงเหลือ จำนวน 32.58 ล้านบาท และมี Cash Ratio ร้อยละ 4.01 2.2) รพ.กุดบาก เงินบำรุงคงเหลือ จำนวน 8.90 ล้านบาท และมี Cash Ratio ร้อยละ 7.27 2.3) รพ.คำตากลำ เงินบำรุงคงเหลือ จำนวน 11.99 ล้านบาท และมี Cash Ratio ร้อยละ 2.23 2.4) รพ.โพนนาแก้ว เงินบำรุงคงเหลือ จำนวน 33.43 ล้านบาท และมี Cash Ratio ร้อยละ 5.06 2.5) รพ.พระอาจารย์แบนฯ เงินบำรุงคงเหลือ จำนวน 19.41 ล้านบาท และมี Cash Ratio ร้อยละ 2.43 รพ. ทั้ง 5 แห่ง จะต้องดำเนินการปรับ Planfin โดยจัดทำหนังสือแจ้งไปที่กองเศรษฐกิจ หรือถ้ามีการลงทุนเพียง เล็กน้อยอาจจะไม่ต้องปรับ Planfin 3) จังหวัดเลย การจัดทำแผนภาพรวมของจังหวัดสามารถทำแผนจ่ายชำระหนี้ได้ จำนวน 315 ล้านบาท แต่หน่วยบริการทำแผนจ่ายชำระหนี้มา จำนวน 500 ล้านบาท เกินวงเงิน จำนวน 185 ล้านบาท โดยหนี้สินที่มีจำนวนสูงที่สุด ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า จำนวน 277 ล้านบาท ระยะเวลาถัวเฉลี่ย	มติที่ประชุม -รับทราบแผนบริหารจัดการหนี้ เดือนมิถุนายน - กันยายน 2565 ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 - มอบ CFO จังหวัดเลย และสกลนคร กำกับ ติดตาม สถานการณ์การเงินการคลัง และระยะเวลาดำเนินการลงทุนของโรงพยาบาล ที่มีแผนการลงทุนเพิ่ม

วาระ/ประเด็น	มติที่ประชุม
การจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ของ รพ.เลย เกิน 90 วัน คิดเป็น 206 วัน รพ. ที่มีเงินบำรุงคงเหลือเป็นบวก และมี Cash Ratio มากกว่า 2 ได้แก่ รพ.นาด้วง และ รพ.เอราวัณ โดยมี Cash Ratio ร้อยละ 2.58 และ 5.25 ตามลำดับ คาดว่าจะมีการลงทุนเพิ่มเพียงเล็กน้อยโดยไม่ให้กระทบ Planfin 4) จังหวัดหนองบัวลำภู 4.1) รพ. หนองบัวลำภู เดือน มิ.ย.- ก.ย.65 Cash Ratio ลดลงเรื่อยๆ จนติดลบในเดือนสุดท้าย เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้ตามนโยบายจังหวัดก่อนที่จะมีการทำแผนการจ่ายชำระหนี้ และระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการจ่ายชำระหนี้ไม่ผ่านเกณฑ์ 4.2) รพ.นากลาง เดือน ก.ย.65 Cash Ratio ติดลบ 1.53 4.3) รพ.ศรีบุญเรือง เดือน ก.ย.65 Cash Ratio ติดลบ 1.39 4.4) รพ.โนนสัง เดือน ก.ย.65 Cash Ratio ติดลบ 0.87 4.5) รพ.สุวรรณคูหา เดือน ก.ย.65 Cash Ratio ติดลบ 0.59 4.6 รพ.นาหว้า เดือน ก.ย.65 Cash Ratio ติดลบ 1.73 เป็นผลให้ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการจ่ายชำระหนี้ของ รพ. ในจังหวัดหนองบัวลำภู ไม่ผ่านเกณฑ์ และไม่มีแผนการลงทุนเพิ่ม 5) จังหวัดหนองคาย ในเดือน ก.ย.65 รพ.ในจังหวัดหนองคาย เงินบำรุงคงเหลือติดลบ Cash Ratio ติดลบ และระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการจ่ายชำระหนี้ ยังไม่ผ่านเกณฑ์ ยกเว้น รพ.สระใคร ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ จำนวน 20.90 ล้านบาท แต่ Cash Ratio น้อยกว่า 2 เป็นผลให้ไม่สามารถลงทุนเพิ่มได้ การจ่ายชำระเจ้าหนี้อำเภอสว่างแดนดิน หนี้ค้างในปี 2561 ทอยจ่ายแล้ว หนี้บางส่วนหาเอกสารไม่พบ โดยอยู่ระหว่างขอเอกสารจากองค์การเภสัชกรรม เพื่อจะได้ดำเนินการเบิกจ่ายต่อไป ปี 2563 -2564 จะทยอยจ่ายหนี้ เนื่องจากการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงิน 6) จังหวัดบึงกาฬ ในเดือน ก.ย.65 รพ. ในจังหวัดบึงกาฬ เงินบำรุงคงเหลือเป็นบวก แต่ Cash Ratio น้อยกว่า 2 จึงไม่มีแผนการลงทุนเพิ่ม 7) จังหวัดนครพนม ภาพรวมทั้งจังหวัด มีแผนจ่ายชำระหนี้ 400 ล้านบาท แผนเพิ่มหนี้สิน 600 ล้านบาท รพ.ปลาปาก และ รพ.โพนสวรรค์ ทำแผนจ่ายชำระหนี้ เท่ากับแผนเพิ่มหนี้สิน เนื่องจาก Cash Ratio สูง ในเดือน ก.ย.65 รพ. ดังกล่าว มี Cash Ratio เท่ากับ 5.39 และ 3.38 ตามลำดับ รพ.ศรีสงคราม, รพ.ธาตุพนม และ รพ.วังยาง มี Cash Ratio ติดลบ และจังหวัดนครพนม ไม่มีแผนการลงทุนเพิ่ม การจ่ายชำระเจ้าหนี้อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดนครพนม จ่ายชำระหนี้ถึงปี 2564 แล้ว	
3.3 รายงานผลการปรับเกลี้ย รับรองข้อมูลค่าแรงเพื่อใช้ประกอบการจัดสรรงบกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รายการ Basic Payment ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ 1) จังหวัดอุดรธานี ปรับลดค่าแรงปีงบฯ 66 จำนวน 101 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบฯ 65 คิดเป็นร้อยละ 8.5 โดยปีงบฯ 66 ปรับลดค่าแรงประมาณ 1,297 ล้านบาท ประชากร UC ปีงบฯ 66 มีจำนวน 1,159,000 คน ลดจากปีงบฯ 65 จำนวน 46,000 คน ซึ่งต้องเข้มงวดในการปรับเกลี้ยเงินและจัดเก็บรายได้ เนื่องจากการปรับลดค่าแรงเพิ่มขึ้นและจำนวนประชากร UC ลดลงค่อนข้างมาก 2) จังหวัดสกลนคร ปรับลดค่าแรง จำนวน 1,058 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบฯ 65 จำนวน 88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.1 ซึ่งร้อยละการปรับลดค่าแรงที่เพิ่มขึ้นมีทิศทางลดลง 3) จังหวัดเลย เงินเดือนระดับจังหวัด (เม.ย. - มี.ค. 65) ประมาณ 1,006 ล้านบาท ปรับลดค่าแรงจังหวัด 64 % ประมาณ 640 ล้านบาท ภาพรวมจังหวัดเลยเบื้องต้นไม่ปรับเกลี้ยค่าแรง จำนวนประชากร UC มีจำนวน 504,700 คน โดยรพ.ที่มีจำนวนประชากร UC มากกว่า 30,000 คน	มติที่ประชุม -รับทราบรายงานผลการปรับเกลี้ย รับรองข้อมูลค่าแรงเพื่อใช้ประกอบการจัดสรรงบกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รายการ Basic Payment ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

วาระ/ประเด็น	มติที่ประชุม
จำนวน 7 แห่ง และรพ.ที่มีจำนวนประชากร UC น้อยกว่า 30,000 คน จำนวน 7 แห่ง 4) จังหวัดหนองบัวลำภู ปรับลดค่าแรงปีงบฯ 66 จำนวน 370 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบฯ 65 จำนวน 34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.1 5) จังหวัดหนองคาย ไม่มีการปรับเกลี่ยค่าแรงระหว่าง CUP กองเศรษฐกิจฯ ปรับลดเงินเดือนเพื่อชดเชยเงินเดือนของ CUP พิสัยเวชให้กับจังหวัดหนองคายเรียบร้อยแล้ว มีการตรวจสอบข้อมูลการปรับเกลี่ย และรับรองข้อมูลการปรับเกลี่ยตามข้อมูลของกองเศรษฐกิจ 6) จังหวัดหนองคาย ไม่มีการปรับเกลี่ยค่าแรงระหว่าง CUP 7) จังหวัดนครพนม เงินเดือนระดับจังหวัด (เม.ย. - มี.ค. 65) ประมาณ 1,006 ล้านบาท ปรับลดค่าแรงปีงบฯ 66 จำนวน 640 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบฯ 65 ร้อยละ 6.27 โรงพยาบาลที่มีการปรับลดค่าแรงสูงขึ้นตามสัดส่วนโรงพยาบาล ได้แก่ รพ.นครพนม รพ.ธาตุพนม รพ.นาแก และ รพ.ศรีสงคราม	
3.4 รายงานผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี Mapping Electronic ข้อมูลเดือนมิถุนายน 2565 1) จังหวัดอุดรธานี ผลคะแนน Mapping Electronic ภาพรวมจังหวัด คิดเป็นร้อยละ 99.70 รพ. ที่ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน มี 17 แห่ง คะแนนต่ำกว่า 100 คะแนน มี 4 แห่ง ได้แก่ รพ.ห้วยเกิ้ง, รพ.บ้านผือ, รพ.บ้านดุง และ รพ.ประจักษ์ศิลปาคม 2) จังหวัดสกลนคร ผลคะแนน Mapping Electronic ภาพรวมจังหวัด คิดเป็นร้อยละ 99.89 รพ. ที่ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน มี 16 แห่ง คะแนนต่ำกว่า 100 คะแนน มี 2 แห่ง ได้แก่ รพ.สกลนคร และ รพ.พระอาจารย์แบน 3) จังหวัดหนองคาย ผลคะแนน Mapping Electronic ภาพรวมจังหวัด คิดเป็นร้อยละ 99.44 รพ. ที่ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน มี 6 แห่ง คะแนนต่ำกว่า 100 คะแนน มี 3 แห่ง ได้แก่ รพ.โพนพิสัย, รพ.เฝ้าไร่ และ รพ.รัตนวาปี 4) จังหวัดบึงกาฬ ผลคะแนน Mapping Electronic ภาพรวมจังหวัด คิดเป็นร้อยละ 99.37 รพ. ที่ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน มี 6 แห่ง คะแนนต่ำกว่า 100 คะแนน มี 2 แห่ง ได้แก่ รพ.ปากคาด และ รพ.เซกา 5) จังหวัดนครพนม ผลคะแนน Mapping Electronic ภาพรวมจังหวัด คิดเป็นร้อยละ 99.76 รพ. ที่ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน มี 10 แห่ง คะแนนต่ำกว่า 100 คะแนน มี 2 แห่ง ได้แก่ รพ.นครพนม และ รพ.ธาตุพนม	มติที่ประชุม - รับทราบรายงานผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี Mapping Electronic ข้อมูลเดือนมิถุนายน 2565 - มอบ CFO จังหวัดนครพนม และทีม Auditor จังหวัด กำกับ ติดตาม ข้อมูลบัญชีของ รพ. ที่มียกบัญชีใหม่
ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ	
4.1 ขี้แจงกำหนดการตรวจสอบคุณภาพบัญชี โดยทีม Auditor จังหวัด - ใช้ข้อมูลงบทดลองเดือน มิถุนายน 2565 - ดึงข้อมูลวันที่ 11 กรกฎาคม 2565 เวลา 09.30 น. - เขตส่งข้อมูลงบทดลอง และตารางสรุปคะแนนให้ สสจ. ทุกแห่งภายในวันที่ 18 กรกฎาคม 2565	มติที่ประชุม รับทราบกำหนดการตรวจสอบคุณภาพบัญชี โดยทีม Auditor จังหวัด

วาระ/ประเด็น	มติที่ประชุม
- ตรวจสอบโดย ทีม Auditor จังหวัด ใช้คู่มือเขต 8 Version 9 - สสจ. ทุกแห่ง รายงานผลคะแนนภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2565 - เขต สรุปผลคะแนนภาพรวมเขต 8 ภายในวันที่ 22 สิงหาคม 2565	
ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ	
5.1 กำหนดการส่งข้อมูลสำรวจลูกหนี้ของหน่วยบริการ - บันทึกข้อมูลในตารางลูกหนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ให้หน่วยบริการบันทึกข้อมูลและสรุปสาเหตุส่งมายัง สสจ. ภายในวันที่ 22 กรกฎาคม 2565 และ สสจ.จังหวัดรวบรวมข้อมูลส่งมาให้สำนักงานเขตฯ ภายในวันที่ 27 กรกฎาคม 2565	มติที่ประชุม รับทราบกำหนดการส่งข้อมูลสำรวจลูกหนี้ของหน่วยบริการ
5.2 กำหนดการประชุม คณะกรรมการ CFO ครั้งที่ ๑ วันที่ 16 สิงหาคม 2565	มติที่ประชุม รับทราบ

หมายเหตุ : รายละเอียดเอกสารประกอบการประชุม สามารถโหลดได้ที่

https://r8way.moph.go.th/r8way/view_publicize.php?id=2447

นางสาวจุฑาภรณ์ ภูจำนงค์ บันทึก

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ ตรวจสอบ

