



๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๕

เรื่อง การบริหารจัดการหนี้สินของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกแห่ง

ตามคำสั่งสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ ๑๒๙๕/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการหนี้สินของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และจากการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการหนี้สินฯ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๕
เรื่องแนวทางการบริหารจัดการหนี้สินของหน่วยบริการ เพื่อให้หน่วยบริการบริหารจัดการหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ
และประสิทธิผล นั้น

คณะกรรมการบริหารจัดการหนี้สินฯ ขอเรียนว่า จากการประชุมดังกล่าว มีมติตามข้อมูลสถานการณ์
การเงินการคลัง ณ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕

๑. ให้หน่วยบริการทุกแห่ง จัดทำแผนบริหารจัดการหนี้ โดยมีเป้าหมายตามลำดับ ดังนี้

๑.๑ หนี้ค่าตอบแทนค้างจ่าย ไม่เกิน ๑ เดือน

๑.๒ หนี้ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย ไม่ควรเกิน ๑ เดือน

๑.๓ เร่งชำระหนี้ค่ารักษาตามจ่าย ให้หน่วยบริการรับส่งต่อ และหน่วยรับส่งต่อพิจารณา
ปรับลดหนี้ค่ารักษาตามจ่ายภายในจังหวัดให้กับหน่วยบริการที่มีอัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) น้อยกว่าเท่ากับ ๐.๕

๒. หน่วยบริการที่มีอัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) มากกว่าเท่ากับ ๑.๐ ให้จัดทำแผนบริหาร
จัดการเจ้าหนี้การค้า ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าไม่ควรเกิน ๙๐ วัน

๓. หน่วยบริการที่มีอัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) มากกว่า ๒.๐ หลังจัดการหนี้สินตามข้อ ๑ - ๒
แล้วให้จัดทำแผนพัฒนาหน่วยบริการ ตามบริบทของพื้นที่

๓.๑ แผนพัฒนาหน่วยบริการตามนโยบาย EMS ประกอบด้วย ด้านสิ่งแวดล้อม (E : Environment)
ด้านความทันสมัย (M : Modernization) และ ด้านบริการด้วยหัวใจ (S : Smart Service)

๓.๒ แผนการลงทุนเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย เช่น การขยายบริการศูนย์พอกไต คลินิกพิเศษ
การลดปริมาณการใช้กระดาษ และการใช้โซลาเซลล์ เป็นต้น

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารการเงินการคลัง (CFO) ระดับเขตและระดับจังหวัด กำกับดูแลการ
จัดทำแผนบริหารจัดการหนี้และแผนพัฒนาหน่วยบริการตามบริบทของพื้นที่

๔. การกำกับติดตามและประเมินผล

๔.๑ หน่วยบริการจัดทำแผนบริหารจัดการหนี้เดือนมิถุนายน - กันยายน ๒๕๖๕ และส่งให้
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด พิจารณานุมัติภายในวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕

๔.๒ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ตรวจสอบแผนและส่งให้สำนักงานเขตสุขภาพ ภายในวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๕

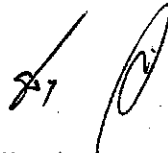
๔.๓ สำนักงานเขตสุขภาพ กำกับติดตามและประเมินผล รอบที่ ๑ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕ รอบที่ ๒ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๕ และรอบที่ ๓ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ และส่งให้กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ภายในวันที่ ๑๙ ของเดือนกรกฎาคม สิงหาคม และกันยายน ตามลำดับ

๔.๔ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ประเมินผลและเสนอผู้บริหาร ภายในวันที่ ๒๖ ของเดือนกรกฎาคม สิงหาคม และกันยายน

ทั้งนี้ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ได้แนบไฟล์สำหรับการจัดทำแผนบริหารจัดการหนี้สิน พร้อมคำแนะนำ ตาม QR Code ด้านล่าง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งผู้เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไปด้วย

ขอแสดงความนับถือ



(นายธงชัย กীরติหัตถยากร)

รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการหนี้สินของหน่วยบริการ

สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ฝ่ายเลขานุการ

โทร. ๐ ๒๕๕๐ ๑๗๙๗

โทรสาร ๐ ๒๕๕๐ ๑๕๖๘



<https://bit.ly/mQwJVQS>