

วิเคราะห์การเงินการคลังของโรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดนครพนม
ช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19

Financial Analysis of the Community Hospitals in
Nakhon Phanom Province during the COVID-19 Outbreak

COVID-19



นางกนกพร ไตรสุวรรณ
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

วัตถุประสงค์

เพื่อวิเคราะห์การเงินการคลังของโรงพยาบาลชุมชน
ในจังหวัดนครพนม ช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาด
โรค COVID-19

รูปแบบการศึกษา

เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลย้อนหลัง
(Retrospective Data Analysis)



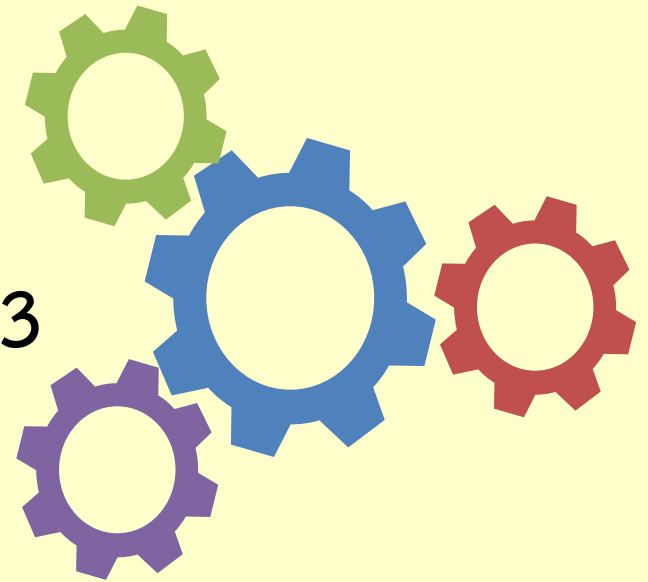
วิธีการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

งบทดลองในโปรแกรมระบบรายงานของกองเศรษฐกิจสุขภาพ
และหลักประกันสุขภาพ

ระยะเวลารวบรวมข้อมูล

เก็บข้อมูลย้อนหลังปีงบประมาณ 2563
และปีงบประมาณ 2564



การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณด้วยการเปรียบเทียบตามดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพทางการเงินนำเสนอเป็นกราฟและแผนภูมิ
2. วิเคราะห์ปัจจัยทำนายประสิทธิภาพทางการเงินที่มีอิทธิพลต่อภาวะวิกฤติทางการเงิน (Risk scoring) โดยใช้สถิติถดถอยพหุคูณ (Multiple Linear Regression)

ผลการศึกษา

1.ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพทางการเงิน

(Risk scoring , CR , QR , Cash , NWC , NI)

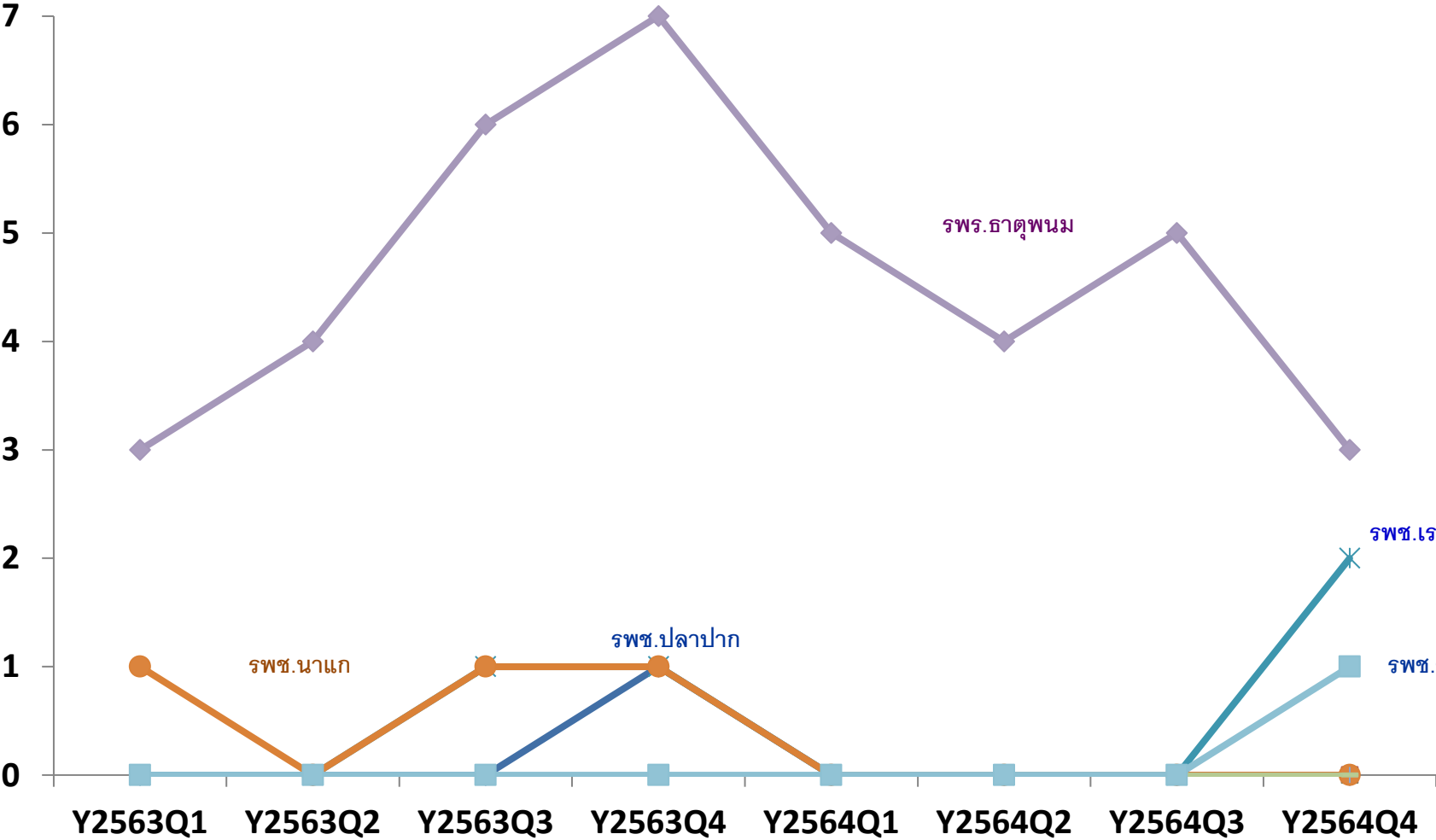
2.ปัจจัยทำนายประสิทธิภาพทางการเงินที่มี

อิทธิพลต่อภาวะวิกฤติทางการเงิน (Risk scoring)

โดยใช้สถิติถดถอยพหุคูณ (Multiple Linear

Regression)

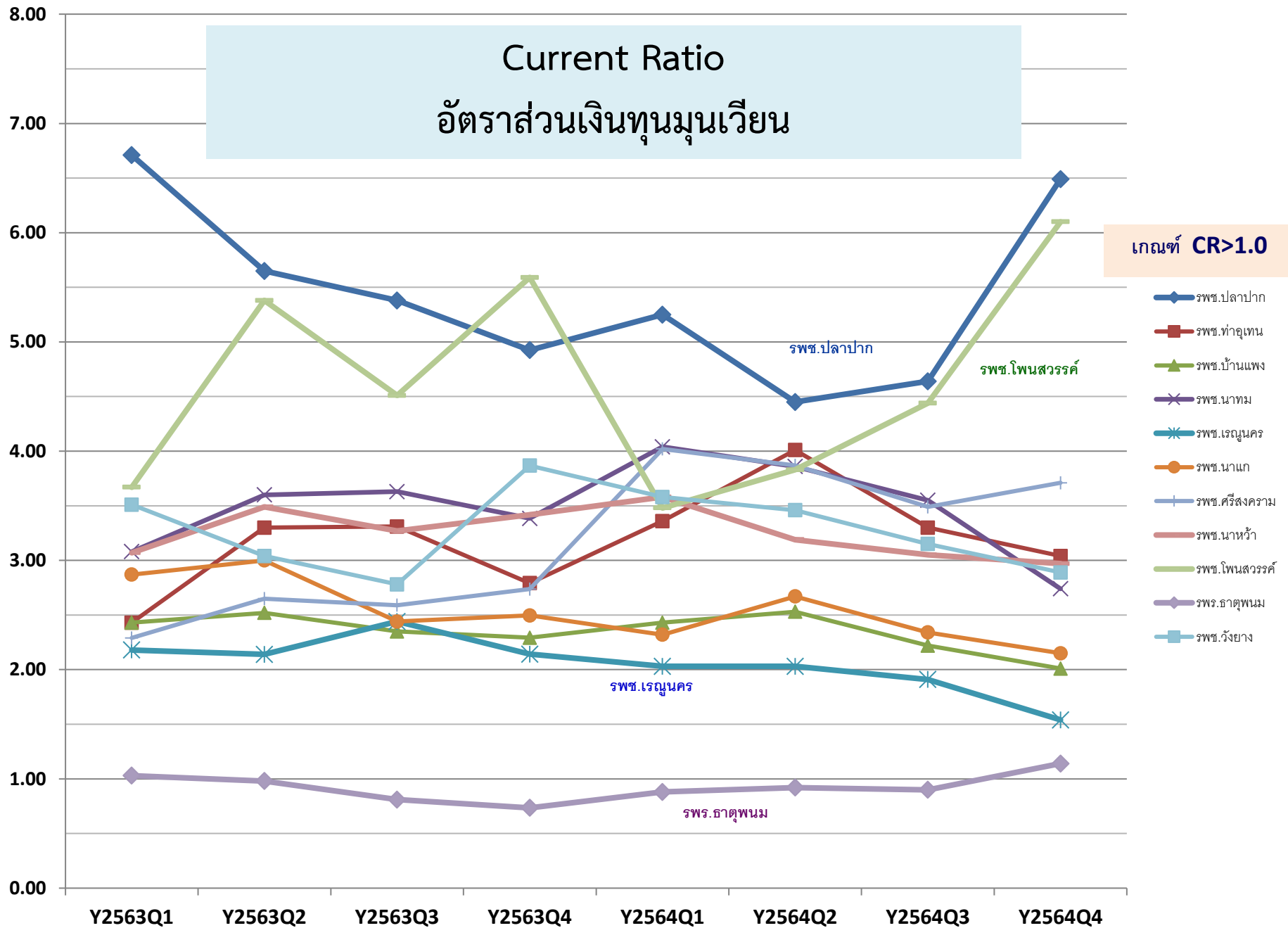
ภาวะวิกฤติทางการเงิน (Risk Scoring)



Current Ratio

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

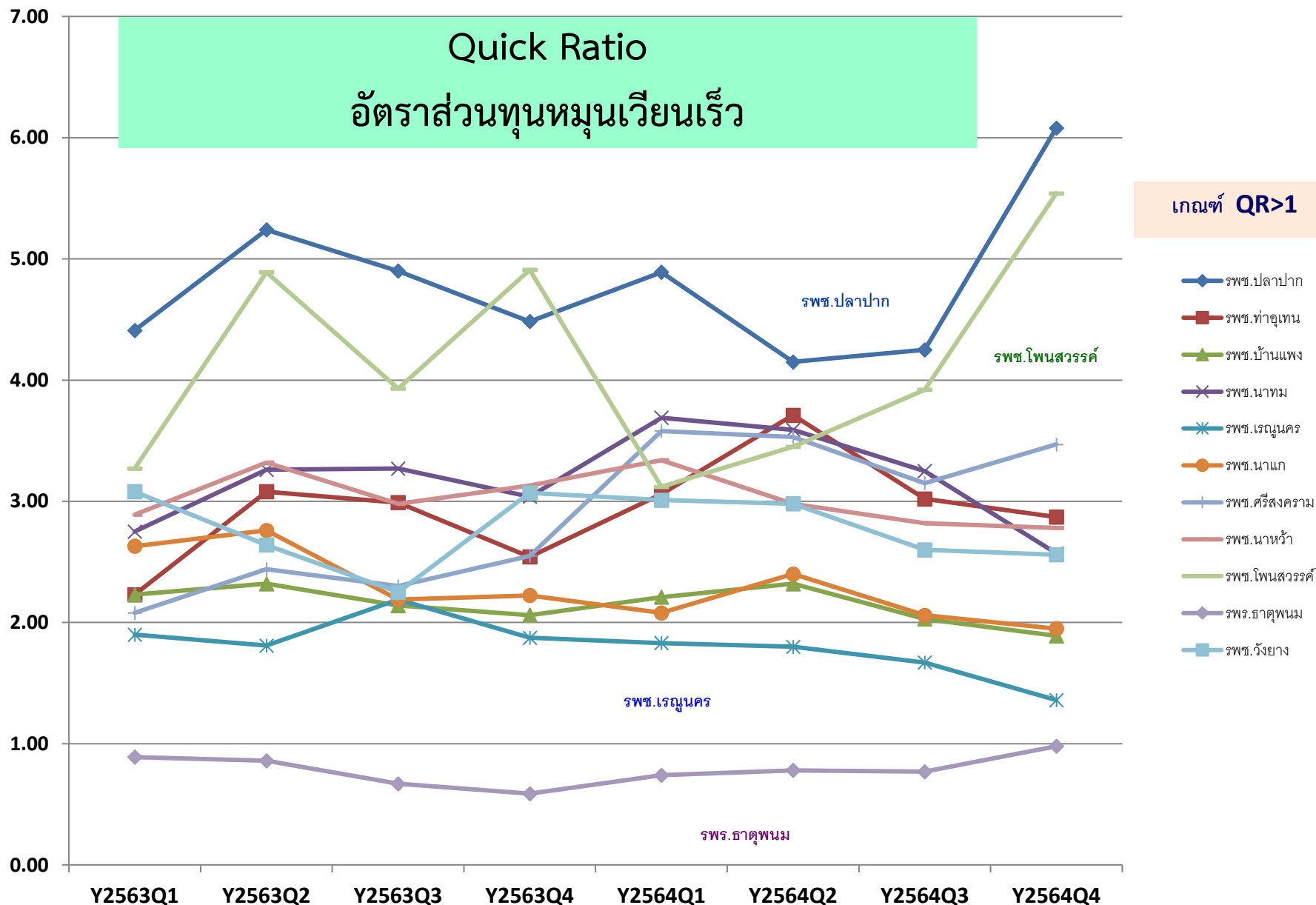
เกณฑ์ CR>1.0



Quick Ratio

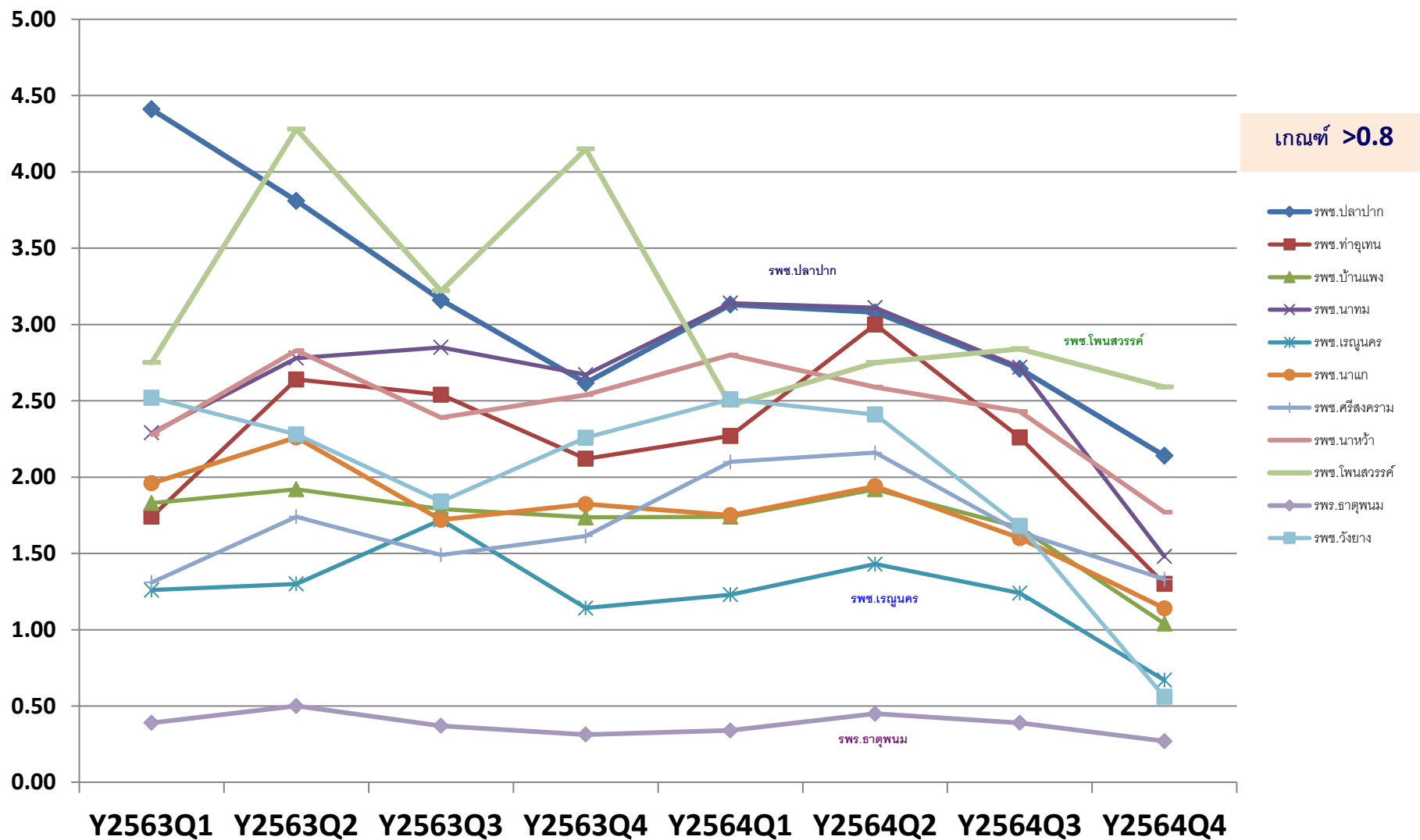
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว

เกณฑ์ QR>1



CASH Ratio

อัตราส่วนเงินสด



ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)

ล้านบาท

100

80

60

40

20

0

-20

Y2563Q1
Y2563Q2
Y2563Q3
Y2563Q4
Y2564Q1
Y2564Q2
Y2564Q3
Y2564Q4

รพช. ปลวกหัก

รพช. ท่าอุเทน

รพช. บ้านแพง

รพช. นาแก

รพช. เรณูนคร

รพช. นาแก

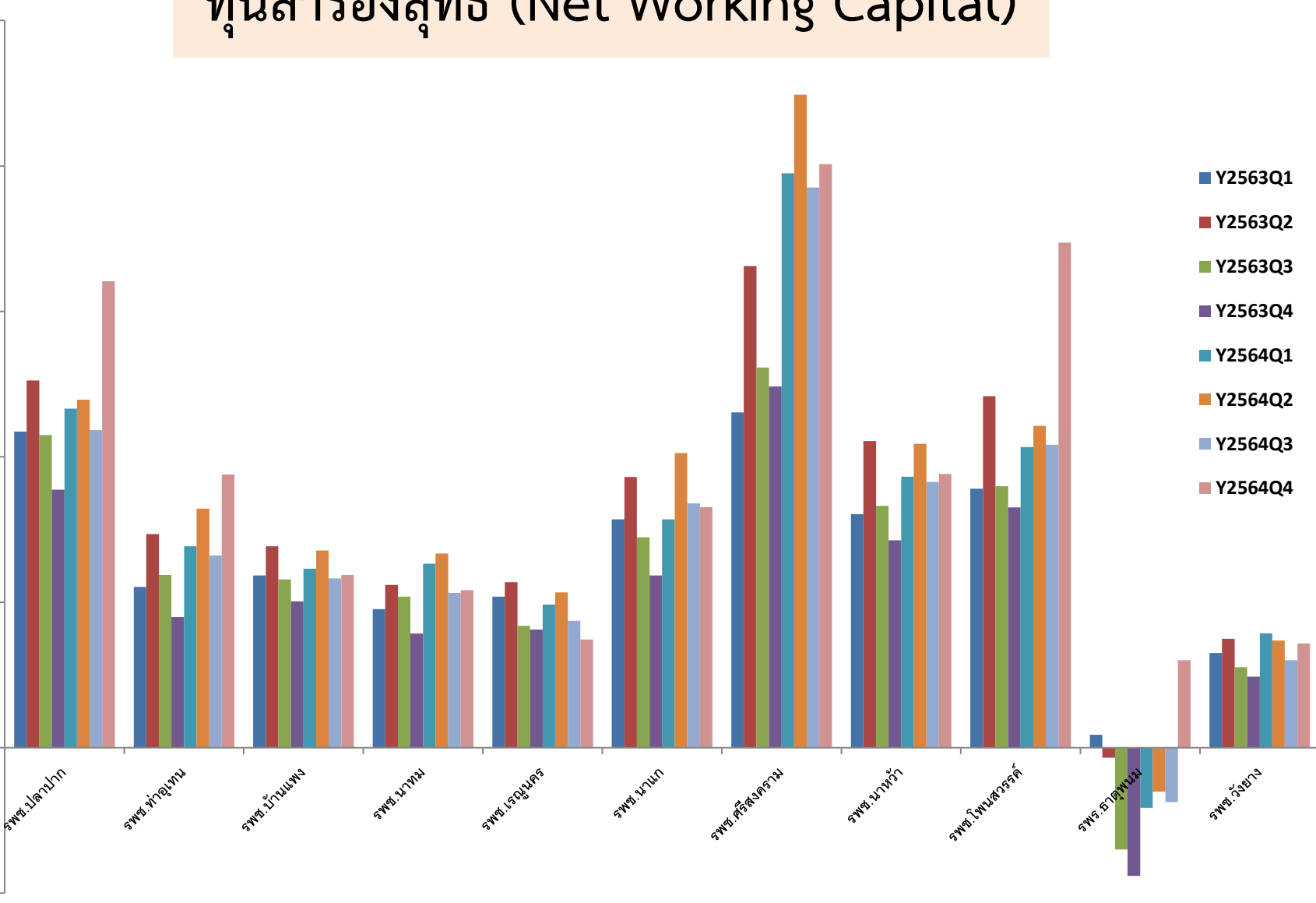
รพช. ศรีสงคราม

รพช. นาหว้า

รพช. โพนสวรรค์

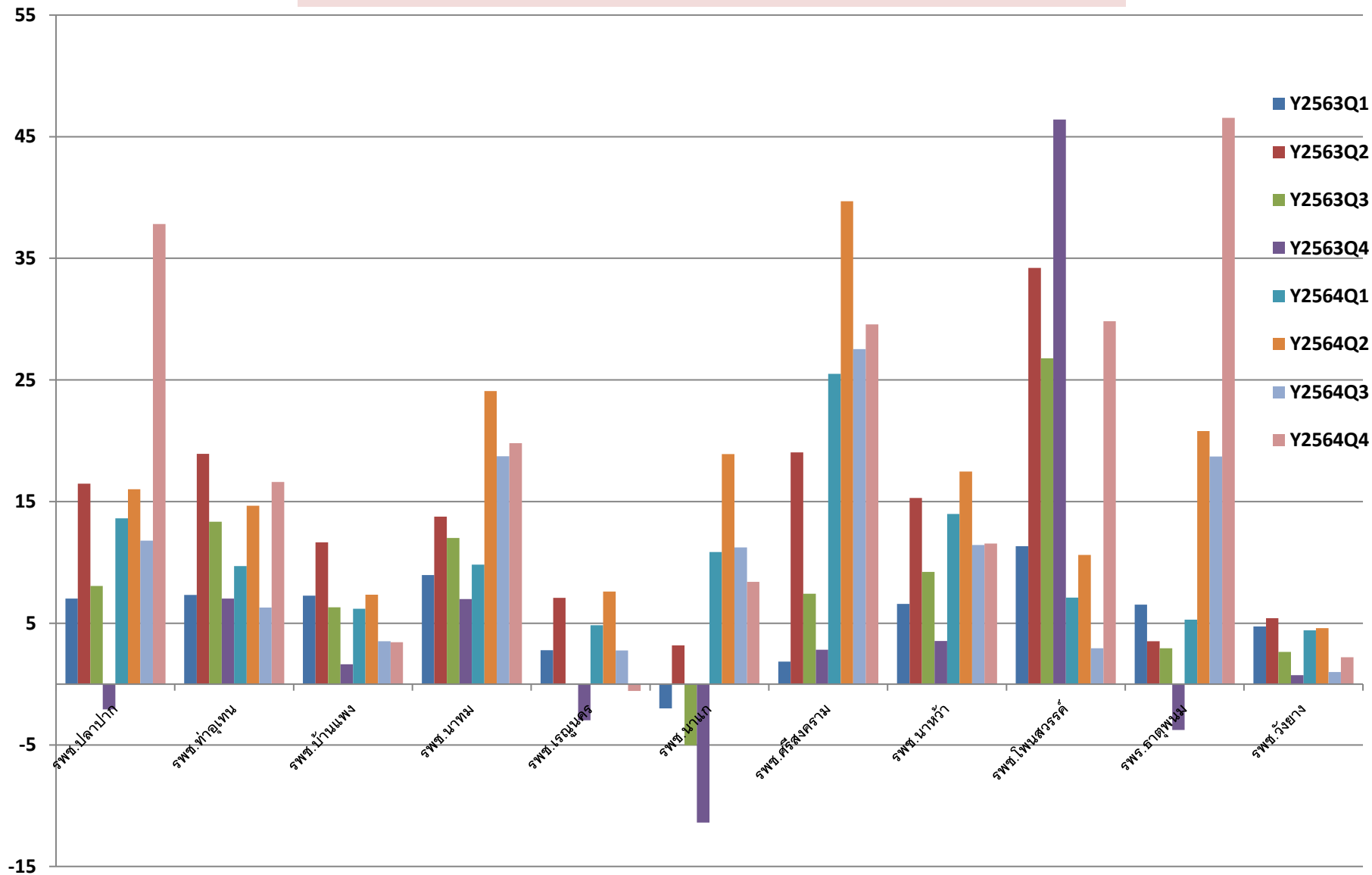
รพช. อุดมวิทย

รพช. วังยาง



ผลประกอบการสุทธิ (Net Income)

ล้านบาท



ประสิทธิภาพทางการเงิน

- Current ratio
- Quick ratio
- Cash ratio (54%)
- NWC
- NI

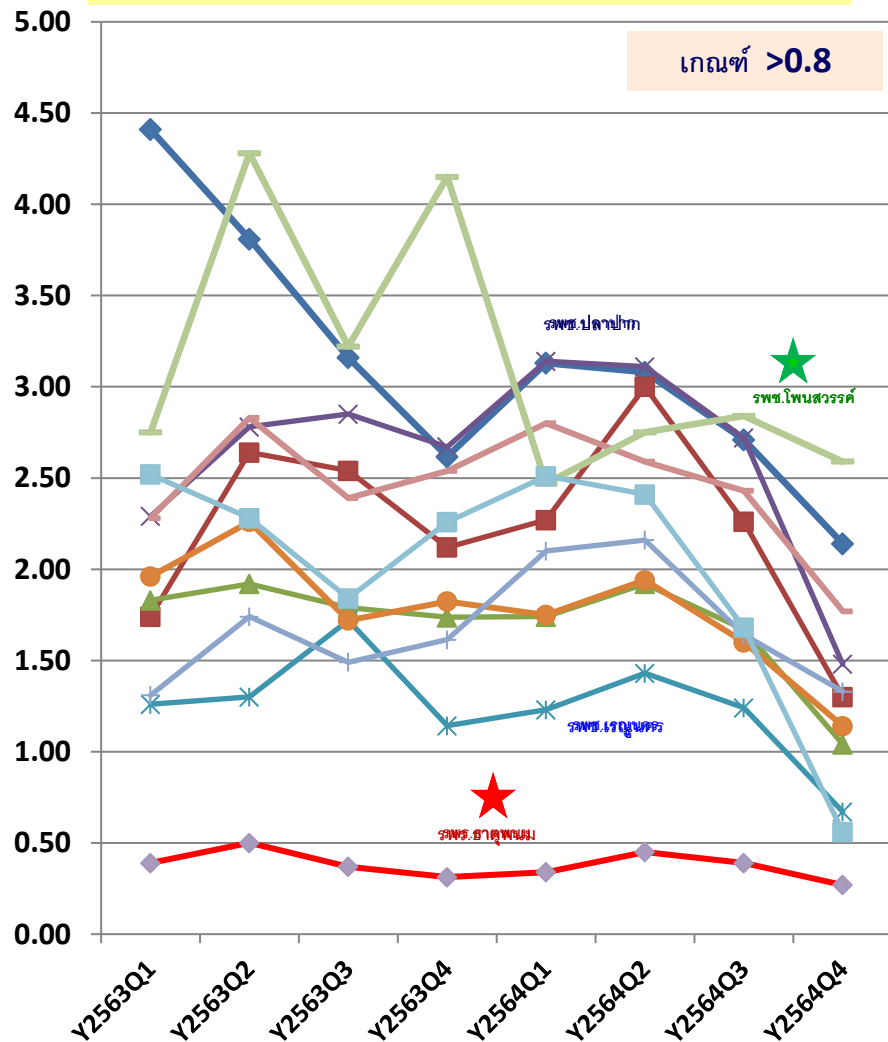
ปัจจัยทำนาย

ภาวะวิกฤติทางการเงิน
(Risk scoring)

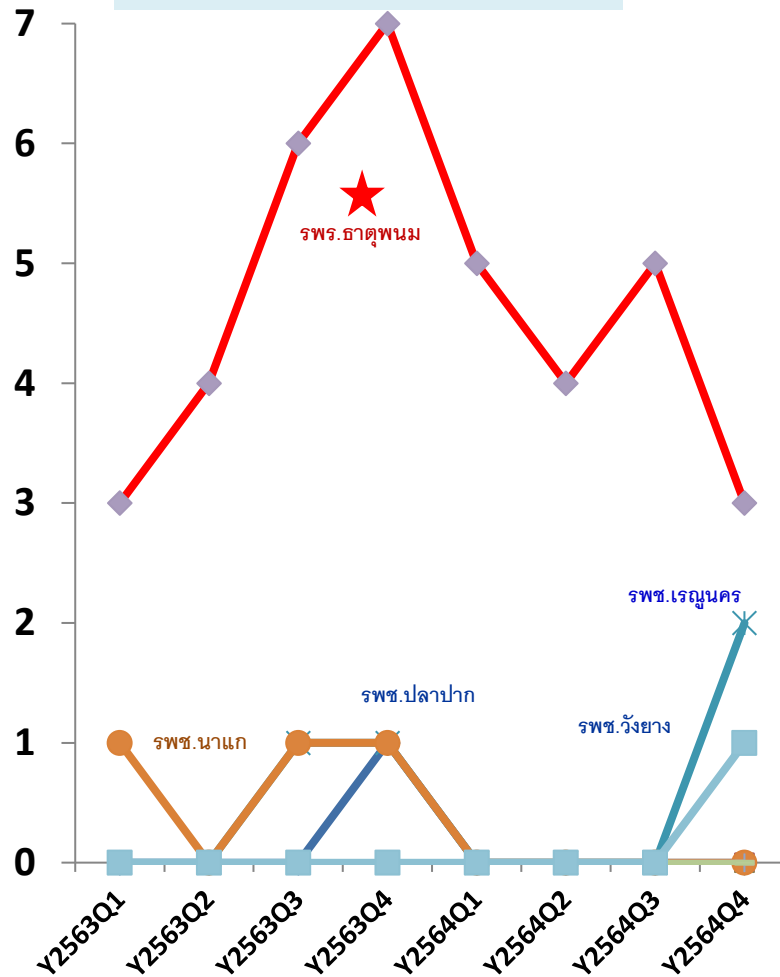
สถิติถดถอยพหุคูณ
(Multiple Linear Regression)

ปัจจัยประสิทธิภาพทางการเงิน	<i>b</i>	SE (<i>b</i>)	Beta	<i>t</i>	p-value
Cash Ratio	-1.37	0.42	-0.74	-3.27	0.010*
ค่าคงที่	3.32	0.91		3.66	0.005
$R^2 = 0.54$ <i>Adjusted R^2 = 0.49</i>					

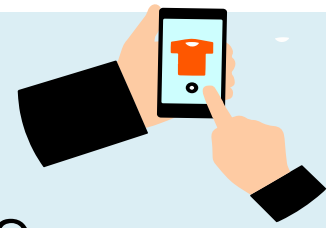
CASH Ratio อัตราส่วนเงินสด



ภาวะวิกฤติทางการเงิน (Risk Scoring)



สรุปอภิปรายผล



- โรงพยาบาลจึงต้องมีระบบจัดเก็บรายได้ค่าบริการทางการแพทย์และค่ารักษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีกระแสเงินสดเข้าหน่วยบริการ รวมทั้งควบคุมค่าใช้จ่ายให้สมดุลย์ จึงจะไม่ประสบปัญหาวิกฤติทางการเงิน
- ใ้เฝ้าระวังโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชธาตุพนมอย่างต่อเนื่อง
- โรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพทางการเงินต่ำกว่าเกณฑ์
วิเคราะห์จุดอ่อนเพื่อแก้ไขปรับปรุง ตามบริบทห่วงเวลา
โรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพทางการเงินดี ค้นหาจุดเด่นหรือ
Best Practice แลกเปลี่ยนเรียนรู้และขยายผล

ข้อเสนอแนะและการนำไปใช้ประโยชน์



1. ข้อมูลสถานการณ์การเงินการคลังจะช่วยในการตัดสินใจเชิงนโยบายและเชิงบริหารการบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ ไม่เกิดผลกระทบต่อบริการสาธารณสุข
2. การวิเคราะห์ข้อมูลทำให้ทราบสถานการณ์การเงินการคลัง คำนวณข้อมูลให้คกก. CFO โรงพยาบาล ค้นหาจุดอ่อนจุดแข็ง วิเคราะห์เชิงลึก แก้ไขพัฒนาปรับปรุงระบบงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ขยายผล
3. การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เป็นสถานการณ์วิกฤติฉุกเฉินที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ต้องใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์สังเคราะห์ ตัดสินใจวางแผนกลยุทธ์ดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน