



วาระที่ 2 แนวทางการตรวจราชการ
กระทรวงสาธารณสุขปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบที่ 2
ประเด็นที่ 6 ระบบธรรมาภิบาล
เรื่องการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

เสนอการประชุมหารือแนวทางการตรวจราชการฯ เรื่องการตรวจสอบคุณภาพบัญชี
ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2565

โดย นางสาวธัญดา สะพังเงิน
นักวิชาการเงินและบัญชี
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8



ทีมตรวจราชการและนิเทศงาน เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 2 ปี 2565

ประธาน

นายแพทย์สุรพงษ์ ลักษุช นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

รองประธาน

นายแพทย์รวมพล เหล่าห้วน นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู

ผชช.ว.

นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน) ทุกจังหวัด เข้าร่วมทำหน้าที่ตรวจราชการ
(ตามนโยบายผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8) หมุนเวียนจังหวัด
ตามลำดับ และนำเสนอผลการตรวจราชการฯ ของจังหวัดที่ลงตรวจ

CFO & Auditor

CFO & Auditor ทุกจังหวัด เข้าร่วมทำหน้าที่ตรวจราชการ ระบบบัญชี การเงิน
ศูนย์จัดเก็บรายได้ วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง หมุนเวียนจังหวัดตามลำดับ
และสรุปข้อมูลเพื่อนำเสนอผลการตรวจราชการฯ ของจังหวัดที่ลงตรวจ

เลขานุการ

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8



เขตสุขภาพที่ 8

กำหนดการตรวจราชการและนิเทศงาน รอบที่ 2 ปี 2565 เขตสุขภาพที่ 8



จังหวัด	วันที่ตรวจราชการ	ประชุมติดตามข้อมูลหน่วยบริการในจังหวัด (Zoom)	ประชุมนำเสนอประธานทีมตรวจ	ผู้นำนเสนอสรุปการตรวจราชการประเด็นการบริหารจัดการการเงินการคลัง
หนองบัวลำภู	1-2 มิ.ย.65	30 พ.ค. 65 ภาคเช้า	31 พ.ค. 65 ภาคบ่าย	นพ.ปิยะเดช วลีพิทักษ์เดช นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.หนองคาย
อุดรธานี	16-17 มิ.ย. 65	14 มิ.ย. 65 ภาคเช้า	15 มิ.ย. 65 ภาคบ่าย	นพ.ธราพงษ์ กัปโก นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.สกลนคร
เลย	23-24 มิ.ย. 65	21 มิ.ย. 65 ภาคเช้า	22 มิ.ย. 65 ภาคบ่าย	นพ.ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์ นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.อุดรธานี
นครพนม	7-8 ก.ค. 65	5 ก.ค. 65 ภาคเช้า	6 ก.ค. 65 ภาคบ่าย	นพ.สุรพงษ์ ลักษุรุช นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.บึงกาฬ
หนองคาย	21-22 ก.ค. 65	19 ก.ค.65 ภาคเช้า	20 ก.ค.65 ภาคบ่าย	นพ.สมชาย ชมภูคำ นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.เลย
บึงกาฬ	4-5 ส.ค. 65	2 ส.ค.65 ภาคเช้า	3 ส.ค.65 ภาคบ่าย	นพ.กิตติเชษฐ ธีรกุลพงศ์เวช นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.นครพนม
สกลนคร	18-19 ส.ค.65	16 ส.ค.65 ภาคเช้า	17 ส.ค.65 ภาคบ่าย	นพ.ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์ นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.อุดรธานี



รายชื่อทีมตรวจราชการ เรื่องระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ รอบที่ 2 ประจำปี พ.ศ.2565

สรุปการตรวจราชการ รอบที่ 2/2565 ประธานทีม : นพ.สุรพงษ์ ลักษวร รองประธานทีม : นพ.รวมพล เหล่าห้วน

ทีมที่ 1 จังหวัดหนองคาย, จังหวัดสกลนคร ตรวจจังหวัดหนองบัวลำภู รอบที่ 2/2565 วันที่ 1 - 2 มิถุนายน 2565

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	เบอร์โทรศัพท์	หมายเหตุ
1	นพ.ปิยะเดช วลีพิทักษ์เดช	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.หนองคาย	081-768 2086	ประธาน
2	นพ.ธราพงษ์ กัปโก	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.สกลนคร	081-262 8538	รองประธาน
3	นางสาวกาญจนา ศรีสวัสดิ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	รพ.เลย	081-873 8191	ตรวจบัญชี การเงิน
4	นางอัญชลีพร วุฒิเบิก	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	สสจ.หนองคาย	088-563 9863	ตรวจ CFO
5	นางสาวลิตาพัชญ์ โรจนาศิริรัตน์	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	091-8651477	เลขานุการ
6	นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	สนง.เขต 8	081-872 4272	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้ / ที่ปรึกษา

ทีมที่ 2 จังหวัดสกลนคร และจังหวัดเลย ตรวจ จังหวัดอุดรธานี รอบที่ 2/2565 วันที่ 16 - 17 มิถุนายน 2565

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	เบอร์โทรศัพท์	หมายเหตุ
1	นพ.ธราพงษ์ กัปโก	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.สกลนคร	081-262 8538	ประธาน
2	นพ.สมชาย ชมภูคำ	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.เลย	081-320 6941	รองประธาน
3	นางสาวมัลลิกา จันทะสาย	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	รพ.สกลนคร	088-550 3532	ตรวจ การเงิน บัญชี
4	นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	สนง.เขต 8	081-872 4272	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้ / ตรวจ CFO
5	นางสาวลิตาพัชญ์ โรจนาศิริรัตน์	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	091-8651477	เลขานุการ
6	ภก.อิสรา จรูญธรรม	เภสัชกรเชี่ยวชาญ	รพ.สกลนคร	081-051 0511	ที่ปรึกษา



รายชื่อทีมตรวจราชการ เรื่องระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ รอบที่ 2 ประจำปี พ.ศ.2565 (ต่อ)

ทีมที่ 3 จังหวัดอุดร และจังหวัดบึงกาฬ ตรวจจังหวัดเลย รอบที่ 2/2565 วันที่ 23 - 24 มิถุนายน 2565

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	เบอร์โทรศัพท์	หมายเหตุ
1	นพ.ทวิรัช ศรีกุลวงศ์	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.อุดรธานี	081-739 0761	ประธาน
2	นพ.สุรพงษ์ ลักษณะุร	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่ นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.บึงกาฬ	086-871 9050	รองประธาน
3	นายสง่า ไชยนา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	สสจ.หนองบัวลำภู	081-768 9694	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้ / ตรวจ CFO
4	นางสาวจุฑาภรณ์ ภูจำนงค์	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สนง.เขต 8	093-563 9161	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้
5	นางสาวอรรณู มีลาน	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สสจ.หนองคาย	098-1757142	ตรวจการเงิน บัญชี
6	นางสาวมลลิกา จันทะสาย	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	รพ.สกลนคร	088-550 3532	ที่ปรึกษาตรวจบัญชี การเงิน
7	นางสาวลิตาพัชญ์ โรจนาศิริรัตน์	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	091-8651477	เลขานุการ
8	ภก.อิสรา จรูญธรรม	เภสัชกรเชี่ยวชาญ	รพ.สกลนคร	081-051 0511	ที่ปรึกษา

ทีมที่ 4 จังหวัดบึงกาฬ และจังหวัดเลย ตรวจ จังหวัดนครพนม รอบที่ 2/2565 วันที่ 7 - 8 กรกฎาคม 2565

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	เบอร์โทรศัพท์	หมายเหตุ
1	นพ.สุรพงษ์ ลักษณะุร	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่ นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.บึงกาฬ	086-871 9050	ประธาน
2	นพ.สมชาย ชมภูคำ	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.เลย	081-320 6941	รองประธาน
3	นายสง่า ไชยนา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	สสจ.หนองบัวลำภู	081-768 9694	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้ / ตรวจ CFO
4	นางสาวจุฑาภรณ์ ภูจำนงค์	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สนง.เขต 8	093-563 9161	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้
5	นางศิริพร หาญเชิงชัย	นักวิชาการเงินและบัญชี	รพ.พรเจริญ	081-954 9056	ตรวจการเงิน บัญชี
6	นางสาวธัญดา สะพังเงิน	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	064-419 5623	เลขานุการ
7	ภก.อิสรา จรูญธรรม	เภสัชกรเชี่ยวชาญ	รพ.สกลนคร	081-051 0511	ที่ปรึกษา



รายชื่อทีมตรวจราชการ เรื่องระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ รอบที่ 2 ประจำปี พ.ศ.2565 (ต่อ)

ทีมที่ 5 จังหวัดเลย และจังหวัดนครพนม ตรวจ จังหวัดหนองคาย รอบที่ 2/2565 วันที่ 21 - 22 กรกฎาคม 2565

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	เบอร์โทรศัพท์	หมายเหตุ
1	นพ.สมชาย ชมภูคำ	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.เลย	081-320 6941	ประธาน
2	นพ.กิตติเชษฐ์ ธีรกุลพงศ์เวช	รักษาการนายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรม	สสจ.นครพนม	081-544 6303	รองประธาน
3	นางยุวดี พลอยเจริญ	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ	สสจ.หนองบัวลำภู	095-372 5823	ตรวจการเงิน บัญชี
4	นายสง่า ไชยนา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	สสจ.หนองบัวลำภู	081-768 9694	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้ / ตรวจ CFO
5	นางสาวธัญดา สะพังเงิน	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	064-419 5623	เลขานุการ
6	นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	สนง.เขต 8	081-872 4272	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้ / ที่ปรึกษา

ทีมที่ 6 จังหวัดนครพนม และจังหวัดอุดรธานี ตรวจ จังหวัดบึงกาฬ รอบที่ 2/2565 วันที่ 4 - 5 สิงหาคม 2565

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	เบอร์โทรศัพท์	หมายเหตุ
1	นพ.กิตติเชษฐ์ ธีรกุลพงศ์เวช	รักษาการนายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.นครพนม	081-544 6303	ประธาน
2	นพ.ทวิรัชต์ ศรีกุลวงศ์	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.อุดรธานี	081-739 0761	รองประธาน
3	นางสาวจริยา ศรีชมภู	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สสจ.นครพนม	065-8862575	ตรวจบัญชี การเงิน
4	นางสาวกาญจนา ศรีสวัสดิ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	รพ.เลย	081-873 8191	ที่ปรึกษาตรวจ บัญชี การเงิน
5	นางกนกพร ไทรสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	สสจ.นครพนม	085-121 0641	ตรวจระบบ CFO
6	นางอรพรรณ สาดมะเรียง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	สสจ.นครพนม	081-975 1424	ตรวจระบบ CFO
7	นางสาวจุฑาภรณ์ ภูจำนงค์	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สนง.เขต 8	093-563 9161	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้
8	นางสาวธัญดา สะพังเงิน	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	064-419 5623	เลขานุการ
9	ภก.วิจิต เหล่าวัฒนาถาวร	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ	รพ.นครพนม	089-715 7488	ที่ปรึกษา



รายชื่อทีมตรวจราชการ เรื่องระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ รอบที่ 2 ประจำปี พ.ศ.2565 (ต่อ)

ทีมที่ 7 จังหวัดอุดรธานี และนครพนม ตรวจ จังหวัดสกลนคร รอบที่ 2/2565 วันที่ 18 - 19 สิงหาคม 2565

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	เบอร์โทรศัพท์	หมายเหตุ
1	นพ.ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.อุดรธานี	081-739 0761	ประธาน
2	นพ.กิตติเชษฐ์ ธีรกุลพงศ์เวช	รักษาการนายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรม	สสจ.นครพนม	081-544 6303	รองประธาน
3	นางประวีน เรืองโรจน์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	รพ.กุดจับ	081-260 5472	ตรวจการเงิน บัญชี
4	นางสาวจุฑาภรณ์ ภูจำนงค์	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สนง.เขต 8	093-563 9161	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้
5	นางสาวธัญดา สะพังเงิน	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	064-419 5623	เลขานุการ
6	ภก.วิจิต เหล่าวัฒนาถาวร	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ	รพ.นครพนม	089-715 7488	ตรวจระบบ CFO / ที่ปรึกษา

ทีมที่ 8 สรุปผลการตรวจราชการ เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 2/2565 วันที่ 8 - 9 กันยายน 2565

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	เบอร์โทรศัพท์	หมายเหตุ
1	นพ.สุรพงษ์ ลักษณะวร	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่ นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.บึงกาฬ	086-871 9050	ประธาน
2	นพ.รวมพล เหล่าห้วน	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.หนองบัวลำภู	063-719 4545	รองประธาน
3	นางประวีน เรืองโรจน์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	รพ.กุดจับ	081-260 5472	ตรวจการเงิน บัญชี
4	นส.สิตาพัชญ์ โรจนาศิรินันท์	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	091-8651477	ตรวจบัญชี การเงิน
5	นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	สนง.เขต 8	081-872 4272	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้ /ตรวจระบบ CFO
6	นายสง่า ไชยนา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	สสจ.หนองบัวลำภู	081-768 9694	ตรวจระบบ CFO
7	นางสาวจุฑาภรณ์ ภูจำนงค์	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สนง.เขต 8	093-563 9161	ตรวจระบบจัดเก็บรายได้
8	นางสาวธัญดา สะพังเงิน	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	064-419 5623	เลขานุการ
9	ภก.อิสรา จรุงธรรม	เภสัชกรเชี่ยวชาญ	รพ.สกลนคร	081-051 0511	ที่ปรึกษา

กระบวนการตรวจราชการและนิเทศงาน การบริหารจัดการการเงินการคลัง

- ☐ จังหวัดส่งข้อมูลตามแบบฟอร์ม ตก.1 ให้เลขาฯ ทีมตรวจฯ (สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8) ก่อน 3 วัน
- ☐ ประชุมร่วมกับหน่วยบริการในจังหวัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน (ผ่านระบบ Zoom Meeting)
- ☐ ลงเยี่ยมพื้นที่ตรวจประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ พร้อมทีมตรวจราชการฯ

กระบวนการ

ก่อนลงพื้นที่ ตรก. 2 วัน

ภาคเช้า: ประชุมติดตามข้อมูลหน่วยบริการ
ในจังหวัด ผู้เข้าร่วมประชุม ทีมนิเทศงาน
ระดับกระทรวง เขต และ ผู้รับผิดชอบงาน
สสจ./รพ./ 100 users ผ่านระบบ Zoom
Meeting

** ตามประเด็นบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง /
คุณภาพบัญชี / ศูนย์จัดเก็บรายได้ (ให้จังหวัดเลือก
1 แห่งตามที่ ผบห.ลงพื้นที่)

Day 1

ภาคเช้า: สสจ./ รพ.จังหวัด นำเสนอข้อมูล

ภาคบ่าย: ลงพื้นที่ตรวจประเมิน
ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ รพ. 1 แห่ง
ตามที่ ผบห.ลงพื้นที่

ภาคเย็น: นำเสนอเตรียมความพร้อม
สรุปตรวจราชการ ระบบธรรมาภิบาล

Day 2

ภาคเช้า: สรุปตรวจราชการ

- บูรณาการตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง
- ให้ข้อเสนอแนะ ตามบริบทของพื้นที่

วาระการประชุมตรวจราชการและนิเทศงานฯ

วาระการประชุมตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ประเด็นที่ ๖ เรื่องระบบธรรมาภิบาล การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ
ก่อนลงพื้นที่การตรวจราชการสองวัน เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุมสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
ผ่านระบบ Zoom Meeting ID : 434 908 3271 Password : r8waycfo เริ่มทดสอบสัญญาณเวลา ๐๘.๓๐ น.

วาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

วาระที่ ๒ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

๒.๑ นำเสนอผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง
และการดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้ (๔S ๔C)
ภาพรวมจังหวัด โดยทีม คกก.CFO จังหวัดที่รับการตรวจราชการฯ

๒.๒ ประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ ๔S ๔C ของหน่วยบริการจังหวัดละ ๑ แห่ง ผ่านระบบ Zoom

** โดยให้จังหวัดเลือกเอง ตามการลงพื้นที่ตรวจราชการของท่าน ผตร. และ สธน. **

วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ ผลการตรวจราชการและข้อเสนอแนะ คุณภาพบัญชี โดย ทีมตรวจราชการและนิเทศงาน
๓.๒ ผลการตรวจราชการและข้อเสนอแนะ ประสิทธิภาพการเงินการคลัง และศูนย์จัดเก็บรายได้
(๔S ๔C) โดย ทีมตรวจราชการและนิเทศงาน

วาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ

เอกสารประเมิน 4S 4C ที่หน่วยบริการจัดเตรียมเพื่อ รับการประเมิน

- 1) คำสั่งตรวจสอบเวชระเบียนในแต่ละสิทธิการรักษา
- 2) ผลการตรวจสอบเวชระเบียน OPD IPD ทั้งจาก รพ. และ สปสช.
- 3) คำสั่งเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล
- 4) คำสั่งติดตามลูกหนี้ค่ารักษาทุกสิทธิ / ตัวอย่างหนังสือทวงหนี้
- 5) Flowchart ทุกกองทุนแยก OPD / IPD หรือ กองทุนย่อย
- 6) ทะเบียนคุม Chart ผู้ป่วยใน
- 7) วาระการประชุม คกก.CFO / คกก. บริหาร
- 8) ระบุชื่อ Software ที่ใช้
- 9) ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency เดือนที่ผ่านมา
- 10) หนังสือ / คำสั่ง มอบหมายผู้รับผิดชอบเรียกเก็บกองทุนย่อย
- 11) ผลการส่งข้อมูลลูกหนี้ที่ส่งไปบันทึกบัญชี อย่างน้อย 3 เดือน
- 12) ผล Audit ตัวอย่างเวชระเบียน
- 13) ผลการประเมินความถูกต้องของสิทธิในเดือนล่าสุด

ปีงบประมาณ 2565

เป้าหมาย : หน่วยบริการมีความมั่นคง ทางการเงินการคลัง



ตัวชี้วัดที่ 1

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 2
ระดับ 6 ไม่เกิน ร้อยละ 4



ตัวชี้วัดที่ 2

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ

ระดับดี ขึ้นไป
มากกว่า ร้อยละ 90

ตัวชี้วัดที่ 1 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

ผลลัพธ์ที่ต้องการ

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 1 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 2	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 2 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 4

5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี
(Accounting)

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การบันทึกบัญชี



ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



จัดสรรเงินเพียงพอ
(Budgeting)

หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย



ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

หน่วยบริการจัดทำแผน Planfin แบบไม่มีความเสี่ยง
(แผนแบบที่ 1,2,3)

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



พัฒนาศักยภาพบริหาร
ด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร
(Competency)

จัดอบรม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน

จัดอบรม สำหรับผู้บริหาร



ส่วนกลาง/เขต จัดอบรม
(ผู้นิเทศเขียนรายงานใน ตก.)

5 มาตรการ (ต่อ)



สร้างประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
(Division of regional health)

เขตมีนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการจัดสรรเงิน

เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเฝ้าระวังการคลัง

ผู้นิเทศเขียนรายงานใน ๓ก.



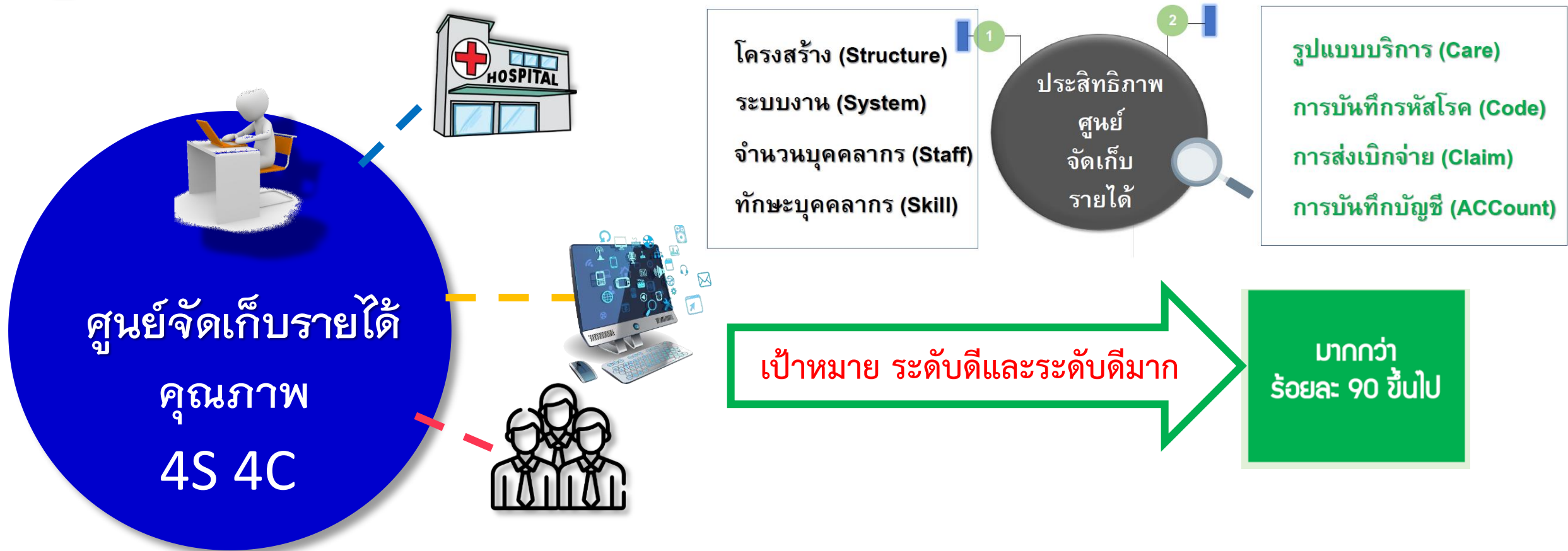
ติดตามกำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ
 $TPS \geq 10.5$ คะแนน

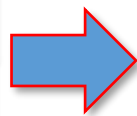
ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 40



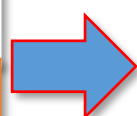
ตัวชี้วัดที่ 2 การพัฒนาหน่วยบริการให้มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ



CARE
ตรวจสอบสิทธิ
กองทุนย่อย
ค่าใช้จ่าย



AUDIT
ปิด VISIT
OP/PP/IP
ตั้งลูกหนี้



CODE
โรค , หัตถการ
Instrument
รหัสยา LAB



CLAIM
Real Time
REP
ส่วนต่าง



ACCOUT
ยืนยันยอดบัญชี
ยืนยันยอดกองทุน
หมุนเวียนลูกหนี้

ตัวชี้วัดที่ 2 การพัฒนาหน่วยบริการให้มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

ผลลัพธ์ที่ต้องการ

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ตรวจราชการ รอบที่ 1		ตรวจราชการ รอบที่ 2	
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75		หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป	

“หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ”



Structure

มีศูนย์จัดเก็บรายได้ตามโครงสร้างที่กำหนดไว้



System

4 S

มีระบบการเรียกเก็บทุกกองทุนที่มีประสิทธิภาพ



Staff

บุคลากรมีจำนวนเพียงพอและมีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน



Skill

บุคลากรได้รับการอบรมหรือพัฒนาศักยภาพ

“หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ”



Care

มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษาครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน



Code

มีการบันทึกรหัสการรักษาพยาบาลครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน



Claim

มีการเบิกจ่ายที่มีประสิทธิภาพ



Account

มีการส่งข้อมูลการเบิกจ่ายให้กับหน่วยงานทันเวลาตามที่กำหนด

4 C

การสุ่มประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
ในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง
(On Site Survey)



หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
(๓๖ ข้อ เท่ากับ ๗๒ คะแนน)

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง
(๑๔ ข้อ เท่ากับ ๒๘ คะแนน)



ผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพตามประเด็นมุ่งเน้น ภาพรวมเขต 8 รอบที่ 1/2565



Accounting

พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$
(ใช้ข้อมูล TPS
Q1Y65)

ผ่านเกณฑ์ 63 แห่ง
(71.59%)



Budgeting

จัดสรรเงิน
เพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง
(100%)



Efficiency

TPS
เป้าหมาย $\geq 40\%$
(ใช้ข้อมูล Q1Y65)

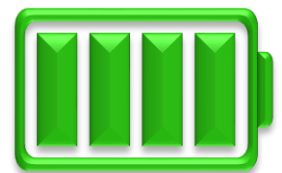
ผ่านเกณฑ์ 10 แห่ง
(11.36%)



Risk Score

ระดับ 6 – 7
 $\leq$ ร้อยละ 0 .

ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง
(100%)



4S 4C

เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ Q2
 $\geq$ ร้อยละ 75

ผ่านเกณฑ์ 86 แห่ง
(97.73%)

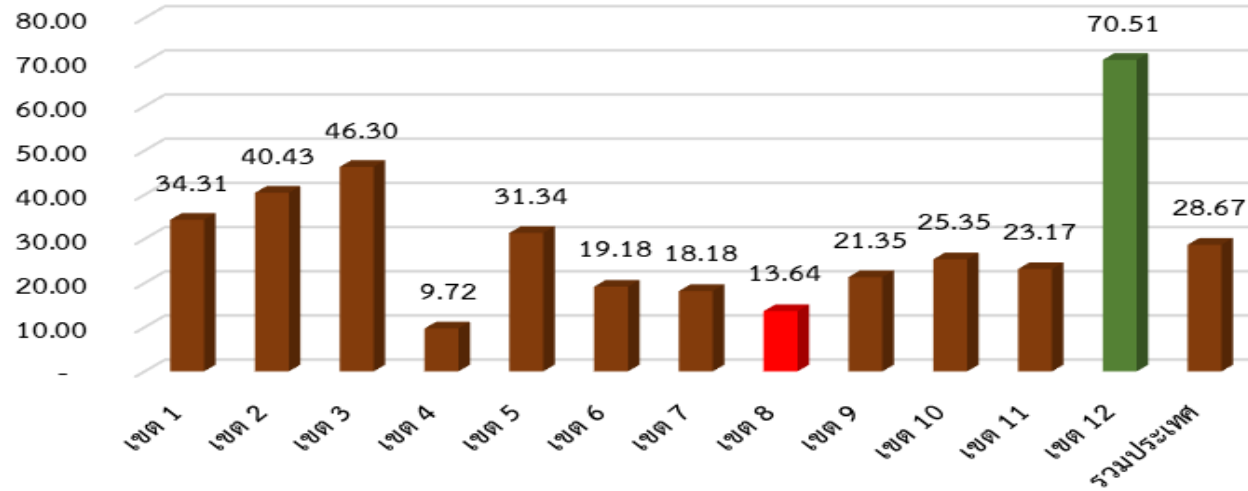
ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin : - รายได้ - รายจ่าย	$\pm 5\%$ $\pm 5\%$	1.0 1.0	2
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน - ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้ การค้าค้ายา วก. มีใช้ยา - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS - สินค้าคงคลัง	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน ≤ 60 วัน ≤ 60 วัน ≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0 0.5 0.5 1.0	3
1.3 การบริหารจัดการ - Unit Cost for OP - Unit Cost for iP - LC ค่าแรง - MC ค่ายา - MC ค่า lab. - MC ค่าเวชภัณฑ์ - คะแนนตรวจสอบพบทดลองเบื้องต้น - Productivity ที่ยอมรับได้ - อัตราครองเตียง - Sum of adjustRW	ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง คะแนนเต็ม $\geq 80\%$ เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0 1.0 0.5 0.5 0.5 0.5 1.0 1.0 1.0	5

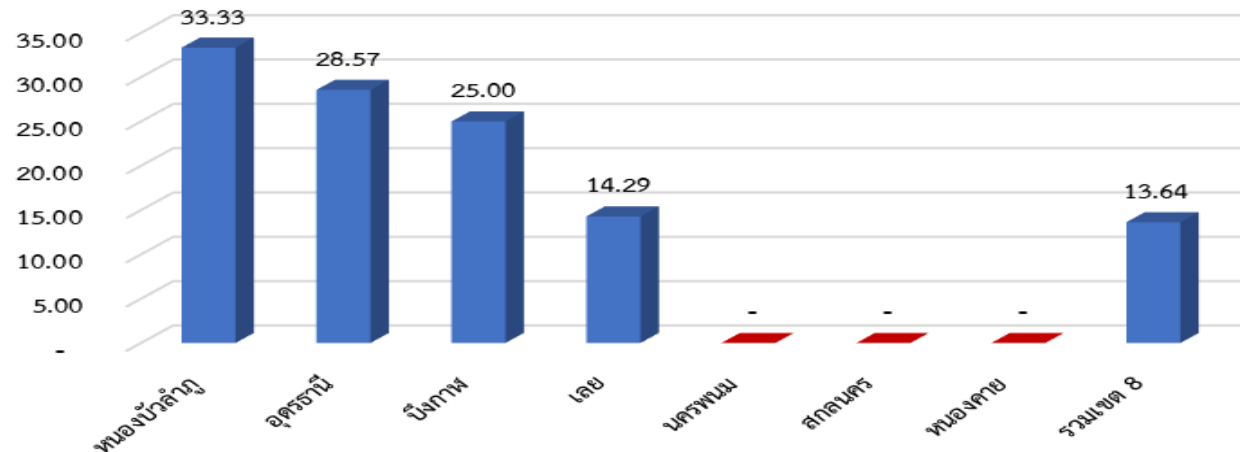
2.ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร - Operating Margin $\geq$ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน) - ROA $\geq$ ค่ากลาง (NI/สินทรัพย์รวม) - EBITDA ≥ 0	1.0 1.0 1.0	3
2.2 วิกฤตการณ์คล่องทางการเงิน - ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0 - Cash Ratio ≥ 0.8	1.0 1.0	2
Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

Total Performance Score Q2Y6265



Total Performance Score



โรงพยาบาล (เขต 8) ที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน TPS

ลำดับ	จังหวัด	โรงพยาบาล	ระดับ
1	เลย	รพ.ท่าลี่	B
2	เลย	รพ.ภูกระดึง	B
3	บึงกาฬ	รพ.ปากคาด	B
4	บึงกาฬ	รพ.บึงโขงหลง	B
5	หนองบัวลำภู	รพ.หนองบัวลำภู	B
6	หนองบัวลำภู	รพ.โนนสัง	B
7	อุดรธานี	รพ.อุดรธานี	B
8	อุดรธานี	รพ.หนองหาน	B
9	อุดรธานี	รพ.ไชยวาน	B
10	อุดรธานี	รพ.ศรีธาตุ	B
11	อุดรธานี	รพ.วังสามหมอ	B
12	อุดรธานี	รพ.บ้านดุง	B

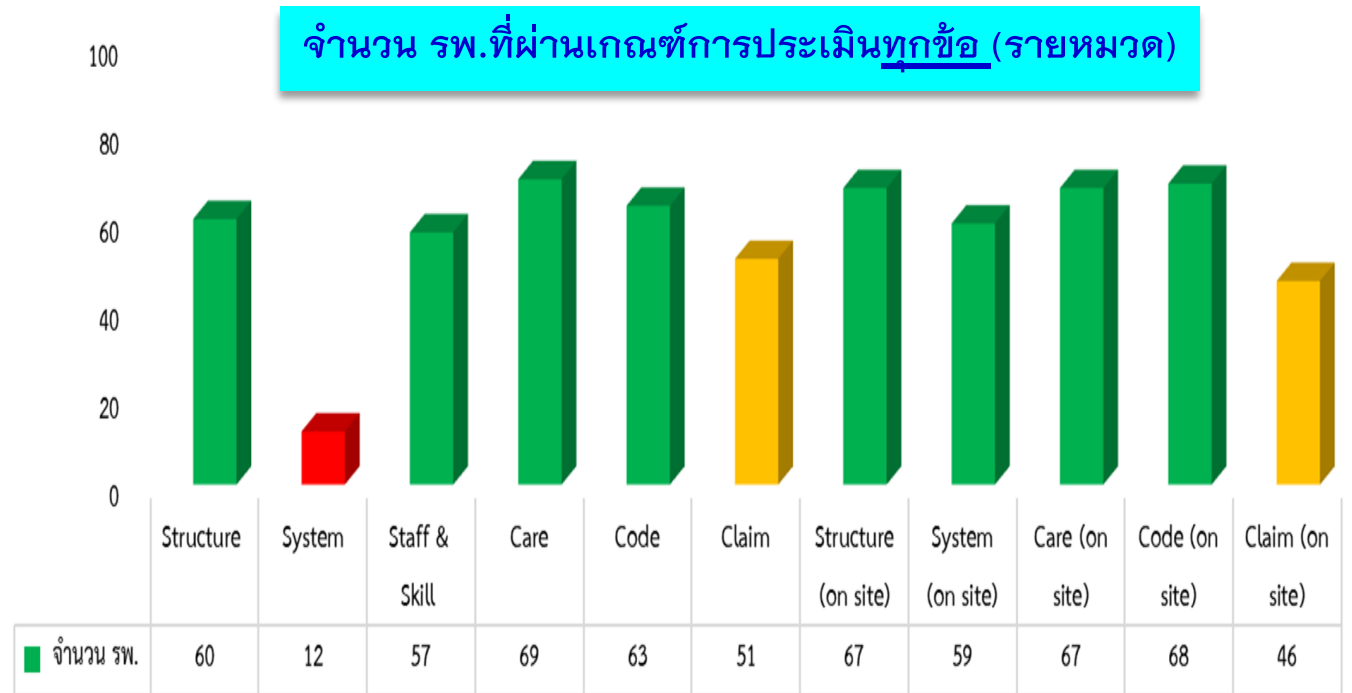
ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

เปรียบเทียบรายเขต รอบที่ 1

เขต	ศูนย์จัดเก็บรายได้					รวม
	A	B	C	D	F	
1	65	24	12	1		102
2	27	17	3			47
3	29	17	5	2	1	54
4	26	30	15		1	72
5	48	17	2			67
6	42	19	10	1	1	73
7	60	13	4			77
8	51	35	2			88
9	55	8	25	1		89
10	40	29	2			71
11	38	37	5	2		82
12	55	19	4			78
รวม	536	265	89	7	3	900

ระดับเขต 8 รอบที่ 1

ผ่าน ระดับ A	ผ่าน ระดับ B	ระดับ C
51 แห่ง	35 แห่ง	2 แห่ง รพ.เลข 71คะแนน รพ.เฝ้าไร่ 80คะแนน



สิ่งที่คาดหวัง / ติดตามผลในรอบที่ 2

- ❑ พัฒนาระสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS) ให้ผ่านเกณฑ์
 - การดำเนินงานตาม Planfin
 - การบริหารสินทรัพย์ ลูกหนี้ / เจ้าหนี้
 - คุณภาพผลงานบริการ SumAdjRW / อัตราครองเตียง ในระบบ HDC , CMI
 - สภาพคล่องทางการเงิน
- ❑ ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
 - เพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บรายได้ : พัฒนาระบบข้อมูลให้ถูกต้อง HISSYNC
 - โรงพยาบาลทุกแห่งมีศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ ผ่านเกณฑ์ทุกแห่ง
 - มีการบริหารจัดการ ลูกหนี้ เจ้าหนี้ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

ขอขอบคุณค่ะ