

# วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8





คะแนนการตรวจสอบคุณภาพบัญชีหน่วยบริการ  
ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2565

# รายงานผลการตรวจสอบบททดลอง Mapping Electronic

การตรวจสอบบททดลองเบื้องต้นจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ แบ่งออกเป็น 2 เกณฑ์ ดังนี้

1. Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.(แม่ข่าย) เป้าหมาย คะแนน 100 คะแนนเต็ม
2. Mapping Electronic R8 เป้าหมาย รพ.(แม่ข่าย) เป้าหมาย คะแนน 90 คะแนนขึ้นไป



# รายงานผลการตรวจสอบงบประมาณ ณ 30 เมษายน 2565



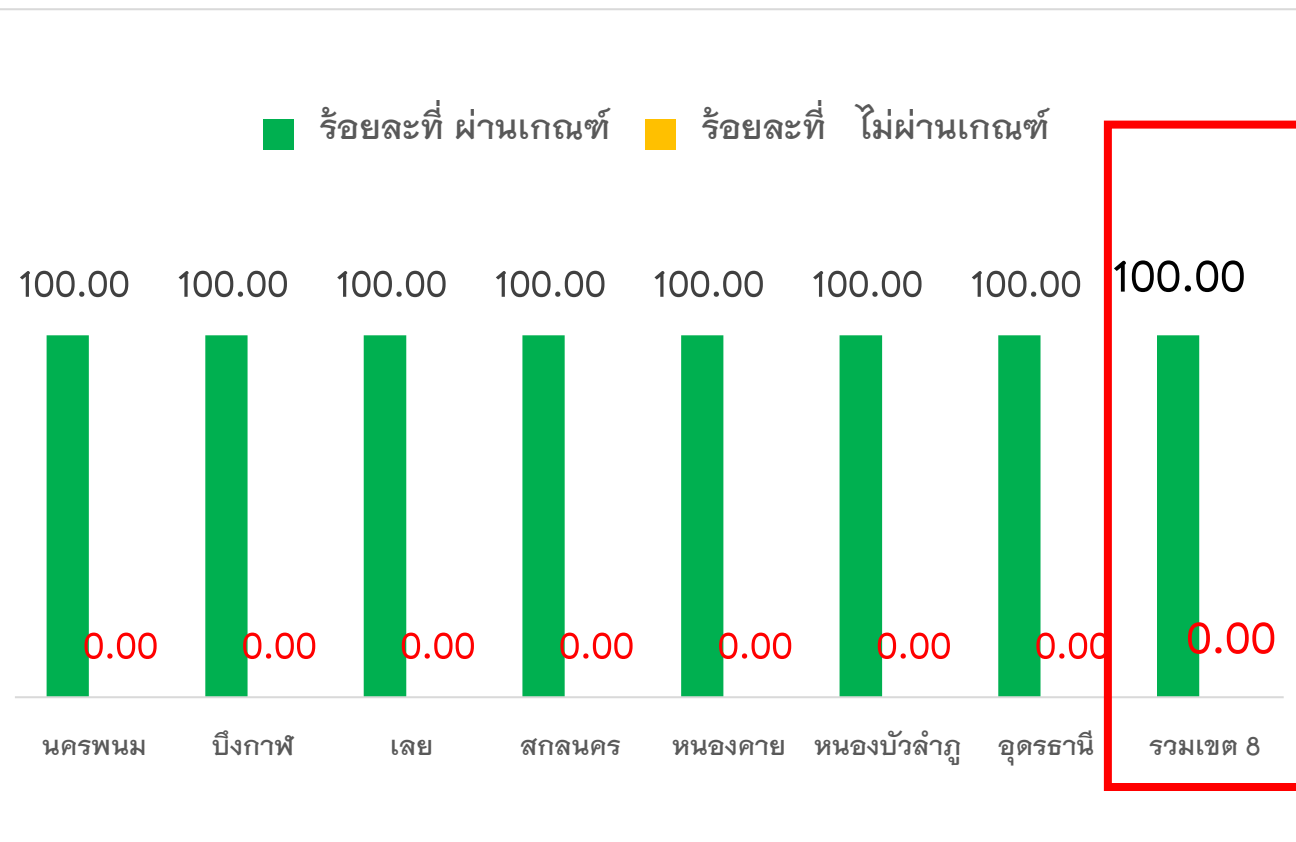
1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนน 100 คะแนนเต็ม

ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00

สรุปผลการตรวจสอบงบประมาณจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ สป.สธ. เดือน เมษายน 2565

จังหวัด	จำนวน รพ. ทั้งหมด (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ผ่านเกณฑ์	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ไม่ผ่านเกณฑ์	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	100.00	0	0.00	
บึงกาฬ	8	8	100.00	0	0.00	
เลย	14	13	100.00	0	0.00	
สกลนคร	18	18	100.00	0	0.00	
หนองคาย	9	9	100.00	0	0.00	
หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	0.00	
อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
รวมเขต 8	88	87	100.00	0	0.00	

ร้อยละรพ.ที่ผ่านเกณฑ์ รายจังหวัด



# รายงานผลการตรวจสอบสวนทดลอง ณ 30 เมษายน 2565



2. Mapping Electronic R8 เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนน 90 คะแนน (เกรด A) ขึ้นไป

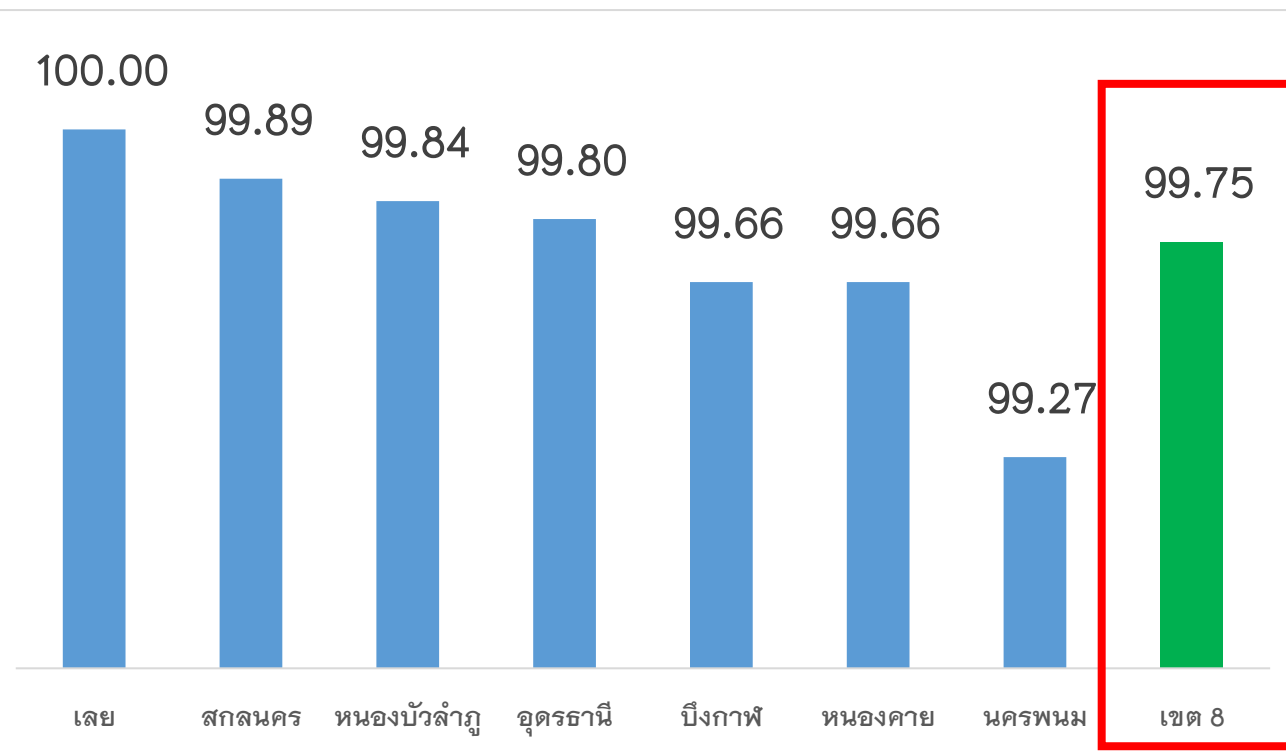
ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง ผ่านระดับ A ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 100



สรุปการตรวจสอบสวนทดลอง Electronic หน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8 เดือน เมษายน 2565

ลำดับ	จังหวัด	A	B	C	D	F	หมายเหตุ
		(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	
1	นครพนม	12	0	0	0	0	
2	บึงกาฬ	8	0	0	0	0	
3	เลย	14	0	0	0	0	
4	สกลนคร	18	0	0	0	0	
5	หนองคาย	9	0	0	0	0	
6	หนองบัวลำภู	6	0	0	0	0	
7	อุดรธานี	21	0	0	0	0	
รวมเขต 8		88	0	0	0	0	

ร้อยละคะแนนเฉลี่ย รายจังหวัด





แนวทางการบันทึกบัญชีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล  
และการตรวจสอบความถูกต้องของลูกหนี้  
ระหว่าง ศูนย์จัดเก็บรายได้ และแผนกบัญชี

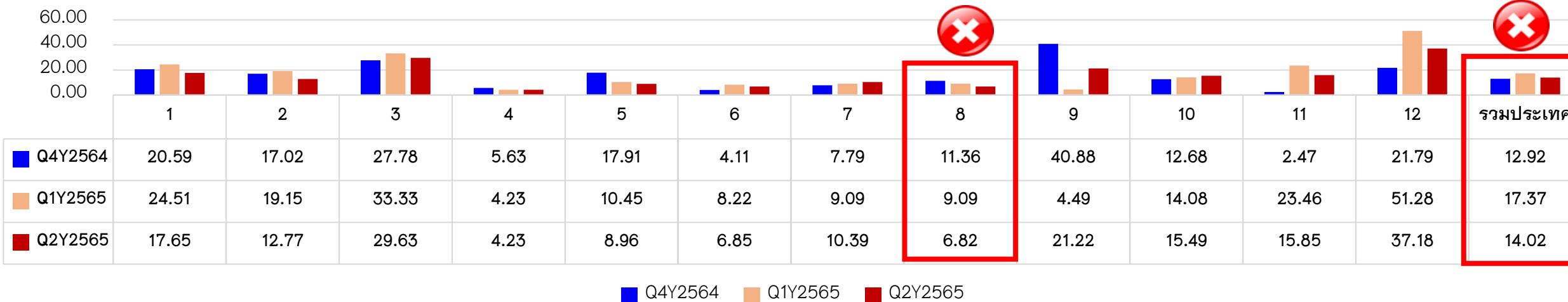
- ❑ การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการให้มีคุณภาพตามกระบวนการ 4S4C
- ❑ จากการกำกับ ติดตาม ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ของ รพ. ในเขต 8 ในรายงานบัญชี มีแนวโน้มลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มมากขึ้น และมีข้อมูลไม่ตรงกับศูนย์จัดเก็บรายได้
- ❑ โรงพยาบาลส่วนใหญ่ในเขต มีระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บลูกหนี้ สูงเกินเกณฑ์ที่กำหนด



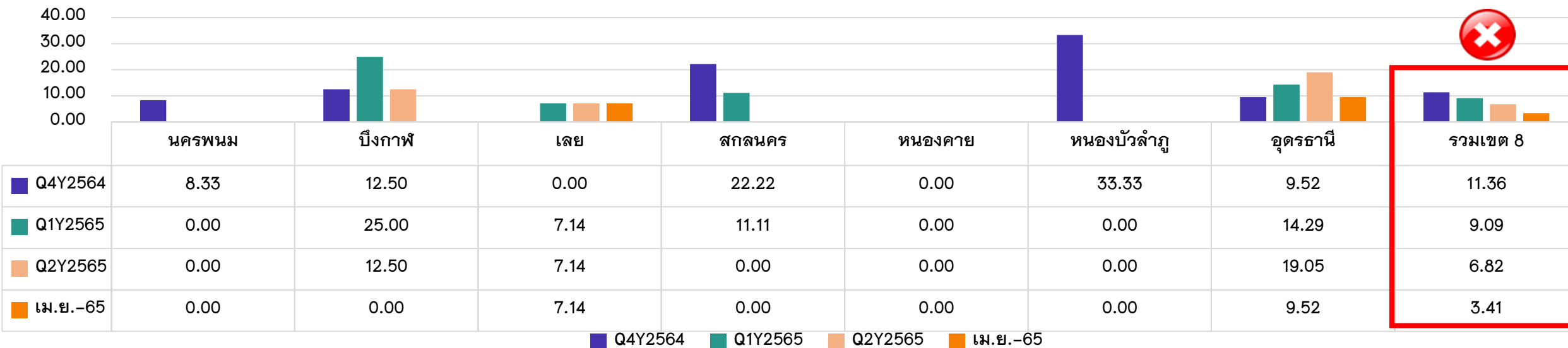
# สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 30 เมษายน 2565

เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 65

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายเขต) Q4Y2564 – Q2Y2565



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายจังหวัด) Q4Y2564 – เม.ย.2565





# สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 30 เมษายน 2565

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วย	1. Operating	2. Return on	3. A Payment	4. A Collection	5. A Collection	6. A Collection	7. Inventory	สรุปผลการประเมิน 7 Plus ภาพรวม จังหวัด	หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
		บริการ	Margin	Asset	Period	Period-UC	Period -CSMBS	Period-SSS	Management		
		(แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)		
1	นครพนม	12	3	6	2	1	1	1	5	0	
2	บึงกาฬ	8	1	4	2	1	0	7	3	0	
3	เลย	14	3	7	4	4	0	6	5	1	ท่าลี่
4	สกลนคร	18	4	6	4	3	2	14	4	0	
5	หนองคาย	9	3	3	1	0	1	2	2	0	
6	หนองบัวลำภู	6	3	3	0	0	1	6	3	0	
7	อุดรธานี	21	6	11	3	7	4	16	9	2	อุดรธานี, บ้านดุง
จำนวนแห่งในเขต		88	23	40	16	16	9	52	31	3	
ประเมิน		100.00	26.14	45.45	18.18	18.18	10.23	59.09	35.23	3.41	
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลาน้อยที่สุด					40.91 วัน	31.68 วัน	39.24 วัน	(-154.94) วัน	33.84 วัน		
					บึงโขงหลง	นาแห้ว	วาริชภูมิ	ผาขาว	เลย		
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลามากที่สุด					397.34 วัน	1,926.41 วัน	421.26 วัน	1,454.97 วัน	185.97 วัน		
					บุงคล้า	รัตนวาปี	นครพนม	นครพนม	พระอ.ผั่นฯ		

หมายเหตุ ค่ำกลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ำกลางกลุ่มจาก ไตรมาสที่ 2/2565



- 1) Auditor บัญชี และตัวแทนศูนย์จัดเก็บรายได้ของโรงพยาบาล ได้ร่วมกันจัดทำกระบวนการรับรู้ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลของโรงพยาบาล ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ โดยกำหนดให้มีการจัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้ การตรวจสอบข้อมูลระหว่างกันให้ถูกต้อง เพื่อให้บันทึกรายงานบัญชี และส่งเรียกเก็บรายได้ให้ครบถ้วน และรายงานข้อมูลเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลอย่างสม่ำเสมอ
- 2) นำเสนอแนวทางการบันทึกบัญชีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และการตรวจสอบความถูกต้องของลูกหนี้ฯ ระหว่าง ศูนย์จัดเก็บรายได้ และแผนกบัญชี โดยผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการฯ CFO เขต



## การดำเนินการเพื่อพัฒนาคุณภาพบัญชีและศูนย์จัดเก็บรายได้ให้มีคุณภาพ ของเขตสุขภาพที่ 8

คณะกรรมการฯ CFO เขต ได้มีมติจากการประชุม ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 19 พฤษภาคม 2565 ดังนี้

1. เห็นชอบกระบวนการงานการรับรู้ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ที่ Auditor บัญชี และผู้แทนศูนย์จัดเก็บรายได้ของโรงพยาบาล ในเขต 8 จัดทำ เพื่อแจ้งแนวทางกระบวนการรับรู้ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ให้หน่วยบริการทุกแห่งทราบและปฏิบัติ
2. ให้ทุก รพ. ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ตั้งแต่ปี 2564 ลงไป เร่งรัด ติดตามลูกหนี้ ดำเนินการเรียกเก็บ และจัดทำข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลให้ถูกต้อง
3. มอบผู้อำนวยการ รพ. กำกับ ติดตาม การตรวจสอบความถูกต้องของลูกหนี้ค่ารักษา กระทบยอดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลระหว่างศูนย์จัดเก็บรายได้และแผนกบัญชี ให้ถูกต้อง ทุก 2 สัปดาห์
4. มอบ CFO จังหวัดกำกับ ติดตาม ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ และเร่งรัด ติดตาม การเรียกเก็บลูกหนี้ ให้ถูกต้องตามระเบียบที่กำหนด

## สรุป มติ ข้อเสนอ คทง.ฯ (5X5) วันที่ 25 พฤษภาคม 2565

4. **เห็นชอบ** : การดำเนินการเพื่อพัฒนาคุณภาพบัญชีและการจัดเก็บรายได้ให้มีคุณภาพ ของเขตสุขภาพที่ 8 ครอบคลุมงานการรับรู้ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ตามมติ คณะกรรมการฯ CFO เขต และใช้เป็นแนวทางดำเนินการดำเนินงานของหน่วยบริการในเขต

### **ข้อสั่งการ**

- 1) มอบ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ส่งแนวทางการดำเนินงาน ให้หน่วยบริการทุกแห่งทราบและปฏิบัติ
- 2) มอบ นพ.สสจ.ทุกจังหวัด เร่งรัด พัฒนาประสิทธิภาพหน่วยบริการ ในจังหวัด ให้ผ่านเกณฑ์ (Total Performance Score : TPS) ภายใน 31 พฤษภาคม 2565
- 3) มอบ ผอ. โรงพยาบาล ทุกแห่ง กำกับ ติดตาม การตรวจสอบความถูกต้องของลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล เร่งรัด ติดตามลูกหนี้ และดำเนินการเรียกเก็บ ให้ถูกต้องตามระเบียบที่กำหนด
- 4) กำหนดการบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ของโรงพยาบาล เป็นจุดเน้นในการตรวจราชการ รอบที่ 2 ผอ.โรงพยาบาล ที่มีปัญหาการเรียกเก็บ มีผลงานการบริหารจัดการลูกหนี้ไม่ผ่านเกณฑ์ เชิญพบผู้ตรวจราชการ ในวันประชุมสรุปตรวจราชการ เพื่อรายงานมาตรการแก้ไขปัญหา
- 5) มอบ CFO จังหวัด กำกับ ติดตาม การดำเนินงาน และมอบ CFO เขต รายงานความก้าวหน้าในการประชุม ครั้งต่อไป

# ขอขอบคุณค่ะ

