

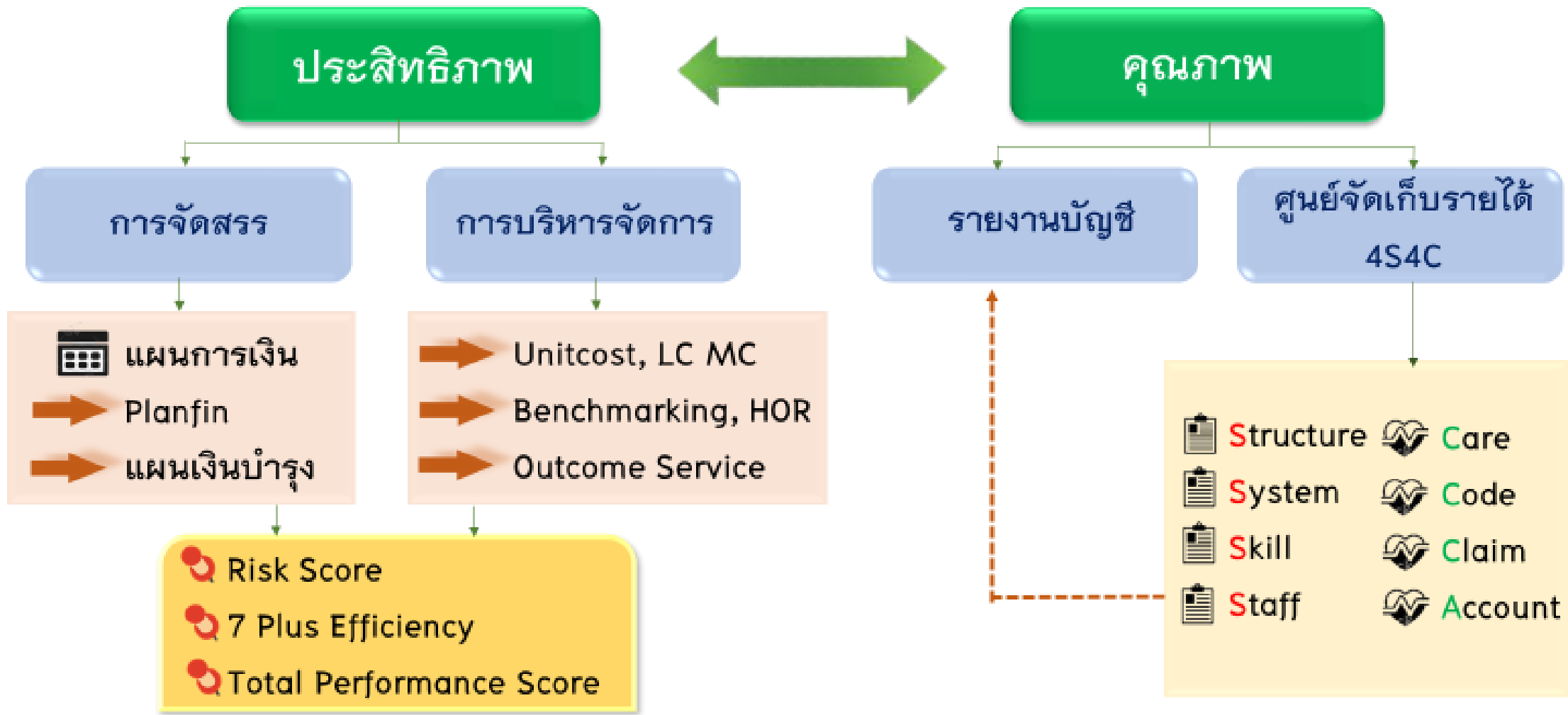


ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2565 จังหวัดสกลนคร
ประเด็น : ระบบธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ, แผนเงินบำรุง,
องค์กรแห่งความสุข และการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ

นายแพทย์ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี


การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ



เป้าหมาย ไม่มีหน่วยบริการ Risk Score ระดับ 6-7

เป้าหมาย ศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ > 75%

1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565

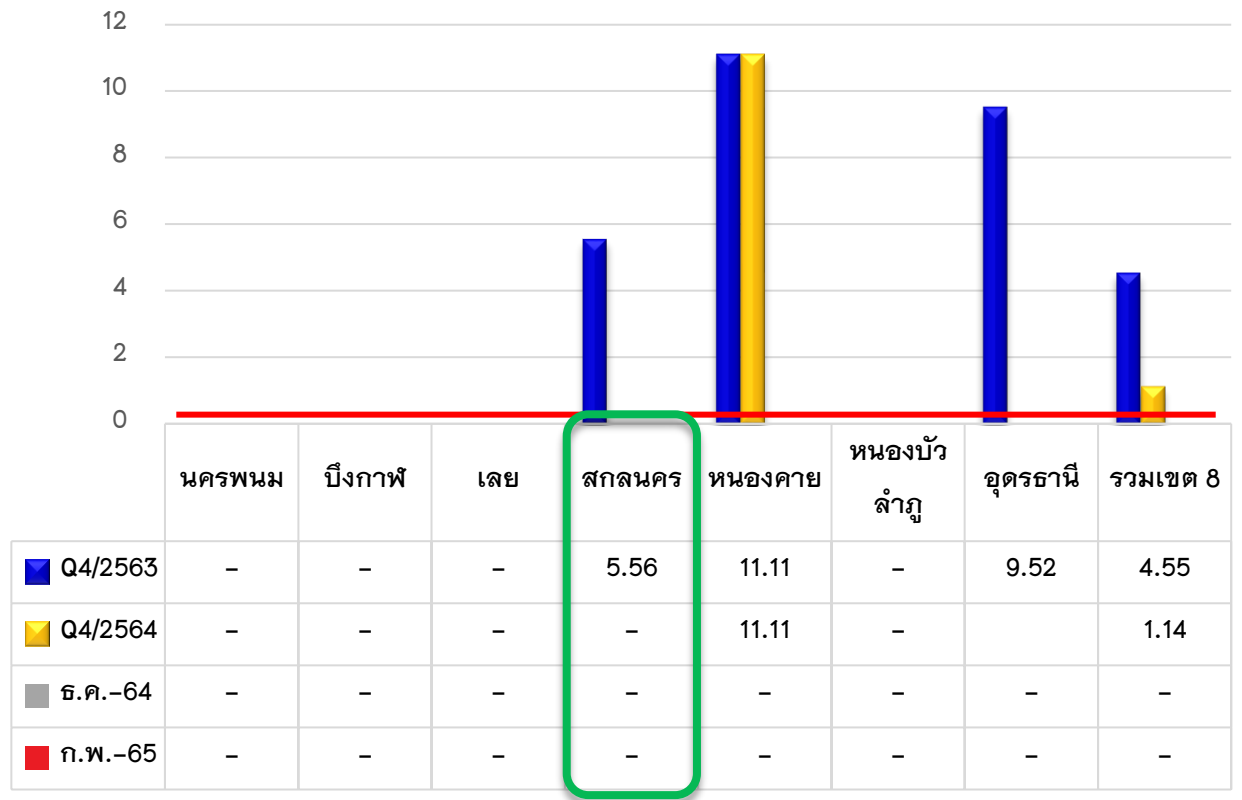
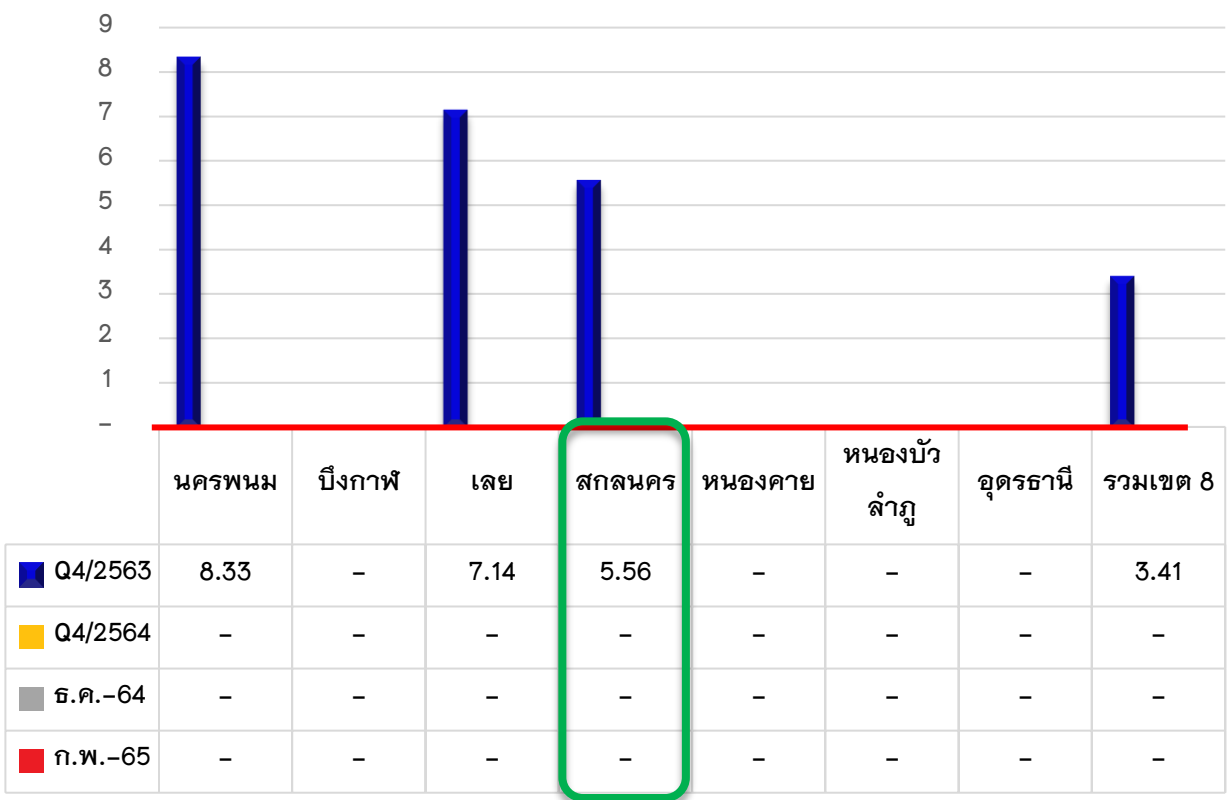
1.1 หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร ไม่มี รพ. ที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน 



เป้าหมาย : Small Success 6 เดือนแรก **ไม่มีโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงินระดับ 7 และ ระดับ 6**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 28 ก.พ.65 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 28 ก.พ.65 = 0.00



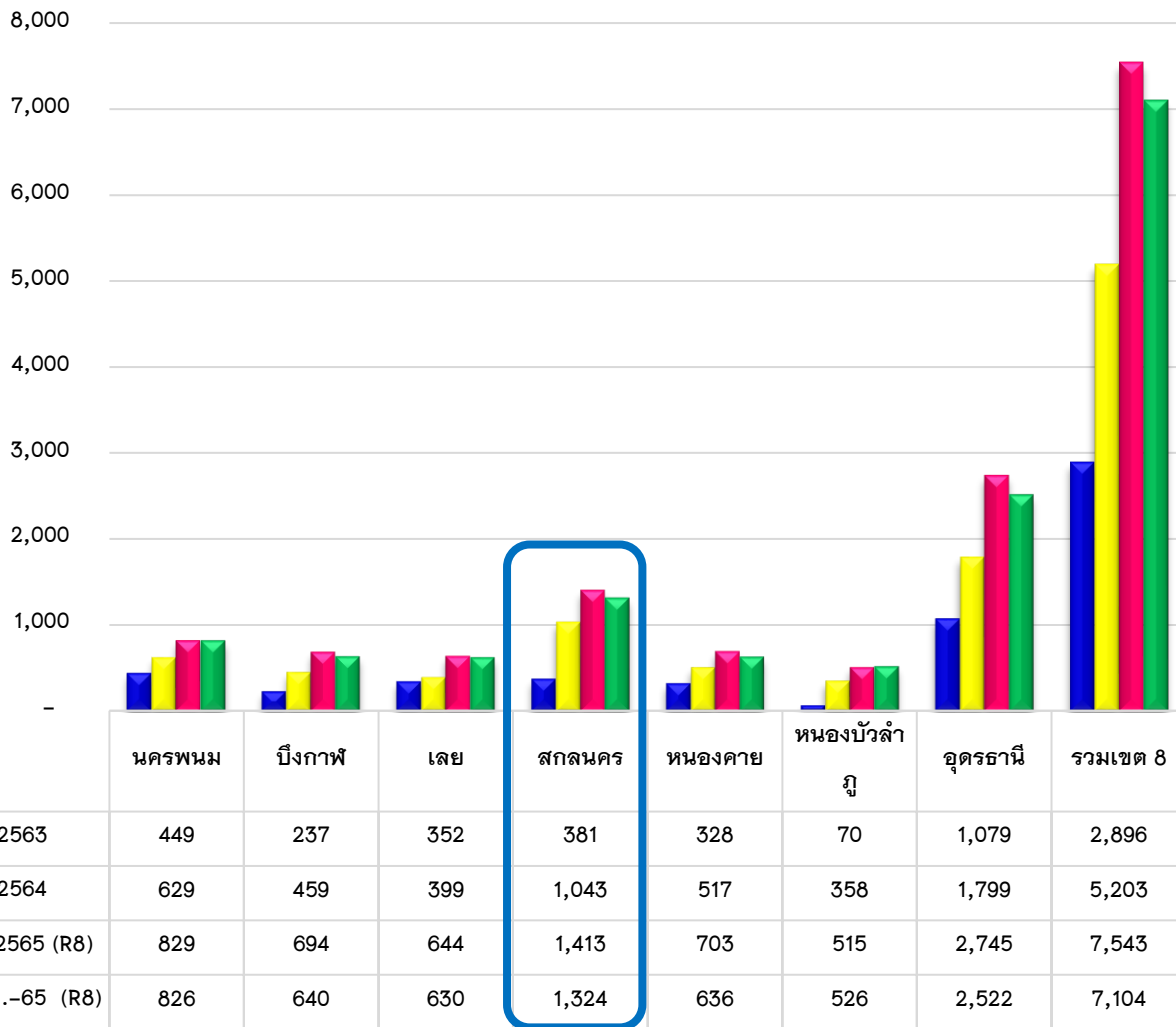
สถานการณ์ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565 : หน่วยบริการมีระดับ Risk Score (R8) ระดับ 0-1

Org	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA R8WAY	Risk Scoring
สกลนคร,รพศ.	1.58	1.33	0.47	345,534,163.51	180,638,581.93	1
กุสุมาลย์,รพช.	3.31	3.15	2.44	78,158,431.22	8,582,168.16	0
กุดบาก,รพช.	1.82	1.73	1.51	27,746,143.96	14,056,776.55	0
พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร,รพช.	1.70	1.36	0.97	53,005,524.15	1,797,417.07	0
พังโคน,รพช.	1.71	1.58	1.02	33,007,548.91	37,099,107.24	0
วาริชภูมิ,รพช.	2.00	1.85	1.39	30,100,511.10	12,469,354.78	0
นิคมน้ำอูน,รพช.	1.79	1.73	1.49	15,669,229.60	7,347,664.00	0
วานรนิวาส,รพช.	2.44	2.23	1.26	172,780,541.72	32,537,056.56	0
คำตากล้า,รพช.	3.06	2.89	2.15	56,448,383.03	24,406,529.74	0
บ้านม่วง,รพช.	1.94	1.78	1.22	40,170,175.17	8,683,313.31	0
อากาศอำนวย,รพช.	1.56	1.35	1.07	33,879,827.10	6,187,001.30	0
สองดาว,รพช.	2.46	2.32	1.95	34,446,769.61	1,776,803.25	0
เต่างอย,รพช.	1.46	1.35	0.93	9,023,344.23	8,191,301.84	1
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	1.90	1.78	1.36	26,559,179.03	7,564,321.34	0
เจริญศิลป์,รพช.	1.58	1.43	1.11	21,762,407.54	8,302,007.78	0
โพนนาแก้ว,รพช.	3.50	3.37	2.37	71,035,712.41	16,024,132.98	0
สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	2.67	2.38	1.44	232,186,908.97	85,862,436.34	0
พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพ	2.62	2.39	1.75	42,128,078.29	12,794,068.28	0

1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.2 แนวโน้มสถานการณ์ ทุนสำรองสุทธิ (NWC) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564

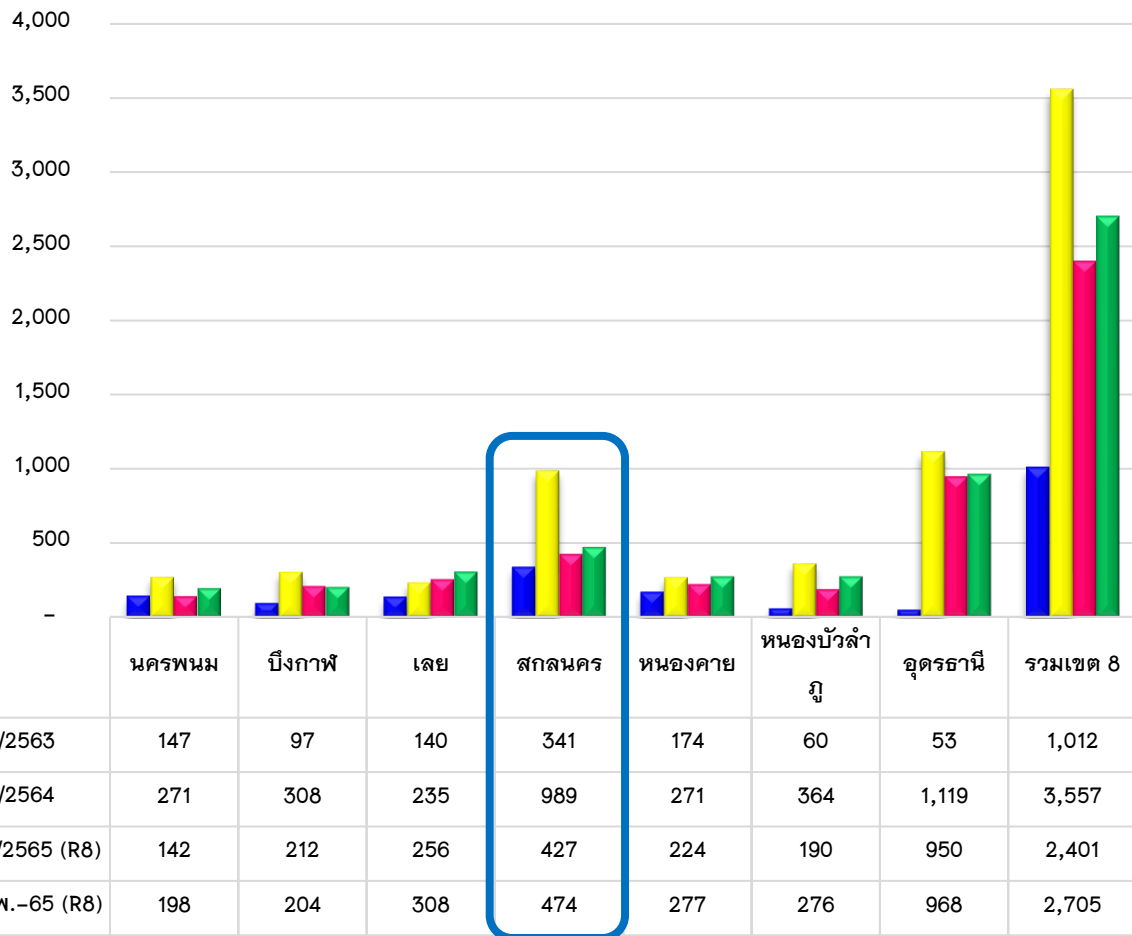
- ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์ - หนี้สิน



โรงพยาบาล	NWC			
	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	เดือน ก.พ.65 (R8)
สกลนคร,รพศ.	193,218,563	207,617,142	324,274,709	345,534,164
กุสุมาลย์,รพช.	11,697,380	64,115,398	74,649,802	78,158,431
กุดบาก,รพช.	13,185,738	23,803,526	29,828,407	27,746,144
รพ.พระ อจ.ผื่นฯ	9,292,758	51,511,834	61,583,943	53,005,524
พังโคน,รพช.	-2,174,267	21,715,561	43,134,617	33,007,549
วาริชภูมิ,รพช.	5,847,061	21,406,337	33,593,323	30,100,511
นิคมหน้าอุ้น,รพช.	5,509,869	9,449,721	19,339,251	15,669,230
วานรนิวาส,รพช.	42,683,877	186,030,182	202,314,400	172,780,542
คำตากล้า,รพช.	15,027,641	49,058,748	51,604,974	56,448,383
บ้านม่วง,รพช.	1,845,730	36,509,226	49,423,858	40,170,175
อากาศอำนวย,รพช.	-10,880,922	36,448,362	39,461,507	33,879,827
ส่องดาว,รพช.	13,129,879	33,761,902	38,424,383	34,446,770
เต่างอย,รพช.	3,833,618	12,453,488	11,758,833	9,023,344
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	-724,518	21,373,809	26,999,637	26,559,179
เจริญศิลป์,รพช.	9,890,823	17,353,216	23,702,698	21,762,408
โพนนาแก้ว,รพช.	16,738,119	63,408,709	75,569,058	71,035,712
รพร.สว่างแดนดิน	48,231,570	154,037,373	263,207,513	232,186,909
รพ.พระ อจ.แบนฯ	5,001,351	33,063,638	44,290,502	42,128,078
รวมจังหวัดสกลนคร	381,354,268	1,043,118,171	1,413,161,415	1,323,642,880

1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.3 แนวโน้มสถานการณ์ ผลประกอบการ EBITDA เป็นบวกทุก รพ. +



โรงพยาบาล	EBITDA			
	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	เดือน ก.พ.65 (R8)
สกลนคร, รพศ.	233,753,144	180,662,013	148,005,376	180,638,582
กุสุมาลย์, รพช.	5,525,658	55,513,708	11,663,383	8,582,168
กุดบาก, รพช.	-2,729,053	12,520,617	12,853,121	14,056,777
รพ.พระ อจ.ผื่นฯ	6,282,196	52,435,783	7,309,919	1,797,417
พังโคน, รพช.	5,374,369	31,355,052	30,930,320	37,099,107
วาริชภูมิ, รพช.	6,751,345	17,912,043	11,228,045	12,469,355
นิคมนาฏน, รพช.	1,287,911	3,897,856	6,862,695	7,347,664
วานรนิวาส, รพช.	30,203,713	191,290,944	25,377,789	32,537,057
คำตากล้า, รพช.	4,380,695	36,523,341	5,925,004	24,406,530
บ้านม่วง, รพช.	7,959,194	46,333,755	13,651,191	8,683,313
อากาศอำนวย, รพช.	15,302,076	62,592,117	5,506,708	6,187,001
ส่องดาว, รพช.	3,713,018	24,541,234	4,045,082	1,776,803
เต่างอย, รพช.	917,285	11,532,960	7,478,817	8,191,302
โคกศรีสุพรรณ, รพช.	7,508,911	32,726,791	3,753,991	7,564,321
เจริญศิลป์, รพช.	7,320,221	11,847,517	9,471,826	8,302,008
โพนนาแก้ว, รพช.	8,349,258	52,258,372	13,965,871	16,024,133
รพ.สว่างแดนดิน	-16,487,081	127,377,376	97,750,965	85,862,436
รพ.พระ อจ.แบนฯ	15,484,157	37,541,987	10,914,778	12,794,068
รวมจังหวัดสกลนคร	340,897,017	988,863,468	426,694,884	474,320,042



แนวโน้มลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้า ปี 2563 – 28 ก.พ.2565

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ทุกสิทธิ			เจ้าหนี้การค้า		
	ปี 63	ปี 64	ก.พ.-65	ปี 63	ปี 64	ก.พ.-65
สกลนคร,รพศ.	289,917,372	390,312,805	502,525,631	490,898,046	496,585,883	400,951,099
กุสุมาลย์,รพช.	3,761,181	55,120,948	22,866,838	8,751,770	13,843,286	11,654,266
กุดบาก,รพช.	2,114,993	14,317,224	6,166,606	15,295,974	17,339,504	17,093,867
อ.ฝั้น อจจโร,รพช.	12,835,138	61,920,901	21,246,818	60,376,380	62,112,616	40,012,750
พังโคน,รพช.	5,708,001	33,573,982	22,427,572	17,305,663	18,564,396	20,388,038
วาริชภูมิ,รพช.	4,119,276	13,820,469	11,875,050	8,241,075	5,880,897	4,524,639
นิคมหน้าอุ้น,รพช.	1,595,638	7,869,440	3,594,476	6,907,626	7,848,541	7,214,864
วานรนิวาส,รพท.	20,437,554	170,575,116	108,629,857	35,236,569	58,970,485	53,804,779
คำตากล้า,รพช.	3,436,560	42,414,084	20,547,620	6,053,738	9,528,442	8,530,291
บ้านม่วง,รพช.	8,016,690	50,171,987	20,448,535	29,144,895	31,178,299	19,087,236
อากาศอำนวย,รพช.	4,547,577	50,347,285	14,766,056	37,524,680	28,592,510	34,580,752
ส่องดาว,รพช.	2,095,790	15,396,743	6,248,330	8,409,399	9,606,745	5,804,445
เต่างอย,รพช.	2,554,554	11,490,704	7,701,835	9,466,851	7,509,714	5,389,354
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	4,224,195	26,895,583	11,056,898	17,089,636	17,041,605	14,963,473
เจริญศิลป์,รพช.	2,813,003	11,641,873	8,138,833	20,521,036	20,478,357	15,109,340
โพนนาแก้ว,รพช.	1,998,499	50,217,376	26,593,994	3,007,246	5,223,134	5,502,937
สว่างแดนดิน,รพท.	40,154,041	125,130,968	126,963,096	84,970,109	78,702,442	63,654,629
อ.แบน ธนากโร,รพช.	3,003,265	21,950,217	15,103,502	16,358,624	3,626,842	5,488,640
รวมจังหวัด	413,333,326	1,153,167,708	956,901,546	875,559,317	892,633,697	733,755,397

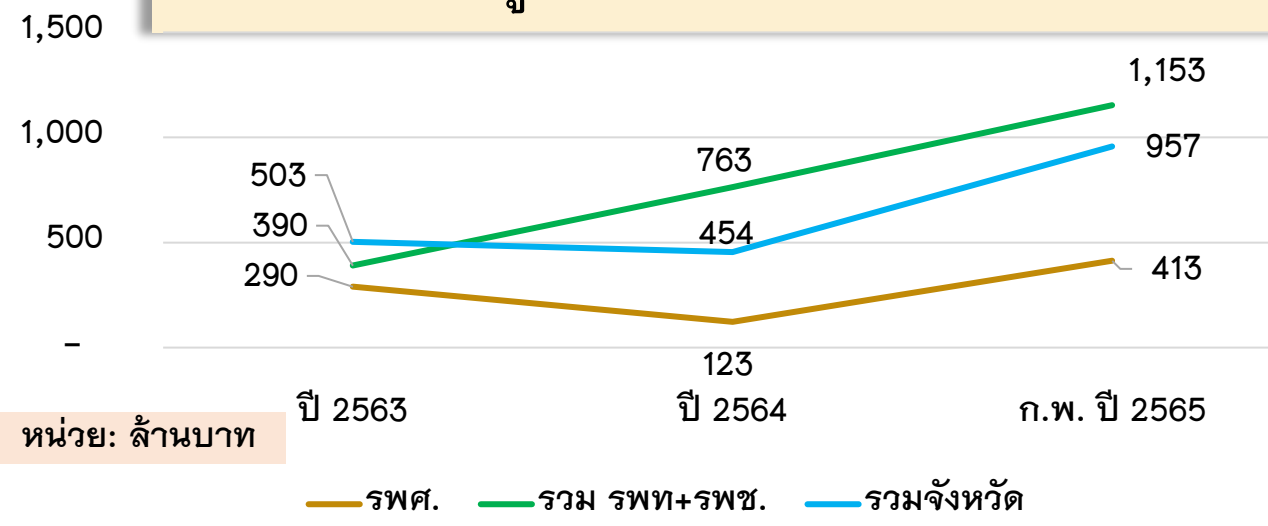
1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.4 ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ จำแนกรายสิทธิ

หน่วย: ล้านบาท

รพ	UC	ประกันสังคม	เบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง/ หน่วยงานอื่น	เบิกจ่ายตรง อปท.	เบิกต้นสังกัด	ต่างดาว แรงงาน ต่างดาว /สถานะ และสิทธิ	พรบ.	ชำระเงินเอง	EMS	จำนวนเงินรวม
รพศ.	307.36	34.81	113.85	17.31	5.85	1.7	18.94	2.49	0.2	502.52
รวม รพท.+รพช.	240.38	93.52	61.88	18.36	2.36	1.53	8.97	26.06	1.31	454.38
รวมจังหวัด	547.74	128.33	175.73	35.67	8.21	3.23	27.91	28.55	1.51	956.9

แนวโน้มภาพรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2563-2565



รพ.	ปี 2563	ปี 2564	ก.พ.-65
รพศ.	289,917,372	390,312,805	502,525,631
รวม รพท.+รพช.	123,415,954	762,854,902	454,375,914
รวมจังหวัด	413,333,326	1,153,167,708	956,901,546

หน่วย: ล้านบาท

ข้อมูลรายรับ ชดเชยค่ารักษา COVID -19 จาก สปสช. ปี 2564 – ปี 2565

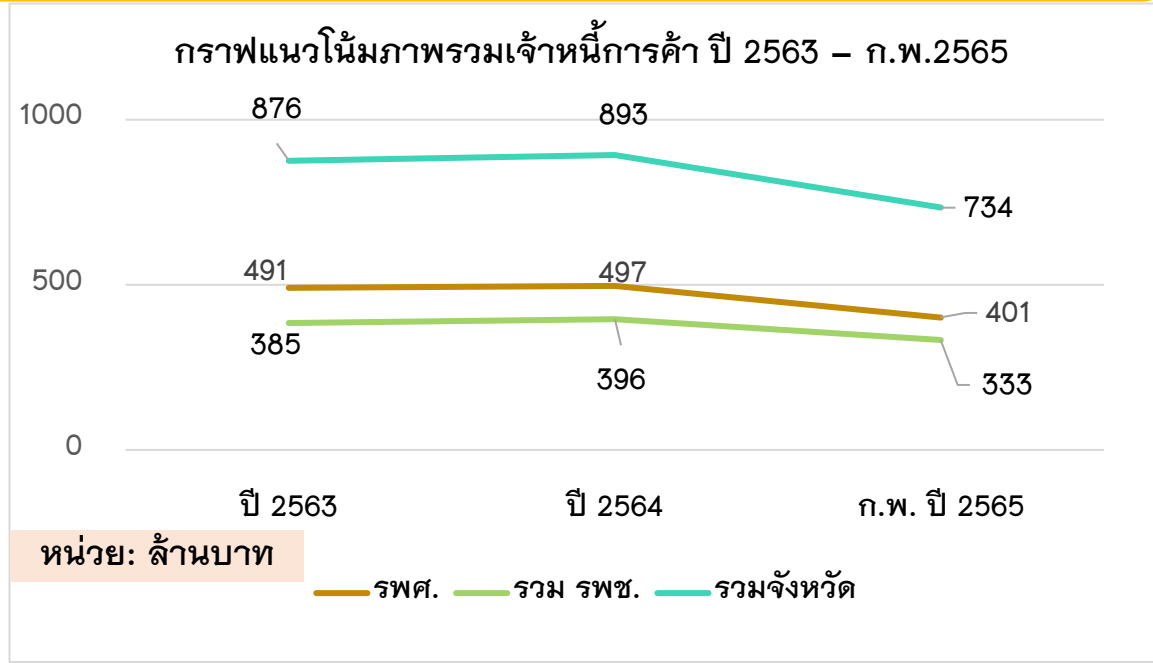
หน่วยบริการ	บริการดูแลรักษาและบริการรับส่งต่อผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19		ค่าบริการตรวจคัดกรอง และบริการตรวจทางห้องปฏิบัติการ COVID-19		ค่าบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19		รวมรายได้จากบริการ COVID-19 (บาท)	ลูกหนี้ค่ารักษา COVID-19 สิทธิ UC		
	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)		OP	IP	ลูกหนี้รวม
สภ.นคร,รพศ.	11,995,175	21,220,440	47,064,189	22,792,451	2,503,880	3,344,520	108,920,655	12,721,375	2,762,733	15,484,107
วามรนิวาส,รพท.	10,214,309	27,761,610	6,101,670	23,486,131	787,920	2,121,840	70,473,481	-	-	-
รพร.สว่างแดนดิน	6,906,430	25,768,198	20,069,539	16,177,741	962,080	3,334,760	73,218,748	4,181,350	3,183,553	7,364,903
กุสุมาลย์,รพช.	2,569,400	12,850,302	1,730,670	3,140,260	317,720	645,200	21,253,552	1,950,162	1,892,750	3,842,912
กุดบาก,รพช.	318,038	1,562,774	781,060	1,525,836	147,280	414,600	4,749,588	-	-	-
รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ	257,437	12,910,933	1,958,921	4,305,090	447,840	1,630,120	21,510,341	772,610	580,600	1,353,210
พังโคน,รพช.	603,066	9,211,453	1,701,800	2,485,580	459,880	1,275,280	15,737,059	539,390	3,527,227	4,066,617
วาริชภูมิ,รพช.	967,592	2,565,838	1,787,410	2,631,432	328,520	1,065,360	9,346,152	416,730	1,806,249	2,222,979
นิคมจำจาน,รพช.	151,226	1,110,784	581,380	839,630	119,880	279,240	3,082,139	-	11,200	11,200
คำตากล้า,รพช.	1,040,035	13,945,221	1,108,840	4,181,160	138,640	569,280	20,983,177	-	2,870,976	2,870,976
บ้านม่วง,รพช.	765,797	11,691,560	2,670,330	4,496,519	369,280	773,000	20,766,486	919,614	1,055,546	1,975,160
อากาศอำนวย,รพช.	4,975,128	17,247,699	3,546,368	5,155,020	391,320	1,277,840	32,593,374	1,409,949	1,854,848	3,264,797
ส่องดาว,รพช.	1,343,097	2,771,956	1,361,592	1,376,530	230,200	603,720	7,687,095	324,550	1,119,731	1,444,281
เต่างอย,รพช.	100,690	1,460,213	675,050	856,128	231,760	663,440	3,987,281	1,186,230	60,161	1,246,391
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	207,117	5,231,788	881,660	2,300,861	238,200	563,680	9,423,306	144,070	220,831	364,901
เจริญศิลป์,รพช.	603,263	3,090,606	1,831,600	1,795,261	253,000	706,840	8,280,570	405,550	563,072	968,622
โพนนาแก้ว,รพช.	1,221,077	8,092,094	1,410,610	2,754,100	191,200	593,880	14,262,961	-	-	-
รพ.พระอาจารย์แบนฯ	247,570	5,481,342	565,364	1,267,500	178,360	638,640	8,378,776	336,010	2,561,508	2,897,518
รวมทั้งสิ้น	44,486,448	183,974,813	95,828,052	101,567,230	8,296,960	20,501,240	454,654,743	25,307,590	24,070,985	49,378,575

1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.6 แนวโน้ม เจ้าหนี้การค้า ภาพรวม ลดลงจาก ปี 2563

หนังสือการเกษียณกรรม ณ วันที่ 28 มีนาคม 2565

หน่วยบริการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Total
สกลนคร, รพศ.			286,800	10,421,349	11,168,094	21,876,243
กุสุมาลย์, รพช.				161,783	75,187	236,970
กุดบาก, รพช.		1,188,641	1,578,216	1,033,840	208,243	4,008,939
รพ.พระ อจ.ผื่นฯ		3,298,924	5,561,130	4,000,923	1,147,488	14,008,465
พังโคน, รพช.			1,542,127	2,518,165	233,698	4,293,991
วาริชภูมิ, รพช.					680,810	680,810
นิคมจำจาน, รพช.	731,414	588,133	670,404	729,455	415,439	3,134,846
วานรนิวาส, รพช.	9,000	858,080	3,571,989	5,092,340	2,211,395	11,742,804
คำตากล้า, รพช.				99,261	569,072	668,333
บ้านม่วง, รพช.				1,944,930	1,882,341	3,827,271
อากาศอำนวย, รพช.		888,868	2,436,640	2,249,941	1,745,771	7,321,220
ส่องดาว, รพช.					109,616	109,616
เต่างอย, รพช.	43,974	-	-	283,246	190,303	517,523
โคกศรีสุพรรณ, รพช.		126,550	2,077,612	1,986,441	1,004,045	5,194,647
เจริญศิลป์, รพช.		1,328,519	2,999,783	2,798,909	519,887	7,647,099
โพนนาแก้ว, รพช.					166,343	166,343
รพร.สว่างแดนดิน				7,600	3,046,436	3,054,036
รพ.พระ อจ.แบ่นฯ				48,189	512,613	560,802
รวมจังหวัดสกลนคร	784,388	8,277,714	20,724,702	33,376,372	25,886,779	89,049,955



รพ.	ปี 2563	ปี 2564	ก.พ.-65
รพศ.	490,898,046	496,585,883	400,951,099
รวม รพท.+รพช.	384,661,271	396,047,814	332,804,298
รวมจังหวัด	875,559,317	892,633,697	733,755,397

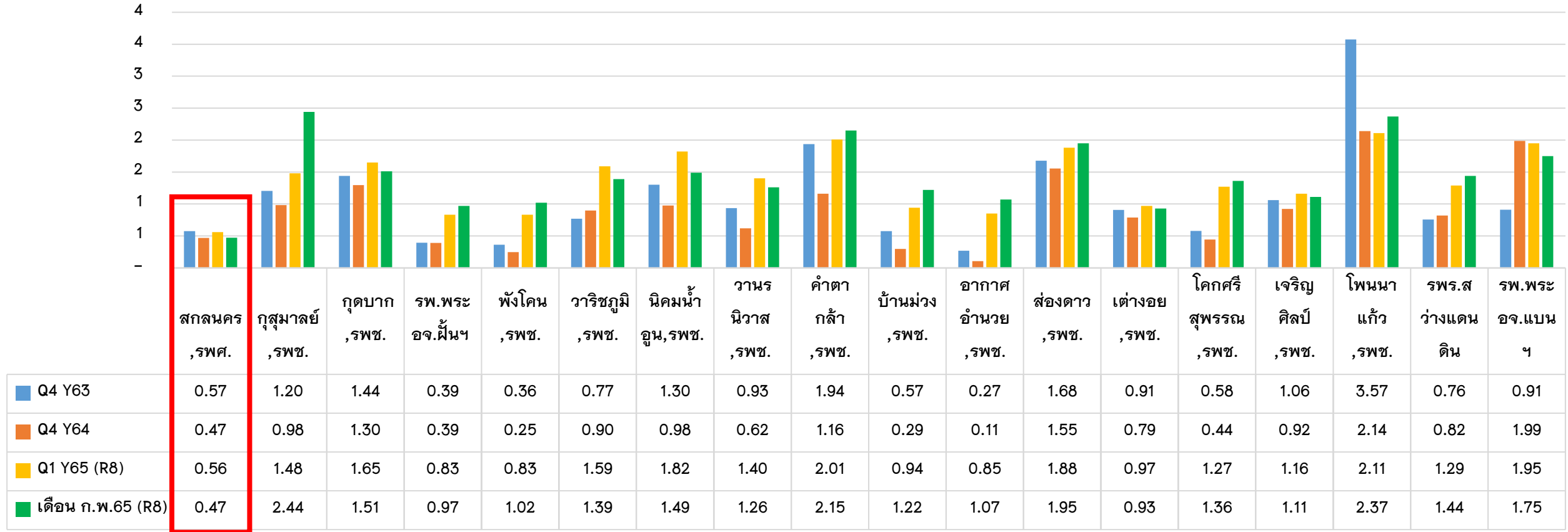
1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.5 แนวโน้มสถานการณ์ สภาพคล่องเงินสด Cash Ratio



(Cash Ratio) = เงินสด / หนี้สินหมุนเวียน

แนวโน้ม Cash Ratio Q4Y63- ก.พ. 2565



■ Q4 Y63 ■ Q4 Y64 ■ Q1 Y65 (R8) ■ เดือน ก.พ.65 (R8)

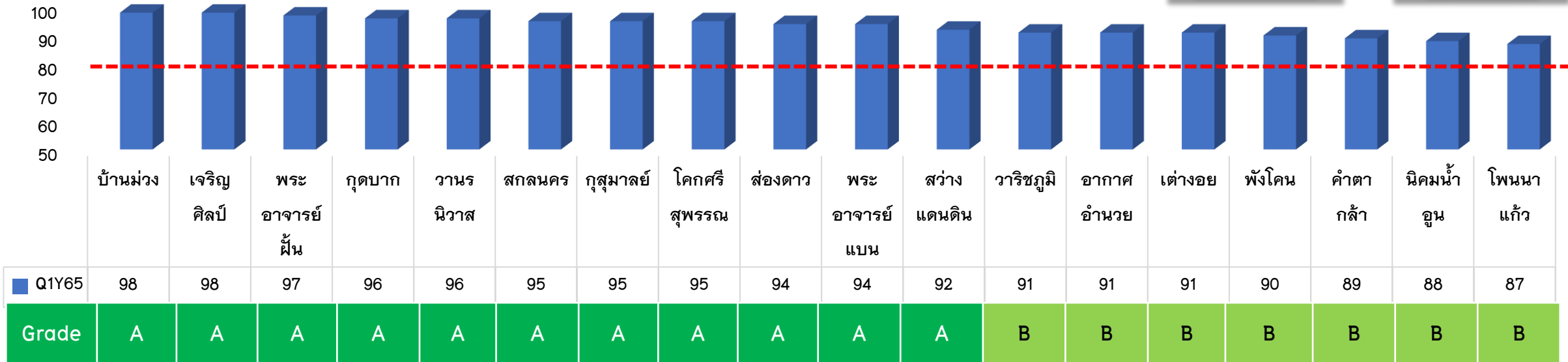
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ไตรมาส 1 ปี 2565 จ.สกลนคร

ผ่านระดับ A 11 แห่ง
ผ่านระดับ B 7 แห่ง

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

คะแนนจากการประเมินตนเอง

คะแนนประเมินระดับ B-A ขึ้นไป → เป้าหมายผ่านเกณฑ์ Q2 ≥ ร้อยละ 75



จำนวน รพ. ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



- ข้อเสนอแนะ**
- 1) จัดทำ Flow Chart ให้ชัดเจน ครอบคลุมทุกกองทุน
 - 2) จัดอัตรากำลังศูนย์จัดเก็บ ให้เพียงพอกับปริมาณงาน
 - 3) ตรวจสอบยืนยันลูกค้า ระหว่างบัญชี และศูนย์เรียกเก็บ
 - 4) กำกับติดตามข้อมูลที่ติด C/ Verify / Deny และแก้ไขให้ถูกต้อง ทันเวลา

ภาพรวมการติดตาม กำกับประสิทธิภาพทางการเงิน จังหวัดสกลนคร

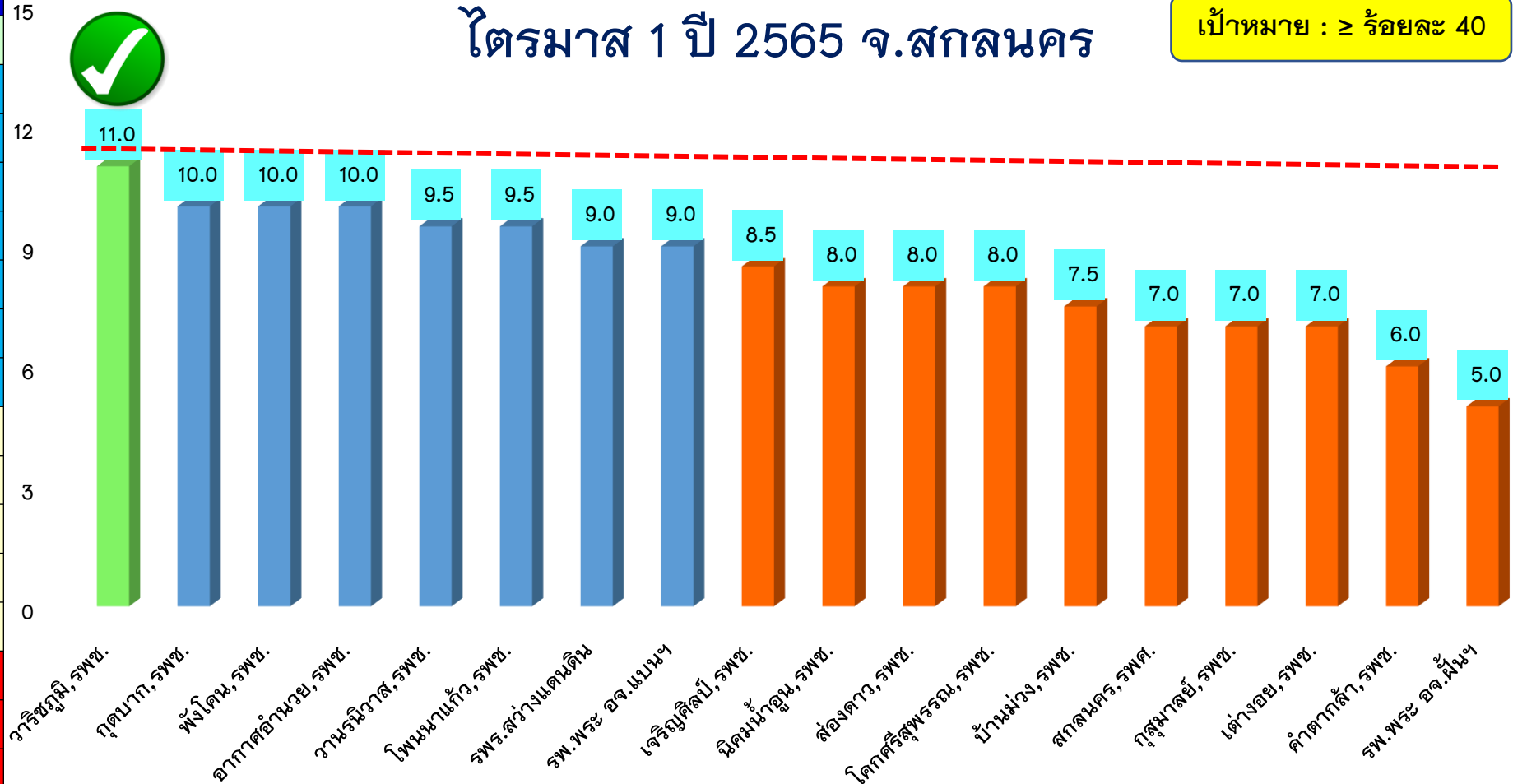
ผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

หน่วยบริการ	Grading	
	Q4 Y64	Q1 Y65
วาริชภูมิ, รพช.	B	B
กุดบาก, รพช.	C	C
พังโคน, รพช.	C	C
อากาศอำนวย, รพช.	C	C
วานรนิวาส, รพช.	D	C
โพนนาแก้ว, รพช.	B	C
รพ.สว่างแดนดิน	F	C
รพ.พระ อจ.แบ่นฯ	C	C
เจริญศิลป์, รพช.	D	D
นิคมνάอูน, รพช.	F	D
ส่องดาว, รพช.	C	D
โคกศรีสุพรรณ, รพช.	C	D
บ้านม่วง, รพช.	D	D
สกลนคร, รพศ.	C	F
กุสุมาลย์, รพช.	C	F
เต่างอย, รพช.	D	F
คำตากล้า, รพช.	D	F
รพ.พระ อจ.ผั่นฯ	D	F

กราฟสรุปผลการประเมิน Total Performance Score

ไตรมาส 1 ปี 2565 จ.สกลนคร

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 40



Q1 Y65 มีหน่วยบริการผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง ได้แก่ รพ.วาริชภูมิ (คิดเป็นร้อยละ 5.56)



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
สกลนคร,รพศ.	19.71	7.43	183.74	85.36	76.92	85.80	63.47	1 D	ไม่ผ่าน
กุสุมาลย์,รพช.	38.89	18.20	177.25	411.52	104.17	34.07	98.57	0 D	ไม่ผ่าน
กุดบาก,รพช.	46.98	23.11	403.16	32.11	59.66	100.99	74.39	0 B	ผ่าน
รพ.พระ อจ.ผื่นฯ	15.84	10.04	352.27	135.24	123.21	74.53	211.90	0 D	ไม่ผ่าน
พังโคน,รพช.	42.72	32.08	200.62	185.49	77.41	107.41	55.81	0 B-	ไม่ผ่าน
วาริชภูมิ,รพช.	36.12	22.38	79.98	49.24	34.57	120.23	73.97	0 B-	ไม่ผ่าน
นิคมจำจาน,รพช.	36.43	24.40	465.02	94.73	120.63	157.21	70.46	0 D	ไม่ผ่าน
วานรนิวาส,รพช.	23.02	8.20	40.03	103.73	36.73	104.18	44.13	0 B-	ไม่ผ่าน
คำตากล้า,รพช.	48.04	33.37	149.52	195.82	79.32	137.39	92.71	0 C-	ไม่ผ่าน
บ้านม่วง,รพช.	29.00	18.36	239.88	99.37	69.97	98.11	62.60	0 D	ไม่ผ่าน
อากาศอำนวย,รพช.	23.28	26.64	235.52	38.12	38.41	104.06	91.61	0 B-	ไม่ผ่าน
สองดาว,รพช.	29.53	20.38	117.94	78.15	60.49	89.12	64.55	0 C-	ไม่ผ่าน
เต่างอย,รพช.	37.79	18.81	183.84	71.51	142.00	82.43	63.57	0 C-	ไม่ผ่าน
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	30.49	14.69	262.57	104.84	101.68	105.00	57.27	0 C-	ไม่ผ่าน
เจริญศิลป์,รพช.	40.73	27.58	316.49	74.80	59.88	148.35	94.42	0 C-	ไม่ผ่าน
โพนนาแก้ว,รพช.	43.05	16.85	89.01	230.66	46.49	113.11	76.24	0 B-	ไม่ผ่าน
รพร.สว่างแดนดิน	29.43	13.82	138.70	105.31	91.64	181.59	48.45	0 C-	ไม่ผ่าน
พระ อจ.แบ่นฯ,รพช.	48.14	13.15	76.88	131.77	71.56	62.44	123.68	0 C	ไม่ผ่าน

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เดือน ก.พ.65 เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2565

ที่มา : <http://hfo65.cfo.in.th/> ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 เวลา 09.30 น.

วิเคราะห์ รพศ. สกลนคร

สภาพคล่องทางการเงิน เปรียบเทียบกลุ่ม รพศ. ขนาดเดียวกัน ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาส 1 ปี 2565

Org	Type	ServBed	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk Score	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
สกลนคร,รพศ.	รพศ.	915	1.59	1.35	0.57	336,340,776.96	145,870,051.29	1	165,193,626.32	-244,252,321.73
ศรีสะเกษ,รพศ.	รพศ.	788	2.70	2.46	1.40	650,294,362.45	282,683,737.57	0	319,514,168.50	152,732,776.78
สุรินทร์,รพศ.	รพศ.	914	4.56	3.93	2.55	1,491,296,603.80	587,785,942.47	0	521,788,564.44	649,297,729.90
ร้อยเอ็ด,รพศ.	รพศ.	943	4.50	4.16	2.96	1,227,249,804.10	232,081,708.87	0	255,258,991.88	685,777,036.83
บุรีรัมย์,รพศ.	รพศ.	893	5.66	5.23	2.85	1,784,161,657.36	311,419,834.54	0	268,560,777.46	707,301,172.39

ปี 2565
 รพศ.สกลนคร
 ตั้งเป้าหมาย
 EBITDA บวก
 มากกว่า
 200 ล้านบาท

เจ้าหนี้ ส่วนใหญ่เป็นหนี้ค้ำยา และวัสดุการแพทย์

โรงพยาบาล	เจ้าหนี้-ยา	เจ้าหนี้-วัสดุ การแพทย์ ทั่วไป	เจ้าหนี้ - วัสดุ วิทยาศาสตร์ และการแพทย์	เจ้าหนี้-วัสดุ เกษษกรรม	เจ้าหนี้-วัสดุ หันตกรรม	รวม
ร้อยเอ็ด,รพศ.	87,114,104	43,018,872	52,742,888	13,456,907	100,769	228,922,084
สกลนคร,รพศ.	104,751,788	62,598,060	17,689,458	702,380	433,248	186,174,935
บุรีรัมย์,รพศ.	101,738,294	31,995,946	51,249,571	893,791	343,384	256,748,992
สุรินทร์,รพศ.	101,508	505,357	65,040	21,773	-	346,790,213
ศรีสะเกษ,รพศ.	99,096,674	51,266,978	32,152,075			182,515,726

วิเคราะห์ ลูกหนี้ หนี้สิน รายได้ ค่าใช้จ่าย รพศ. สกลนคร เปรียบเทียบ รพศ.ขนาดเดียวกัน

ItemID	Item	ร้อยเอ็ด,รพศ.	สกลนคร,รพศ.	สุรินทร์,รพศ.	ศรีสะเกษ,รพศ.
A1111040.20	รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่รวมเงินบริจาค	1,036,334,081	328,777,287	1,068,505,088	535,749,575
A1121050	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเบิกจากกรมบัญชีกลาง OP -สุทธิ	15,191,500	69,330,844	28,791,750	24,968,026
A1121060	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเบิกจากกรมบัญชีกลาง IP-สุทธิ	3,967,963	28,471,549	17,498,966	23,880,914
A1121100	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลพรบ.ประกันภัยบุคคลที่ 3 -สุทธิ	12,031,033	17,609,142	4,475,806	2,725,306
A20000	หนี้สินหมุนเวียน				
A2111010	เจ้าหนี้การค้าค้ายา	109,817,929	221,287,555	115,229,508	111,247,073
A2111020	เจ้าหนี้การค้าค่าเวชภัณฑ์มีชีเยา	104,978,318	127,252,486	54,356,861	74,958,331
A2111S	รวมเจ้าหนี้การค้า	296,753,898	408,731,164	224,540,438	283,681,388
A2112050	เจ้าหนี้ค่าบริการจากหน่วยงานภายนอก เช่น เจ้าหนี้ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ	1,607,275	34,402,137	392,961	6,983,778
A41000	รายได้จากการดำเนินงาน				
A410S	รวมรายได้ UC	341,733,714	301,203,031	589,217,048	391,566,208
A4131050.0	รวมรายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	129,968,961	119,408,919	124,595,471	169,226,455
A4131050.5	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง อปท. IP สุทธิ	8,440,098	6,889,250	7,865,767	7,368,113
A419S	รวมรายได้ค่ารักษาพยาบาล	669,088,563	561,044,735	977,884,874	651,951,776
A5001160	ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ	-5,654,235	-48,161,307	-8,374,015	-20,526,743
A911S	รวมรายได้ทั้งหมด	878,949,333	796,538,619	1,370,384,293	871,428,019
A912S	รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด	-646,867,624	-650,668,568	-782,598,351	-588,744,281
EBITDA	รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	255,258,992	165,193,626	521,788,564	319,514,169

ข้อตรวจพบ : ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาส 1 ปี 2565

1. มีเงินสดต่ำกว่า รพศ ขนาดเดียวกัน
 2. มีลูกหนี้สิทธิ ชรก. พรบ. คงเหลือมากกว่า รพศ.ขนาดเดียวกัน
 3. มีรายได้ค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่า รพศ. ขนาดเดียวกัน
 4. มีค่าใช้จ่ายค่าจ้างตรวจ Lab สูง 48 ล้านบาท
- โดยเฉพาะ UC , เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง , อปท.

วิเคราะห์ รพศ. สกลนคร 7 Plus Efficiency แนวโน้มปี 2561-2565

แนวโน้มปี 2561-2565 รพศ.สกลนคร

โรงพยาบาล สกลนคร,รพศ.	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	Grade Plus	ผล ประเมิน
28 กพ.2565	0	0	0	0	0	1	0	D	ไม่ผ่าน
2564	0	0	1	0	0	1	1	C	ไม่ผ่าน
2563	1	1	0	1	0	1	0	B-	ไม่ผ่าน
2562	1	1	0	1	1	0	0	B-	ไม่ผ่าน
2561	1	1	0	1	1	0	1	B	ผ่าน

ข้อตรวจพบ

- ระยะเวลาชำระหนี้ **192 วัน** , Cash Ratio **0.57**
- ระยะเวลาเรียกเก็บมีความล่าช้า สิทธิ UC และ ชรก.
 - มีข้อมูลลูกหนี้ IP ชรก. ปี 2562 ที่ยังไม่เรียกเก็บอยู่ระหว่างเร่งรัดดำเนินการ ให้แล้วเสร็จก่อน ก.ค. 65
 - มีข้อมูล UC ติด C ติด Verify ข้อมูลเรียกเก็บค่าตรวจ Lab COVID ที่ต้องเร่งดำเนินการแก้ไข ส่งเรียกเก็บ

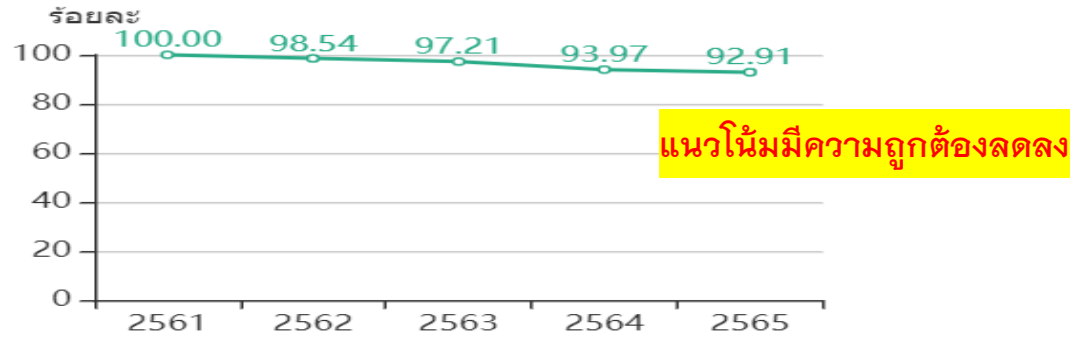
เปรียบเทียบ รพศ ขนาดเดียวกัน ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาส 1 ปี 2565

จังหวัด	หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	Cash Ratio
ร้อยเอ็ด	ร้อยเอ็ด,รพศ.	31.62	6.46	110.41	35.02	14.88	65.77	42.71	2.96
สกลนคร	สกลนคร,รพศ.	24.03	6.69	191.92	71.87	65.49	52.56	59.33	0.57
บุรีรัมย์	บุรีรัมย์,รพศ.	30.95	8.29	41.31	93.84	64.84	176.73	56.67	2.85
สุรินทร์	สุรินทร์,รพศ.	45.70	17.40	30.88	43.20	34.06	121.81	55.66	2.55
ศรีสะเกษ	ศรีสะเกษ,รพศ.	41.80	11.01	123.66	40.98	17.51	86.13	36.20	1.40
	ค่ากลาง	32.22	8.68						

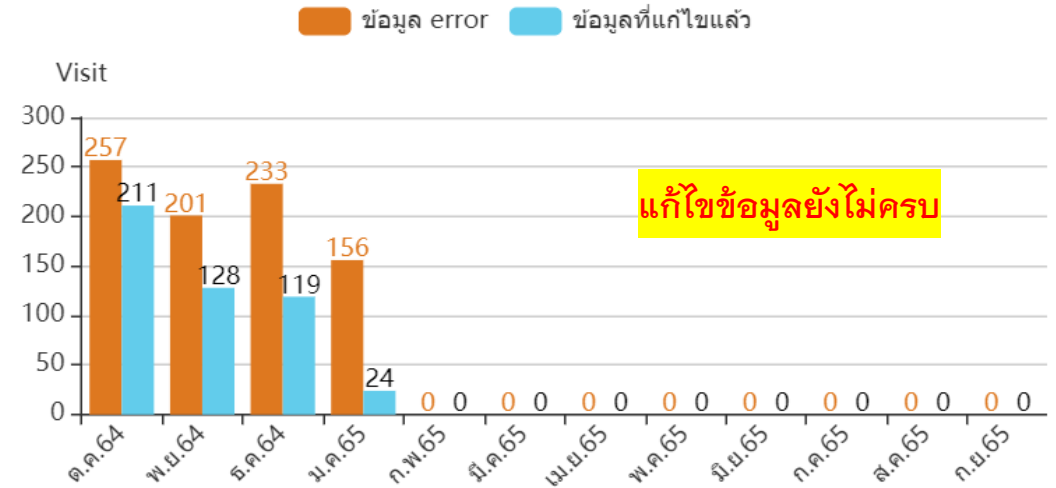
คุณภาพการส่งเรียกเก็บ สิทธิ UC รพศ.สกลนคร

ร้อยละความถูกต้องการส่งข้อมูล E Claim

ร้อยละความถูกต้องการส่งข้อมูล E-Claim



จำนวนความผิดพลาดและการแก้ไขข้อมูล E Claim ปี 2565



ความทันเวลาการส่งเรียกเก็บ : มีข้อมูลส่งล่าช้าถูกหัก 5-10%

ปีงบประมาณ 2565	ไม่เกิน 30 วัน			31 - 90 วัน			มากกว่า 90 วัน			รวม	
	จำนวน (ราย)	AdjRW	%	จำนวน (ราย)	AdjRW	%	จำนวน (ราย)	AdjRW	%	จำนวน (ราย)	AdjRW
ต.ค.	2,354	4,662.50	86.27%	310	728.18	13.47%	5	13.67	0.25%	2,669	5,404.35
พ.ย.	2,475	4,834.57	79.17%	543	1,251.46	20.49%	7	20.63	0.34%	3,025	6,106.67
ธ.ค.	2,207	4,683.71	82.82%	366	946.75	16.74%	11	24.68	0.44%	2,584	5,655.15
ม.ค.	820	1,744.17	70.08%	352	737.41	29.63%	7	7.07	0.28%	1,179	2,488.65

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รพศ.สกลนคร

ข้อชื่นชม รพศ.สกลนคร

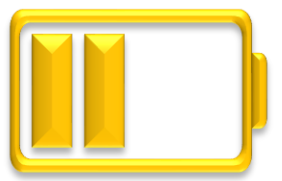
- 1) มีการบริหารจัดการเงินประกันสังคมดี มีการจัดสรรให้ลูกข่ายทุกเดือน



โอกาสในการพัฒนา รพศ.สกลนคร

- 1) เพื่าระวังรายได้ของโรงพยาบาล เรียกเก็บให้ครบถ้วนทันเวลา
 - 1.1) จัดระบบการติดตาม การตรวจสอบสิทธิให้ถูกต้อง ระบุสิทธิให้ถูกต้องให้ได้มากกว่า 95% เนื่องจากมีข้อมูลการแก้ไขสิทธิประมาณ 10% ของผู้รับบริการ
 - 1.2) จัดกรอบอัตราค่าล้าง ให้เพียงพอกับปริมาณงาน
 - 1.3) จัดทำ Flow Chart ผู้รับผิดชอบการจัดเก็บรายได้ให้ชัดเจนและครอบคลุมกองทุนย่อย
 - 1.4) จัดทำทะเบียนคุม C, Deny และ Verify เร่งรัด แก้ไข
 - 1.5) ตรวจสอบลูกหนี้ ยืนยันยอดกับแผนกบัญชีให้ถูกต้อง
- 2) ติดตามกำกับลูกหนี้ มีคณะทำงาน และผู้รับผิดชอบลูกหนี้แต่ละกองทุน
- 3) การบริหารหนี้สิน มีคณะกรรมการบริหารจัดการหนี้สิน และจัดระบบการจ่ายตรงผู้ขาย

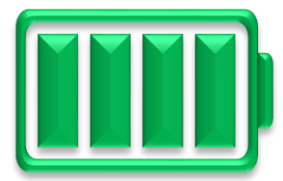
สรุปผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ภาพรวมจังหวัดสกลนคร รอบที่ 1/2565



Accounting

พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$
(ใช้ข้อมูล TPS
Q1Y65)

ผ่านเกณฑ์ 14 แห่ง
77.78%



Budgeting

จัดสรรเงิน
เพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

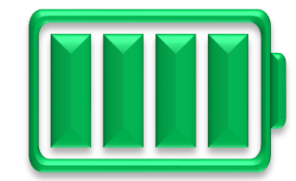
ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง
100%



Efficiency

TPS
เป้าหมาย $\geq 40\%$
(ใช้ข้อมูล Q1Y65)

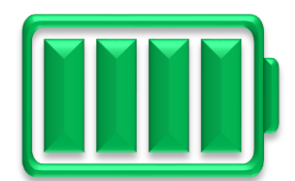
ผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง
5.56%



Risk Score

ระดับ 6 - 7
 \leq ร้อยละ 0

ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง
100%



4S 4C

เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ Q2
 \geq ร้อยละ 75

ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง
100%

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดสกลนคร

ข้อชื่นชม จังหวัดสกลนคร

- 1) เผื่อระวังสภาพคล่องทางการเงิน รพ. มีการแบ่งกลุ่ม รพ. สีเขียว สีเหลือง สีแดง ตาม Risk Score เพื่อการบริหาร กำกับ ติดตาม
- 2) กำหนดมาตรการในการจัดสรร และช่วยเหลือสภาพคล่องทางการเงิน โดยให้หน่วยบริการ มีการพัฒนาประสิทธิภาพ
- 3) มีผู้บริหาร และ คณะทำงาน CFO , นักบัญชีที่เข้มแข็ง มีการพัฒนาศักยภาพ CFO แบบเครือข่าย โดยพัฒนาทีม CFO ของ รพ.แม่ข่ายทั้ง 3 แห่ง ให้เป็น ครู ก.
- 4) มีการบริหารจัดการเงินประกันสังคมได้ดี จัดสรร เป็นรายเดือน ให้ลูกข่ายส่งข้อมูล ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป

โอกาสในการพัฒนา จังหวัดสกลนคร

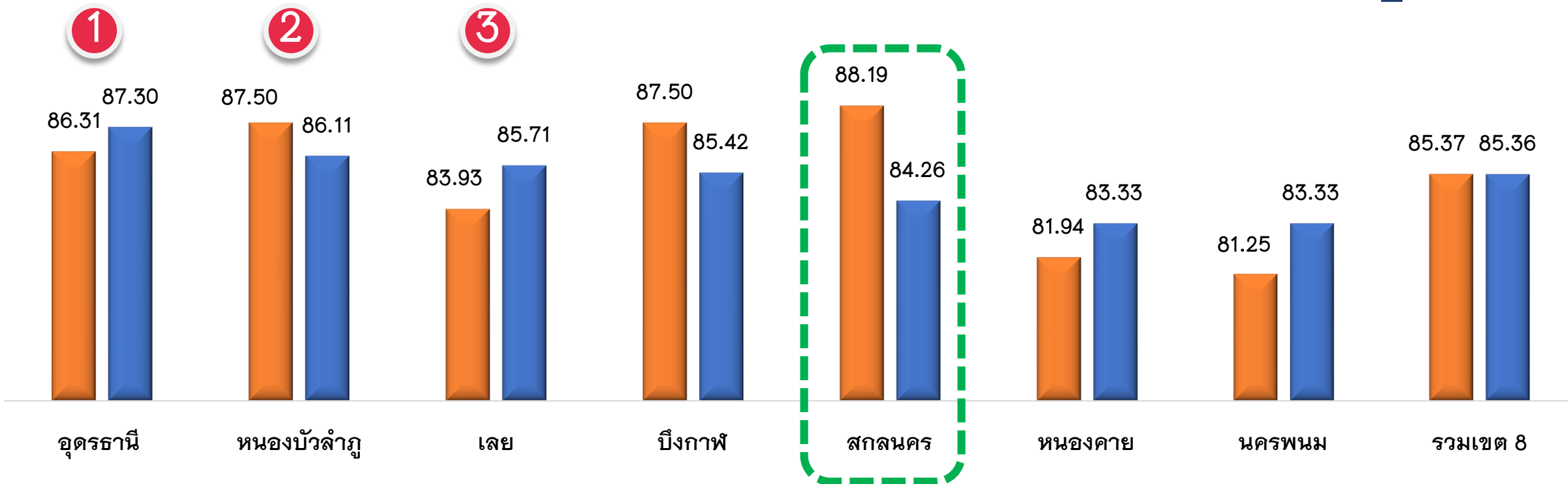
- 1) เผื่อระวังรายได้ของโรงพยาบาล เรียกเก็บให้ครบถ้วน ทันเวลา พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ให้มีคุณภาพ
 - 1.1) จัดทำ Flow Chart ผู้รับผิดชอบการจัดเก็บรายได้ ให้ชัดเจนและครอบคลุมกองทุนย่อย
 - 1.2) จัดทำทะเบียนคุม C, Deny และ Verify เร่งรัด แก้ไข
 - 1.3) ตรวจสอบลูกหนี้ ยืนยันยอดกับแผนกบัญชีให้ถูกต้อง
- 2) จัดระบบติดตามลูกหนี้ กำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน
- 3) จัดระบบการบริหารหนี้สิน มีคณะกรรมการบริหารจัดการหนี้สิน
- 4) ตรวจสอบรายงานบัญชี และผลงานบริการในระบบ ให้ถูกต้อง
- 5) เผื่อระวังสภาพคล่องทางการเงิน รพ. หากการจ่ายชดเชย COVID ปรับเข้าสู่ระบบปกติ



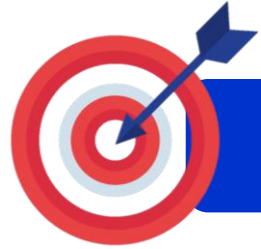
สรุปคะแนนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รอบที่ 1/2565 เขต 8

สรุปคะแนนประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

■ รอบที่ 2/64
■ รอบที่ 1/65



ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาลแผนเงินบำรุง



เป้าหมายพื้นที่

1. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
2. โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป จำนวน 1 แห่ง : โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน
3. โรงพยาบาลชุมชน จำนวน 1 แห่ง : โรงพยาบาลส่องดาว



มาตรการในการขับเคลื่อนแผนเงินบำรุง

- มาตรการที่ 1 : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง
- มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



มาตรการที่ 1 : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร

ข้อตรวจพบ

- การจัดทำแผนเงินบำรุงครบทั้ง 18 แห่ง
- กลุ่มงานบริหารทั่วไปรับผิดชอบตรวจสอบแผนเงินบำรุงก่อนเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ
- แผนเงินบำรุงบางหน่วยบริการมีข้อมูลเงินงบประมาณรวมอยู่ในแผนเงินบำรุง
(รพ.วานรนิวาส)
- ไม่กำหนดแผนงาน/โครงการในแผนเงินบำรุง
(รพ.พังโคน และ รพ.คำตากล้า)



ข้อเสนอแนะ

- ให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกำหนดแนวทางกำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุงอย่างเป็นทางการ

มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน

PLAN

- แผนเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนปฏิบัติการประจำปี

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนที่ได้รับอนุมัติ

PORT

- จัดทำทะเบียนคุมวัสดุ รายงานรับ - จ่ายวัสดุเป็นปัจจุบัน
- ใบเบิกวัสดุในบางรายการ ลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน

PAY

- ขาดการสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้
- นโยบายการจ่ายชำระเจ้าหนี้ยังไม่ชัดเจน



ข้อเสนอแนะ

- พิจารณาปรับแผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนจัดซื้อจัดจ้างให้สอดคล้องกัน
- ให้ลงลายมือชื่อในหลักฐานการเบิกจ่ายพัสดุให้ถูกต้องครบถ้วน
- กำหนดแนวทางหรือนโยบายการบริหารจัดการเจ้าหนี้ให้ชัดเจน

มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



โรงพยาบาลส่องดาว

PLAN

- แผนเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนปฏิบัติการประจำปี

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนที่ได้รับอนุมัติ



ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาปรับแผนจัดซื้อจัดจ้าง แผนเงินบำรุง และแผนปฏิบัติการประจำปี ให้สอดคล้องกัน
- สอบทานวัสดุคงเหลือ และหลักฐานการเบิกจ่ายพัสดุให้ถูกต้องครบถ้วน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่ และสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหน้าที่

PORT

- รายงานวัสดุไม่ครบทุกประเภท
- ใบเบิกวัสดุในบางรายการ ลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน

PAY

- ขาดการสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหน้าที่การค้า
- นโยบายการจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ยังไม่ชัดเจน



องค์กรแห่งความสุข

- 1 การบริหารตำแหน่งว่าง
- 2 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับ
การเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นได้รับการพัฒนา
- 3 Happinometer & HPI



การบริหารตำแหน่งว่าง

เป้าหมายตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

จังหวัด	จำนวนตำแหน่ง (ขรก.+พรก.)	ตำแหน่งว่าง (ขรก.+พรก.)	ร้อยละ ตำแหน่งว่าง (ขรก.+พรก.)
เขตสุขภาพที่ 8	22,146	1,018	4.60
สกลนคร	4,343	87	2.00

ข้อค้นพบ

- ตำแหน่งว่าง 87 อัตรา (อยู่ระหว่างดำเนินการ 80 อัตรา ยังไม่ได้ดำเนินการ 7 อัตรา)
- ตำแหน่งว่างที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 21 อัตรา รอการแจ้งหลักเกณฑ์ใหม่ตามที่ ก.พ.กำหนด จึงจะดำเนินการได้

ข้อเสนอแนะ

- เร่งดำเนินการในตำแหน่งที่ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างดำเนินการ 80 อัตรา ในเงื่อนไขที่จังหวัดดำเนินการได้ เช่น รับย้าย รับย้าย/โอน

ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ได้รับการพัฒนา **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80**



ตำแหน่ง	จำนวนเกษียณปี 2566	จำนวนบุคลากรที่ต้องได้รับการพัฒนา	จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
รอง ผอ.	2	4	✓
หัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่าย	-	-	-
หัวหน้าพยาบาล	3	6	✓
ผอ.รพช.	2	4	✓
สสอ.	2	4	✓
ผช.สสอ.	2	4	✓
ผอ.รพ.สต.	8	16	✓
รวม	19	38	✓

ข้อค้นพบ และแผนการดำเนินการ ปี 2565

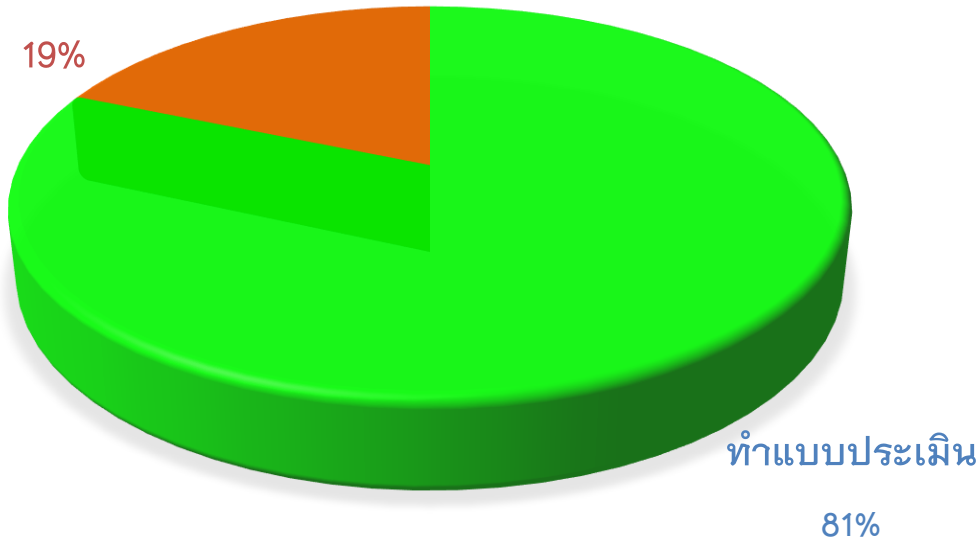
- จังหวัดสกลนคร มีการจัดเตรียมคนเพื่อรองรับการเข้าสู่ตำแหน่ง ครบทุกตำแหน่ง
- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การทำแบบประเมิน Happinometer

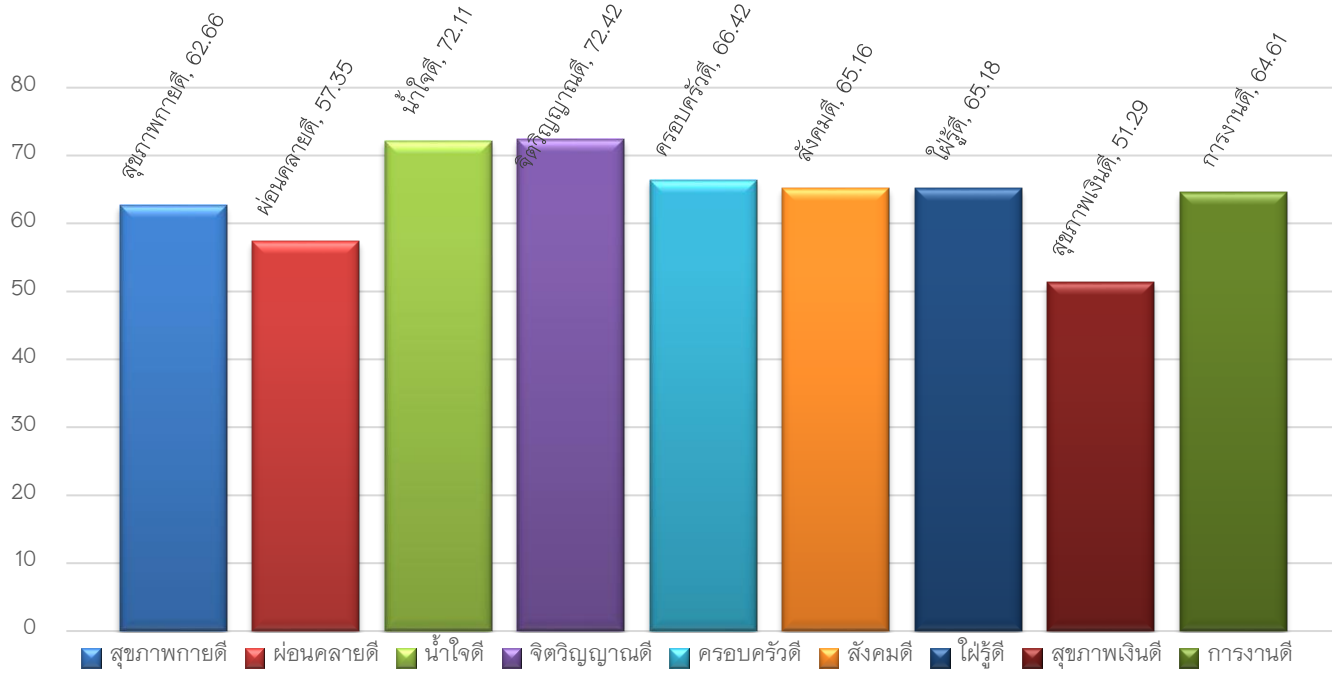
จำนวนผู้มีสิทธิทำแบบประเมิน (ทุกตำแหน่ง ยกเว้น จ้างเหมา, รายวัน, รายคาบ)	จำนวนผู้ทำแบบประเมิน
7,709 คน	6,271 คน

การทำแบบประเมิน HAPPINOMETER
(บุคลากรทุกระดับ) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ยังไม่ทำแบบประเมิน



สรุปผลการประเมิน Happinometer



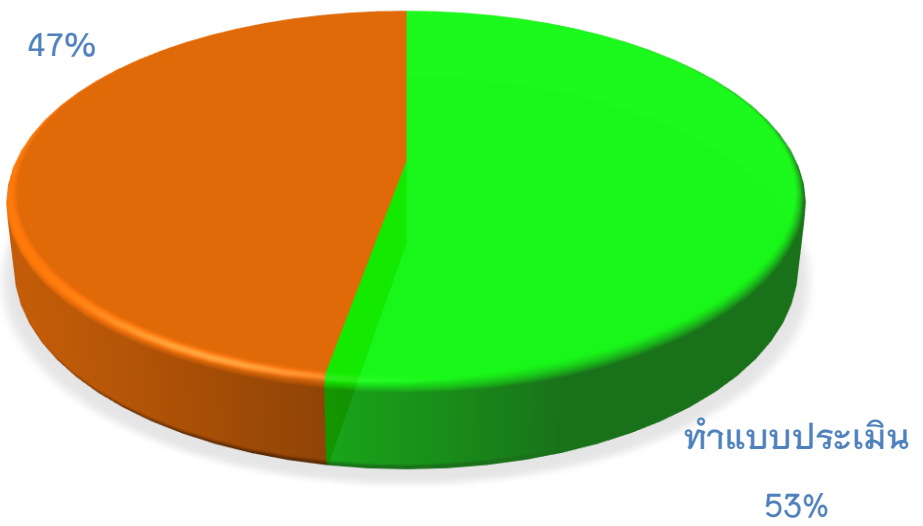
- ข้อค้นพบ และแผนการดำเนินการ ปี 2565**
1. จังหวัดสกลนคร บุคลากรให้ความร่วมมือทำแบบประเมินผ่านเกณฑ์ 70%
 2. อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแผน

การทำแบบประเมินสุขภาวะองค์กร HPI

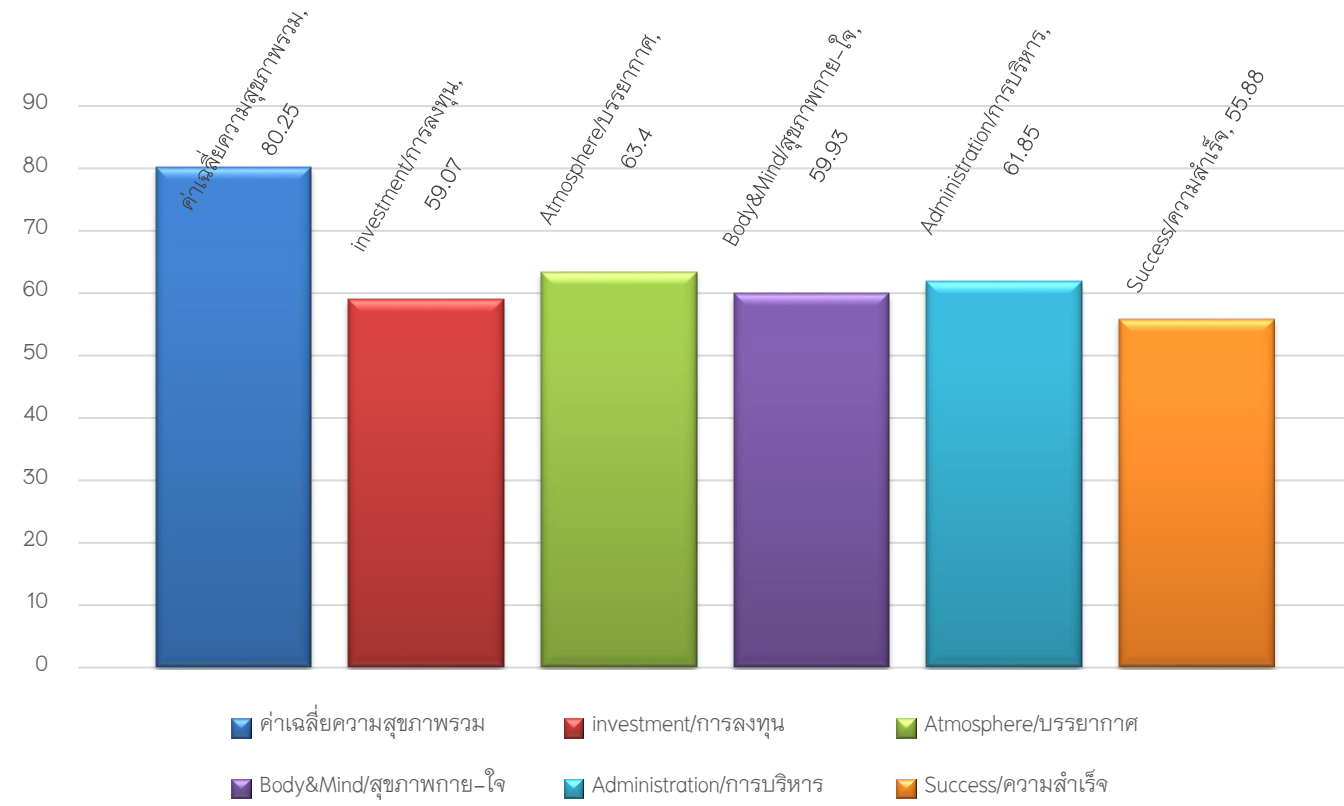
จำนวนผู้มีสิทธิทำแบบประเมิน (ระดับหัวหน้ากลุ่มงาน)	จำนวนผู้ทำแบบประเมิน
654 คน	345 คน

การทำแบบประเมิน HPI
(หัวหน้างาน)

ยังไม่ทำแบบประเมิน



สรุปผลการประเมิน HPI



ข้อค้นพบ
จังหวัดสกลนคร มีค่าเฉลี่ยความสุขภาพรวมขององค์กรในระดับที่สูง 80.25%



การพัฒนา

ระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ

ร้อยละของจังหวัดที่มีการใช้บริการศูนย์ข้อมูลกลางด้านสุขภาพของประชาชน

การติดตามประเมินผล

1. มีการแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาลด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสุขภาพ
รอบ 3 เดือน ร้อยละ 100

2. โรงพยาบาลมีการรับ-ส่งข้อมูลผ่าน HIS Gateway
รอบ 6 เดือน ร้อยละ 20
รอบ 12 เดือน ร้อยละ 60

ผลการดำเนินงานจังหวัดสกลนคร ดำเนินการครบ **44.44%** ผ่านเกณฑ์

จังหวัด	จำนวนที่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	จำนวนที่ยังไม่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	คิดเป็น %	ส่งไฟล์คำสั่ง	ส่งไฟล์รายงานการประชุม	วันที่เปลี่ยนแปลง
นครพนม	9	3	75.00	✓	✗	29/03/2022
บึงกาฬ	8	0	100.00	✓	✓	29/03/2022
สกลนคร	8	10	44.44	✓	✗	29/03/2022
หนองคาย	6	3	66.67	✓	✓	29/03/2022
หนองบัวลำภู	3	3	50.00	✓	✗	29/03/2022
อุดรธานี	9	12	42.86	✓	✓	29/03/2022
เลย	14	0	100.00	✓	✓	29/03/2022

การดำเนินงาน Digital Health จ.สกลนคร

หน่วยบริการ	MOPH HI / CI	หมอปรีพร้อม Station	Digital Signature	Stock Vaccine MOPHIC	MOPH Alerting	E- Donation	MOPH PHR	i-Claim	HISync R8Anywhere	Smart Refer
รพศ.สกลนคร	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	ศูนย์ระดมทุนทางสุขภาพและประกันสุขภาพ	✓	✓
รพ.กุสุมาลย์	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.กุศบาก	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ	✗	✗	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.พังโคน	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.วาริชภูมิ	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.นิคมหน้าอุ้น	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.วานรนิวาส	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.คำตากล้า	✗	✗	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.บ้านม่วง	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗		✓	✓
รพ.อากาศอำนวย	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพ.ส่องดาว	✗	✗	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓



การดำเนินงาน Digital Health จ.สกลนคร

หน่วยบริการ	MOPH HI / CI	หมอพร้อม Station	Digital Signature	Stock Vaccine MOPHIC	MOPH Alerting	E-Donation	MOPH PHR	i-Claim	HISync R8Anywhere	Smart Refer
รพ.เต่างอย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	เปลี่ยนประเภทหน่วยงานและผู้ใช้	✓	✓
รพ.โคกศรีสุพรรณ	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓		✓	✓
รพ.เจริญศิลป์	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✗		✓	✓
รพ.โพนนาแก้ว	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✗		✓	✓
รพร.สว่างแดนดิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗		✓	✓
รพ.พระอาจารย์แบนฯ	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗		✓	✓



รพ.เร่งดำเนินการในส่วนที่ยังไม่ดำเนินการ

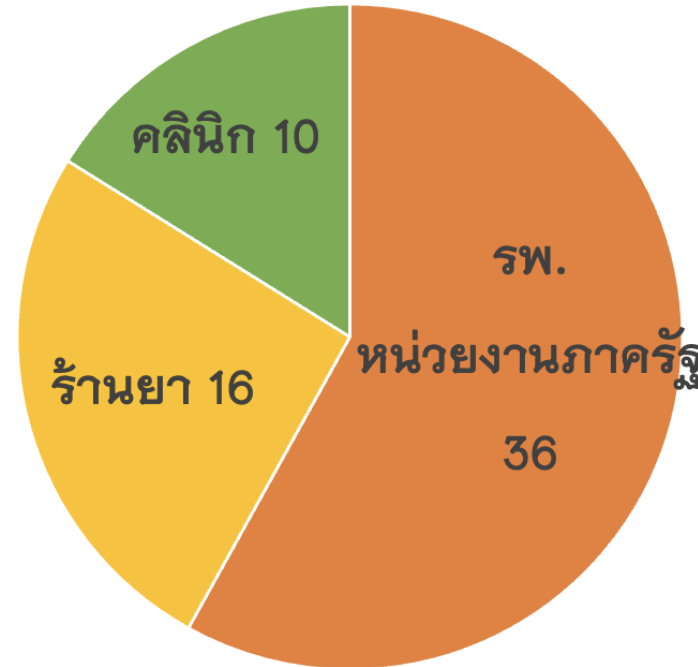
การใช้งานระบบ MOPH HI จ.สกลนคร

รายงานระบบ MOPH HI/CI (หมอฟพร้อม)

อำเภอ	HI + CI					HI					CI				
	เข้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม	เข้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม	เข้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม
กุศุมาลัย	311	152	159	129	81.13	272	144	128	98	76.56	0	0	0	0	-
กุศุมาลัย	210	0	210	0	0.00	210	0	210	0	0.00	0	0	0	0	-
โคกศรีสุพรรณ	76	0	76	1	1.32	76	0	76	1	1.32	0	0	0	0	-
เจริญศิลป์	190	120	70	70	100.00	190	120	70	70	100.00	0	0	0	0	-
ต่างอย	337	58	279	249	89.25	278	31	247	217	87.85	59	27	32	32	100.00
นิคมน้ำอุน	243	14	229	0	0.00	243	14	229	0	0.00	0	0	0	0	-
บ้านม่วง	974	501	473	390	82.45	445	69	376	294	78.19	529	432	97	96	98.97
พังโคน	1,548	899	649	38	5.86	1,548	899	649	38	5.86	0	0	0	0	-
โพนนาแก้ว	960	751	209	205	98.09	680	487	193	189	97.93	212	198	14	14	100.00
ภูพาน	687	374	313	221	70.61	687	374	313	221	70.61	0	0	0	0	-
เมืองสกลนคร ★	4,142	3,198	944	730	77.33	3,838	2,898	940	727	77.34	290	287	3	2	66.67
วานรนิวาส	1,534	1,263	271	267	98.52	1,534	1,263	271	267	98.52	0	0	0	0	-
วาริชภูมิ	1,296	201	1,095	981	89.59	1,296	201	1,095	981	89.59	0	0	0	0	-
สว่างแดนดิน ★	3,008	2,067	941	869	92.35	3,006	2,065	941	869	92.35	0	0	0	0	-
อากาศอำนวย	1,197	224	973	940	96.61	602	166	436	403	92.43	0	0	0	0	-
คำตากล้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
พรรณานิคม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่องดาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	16,713	9,822	6,891	5,090	73.86	14,905	8,731	6,174	4,375	70.86	1,090	944	146	144	98.63

การใช้งานระบบหมอพร้อม Station จ.สกลนคร

จำนวนลงทะเบียนในระบบหมอพร้อม Station



รวมทั้งสิ้น 62 แห่ง



ผลการตรวจ ATK ผ่านระบบหมอพร้อม Station

ปี	Negative	Positive	Total
2565	42,919	3,603	46,522

สรุปข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา



ข้อค้นพบ

- จังหวัดสกลนคร มีการดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศได้ดี
- บุคลากรไอที สสจ. และ รพศ.สกลนคร มีความรู้ความสามารถ เป็นกำลังหลักในการพัฒนาระบบสารสนเทศของเขตสุขภาพที่ 8



โอกาสพัฒนา

- จังหวัด กำกับ ติดตาม การดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบสารสนเทศ ให้มีความมั่นคงปลอดภัย และรองรับ พรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล

สรุปผลการดำเนินงาน ระบบธรรมาภิบาล จ.สกลนคร

การเงินการคลัง

- เฝ้าระวัง และบริหารจัดการ ประสิทธิภาพ
- พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ให้มี คุณภาพ
- ปรับแผนทางการเงิน (Planfin) ครึ่งปีหลัง

บุคลากร

- บริหารกำลังคน และพัฒนา ศักยภาพ รองรับการพัฒนา ระบบบริการ
- เร่งรัดบริหารจัดการตำแหน่งว่าง

ระบบข้อมูลและสารสนเทศ

- มีการดำเนินงานด้านสารสนเทศได้ดี
- IT จ.สกลนคร มีศักยภาพ และเป็นกำลังหลักในการพัฒนาระบบสารสนเทศของ เขตสุขภาพที่ 8

ขอขอบคุณครับ

