

3.6 รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 กรกฎาคม 2564

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการ และพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8
ครั้งที่ 10/2564 วันที่ 2 กันยายน 2564 เวลา 09.00 น. เป็นต้นไป.

ประชุมผ่านระบบ Zoom

ภก.อิศรา จรุงธรรม

เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพศ.สกลนคร

รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการ

และพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8





แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2562 - 2564

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

เป้าหมาย : ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 6

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ก.ค. 64 = 1.14

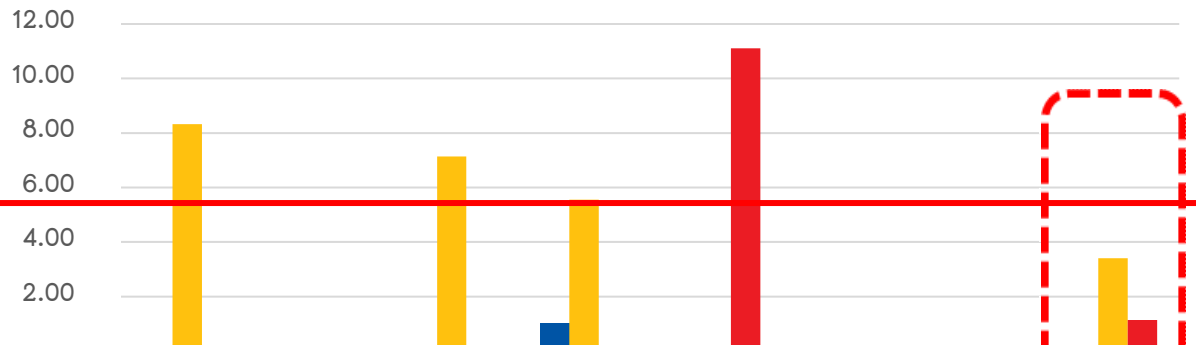
เป้าหมาย < ร้อยละ 4

1 แห่ง คือ รพช.ศรีเชียงใหม่

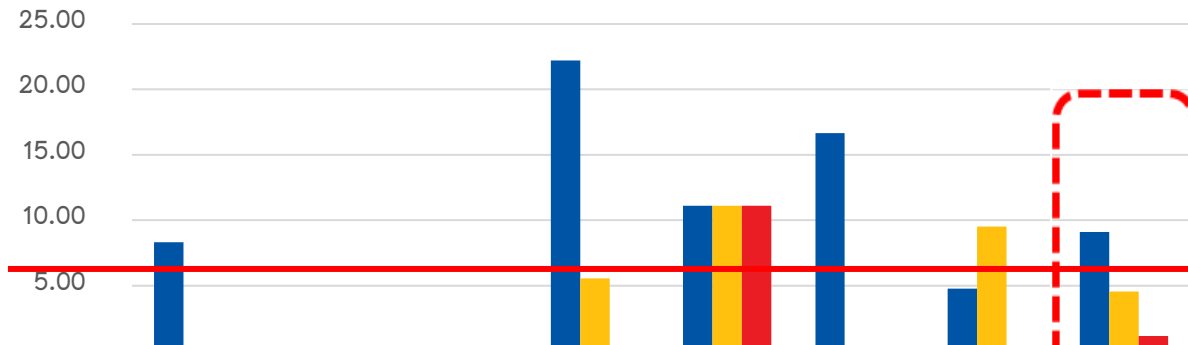
1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ก.ค. 64=1.14

เป้าหมาย < ร้อยละ 6

1 แห่ง คือ รพร.ท่าบ่อ



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4/2562	-	-	-	1.00	-	-	-	-
■ Q4/2563	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ ก.ค.-64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4/2562	8.33	-	-	22.22	11.11	16.67	4.76	9.09
■ Q4/2563	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ ก.ค.-64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14



แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2562 - 2564

หน่วยบริการที่ประสิทธิภาพวิกฤติทางการเงิน NI R8

เป้าหมาย : ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 6

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI R8) ณ 31 ก.ค. 64 = 3.41

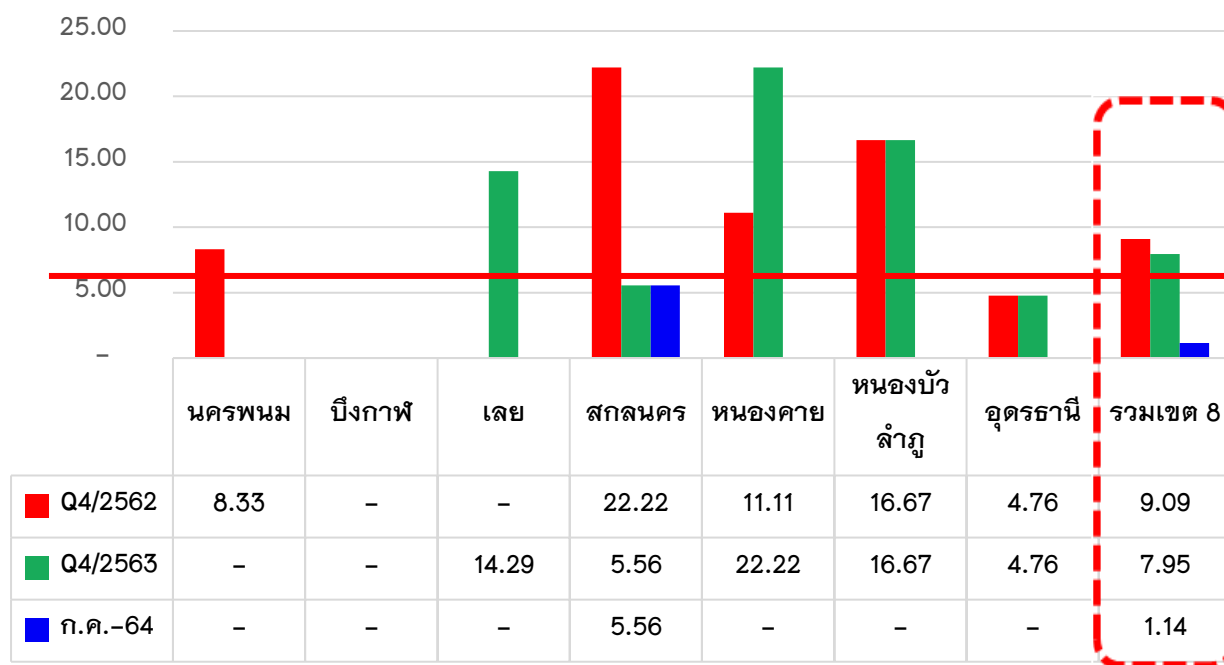
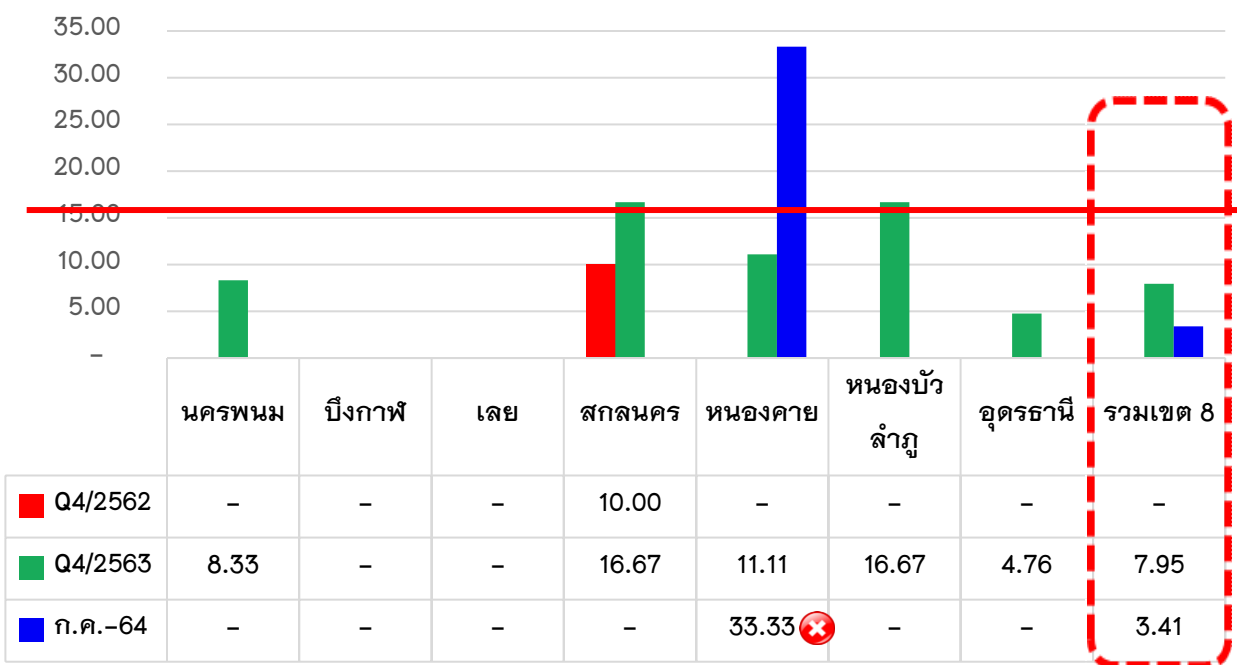
เป้าหมาย < ร้อยละ 4

3 แห่ง คือ 1.ศรีเชียงใหม่, 2.สังคม, 3.ท่าบ่อ

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI R8) ณ 31 ก.ค. 64 = 1.14

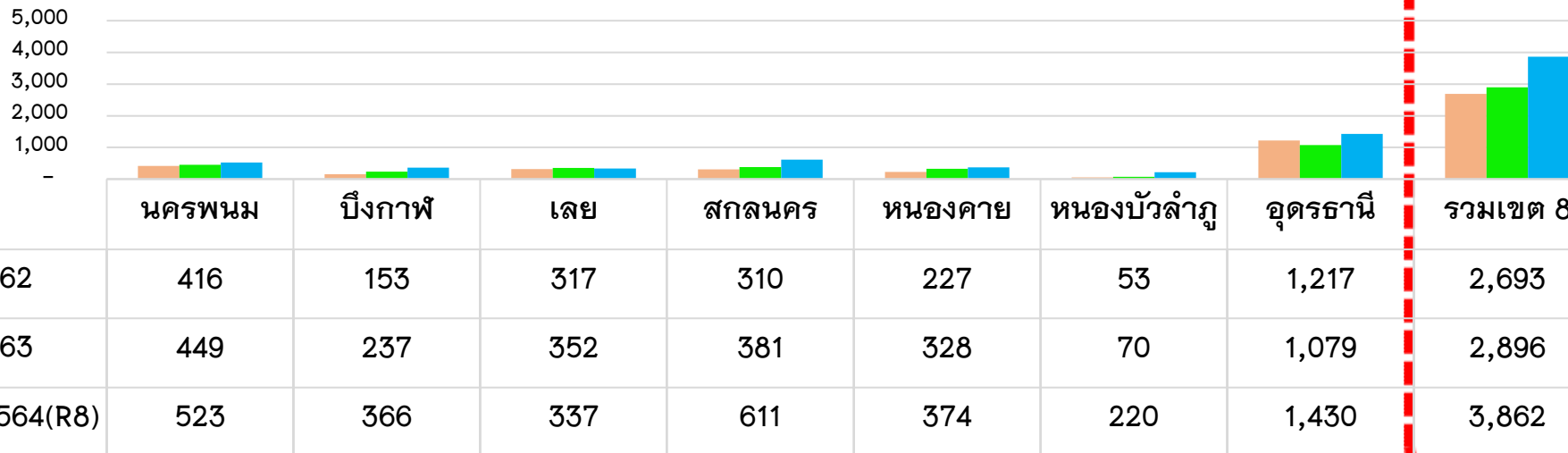
เป้าหมาย < ร้อยละ 6

1 แห่ง คือ 1.พังโคน



แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2562 - 2564

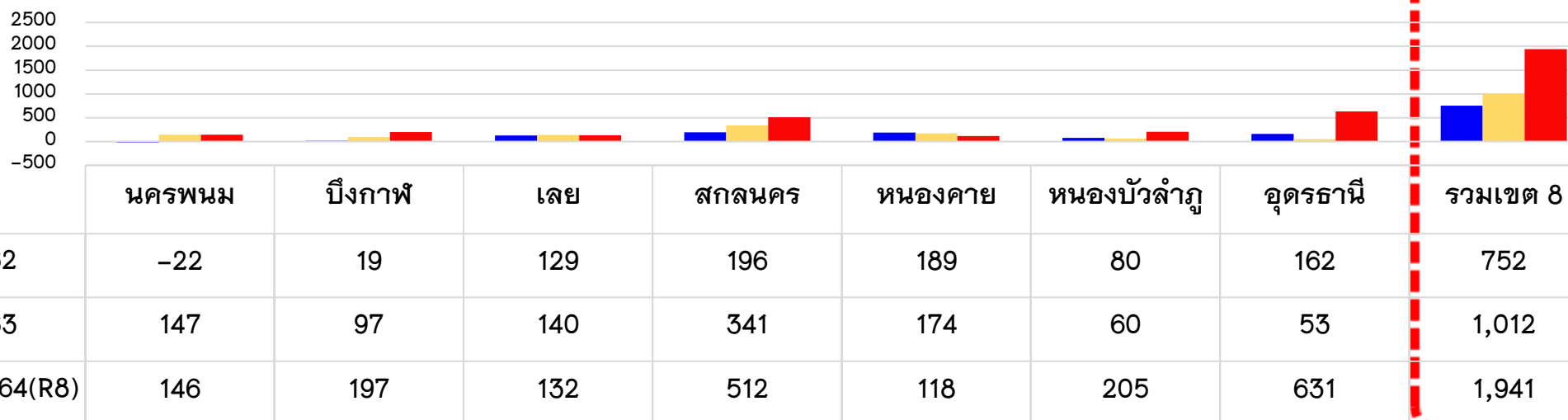
NWC (ล้านบาท)



ผลการดำเนินงานภาพรวม เป็นบวก
NWC มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
EBITDA มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ที่มา : <http://hfo64.cfo.in.th/>
ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2564 เวลา 09.30 น.

EBITDA (ล้านบาท)





สถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 กรกฎาคม 2564

สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน (Risk Score) ดังนี้

ตารางเปรียบเทียบสรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง เดือน กรกฎาคม 2564

Risk Score	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
ระดับ 0 - 7						
0	56	63.64	39	44.32	42	47.73
1	10	11.36	15	17.05	12	13.64
2	13	14.77	18	20.45	18	20.45
3	6	6.82	8	9.09	8	9.09
4	1	1.14	3	3.41	5	5.68
5	0	0.00	1	1.14	1	1.14
6	1	1.14	1	1.14	1	1.14
7	1	1.14	3	3.41	1	1.14
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

ลำดับ	จังหวัด	Risk Score 7 (แห่ง)			NI MOPH (ล้านบาท)	NI R8 (ล้านบาท)	EBITDA R8 (ล้านบาท)	NWC R8 (ล้านบาท)
		NI MOPH	NI R8	EBITDA R8				
1	นครพนม	0	0	0	201.02	165.73	146.47	522.62
2	บึงกาฬ	0	0	0	167.43	140.85	197.43	366.23
3	เลย	0	0	0	150.89	86.29	132.01	337.38
4	สกลนคร	0	1	0	423.22	344.43	511.72	611.03
5	หนองคาย	0	4	1	33.33	9.18	118.05	374.38
6	หนองบัวลำภู	0	0	0	188.49	158.99	204.77	219.84
7	อุดรธานี	0	0	0	658.26	538.09	630.64	1,430.43
รวมเขต 8		0	5	1	1,822.65	1,443.57	1,941.09	3,861.92



สถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 กรกฎาคม 2564

Risk Score ระดับ 7 (NI MOPH) = 1 แห่ง (1.14%) 

ID	Province	OrgID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	EBITDA R8	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Risk Scoring
1	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่,รพช.	33	รพช.F2 <=30,000	0.85	0.74	0.25	-3,928,024.12	-646,543.72	-2,984,444.06	-19,476,091.18	7

Risk Score ระดับ 6 (NI MOPH) = 1 แห่ง (1.14%) 

ID	Province	OrgID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	EBITDA R8	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Risk Scoring
1	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ,รพท.	283	รพท. M1 <=200	0.71	0.59	0.13	-72,276,636.47	3,175,604.04	32,620,279.22	-217,023,116.23	6



สถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 กรกฎาคม 2564

Risk Score ระดับ 7 (NI R8) = 3 แห่ง (3.41%) 

ID	Province	OrgID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	NI R8	EBITDA R8	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Risk Scoring
1	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่, รพช.	33	รพช.F2 <=30,000	0.76	0.67	0.23	-6,816,522.24	-3,769,143.72	-2,984,444.06	-19,476,091.18	7
2	หนองคาย	11045	สังคม, รพช.	71	รพช.F2 <=30,000	0.95	0.69	0.31	-1,263,405.48	-4,617,704.19	5,027,034.42	-16,433,831.72	7
3	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ, รพท.	283	รพท. M1 <=200	0.69	0.57	0.13	-80,888,311.90	-2,935,555.97	32,620,279.22	-217,023,116.23	7

Risk Score ระดับ 6 (NI R8) = 1 แห่ง (1.14 %) 

ID	Province	OrgID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	NI R8	EBITDA R8	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Risk Scoring
1	สกลนคร	11092	พังโคน, รพช.	114	รพช.F1 <=50,000	0.93	0.76	0.31	-2,543,289.76	2,064,621.56	8,274,478.89	-21,126,097.16	6



สถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 กรกฎาคม 2564

Risk Score ระดับ 7 (EBITDA R8) = 1 แห่ง (1.14%) 

ID	Province	OrgID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA R8	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นายา	Risk Scoring
1	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่, รพช.	33	รพช.F2 <=30,000	0.76	0.67	0.23	-6,816,522.24	-2,984,444.06	20,299,087.31	9,571,889.54	7

Risk Score ระดับ 6 (EBITDA R8) = 1 แห่ง (1.14%) 

ID	Province	OrgID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA R8	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นายา	Risk Scoring
1	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ, รพท.	283	รพท. M1 <=200	0.69	0.57	0.13	-80,888,311.90	32,620,279.22	215,592,089.91	63,891,944.50	6



สถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 กรกฎาคม 2564

จากผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง หน่วยบริการที่มีความเสี่ยงทางการเงิน Risk Score ระดับ 7 และระดับ 6 ตามสูตรวิเคราะห์ EBITDA R8 รวม 2 แห่ง และมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยงาน	Risk Score EBITDA เขต 8	NWC R8	EBITDA R8	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย
1	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่, รพช.	7	-6,816,522.24	-2,984,444.06	-19,476,091.18	3,131,375.82	20,299,087.31	9,571,889.54	0.00
2	หนองคาย	ท่าบ่อ, รพท.	6	-80,888,311.90	32,620,279.22	-217,023,116.23	88,666,110.56	215,592,089.91	63,891,944.50	1,817,210.40



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency ณ 31 กรกฎาคม 2564

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน หน่วยบริการ	1. Operating Margin	2. Return on Asset	3. A Payment Period	4. A Collection Period-UC	5. A Collection Period -CSMBS	6. A Collection Period-SSS	7. Inventory Management	สรุปผลการ ประเมิน 7 Plus ภาพรวมจังหวัด	หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
		(แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)		
1	นครพนม	12	5	7	2	3	1	0	3	0	
2	บึงกาฬ	8	3	5	2	2	3	3	1	1	บึงโขงหลง
3	เลย	14	3	3	4	11	5	0	2	0	
4	สกลนคร	18	13	12	4	15	6	8	3	4	กุดบาก, พังโคน, วานรนิวาส, โพนนาแก้ว
5	หนองคาย	9	2	1	2	5	3	0	2	0	
6	หนองบัวลำภู	6	4	5	0	4	3	6	1	0	
7	อุดรธานี	21	11	13	5	18	8	15	4	5	อุดรธานี, กุดจับ, หนองหาน, ไชยวาน, เพ็ญ
รวมเขต 8		88	41	46	19	58	29	32	16	10	

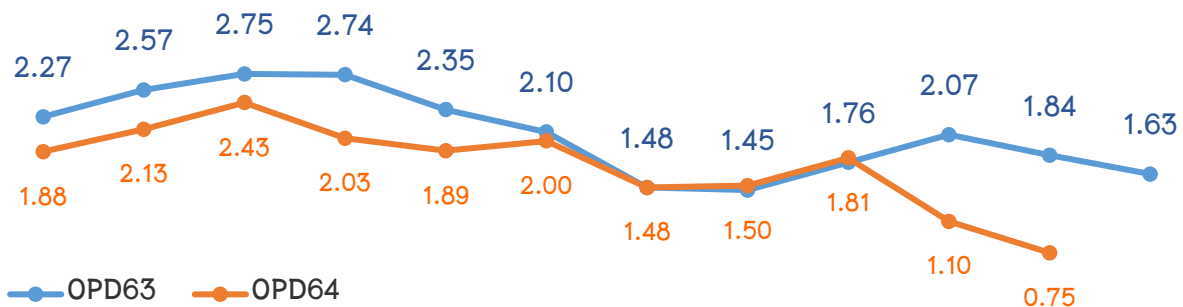
หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 3/2564



ภาพรวมข้อมูลบริการ ปี 2563 และ ปี 2564 เขตสุขภาพที่ 8

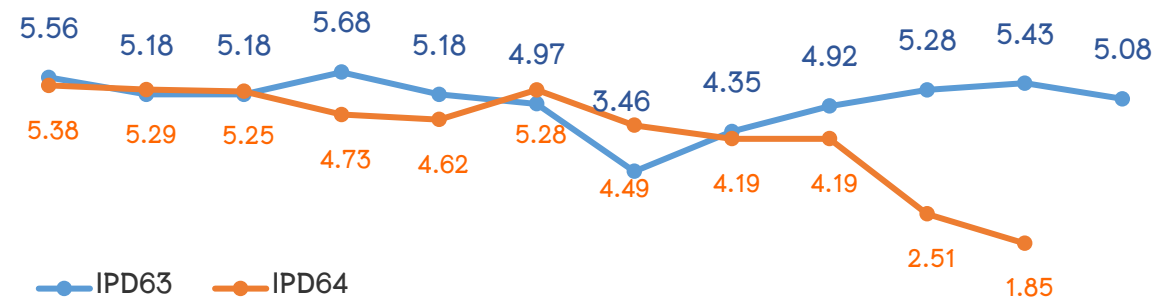
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยนอก OP (ครั้ง)

หน่วย = x 1,000,000 ครั้ง



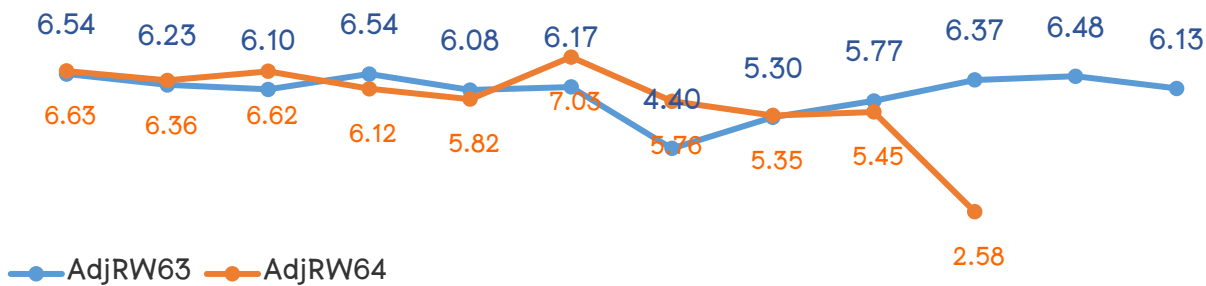
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยใน IP (ราย)

หน่วย = x 10,000 ราย



ผลรวม SumAdjRw ผู้ป่วยใน IP ทุกสิทธิ

หน่วย = x 10,000 ราย

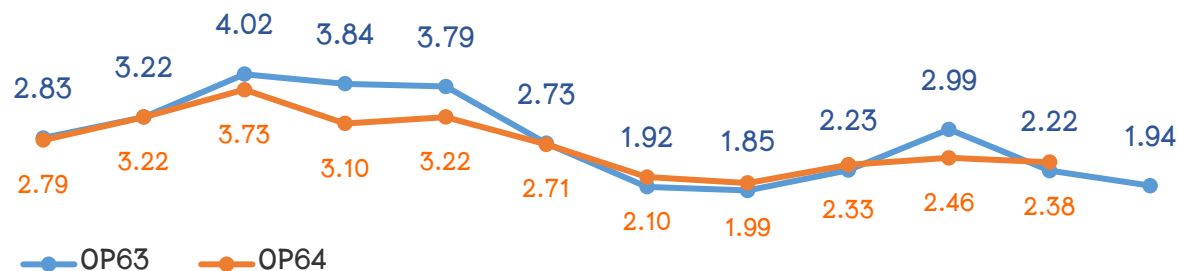




ภาพรวมข้อมูลบริการ ปี 2563 และ ปี 2564 จ.นครพนม

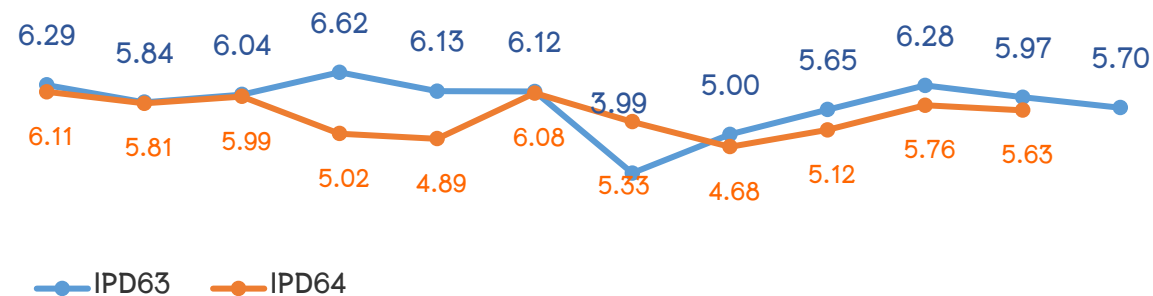
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยนอก OP (ครั้ง)

หน่วย = x 100,000 ครั้ง



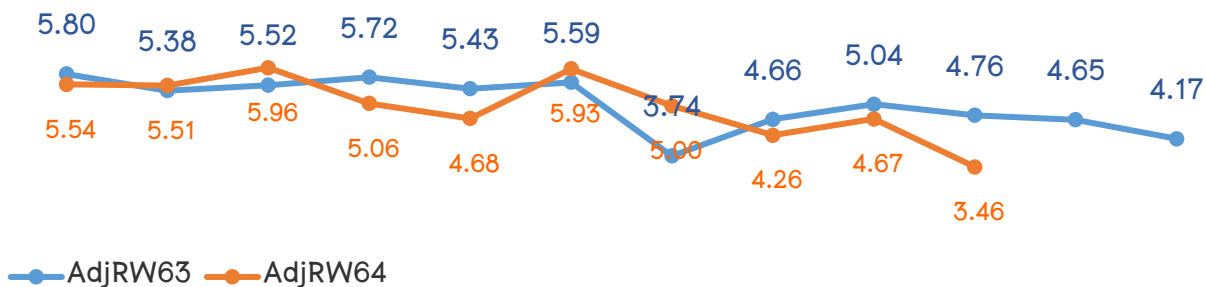
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยใน IP (ราย)

หน่วย = x 1,000 ราย



ผลรวม SumAdjRw ผู้ป่วยใน IP ทุกสิทธิ

หน่วย = x 1,000 ราย

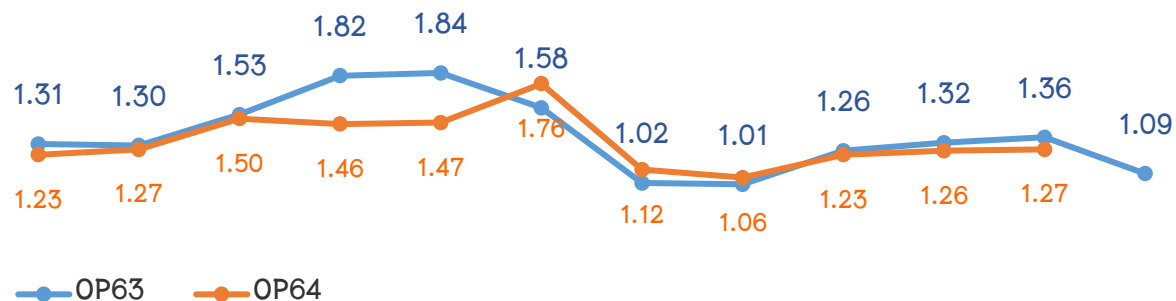




ภาพรวมข้อมูลบริการ ปี 2563 และ ปี 2564 จ.บึงกาฬ

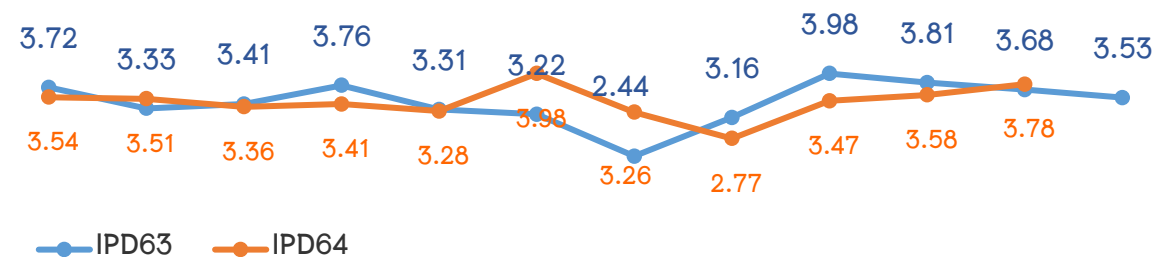
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยนอก OP (ครั้ง)

หน่วย = x 100,000 ครั้ง



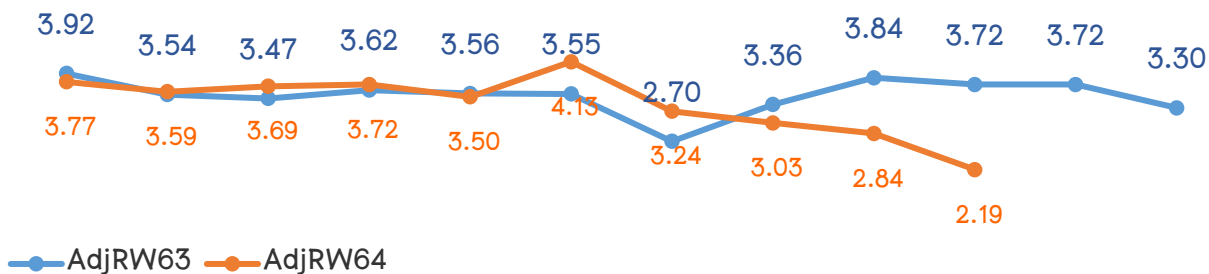
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยใน IP (ราย)

หน่วย = x 1,000 ราย



ผลรวม SumAdjRw ผู้ป่วยใน IP ทุกสิทธิ

หน่วย = x 1,000 ราย

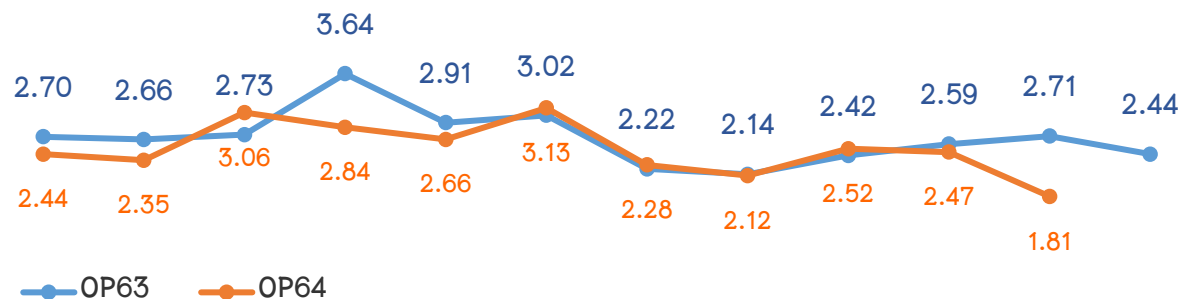




ภาพรวมข้อมูลบริการ ปี 2563 และ ปี 2564 จ.เลย

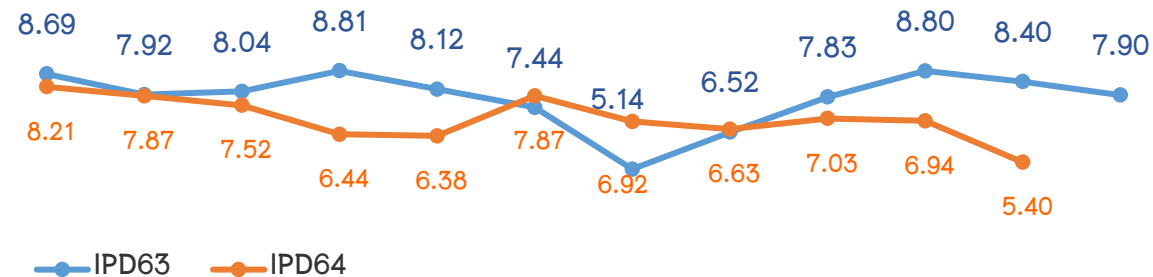
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยนอก OP (ครั้ง)

หน่วย = x 100,000 ครั้ง



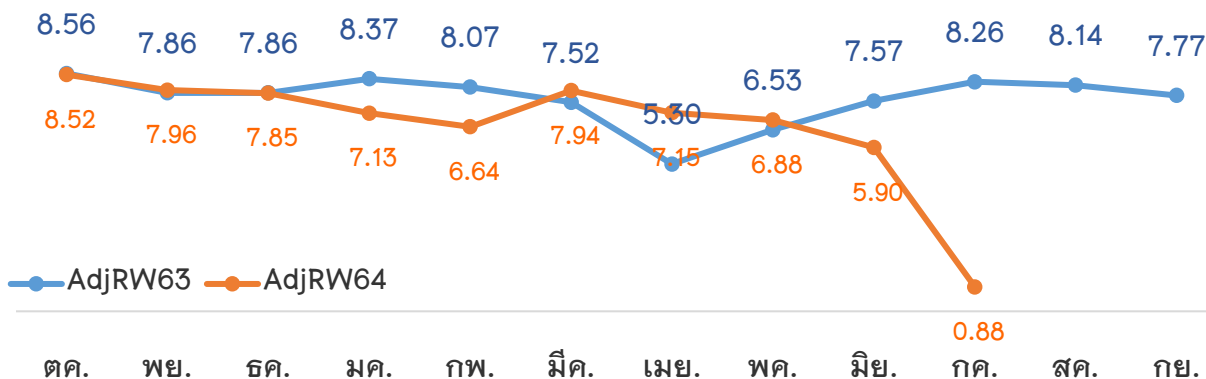
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยใน IP (ราย)

หน่วย = x 1,000 ราย



ผลรวม SumAdjRw ผู้ป่วยใน IP ทุกสิทธิ

หน่วย = x 1,000 ราย

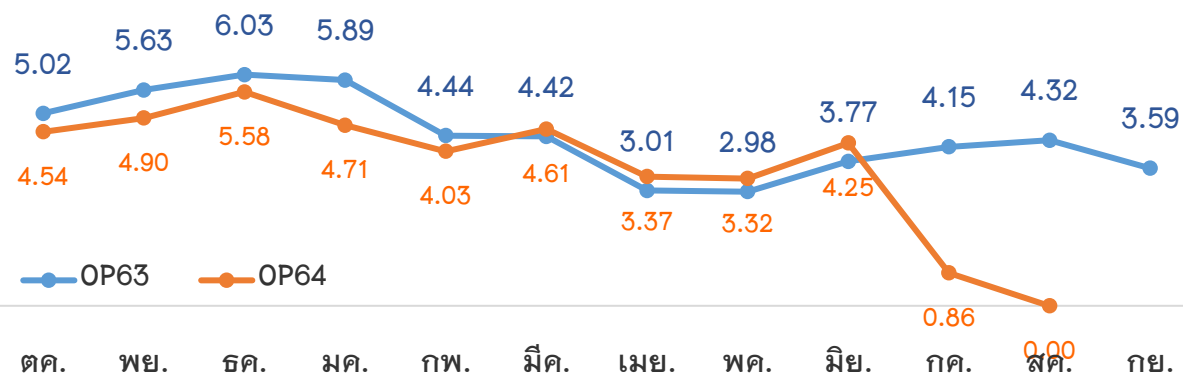




ภาพรวมข้อมูลบริการ ปี 2563 และ ปี 2564 จ.สกลนคร

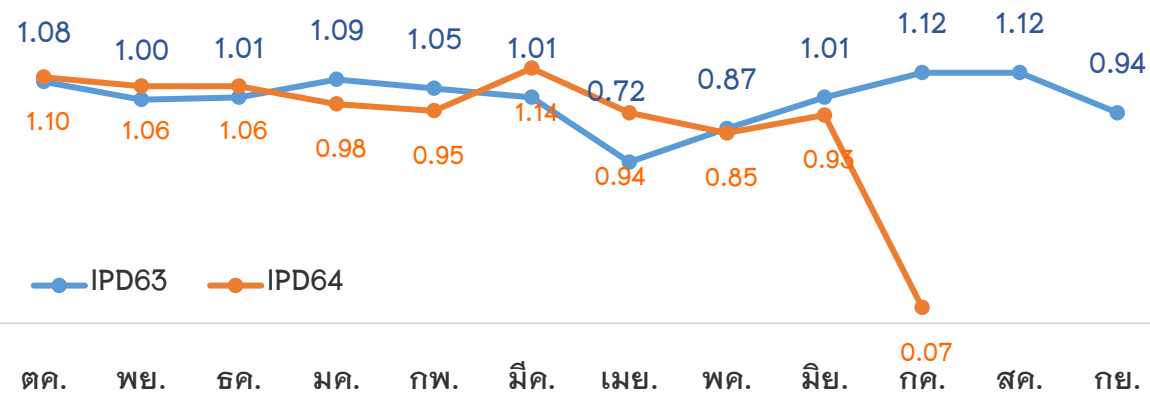
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยนอก OP (ครั้ง)

หน่วย = x 100,000 ครั้ง



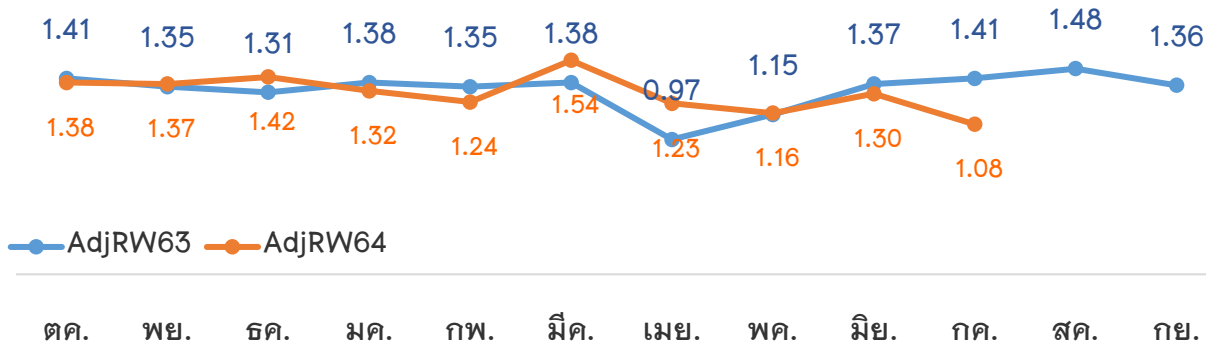
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยใน IP (ราย)

หน่วย = x 10,000 ราย



ผลรวม SumAdjRw ผู้ป่วยใน IP ทุกสิทธิ

หน่วย = x 10,000 ราย

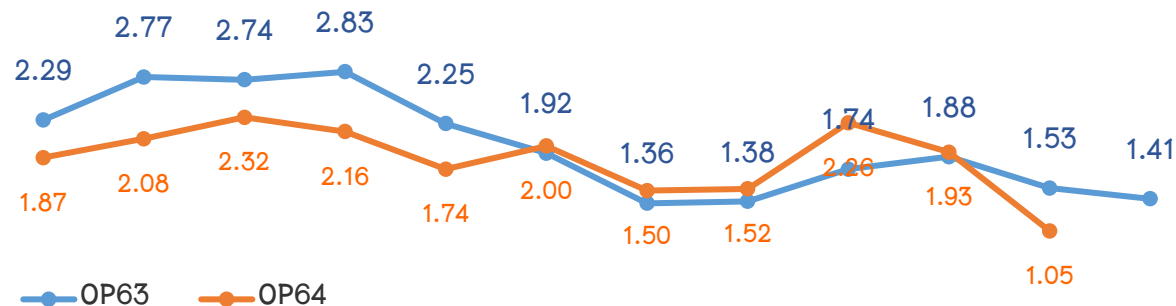




ภาพรวมข้อมูลบริการ ปี 2563 และ ปี 2564 จ.หนองคาย

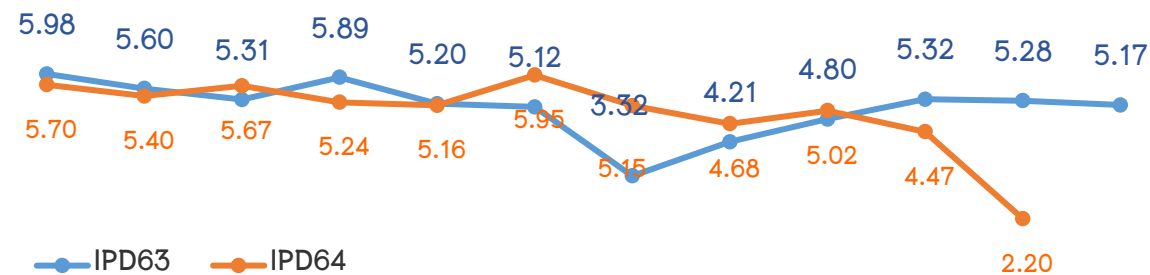
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยนอก OP (ครั้ง)

หน่วย = x 100,000 ครั้ง



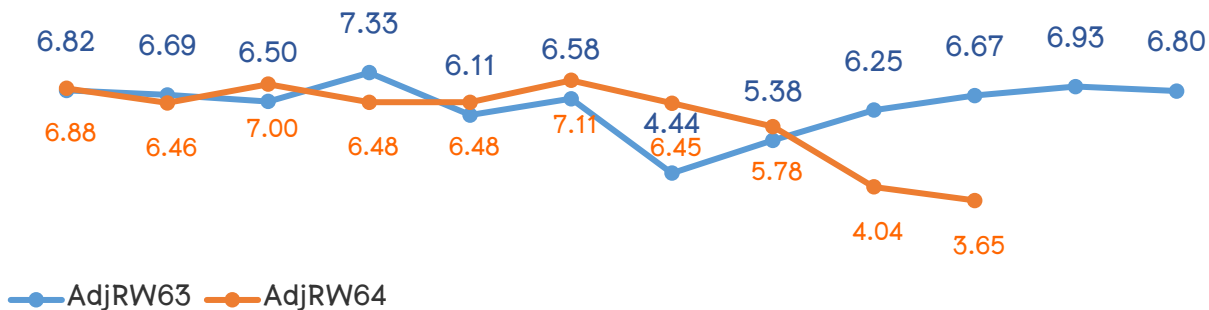
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยใน IP (ราย)

หน่วย = x 1,000 ราย



ผลรวม SumAdjRw ผู้ป่วยใน IP ทุกสิทธิ

หน่วย = x 1,000 ราย

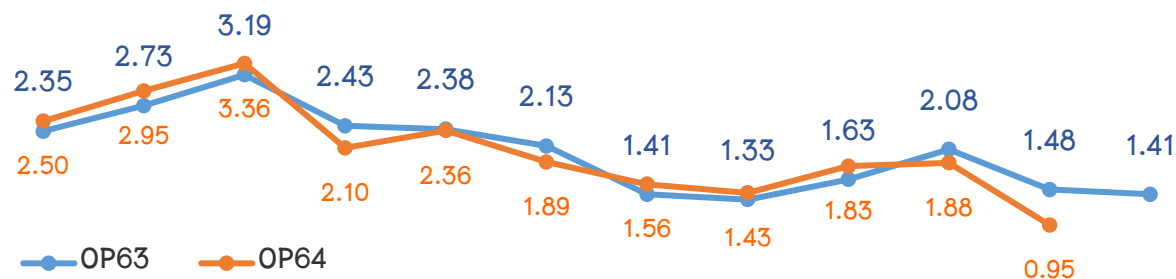




ภาพรวมข้อมูลบริการ ปี 2563 และ ปี 2564 จ.หนองบัวลำภู

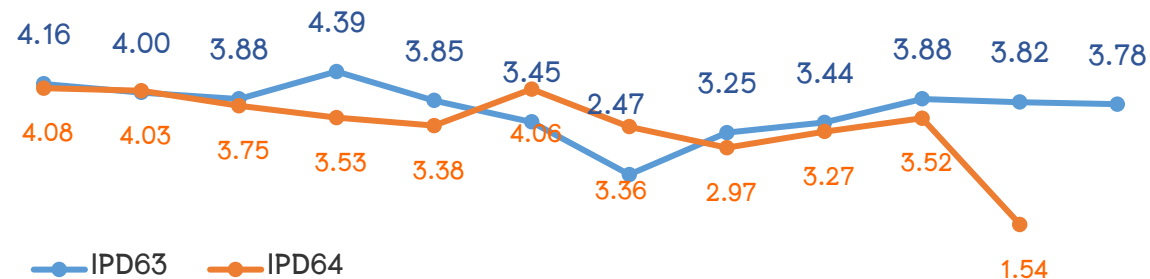
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยนอก OP (ครั้ง)

หน่วย = x 100,000 ครั้ง



จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยใน IP (ราย)

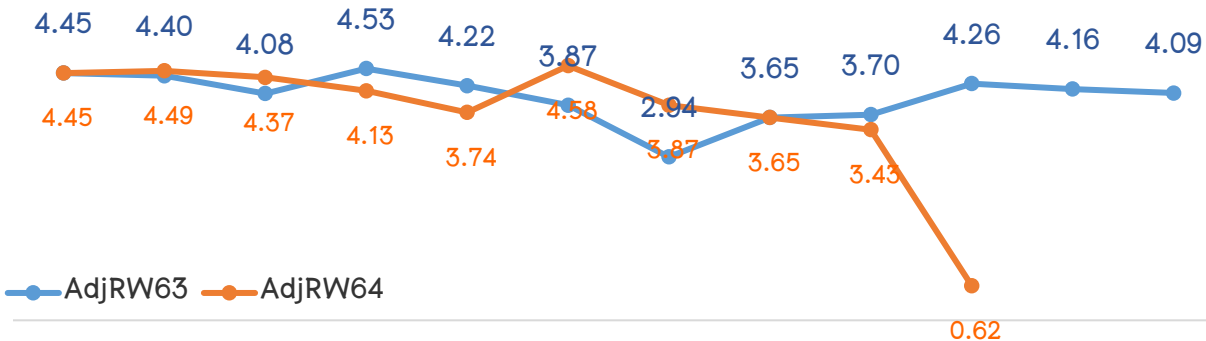
หน่วย = x 1,000 ราย



ต.ค. พ.ย. ธ.ค. ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย.

ผลรวม SumAdjRw ผู้ป่วยใน IP ทุกสิทธิ

หน่วย = x 1,000 ราย

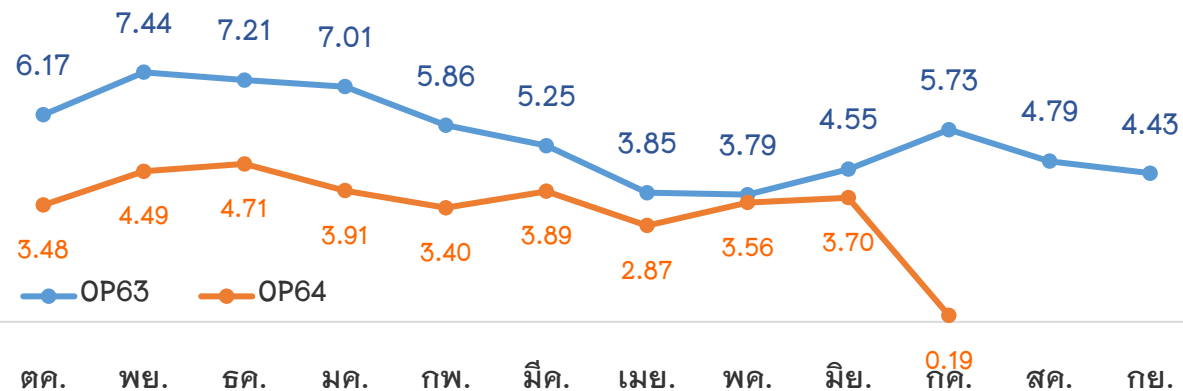


ต.ค. พ.ย. ธ.ค. ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย.

ภาพรวมข้อมูลบริการ ปี 2563 และ ปี 2564 จ.อุดรธานี

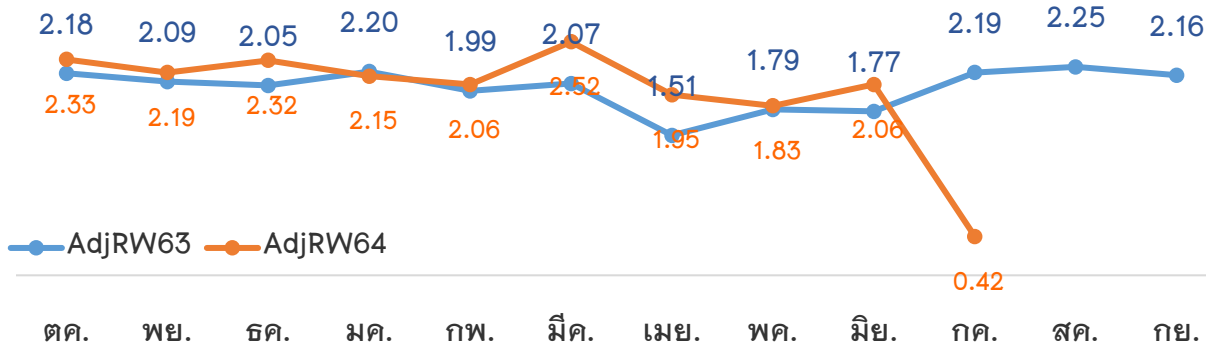
จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยนอก OP (ครั้ง)

หน่วย = x 100,000 ครั้ง



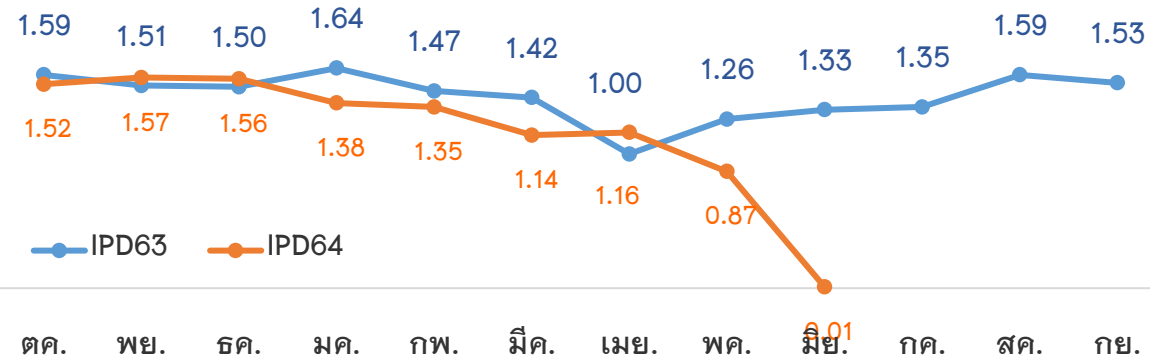
ผลรวม SumAdjRw ผู้ป่วยใน IP ทุกสิทธิ

หน่วย = x 10,000 ราย



จำนวนผู้เข้ารับบริการผู้ป่วยใน IP (ราย)

หน่วย = x 10,000 ราย



ข้อมูลผลงานบริการ OP และ IP จังหวัดอุดรธานี
 ไม่มีการเคลื่อนไหว
 ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564

แนวทางการกำกับติดตามหน่วยบริการวิกฤติการเงิน

กลุ่มระดับ 7 ณ Q4/63
15 แห่ง

ที่	เขต	จังหวัด	หน่วยบริการ	Risk Score
1	1	พะเยา	เชียงใหม่,รพช.	7
2	1	เชียงใหม่	แม่แตง,รพช.	7
3	1	เชียงใหม่	สันกำแพง,รพช.	7
4	1	เชียงใหม่	วัดจันทร์ เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	7
5	4	นนทบุรี	พระนั่งเกล้า,รพศ.	7
6	5	สุพรรณบุรี	อู่ทอง,รพช.	7
7	5	เพชรบุรี	ชะอำ,รพช.	7
8	5	ประจวบคีรีขันธ์	ปราณบุรี,รพช.	7
9	6	สมุทรปราการ	สมุทรปราการ,รพ.	7
10	8	สกลนคร	พังโคน,รพช.	7
11	8	เลย	วังสะพุง,รพช.	7
12	8	นครพนม	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม, รพช. ***	7
13	10	ยโสธร	คำเขื่อนแก้ว,รพช.	7
14	12	ปัตตานี	ปะนาเระ,รพช.	7
15	12	ปัตตานี	สมเด็จพระยุพราชสายบุรี,รพช.	7

โรงพยาบาล	Risk Score (NI MOPH)		
	Q4 Y62	Q4 Y63	Q3Y64
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	6	7	5
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	6	6	6



ส่งรายงานให้กองเศรษฐกิจฯ ทุกเดือน

วันที่ 17

- ระดับ 5-7 ทุกไตรมาส
รายงานผลงานรายเดือน
1. ผล Planfin 7 แผน
 2. ผล-แผนเงินบำรุง
 3. ผลตามมาตรการเขต.

1. กลุ่ม ระดับ 7 ณ Q4/63 เขต 8 มี 3 แห่ง
รพ.พังโคน, รพ.วังสะพุง,รพช.ธาตุพนม
 2. กลุ่มระดับ 5-7 ณ Q3/64 เขต 8 มี 2 แห่ง
รพช.ท่าบ่อ ระดับ 6, รพช.ธาตุพนม ระดับ 5
- ผลการดำเนินงาน เดือน กรกฎาคม 2564
รพช.ธาตุพนม, รพ.พังโคน, รพ.วังสะพุง,
อยู่ระหว่างดำเนินการ...



THANK YOU