

**รายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8**  
**ครั้งที่ 9/2564 วันที่ 20 สิงหาคม 2564 เวลา 09.00 – 12.00 น.**  
**ณ ห้องประชุมการบูร ชั้น 5 สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8**  
**และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ หน่วยงานของท่าน ผ่านระบบ Zoom**  
**ห้องสัญญาณ ID : 247 668 9657 PASS : r8waycfo**

รายชื่อคณะกรรมการฯ ที่เข้าร่วมประชุม

1. นพ.ปรเมษฐ์	กิ่งไก่อ	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	ประธานคณะกรรมการ
2. ภก.อิศรา	จรรยาธรรม	เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพ.สกลนคร	รองประธานคณะกรรมการ
3. นพ.ทวีรัชต์	ศรีกุลวงศ์	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.อุดรธานี
4. นพ.ปิยะเดช	วลีพิทักษ์เดช	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.หนองคาย
5. นพ.ธราพงษ์	กัปโก	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.สกลนคร
6. นพ.สุรพงษ์	ลักษุธ	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.บึงกาฬ
7. นพ.ประเสริฐ	ดิษฐ์สมบูรณ์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเซกา จ.บึงกาฬ	
8. นพ.กฤษฎา	ศิริชัยสิทธิ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์ โรงพยาบาลบึงกาฬ จ.บึงกาฬ	
9. นพ.ไอศวรรย์	รักชาติ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาแก จ.นครพนม	
10. พญ.ฤดีมน	สกุลคุ	นายแพทย์เชี่ยวชาญ โรงพยาบาลหนองคาย จ.หนองคาย	
11. นพ.ศราวุฒิ	ศรีบุรินทร์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาด้วง จ.เลย	
12. นพ.อลงกฎ	ดอนละ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสระใคร จ.หนองคาย	
13. นพ.ประพนธ์	เครือเจริญ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกุดจับ จ.อุดรธานี	
14. พญ.ปิยฉัตร	วรรณาสุทรไชย	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.อุดรธานี จ.อุดรธานี	
15. นางมะลิณี	แดนรักษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สสจ.สกลนคร	
16. นางสาวสุทัชชา	วิทยาพานิชกร	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สสจ.สกลนคร	
17. นางดาราทิพย์	ฤทธิร่วม	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.สกลนคร	
18. นางสาวมลลิกา	จันทะสาย	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ รพ.สกลนคร	
19. นางนริสา	ชูสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.เลย	
20. นายรัฐภูมิ	มีวินคำ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.เลย	
21. นายวิชิต	เหล่าวัฒนาถาวร	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ รพ.นครพนม จ.นครพนม	
22. นางกนกพร	ไทรสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.นครพนม	
23. นางอรพรรณ	สาตมะเรียง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.นครพนม	
24. นายปรีชา	อนุสนธิ์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน สสจ.นครพนม	
25. นายเสน่ห์	ไชยโพธิ์ศาล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.หนองบัวลำภู	
26. นายสง่า	ไชนา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู	
27. นางสาวสุธีรา	จันทร์ชมภู	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.หนองบัวลำภู	
28. นางมยุรี	คนยัง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สสจ.อุดรธานี	
29. นางสาวเสาวคนธ์	ตั้งคณาทรัพย์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ สสจ.อุดรธานี	
30. นางประวีณ	เรืองโรจน์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน รพ.กุดจับ จ.อุดรธานี	
31. นายदनัย	สุทธิพรไพศาลกุล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.บึงกาฬ	
32. นางรุ่งนภา	อารีรัมย์	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ รพ.บึงกาฬ	
33. นางอัญชลีพร	วุฒิเป็ก	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.หนองคาย	
34. นางชญาภา	อุปดิษฐ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สสจ.หนองคาย	

- |                     |               |  |
|---------------------|---------------|--|
| 35. นายคัมภีร์      | วงศ์วิเชียร   | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.หนองคาย                  |
| 36. นางรุ่งทิพย์    | เอกพงษ์       | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |
| 37. นางสาวสิตาพัชญ์ | โรจนาศศิรัตน์ | นักวิชาการเงินและบัญชี สนง.เขตสุขภาพที่ 8                |
| 38. นางสาวอรุวารรณ  | สะอาดภูมิ     | นักวิชาการเงินและบัญชี สนง.เขตสุขภาพที่ 8                |
| 39. นางสาวธัญาดา    | สะพังเงิน     | นักวิชาการเงินและบัญชี สนง.เขตสุขภาพที่ 8                |

รายชื่อคณะกรรมการฯ ที่ไม่เข้าประชุม เนื่องจากติดภารกิจ

- |                     |                 |  |
|---------------------|-----------------|--|
| 1. นพ.รวมพล         | เหล่าหว่าน      | นายแพทย์เชี่ยวชาญ ( ด้านเวชกรรมป้องกัน ) สสจ.หนองบัวลำภู |
| 2. นพ.ยอดลักษณ์     | สัยลังกา        | นายแพทย์เชี่ยวชาญ ( ด้านเวชกรรมป้องกัน ) สสจ.เลย         |
| 3. นพ.กิตตินาถ      | ดิยะพิบูลย์ไชยา | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลอากาศอำนวย จ.สกลนคร                  |
| 4. นพ.ธงศักดิ์      | มีเพียร         | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหนองหาน จ.อุดรธานี                   |
| 5. นพ.วรชัย         | อาชวานันทกุล    | ผู้อำนวยการ รพ.วาริชภูมิ จ.สกลนคร                        |
| 6. นพ.ฉัตรชัย       | บุญประชารัตน์   | นายแพทย์ชำนาญการ รพ.หนองคาย จ.หนองคาย                    |
| 7. นพ.สุริยันต์     | ปัญหาราช        | นายแพทย์เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหนองบัวลำภู        |
| 8. นพ.ทวีศักดิ์     | ศานติวารังคณา   | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.เลย                             |
| 9. ภก.ดำรงเกียรติ   | ตั้งเจริญ       | เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพ.อุดรธานี                             |
| 10. นางอัมพร        | ศรีกุลวงศ์      | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ สสจ.อุดรธานี                       |
| 11. นางสาวรีนฤติ    | แสนมนตรี        | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีอาวุโส สสจ.อุดรธานี            |
| 12. นางอุไรวรรณ     | อิสามี          | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รพ.อุดรธานี                  |
| 13. นางกัญญาภัก     | พินิจปา         | เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน รพ.บึงกาฬ                    |
| 14. นางปนิษฐา       | วงศ์คำจันทร์    | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.นครพนม                          |
| 15. นางพิสมัย       | ศรีเจริญ        | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สสจ.เลย                   |
| 16. นายนิษฐเนตร     | ยิ่งสวัสดิ์     | เจ้าพนักงานสาธารณสุขอาวุโส สสจ.เลย                       |
| 17. นางเยาวลักษณ์   | สอนสุรัตน์      | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี สสจ.เลย                       |
| 18. นางปนิษฐา       | วงศ์คำจันทร์    | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ สสจ.นครพนม                         |
| 19. นางสาวอรัญญา    | มีลาน           | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สสจ.หนองคาย             |
| 20. นางสาวสุพิชฌาย์ | จิตากุล         | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู               |
| 21. นางยุวดี        | พลอยเจริญ       | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู           |

ภก.อิศรา จรุงธรรม เภสัชกรเชี่ยวชาญ รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ได้รับมอบหมายจากประธานคณะกรรมการฯ ทำหน้าที่ประธานการประชุม ได้กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการตามวาระ ดังนี้

**ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ**

- ไม่มี

**ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม คณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ครั้งที่ 8/2564 วันที่ 18 สิงหาคม 2564**

เสนอเป็นเอกสารเสนอต่อที่ประชุม เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุม หากมีประเด็นที่ต้องปรับแก้ไขให้แจ้งทีมเลขานุการ

**มติที่ประชุม**

รับรองรายงานการประชุม

/ เวลา 10.00 น....

เวลา 10.00 น. นพ.ประเมษฐ์ กิ่งโก้ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ได้มาเป็นประธานในการประชุมและดำเนินการตามวาระ ดังนี้

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อพิจารณา

**การจัดสรรเงินส่วนที่กันไว้ ปรับเปลี่ยนระดับประเทศวงเงิน 300 ลบ. ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2564**

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นำเสนอที่ประชุม ดังนี้

ที่มา : จากการประชุมคณะกรรมการ 7x7 ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 เห็นชอบหลักเกณฑ์การบริหารเงินที่กันไว้ปรับเปลี่ยนระดับประเทศ ปี 2564 วงเงิน 300 ล้านบาท กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ จึงได้จัดสรรเงินกันระดับประเทศ ให้เขตสุขภาพละ 10,000,000 บาท ให้เขตสุขภาพดำเนินการปรับเปลี่ยนให้หน่วยบริการ เพื่อเสริมสภาพคล่องและบรรเทาผลกระทบจากผลงานที่ลดลง แล้วส่งผลปรับเปลี่ยนให้ กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ สปสธ.ภายในวันที่ 25 สิงหาคม 2564 ตามบันทึกข้อความที่ สธ 0210.03/17901 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2564

จากมติ คทง.5x5 ปี 2564 เห็นชอบให้ใช้หลักเกณฑ์การจัดสรรแบบกระตุ้น Motivated โดยใช้หลักการ “กระจายเงินตาม Capitation ปรับค่า K” มี 3 ด้านดังนี้

- 1) ด้านประสิทธิภาพ การบริหารจัดการของจังหวัด (K1) ให้ค่าน้ำหนักร้อยละ 35 ของวงเงินปรับเปลี่ยน
  - การกระจาย EBITDA (น้ำหนักร้อยละ 50)
  - มาตรฐานการบันทึกบัญชี (น้ำหนักร้อยละ 50)
- 2) ด้านความมั่นคง (K2) ให้ค่าน้ำหนักร้อยละ 35 ของวงเงินปรับเปลี่ยน
  - NWC/ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ (น้ำหนักร้อยละ 50)
  - Unit Cost (น้ำหนักร้อยละ 50)
- 3) ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (K3) ให้ค่าน้ำหนักร้อยละ 30 ของวงเงินปรับเปลี่ยน
  - ตามยุทธศาสตร์เน้นหนักเขตสุขภาพที่ 8 ประจำปี 2564

### ข้อเสนอ คกก.

- 1) นางมะลิณี แตนรักษ์ คกก.CFO จังหวัดสกลนคร ตามที่เคยเสนอว่าเกณฑ์ความมั่นคง ค่า K2 ควรใช้ Risk Score ที่ดีขึ้น เพื่อให้เห็นถึงการพัฒนาการที่ดีขึ้นของหน่วยบริการ
- 2) นายรัฐภูมิ มีวินคำ คกก.CFO จังหวัดเลย เสนอว่า เกณฑ์ความมั่นคง ค่า K2 ควรใช้สัดส่วน NWC/ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ น่าจะแสดงถึงความมั่นคงได้ดี เสนอเพื่อเป็นแนวทางในการจัดสรรปี 2565
- 3) นางอัญชสิทธิ์ วุฒิเบิก คกก.CFO จังหวัดหนองคาย เห็นด้วยกับการใช้ เกณฑ์ความมั่นคง ค่า K2 ในการใช้สัดส่วน NWC/ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ น่าจะแสดงถึงความมั่นคงได้ดี เสนอเพื่อเป็นแนวทางในการจัดสรรปี 2565
- 4) นพ.ประพนธ์ เครือเจริญ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกุดจับ จ.อุดรธานี เสนอจัดสรรให้กับ รพ.ที่มีประสิทธิภาพคือ รพ.ที่มีคะแนน TPS ระดับ A เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาประสิทธิภาพ
- 5) นพ.ประเมษฐ์ กิ่งโก้ ประธานการประชุม เห็นด้วยกับการจัดสรรเกณฑ์ค่าความมั่นคง K2 คือ Risk Score ที่ดีขึ้น และการจัดสรรให้ รพ.ที่มีคะแนน TPS ระดับ A สำหรับแนวทางการจัดสรรปี 2565 ควรหารือกันในการประชุม คกก. CFO ระดับเขต ครั้งถัดไปเมื่อได้รับ Sheet การจัดสรรปี 2565
- 6) ภก.อิสรา จรุงธรรม รองประธานการประชุมเสนอ ให้ใช้ข้อมูลสถานการณ์ทางการเงิน Risk Score, EBITDA และคะแนนคุณภาพบัญชี ใช้ข้อมูล ณ 31 กรกฎาคม 2564, Unit cost และด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ ใช้ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2564

### มติที่ประชุม

- 1) เห็นชอบตามที่ คกก.CFO เสนอหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินส่วนที่กันไว้ปรับเปลี่ยน ระดับประเทศ ปี 2564
- 2) มอบ คกก.CFO ระดับจังหวัด ส่งข้อมูลผลการปรับเปลี่ยนให้หน่วยบริการจังหวัด ภายในวันที่ 25 สิงหาคม 2564 ก่อนเวลา 12.00 น.

/ ตารางผล...

ตารางผลการจัดสรร เงินส่วนที่กั้นไว้ ปรับเปลี่ยนระดับประเทศ ปี 2564 ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8

การจัดสรรเงิน CF ประเทศ จำนวน 10,000,000 บาท								
(จัดสรรแบบกระตุ้น Motivated โดยใช้หลักการ "กระจายเงินตาม Capitation ปรับด้วยค่า K1-K2-K3)								
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]=[5]/[1]	[7]
ลำดับ	จังหวัด	จำนวนประชากร UC	K1 ตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ (35%)	K2 ตามเกณฑ์ความมั่นคง (35%)	K 3 ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (30%)	รวมได้รับจัดสรร K1+K2+K3	คิดเป็นบาท/บัตร	ปรับตัวเลขการได้รับจัดสรรสุทธิ (บาท)
1	นครพนม	<b>533,694</b>	423,495.80	465,853.99	336,854.00	1,226,203.79	2.30	1,226,200
2	บึงกาฬ	<b>325,933</b>	278,708.76	284,502.34	257,187.91	820,399.01	2.52	820,400
3	เลย	<b>503,135</b>	461,225.45	407,324.53	284,195.90	1,152,745.88	2.29	1,152,750
4	สกลนคร	<b>849,486</b>	674,082.45	741,504.39	626,207.26	2,041,794.10	2.40	2,041,790
5	หนองคาย	<b>377,230</b>	299,338.80	257,628.20	298,866.48	855,833.48	2.27	855,840
6	หนองบัวลำภู	<b>381,258</b>	302,535.09	356,933.30	284,811.70	944,280.09	2.48	944,280
7	อุดรธานี	<b>1,156,987</b>	1,060,613.65	986,253.25	911,876.75	2,958,743.65	2.56	2,958,740
<b>รวมเขต 8</b>		<b>4,127,723</b>	<b>3,500,000.00</b>	<b>3,500,000.00</b>	<b>3,000,000.00</b>	<b>10,000,000.00</b>	<b>2.42</b>	<b>10,000,000</b>

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องอื่น ๆ

กำหนดการประชุมครั้งถัดไป วันที่ 2 กันยายน 2564

มติที่ประชุม

รับทราบ

ปิดประชุมเวลา 12.00 น.

นางสาวธัญาดา สะพังเงิน สรุปรายงานการประชุม

ตรวจรายงานการประชุม

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ