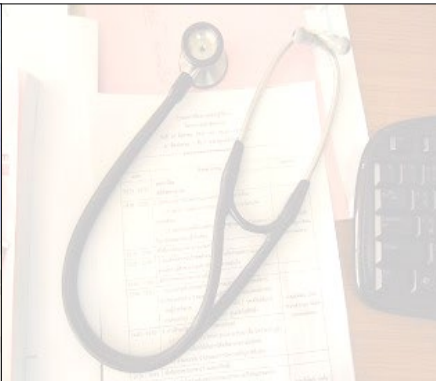




รายงานความก้าวหน้าการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชธาตุพนม จังหวัดนครพนม

วันที่ 8 เมษายน 2564 ผ่านระบบ Zoom Meeting



CFO จังหวัดนครพนม

ประเด็นการนำเสนอ



1

สถานการณ์
การเงินการคลัง
และผลงานบริการ

Risk Score , TPS
ผลงานบริการ OP-IP
CMI อัตราครองเตียง

Planfin, Ebitda, 7Plus Efficiency
E-Claim, Mapping Electronic
Benchmarking

ผลการประเมินประสิทธิภาพ
หน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤต
ด้านการเงินการคลัง จังหวัดนครพนม

2



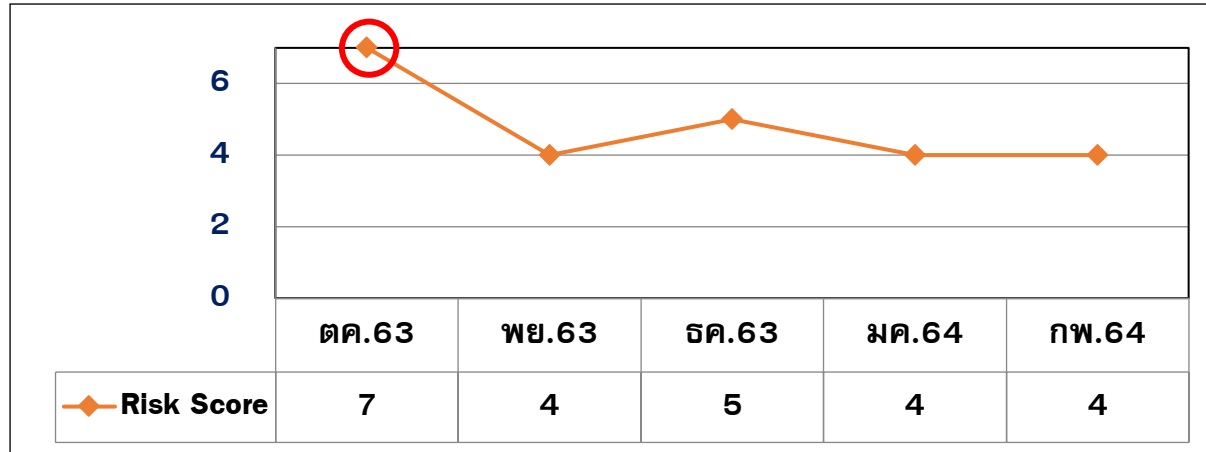
3

ผลการประเมินประสิทธิภาพ
การเงินการคลังจากทีมคณะทำงานฯ
[ระหว่างวันที่ 16-17 กพ.64]

ด้านการเงินการคลัง
ด้านคุณภาพบัญชี
ด้านการจัดเก็บรายได้
ด้านเวชระเบียน

สถานการณ์การเงินการคลัง รพร.ธาตุพนม ปีงบประมาณ 2564

Risk score เดือน กพ.64



วิเคราะห์ EBITDA (เขต 8) และ EBITDA (MOPH) ; Risk Score

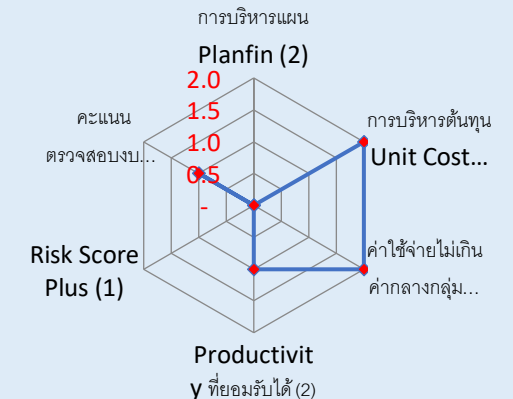
เดือน	Risk Score		EBITDA	
	กสธ (NI)	เขต 8 (EBITDA)	เกณฑ์ กสธ.	เกณฑ์ เขต 8
ตค.63	7	7	437,909.51	-
พย.63	4	6	11,415,995.36	130,577.28
ธค.63	5	6	8,893,272.74	76,808.00
มค.64	4	7	11,070,405.69	-1,346,202.21
กพ.64	4	7	9,351,011.11	-1,041,979.57

CR	QR	Cash	NWC	NI+Dep
0.92	0.78	0.49	-6,585,059.97	14,712,188.18

7Plus Efficiency	ผลการดำเนินงาน										
	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period-CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	รวม คะแนน	Grade Plus	RG +	ผลการประเมิน
ผลการดำเนินงาน 7 PLUS	8.87	7.36	318	48	70	313	71				
สรุปผลการประเมิน 7 PLUS	0	0	0	1	0	0	0	1	D	4D	ไม่ผ่าน

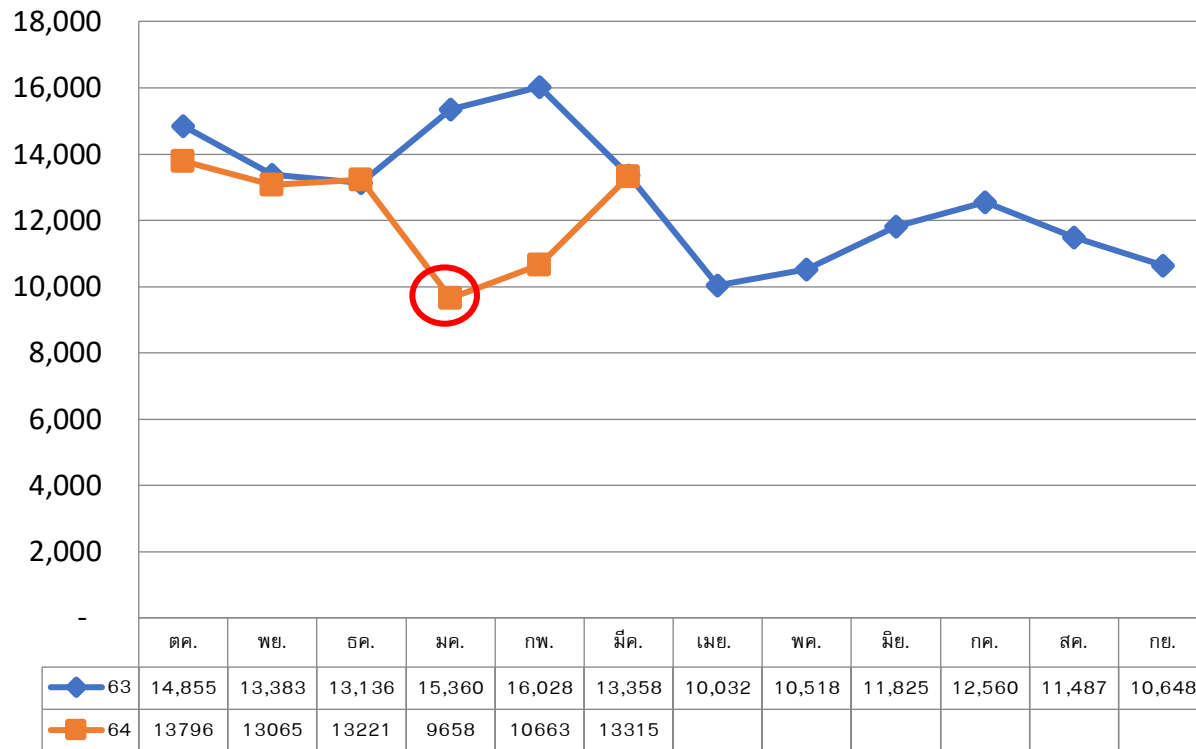
Total Performance Score Q1Y64

ผลการประเมิน		
6/10	C	พอใช้



ผลงานบริการ เปรียบเทียบ ปี 2563 และ ปี 2564

ผลงานบริการ OP



ผลงานบริการ OP ลดลง

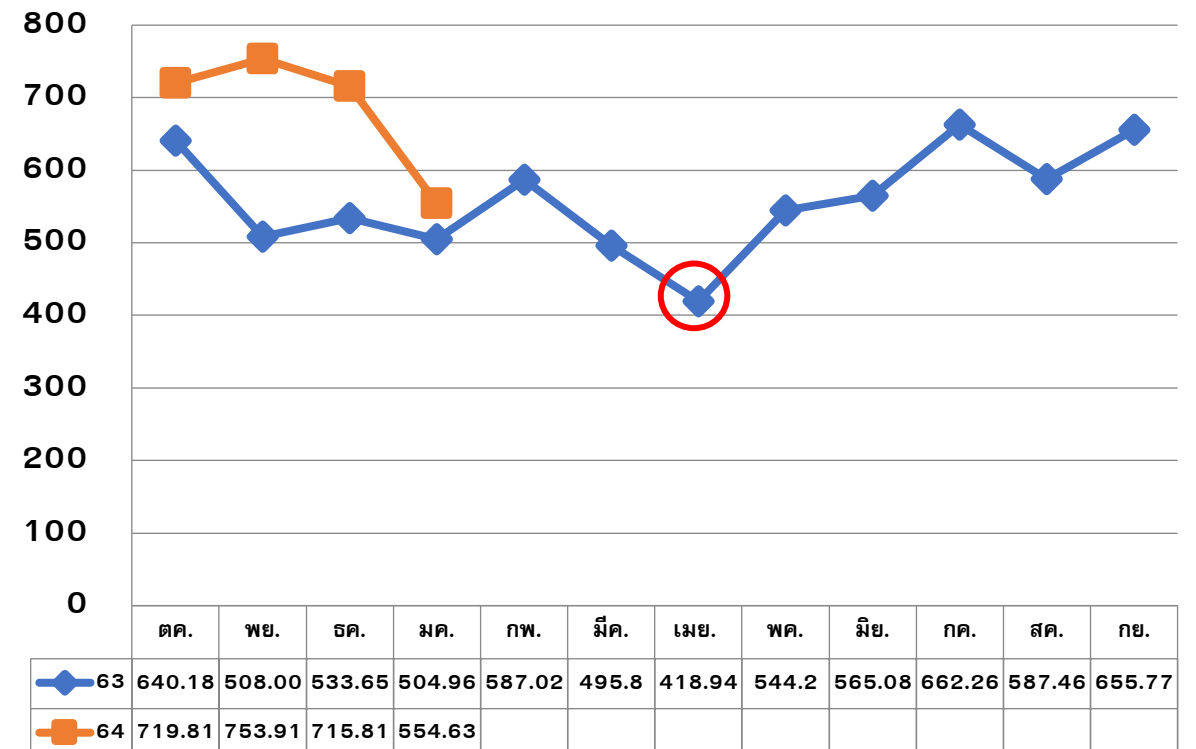
ผลการ Coding Audit_63

AdjRW ก่อน Audit 229.5010

AdjRW หลัง Audit 184.4751

AdjRW ± -19.62

ผลงานบริการ IP



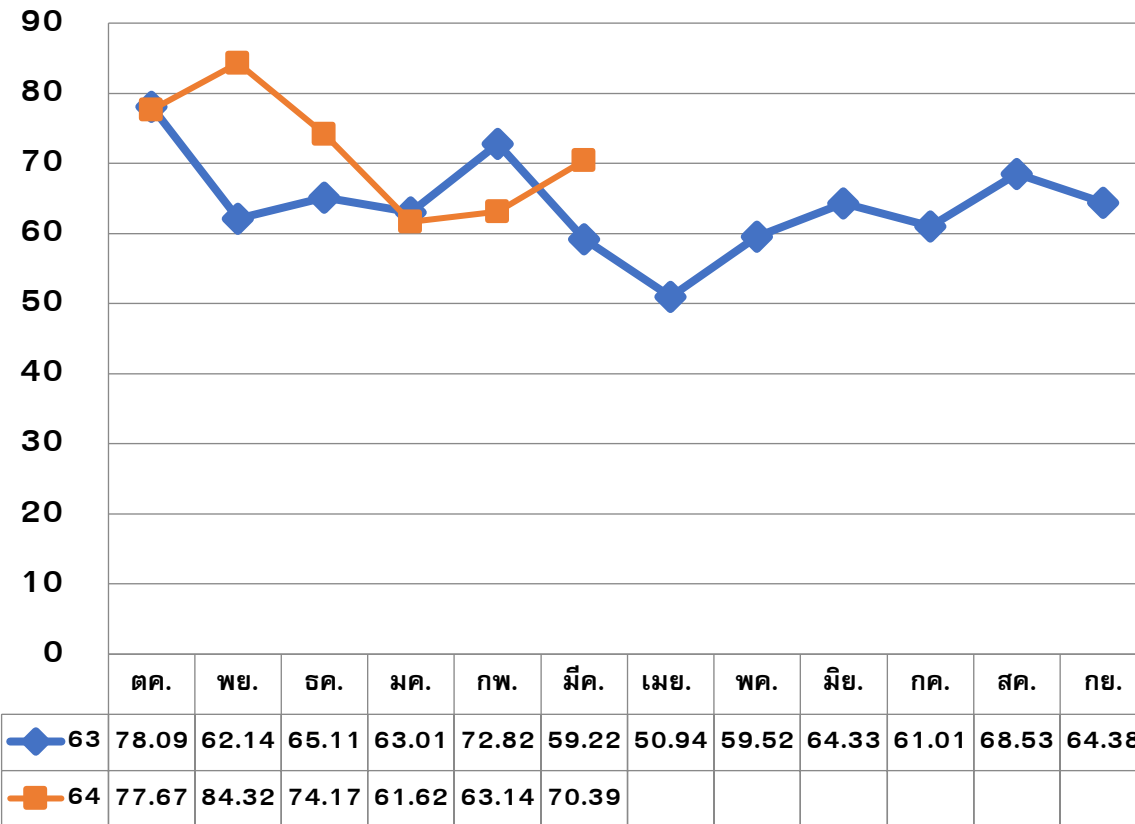
ผลงานบริการ IP เพิ่มขึ้น

CMI = 0.89

คุณภาพการส่งข้อมูล E-claim : 98.67

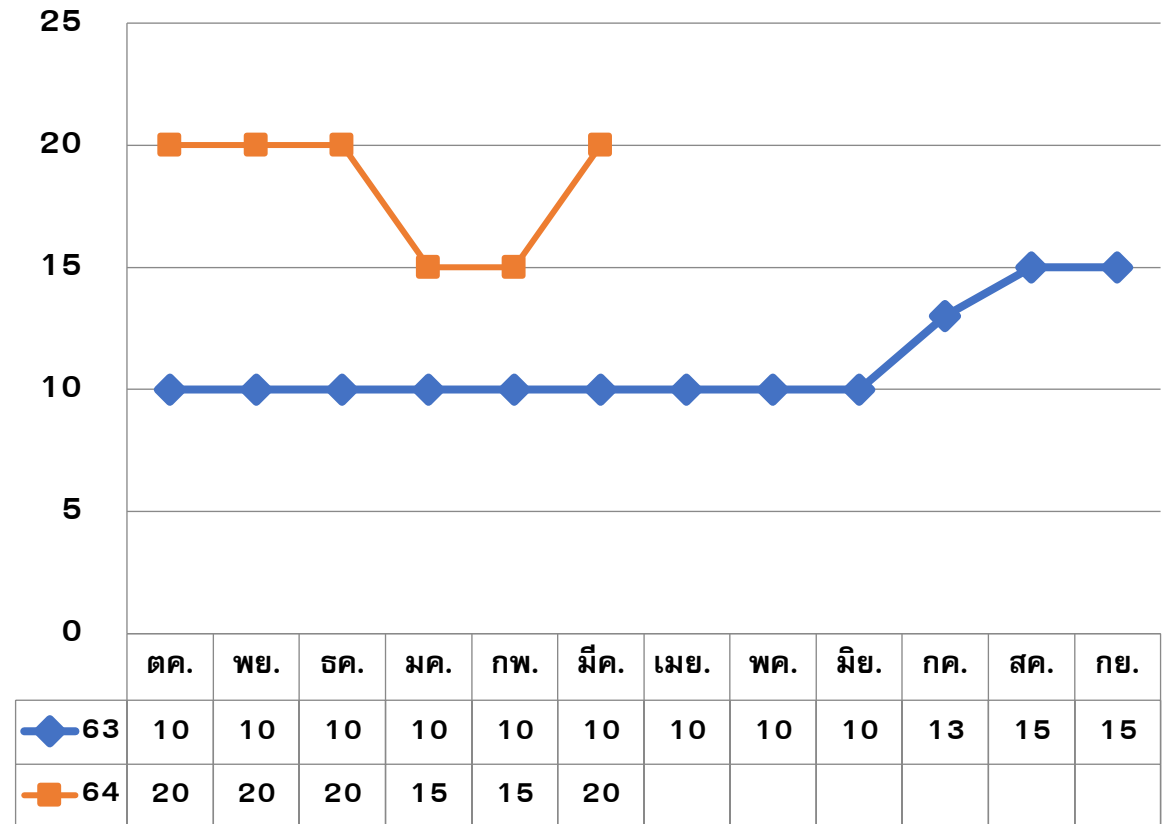
ผลงานบริการ เปรียบเทียบ ปี 2563 และ ปี 2564

อัตราครองเตียง



อัตราครองเตียง เปรียบเทียบ ปี 2564 และ ปี 2563
 เพิ่มขึ้น 18.86 % [มีค.63 = 59.22 : มีค.64 = 70.39]

สัดส่วนเตียงพิเศษต่อเตียงรวม



สัดส่วนเตียงพิเศษต่อเตียงรวม เปรียบเทียบ ปี 2564 และ ปี 2563
 เพิ่มขึ้น 100% [มีค.63 = 10% : มีค.64 = 20%]



รายงานผลการกำกับติดตามและประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง รพร.ธาตุพนม [กพ.64]

ผลการประเมินรายเดือน

แผน Planfin รอบปรับครึ่งปี

ลำดับ	รายการ	ผลการประเมิน [รพร.ธาตุพนม Risk Score กพ.64 = 4]					ผลการประเมิน
		ตค.63	พย.63	ธค.63	มค.64	กพ.64	
1	PLANFIN (ไม่เกินร้อยละ ± 5)	-13.36/-6.12	-9.36/9.43	-5.95/7.21	-7.07/5.66	-8.39/5.94	✗
2	EBITDA [moph]	0.43 ลบ	11.41 ลบ	8.8 ลบ	11.07 ลบ	9.35 ลบ	✓
3	7PLUS Efficiency [≥ 3]	7D	4C	5D	4C-	4D	✗
4	E-Claim [UC OFC LGO SSS]	98.97	98.89	97.62	97.91	99.80	✓
5	Mapping Electronic	95	100	100	100	100	✓
6	Benchmarking [ค่าใช้จ่าย 11 รายการ]	น้อยกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม 6 รายการ (54.54%)					✗
7	Benchmarking [รายได้ 7 รายการ]	มากกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม 5 รายการ (71.42%)					✗

7 เมษายน 2564
รวมรายได้ 246.46 ลบ
รวมค่าใช้จ่าย 241.77 ลบ
EBITDA 4.69 ลบ
NWC 30กย.63 32.22 ลบ
แผนประมาณการ เกินดุล
Planfin แบบ 1

เดือน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นาย	เจ้าหนี้ตามจ่าย
Q1Y64	-46,245,262.54	25,996,459.12	57,975,191.18	20,390,682.73	2,347,146.00
กพ.64	-40,147,720.52 ↑	22,016,914.54 ↓	63,354,390.90 ↑	22,252,729.98 ↑	1,346,134.00 ↓

ความก้าวหน้าการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง รพ.ธาตุพนม [16-17 กพ.64]

ระบบบัญชี/การเงิน/พัสดุ

- ✓ ปรับปรุงและส่งงบการเงินใหม่ ต.ค63-กพ.64
- ⊘ ปรับปรุงข้อมูลครุภัณฑ์ 708 รายการ
- ⊘ ยืนยันยอดลูกหนี้ 22 บริษัท/1.13 ลบ
รอตอบกลับ ภายใน 31 มีค.64

การบริหารการเงินการคลัง

- ✓ ปรับแผนทางการเงินให้สอดคล้องกับผลงานดำเนินงาน
- ✓ ควบคุมการจัดซื้อตามแผนเงินบำรุง
- ✓ จัดไปราชการยกเว้นงานนโยบาย
- ✓ ใช้เงินบริจาคลงทุนพัฒนาฯ

การเงินการคลัง

การจัดเก็บ รายได้

คุณภาพ บัญชี

ระบบจัดเก็บรายได้

- ✓ Coaching Claim จาก รพ.บ้านม่วง Palliative care 329 ราย/1.76 ลบ
- ✓ เพิ่มอัตราครองเตียง เพิ่ม Admit เป้าหมาย 1,000 ราย/เดือน [มีค64=946ราย] ↑
- ✓ เพิ่มห้องพิเศษ (ชั้น 5) อัตราครองเตียงห้องพิเศษ 100%
- ⊘ ปรับปรุงอัตราค่าบริการฯภายใน เมย.64

การสรุปเวชระเบียน

การสรุปเวชระเบียนและพัฒนาระบบงาน

- ✓ Audit&claim รพ.โซ่พิสัย 8-9 มีค.64
- ⊘ ทบทวน RCM ภายใน 21-22 เมย.64



THANK
YOU

