



INSPECTION GUIDELINE

แผนทางการเงิน

ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาล

หัวข้อ : การเงินการคลังสุขภาพ

ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง

รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง	แผนธุรกิจ
การจัดการทางการเงิน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ล่วงหน้า (<u>Pro Forma Income Statement</u>)	ประมาณการงบกระแส เงินสด (<u>Cash Flow Statement</u>)	การทำแผนปฏิบัติการ ล่วงหน้า (<u>Annual Action Plan</u>)
การนำไปใช้	คาดการณ์รายได้ ที่มากกว่าค่าใช้จ่าย	คาดการณ์ความเพียงพอ ของเงินสด จากการประมาณการ รายรับ-รายจ่าย	คาดการณ์กิจกรรม การจัดบริการ
ข้อมูลทางการเงิน ประกอบการจัดทำแผน	รายได้และค่าใช้จ่ายปีที่ผ่านมา จากงบทดลองของหน่วยบริการ ในรอบบัญชีที่ผ่านมา	ข้อมูลรายรับจริง ข้อมูลรายจ่ายจริง ในปีที่ผ่านมา	OPD/IPD Visit Sum Adj. RW ในปีที่ผ่านมา

การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง	แผนธุรกิจ
ประมาณการรายได้ ด้านค่ารักษาพยาบาล	ผลรวมลูกหนี้ค่ารักษา (เกิดส่วนต่าง สูงต่ำ)	รายได้จริงจากค่ารักษา (เงินสดหรือเงินฝาก)	รายได้ที่คาดว่าจะได้รับเพิ่มขึ้น
ประมาณการรายจ่าย ด้านค่าใช้จ่าย	วัสดุที่ใช้ไป	ค่าใช้จ่ายที่ใช้ดำเนินงาน (ความต้องการ <u>หัก</u> คงคลัง)	แผนการควบคุมวัสดุ แผนซื้อจ้าง E-bidding
รูปแบบการนำไปใช้	นโยบายเพื่อป้องกันวิกฤต การเงินระดับ 7	- พรบ. วินัยการเงินการคลัง ส่วนรายได้ และ ส่วนเงินนอกงบประมาณ - ระเบียบเงินบำรุง	นโยบายเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการเงินการคลัง รายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย
ความเชื่อมโยงกับ แผนยุทธศาสตร์	ไม่ระบุ	ทุกโครงการที่ใช้เงิน ต้องระบุความเชื่อมโยง 4 Excellence	ระบุความเชื่อมโยงกับ Service Plan

การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง
แผนบริหารเจ้าหน้าที่	ภาระหนี้สินทั้งหมด ประกอบกับสถานะเงินบำรุงคงเหลือ เพื่อนำมาประกอบการจัดทำแผน การชำระหนี้	ภาระผูกพัน ที่ต้องชำระหนี้ทั้งหมด ประกอบกับสถานะเงินบำรุงคงเหลือ เพื่อนำมาประกอบการชำระหนี้ ที่เกิดขึ้นจริง
แผนบริหารลูกหนี้	มี	มี ระบุสัดส่วนรายได้จากกองทุน
แผนการลงทุน	มี ระบุ ไม่ควรเกิน 20% หมวดครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง	มี ห้ามก้อหนี้ผูกพันหากไม่มีเงิน
แผนสนับสนุน รพสต	มี	มี
ผู้อนุมัติแผน	ผู้ตรวจราชการ	หัวหน้าหน่วยงานรัฐ