



R8WAY
MOPH

วาระที่ 5 การประเมินแนวโน้มสถานการณ์ทางการเงิน การคลัง ของหน่วยบริการใน เขตสุขภาพที่ 8 เพื่อเข้าสู่โครงการ พปง. สิ้นไตรมาส 4/2563

ประชุมคณะกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8
ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 เวลา 09.00 – 16.30 น.
ณ ห้องประชุมรวงผึ้ง ชั้น 5 สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

ภก.อิศรา จรยุทธรม
เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพศ.สกลนคร
รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนา
ประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

การขับเคลื่อนการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

หน่วยบริการมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ

รพ.ระดับ 7
ต่อเนื่อง
3 เดือน

Trend
EBITDA
Analysis

แนวโน้ม
ไม่ดี
ทำ LOI

แนวโน้มดี
เฝ้าระวัง
ต่อเนื่อง

เครื่องมือ

- คู่มือการตรวจคุณภาพ บข.
- การตรวจสอบภายใน 5 ด้าน
- Benchmarking รายได้ ค่าใช้จ่าย
- ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ
- Planfin , Unit cost, 7 Efficiency
- FAI

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน

การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 1	
- พัฒนาคุณภาพบัญชี - ควบคุมรายจ่ายทุกหมวดไม่ให้เกิดค่าเฉลี่ยกลุ่ม - จัดการประชุมอบรม ทำแผน งบประมาณ ทุกชนิด - ยกเว้นงานนโยบาย - จัดก่อสร้างต่อเติม การซื้อครุภัณฑ์ ที่ไม่จำเป็น - ปรับอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม การจัด	B ขึ้นไป - รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป
การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 2 (ไม่ผ่านการประเมินระยะที่ 1)	
- ลดค่าตอบแทน	- รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป



R8WAY
MOPH

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เพื่อเข้าโครงการ พปง. ข้อมูล สิ้นไตรมาส 4/2563

ID	Province	Org	Risk Scoring (NI R8)						EBITDA R8WAY (สะสม)					
			เมย.63	พค.63	มิย.63	กค.63	สค.63	กย.63	เมย.63	พค.63	มิย.63	กค.63	สค.63	กย.63
1	นครพนม	ธาดุพนม,รพร.	7	7	7	7	7	7	-2,462,853	-2,808,913	-3,283,324	-3,575,319	-5,281,194	-6,464,007
2	เลย	วังสะพุง,รพช.	4	4	4	5	6	7	-1,040,324	-6,329,263	-1,163,631	-8,351,261	-11,856,621	3,989,490
3	เลย	สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย,	5	6	6	5	6	4	-4,007,820	-5,510,105	-5,371,957	-2,985,830	-4,074,377	-1,526,355
4	สกลนคร	พังโคน,รพช.	7	6	7	7	7	7	-1,547,333	106,497	1,570,771	67,463	1,371,926	1,553,829
6	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	7	7	7	7	7	6	475,995	-1,722,043	569,507	1,375,858	5,872,180	13,100,699
7	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	7	7	7	7	7	6	-981,274	-541,329	1,656,588	1,530,932	2,929,257	7,342,804
8	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	7	7	7	7	7	3	-3,487,084	-3,477,657	-3,481,208	-3,885,572	-203,762	1,862,420
11	หนองบัวลำภู	โนนสัง,รพช.	6	7	7	7	7	7	3,123,134	2,135,573	4,023,891	3,882,806	4,716,958	6,220,412
12	อุดรธานี	กุมภวาปี,รพท.	7	7	7	7	7	7	8,093,766	949,620	-2,781,776	5,504,199	26,636,720	21,422,646

**R8WAY**
MOPH

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง รพร.ธาตุพนม

เดือน	เงินบำรุงหลังหักหนี้ (บาท)	NWC (บาท)	NI R8 (บาท)	Risk Score 7 (สูตร NI R8)	EBITDA R8 (บาท)
ตค.62	-31,417,166	4,290,136	2,251,365	3	3,663,363
พย.62	-33,884,413	5,311,823	2,640,102	3	4,040,001
ธค.62	-39,963,831	-2,382,428	-5,949,668	7	-1,756,642
มค.63	-44,931,303	-8,244,421	-11,067,240	7	-5,470,410
กพ.63	-40,073,807	-6,680,035	-13,086,343	7	-6,189,342
มีค.63	-36,801,119	-9,659,617	-13,219,207	7	-10,124,714
เมย.63	-38,790,445	-14,664,915	-6,894,126	7	-2,462,853
พค.63	-44,834,111	-16,328,978	-8,640,580	7	-2,808,913
มิย.63	-45,797,478	-18,130,848	-10,484,689	7	-3,283,324
กค.63	-47,970,904	-17,672,046	-12,235,208	7	-3,575,319
สค.63	-51,833,105	-19,440,261	-15,396,047	7	-5,281,194
กย.63	-47,457,625	-19,470,745	-17,941,646	7	-6,464,007

เสนอ คกก.CFO : เพื่อพิจารณา รพ.ที่อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องเข้า พปง. 1 แห่ง คือ รพร.ธาตุพนม