

นำเสนอ

1. ผลการปรับเปลี่ยนเงินกองทุน UC ปี 2564
2. สรุปผลการจัดทำPlanfin ปี 2564

กลุ่มงานประกันสุขภาพ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

แนวทางการปรับเกลี่ยจังหวัดอุดรธานี ปี 2564

1. จำนวน 62,280,448.86 บาท

1.1 ประกัน OP Refer ของรพช./รพท. จำนวน 45,037,200 บาท

1.2 ช่วยเหลือผลกระทบจากค่า K จำนวน 2,000,000 บาท

1.3 ช่วยเหลือตามสถานการณ์การเงิน จำนวน 3,098,848.86 บาท

1.4 ช่วยเหลือค่า Fix cost รพ.สต.ที่เกินค่าเฉลี่ย จำนวน 2,880,000 บาท

1.5 ช่วยเหลือการจ้างลูกจ้าง จำนวน 2,264,400 บาท

1.6 CF จังหวัด จำนวน 7,000,000 บาท

2. การกัน Virtual Account OP Referภายในจังหวัด และค่าLab ค่าเยี่ยมยาที่เกิดขึ้นจริง ในปี 2564 ร้อยละ 75 และค่าสมุนไพร รวมเป็นเงิน 45,037,200 บาท

3. งบPP Non UCปรับเกลี่ย Workload 20 : Pop 80

การจัดสรรกองทุนUC ปี 2564

ลำดับ	H-name	ประชากร	[1]	[2]	[3]=[1]-[2]	[4]	[5]=[3]+[4]
			รวมประมาณการ รายรับก่อนปรับลด ค่าแรง	ปรับลดค่าแรง	รวมประมาณการ รายรับหลังปรับลด ค่าแรง	เงินเดิมตาม เกณฑ์ สป.สธ.ปี 64	รวมประมาณการ รายรับหลังปรับลด ค่าแรงปี64 รวมเงิน เดิมตามเกณฑ์
1	รพ.อุดรธานี	257,542	1,137,097,065.41	452,339,354.00	684,757,711.41	-	684,757,711.41
2	รพ.กุดจับ	51,670	94,997,959.44	30,939,108.00	64,058,851.44	-	64,058,851.44
3	รพ.หนองวัวซอ	49,879	91,712,870.15	35,794,492.00	55,918,378.15	-	55,918,378.15
4	รพ.กุมภวาปี	84,440	219,315,029.66	86,189,991.00	133,125,038.66	-	133,125,038.66
5	รพ.ห้วยเกิ้ง	4,003	8,416,135.08	5,978,599.00	2,437,536.08	8,381,895.61	10,819,431.69
6	รพ.โนนสะอาด	37,281	77,226,335.38	25,544,558.00	51,681,777.38	-	51,681,777.38
7	รพ.หนองหาน	91,463	161,114,163.12	61,936,995.00	99,177,168.12	-	99,177,168.12
8	รพ.ทุ่งฝน	25,221	53,160,200.21	18,806,534.00	34,353,666.21	-	34,353,666.21
9	รพ.ไชยวาน	29,856	59,219,362.60	16,526,510.00	42,692,852.60	-	42,692,852.60
10	รพ.ศรีธาตุ	36,781	72,263,076.94	24,608,625.00	47,654,451.94	-	47,654,451.94
11	รพ.วังสามหมอ	43,659	86,277,231.75	29,015,155.00	57,262,076.75	-	57,262,076.75
12	รพ.บ้านฝ้อ	86,983	157,111,050.81	52,899,492.00	104,211,558.81	-	104,211,558.81
13	รพ.น้ำโสม	47,093	92,949,685.96	29,109,654.00	63,840,031.96	-	63,840,031.96
14	รพ.เพ็ญ	88,597	149,432,091.87	45,003,150.00	104,428,941.87	-	104,428,941.87
15	รพ.สร้างคอม	22,357	50,115,729.20	16,974,712.00	33,141,017.20	-	33,141,017.20
16	รพ.หนองแสง	21,081	45,934,965.14	19,266,437.00	26,668,528.14	-	26,668,528.14
17	รพ.นายาง	23,849	52,769,528.28	17,072,059.00	35,697,469.28	-	35,697,469.28
18	รพ.พิบูลย์รักษ์	19,487	48,507,522.57	16,407,203.00	32,100,319.57	-	32,100,319.57
19	รพ.ร.บ้านดุง	98,360	172,950,232.41	52,965,204.00	119,985,028.41	5,775,461.10	125,760,489.51
20	รพ.กุแก้ว	18,138	41,043,798.09	10,295,914.00	30,747,884.09	-	30,747,884.09
21	รพ.ประจักษ์ศิลป	19,247	40,871,351.19	12,712,059.00	28,159,292.19	-	28,159,292.19
		1,156,987	2,912,485,385.26	1,060,385,805.00	1,852,099,580.26	14,157,356.71	1,866,256,936.97

		[6]	[7]		[8]					[9]	
ลำดับ	H-name	Hardship	PP Non UC (workload20:pop 80)	ปรับเกลี่ยระดับจังหวัด 62.280,448.86 บาท							
				ประกันOP Refer รพท./รพช. (=Virtual)	ผลกระทบจากค่า K	ช่วยเหลือตาม สถานการณ์ การเงิน	Fix cost รพ.สต. ที่เกินค่าเฉลี่ย	ช่วยเหลือการ จ้างลูกจ้าง	รวมปรับเกลี่ย	CF สสจ.7 ล้านบาท	รวมปรับเกลี่ยทั้งหมด
1	รพ.อุดรธานี		6,516,215.92	-	2,000,000.00				2,000,000.00		2,000,000
2	รพ.กุดจับ		979,492.31	2,968,800.00		300,000.00			3,268,800.00		3,268,800
3	รพ.หนองวัวซอ		826,366.76	2,976,600.00					2,976,600.00		2,976,600
4	รพ.กุมภวาปี	5,646,717.40	2,596,238.26	3,691,800.00		1,000,000.00		1,308,600.00	6,000,400.00		6,000,400
5	รพ.ห้วยเกิ้ง		176,244.14	84,600.00				108,360.00	192,960.00		192,960
6	รพ.โนนสะอาด		709,299.22	2,653,200.00		298,848.86			2,952,048.86		2,952,049
7	รพ.หนองหาน		1,856,476.84	4,290,400.00		500,000.00			4,790,400.00		4,790,400
8	รพ.ทุ่งฝน		535,296.73	1,609,400.00					1,609,400.00		1,609,400
9	รพ.ไชยวาน		954,341.62	1,869,200.00					1,869,200.00		1,869,200
10	รพ.ศรีธาตุ		958,343.51	2,264,700.00			720,000.00		2,984,700.00	7,000,000	9,984,700
11	รพ.วังสามหมอ		814,467.56	1,753,700.00					1,753,700.00		1,753,700
12	รพ.บ้านฝ้อ		1,805,299.44	4,780,600.00		500,000.00	1,200,000.00	655,920.00	7,136,520.00		7,136,520
13	รพ.น้ำโสม	4,783,225.72	760,266.17	1,899,700.00					1,899,700.00		1,899,700
14	รพ.เพ็ญ		1,859,586.80	3,954,700.00					3,954,700.00		3,954,700
15	รพ.สร้างคอม		677,512.01	1,434,400.00					1,434,400.00		1,434,400
16	รพ.หนองแสง		393,724.50	1,417,300.00					1,417,300.00		1,417,300
17	รพ.นาแก	4,756,210.44	458,368.42	942,700.00			960,000.00		1,902,700.00		1,902,700
18	รพ.พิบูลย์รักษ์		423,602.19	1,272,600.00					1,272,600.00		1,272,600
19	รพ.บ้านดุง		2,044,832.89	3,328,600.00		500,000.00			3,828,600.00		3,828,600
20	รพ.ภูแก้ว		258,502.96	933,600.00				191,520.00	1,125,120.00		1,125,120
21	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม		605,543.74	910,600.00					910,600.00		910,600
		15,186,153.56	26,210,022.00	45,037,200.00	2,000,000.00	3,098,848.86	2,880,000.00	2,264,400.00	55,280,448.86	7,000,000	62,280,449

ลำดับ	H-name	[10]=[5]+[6]+[7]+[8] +[9]	[11]	[12]=[10]-[11]	[13]=[10]-[11]	[14]=[10]-[13]
		รวมประมาณการปี 2564 ก่อนหัก Virtual	Virtual account กัน 75% และ สมุนไพรร	รวมประมาณการปี 2564 หลังหัก Virtual	ยอดเงินที่ประกัน ตามเกณฑ์ปี64	เปรียบเทียบรวม ประมาณการปี64- ยอดเงินประกันตาม เกณฑ์ปี64
1	รพ.อุดรธานี	693,273,927	-	693,273,927	675,079,399	18,194,528
2	รพ.กุดจับ	68,307,144	2,968,800	65,338,344	53,063,873	15,243,270
3	รพ.หนองวัวซอ	59,721,345	2,976,600	56,744,745	50,812,504	8,908,841
4	รพ.กุมภวาปี	147,368,394	3,691,800	143,676,594	115,826,590	31,541,804
5	รพ.ห้วยเกิ้ง	11,188,636	84,600	11,104,036	10,819,432	369,204
6	รพ.โนนสะอาด	55,343,125	2,653,200	52,689,925	43,442,237	11,900,888
7	รพ.หนองหาน	105,824,045	4,290,400	101,533,645	94,298,120	11,525,925
8	รพ.ทุ่งฝน	36,498,363	1,609,400	34,888,963	29,892,015	6,606,348
9	รพ.ไชยวาน	45,516,394	1,869,200	43,647,194	37,897,510	7,618,884
10	รพ.ศรีธาตุ	58,597,495	2,264,700	56,332,795	43,219,597	15,377,898
11	รพ.วังสามหมอ	59,830,244	1,753,700	58,076,544	54,153,762	5,676,482
12	รพ.บ้านผือ	113,153,378	4,780,600	108,372,778	95,892,019	17,261,360
13	รพ.น้ำโสม	71,283,224	1,899,700	69,383,524	63,063,159	8,220,065
14	รพ.เพ็ญ	110,243,229	3,954,700	106,288,529	100,638,306	9,604,923
15	รพ.สร้างคอม	35,252,929	1,434,400	33,818,529	29,779,807	5,473,122
16	รพ.หนองแสง	28,479,553	1,417,300	27,062,253	24,909,655	3,569,897
17	รพ.นาเยีย	42,814,748	942,700	41,872,048	32,939,445	9,875,303
18	รพ.พิบูลย์รักษ์	33,796,522	1,272,600	32,523,922	27,844,293	5,952,228
19	รพ.ร.บ้านดุง	131,633,922	3,328,600	128,305,322	125,760,490	5,873,433
20	รพ.กุแก้ว	32,131,507	933,600	31,197,907	25,728,529	6,402,978
21	รพ.ประจักษ์ศิลป	29,675,436	910,600	28,764,836	24,168,543	5,506,893
		1,969,933,561.39	45,037,200	1,924,896,361	1,759,229,285	210,704,276

แผนทางการเงิน (Planfin) ประจำปี ๒๕๖๔
หน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี

สรุปภาพรวมผลการจัดทำแผนฯหน่วยบริการ แผนที่ ๑-๗ ดังนี้

แผนที่	รายการ	รวมทั้งจังหวัด (บาท)
	แผนประมาณการรายได้-ค่าใช้จ่าย	
แผนที่ 1	รายได้รวม	6,673,415,166.35
	ค่าใช้จ่ายรวม	6,706,814,546.25
	NI รวม	- 33,399,379.90
	EBITDA รวม	200,466,876.14
แผนที่ 2	แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	1,767,251,046.25
แผนที่ 3	แผนจัดซื้อวัสดุอื่น	211,270,639.05
แผนที่ 4	แผนบริหารจัดการเจ้าหน้าที่	2,651,557,065.82
แผนที่ 5	แผนบริหารจัดการลูกหนี้	4,154,332,042.73
แผนที่ 6	แผนการลงทุนเพิ่ม	321,911,980.73
แผนที่ 7	แผนสนับสนุน รพ.สต.	273,514,722.45

รหัส	รพ.	ชนิดของ แผน	EBITDA	งบลงทุน (เงิน บำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	อัตราส่วน NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	PlanFin แบบ	Risk score (สูตร กระทรวง) ณ 30 กันยายน 2563
10671	รพ.อุดรธานี	เกินดุล	70,918,680.00	-57,262,915.00	3.40	Normal	Risk	Normal	3	1
11013	รพ.กุดจับ	เกินดุล	5,333,783.69	56.74	0.25	Normal	Normal	Risk	2	3
11014	รพ.หนองวัวซอ	เกินดุล	3,363,909.20	472,781.85	0.45	Normal	Normal	Risk	2	3
11015	รพ.กุมภวาปี	เกินดุล	17,189,575.61	37,915.13	0.05	Normal	Normal	Risk	2	7
11016	รพ.ห้วยเกิ้ง	เกินดุล	6,218,645.86	115,368.73	1.48	Normal	Normal	Normal	1	0
11017	รพ.โนนสะอาด	เกินดุล	2,581,043.42	0.01	1.05	Normal	Normal	Normal	1	1
11018	รพ.หนองหาน	เกินดุล	3,187,116.18	-1,612,576.76	-0.25	Normal	Risk	Risk	4	6
11019	รพ.ทุ่งฝน	เกินดุล	6,484,479.43	246,895.89	0.94	Normal	Normal	Risk	2	1
11020	รพ.ไชยวาน	เกินดุล	4,016,315.60	68,263.12	0.33	Normal	Normal	Risk	2	3
11021	รพ.ศรีธาตุ	เกินดุล	4,744,614.38	-1,959,677.12	2.07	Normal	Risk	Normal	3	0
11022	รพ.วังสามหมอ	เกินดุล	6,800,331.11	206,066.23	1.70	Normal	Normal	Normal	1	3
11023	รพ.บ้านฝื่อ	เกินดุล	10,882,898.19	20,279.64	0.68	Normal	Normal	Risk	2	3
11024	รพ.น้ำโสม	เกินดุล	7,551,784.29	70,356.86	2.45	Normal	Normal	Normal	1	0
11025	รพ.เพ็ญ	เกินดุล	7,384,433.73	976,271.63	2.30	Normal	Normal	Normal	1	0
11026	รพ.สร้างคอม	เกินดุล	1,973,783.38	-207,243.32	1.53	Normal	Risk	Normal	3	1
11027	รพ.หนองแสง	เกินดุล	4,318,415.09	863,683.02	1.34	Normal	Normal	Normal	1	1
11028	รพ.นาูง	เกินดุล	5,322,882.75	214,850.10	0.70	Normal	Normal	Risk	2	1
11029	รพ.พิบูลย์รักษ์	เกินดุล	3,068,679.53	60,135.91	0.71	Normal	Normal	Risk	2	4
11446	รพ.ร.บ้านดง	เกินดุล	16,756,312.02	0.01	0.09	Normal	Normal	Risk	2	3
25058	รพ.ภูแก้ว	เกินดุล	6,477,016.37	1,295,403.28	0.47	Normal	Normal	Risk	2	3
25059	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	เกินดุล	5,892,176.31	0.00	1.93	Normal	Normal	Normal	1	0

สรุปการจัดทำ Planfin ปี 2564 ของโรงพยาบาลในจังหวัดอุดรธานี ดังนี้

รายการ	จำนวนรพ.(แห่ง)	รพ.	หมายเหตุ
ชนิดของแผน	เกินดุล 21 แห่ง	หน่วยบริการทุกแห่ง	
Planfin Analysis			
- Planfin แบบ 1	7 แห่ง (33.33 %)	รพ.ห้วยเกิ้ง,รพ.โนนสะอาด, รพ.น้ำโสม รพ.วังสามหมอ,รพ.เพ็ญ ,รพ.หนองแสง , รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	ไม่มีความเสี่ยง
- Planfin แบบ 2	10 แห่ง (47.62 %)	รพ.กุดจับ,รพ.หนองวัวซอ, รพ.กุมภวาปี รพ.ทุ่งฝน, รพ.ไชยวาน ,รพ.บ้านผือ ,รพ.นาูงรพ.พิบูลย์รักษ์ ,รพ.บ้านดุง,รพ.กุँแก้ว	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง
- Planfin แบบ 3	3 แห่ง (14.29%)	รพ.อุดรธานี ,รพ.ศรีธาตุ ,รพ.สร้างคอม	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study
- Planfin แบบ 4	1 แห่ง (4.76 %)	รพ.หนองหาน	ปรับลดการลงทุนให้ < 20% EBITDA เพื่อเงินเหลือจาก EBITDA – ลงทุน จะไปเพิ่ม NWC ทำFeasibility study
ลงทุนด้วยเงินบำรุงรพ. > 20%EBITDA	4 แห่ง	รพ.อุดรธานี, รพ.หนองหาน , รพ.ศรีธาตุ , รพ.สร้างคอม	

โรงพยาบาล ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของประมาณการ EBITDA ปี 2564

รพ.	สถานการณ์การเงิน ณ 30 กันยายน 2563				ประมาณการ EBITDA ปี 2564 (บาท)	Planfin ปี 2564 ชนิด ของแผน	ทำแผนลงทุนด้วย เงินบำรุง ปี 2564 (บาท)	การลงทุนด้วยเงินบำรุง มากเกิน 20% EBITDA (บาท)	อัตราส่วน NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	ความเสี่ยงในการทำ Planfin			
	Risk score	NWC	เงินบำรุง คงเหลือหลังหัก หนี้สิน (บาท)	EBITDA (บาท)						Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	PlanFin แบบ
รพ.อุดรธานี	1	886,677,883.91	269,940,690.00	-99,635,287.57	70,918,680.00	เกินดุล	71,446,651.00	57,262,915.00	3.40	Normal	Risk	Normal	3
รพ.หนองหาน	6	-14,627,732.02	-38,088,457.30	1,506,871.98	3,187,116.18	เกินดุล	2,250,000.00	1,612,576.76	-0.25	Normal	Risk	Risk	4
รพ.ศรีธาตุ	0	15,107,570.21	8,294,105.22	3,112,687.05	4,744,614.38	เกินดุล	2,908,600.00	1,959,677.12	2.07	Normal	Risk	Normal	3
รพ.สร้างคอม	1	7,468,291.89	2,883,674.24	3,619,757.67	1,973,783.38	เกินดุล	602,000.00	207,243.32	1.53	Normal	Risk	Normal	3

รพศ.อุดรธานี มีแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุงจำนวน 71.44 ล้านบาท เป็นครุภัณฑ์ จำนวน 52.54 ล้านบาทและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 18.90 ล้านบาท จากสถานะทางการเงิน รพศ.อุดรธานี มีทุนสำรองสุทธิเป็นบวก 886.67 ล้านบาท เพียงพอต่อค่าใช้จ่าย 3.40 เดือน และมีเงินบำรุงคงเหลือหลังหัก หนี้สินเป็นบวก 269.94 ล้านบาท

ข้อเสนอ : รพศ.อุดรธานี สามารถลงทุนด้วยเงินบำรุงจำนวนเงินตามที่เสนอได้ แต่ควรจะต้องมีการเรียงลำดับความสำคัญของครุภัณฑ์ที่จะลงทุน และกำกับ ติดตาม รายได้ ให้เป็นไปตามแผนและเพียงพอกับค่าใช้จ่าย เพื่อไม่ให้สภาพคล่องทางการเงินลดลง

โรงพยาบาลหนองหาน มีแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง 2.25 ล้านบาท โดยจะสร้างทางเชื่อมระหว่างอาคาร เพื่ออำนวยความสะดวกในการเคลื่อนย้าย ผู้ป่วยระหว่างอาคาร แต่สถานะการเงินโรงพยาบาลมีRisk Score ระดับ 6 ผลประกอบการปี 2563 มี EBITDA บวก 1.50 ล้านบาท แต่ทำแผนว่าจะมี ผลประกอบการเป็นบวก 3.18 ล้านบาท

ทุนสำรองสุทธิติดลบ -14.62 ล้านบาท และเงินคงเหลือหลังหักหนี้สินติดลบ -38.08 ล้านบาท

ข้อเสนอ : การลงทุนด้วยเงินบำรุงของโรงพยาบาลตามแผนที่ทำไว้ จะส่งผลให้ โรงพยาบาลมีRisk Score ระดับ 7 ในปี 2564 ดังนั้นโรงพยาบาล ต้องมีการกำกับ การหารายได้ ควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน

โรงพยาบาล ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของประมาณการ EBITDA ปี 2564

รพ.	สถานการณ์การเงิน ณ 30 กันยายน 2563				ประมาณการ EBITDA ปี 2564 (บาท)	Plan ปี 2564 ชนิด ของแผน	ทำแผนลงทุนด้วย เงินบำรุง ปี 2564 (บาท)	การลงทุนด้วยเงินบำรุง มากเกิน 20% EBITDA (บาท)	อัตราส่วน NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	ความเสี่ยงในการทำ Planfin			
	Risk score	NWC	เงินบำรุง คงเหลือหลังหักหนี้สิน (บาท)	EBITDA (บาท)						Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	PlanFin แบบ
รพ.อุดรธานี	1	886,677,883.91	269,940,690.00	-99,635,287.57	70,918,680.00	เกินดุล	71,446,651.00	57,262,915.00	3.40	Normal	Risk	Normal	3
รพ.หนองหาน	6	-14,627,732.02	-38,088,457.30	1,506,871.98	3,187,116.18	เกินดุล	2,250,000.00	1,612,576.76	-0.25	Normal	Risk	Risk	4
รพ.ศรีธาตุ	0	15,107,570.21	8,294,105.22	3,112,687.05	4,744,614.38	เกินดุล	2,908,600.00	1,959,677.12	2.07	Normal	Risk	Normal	3
รพ.สร้างคอม	1	7,468,291.89	2,883,674.24	3,619,757.67	1,973,783.38	เกินดุล	602,000.00	207,243.32	1.53	Normal	Risk	Normal	3

โรงพยาบาลศรีธาตุ มีแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง 2.90 ล้านบาท โดยเป็นค่าครุภัณฑ์ จำนวน 928,000บาทและสร้างอาคารเอนกประสงค์รองรับ Covid-19 จำนวน 1.98 ล้านบาทโรงพยาบาลมีสภาพคล่องทางการเงินผลประกอบการปี 2563 มีEBITDA บวก 3.1 ล้านบาท ทุนสำรองสุทธิ ติดบวก 15.11 ล้านบาท และเงินคงเหลือหลังหักหนี้สินติดบวก 8.29 ล้านบาท

ข้อเสนอ :สามารถลงทุนด้วยเงินบำรุงตามจำนวนเงินที่เสนอ โดยโรงพยาบาลจะต้องมีการกำกับ ติดตาม รายได้ ค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน
 โรงพยาบาลสร้างคอม มีแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง 602,000 บาท โดยจะสร้างลานเอนกประสงค์ จำนวน 490,000 บาท และจัดซื้อครุภัณฑ์ จำนวน 112,000 บาท โรงพยาบาลมีสภาพคล่องทางการเงินดี ผลประกอบการ ปี 2563 EBITDA บวก 3.61 ล้านบาททุนสำรองสุทธิ ติดบวก 7.46 ล้านบาท และเงินคงเหลือหลังหักหนี้สินติดบวก 2.88 ล้านบาท

ข้อเสนอ : สามารถลงทุนด้วยเงินบำรุงตามจำนวนเงินที่เสนอ โดยโรงพยาบาลจะต้องมีการกำกับ ติดตาม รายได้ ค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน



ขอขอบคุณค่ะ