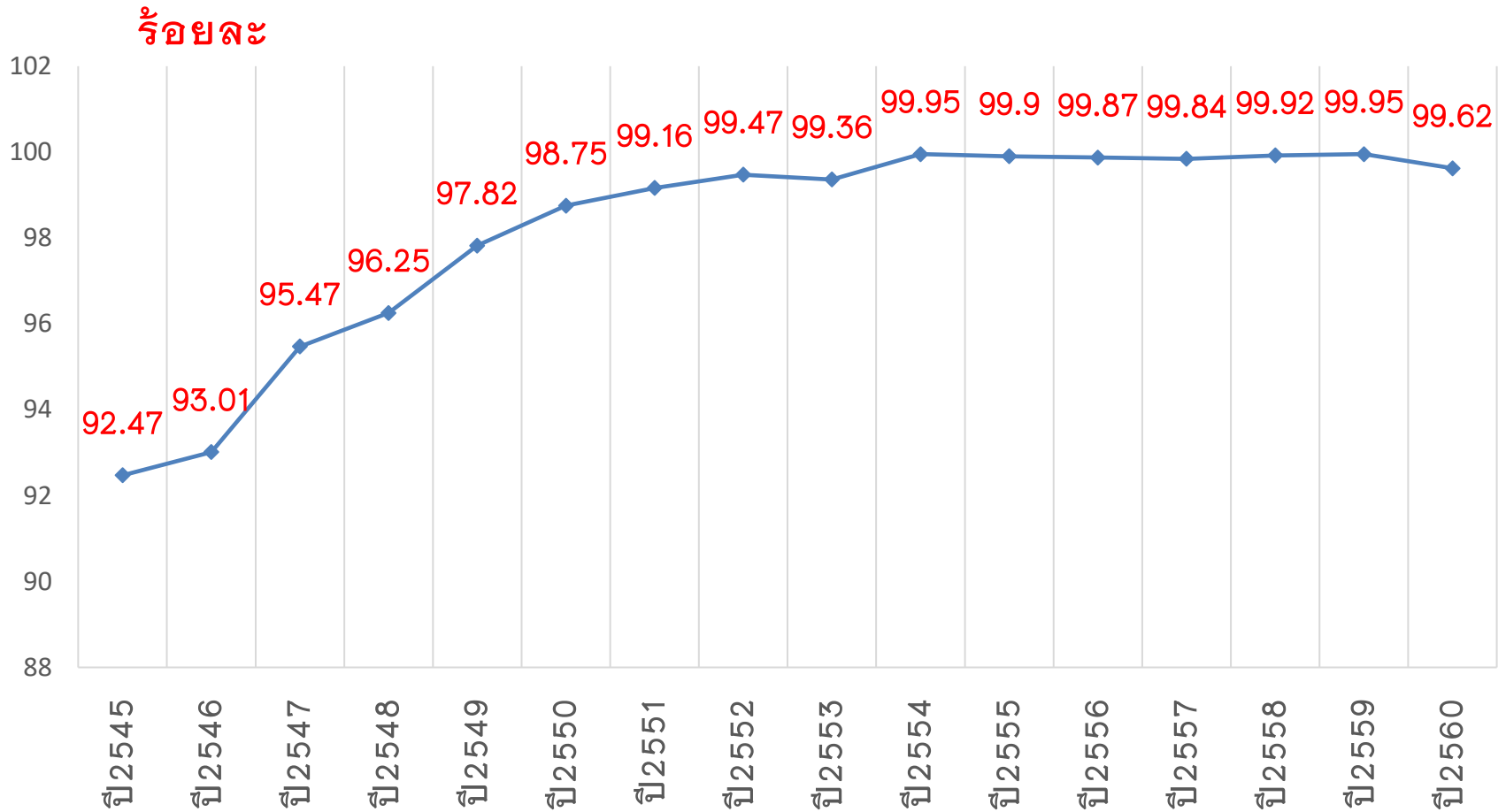


ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
ของโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี
ปีงบประมาณ 2560-2562

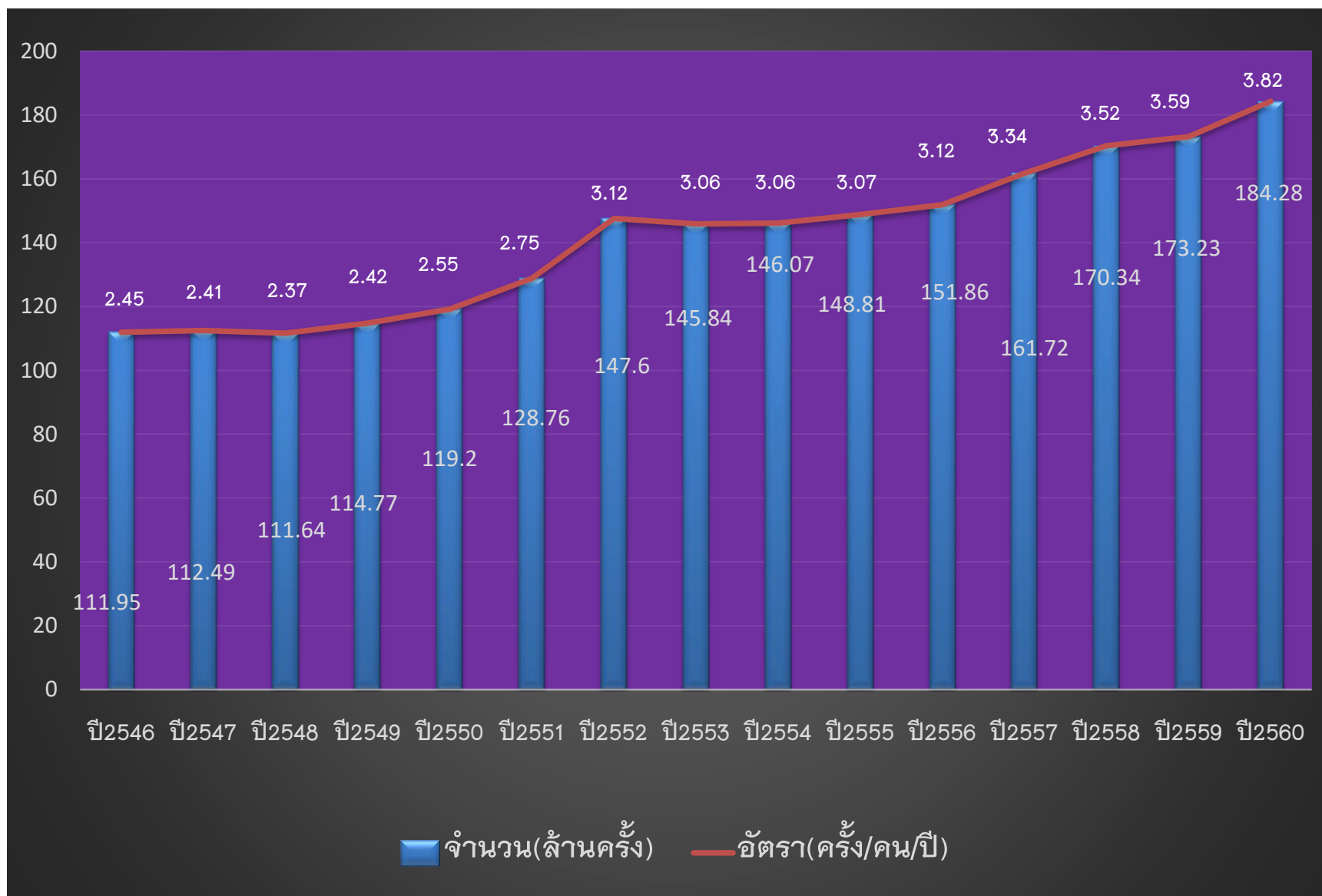
นางมยุรี คนยัง
กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

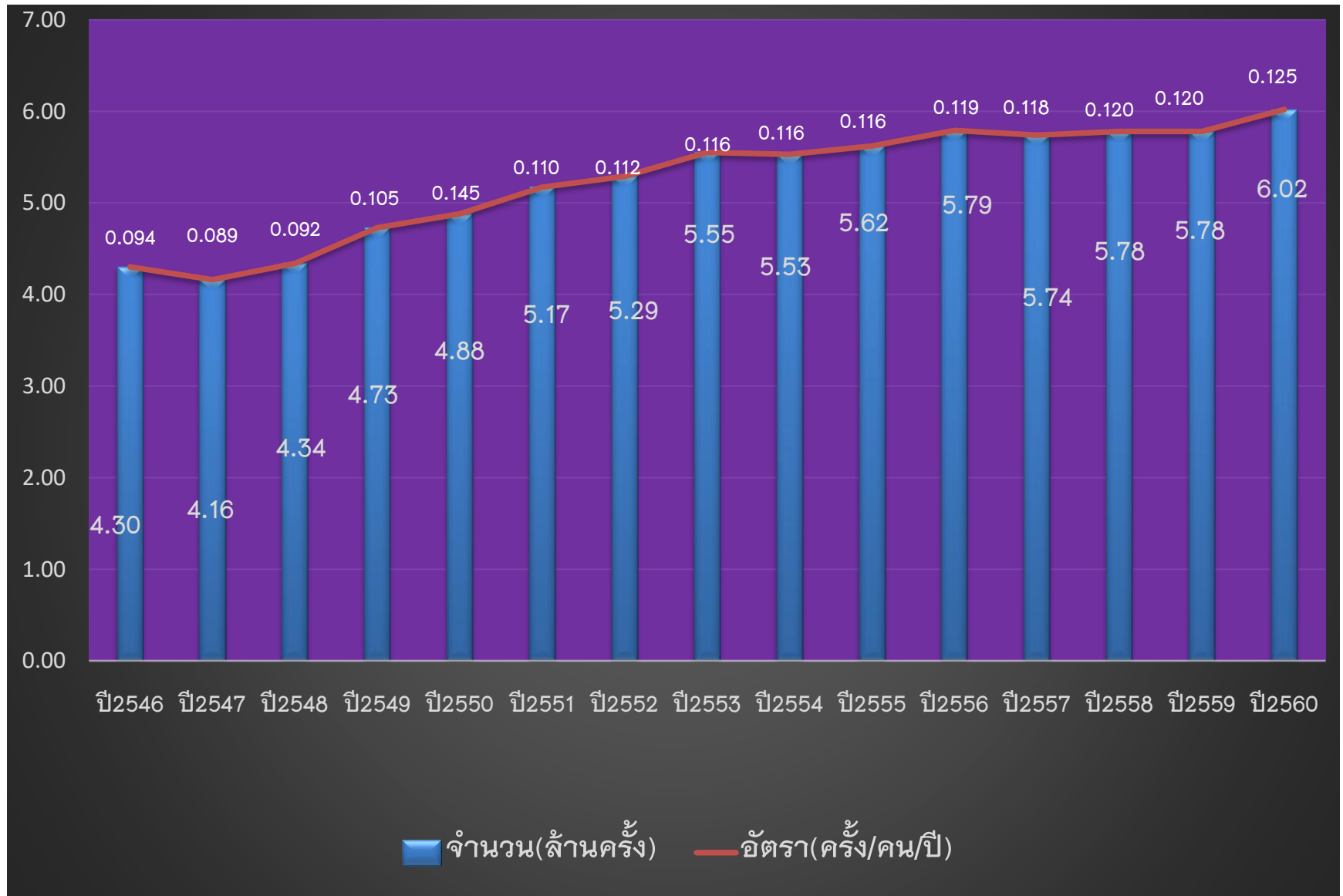
ร้อยละความครอบคลุมของการมีหลักประกันสุขภาพ
ของประชาชนไทย ปีงบประมาณ 2545-2560



จำนวนและอัตราการใช้บริการผู้ป่วยนอก ของผู้มีสิทธิหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ปีงบประมาณ 2546-2560

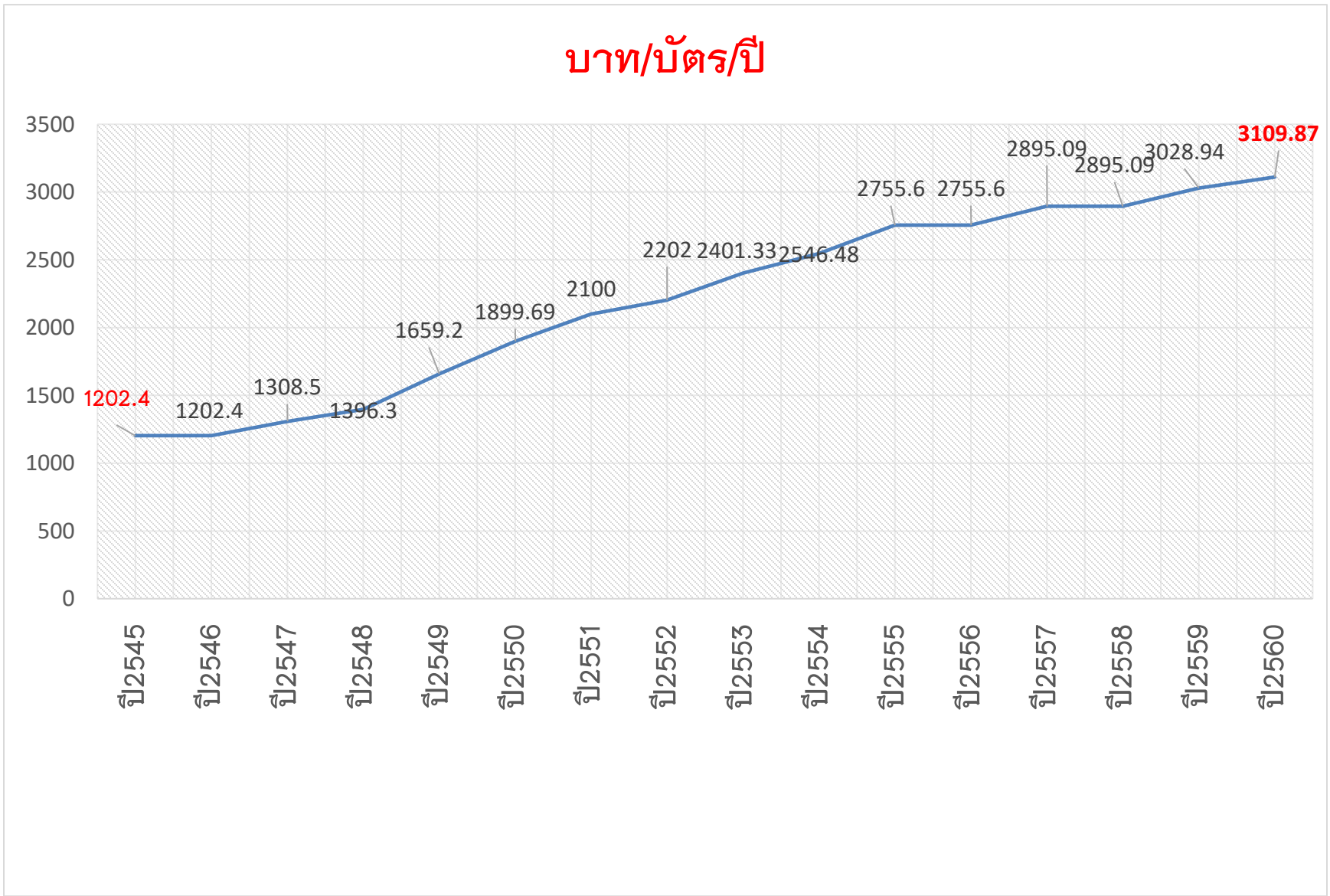


จำนวนและอัตราการใช้บริการผู้ป่วยใน ของผู้มีสิทธิหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ปีงบประมาณ 2546-2560



งบเหมาจ่ายรายหัว กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ปี 2545-2560

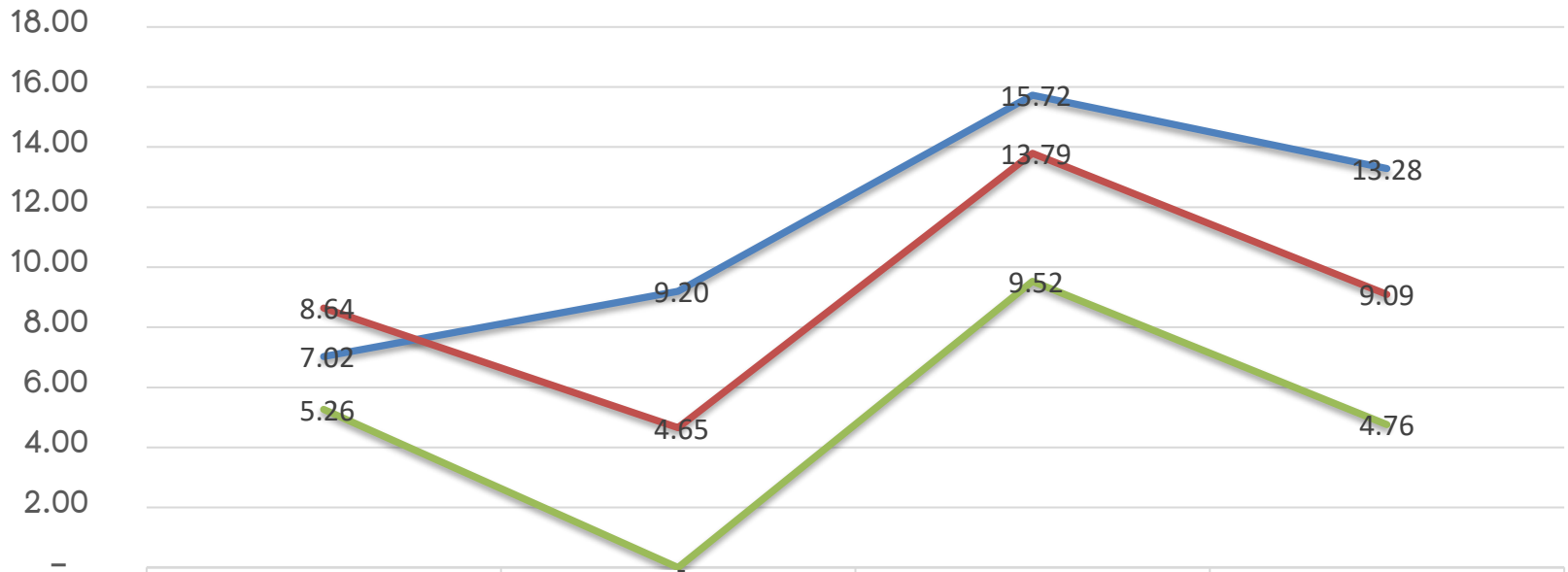
บาท/บัตร/ปี



ภาวะวิกฤติทางการเงิน ของโรงพยาบาล ระดับประเทศ

เขตสุขภาพที่ 8 และจังหวัดอุดรธานี ปี 2556-2559

ร้อยละ



	ปี2556	ปี2557	ปี2558	ปี2559
ประเทศ	7.02	9.20	15.72	13.28
เขตสุขภาพที่8	8.64	4.65	13.79	9.09
จังหวัดอุดรธานี	5.26	-	9.52	4.76

— ประเทศ — เขตสุขภาพที่ 8 — จังหวัดอุดรธานี

วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาลกับเป้าหมายตัวชี้วัดการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาล ในด้านผลการดำเนินงานด้านรายได้ ค่าใช้จ่ายจริงเทียบกับแผนประมาณการรายได้-ค่าใช้จ่ายประจำปี คุณภาพบัญชี ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน
ปีงบประมาณ 2560-2562
2. เพื่อศึกษาแนวโน้มภาวะวิกฤติทางการเงินของโรงพยาบาลในปีงบประมาณ 2560-2562

วิธีการดำเนินการศึกษา ขอบเขตของการศึกษา และรูปแบบการศึกษา

เป็นการศึกษาแบบย้อนหลัง (Retrospective study) 3 ปี วิเคราะห์จากข้อมูลทุติยภูมิ
จากงบทดลองของโรงพยาบาล ทั้ง 21 แห่ง

เครื่องมือที่ใช้ศึกษา ได้แก่แบบข้อมูลทั่วไปของโรงพยาบาล และแบบประเมินผลการ
ดำเนินงานด้านการเงินการคลัง ที่กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข สร้างขึ้น

สถิติที่ใช้ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ และค่าสัดส่วน

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.ทราบข้อมูลการดำเนินงานบริหารจัดการด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาล
แนวโน้มผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาล
ในปีงบประมาณ 2560-2562 นำข้อมูลมาใช้ในการวางแผน กำหนดทิศทางการพัฒนา
ประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาล
- 2.ทราบแนวโน้มภาวะวิกฤติทางการเงินของโรงพยาบาลในปีงบประมาณ 2560- 2562
และป้อนกลับข้อมูลความเสี่ยงด้านการเงินการคลังให้โรงพยาบาลที่มีความเสี่ยงทาง
การเงินหรือมีแนวโน้มเรื่องการเงินในอนาคต และเพื่อใช้ข้อมูลในการปรับปรุงประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาล ลดความเสี่ยงทางการเงิน
การคลังของโรงพยาบาล
- 3.นำข้อมูลเสนอผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารการเงินการคลังระดับจังหวัด เพื่อใช้เป็น
ข้อมูลพยากรณ์ แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลังของโรงพยาบาลและ กำหนดกลุ่ม
โรงพยาบาลที่ต้องเฝ้าระวัง รวมถึง กำหนดมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
ด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาลในจังหวัดอุดรธานี

ผลการศึกษา

การบรรจุเป้าหมายตัวชี้วัด การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

1. ผลการดำเนินงานรายได้-ค่าใช้จ่าย เทียบกับแผนประมาณการ
มีความต่างมากกว่า หรือน้อยกว่า ไม่เกินร้อยละ 5

ค่าเป้าหมาย: ร้อยละ 70

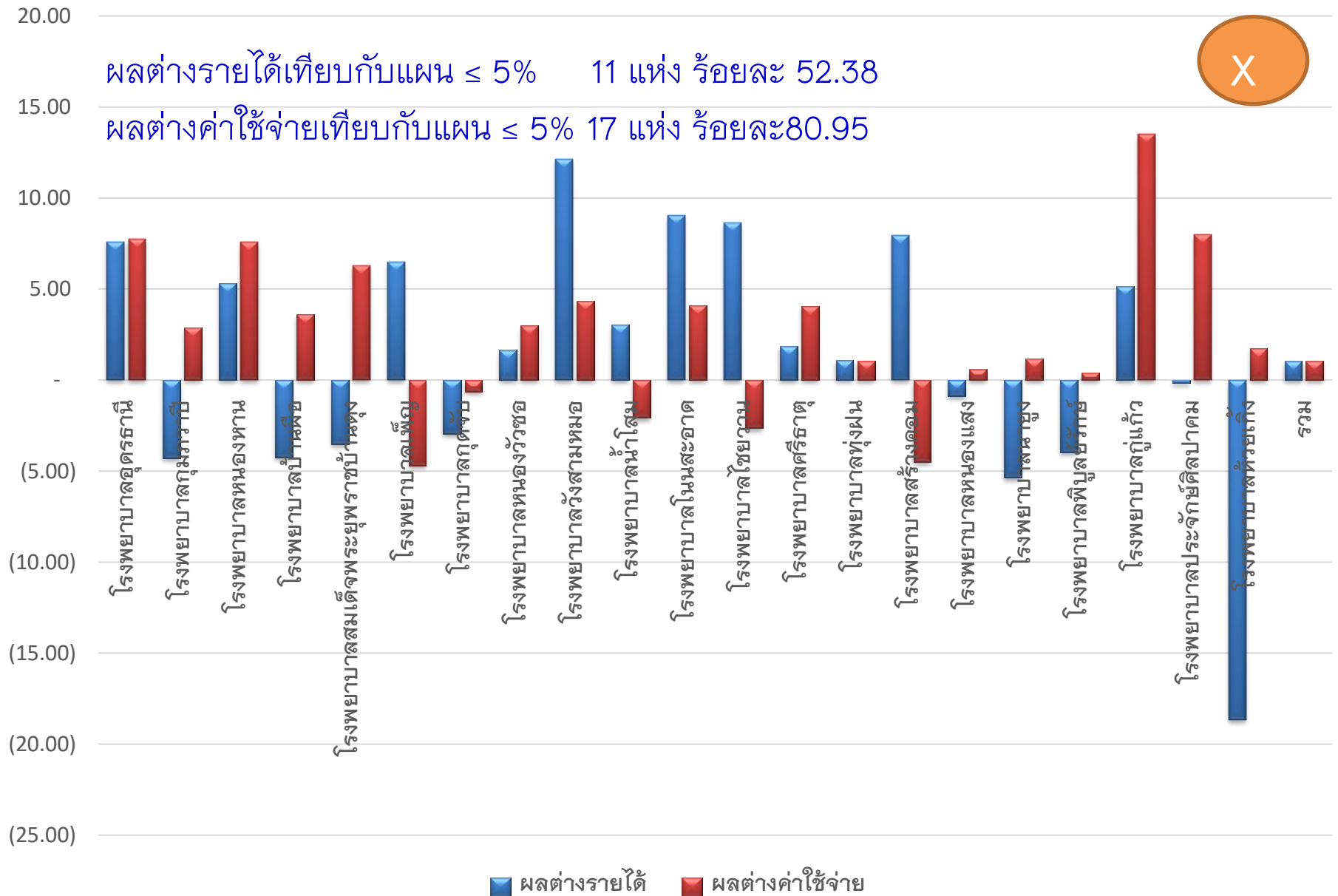
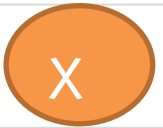
ผลต่างรายได้ ค่าใช้จ่าย ปี2560

ร้อยละ

ผ่านเกณฑ์ จำนวน 10 แห่ง ร้อยละ 47.20

ผลต่างรายได้เทียบกับแผน $\leq 5\%$ 11 แห่ง ร้อยละ 52.38

ผลต่างค่าใช้จ่ายเทียบกับแผน $\leq 5\%$ 17 แห่ง ร้อยละ 80.95



ผลต่างรายได้ ค่าใช้จ่าย ปี2561

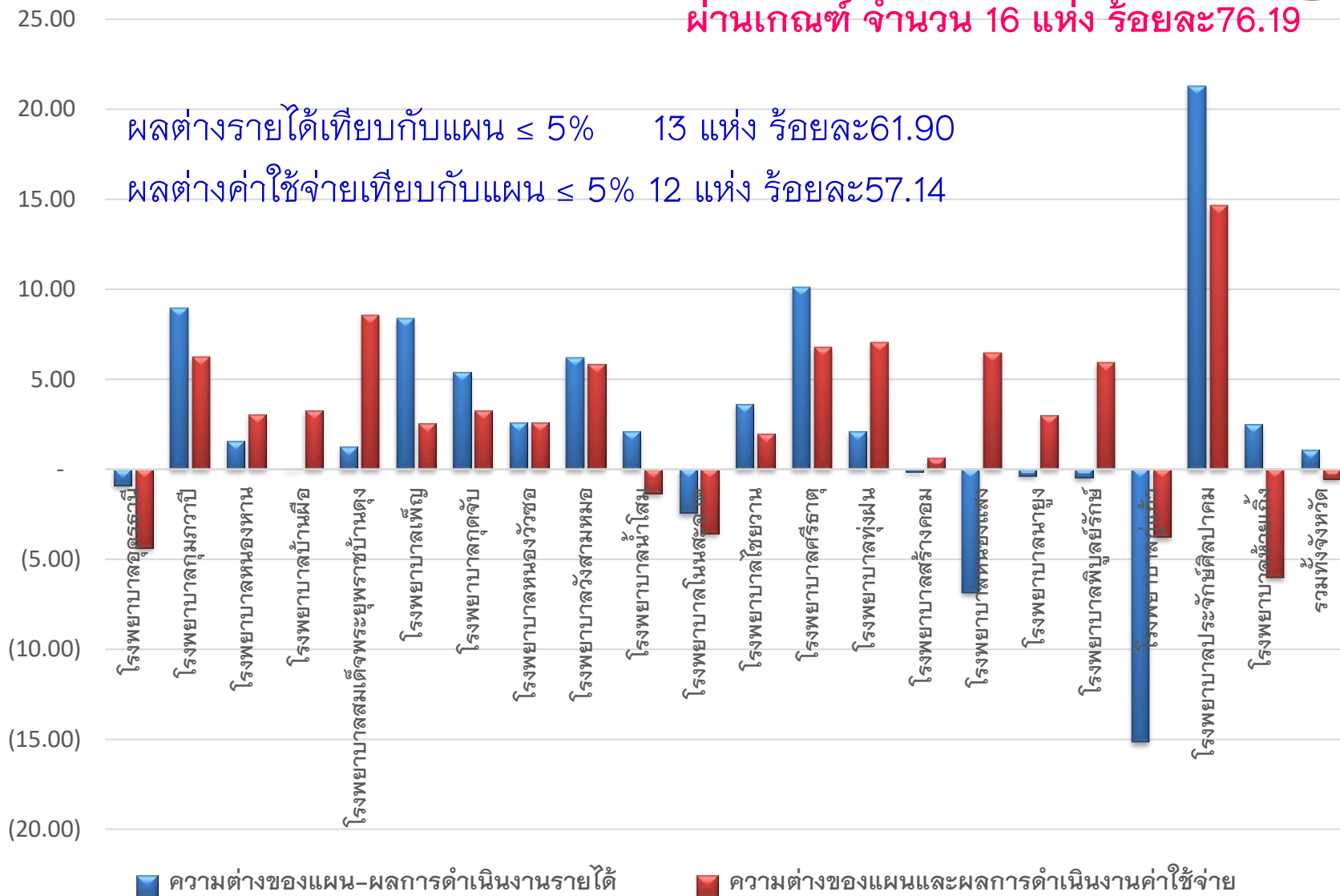
ร้อยละ



ผ่านเกณฑ์ จำนวน 16 แห่ง ร้อยละ 76.19

ผลต่างรายได้เทียบกับแผน $\leq 5\%$ 13 แห่ง ร้อยละ 61.90

ผลต่างค่าใช้จ่ายเทียบกับแผน $\leq 5\%$ 12 แห่ง ร้อยละ 57.14



ผลต่างรายได้ ค่าใช้จ่าย ปี2562

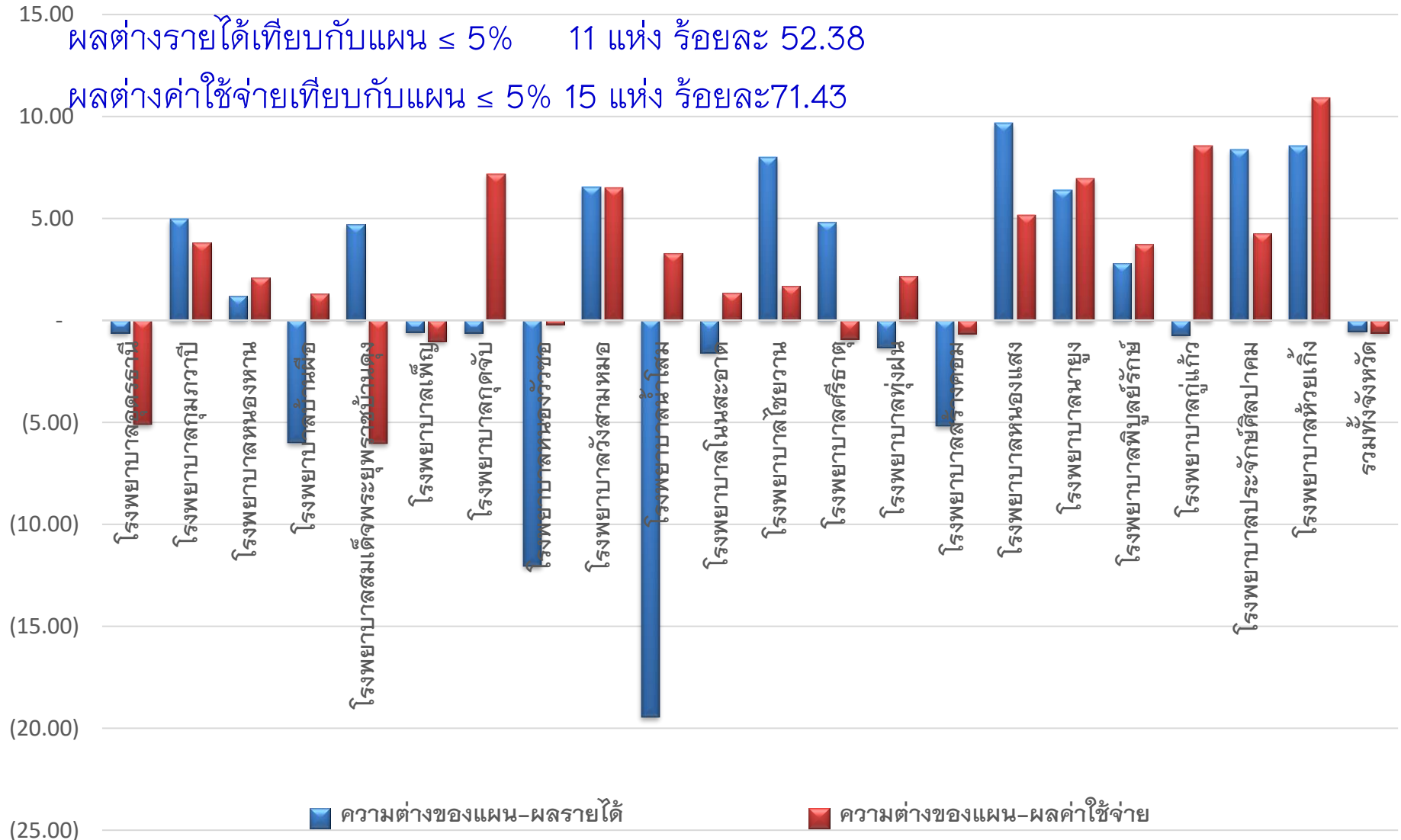


ร้อยละ

ผ่านเกณฑ์ จำนวน 17 แห่ง ร้อยละ 80.95

ผลต่างรายได้เทียบกับแผน $\leq 5\%$ 11 แห่ง ร้อยละ 52.38

ผลต่างค่าใช้จ่ายเทียบกับแผน $\leq 5\%$ 15 แห่ง ร้อยละ 71.43



คุณภาพบัญชี



เป้าหมายตัวชี้วัด : บัญชีมีคุณภาพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ค่าเป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80

ปีงบประมาณ	จำนวนรพ. ทั้งหมด	รพ.ผ่านเกณฑ์ (คะแนนร้อยละ ≥ 80)		Mean	Max-Min
		จำนวน	ร้อยละ		
ปี 2560	21	21	100.00	94.22	98.89-90.16
ปี 2561	21	20	95.24	94.36	99.18-66.67
ปี 2562	21	21	100.00	97.48	99.01-95.03

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงิน(7plus Efficiency)

เป้าหมายตัวชี้วัด : รพ.ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อขึ้นไป



ค่าเป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65

ปีงบประมาณ	จำนวนรพ. ทั้งหมด	รพ.ผ่านเกณฑ์ (5 ข้อขึ้นไป)		Mean	Max-Min
		จำนวน	ร้อยละ		
ปี 2560	21	12	57.14	4.81	6 ข้อ-1 ข้อ
ปี 2561	21	3	14.29	3.19	5 ข้อ-1 ข้อ
ปี 2562	21	4	19.15	3.19	5 ข้อ-1 ข้อ

ตารางที่ ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกเทียบค่ากลางกลุ่ม ของรพ.จังหวัดอุดรธานี ปี 2560-2562

กลุ่มระดับบริการ	โรงพยาบาล	ปี 2560			ปี 2561			ปี 2562		
		ค่ากลาง กลุ่มบริการ	ต้นทุน OPD	ร้อยละความ แตกต่าง	ค่ากลาง กลุ่มบริการ	ต้นทุน OPD	ร้อยละ ความ แตกต่าง	ค่ากลาง กลุ่มบริการ	ต้นทุน OPD	ร้อยละ ความ แตกต่าง
รพศ. >1000	อุดรธานี	1,226	1,044	14.84	1,564	1,044	33.25	1,457	1,132	22.31
รพช. M1 <=200	กุมภวาปี	888	819	7.77	838	813	2.98	949	844	11.06
รพช. M2 >100	หนองหาน	790	692	12.40	756	703	7.01	823	686	16.64
	บ้านผือ		686	13.26		633	16.26		646	21.50
	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง		605	23.41		589	22.08		577	29.89
รพช. F1 50,000 – 100,000	เพ็ญ	865	552	36.18	774	556	28.16	780	601	22.95
รพช. F2 30,000 – 100,000	กุดจับ	763	511	33.03	786	512	34.86	781	561	28.16
	หนองวัวซอ		558	26.86		577	29.13		590	24.45
	วังสามหมอ		618	19.00		585	25.57		560	28.29
	น้ำโสม		525	31.19		542	31.04		577	26.12
	โนนสะอาด		685	10.22		703	10.56		602	23.91
	ไชยวาน		673	11.79		615	21.75		642	17.79
	ศรีธาตุ		622	18.47		578	26.46		564	27.78
รพช. F2 <= 30,000	ทุ่งฝน	861	616	28.45	848	646	23.82	863	655	21.65
	สร้างคอม		596	30.77		604	28.77		679	18.77
	หนองแสง		698	18.93		693	18.27		673	19.49
	นายาง		770	10.56		740	12.73		613	26.67
	พิบูลย์รักษ์		614	28.68		621	26.76		592	29.18
รพช. F3 15,000 – 25000	กุ้งแก้ว	809	577	28.67	744	595	20.02	828	556	32.85
	ประจักษ์ศิลปาคม		583	27.93		612	17.74		650	21.49
รพช. F3 <15,000	ห้วยเกิ้ง	1,096	882	19.52	1,097	876	20.14	1,136	1,081	4.84

ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก ของโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี ปี 2560-2562

ลำดับ	โรงพยาบาล/ปีงบประมาณ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ร้อยละ (เพิ่มขึ้น/ลดลง)
		บาท/ครั้งบริการ	บาท/ครั้งบริการ	บาท/ครั้งบริการ	จากปี 2560
1	โรงพยาบาลอุดรธานี	1,044.43	1,044.46	1,132.95	8.47
2	โรงพยาบาลกุมภวาปี	819.55	813.39	844.72	3.07
3	โรงพยาบาลหนองหาน	692.24	703.47	686.81	-0.78
4	โรงพยาบาลบ้านผือ	686.69	633.54	646.33	-5.88
5	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	605.44	589.14	577.69	-4.58
6	โรงพยาบาลเพ็ญ	552.86	556.23	601.34	8.77
7	โรงพยาบาลกุดจับ	511.18	512.69	561.56	9.86
8	โรงพยาบาลหนองวัวซอ	558.62	557.05	590.44	5.70
9	โรงพยาบาลวังสามหมอ	618.35	585.95	560.74	-9.32
10	โรงพยาบาลน้ำโสม	525.13	542.35	577.13	9.90
11	โรงพยาบาลโนนสะอาด	685.36	703.98	602.90	-12.03
12	โรงพยาบาลไชยวาน	673.34	615.90	642.48	-4.58
13	โรงพยาบาลศรีธาตุ	622.62	578.59	564.23	-9.38
14	โรงพยาบาลทุ่งฝน	616.63	646.03	655.92	6.37
15	โรงพยาบาลสร้างคอม	596.65	604.48	679.04	13.81
16	โรงพยาบาลหนองแสง	698.11	693.04	673.07	-3.59
17	โรงพยาบาลนาูง	770.83	740.18	613.51	-20.41
18	โรงพยาบาลพิบูลย์รักษ์	614.42	621.21	592.81	-3.52
19	โรงพยาบาลกุมแก้ว	577.45	595.33	556.76	-3.58
20	โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม	583.33	612.16	650.74	11.56
21	โรงพยาบาลห้วยเกิ้ง	882.13	876.03	1,081.96	22.65

ตารางที่ ต้นทุนบริการผู้ป่วยในเทียบค่ากลางกลุ่ม ของรพ.จังหวัดอุดรธานี ปี 2560-2562

กลุ่มระดับบริการ	โรงพยาบาล	ปี 2560			ปี 2561			ปี 2562		
		ค่ากลางกลุ่มบริการ	ต้นทุน IPD	ร้อยละความแตกต่าง	ค่ากลางกลุ่มบริการ	ต้นทุน IPD	ร้อยละความแตกต่าง	ค่ากลางกลุ่มบริการ	ต้นทุน IPD	ร้อยละความแตกต่าง
รพศ. >1000	อุดรธานี	14,523.96	12,932.27	10.95	14,680.01	12,648.02	13.84	15,727.43	13,767.65	12.46
รพช. M1 <=200	กุมภวาปี	20,962.59	14,495.32	30.85	22,743.59	13,607.25	40.17	24,143.68	13,327.17	44.80
รพช. M2 >100	หนองหาน	17,027.52	12,902.60	24.22	18,199.30	12,566.92	30.94	18,875.84	13,232.78	29.89
	บ้านผือ		13,396.04	21.32		13,134.96	27.82		12,796.44	32.20
	สมเด็จพระพุทธพรราชบ้านดุง		15,785.45	7.29		14,969.21	17.74		13,619.64	27.84
รพช. F1 50,000 – 100,000	เพ็ญ	19,378.51	12,687.04	34.53	18,604.62	11,717.00	37.01	19,879.80	11,682.22	41.23
รพช. F2 30,000 – 100,000	กุดจับ	18,013.46	13,609.37	24.44	19,284.68	13,458.46	30.21	18,304.95	11,724.84	35.94
	หนองวัวซอ		14,706.68	18.35		14,371.81	25.47		13,337.62	27.13
	วังสามหมอ		14,005.45	22.25		17,925.92	7.04		15,631.93	14.60
	น้ำโสม		15,873.95	11.87		14,630.86	24.13		13,769.75	24.77
	โนนสะอาด		11,727.82	34.89		12,164.11	36.92		11,625.36	36.49
	ไชยวาน		14,818.54	17.73		14,370.12	25.48		16,019.16	12.48
	ศรีธาตุ		14,204.05	21.14		14,144.89	26.65		11,928.69	34.83
รพช. F2 <= 30,000	ทุ่งฝน	22,445.83	13,659.46	39.14	21,215.16	13,763.19	35.12	21,840.04	17,425.35	20.21
	สร้างคอม		12,289.59	45.25		12,837.64	39.48		11,256.19	48.46
	หนองแสง		16,160.68	28.00		15,992.66	24.61		15,507.79	28.99
	นาหวาง		16,266.79	27.52		16,131.56	23.96		16,117.72	26.20
	พิบูลย์รักษ์		15,054.28	32.93		14,209.44	33.02		12,052.10	44.81
รพช. F3 15,000 – 25000	กู่แก้ว	20,526.97	15,125.60	26.31	17,996.96	12,590.68	30.03	19,196.66	13,074.43	31.89
	ประจักษ์ศิลปาคม		16,150.79	21.31		14,929.12	17.04		16,997.89	11.45
รพช. F3 <15,000	ห้วยเกิ้ง	27,748.22	33,124.80	- 19.37	31,486.75	31,486.75	2.65	28,088.31	27,321.31	2.73

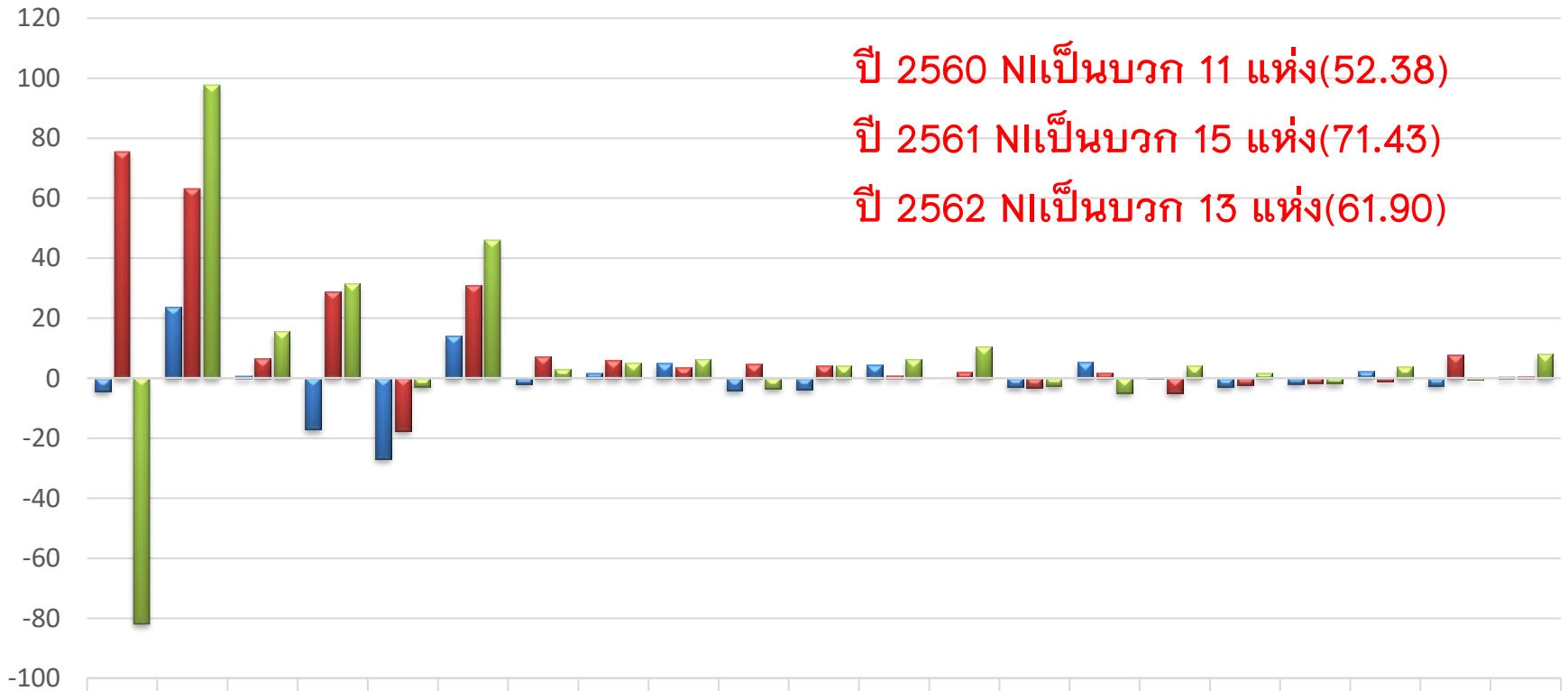


ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน ของโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี ปี 2560-2562

ลำดับ	โรงพยาบาล/ปีงบประมาณ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ร้อยละ(เพิ่มขึ้น/ลดลง)
		บาท/ RW	บาท/ RW	บาท/ RW	จากปี 2560
1	โรงพยาบาลอุดรธานี	12,932.27	12,648.02	13,767.65	6.46
2	โรงพยาบาลกุมภวาปี	14,495.32	13,607.25	13,327.17	-8.06
3	โรงพยาบาลหนองหาน	12,902.60	12,566.92	13,232.78	2.56
4	โรงพยาบาลบ้านผือ	13,396.04	13,134.96	12,796.44	-4.48
5	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	15,785.45	14,969.21	13,619.64	-13.72
6	โรงพยาบาลเพ็ญ	12,687.04	11,717.42	11,682.22	-7.92
7	โรงพยาบาลกุดจับ	13,609.37	13,458.46	11,724.84	-13.85
8	โรงพยาบาลหนองวัวซอ	14,706.68	14,371.81	13,337.62	-9.31
9	โรงพยาบาลวังสามหมอ	14,005.45	17,925.92	15,631.93	11.61
10	โรงพยาบาลน้ำโสม	15,873.95	14,630.86	13,769.75	-13.26
11	โรงพยาบาลโนนสะอาด	11,727.82	12,164.11	11,625.36	-0.87
12	โรงพยาบาลไชยวาน	14,818.54	14,370.12	16,019.16	8.10
13	โรงพยาบาลศรีธาตุ	14,204.05	14,144.89	11,928.69	-16.02
14	โรงพยาบาลทุ่งฝน	13,659.46	13,763.19	17,425.35	- 27.57
15	โรงพยาบาลสร้างคอม	12,289.09	12,837.64	11,256.19	-8.41
16	โรงพยาบาลหนองแสง	16,160.68	15,992.66	15,507.79	-4.04
17	โรงพยาบาลนาูง	16,266.79	16,131.56	16,117.72	-0.92
18	โรงพยาบาลพิบูลย์รักษ์	15,054.28	14,209.44	12,052.10	-19.94
19	โรงพยาบาลกู่แก้ว	15,125.60	12,590.68	13,074.43	-13.56
20	โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม	16,150.79	14,929.12	16,997.87	5.24
21	โรงพยาบาลห้วยเกิ้ง	33,124.80	31,486.75	27,321.31	-17.52

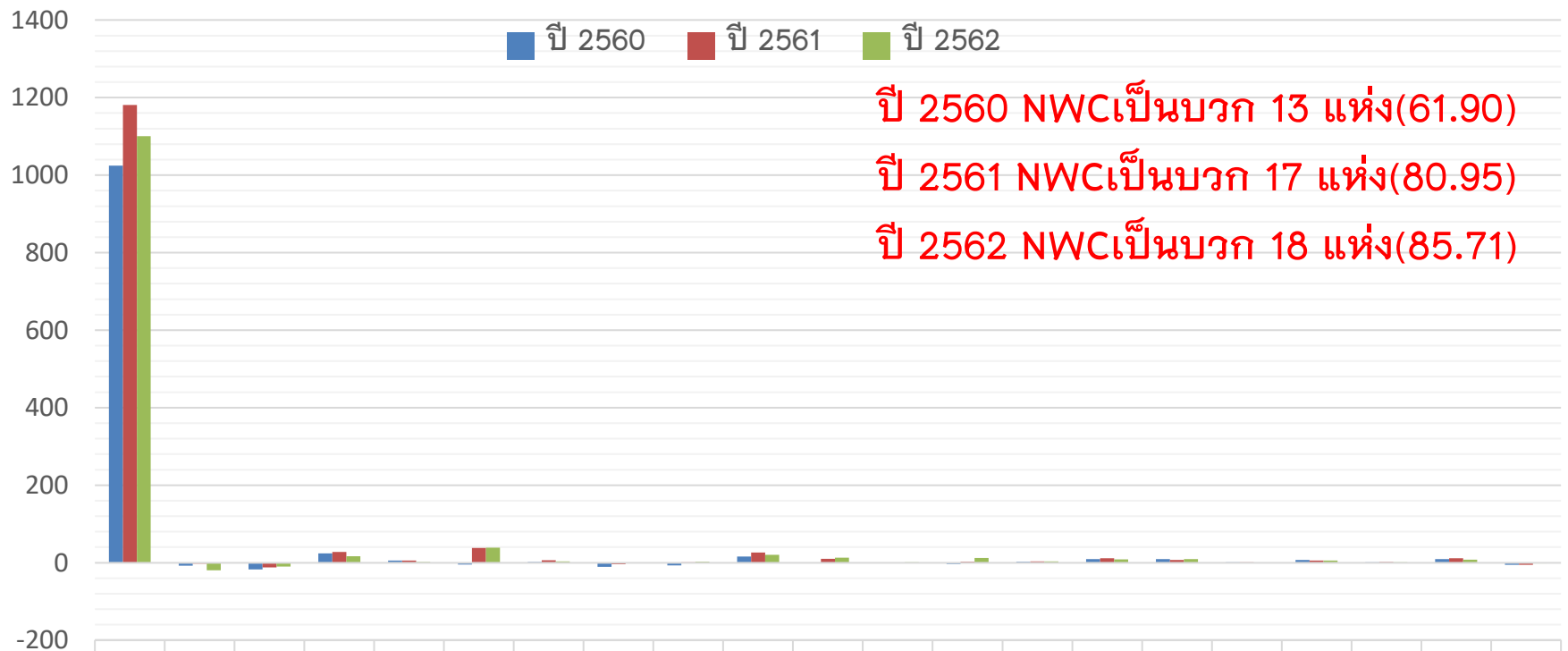
ภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7

ผลต่างรายได้-ค่าใช้จ่าย(NI) ของโรงพยาบาลจังหวัดอุดรธานี ปี 2560-2562



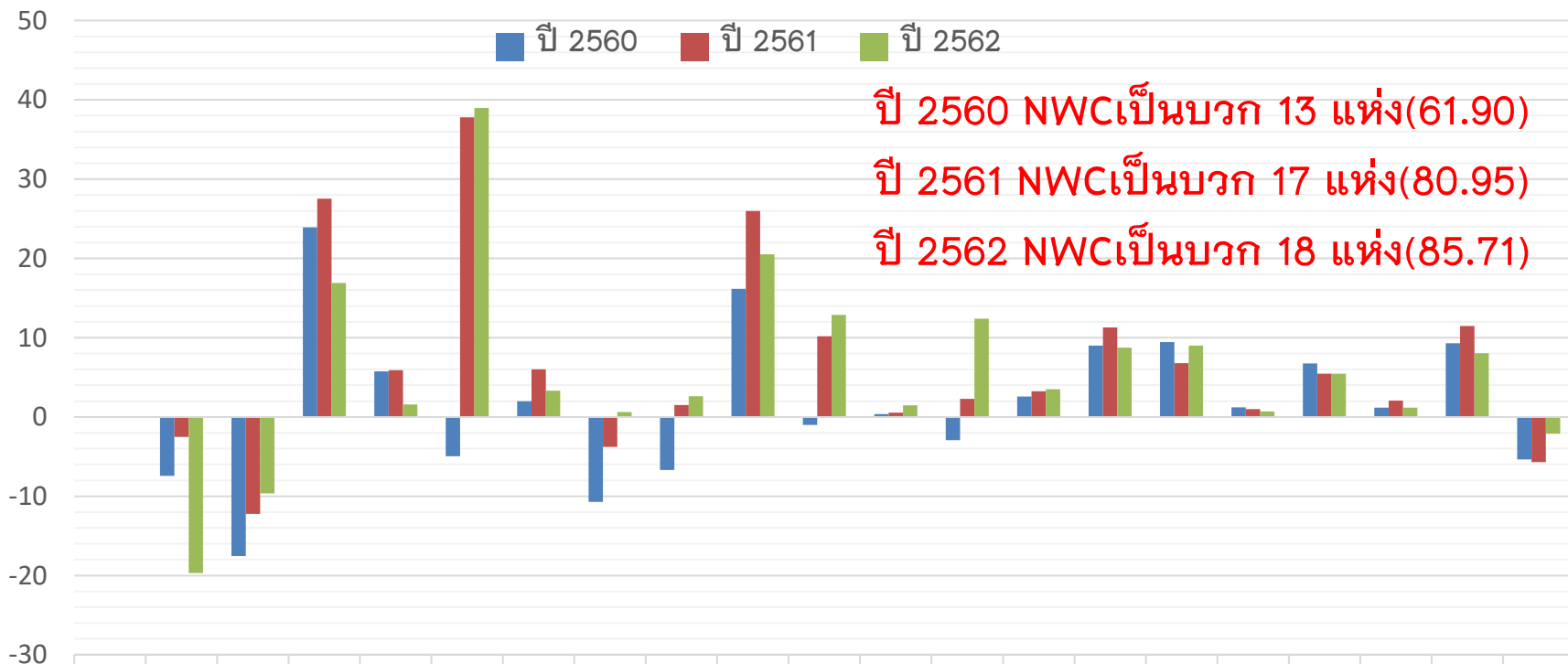
	รพ. อุดรธานี	รพ. กุมภวาปี	รพ. หนองหาน	รพ. บ้านฝ่อ	รพ. บ้านดุง	รพ. เพ็ญ	รพ. กุดจับ	รพ. หนองวัวซอ	รพ. วังสามหมอ	รพ. น้ำโสม	รพ. โนนสะอาด	รพ. ไชยวาน	รพ. ศรีธาตุ	รพ. ทุ่งฝน	รพ. สร้างคอม	รพ. หนองแสง	รพ. นาหว้า	รพ. พิบูลย์รักษ์	รพ. ภูแก้ว	รพ. ประจักษ์	รพ. ห้วยเกิ้ง
ปี2560	-4.3	23.6	0.9	-17	-27	14.2	-1.9	1.79	4.97	-4.1	-3.7	4.52	0.04	-3.1	5.33	0.21	-3	-1.9	2.25	-2.5	0.67
ปี2561	75.6	63.2	6.47	28.9	-18	31.1	7.31	5.93	3.75	4.63	4.23	1.06	2.13	-3.1	1.88	-5.1	-2.2	-1.7	-1.1	7.74	0.7
ปี2562	-82	97.8	15.6	31.4	-2.8	46.1	3.14	5.29	6.25	-3.6	4.09	6.37	10.4	-2.6	-5.1	4.13	1.65	-1.8	3.76	-0.6	8.09

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (NWC)



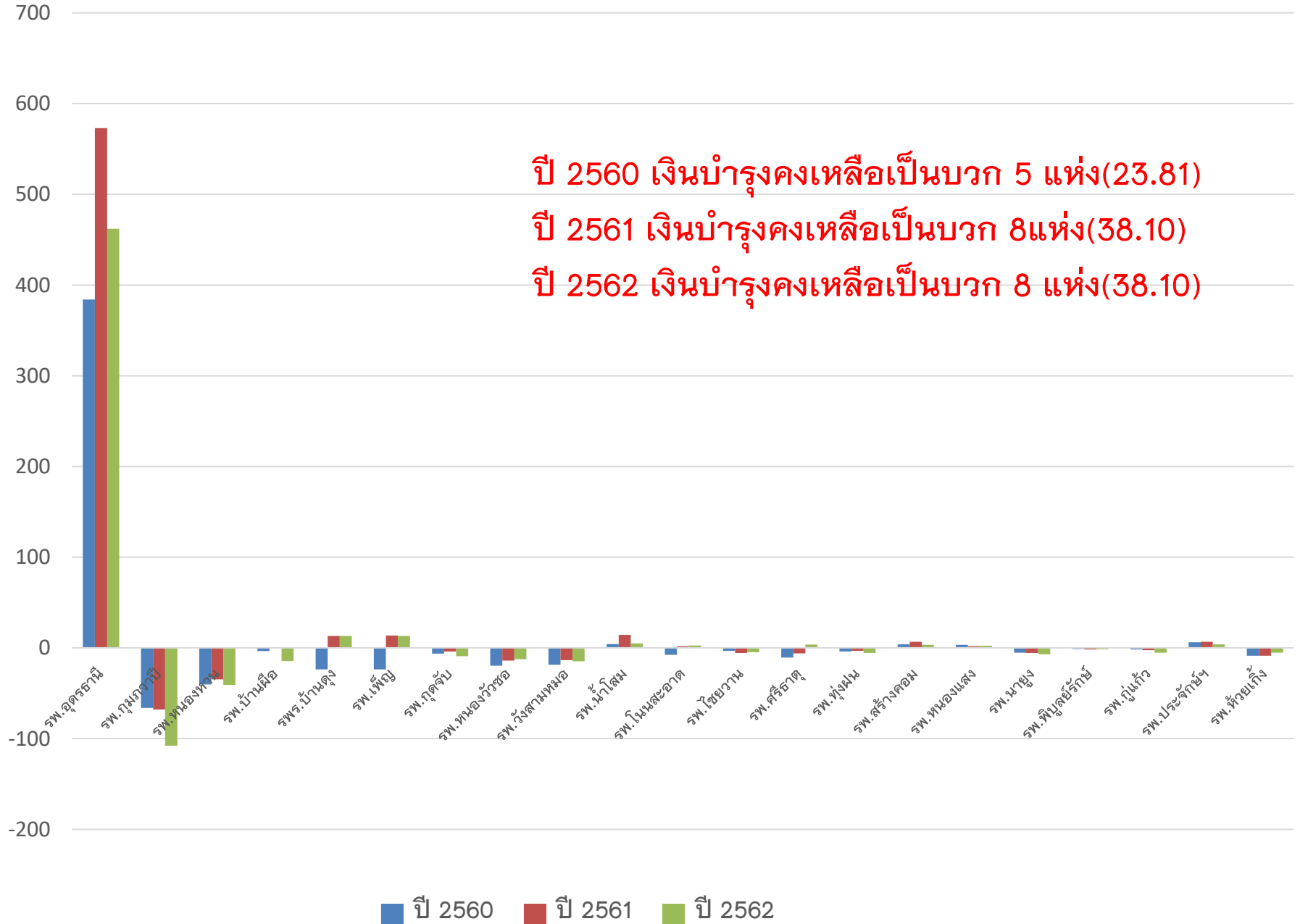
	รพ. อุดรธานี	รพ. กุมภวาปี	รพ. หนงา	รพ. บ้านฝื่อ	รพ. บ้านดุง	รพ. เฝ้าไร่	รพ. กุดจับ	รพ. หนงา	รพ. วังสามหมอ	รพ. น้ำโสม	รพ. โนนสะอาด	รพ. ไชยวาน	รพ. ศรีธาตุ	รพ. ท่งฝน	รพ. สว่างคอม	รพ. หนงา	รพ. นานยาง	รพ. พิบูลย์รักษ์	รพ. ภูแก้ว	รพ. ประจักษ์	รพ. ห้วยเกิ้ง
ปี 2560	1024	-7.4	-18	23.9	5.75	-5	1.97	-11	-6.7	16.2	-1	0.37	-2.9	2.59	9	9.45	1.21	6.76	1.18	9.29	-5.4
ปี 2561	1181	-2.5	-12	27.5	5.89	37.8	6.01	-3.8	1.5	26	10.2	0.53	2.28	3.24	11.3	6.8	0.98	5.45	2.07	11.5	-5.7
ปี 2562	1101	-20	-9.6	16.9	1.57	39	3.3	0.63	2.62	20.5	12.9	1.48	12.4	3.49	8.73	8.99	0.7	5.46	1.18	8.05	-2.1

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (NWC)

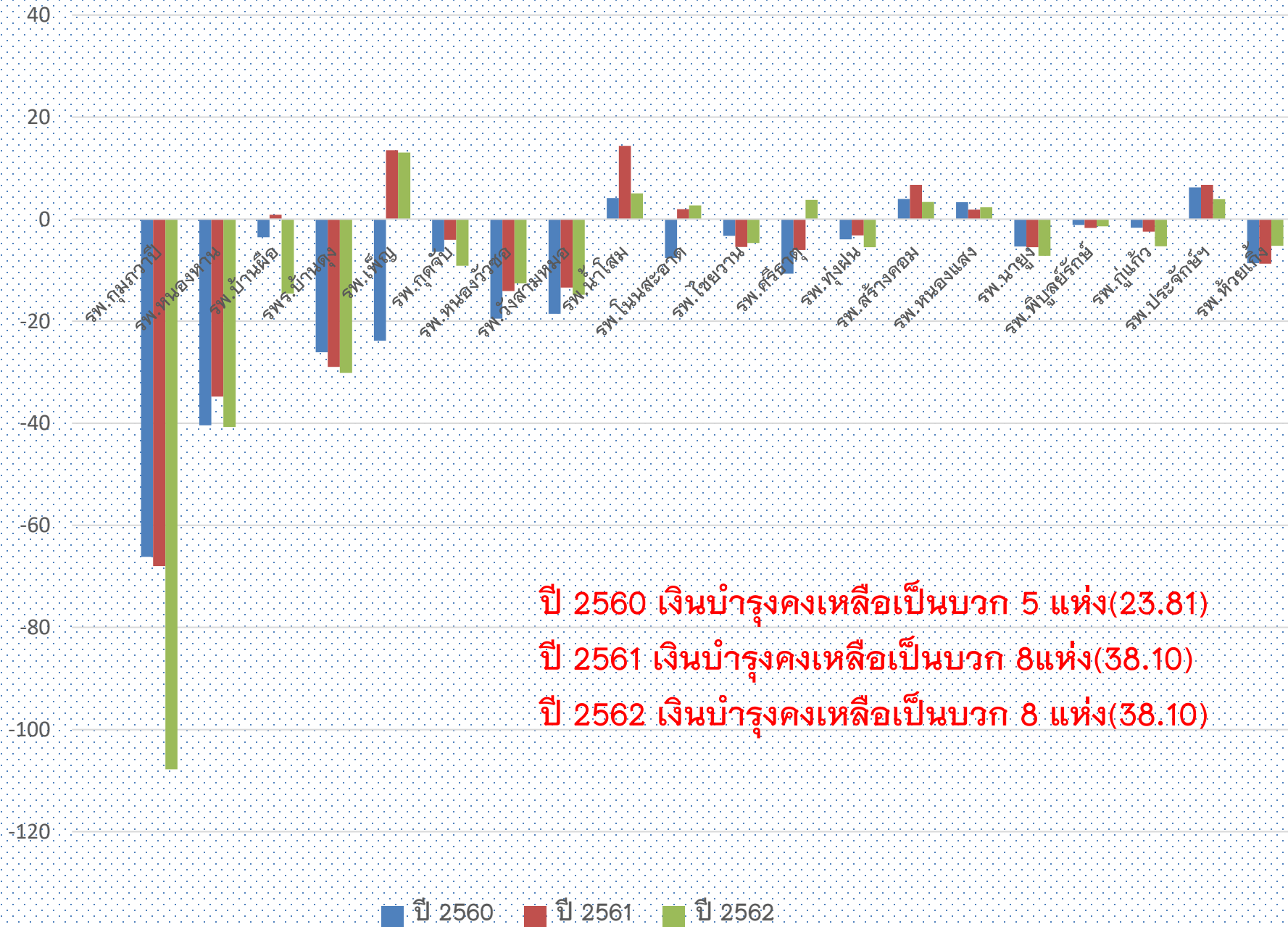


	รพ. กุมภวาปี	รพ. หนองหาน	รพ. บ้านฝื่อ	รพ. บ้านดุง	รพ. เฝ้าไร่	รพ. กุดจับ	รพ. หนองวัวซอ	รพ. วังสามหมอ	รพ. น้ำโสม	รพ. โนนสะอาด	รพ. ไชยวาน	รพ. ศรีธาตุ	รพ. ท่งฝน	รพ. สว่างคอม	รพ. หนองแสง	รพ. นาเยีย	รพ. พิบูลย์รักษ์	รพ. ภูแก้ว	รพ. ประจักษ์	รพ. ห้วยเกิ้ง
ปี 2560	-7.4	-18	23.9	5.75	-5	1.97	-11	-6.7	16.2	-1	0.37	-2.9	2.59	9	9.45	1.21	6.76	1.18	9.29	-5.4
ปี 2561	-2.5	-12	27.5	5.89	37.8	6.01	-3.8	1.5	26	10.2	0.53	2.28	3.24	11.3	6.8	0.98	5.45	2.07	11.5	-5.7
ปี 2562	-20	-9.6	16.9	1.57	39	3.3	0.63	2.62	20.5	12.9	1.48	12.4	3.49	8.73	8.99	0.7	5.46	1.18	8.05	-2.1

เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ปี 2560-2562



เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ปี 2560-2562



ผลการศึกษา

ระดับวิกฤติของการเงิน ของโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี ปี 2560 – 2562



ปีงบประมาณ	ปี2560	ปี2561	ปี2562
เป้าหมาย : วิกฤติการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ	8	6	4
ระดับวิกฤติของการเงิน (Risk Score) 0-1	รพ.อุดรธานี รพ.บ้านผือ รพ.น้ำโสม รพ.สร้างคอม รพ.หนองแสง รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	รพ.อุดรธานี รพ.บ้านผือ รพ.เพ็ญ รพ.กุดจับ รพ.น้ำโสม รพ.โนนสะอาด รพ.สร้างคอม รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	รพ.อุดรธานี รพ.เพ็ญ รพ.น้ำโสม รพ. โนนสะอาด รพ.ศรีธาตุ รพ.สร้างคอม รพ.หนองแสง รพ.พิบูลย์รักษ์ รพ.ประจักษ์ศิลปาคม
	รวม 7 แห่ง (ร้อยละ 33.33)	รวม 9 แห่ง (ร้อยละ 42.86)	รวม 9 แห่ง (ร้อยละ 42.86)
ระดับวิกฤติของการเงิน (Risk Score) 2-3	รพ.ไชยวาน รพ.กู่แก้ว	รพ.วังสามหมอ รพ.ไชยวาน รพ.ศรี ธาตุ รพ.ทุ่งฝน รพ.หนองแสง รพ.กู่แก้ว	รพ.บ้านผือ รพ.กุดจับ รพ.หนองวัวซอ รพ.วังสามหมอ รพ.ไชยวาน รพ.ทุ่งฝน รพ.นาเยือง รพ.กู่แก้ว
	รวม 2 แห่ง (ร้อยละ 9.52)	รวม 6 แห่ง (ร้อยละ 28.57)	รวม 8 แห่ง (ร้อยละ 38.10)
ระดับวิกฤติของการเงิน (Risk Score) 4-5	รพ.กุมภวาปี รพ.เพ็ญ รพ.กุดจับ รพ.ทุ่งฝน รพ.นาเยือง	รพ.กุมภวาปี รพ.บ้านดุง รพ.นาเยือง	รพ.กุมภวาปี รพ.บ้านดุง รพ.ห้วยเกิ้ง
	รวม 5 แห่ง (ร้อยละ 23.81)	รวม 3 แห่ง (ร้อยละ 14.29)	รวม 3 แห่ง (ร้อยละ 14.29)
ระดับวิกฤติของการเงิน (Risk Score) 6	รพ.หนองหาน รพ.บ้านดุง รพ.หนองวัวซอ รพ.วังสามหมอ รพ.ศรีธาตุ รพ.ห้วยเกิ้ง	รพ.หนองหาน รพ.หนองวัวซอ รพ.ห้วยเกิ้ง	รพ.หนองหาน
	รวม 6 แห่ง (ร้อยละ 28.57)	รวม 3 แห่ง (ร้อยละ 14.29)	รวม 1 แห่ง (ร้อยละ 4.76)
ระดับวิกฤติของการเงิน (Risk Score) 7	รพ.โนนสะอาด	-	-
	รวม 1 แห่ง (ร้อยละ 4.76)	รวม 0 แห่ง (ร้อยละ 0.00)	รวม 0 แห่ง (ร้อยละ 0.00)

ผลการศึกษา

กลุ่มระดับวิกฤติของการเงิน ของโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี ปี 2560 – 2562

1) กลุ่มปกติ (Risk Score 0-3)และกลุ่ม Risk Score 4-7 ดีขึ้นเป็น Risk Score 0-3

กลุ่มปกติ (Risk Score 0-3)

โรงพยาบาลอุดรธานี (1-0-1) โรงพยาบาลน้ำโสม (1-0-1)
โรงพยาบาลบ้านผือ (1-0-2),โรงพยาบาลสร้างคอม (0-0-1)
โรงพยาบาลไชยวาน (3-3-3) โรงพยาบาลกุมักแก้ว (3-3-3)
โรงพยาบาลหนองแสง (0-2-2)โรงพยาบาลพิบูลย์รักษ์(1-1-1),
โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม (1-0-1)

10 แห่ง (ร้อยละ 47.62)

กลุ่ม Risk Score 4-7 ดีขึ้นเป็น Risk Score 0-3

โรงพยาบาลโนนสะอาด(7-0-0)
,โรงพยาบาลเพ็ญ (5-0-0) ,โรงพยาบาลกุดจับ(4-1-3)
,โรงพยาบาลทุ่งฝน(4-3-3),โรงพยาบาลนาูง(5-5-3),
โรงพยาบาลหนองวัวซอ(6-6-3)
โรงพยาบาลศรีธาตุ (6-3-0)
โรงพยาบาลวังสามหมอ (6-6-3)

8 แห่ง (ร้อยละ38.10)

2) กลุ่มความเสี่ยง Risk Score 4-6

โรงพยาบาลหนองหาน (6-6-6) ,โรงพยาบาลกุมภวาปี (5-4-4) ,โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง(6-5-4)
โรงพยาบาลห้วยเกิ้ง(6-6-5) 4 แห่ง(ร้อยละ19.05)

3) กลุ่ม Risk Score 7 เรื้อรัง ติดต่อกัน 2-3 ปี

-ไม่มี-

สรุปการผ่านเกณฑ์เป้าหมายตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
		ปี 2560	ปี2561	ปี2562
1.ผลการดำเนินงานรายได้- ค่าใช้จ่ายเทียบกับแผน	ร้อยละ 70	47.62 (ไม่ผ่าน)	76.19 (ผ่าน)	80.95 (ผ่าน)
2.คุณภาพบัญชี	ร้อยละ 80	100.00 (ผ่าน)	95.24 (ผ่าน)	100.00 (ผ่าน)
3.ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การเงิน(7 Plus Efficiency)	ร้อยละ65	57.14 (ไม่ผ่าน)	14.29 (ไม่ผ่าน)	19.15 (ไม่ผ่าน)
4.ต้นทุนบริการ	ร้อยละ 80	95.24 (ผ่าน)	100.00 (ผ่าน)	100.00 (ผ่าน)
5.ภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ7	ปี 2560 ไม่เกินร้อยละ 8 ปี 2561 ไม่เกินร้อยละ 6 ปี 2561 ไม่เกินร้อยละ 4	4.76 (ผ่าน)	0.00 (ผ่าน)	0.00 (ผ่าน)

การนำผลการศึกษาไปใช้ประโยชน์

1. ใช้ข้อมูลเพื่อวางแผน กำหนดทิศทางการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาล ในส่วนผลการดำเนินงานที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ ต้องวางแผนพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังให้ดียิ่งขึ้น ในส่วนโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพในการบริหารการเงินการคลังที่ดี ต้องศึกษา วิเคราะห์ เพื่อกำหนดให้เป็น Best Practice ของจังหวัดเพื่อเป็นตัวอย่างให้โรงพยาบาลอื่นได้ศึกษา
2. โรงพยาบาลต้องมีการวางแผนชำระหนี้อย่างครบถ้วน และดำเนินการชำระหนี้ตามแผน เพื่อให้ข้อมูลด้านการเงินการคลังสะท้อนภาพดัชนีทางการเงินการคลังที่แท้จริง
3. โรงพยาบาลที่มีภาวะเสี่ยงวิกฤติทางการเงินสูงและเรื้อรัง ผู้บริหาร CFOของโรงพยาบาล CFO ระดับจังหวัดต้องร่วมกันวิเคราะห์สาเหตุ ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางการเงิน และกำหนดแผน มาตรการในการดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างจริงจัง และมีการกำกับ ติดตาม ประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

ข้อเสนอแนะ

1. การพัฒนาระบบสารสนเทศของโรงพยาบาลครบทุกด้าน ปรับปรุงฐานข้อมูลโปรแกรมต่าง ๆ ให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกันได้โดยอัตโนมัติ และเป็นปัจจุบัน (Real time) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้หน่วยบริการทราบผลการดำเนินงานของโรงพยาบาล เพื่อให้สามารถจัดเก็บรายได้ ได้อย่างครบถ้วน ทันเวลา และควบคุมค่าใช้จ่าย ให้เป็นไปตามแผนอย่างสมดุล และทราบสถานะทางการเงินที่แท้จริง เพื่อใช้ในการติดตาม กำกับ บริหารจัดการด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน ได้ทันที่

2. ในระดับเขตสุขภาพ ควรมีการวางแผนพัฒนาเพิ่มศักยภาพของโรงพยาบาล ตามแผนการพัฒนากิจการให้บริการ (Service Plan) โดยการการจัดลำดับรพ. เพื่อสนับสนุนบุคลากร เงิน วัสดุอุปกรณ์ ให้เพียงพอ เพื่อให้โรงพยาบาลสามารถให้บริการภายในเวลาที่กำหนด เพื่อไม่ให้เป็นการชะงักของโรงพยาบาลกรณีที่ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอ ต้องใช้เงินบำรุงของโรงพยาบาลลงทุนเพิ่มเติมจึงจะสามารถเปิดให้บริการประชาชนได้

ข้อเสนอแนะ (ต่อ)

3.ผู้บริหาร /CFOระดับโรงพยาบาล ต้องมีความรู้ ความเข้าใจ ระบบการเงินและบัญชี การใช้เครื่องมือทางการเงิน เพื่อการกำกับ ติดตาม ประเมินผลด้านการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่แผนรายได้-ค่าใช้จ่าย (Planfin) ประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร (Unit cost) ผลประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency) ดัชนีเทียบค่ากลางด้านการเงินการคลังหน่วยบริการ (Financial Benchmarking Hospital Group Ratio :HGR) ดัชนีวิเคราะห์ประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score :TPS) ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้/ค่าใช้จ่าย (Benchmarking)ดัชนีความเสี่ยงทางการเงิน 7 ระดับ (Risk score) เพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังของโรงพยาบาลก่อนเข้าสู่ภาวะวิกฤติ

4.สนับสนุนให้มีการพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาล ในการกำหนดนโยบาย และประเมินผลกลยุทธ์ด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาล ที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญาของโรงพยาบาล และการกำกับติดตาม ผลการดำเนินงานการเงินการคลังได้อย่างต่อเนื่อง

จบการนำเสนอขอขอบคุณค่ะ

