



R8WAY
MOPH

วาระที่ 5.3 การประเมินแนวโน้มสถานการณ์ทางการเงิน การคลัง ของหน่วยบริการใน เขตสุขภาพที่ 8 เพื่อเข้าสู่โครงการ พปง. ประจำปี 2563

ประชุมคณะกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8
ครั้งที่ 7/2563 วันที่ 14 กันยายน 2563 เวลา 09.00 – 16.30 น.
ณ ห้องประชุมรวงผึ้ง ชั้น 5 สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

ภก.อิศรา จรยุทธรม
เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพศ.สกลนคร
รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนา
ประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

การขับเคลื่อนการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

หน่วยบริการมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ

รพ.ระดับ 7
ต่อเนื่อง
3 เดือน

Trend
EBITDA
Analysis

แนวโน้ม
ไม่ดี
ทำ LOI

แนวโน้มดี
เฝ้าระวัง
ต่อเนื่อง

เครื่องมือ

- คู่มือการตรวจคุณภาพ บข.
- การตรวจสอบภายใน 5 ด้าน
- Benchmarking รายได้ ค่าใช้จ่าย
- ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ
- Planfin , Unit cost, 7 Efficiency
- FAI

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน

การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 1	
- พัฒนาคุณภาพบัญชี - ควบคุมรายจ่ายทุกหมวดไม่ให้เกิดค่าเฉลี่ยกลุ่ม - จัดการประชุมอบรม ทำแผน ดูงาน ทุกชนิด - ยกเว้นงานนโยบาย - จัดก่อสร้างต่อเติม การซื้อครุภัณฑ์ ที่ไม่จำเป็น - ปรับอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม การจัด	B ขึ้นไป - รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป
การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 2 (ไม่ผ่านการประเมินระยะที่ 1)	
- ลดค่าตอบแทน	- รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป



R8WAY
MOPH

แนวน้อมสถานการณ์การเงินการคลัง เพื่อเข้าโครงการ พปง. รุ่นที่ 1/2563 ข้อมูล ณ 31 ส.ค. 63

ID	Province	Org	Risk Scoring (NI R8)				EBITDA R8WAY (สะสม)			
			พค.63	มิย.63	กค.63	สค.63	พค.63	มิย.63	กค.63	สค.63
1	นครพนม	ธาตุพนม,รพร.	7	7	7	7	-2,808,913.20	-3,283,324.44	-3,575,318.56	- 5,281,193.90
2	สกลนคร	พังโคน,รพช.	6	7	7	7	106,497.08	1,570,770.84	67,462.92	1,371,925.62
3	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	7	7	7	6	-41,133.97	3,408,753.72	4,183,379.38	6,608,453.69
4	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	7	7	7	7	-1,722,042.54	569,507.47	1,375,857.94	5,872,180.41
5	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	7	7	7	7	-541,329.46	1,656,587.78	1,530,931.66	2,929,256.54
6	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	7	7	7	7	-3,477,656.50	-3,481,207.99	-3,885,572.47	- 203,761.67
7	หนองคาย	ท่าบ่อ,รพร.	7	6	6	6	-6,770,250.82	-1,186,451.90	8,375,758.91	12,870,899.68
8	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	7	6	6	6	-3,417,341.37	-484,097.90	-1,866,957.29	- 1,995,410.90
9	หนองบัวลำภู	โนนสัง,รพช.	7	7	7	7	2,135,572.95	4,023,890.95	3,882,806.16	4,716,957.82
10	อุดรธานี	กุมภวาปี,รพท.	7	7	7	7	949,619.70	-2,781,776.47	5,504,199.20	26,636,719.72

**เสนอ คกก.CFO : เพื่อพิจารณาฯ รพ.ที่อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องเข้า พปง. 2 แห่ง คือ
รพร.ธาตุพนม และ รพ.ศรีเชียงใหม่**