



วาระที่ 5

การจัดสรรเงิน CF ประเทศ ปังบประมาณ 2563

ภก. อิศรา จรุงธรรม

เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพศ.สกลนคร

รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังเขตสุขภาพที่ 8



ที่มา

เงินกันระดับประเทศ

หลักเกณฑ์การจัดสรรงบ CF ระดับประเทศ (300 ล้านบาท) ปี 2563

ข้อ	วัตถุประสงค์	หลักเกณฑ์	วงเงิน	กรอบเวลา	หมายเหตุ
1	ช่วยสภาพคล่องและ ผลกระทบจากผลงาน ลดลง	1) Cash Ratio < 0.5	125 ลบ.	สิงหาคม 63	ให้เขตปรับ เกลี้ยได้
		2) Risk Score ระดับ 5-7			
		3) จำนวนประชากร UC			
2	ประสิทธิภาพการ บริหารจัดการการเงิน	ตามหลักเกณฑ์ TPS (New version)	125 ลบ.	กันยายน 63	
3	เติมส่วนขาด	หน่วยบริการที่ได้รับผลกระทบ จาก COVID-19 ชายแดน และ อื่นๆ ตามนโยบาย	50 ลบ.	สิงหาคม - กันยายน 63	ราย รพ.



ข้อมูลที่น่าสนใจใช้ปรับการคำนวณสถานการณ์การเงินการคลัง

- ข้อมูลสถานการณ์การเงิน ณ 31 มีย 2563
- บวกด้วยเงินรายรับเดือน มีย.63 จาก สปสช.
- บวกด้วยเงินเต็ม IP 55%

ข้อมูลตั้งต้น

เต็ม 55% ปิดยอดปลายปี	สินทรัพย์ หมุนเวียนไม่รวม เงินฝากที่รับบริจาค	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดไม่ รวมเงินบริจาค+ ลูกหนี้หมุนเวียน และรายได้ค้างรับ	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดไม่ รวมเงินบริจาค	หนี้สินหมุนเวียน หักเงินรับฝากงบ ลงทุน UC	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	NWC	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring
-----------------------	---	---	--	---	---------------	-------------	------------	--	-----	--------------	--------------	----------------	--------------

เงิน CF เขตที่ยังไม่รับรู้รายได้	สินทรัพย์หมุนเวียนไม่รวมเงินฝากที่รับบริจาค	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่รวมเงินบริจาค+ลูกหนี้หมุนเวียนและรายได้ค้างรับ	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่รวมเงินบริจาค	หนี้สินหมุนเวียนหักเงินรับฝากงบลงทุน UC	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	NWC
----------------------------------	---	---	--	---	---------------	-------------	------------	--	-----

การจัดสรรตามเกณฑ์ข้อ 1 และข้อ 2

1. วงเงินจัดสรรรวม 125.00 ล้านบาท

1.1 ร้อยละ 25 จำนวน 31,250,000 บาท จัดสรรให้ รพ. โดยเติม Cash Ratio < 0.5

1.2 ร้อยละ 25 จำนวน 31,250,000 บาท จัดสรรให้ รพ. ที่มี Risk Score 5-7

โดยเติมตาม NWC หรือ NI ที่ติดลบ โดยเลือกค่าที่ต่ำสุด

1.3 ร้อยละ 50 จำนวน 62,500,000 บาท จัดสรรตามจำนวนประชากร UC

2. วงเงินจัดสรรรวม 117.03 ล้านบาท

2.1 ร้อยละ 50 จำนวน 58,515,000 บาท จัดสรรโดยตรงให้ รพ. ที่มี TPS = A

2.2 ร้อยละ 50 จำนวน 58,515,000 บาท จัดสรรให้เขตปรับเปลี่ยน



วงเงินที่เขตได้รับจัดสรรตามเกณฑ์ ข้อ 1

เขต	เต็ม 55% ปิดยอด ปลายปี	ยอดเงินตาม หลักเกณฑ์1.1 (ช่อง AO)	ยอดเงินตาม หลักเกณฑ์1.2 (ช่อง AR)	ยอดจัดสรรตาม หลักเกณฑ์1.1 ตามสัดส่วน (ช่อง AO)	ยอดจัดสรรตาม หลักเกณฑ์1.2 ตามสัดส่วน (ช่อง AR)	จำนวนประชากร UC	ยอดจัดสรรตาม หลักเกณฑ์1.3	รวมข้อ 1.1+1.2+1.3
1	27,018,267	67,778,679	26,297,461	3,097,368	2,229,399	3,824,154	5,697,666	11,024,433
2	40,027,697	44,339,546	-	2,026,240	-	2,477,876	3,691,825	5,718,066
3	14,728,900	4,598,246	-	210,132	-	2,183,010	3,252,500	3,462,632
4	37,011,583	41,341,169	61,127,562	1,889,220	5,182,163	2,897,164	4,316,529	11,387,912
5	23,827,918	9,461,633	-	432,380	-	3,625,114	5,401,113	5,833,493
6	34,581,036	120,747,503	86,033,600	5,517,951	7,293,603	3,824,534	5,698,232	18,509,785
7	19,918,055	65,650,684	3,949,640	3,000,122	334,835	3,539,353	5,273,336	8,608,294
8	11,624,352	195,295,185	112,129,991	8,924,650	9,505,956	4,146,550	6,178,008	24,608,615
9	13,972,648	252,780	-	11,552	-	4,815,927	7,175,324	7,186,875
10	26,046,896	62,594,757	47,745,278	2,860,472	4,047,664	3,356,519	5,000,929	11,909,064
11	24,196,728	71,773,275	31,334,029	3,279,914	2,656,380	3,324,675	4,953,484	10,889,778
12	52,822,186	-	-	-	-	3,933,816	5,861,053	5,861,053
รวมทั้งสิ้น	325,776,266	683,833,458	368,617,560	31,250,000	31,250,000	41,948,692	62,500,000	125,000,000

รายชื่อ รพ.ในเขต 8 ที่ได้รับเติมเงินตามเกณฑ์ Cash Ratio และ Risk Score 5-7

		หลักเกณฑ์1.1 Cash Ratio= 0.5 (หลังปรับสัดส่วน)	หลักเกณฑ์1.2 รพ.ระดับวิกฤต 5-7 (หลังปรับสัดส่วน)	หลักเกณฑ์1.3 จำนวน ประชากร UC
รหัสหน่วยบริการ	หน่วยบริการ	ยอดจัดสรรตามหลักเกณฑ์1.1 ตามสัดส่วน (ช่อง AO)	ยอดจัดสรรตามหลักเกณฑ์1.2 ตามสัดส่วน (ช่อง AR)	ยอดจัดสรรตามหลักเกณฑ์1.3 จำนวนประชากร UC
		8,924,650.	9,505,955.	6,178,0
11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	421,500.97	1,185,734.64	
10710	สกลนคร,รพศ.	2,618,145.41		
11091	พระอาจารย์ฝั้นโอกาสโร,รพช.	77,530.90		
11098	อากาศอำนวย,รพช.	505,959.15	1,081,096.74	
11044	ศรีเชียงใหม่,รพช.	20,946.60		
11448	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	3,601,051.05	6,254,139.47	
28778	โพธิ์ตาก,รพช.		309,673.65	
11015	กุมภวาปี,รพท.	1,679,516.31	675,311.23	

การจัดสรร ข้อ 2 การจัดสรรตามเกณฑ์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงิน

การจัดระดับ TPS new version

≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน	B	ดี
≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน	C	พอใช้
≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน



วงเงินที่เขตได้รับจัดสรรตามเกณฑ์ ข้อ 2 (โอนตรง รพ. และให้เขตปรับเปลี่ยน)

เขต	ยอดเงินตามหลักเกณฑ์ข้อที่ 2 ตามเกณฑ์ TPS (โอนตรงไปยังหน่วยบริการ)	ยอดเงินตามหลักเกณฑ์ข้อที่ 2 ตามเกณฑ์ TPS (วงเงินเขตปรับเปลี่ยน)	ยอดเงินตามหลักเกณฑ์ข้อที่ 2 ตามเกณฑ์ TPS
1	7,520,000.00	7,520,000.00	15,040,000
2	2,820,000.00	2,820,000.00	5,640,000
3	6,345,000.00	6,345,000.00	12,690,000
4	705,000.00	705,000.00	1,410,000
5	4,230,000.00	4,230,000.00	8,460,000
6	3,290,000.00	3,290,000.00	6,580,000
7	5,170,000.00	5,170,000.00	10,340,000
8	4,935,000.00	4,935,000.00	9,870,000
9	8,695,000.00	8,695,000.00	17,390,000
10	6,110,000.00	6,110,000.00	12,220,000
11	3,055,000.00	3,055,000.00	6,110,000
12	5,640,000.00	5,640,000.00	11,280,000
รวมทั้งสิ้น	58,515,000.00	58,515,000.00	117,030,000



จำนวนเงินที่โอนตรงให้ โรงพยาบาล ตามเกณฑ์จัดสรรข้อ 2

รายชื่อหน่วยบริการที่ได้รับเงินสนับสนุน โรงพยาบาลที่มีผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Grade A ปี 2563
(New TPS) เขตสุขภาพที่ 8

ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	ประเภท	SP	Grade	จำนวนเงิน
1	08	เลย	11030	รพ.นาด้วง	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
2	08	เลย	11034	รพ.ภูเรือ	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
3	08	เลย	11039	รพ.ผาขาว	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
4	08	นครพนม	10711	รพ.นครพนม	รพท.	6.รพท.S	A	235,000.00
5	08	นครพนม	11105	รพ.ท่าอุเทน	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
6	08	นครพนม	11112	รพ.โพนสวรรค์	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
7	08	บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
8	08	สกลนคร	10710	รพ.สกลนคร	รพศ.	7.รพศ.A	A	235,000.00
9	08	สกลนคร	11092	รพ.พังโคน	รพช.	3.รพช.F1	A	235,000.00
10	08	สกลนคร	11099	รพ.ส่องดาว	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
11	08	หนองคาย	10706	รพ.หนองคาย	รพท.	6.รพท.S	A	235,000.00
12	08	หนองคาย	11045	รพ.สังคม	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
13	08	หนองคาย	21356	รพ.สระใคร	รพช.	1.รพช.F3	A	235,000.00
14	08	หนองบัวลำภู	10991	รพ.นากลาง	รพช.	3.รพช.F1	A	235,000.00
15	08	อุดรธานี	11019	รพ.ทุ่งฝน	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
16	08	อุดรธานี	11020	รพ.ไชยวาน	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
17	08	อุดรธานี	11021	รพ.ศรีธาตุ	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
18	08	อุดรธานี	11023	รพ.บ้านผือ	รพช.	4.รพช. M2	A	235,000.00
19	08	อุดรธานี	11024	รพ.น้ำโสม	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
20	08	อุดรธานี	11025	รพ.เพ็ญ	รพช.	3.รพช.F1	A	235,000.00
21	08	อุดรธานี	11028	รพ.นาแก	รพช.	2.รพช.F2	A	235,000.00
08 ผลรวม								4,935,000.00

รวมวงเงินที่เขตได้รับจัดสรรทั้งหมด ตามเกณฑ์ ข้อ 1 และ ข้อ 2 และ วงเงินที่เขตปรับเปลี่ยนได้

				[1]	[2]	[3]	[4]=[2]+[3]	[5]=[1]+[3]	[6]=[1]+[4]
เขต	ยอดจัดสรรตาม หลักเกณฑ์ 1.1 ตามสัดส่วน (ช่อง AO)	ยอดจัดสรรตาม หลักเกณฑ์ 1.2 ตามสัดส่วน (ช่อง AR)	ยอดจัดสรรตาม หลักเกณฑ์ 1.3	รวมจัดสรรข้อ 1.1+1.2+1.3	ยอดเงินตาม หลักเกณฑ์ข้อที่ 2 ตามเกณฑ์ TPS (โอนตรงไปยัง หน่วยบริการ)	ยอดเงินตาม หลักเกณฑ์ข้อที่ 2 ตามเกณฑ์ TPS (วงเงินเขตปรับ เปลี่ยน)	ยอดเงินตาม หลักเกณฑ์ข้อที่ 2 ตามเกณฑ์ TPS	ยอดเงินที่เขตปรับ เปลี่ยนทั้งหมด	รวมยอดจัดสรร ข้อ 1 และ 2
1	3,097,368	2,229,399	5,697,666	11,024,433	7,520,000.00	7,520,000.00	15,040,000	18,544,433	26,064,432.63
2	2,026,240	-	3,691,825	5,718,066	2,820,000.00	2,820,000.00	5,640,000	8,538,066	11,358,065.62
3	210,132	-	3,252,500	3,462,632	6,345,000.00	6,345,000.00	12,690,000	9,807,632	16,152,631.96
4	1,889,220	5,182,163	4,316,529	11,387,912	705,000.00	705,000.00	1,410,000	12,092,912	12,797,911.74
5	432,380	-	5,401,113	5,833,493	4,230,000.00	4,230,000.00	8,460,000	10,063,493	14,293,493.15
6	5,517,951	7,293,603	5,698,232	18,509,785	3,290,000.00	3,290,000.00	6,580,000	21,799,785	25,089,785.49
7	3,000,122	334,835	5,273,336	8,608,294	5,170,000.00	5,170,000.00	10,340,000	13,778,294	18,948,293.94
8	8,924,650	9,505,956	6,178,008	24,608,615	4,935,000.00	4,935,000.00	9,870,000	29,543,615	34,478,614.59
9	11,552	-	7,175,324	7,186,875	8,695,000.00	8,695,000.00	17,390,000	15,881,875	24,576,875.16
10	2,860,472	4,047,664	5,000,929	11,909,064	6,110,000.00	6,110,000.00	12,220,000	18,019,064	24,129,064.47
11	3,279,914	2,656,380	4,953,484	10,889,778	3,055,000.00	3,055,000.00	6,110,000	13,944,778	16,999,778.40
12	-	-	5,861,053	5,861,053	5,640,000.00	5,640,000.00	11,280,000	11,501,053	17,141,052.83
รวมทั้งสิ้น	31,250,000	31,250,000	62,500,000	125,000,000	58,515,000.00	58,515,000.00	117,030,000	183,515,000	242,030,000.00

หลักการจัดสรร งบบริหารระดับเขต/จังหวัด

1. การจัดสรรเงินระดับเขต : เขตใช้ข้อมูลภาพรวมจังหวัดในการพิจารณาปรับเกลี่ย เพื่อให้ทุกจังหวัดสามารถอยู่รอดได้ ภายใต้การบริหารจัดการที่ดีของจังหวัด และมีการช่วยเหลือกันระหว่างโรงพยาบาลในจังหวัด
2. การจัดสรรเงินระดับจังหวัด : จังหวัดใช้ข้อมูลรายโรงพยาบาลในการพิจารณาปรับเกลี่ย เพื่อให้ทุกโรงพยาบาลสามารถอยู่รอดได้

เกณฑ์การจัดสรร งบบริหารระดับเขต/จังหวัด

1. จัดสรรให้ทุกจังหวัดมีค่าประมาณการ EBITDA ปี 63 ภาพรวมจังหวัดเป็นบวก (คิดส่วนต่างรายรับ UC ปี 62 & 63) เพื่อให้ทุกจังหวัดสามารถบริหารจัดการให้โรงพยาบาลทุกแห่งอยู่รอดได้ แบบมีการช่วยเหลือกันภายในจังหวัด โดยใช้หลักการ **"การันตี Capitation"**
2. งบส่วนที่เหลือนำมาจัดสรรแบบกระตุ้น เพื่อให้จังหวัดมีการบริหารจัดการภาพรวมจังหวัดไปในทิศทางที่ต้องการ โดยใช้หลักการ **"กระจายเงินตาม Capitation ปรับค่า K"**



เกณฑ์การ
จัดสรรแบบ
กระตุ้น
(motivated)

1.ด้านประสิทธิภาพการบริหาร
จัดการของจังหวัด (K1)

- การกระจาย EBITDA
- มาตรฐานการบันทึกบัญชี*

2.ด้านความมั่นคง (K2)

- NWC
- การลงทุน*
- การควบคุม Unit Cost*

3.ด้านผลลัพธ์ Outcome สุขภาพ (K3)

- การบรรลุตัวชี้วัดยุทธศาสตร์เขต
ต่อเงิน UC ที่ได้รับ(บาท/ประชากร*)

ค่า K1-K2-K3 ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรแบบกระตุ้น (Motivated)

เกณฑ์	% ของวงเงิน
1) ด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด (K1) 1.1 การกระจาย EBITDA (น้ำหนักร้อยละ 50) 1.2 มาตรฐานการบันทึกบัญชี (น้ำหนักร้อยละ 50)	35
2) ด้านความมั่นคง (K2) 2.1 NWC (น้ำหนักร้อยละ 40) 2.2 การลงทุน (น้ำหนักร้อยละ 30) 2.3 Unit Cost (น้ำหนักร้อยละ 30)	35



ค่า K1-K2-K3 ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรแบบกระตุ้น (Motivated)

เกณฑ์	% ของวงเงิน
<p>3) ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (K3) ตามยุทธศาสตร์เน้นหนักเขตสุขภาพที่ 8 ปี 2563</p> <p>4 สาขา 9 ตัวชี้วัด</p> <p>3.1 <u>ตัวชี้วัดสาขาหัวใจ</u></p> <p>3.1.1 อัตราตายผู้ป่วยกล้ามเนื้อหัวใจตายเฉียบพลันชนิด STEMI (น้ำหนักร้อยละ 50)</p> <p>3.1.2 ร้อยละของการให้การรักษาผู้ป่วย STEMI ได้มาตรฐานตามเวลาที่กำหนด (น้ำหนักร้อยละ 50)</p> <p>3.2 <u>ตัวชี้วัดสาขาใช้เลือดออก</u></p> <p>3.2.1 อัตราผู้ป่วยโรคใช้เลือดออกลดลง จากค่ามัธยฐานย้อนหลัง 5 ปี (น้ำหนักร้อยละ 50)</p> <p>3.2.2 ร้อยละของผู้ป่วยใช้เลือดออก ได้รับการควบคุมและสอบสวนโรคครบถ้วน ทันเวลา (น้ำหนักร้อยละ 50)</p>	30



ค่า K1-K2-K3 ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรแบบกระตุ้น (Motivated)

เกณฑ์	% ของวงเงิน
<p>3.3 <u>ตัวชี้วัดสาขา MCH</u></p> <p>3.3.1 อัตราส่วนการตายมารดาไทยต่อการมีชีพแสนคน (น้ำหนักร้อยละ 50)</p> <p>3.3.2 ร้อยละมารดาไทยตายจากสาเหตุ PPH (น้ำหนักร้อยละ 25)</p> <p>3.3.3 ร้อยละมารดาไทยตายจากสาเหตุ PIH (น้ำหนักร้อยละ 25)</p>	
<p>3.4 <u>ตัวชี้วัดสาขา NCD</u></p> <p>3.4.1 ร้อยละผู้ป่วยโรคเบาหวานรายใหม่ลดลง \geq ร้อยละ 5 (น้ำหนักร้อยละ 50)</p> <p>3.4.2 อัตราผู้ป่วยเบาหวานรายใหม่จากกลุ่มเสี่ยงเบาหวานไม่เกินร้อยละ 1.95 (น้ำหนักร้อยละ 50)</p>	



แจ้งจากกองเศรษฐกิจสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เรียน CFO เขต

ทางกองเศรษฐกิจฯ ขอแจ้งรายละเอียดและวงเงินให้เขตเพื่อดำเนินการปรับเปลี่ยนให้
โดย รวม TPS (ที่ให้เขตปรับเปลี่ยน+ให้ตรงราย รพ.) ด้วย ใหม่ ตามไฟล์

ทั้งนี้ไฟล์ Excel เขตปรับเปลี่ยนให้ ราย รพ. 2 ช่อง คือ

Sheet เดิมเงิน3ทางเลือกส่งเขต

1. ช่อง AX (สีเหลือง)
2. ช่อง BA (สีเหลือง)

ให้เขตส่งไฟล์ ข้อ1 Excel (ปรับเปลี่ยน) + -ข้อ 2ไฟล์ Word (หลักเกณฑ์และการ
คาดการณ์)

ส่งคืนให้กองเศรษฐกิจฯ ทาง uchigmoph2@gmail.com

ภายในวันที่ 18 ส.ค.63

*** ส่งให้ตรงในไลน์ CFO รายเขต

ขอบคุณครับ



แจ้งจากกองเศรษฐกิจสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ให้ CFO เขตช่วยให้รายละเอียดข้อมูล ดังต่อไปนี้

1. หลักเกณฑ์ของเขตในการปรับเกลี่ยให้ ราย ร.พ.
2. การคาดการณ์ในเขตจะมี ร.พ. วิกฤตการเงินระดับ 7 ณ ไตรมาส 4/2563 (30 ก.ย.2563) หรือไม่

2.1 มี ช่วยระบุชื่อ ร.พ.

(ถ้ามีเขตมีแนวทาง มาตรการแก้ไขอย่างไร)

2.2 ไม่มี

ให้เขตส่งพร้อมไฟล์ Excel ปรับเกลี่ยให้ ราย รพ. แล้วส่งคืนกองเศรษฐกิจสุขภาพ

ทาง uchigmoph2@gmail.com ภายในวันที่ 18 ส.ค.63



เสนอ คกก. CFO เพื่อพิจารณา

1. การปรับเปลี่ยน วงเงินที่ให้เขตปรับเปลี่ยนได้ จำนวนเงินรวม 29,543,615 บาท โดยใช้เกณฑ์การปรับเปลี่ยนตามมติ 5X5 เขต 8
2. จัดสรรให้จังหวัดปรับเปลี่ยนให้ รพ. ในจังหวัด ส่งผลการปรับเปลี่ยนให้เขต **ภายในวันที่ 18 สิงหาคม 2563** พร้อมรายละเอียด
ข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - 2.1 หลักเกณฑ์ของจังหวัด ในการปรับเปลี่ยนให้ ราย ร.พ.
 - 2.2 การคาดการณ์ใน จังหวัด จะมี ร.พ. วิกฤติการเงินระดับ 7 ณ ไตรมาส 4/2563 (30 ก.ย.2563) หรือไม่
 1. มี ช่วยระบุชื่อ ร.พ. (ถ้ามี จว.มีแนวทาง มาตรการแก้ไขอย่างไร)
 2. ไม่มี



ขอบพระคุณครับ

