



**การประชุมคณะทำงานกำหนดแนวทาง
การใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
ของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
เขตสุขภาพที่ 8 ครั้งที่ 2/2560
วันที่ 18 พฤษภาคม 2560**



ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

มติและข้อสั่งการ จากการประชุม คณะทำงานกำหนด
แนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพ
แห่งชาติ ของหน่วยบริการสังกัดสำนักงาน
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข ระดับเขต เขตสุขภาพที่ 8
(5X5) ครั้งที่ 1 / 2560 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องติดตาม

3.1 รายงานการดำเนินการงบประมาณค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ปี 2560
หน่วยบริการสังกัด สป.สธ. ภาพรวมเขต จังหวัด

นส.สินีนาฏ สันติรักษ์พงษ์ สปสช.เขต 8

3.2 รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน
ดำเนินการจัดทำทะเบียนพัสดุ จากงบประมาณงบ
ลงทุน กระทรวงสาธารณสุข และงบค่าบริการทาง
การแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน UC ของ
หน่วยบริการ ในเขตพื้นที่ (MapsData)

3.3 แผนงาน/กิจกรรมแก้ไขปัญหา เพื่อลดอัตราการตาย
และภาวะแทรกซ้อน ของผู้ป่วย และกลุ่มเสี่ยง DM/HT
ให้มี Intervention ที่มี Impact สูง และ Monitor ได้
โดยใช้ทรัพยากรที่จำกัด และ Improve Health
Conscious Mind ของประชาชนเพื่อ Monitorตนเอง

3.4 โครงการพัฒนาระบบบัญชีบน Cloud (Cloud Accounting) เพื่อให้ Collect data real time

ภก.วิชิต เหล่าวัฒนาถาวร

หลักการและเหตุผล

- นโยบายของ ผตร.เรื่องระบบบัญชีออนไลน์
- เครื่องมือที่ใช้ในปัจจุบัน
 - GL(บัญชีแยกประเภท) อุดรธานี เลย หนองคาย บึงกาฬ สกลนคร
หนองบัวลำภู
 - โปรแกรมบัญชีสำเร็จรูป นครพนม
- เครื่องมือที่จะใช้ต่อไป จะพัฒนาจาก web-based Enterprise Resource Planning(WebERP)

วัตถุประสงค์

- หน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 มีเครื่องมือในการบริหารจัดการด้าน Back Office
- เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการ เป็นระบบ Single Data Entry
- สำนักงานเขต 8 ดำเนินการจัดตั้ง Cloud Server Accounting System
- สำนักงานเขต 8 สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์ได้

วิธีดำเนินการ

- การพัฒนาเครื่องมือ
 - การศึกษาเครื่องมือ webERP Accounting & Business Management
 - การเตรียมข้อมูลพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง อาทิ ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลเจ้าหนี้ ข้อมูลลูกหนี้ ข้อมูลเงินสดและเช็ค ข้อมูลบัญชีแยกประเภท ข้อมูลคลังสินค้า ฯลฯ
 - การพัฒนาเครื่องมือสำหรับ วิเคราะห์ข้อมูล
- การ Implement เครื่องมือ สำหรับหน่วยบริการ เล็ก กลาง ใหญ่
- การ Implement เครื่องมือ ทุกหน่วยบริการ

ระยะเวลาดำเนินการ

พฤษภาคม 2560 – ธันวาคม 2561

WebERP Accounting & Business Management

Features

Sales Orders

Accounts Receivable

Purchase Orders

Accounts Payable

General Ledger

Contract Costing

Shipment Costing

MRP

Multi-Currency - auto updated exchange rates

Standard Costing

Weighted Average Costing

Multi-Inventory Location

Multiple Invoice Taxes

Serial Numbered Inventory and Lot Tracking
Fixed Asset Register

Manufacturing

Multi-level Bills of Material

Ghost Bills

Kitsets and Assemblies

Expense Claims

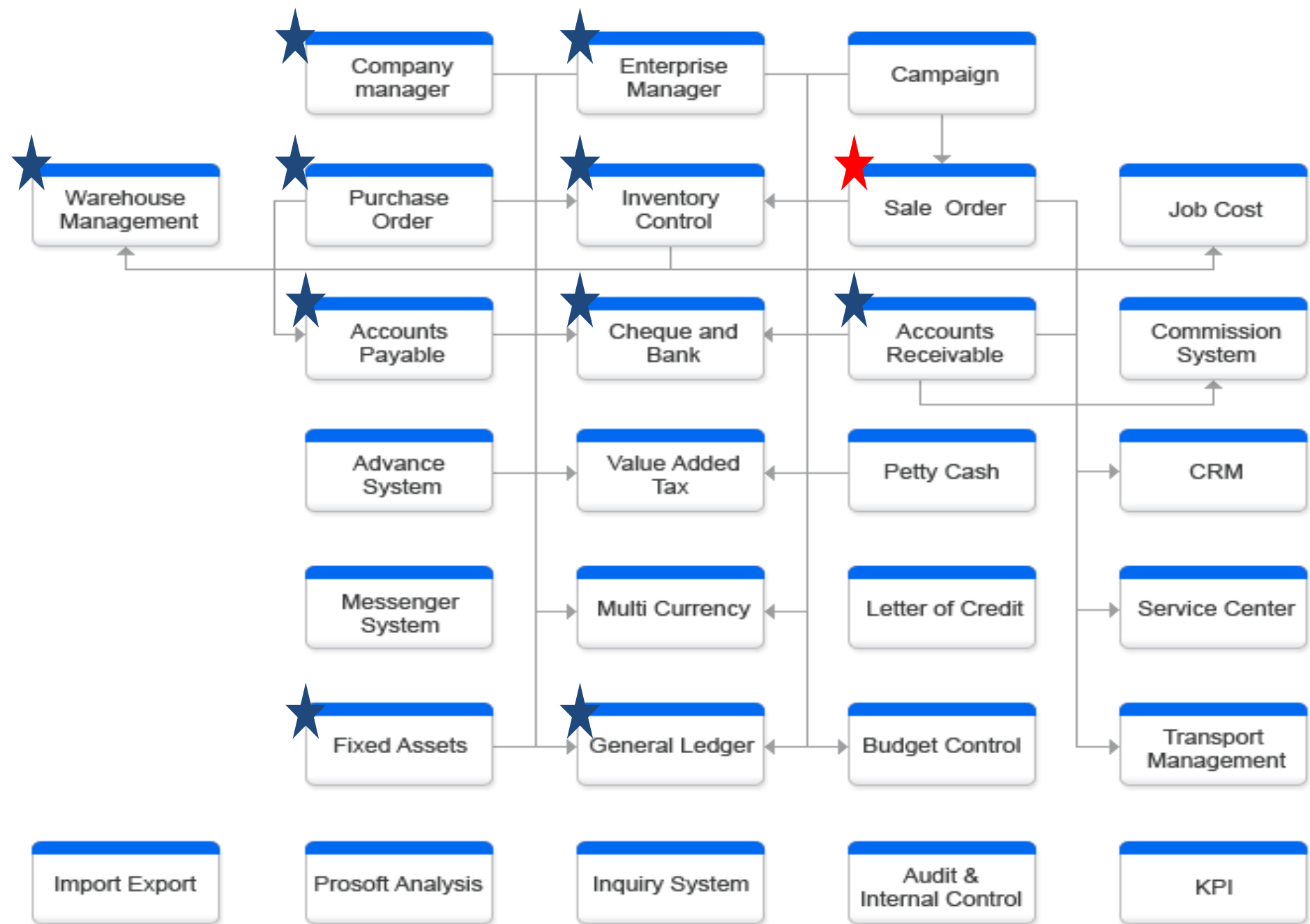
Sales Analysis

Multi-Language - utf8 support

PDF reports

Readable PHP code so allowing business
people to understand scripts

Low foot-print, fast, simple code



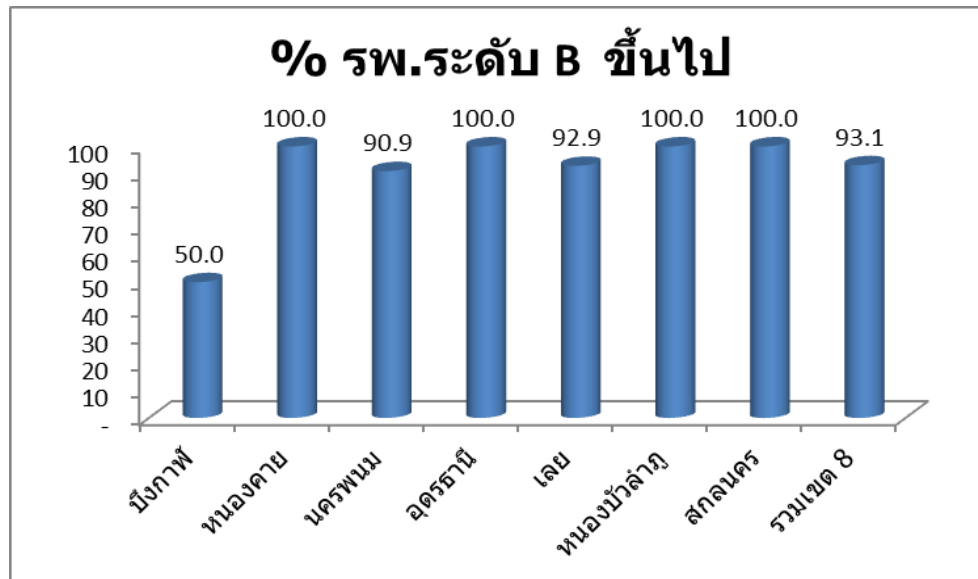
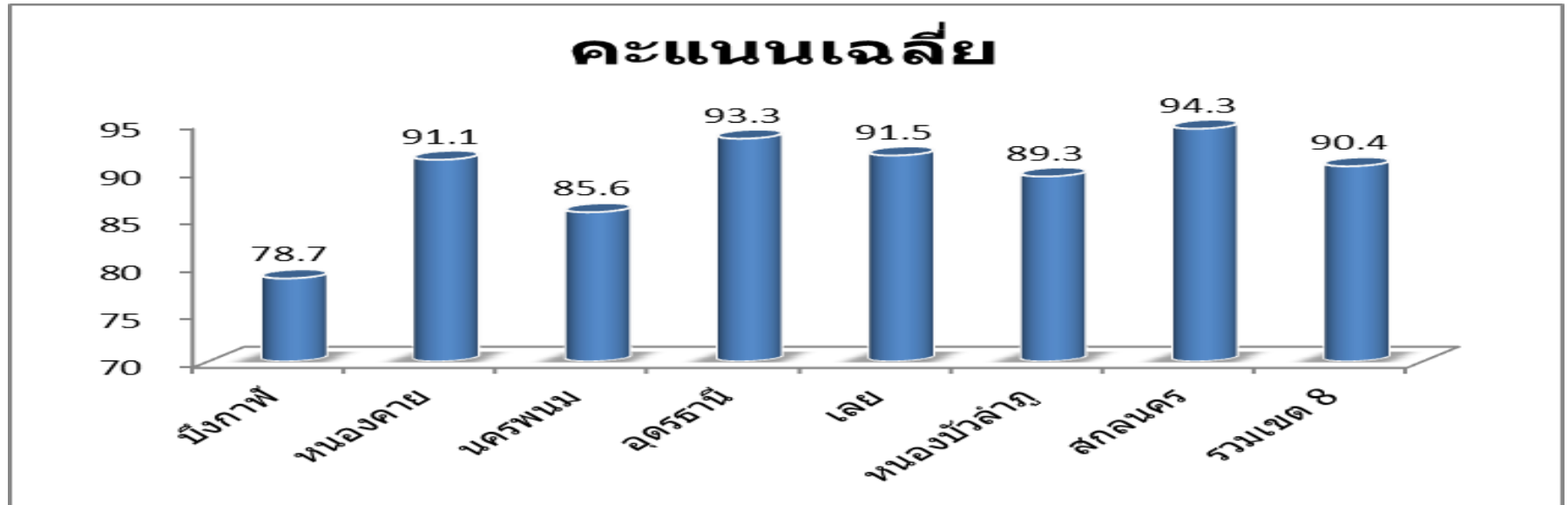
ค่าใช้จ่าย

- การศึกษาเครื่องมือ
- การเตรียมข้อมูลพื้นฐาน
- การimplement เครื่องมือ 3 หน่วยบริการ
- การ implement เครื่องมือทุกหน่วยบริการ
- การพัฒนาเครื่องมือสำหรับทำ Analyze
- Server Firewall IP

3.5 รายงานความก้าวหน้า สถานการณ์การเงิน การคลัง หน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8

ภก.อิสรา จรุงธรรม

1. ผลการตรวจคุณภาพบัญชี ครั้งที่ 1 / 2560 โดย Auditor จังหวัด

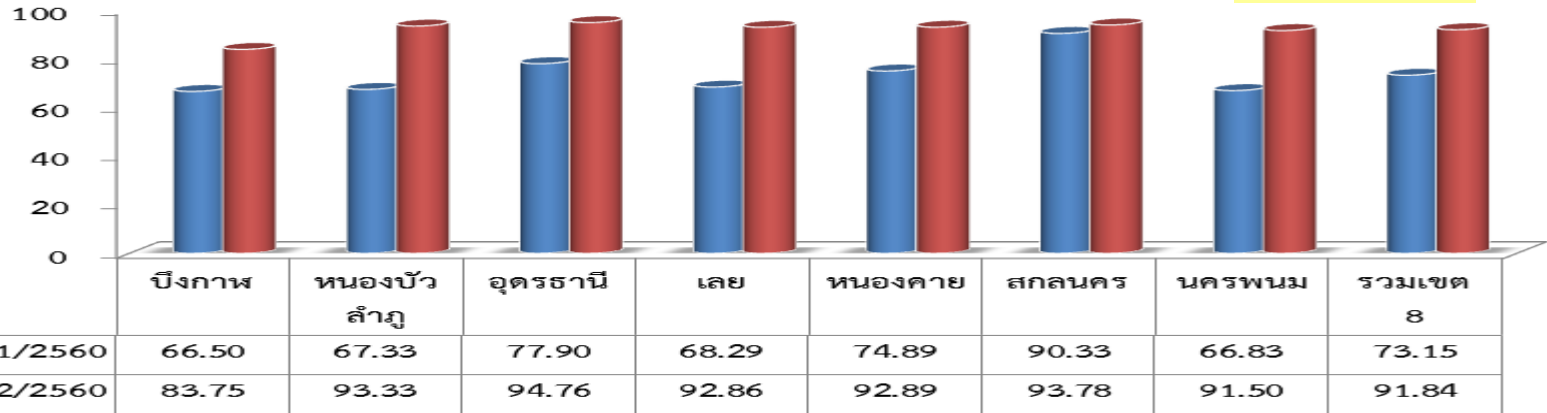


จังหวัด	โรงพยาบาล	คะแนน	ระดับ	Risk Score
บึงกาฬ	ศรีวิไล	68.01	D	2
บึงกาฬ	ปากคาด	66.55	D	1
บึงกาฬ	เซกา	60.42	D	0
บึงกาฬ	บุ่งคล้า	60.00	D	6
นครพนม	นาแก	61.33	D	1
เลย	ภูกระดึง	76.89	C	0

2. ผลการตรวจประเมิน FAI ไตรมาส 2 /2560

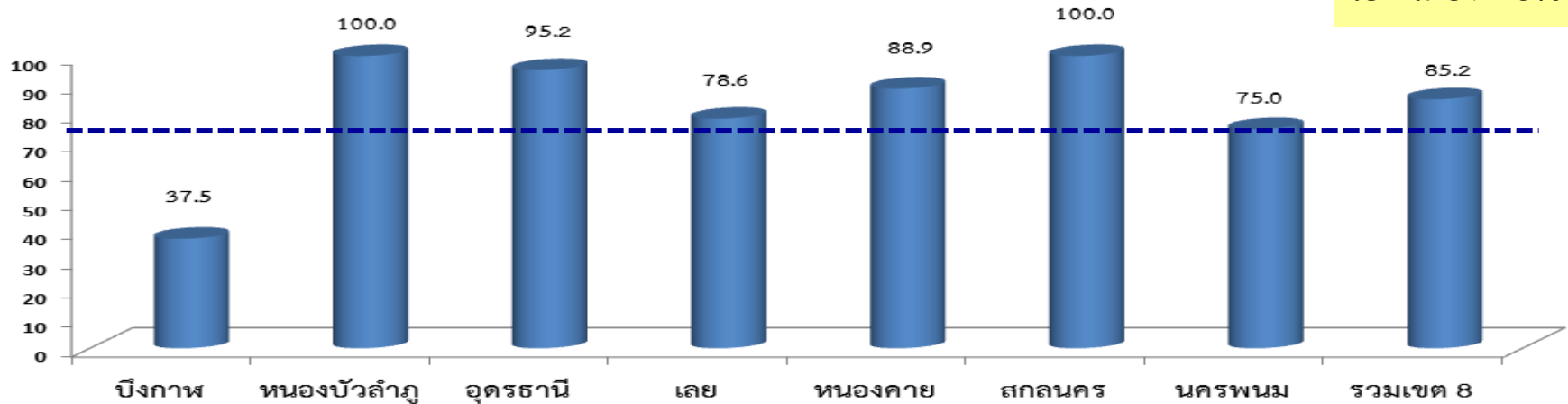
กราฟสรุปคะแนนการประเมิน FAI เปรียบเทียบ ไตรมาสที่ 1/2560 และ ไตรมาสที่ 2/2560
(รายจังหวัด) ในเขตสุขภาพที่ 8

เป้าหมาย > 90



ร้อยละของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8
ที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน FAI ไตรมาสที่ 2/2560 (รายจังหวัด)

เป้าหมาย > 75%



3. Risk Score ของ รพ. ณ 31 มีนาคม 2560

ตามสูตรการคำนวณ ของ เขต 8

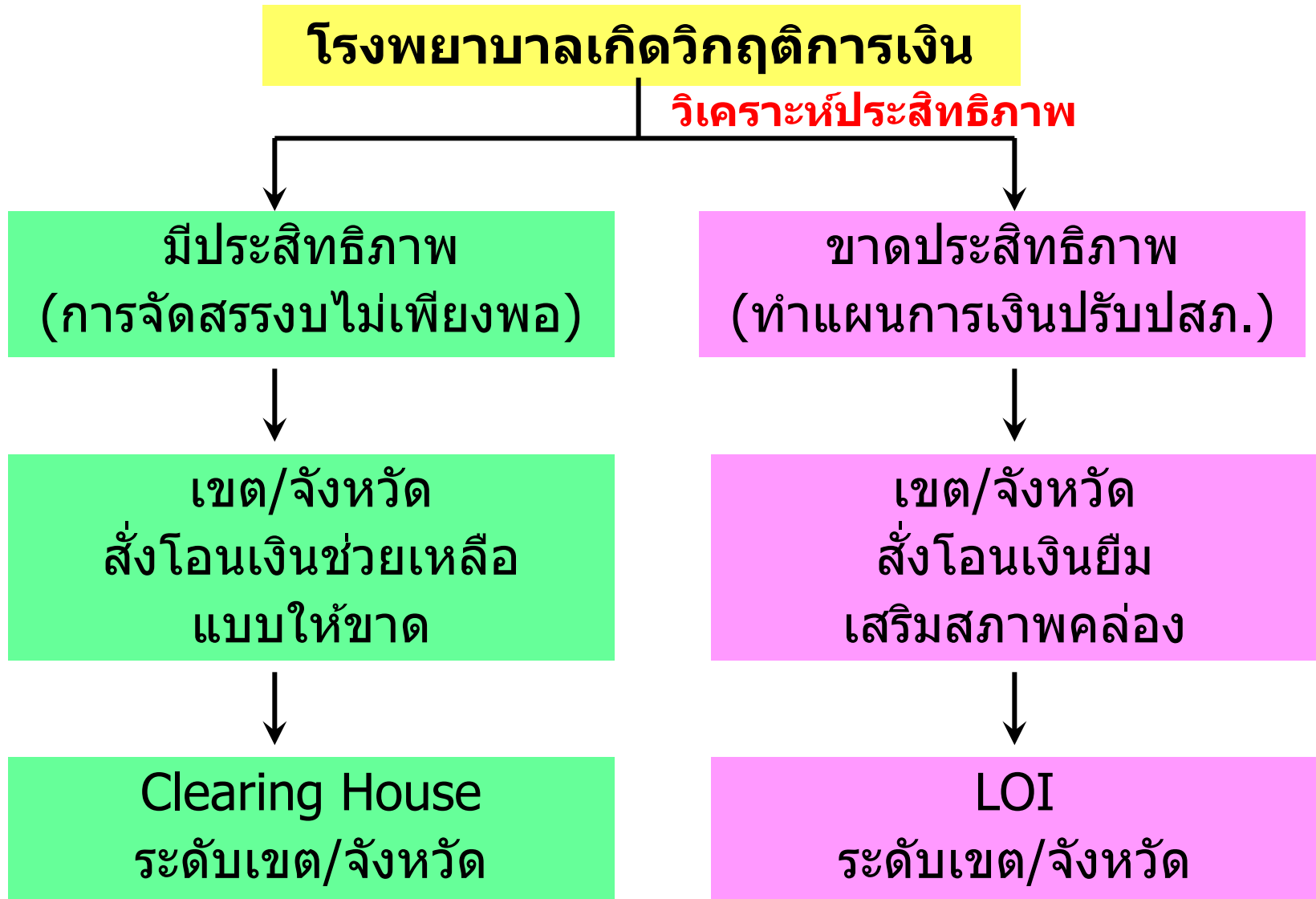
Province	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk Scoring (RWAY)
หนองคาย	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	0.72	0.67	0.17	-63,159,168.20	-1,264,201.70	7
หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	0.58	0.55	0.47	-3,305,655.15	-1,580,899.19	7
สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	0.97	0.84	0.51	-448,670.76	-1,723,811.31	7
สกลนคร	พังโคน,รพช.	0.82	0.67	0.33	-9,024,556.02	-13,541,379.39	7
หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง,รพช.	0.94	0.82	0.64	-4,395,188.85	-6,486,933.52	7
หนองบัวลำภู	นาแก,รพช.	0.94	0.83	0.68	-3,566,589.22	-1,706,950.93	7
สกลนคร	วาริชภูมิ,รพช.	0.86	0.75	0.62	-5,156,545.74	-1,299,085.61	7
หนองคาย	เฝ้าไร่,รพช.	0.98	0.90	0.78	-1,073,966.97	-1,120,128.20	7
สกลนคร	พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพช.	0.85	0.76	0.63	-4,646,965.11	-2,346,027.41	7

หน่วยบริการที่มีสถานการณ์การเงินการคลัง ระดับ 7 เดือน ตุลาคม 2559 - มีนาคม 2560

ลำดับ	จังหวัด	รายชื่อโรงพยาบาล	Risk Score 7				
			ต.ค.-59	พ.ย.-59	ธ.ค.-59	ม.ค.-60	มี.ค.-60
1	นครพนม	เรณูนคร,รพช.	6	7	3	4	1
2	บึงกาฬ	บึงคล้า,รพช.	7	5	4	4	6
3	เลย	ภูหลวง,รพช.	7	5	3	4	4
4	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	4	7	6	6	7
5	สกลนคร	พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพช.	3	7	2	6	7
6	สกลนคร	วาริชภูมิ,รพช.	6	7	0	3	7
7	สกลนคร	พังโคน,รพช.	3	3	2	4	7
8	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	7	6	4	4	3
9	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	5	7	7	7	7
10	หนองคาย	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	4	6	4	4	7
11	หนองคาย	เฝ้าไร่,รพช.	2	6	1	5	7
12	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง,รพช.	3	3	2	3	7
13	หนองบัวลำภู	นากลาง,รพช.	3	5	2	4	7
14	อุดรธานี	โนนสะอาด,รพช.	5	6	3	7	3
15	อุดรธานี	ศรีธาตุ,รพช.	6	7	7	7	6
16	อุดรธานี	วังสามหมอ,รพช.	4	7	6	4	5
			3 แห่ง	7 แห่ง	2 แห่ง	3 แห่ง	9 แห่ง

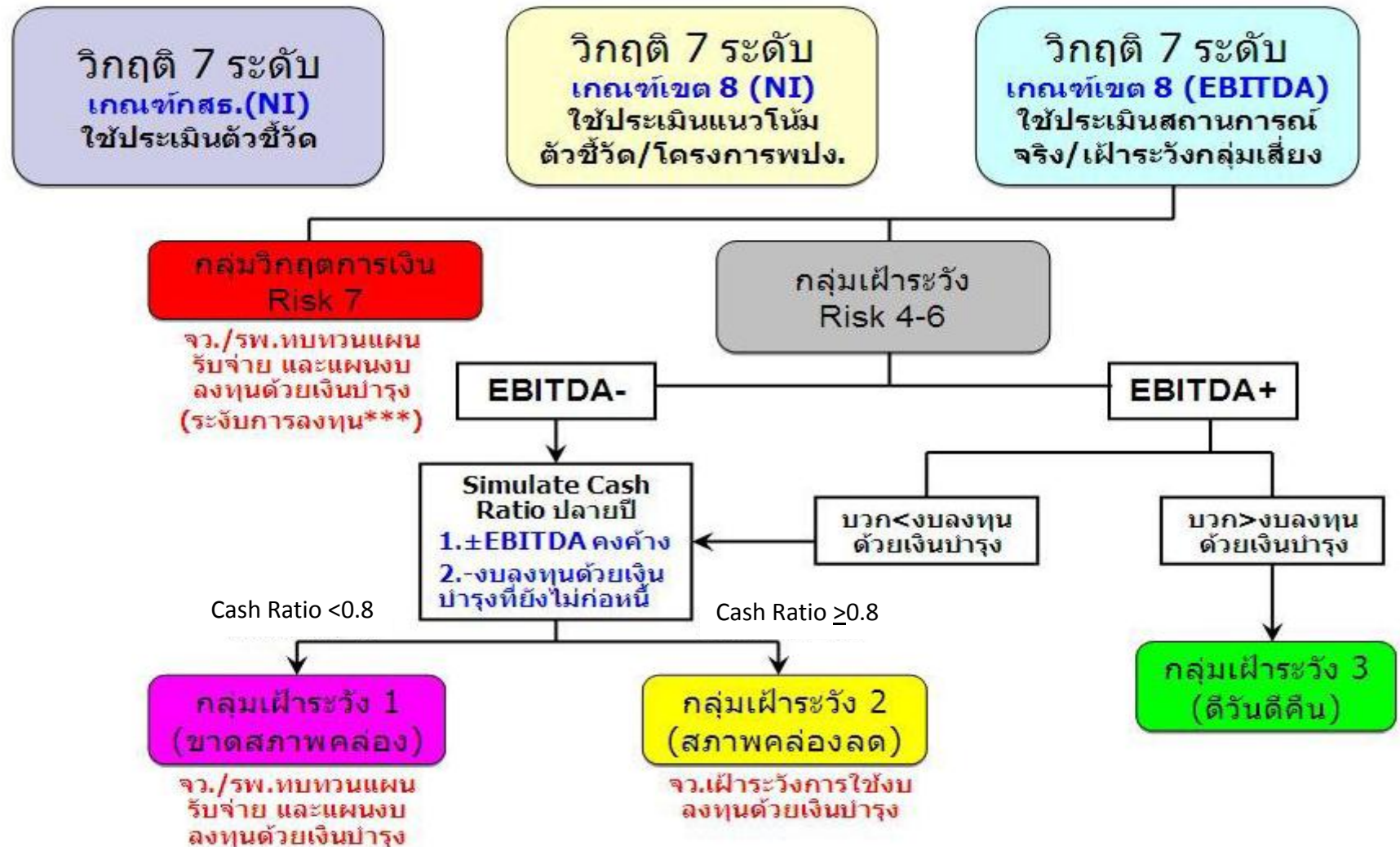
ข้อเสนอ : รพ.โพธิ์ตาก เข้าโครงการ พงบ.เขต

Model การแก้ไขวิกฤตการเงิน เขต 8



ข้อเสนอ แนวทางการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน ของ รพ.

แนวทางวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน



1. กลุ่มวิกฤติการเงิน (สีแดง) มี 3 รพ.

Province	Org	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring (EBITDA)	
สกลนคร	พังโคน,รพช.	0.86	0.90	0.63	-6,758,972.79	-9,719,987.33	7	
หนองคาย	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	0.68	0.77	0.44	-77,829,390.93	8,807,911.56	6	***
หนองคาย	สังคม,รพช.	0.94	0.92	0.65	-1,325,561.83	-2,323,289.34	7	
อุดรธานี	โนนสะอาด,รพช.	0.86	0.82	0.79	-4,411,996.44	-4,892,848.11	7	

จังหวัด / รพ. ทบทุนแผนรับ – จ่าย และการลงทุนด้วยเงินบำรุง

- ระวังการลงทุนด้วยเงินบำรุง
- LOI ปรับประสิทธิภาพ

2. กลุ่มเฝ้าระวัง 1 ขาดสภาพคล่อง (สีชมพู) มี 16 รพ.

ลำดับ	Province	Org	ตามสูตร (moph)	ตามสูตรเขต 8 (NI)	ตามสูตร เขต 8 (EBITDA)	ebitda ประมาณ การสิ้นปี	เงินสดและรายการ เทียบเท่า (ประมาณ การสิ้นปี)	หนี้สินหมุนเวียน (ประมาณการสิ้นปี)	cash ratio ปมก.สิ้นปี
1	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	6	6	6	-6,299,978	9,481,658	23,794,433	0.40
2	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	2	6	6	-5,538,855	21,833,002	52,052,384	0.42
3	สกลนคร	พังโคน,รพช.	5	7	7	-11,339,985	17,016,681	48,949,260	0.35
4	สกลนคร	วาริชภูมิ,รพช.	1	6	6	-7,582,020	25,472,125	40,006,784	0.64
5	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	4	6	6	-1,473,805	4,057,545	8,711,836	0.47
6	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	3	5	5	-1,860,292	18,099,151	22,889,146	0.79
7	หนองคาย	สังคม,รพช.	2	7	7	-2,710,504	11,403,571	22,401,409	0.51
8	หนองบัวลำภู	นากลาง,รพช.	1	3	3	-3,547,738	52,016,627	65,450,329	0.79
9	อุดรธานี	ไชยวาน,รพช.	0	5	6	-2,276,401	23,195,424	29,746,363	0.78
10	อุดรธานี	ทุ่งฝน,รพช.	0	6	6	-16,046,082	3,631,161	32,970,391	0.11
11	อุดรธานี	โนนสะอาด,รพช.	1	7	7	-5,708,323	17,308,762	32,427,971	0.53
12	อุดรธานี	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	0	4	4	-17,458,830	48,537,119	71,540,516	0.68
13	อุดรธานี	บ้านผือ,รพช.	0	5	5	-32,530,037	47,112,376	90,385,223	0.52
14	อุดรธานี	ศรีธาตุ,รพช.	3	6	6	-836,661	30,512,160	40,457,816	0.75
15	อุดรธานี	หนองวัวซอ,รพช.	4	6	6	-1,302,634	22,072,952	43,152,745	0.51
16	อุดรธานี	หนองหาน,รพช.	1	3	5	-2,608,810	63,731,465	79,850,486	0.80

จังหวัด / รพ. ทบทวนแผนรับ - จ่าย และการลงทุนด้วยเงินบำรุง * LOI ปรับประสิทธิภาพ

3. กลุ่มเฝ้าระวัง 2 สภาพคล่องลดลง (สีเหลือง) มี 18 รพ.

จังหวัด / รพ. รั่มดระวัง การลงทุนด้วยเงินบำรุง

ลำดับ	Province	Org	ตามสูตร (moph)	ตามสูตรเขต 8 (NI)	ตามสูตร เขต 8 (EBITDA)	ebitda ประมาณ การสิ้นปี	เงินสดและรายการ เทียบเท่า (ประมาณ การสิ้นปี)	หนี้สินหมุนเวียน (ประมาณการสิ้นปี)	cash ratio ปมก.สิ้นปี
1	นครพนม	ท่าอุเทน,รพช.	0	2	2	-1,477,230	31,948,065	30,677,961	1.04
2	นครพนม	นาแก,รพช.	0	1	1	-16,894,012	42,497,413	36,044,916	1.18
3	นครพนม	นาหว้า,รพช.	2	4	4	-7,329,022	34,178,240	38,545,471	0.89
4	นครพนม	โพนสวรรค์,รพช.	0	2	2	-2,855,107	43,103,642	35,588,982	1.21
5	บึงกาฬ	โซพิสัย,รพช.	0	1	1	-640,535	69,470,809	46,165,532	1.50
6	บึงกาฬ	พรเจริญ,รพช.	0	1	1	-1,880,461	56,192,666	38,423,292	1.46
7	เลย	เชียงคาน,รพช.	0	1	1	-3,571,866	64,661,818	31,965,694	2.02
8	เลย	ปากชม,รพช.	0	2	2	-1,753,322	60,765,032	38,773,861	1.57
9	สกลนคร	กุดบาก,รพช.	0	3	4	-13,002,618	33,102,281	34,433,969	0.96
10	สกลนคร	เจริญศิลป์,รพช.	0	1	2	-692,927	35,317,440	28,706,333	1.23
11	สกลนคร	นิคมน้ำอูน,รพช.	1	5	5	-1,799,443	10,217,060	12,012,088	0.85
12	สกลนคร	ส่องดาว,รพช.	0	2	2	-5,334,433	29,664,892	23,402,400	1.27
13	หนองบัวลำภู	นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	0	2	2	-637,375	35,012,208	39,317,551	0.89
14	หนองบัวลำภู	โนนสัง,รพช.	1	5	5	-2,185,843	38,305,505	43,016,159	0.89
15	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง,รพช.	1	5	5	-7,385,953	75,636,035	81,882,136	0.92
16	อุดรธานี	กุดจับ,รพช.	1	5	5	-1,810,451	44,157,006	51,866,386	0.85
17	อุดรธานี	น้ำโสม,รพช.	0	2	2	-925,118	61,654,507	52,473,173	1.17
18	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์,รพช.	0	2	2	-1,021,588	20,848,265	19,106,366	1.09

4. กลุ่มเฝ้าระวัง 3 มีแนวโน้มดีขึ้น (สีเขียว) แต่ต้องระวังการลงทุน > EBITDA

ลำดับ	Province	Org	ตามสูตร (moph)	ตามสูตรเขต 8 (NI)	ตามสูตร เขต 8 (EBITDA)	ebitda ประมาณ การสิ้นปี	เงินสดและรายการ เทียบเท่า (ประมาณ การสิ้นปี)	หนี้สินหมุนเวียน (ประมาณการสิ้นปี)	cash ratio ปมก.สิ้นปี
1	นครพนม	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	3	6	6	4,286,433	42,389,269	76,051,354	0.56
2	นครพนม	นครพนม,รพท.	0	1	1	72,608,514	243,956,279	119,823,430	2.04
3	นครพนม	นาทม,รพช.	0	3	3	2,681,749	20,212,047	20,976,237	0.96
4	นครพนม	บ้านแพง,รพช.	1	2	2	741,006	28,121,193	30,752,229	0.91
5	นครพนม	ปลาปาก,รพช.	0	0	0	2,655,855	57,323,997	24,451,574	2.34
6	นครพนม	เรณูนคร,รพช.	0	2	2	6,450,041	32,040,997	28,422,841	1.13
7	นครพนม	วังยาง,รพช.	0	0	0	6,359,994	12,859,748	3,271,772	3.93
8	นครพนม	ศรีสงคราม,รพช.	0	1	1	10,497,731	62,700,005	34,341,607	1.83
9	บึงกาฬ	เซกา,รพช.	0	1	1	42,685,092	100,139,550	58,230,399	1.72
10	บึงกาฬ	บึงกาฬ,รพท.	2	5	4	46,078,747	169,152,793	192,561,825	0.88
11	บึงกาฬ	บึงโขงหลง,รพช.	0	1	1	5,860,958	47,412,428	33,132,262	1.43
12	บึงกาฬ	บุงคล้า,รพช.	6	6	5	298,331	18,065,666	25,424,107	0.71
13	บึงกาฬ	ปากคาด,รพช.	1	3	2	736,896	53,115,629	50,819,432	1.05
14	บึงกาฬ	ศรีวิไล,รพช.	0	2	2	1,167,863	30,050,769	34,836,899	0.86
15	เลย	สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย,รพช.	0	2	2	13,126,762	49,689,111	45,543,547	1.09
16	เลย	ท่าลี่,รพช.	0	2	1	1,807,279	28,998,176	16,366,366	1.77
17	เลย	นาด้วง,รพช.	0	0	0	1,448,143	25,103,472	15,077,569	1.66
18	เลย	นาแห้ว,รพช.	0	1	1	6,356,200	14,595,976	8,884,341	1.64

4. กลุ่มเฝ้าระวัง 3 มีแนวโน้มดีขึ้น (สีเขียว) แต่ต้องระวังการลงทุน > EBITDA (ต่อ)

ลำดับ	Province	Org	ตามสูตร (moph)	ตามสูตรเขต 8 (NI)	ตามสูตร เขต 8 (EBITDA)	ebitda ประมาณ การสิ้นปี	เงินสดและรายการ เทียบเท่า (ประมาณ การสิ้นปี)	หนี้สินหมุนเวียน (ประมาณการสิ้นปี)	cash ratio ปมก.สิ้นปี
19	เลย	ผาขาว,รพช.	0	0	0	2,021,984	39,747,920	27,035,598	1.47
20	เลย	ภูกระดึง,รพช.	0	1	1	1,670,187	27,385,310	20,321,800	1.35
21	เลย	ภูหลวง,รพช.	1	6	5	1,039,663	17,296,948	23,759,282	0.73
22	เลย	เลย,รพท.	2	2	2	128,173,995	291,922,889	249,322,285	1.17
23	เลย	วังสะพุง,รพช.	0	2	2	6,622,726	65,231,232	61,324,861	1.06
24	เลย	หนองหิน,รพช.	0	3	2	2,081,318	21,729,091	19,127,692	1.14
25	เลย	เอราวัณ,รพช.	0	0	0	2,225,288	66,441,538	21,977,190	3.02
26	สกลนคร	กุสุมาลย์,รพช.	0	1	1	3,783,853	47,259,938	28,194,483	1.68
27	สกลนคร	คำตากล้า,รพช.	0	0	0	1,515,756	43,364,856	24,539,989	1.77
28	สกลนคร	เต่างอย,รพช.	0	1	1	413,034	22,176,636	20,397,179	1.09
29	สกลนคร	พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพช.	1	5	3	3,354,868	30,279,590	30,161,743	1.00
30	สกลนคร	พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร,รพช.	2	2	2	12,115,248	61,383,254	66,725,101	0.92
31	สกลนคร	โพนนาแก้ว,รพช.	0	1	1	2,949,089	39,188,912	23,061,608	1.70
32	สกลนคร	วานรนิวาส,รพช.	0	2	2	19,284,477	109,060,359	98,627,486	1.11
33	สกลนคร	สกลนคร,รพศ.	1	2	2	170,700,801	489,980,520	403,558,905	1.21
34	สกลนคร	สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน,รพท.	0	2	2	92,741,476	220,819,437	125,987,926	1.75
35	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	4	6	5	676,974	26,278,536	50,248,148	0.52

4. กลุ่มเฝ้าระวัง 3 มีแนวโน้มดีขึ้น (สีเขียว) แต่ต้องระวังการลงทุน > EBITDA (ต่อ)

ลำดับ	Province	Org	ตามสูตร (moph)	ตามสูตรเขต 8 (NI)	ตามสูตร เขต 8 (EBITDA)	ebitda ประมาณ การสิ้นปี	เงินสดและรายการ เทียบเท่า (ประมาณ การสิ้นปี)	หนี้สินหมุนเวียน (ประมาณการสิ้นปี)	cash ratio ปมก.สิ้นปี
36	หนองคาย	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	7	7	6	10,275,897	79,829,117	239,970,868	0.33
37	หนองคาย	เฝ้าไร่,รพช.	1	1	1	3,040,300	47,735,616	46,965,997	1.02
38	หนองคาย	โพนพิสัย,รพช.	0	2	2	9,876,931	69,578,827	68,955,361	1.01
39	หนองคาย	รัตนวาปี,รพช.	0	0	0	10,603,509	48,458,617	18,278,309	2.65
40	หนองคาย	สระใคร,รพช.	0	1	1	5,511,337	30,523,667	19,165,293	1.59
41	หนองคาย	หนองคาย,รพช.	0	1	1	124,709,815	394,191,036	178,832,852	2.20
42	หนองบัวลำภู	สุวรรณคูหา,รพช.	0	2	2	9,331,788	50,174,387	49,269,980	1.02
43	หนองบัวลำภู	หนองบัวลำภู,รพช.	1	3	2	36,944,912	203,439,598	187,910,134	1.08
44	อุดรธานี	กุมภวาปี,รพช.	3	5	6	1,848,656	69,857,130	117,633,275	0.59
45	อุดรธานี	กู่แก้ว,รพช.	0	1	1	2,985,094	20,258,335	16,542,049	1.22
46	อุดรธานี	นาูง,รพช.	0	2	2	2,528,425	24,287,832	23,058,435	1.05
47	อุดรธานี	ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	0	2	1	950,427	26,446,508	19,307,064	1.37
48	อุดรธานี	เพ็ญ,รพช.	1	4	4	16,583,413	83,133,078	94,145,485	0.88
49	อุดรธานี	วังสามหมอ,รพช.	1	6	6	2,571,528	31,594,723	44,082,857	0.72
50	อุดรธานี	สร้างคอม,รพช.	0	1	1	4,320,751	37,789,944	30,332,611	1.25
51	อุดรธานี	หนองแสง,รพช.	0	1	1	2,476,844	38,609,372	29,013,308	1.33
52	อุดรธานี	ห้วยเกิ้ง,รพช.	4	5	5	3,431,782	8,729,488	10,587,679	0.82
53	อุดรธานี	อุดรธานี,รพช.	0	1	1	160,805,828	1,214,105,627	562,605,468	2.16

3.6 การดำเนินการกรณีอัตราจ่ายพิเศษ ของบริการผู้ป่วยในระดับเขต ปี 2560)

นส.สินีนาฏ สันติรักษ์พงษ์ สปสช.เขต 8

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

4.1.1 มติและข้อสั่งการ จากการประชุม คณะกรรมการกำหนด
แนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
ของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ระดับประเทศ (7X7) ครั้งที่ 3 / 2560 วันที่ 29 มีนาคม 2560

๑. ผู้บริหารทางการเงิน (Chief Financial Officer:CFO) ระดับเขตและระดับจังหวัดประเมินสถานการณ์ผลกระทบจากการจัดสรรแบบ Step และ K ในรพ.เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการวางแผนแก้ไขปัญหา และเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารจาก คณะทำงานฯ ๕x๕ ให้มากขึ้น เพื่อให้เข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

๒. ผู้ตรวจราชการกระทรวง นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด และ ผู้บริหารทางการเงิน (Chief Financial Officer:CFO) ระดับเขต รับทราบผลการดำเนินงานดังนี้

๒.๑ ผลการกำกับติดตามการจัดสรรเงิน OP-PP-IP และ การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการเงิน การคลังหน่วยบริการสังกัด สป.สร.ตามที่เสนอ (เอกสารประกอบการประชุมวาระ ๓.๑ ตามเอกสารแนบ ๓)

๒.๒ ความก้าวหน้าการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกองทุน UC ของหน่วยบริการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เอกสารประกอบการประชุมวาระ ๓.๒ ตามเอกสารแนบ ๔)

๒.๓ ความก้าวหน้าการขับเคลื่อนการดำเนินงานโครงการ Long Term Care ปี ๒๕๖๐ (เอกสารประกอบการประชุมวาระ ๓.๓ ตามเอกสารแนบ ๕) และมอบคณะทำงาน ๕x๕ เร่งรัดหน่วยบริการให้ จัดส่ง Care plan ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. คณะทำงาน ๕x๕ กำกับติดตามการดำเนินงานในพื้นที่จากข้อมูลผู้ป่วยใน เพื่อการกำกับ ติดตามในระดับพื้นที่ ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ (เอกสารประกอบการประชุมวาระ ๕.๑ ตามเอกสารแนบ ๖) และ บรรเทาผลกระทบแก่หน่วยบริการในพื้นที่ พร้อมรวบรวมปัญหาและอุปสรรค ส่งให้กลุ่มประกันสุขภาพ เพื่อ รายงานต่อคณะกรรมการร่วมระดับประเทศ (๓x๓) ทุกไตรมาส ตามแบบฟอร์มการติดตามการดำเนินงาน รายไตรมาส (เอกสารแนบ ๗) ภายในวันพุธที่ ๒ ของเดือนถัดไปหลังสิ้นไตรมาสอย่างเป็นทางการ และทาง E mail : vichagrangroup@gmail.com ประเด็นการติดตาม : ปัญหาการบริหารจัดการกองทุน UC โดยระบุ ข้อมูลปัญหา ผลการวิเคราะห์ การบริหารจัดการของเขต ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขให้ชัดเจน

1. การติดตามผลการจัดสรร ค่าบริการ OP-PP-IP และผลการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง ของหน่วยบริการสังกัด สป.สธ.

ที่มาของการออกแบบการจัดสรรงบประมาณปี 2560



1. กลุ่มเป้าหมายสำคัญ **202 แห่ง** ประกอบด้วย
 - มีโรงพยาบาลที่มีปัญหาสถานะการเงินวิกฤตเรื้อรังระดับ 7 (6 ครั้งขึ้นไปภายใน 12 ไตรมาส) จำนวน 59 แห่ง
 - ต้นทุนการจัดบริการของบางกลุ่มโรงพยาบาลสูง ได้แก่ รพ. พื้นที่ทุรกันดาร/ยากลำบาก (จำนวน 137 แห่ง), รพ.พื้นที่เกาะ (จำนวน 8 แห่ง), รพ.เฉลิมพระเกียรติ (จำนวน 17 แห่ง)
2. ข้อเสนอจากผลการศึกษา อ.นวพร เรืองสกุล
 - ยกเลิกระบบการจ่ายแบบ Pre paid
 - อัตราการเหมาจ่ายควรกำหนดเป็นขั้นบันได
 - กำหนด Road map การจ่ายที่ชัดเจน คาดการณ์ได้
 - ทบทวนการนำเงินเดือนมารวมคำนวณเพื่อจ่าย

หลักการสำคัญในการบริหารเงิน UC ปี 2560:

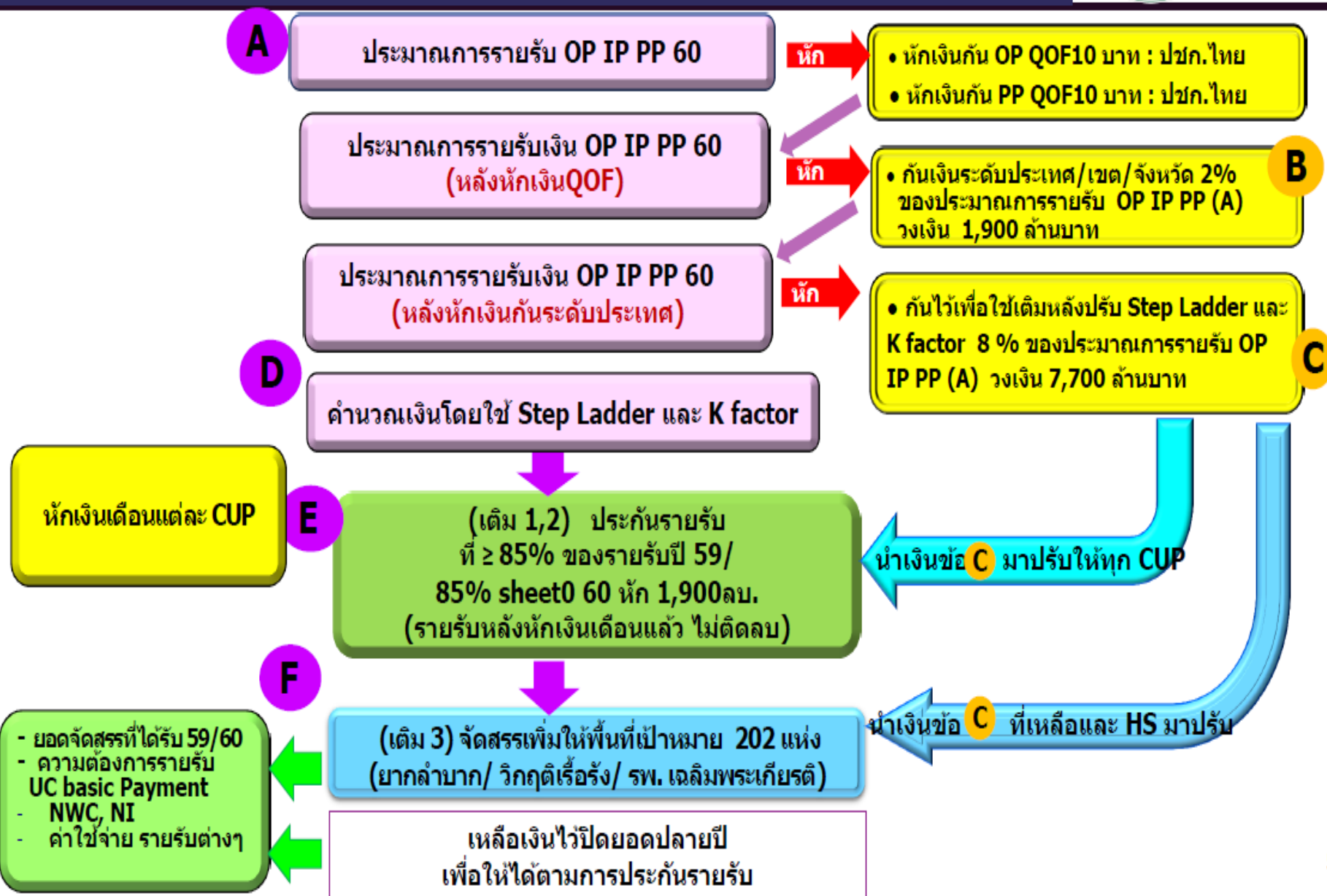


หลักการ	การดำเนินการ
1. จัดสรรเงินUC ให้สอดคล้องกับต้นทุนการจัดบริการที่แตกต่างกันตามบริบทของหน่วยบริการ (economy of scale และพื้นที่ยากลำบาก) และช่วยเหลือรพ. ที่มีภาวะวิกฤติการเงินการคลังเรื้อรัง	<ul style="list-style-type: none">- จัดสรรแบบขั้นบันได และค่า K- มีการประกันรายรับขั้นต่ำทุกแห่งไม่น้อยกว่า 85% ของรายรับปี 59
2. กั้นเงินเพื่อใช้บริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ปรับเปลี่ยนตามความจำเป็นของพื้นที่	<ul style="list-style-type: none">- กั้นเงินเพื่อเป็น CF ระดับประเทศ / เขต/ จังหวัด
3. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการ	<ul style="list-style-type: none">- กำหนดหลักเกณฑ์ 4 แนวทาง 10 เครื่องมือ

ข้อเสนอผ่านอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุน ครั้งที่ 5/2559 วันที่ 9 ก.ย.59

กรอบวิธีการบริหารเงินเดือนและการจัดสรรแบบขั้นบันได

(ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารกองทุนฯ ในการประชุมวันที่ 25 ก.ค., 9 ก.ย. 2559)



ผลการจัดสรรงบประมาณ OP-PP-IP ปี 2560-Q1 ก่อนและหลังทำ Step และ K



หน่วย : ล้านบาท

	ก่อน Step & K	หลัง Step & K	ผลต่าง
กลุ่ม 202	5,564.54	6,335.12	770.58
กลุ่มนอก 202	30,423.43	29,654.57	- 770.58

สรุปผลดัชนีวัดผลความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง 7 ระดับ (Financial Risk Scoring)



- กลุ่ม 202 แห่ง ไม่พบระดับ 7 แต่ต้องเฝ้าระวัง (ระดับ 4-6) 19 แห่ง (9.4%)
- กลุ่มนอก 202 แห่ง
 - พบระดับ 7 จำนวน 5 แห่ง (ได้แก่ รพ.ดอนพุด, รพ.บ้านคา, รพ.โพธิ์ตาก, รพ.ทับปุด, รพ.ท้ายเหมืองชัยพัฒน์) และต้องเฝ้าระวัง (ระดับ 4-6) 64 แห่ง (9.1%)
 - เป็นรพ.ระดับ 7 ต่อเนื่องจากไตรมาส 4 ปี 2559 จำนวน 3 แห่งได้แก่ รพ.บ้านคา รพ.โพธิ์ตาก และ รพ.ทับปุด
 - มีจำนวน 2 แห่ง ที่ต้นทุนต่อหน่วยสูงกว่า Mean+1SD (รพ.โพธิ์ตาก, รพ.ท้ายเหมือง)
 - มีการทำ LOI 2 แห่ง ได้แก่ รพ.ดอนพุด, รพ.บ้านคา

ข้อสรุปจากการหารือกับรพ.กสธ. 24 มีนาคม 2560



1. กรณีผลกระทบจากการจัดสรรแบบ Step และ K ในกลุ่มรพ.นอก 202 จำนวน 5 แห่ง และกลุ่มรพศ./รพท. ให้ดูข้อมูลทางการเงินในรายละเอียดเพื่อหาแนวทางแก้ไข
2. สปสช.และกสธ.ดำเนินงานร่วมกันในการเฝ้าระวังความเพียงพองบประมาณในภาพรวม เพื่อของบประมาณเพิ่มเติม
 - 2.1 สปสช.ดูเรื่องส่วนขาดงบประมาณในส่วน Newborn IP
 - 2.2 กสธ.ดูเรื่องค่าตอบแทน การจัดกำลังคน เพื่อตอบสนองงานงบประมาณ

แนวทางในการดำเนินงาน 4 มาตรการ



1. มาตรการด้านประสิทธิภาพ

- 1.1 ประเมินสภาพคล่องทางการเงินหน่วยบริการ หลังสิ้นไตรมาส 2
- 1.2 หน่วยบริการปรับ Planfin ครึ่งปีหลัง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- 1.3 ผู้ตรวจราชการ อนุมัติ Planfin ครึ่งปีหลัง และ ให้การช่วยเหลือระหว่างกันของหน่วยบริการในเขต

2. มาตรการการจัดสรรเงินกองทุนฯ

- 2.1 ปรับช่วงเวลาการหักเงินเดือนเพื่อช่วยเหลือหน่วยบริการที่มีปัญหาสภาพคล่อง
- 2.2 จัดสรรเงินกัน IP 1700 ลบ.เข้าสู่ระบบก่อน (ไม่รอสิ้นปี)
- 2.5 จัดสรรเงินกันระดับประเทศ 300 ลบ. เพื่อรักษาสภาพคล่อง
- 2.2 ติดตาม และเร่งรัดการเบิกจ่ายทุกหมวดรายการ (IP, CR, QOF, อื่นๆ)

แนวทางในการดำเนินงาน 4 มาตรการ (ต่อ)



3. มาตรการ หาแหล่งงบประมาณสนับสนุน

3.1 ขอสนับสนุนงบประมาณส่วนขาดจากรัฐบาล เพื่อวิกฤตสภาพคล่องของหน่วยบริการจากค่าใช้จ่ายนอก Planfin ปี 2560 ตามประมาณการงบประมาณ ดังนี้

- | | |
|---|-----------|
| 1) ค่าตอบแทนส่วนขาด ปี 2560 | 1,000 ลบ. |
| 2) งบประมาณชุดเซย์ New born ที่ปรับเข้า IP | 2,270 ลบ. |
| 3) หนี้ค้างชำระหน่วยบริการ ปี 2560 (จากการ set 0) | 60 ลบ. |

4. มาตรการพัฒนากลไกการจัดสรรปี 2561

4.1 วิเคราะห์ประเมิน Step,K เพื่อพัฒนาเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณ (OP IP PP)

4.2 วิเคราะห์เพื่อพัฒนาเกณฑ์ในการหักเงินเดือน

4.3 วิเคราะห์เพื่อพัฒนาเกณฑ์การจัดสรรเงินกองทุนย่อย

2. ความก้าวหน้า การกำกับ ติดตาม และตรวจสอบ การใช้จ่ายเงิน กองทุน UC ของหน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2560

ความเป็นมา

ข้อสังเกตของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

เห็นควรให้ สปสช./สปสช.เขต ปรับปรุงแก้ไข และเพิ่มเติมวิธีปฏิบัติในการกำกับ ติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการและการใช้จ่ายเงินกองทุน UC ของหน่วยบริการ รวมทั้งวางระบบการควบคุมภายใน/ปรับปรุงกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง

มติคณะกรรมการฯ 7x7 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559

1. มอบกลุ่มตรวจสอบภายใน สป.สธ.และสำนักตรวจสอบ สปสช.ร่วมกันจัดทำแนวทางและดำเนินการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของเงินกองทุน UC/ ระเบียบ/ ประกาศ ที่เกี่ยวข้อง
2. ให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการฯ 7x7 ทุกไตรมาส

1. กำหนดให้มีกลไกการกำกับ ติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกองทุน UC

กลไก กสธ.

- | | |
|--|--|
| 1. ส่วนกลาง : ทีมตรวจสอบของกลุ่มตรวจสอบภายใน สป. | สุ่มตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2560 (มีย.-กย.60) |
| 2. ส่วนภูมิภาค : ทีมภาคีเครือข่ายการตรวจสอบภายในระดับจังหวัด สปสธ. | กำหนดกิจกรรมการตรวจสอบด้านการใช้จ่ายเงิน UC เข้าในแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 |

กลไก สปสช.

- | | |
|---|--|
| 1. ส่วนกลาง : ทีมตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ | เริ่มตรวจสอบ มีย. 60 (ตรวจสอบร่วมกับทีมสปสช.เขต) |
| 2. ระดับจังหวัด (สปสช.เขต + สสจ.+หน่วยบริการ) | เริ่มตรวจสอบเดือน มีย.60 เป้าหมาย สปสช.เขตละ 1 จังหวัด ,หน่วยบริการ จน. 2 แห่งต่อจังหวัด |

2. พัฒนาคัดกรองที่ใช้กำกับติดตาม

- 1) ประชุมร่วมระหว่างกลุ่มตรวจสอบภายใน สป., กลุ่มประกันสุขภาพ และสำนักตรวจสอบ เพื่อร่วมกันจัดทำแผน แนวทาง วิธีการ เครื่องมือ
- 2) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการแก่กลไกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ
- 3) ขอบเขตเนื้อหา ประกอบด้วย แนวทางการใช้เงินงบประมาณ / กฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- 4) งบประมาณ สปสช. สนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาคัดกรอง

แผนการลงพื้นที่ เขต 8

- | | |
|----------------------------|-------------------------|
| 1) รพท. นครพนม | วันที่ 12 มิถุนายน 2560 |
| 2) รพช. โช่งพิสัย จ.บึงกาฬ | วันที่ 13 มิถุนายน 2560 |

4.1.2 มติและข้อสั่งการ จากการประชุม คณะกรรมการกำหนด
แนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
ของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ระดับประเทศ (7X7) ครั้งที่ 4 / 2560 วันที่ 11 พฤษภาคม 2560

1.เกณฑ์การจัดสรรเงินกันระดับประเทศปี 2560

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบการจัดสรร รอบแรกและมอบ สปสช.จัดสรรเงินส่วนที่ 1 จำนวน 73.49 ล้านบาท เพื่อช่วยเหลือหน่วยบริการที่ถูกหักหนี้จากรายรับปี 2560 งวด 1 และมียอดหนี้คงค้างปัจจุบัน รวมทั้ง ให้ สปสช.ดำเนินการหักหนี้ตามระบบปกติ สำหรับหน่วยบริการที่มีหนี้คงค้างสถานการณ์ที่ 1-4
2. สำหรับเงินที่เหลือเห็นชอบให้ดำเนินการจัดสรรโดยใช้เกณฑ์เรื่องทุนสำรองสุทธิและนำเสนอต่อคณะกรรมการฯพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

ข้อสั่งการ 5X5

รับทราบเกณฑ์การจัดสรรเงินกันระดับประเทศ ปี 2560
สำหรับหน่วยบริการสังกัด สป.สธ. และสื่อสารทำความเข้าใจ
กับหน่วยบริการในพื้นที่


2.แนวทางการจ่ายชดเชย และการเตรียมการเพื่อรับผู้ป่วยกลับ กรณี UCEP สำหรับผู้ป่วยสิทธิ UC

มติที่ประชุม

1. รับทราบแนวทางการจ่ายชดเชยค่าบริการกรณีเจ็บป่วยฉุกเฉิน
วิกฤติ (สีแดง) /กรณีเจ็บป่วยฉุกเฉินเร่งด่วน (สีเหลือง)
และเจ็บป่วย ฉุกเฉินไม่เร่งด่วน (สีเขียว)
2. มอบคณะทำงาน 5x5 ติดตาม ภาระงบประมาณ และเร่งรัด
การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดระบบบริหารจัดการเพื่อรับผู้ป่วยกลับ
เข้าระบบ
3. มอบ สปสช.นำเสนอข้อมูลภาระงบประมาณเกี่ยวกับการจ่ายชดเชย
กรณี UCEP และมาตรา 7 ต่อคณะกรรมการฯ 7x7 เป็นรายไตรมาส

ข้อสั่งการ 5X5

- 1) ติดตาม สถานการณ์ภาระงบประมาณจากการรับบริการในเขต
และรายงานต่อคณะกรรมการฯ 7x7 ทราบสถานการณ์ทุกไตรมาส
- 2) เร่งรัดการเพิ่มประสิทธิภาพการรับผู้ป่วย UCEP กลับเข้าระบบ
ของหน่วยบริการในเขตพื้นที่



4.2 กำหนดการ คทง. 5X5 ของแต่ละเขต เข้าร่วมสังเกตการณ์การประชุม คกก. 7X7

เขต 8 เข้าร่วมประชุม ครั้งที่ 7/2560

วันที่ 6 กรกฎาคม 2560 เวลา 13.30 – 16.30 น.

สถานที่ ห้องประชุมชัยนารณเรนทร ชั้น 2

อาคารสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเพื่อพิจารณา

5.1 แนวทางการกำหนดเงื่อนไขและอัตราจ่าย พิเศษของบริการผู้ป่วยในระดับเขต ปีงบประมาณ 2561

นส.สินุศ สันติรักษ์พงษ์ สปสช.เขต 8

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ

6.1 แนวทางการเบิกค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน มาตรา 41 ระดับจังหวัด

ทพ.กวี วีระเศรษฐกุล ผอ.สปสช.เขต 8



6.2 การหักเงินตามจ่าย OP Refer จากเงิน Virtual Account



6.3 การหักเงินเดือน ของ รพ.สต. ที่อยู่ใน CUP เอกชน

เงินเดือน UC 60 ของ รพสต. ใน CUP นอก สปสธ. 6 แห่ง



เขต	จังหวัด	Hname	ยอดเงินเดือน UC	การหักเงินเดือนของรพสต.
2	พิษณุโลก	รพ.มหาวิทยาลัยนเรศวร	6,557,821	หักเงินเดือน CUP นอกสังกัด
4	นนทบุรี	ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน มศว	3,912,349	หักเงินเดือน CUP นอกสังกัด
4	นครนายก	รพ.ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ	2,590,889	หักเงินเดือน CUP นอกสังกัด
5	สมุทรสาคร	รพ.บ้านแพ้ว (รัฐพิเศษ)	12,925,944	หักเงินเดือนที่รพ.สมุทรสาคร แล้วรพ.เรียกคืนจากรพ บ้านแพ้ว
8	หนองคาย	รพ.พิสัยเวช (เอกชน)	4,247,323	หักเงินเดือนที่ - รพ.เฝ้าไร่ 8,641,111 - รพ.โพนพิสัย 40,391,260 แล้วรพ. เรียกคืนจากรพ พิสัยเวช
11	นครศรีธรรม ราช	รพ.ส่งเสริมสุขภาพ ศูนย์อนามัยที่11	4,735,177	หักจาก CUP นอกสังกัด

รวม 34,969,503 บาท -หักจาก CUP สป. ก่อน แล้วเรียกคืน 17,173,267 บาท จาก บ้านแพ้ว, พิสัยเวช
 -หักตรงจาก CUP นอกสังกัด 17,796,235 บาท
 สรุป: - ยอดเงินเดือนที่สปสธ.ถูกหักจะลดลง จาก 40,539,706,000 บาท เป็น 40,521,909,765 บาท

Thank you

